



DÜNYAYI İNŞA EDEN
TÜRK İŞ ADAMI

**AHMET ÇALIK'A
ÇIFTE ÖDÜL**

İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ
TERCİH ŞAMPİYONU

**20 YILDA
ZİRVEYE ÇIKTI**



DOÇ. DR. MUSTAFA AYDIN



Ekovitrin

AYLIK İŞ ve EKONOMİ DERGİSİ

Eylül 2023

Sayı 285

23 ^{Eylül}

FİYATI: 60 TL

www.ekovitrin.com



ORDU BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI
DR. MEHMET HİLMİ GÜLER:

ORDU
DÜNYA İLE
ENTEĞRE
ÜRETİMİYLE
YATIRIM ŞEHİRİ



İnsana Değer, Geleceğe Yatırım



ÇALIK ENERJİ

CW Defence

Powered by **CW**  **Enerji**

POWER OF DEFENCE

ISITMALI SOLAR CEKET



Farklı Renk Seçenekleri

 CW  Defence
info@cw-defence.com



İMTİYAZ SAHİBİ

License Holder
ULUŞLARARASI YENİ HABER AJANSI UHA A.Ş.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Chairman Of The Board
KAMURAN ABACIOĞLU

BAŞKAN YARDIMCISI

Vice Chairman
ŞEREF ÖZATA

GENEL YAYIN YÖNETMENİ VE

SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ
Editor In Chief
ŞEREF ÖZATA

YAYIN KURULU ÜYELERİ

Editorial Board Members
KAMURAN ABACIOĞLU
ŞEREF ÖZATA
BİLAL KOÇAK

YAYIN DANIŞMANI

Publication Consultant
SEDAT YILMAZ

HABER MERKEZİ

News Center
ALİ KARABAŞ

MALİ İŞLER SORUMLUSU

Chief Of Financial Affairs
ALPTEKİN ATASOY

RUSYA TEMSİLCİSİ

Representative Of Russia
ERCAN BEKAR - TEL: +79182136565

FRANSA TEMSİLCİSİ

Representative Of The France
HASAN BENER - TEL: +33663559994

ALMANYA TEMSİLCİSİ

Representative Of Germany
ARIF KARACA - TEL: +00 491622984444

İNGİLTERE TEMSİLCİSİ

Representative Of The UK
MUSTAFA KÖKER - TEL: +447785258541

HOLLANDA TEMSİLCİSİ

Representative Of The Netherlands
YUSUF TÜRKMEN - TEL: +31104849532

MACARİSTAN TEMSİLCİSİ

Representative Of The Hungary
FADİL BAŞAR +30703109275

ROMANYA TEMSİLCİSİ

Representative Of Romania
DR. DÜRSÜN ALTINIŞIK - TEL: +40213237200

AZERBAYCAN TEMSİLCİSİ

Representative Of Azerbaijan
CEMAL YANGIN - TEL: +994124982086

SUUDİ ARABİSTAN TEMSİLCİSİ

Representative Of Saudi Arabia
BÜNYAMIN TANOĞLU - TEL: +966506300610

KATKIDA BULUNANLAR

Contributors
PROF. DR. HÜSEYİN SELİMLER, PROF. DR. ENİN
BAYUĞURLU, PROF. DR. RAGİP ÖZYÜREK, DR. BEYHAN
YASLIDAG, AHMET NEDİM ERDEMİR, TUBA SARACOĞLU,
AV. AHMET BURAK YALÇIN, NESLİHAN MALTEPE, ALİ
ÇOŞKUN, TÜMAY MERCAN, EDA KARADAĞ, YUNUŞ KAYA,
HARUN REŞİT TIGLİ, AYŞEM ULUSOY, MUAMMER UNLU,
MEHMET REİS, İŞİLAY REİS YORGUN, UĞURCAN KAYA,
DR. ŞABAN ONUR VİGA

HUKUK DANIŞMANI

Legal Advisers
Av. VEYSEL ÖZER
Av. ENES TAŞKIN

YÖNETİM YERİ

Headquarters
FABRİKALAR CAD. NO:1 BEŞYOL-FLORYA/İSTANBUL
TEL: (0212) 426 88 00 (PBX)
FAX: (0212) 426 88 09

İNTERNET ADRESİ

Web Addresses
www.ekovitrin.com

MAİL ADRESİ

e-Mail
info@ekovitrin.com

BASKI VE CİLT

Printing And Skin
İHLAS MATBAACILIK
TEL: (0212) 545 30 14
www.ihlasmatbaacilik.com

DAĞITIM

DISTRIBUTION-DÜNYA SÜPER VEB OFSET A.Ş.

Ekovitrin dergisinde yayınlanan her türlü yazı ve haber kaynak belirtilmeden kullanılamaz. Başka kaynak veya gazeteden alıntı yazarlar ve dergi yazarlarına ait yazılardan dolayı Ekovitrin dergisi sorumlu tutulamaz.

editör



Şeref ÖZATA

serefozata@ekovitrin.com

Büyüme, Faiz ve Enflasyon...

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) rakamlarına göre son 12 çeyrek, yani son 3 yıl, Türk ekonomisi sürekli büyüme gösteriyor. Hatta ülkemiz büyüme rakamlarıyla tüm dünyada dikkat çekiyor. 2023'ün ikinci çeyrek büyüme rakamı yüzde 3,8 olarak açıklandı.

Türk ekonomisi büyüyor fakat bu büyüme geniş halk kitleleri tarafından inandırıcı bulunmuyor. Mesela büyüme başarısı gösteren Türkiye'de; başta tarım ve hizmetler sektörü olmak üzere sabit gelirli emekli, işçi ve memur açısından durum hiç de iyi değil. Onların yaşam alanları ve gelirleri 2020 pandemi döneminden bu yana sürekli azalıyor. Özellikle işçi ve memur emeklileri kesiminde 2002 yılı ile 2023 yılı arasında satın alma gücü açısından çok büyük uçurumlar oluştu.

ÖTV'SİZ MAZOTU KİMLER ALIYOR?

Çiftçiler traktörlerine ÖTV'siz mazot alamazken mavi sulardaki keyif teknelerine ve yatlarına ÖTV ödemedene istediği kadar akaryakıt alanlar yaşam alanlarını ülke sınırları dışına taşıyor. Türk kara sularında değil, Akdeniz'de, Yunan kara sularında gününü gün eden bu kesim iş yakıt almaya gelince rotayı Türk limanlarına çeviriyorlar. Çiftçiler ise tarlalarını sürmek için traktörlerine ÖTV'li yakıt almak zorunda kalıyor. Kazanca göre vergi almak gerekirken vergi tarım ve üretim yapan, istihdam oluşturan kesimlerin, dar gelirli olan omuzlarına bindiriliyor. Bir yıl öncesine kadar asgari ücretin üzerinde maaş alan emekli kesimi şimdi sistem hesaplamaları yüzünden asgari ücretin 1500 ila 5000 lira altında maaş almaya başladı. Bu toplumda huzur ve refahını olumsuz etkiliyor.

EMEKLİLER EKİM AYINI BEKLİYOR

Cumhurbaşkanı Erdoğan bu duruma dikkat çekerek Ekim ayında emeklilerle ilgili yeni maaş düzenlemeleri yapılacağını açıkladı. Şimdi emekliler gözünü 1 Ekim'de TBMM'nin yeni çalışma takvimine çevirdi. Merkez Bankası ise son üç ayda üç defa faiz artırımını yaptı. Faiz oranı yüzde 25 e çıkarıldı. Eylül ayında da yeni artış olacağı piyasalarda konuşuluyor. Peki faizdeki artışlar enflasyonu nasıl etkileyecek?

İşte böyle bir durumda bu yılın ilk ikinci çeyreğinde Türk ekonomisi yüzde 3,8 büyüdü.

ÜRETEN VE YARIŞAN SİRADIŞI BİR ŞEHİR: ORDU

Değerli Ekovitrin okuyucuları, Eylül sayımızda da yine bir çok önemli konuyu mercek altına aldık. Bu ay kapak konusu sıra dışı üretimiyle tarım, turizm, yazılım ve sanayide dünyaya entegre olan Ordu'yu kapak konusu olarak ele aldık. **OBB Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler**, 2019 yılından bu yana Ordu da dünya ile entegre olabilecek yatırım projeleriyle dikkat çeken başarılarla imza attı. Ordu turizm, tarım, sanayide ve teknolojik yatırımlarda ciddi mesafeler aldı. Turizm de büyük bir ivme yakalayan Ordu, dünyaca ünlü kruvaziyer gemilerinin uğrak limanları arasına girdi. Tekne yatırımla da adından söz ettiren Ordu; üreten ve yarışan bir şehir.

İSTANBUL DEPREMİ İÇİN NELER YAPILIYOR?

Ekovitrin Eylül sayısına gündeme taşıdığımız önemli bir konu da "beklenen" İstanbul Depremi ... **Çevre ve Şehircilik Bakanı Mehmet Özhaseki** İstanbul'da 600 bin konutun acilen yenilenmesi gerektiğini belirterek yaptıkları çalışmaları Ekovitrin'e anlattı. Gündeme taşıdığımız diğer konular arasında, bir çok ülkede başarılı faaliyetleriyle dikkat çeken Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı **Ahmet Çalık**, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın elinden 2 ödülü birden aldı.

Son 20 yılda vakıf üniversiteleri arasında büyük başarı elde eden İstanbul Aydın Üniversitesi bu yılın en çok tercih edilen Vakıf üniversitesi oldu. **İstanbul aydın Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Doç. Dr. Mustafa Aydın**, son 20 yılda eğitim sektöründe yakaladığı başarı ile zirveye çıktı.

Değerli Ekovitrin Okuyucuları, dijital yayıncılıkta tamamen yenilenen **www.ekovitrin.com** sitemiz son üç aydır dikey büyümeyi gerçekleştiren yayınlar arasında yer alıyor. Ekovitrin uygulamasını iOS ve Google Play Store'dan Android uygulamamızı telefon ve tabletlerinize indirerek dünya da olup biten tüm gelişmeleri anında takip edebilirsiniz. Sağlıkla kalın.

paraf.com.tr | 0850 222 0 400 Dialog



Paraf Güzellikler Dünyası



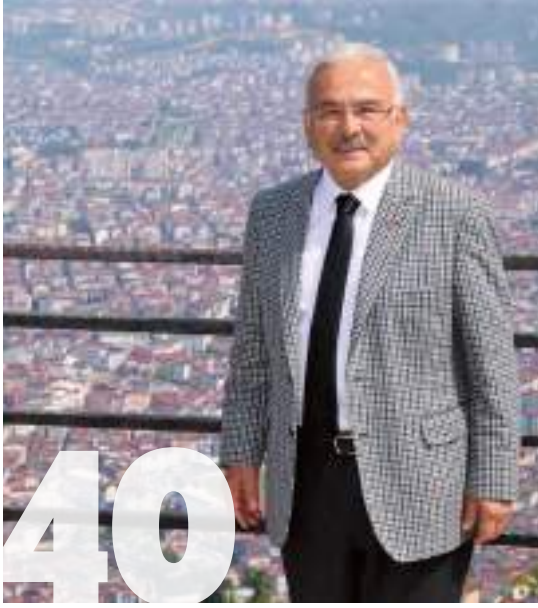
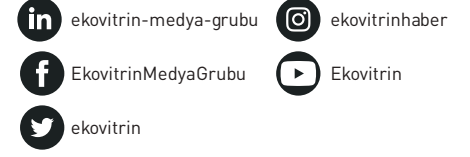
EYLÜL 2023

İÇİNDEKİLER

Ekovitrin

İLETİŞİM İÇİN

Daha fazla ve detaylı bilgi için aşağıdaki sosyal medya hesaplarını takip edebilirsiniz.



KAPAK

Dr. Mehmet Hilmi Güler
Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı

**ORDU DÜNYA İLE ENTEGRE
ÜRETİMİYLE SIRADIŞI YATIRIM ŞEHİRİ**



RÖPORTAJ

Mehmet Özhasseki
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı

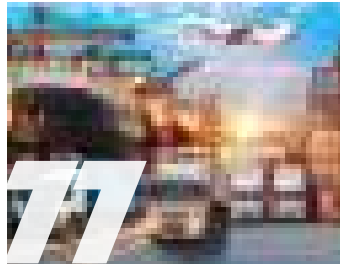
**İSTANBUL'DA KENTSEL DÖNÜŞÜMÜ BEŞ
YIL İÇİNDE BİTİRECEĞİZ**



Doç. Dr. Mustafa Aydın
İstanbul Aydın Üniversitesi Müttevveli
Heyeti Başkanı
**İSTANBUL AYDIN
ÜNİVERSİTESİ TERCİH
ŞAMPİYONU**



FİNANS
Alpaslan Çakar
Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Yönetim
Kurulu Başkanı
**TARIMIN GSYH'YE VERDİĞİ
KATKI PAYI AZALİYOR**



LOJİSTİK
**TÜRK LOJİSTİK
SEKTÖRÜ PARSİYEL
TAŞIMACILIKTA
REKABETTE GÜÇLÜ**



Osman Arslan
Halkbank Genel Müdürü
**HALKBANK ÜST ÜSTE
ÜÇÜNCÜ KEZ 'YILIN EN İYİ
FİNANS KURUMU' SEÇİLDİ**

MAKALE

38
Eda KARADAĞ
Piyasalar Sonbahara
Hazır mı?

35
Sedat YILMAZ
Türk Ekonomisinin Dört Büyük
Sorunu

52
Av. Ahmet Burak YALÇIN
İki Haklı İhtarla
Tahliye Davası

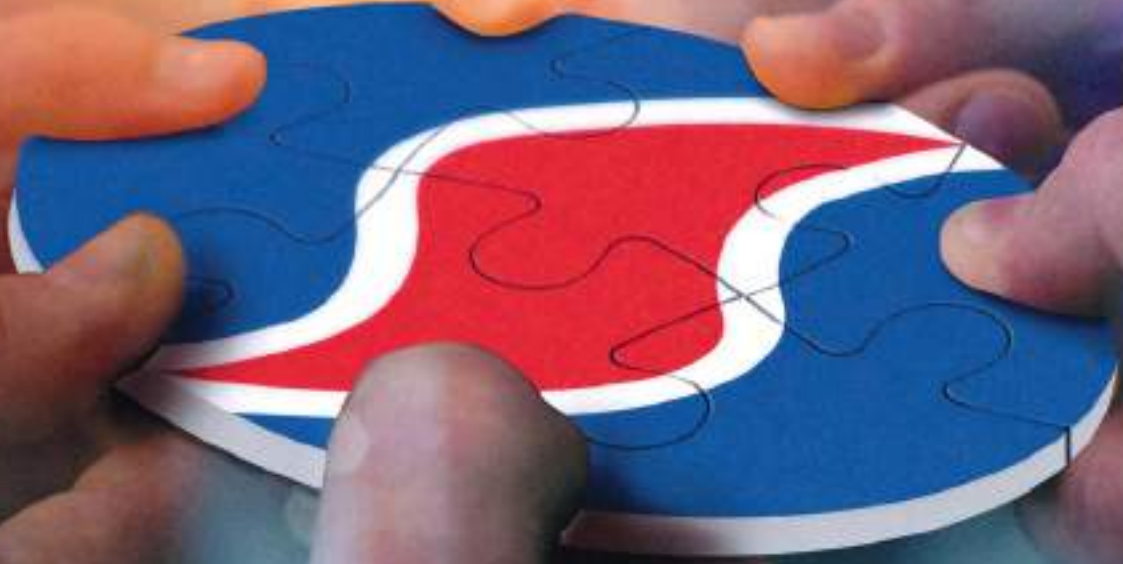
54
Bilal Koçak
Erdoğan'ın BRICS açılımı

www.ekovitrin.com

BİRLİKTE GÜÇLÜYÜZ

*Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşlarından biriyiz.
Bir asrı aşan başarılı geçmişimizle geleceğe güvenle
bakmanın haklı gururunu yaşıyoruz.*

*Farklı sektörlerde, binlerce çalışanımızla her adımda
daha güzel bir dünya hedefi ile ilerliyoruz.*



GIDA SEKTÖRÜNÜN YOL HARİTASI İSTANBUL'DA ÇİZİLİYOR



Uluslararası Gıda Ürünleri ve Teknolojileri Fuarı – WorldFood İstanbul, 6 – 9 Eylül 2023 tarihlerinde İstanbul Tüyap Kongre ve Fuar Merkezi'nde düzenlenecek. Etkinlik kapsamında 50'yi aşkın uzman isim ve 20 farklı önder kurum gıda sektörünü mercek altına alacak.

Katılımcı ve ziyaretçiler; piyasadaki yenilikleri ve ürünleri görme, uluslararası ve yerli firmalara erişim, tedarikçilerle ve üreticilerle ilişkileri geliştirme fırsatlarını yakalarken aynı zamanda uzman isimler ve önder kurumlar ile 2024 gıda sektörünün gelişim seyrine tanık olma fırsatı bulacaklar.

WorldFood İstanbul Fuarı Azerbaycan, Brezilya, Fransa, Yunanistan, İsrail, Ürdün, Amerika, Katar, İngiltere, Güney Afrika, Sırbistan, Bulgaristan, Almanya, Kuveyt başta olmak üzere 80 ülkeden 800'e yakın yabancı satın almacıyı ağırlayacak.

OTURUMLAR YOL GÖSTERECEK

Açılış gününün ilk oturumunda Türkiye Gıda Platformu kurucu yöneticileri "İhracatın Kalbindeki Sektör Gıda ve 2024 Yol Haritası" başlıklı panelde konuşacaklar. Fuarın ikinci gününde "Üretici ile köprülerin güçlendirilmesi" konferansı, "Sofranda ne kadar karbon ayak izi var?" ve "Umudu yeşertelim" başlıklı paneller gerçekleştirilecek.

Fuarın üçüncü gününde "Sürdürülebilir Kaynak Kullanımı ile Rekabet Avantajları", "Start-uplar için Dünya Kapıları Ardına Kadar Açık", "Gıda İhracatında Yeni Pazarlar & Büyüme Stratejileri" ve "Sürdürülebilir Mutfak Yolculuğu: Tarladan Sofraya ve Sıfır Atıkla Pişirmeyi Keşfetmek" başlıklı oturumlarla gıda sektörü çeşitli yönlerden masaya yatırılacak.

İSTANBUL'DA EYLÜL-EKİM FUAR TAKVİMİ

FUAR ADI	TARİHİ	YERİ
GIDA ÜRÜNLERİ TEK. FUARI	06-09 Eylül	TÜYAP
ÇİN ÜRÜNLERİ FUARI	07-09 Eylül	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
GIDA İŞLEME TEKN. F.	07-10 Eylül	CNR Eurasia Show and Art Center
İŞ GÜVENLİĞİ VE SAĞ. F.	14-17 Eylül	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
CNR EMLAK FUARI	14-17 Eylül	CNR Eurasia Show and Art Center
ZUCHEX EV-MUTFAK F.	14-17 Eylül	TÜYAP
IMEX BİLİŞİM YAZL. F.	14-17 Eylül	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
OTEL RESTORAN TEK.F.	20-24 Eylül	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
DİJ. BASKI REKL. TEK. F.	21-24 Eylül	TÜYAP
KOZMETİK FUARI	27-29 Eylül	İstanbul Kongre Merkezi
PROMOSYON FUARI	27-30 Eylül	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
DEMİR-ÇELİK-METAL F.	27-30 Eylül	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
PREFABRİK EV FUARI	27 Eylül-01 Ekim	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
KAMP KARAVAN FUARI	27 Eylül-01 Ekim	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
YATAK YAN SAN. FUARI	27 Eylül-01 Ekim	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
MOBİLYA YN. SN. AKS. F.	30 Eylül-03 Ekim	TÜYAP
KALİTE 2023 YAZILIM F.	04-07 Ekim	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
İSTANBUL JEWELRY SHOW'23	05-08 Ekim	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
AVRASYA AMBALAJ F.	11-14 Ekim	TÜYAP
FOOD TECHEURASIA F.	11-14 Ekim	TÜYAP
DENİZCİLİK FUARI	11-14 Ekim	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
MAKİNE ÜRÜNLERİ F.	12-14 Ekim	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
WOODTECH 2023	19-23 Ekim	TÜYAP
ISK-SODEX (Tesisat)	25-28 Ekim	Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezi
KİTAP FUARI	28 Ekim-05 Kasım	TÜYAP



Energizing Taste
are with you!





WorldFood
İstanbul

6-9 EYLÜL 2023 TÜYAP
SALON 4 STAND 4.4321



7-10 EKİM
KÖLN
ALMANYA

HALL 11.2 STAND 6009

VAKIFBANK 'YAPAY ZEKA' KİTABI YAYIMLADI



VakıfBank Kültür Yayınları, "İnsan ve Toplum" serisine katılan "Yapay Zekâ: Disiplinlerarası Yaklaşımlar" kitabını okurlarıyla buluşturdu. Eser, yapay zekâyı teknik anlatımların ötesine taşıyarak herkesin anlayacağı bir dilde hazırlandı. Berrin Küçükcan ve Banu Fulya Yıldırım tarafından hazırlanan eserde, her bir konu sektör uzmanları ve akademisyenler tarafından ayrı ayrı incelendi ve yorumlandı. Alanında bir ilk olma özelliği taşıyan "Yapay Zekâ: Disiplinlerarası Yaklaşımlar", yapay zekâ hakkında genel bilgilerin yanı sıra yapay zekânın dilbilim, bankacılık, sağlık, hukuk, kütüphanecilik, arşivcilik başta olmak üzere çeşitli alanlardaki uygulamalarına ışık tutuyor.

YAPAY ZEKA DOLANDIRICILIĞI ARTIRACAK

Apple'in kurucu ortağı Steve Wozniak, yapay zekanın dolandırıcılığın tespitini zorlaştırabileceğini söyledi. BBC Teknoloji Editörü Zoe Kleinman'ın sorularını yanıtlayan Wozniak, yapay zekanın "kötü aktörler tarafından kullanılmasından" korktuğunu belirtti. Wozniak, bu teknolojiler ile üretilen içeriklerin mutlaka işaretlenmesi ve denetlenmesi gerektiğini vurguladı. Steve Jobs ile birlikte Apple'i kuran ve ilk Apple bilgisayarını geliştiren Wozniak, Mart ayında Elon Musk'ın da aralarında bulunduğu, teknoloji alanında çalışan bir grup kişiyle yapay zeka teknolojilerine karşı bir açık mektup imzalamıştı.



TEKSTİLDE YAPAY ZEKA DÖNÜŞÜMÜ

Avrupa pazarına ihracat yaparak Türkiye'ye ciddi katma değer sağlayan Kahramanmaraş merkezli tekstil üreticisi BLC Group, sürdürülebilir büyüme için yapay zeka ve makine öğrenmesinden güç almaya başladı. Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı Şahin Balcıoğlu, "Bu yıl küresel enflasyon ve artan maliyetler sebebiyle kâr marjları ciddi anlamda düştü. Makine öğrenmesi ve yapay zeka ile üretimde sıfır hata hedefine ulaşmayı amaçlıyoruz. Markalaşmış şirketler bizim yüzde 30 kazandığımız yerde yüzde 400'e kadar kazanç sağlayabiliyor. Markalaşmaya da önem verdik" dedi.

TARIMDA YAPAY ZEKA DÖNEMİ

TÜBİTAK projesi kapsamında 10 kişiden oluşan genç ekip, yapay zeka ve bulut teknolojilerini kullanarak traktörleri otonom hale getirdi. Geliştirilen kit sayesinde traktörlere uzaktan müdahale edilebiliyor, operatöre gerek kalmıyor. Mühendisler, "Bizim kitimizi kullandığında manuel değil otomatik bir şekilde kamerayla görerek, bitkiyi ve tarlayı görerek anlamlandırarak traktörü optimal rotada tutarak oluşan yüzde 8'liği biz sifıra indirdiğimiz için dolayısıyla ürünlerdeki verimsizliklerden kaynaklanan maliyetleri kayıp maliyeti çiftçinin cebine geri koyabiliyor. Yapay zeka uygulamaları sürdürülebilir ve verimli tarıma yönelik önemli bir adım" diyorlar.



bambum®

Asti | Ayaklı Sunum
Tabađı



@bambum

www.bambum.com.tr

AGRESİF FAİZ ARTIŞI SONRASI DURGUNLUK ENDİŞESİ

Altınbaş Üniversitesi İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi, Ekonomist Prof. Dr. Hayri Kozanoğlu, TCMB'nin bir ayda 750 baz puan artırmayla yüzde 25 seviyesine ulaşan politika faizinin ekonomik durgunluğa sebep olabileceğini ileri sürdü.

Altınbaş Üniversitesi İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi, Ekonomist Prof. Dr. Hayri Kozanoğlu, merkez bankalarının agresif faiz artışlarındaki sebebin yüksek enflasyonlar olduğunu belirterek, Türkiye Cumhuriyet Merkez

Bankası'nın (TCMB) Ağustos ayı PPK toplantısında aldığı 750 baz puanlık faiz artışının durgunluğu beraberinde getirebileceğini söyledi.

Ekonomist Prof. Dr. Hayri Kozanoğlu yaptığı değerlendirmede ekonomide durgunluk tehlikesinin baş gösterebileceğini söyleyerek, "Faiz sebep, enflasyon netice tezinin en azından kayda değer bir süre rafa kaldırılması anlamına geliyor" dedi.

ENFLASYON TAHMİNİ YÜZDE 62

"Açıklamada yer alan kademeli faiz artışlarına devam edileceği vurgusunun yabancı sermayenin girişi için teminat olur mu? Yoksa sıcak paranın madem faizler daha da artacak o zamanı bekleyelim şeklinde düşünmesine mi



Ekonomist Prof. Dr. Hayri Kozanoğlu faiz artışını değerlendirirken, "Faiz sebep, enflasyon netice tezinin en azından kayda değer bir süre rafa kaldırılması anlamına geliyor" dedi.

yol açar?" sorularını yönelten Prof. Dr. Kozanoğlu, "Büyümenin yavaşlaması göze alındı. Bekleyip görmek gerekecek" yorumunu yaptı. TCMB faiz artışı kararıyla döviz kurunun

değer kaybının ihracattaki rekabet gücünü artırması, ithalatın gemlenmesi, böylelikle cari dengenin sağlanması önceliğinden vazgeçildiğini ifade eden Prof. Dr. Kozanoğlu, bunun da 2023 yılı resmi enflasyon tahmininin yüzde 62'ye yükseltildiği anlamına geldiğini bildirdi.

KKM'Yİ ÇÖZMEK İSTİYORLAR

Ekonomide genel faiz düzeyinin yükselmesi, TL mevduat faizlerinin cazip kılınması ve döviz kurlarının sakinleşmesi, KKM'nin sınırlı çözülmesi hedefine ulaşılmasını sağlayabileceğini dile getiren Prof. Dr. Kozanoğlu, "Politika faizindeki mevcut düzey, şirket kredisi faizlerinin otomatikman yüzde 45'e sıçramasını, böylece bankaların kredi verme iştahını artırabilir" dedi.

Prof. Dr. Kozanoğlu değerlendirmesinin sonunda şu ifadeleri kullandı:

"Bu durum, seçimler öncesi çok uygun finansman koşulları nedeniyle konut, araba, motosiklet vs. almak için borç sınırlarını zorlayarak tüketici kredilerine akın eden, kredi kartından nakit çeken orta gelir gruplarının ayağını çekmesine neden olur. Borçlanarak iki yakasını bir araya getiren, seçim öncesi narkoz etkisiyle hayat pahalılığını yeterince hissetmeyen dar gelirli yurttaşlar için de büyük darbe olur. En son yüzde 185 artışla 882 milyar liraya varan kredi kartı borçları, 10,3 trilyon liraya ulaşan toplam krediler reel anlamda hız keser. Takibe düzen borç oranları hızla yükselir. Mal ve hizmetlere talebin yavaşlaması zincirleme etkiyle ciroları düşürür. İşten çıkarmaları yaygınlaştırır. İşsizliğin artmasıyla işgücünün pazarlık gücü de zayıflar. Ekonomide durgunluk tehlikesi baş gösterir."



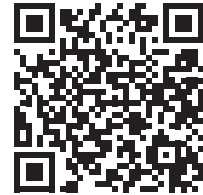


VAKTİ DE ZAMANI DA ŞİMDİ!

Sigorta ve BES ile kendinizi ve sevdiklerinizi
güvence altına almanın vakti de zamanı da şimdi!

Katılım Cep uygulamamız ve web sitemiz ile
bireysel emeklilik ve sigorta işlemlerinizi şimdi
her yerden, 7/24, kolay ve hızlı.

Katılım Emeklilik ile Şimdi Başla!



Katılım Cep

Uygulamayı
şimdi indirin.



BELEDİYE YATIRIMLARIYLA KONYA'YA HİZMET YAĞIYOR

Konya Büyükşehir Belediyesi Akşehir'in tamamını kapsayan su şebeke ıslah çalışması başladı. Tarımsal desteklemelerin yanında Konya Ovası'na yönelik sulama yatırımları hayata geçirildi. Yol yapım çalışmaları hızlanırken Sakyatan - Karakaya yolunda standart yükseltiliyor.

Konya Büyükşehir Belediyesi, şehri taşralarıyla birlikte daha verimli ve güzelleştirme adına yatırımlarına devam ediyor. Belediye son olarak Akşehir'in tamamında su şebekesinde ıslah çalışmaları başlatırken Konya Ovası'na yönelik sulama yatırımları dikkat çekiyor. Konya Büyükşehir Belediyesi, 31 ilçede sorumluluk alanında bulunan mahalle yollarında kaliteyi ve konforu yükseltmek için çalışmalarını sürdürüyor. Ulaşımı kolaylaştırmak için altyapı yatırımlarını hızlandıran Konya Büyükşehir Belediyesi başta Sakyatan - Karakaya olmak üzere birçok yol güzergâhında standardı yükseltiyor. Konya Büyükşehir Belediyesi KOSKİ Genel Müdürlüğü'nün yüzde 11 fiziki tamamlama oranına ulaştığı "Akşehir İlçesi Su Şebeke Islahı Projesi" Türkiye'deki Mülteciler için Mali Yardım Programı (FRIT) çerçevesinde, Avrupa Birliği ve Dünya Bankası tarafından finanse edilecek yatırımlar arasında yer alıyor. 2024 yılı içerisinde tamamlanması planlanan su şebeke ıslah çalışması, 4 milyon 480 bin 666 dolara mal olacak ve bu bedel

Avrupa Birliği fonlarından karşılanacak.

TARIMSAL SULAMA PROJELERİ

Konya Büyükşehir Belediyesi KOSKİ Genel Müdürlüğü, KOP Bölge Kalkınma İdaresi desteğiyle 2023 yılı yatırım programı çerçevesinde; Akşehir Cankurtaran Kapalı Sistem Sulama Tesisi yapımı, Bozkır Dereiçi Kapalı Sistem Derivasyon Tesisi ve Güneş Enerji Santrali yapımı, Hadim Dedemli Kapalı Sistem Sulama Tamamlama Tesisi, Halkapınar Dedeli-Körlü Kapalı Sistem Sulama Tamamlama Tesisi yapımı, Doğanhisar Yenice Kapalı Sistem Sulama Tamamlama Tesisi yapımı, Ereğli Kızılgedik Hayvan İçme Suyu Göleti, Emirgazi Karaören Hayvan İçme Suyu Göleti, Seydişehir Susuz Hayvan İçme Suyu Göleti yapımı ve Ilgın Yukarıçığıl Göleti'nin onarımı çalışmalarını başlattı.

100 YIL DAYANIKLI SU BORULARI

Konya'da tarımsal sulama yatırımlarına büyük önem verdiklerini kaydeden Başkan Altay, "Tarım arazilerini suyla buluşturmak için göletler inşa ediyor, sulama tesisleri yapıyoruz. 2019 yılından bu yana KOP desteğiyle şehir genelinde 39 tarımsal sulama yatırımını hayata

geçirdik. Bu yıl da bunlara ilave olarak 9 noktada tarımsal sulama tesisleri, hayvan içme suyu göletleri ve tarımsal sulama için gölet yatırımlarımıza devam ediyoruz" diye konuştu. Tüm yerleşim yerlerinde yeni içme suyu, kanalizasyon, tarımsal sulama, altyapı çalışmaları ve diğer ihtiyaçlara yönelik belediye sorumluluğunda çalışmalarını sürdürdüklerini belirten Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay, "Şehrimizin altyapısını güçlendirmek üzere diğer ilçelerimizde olduğu gibi Akşehir'de de kullanım ömrünü tamamlamış boruları yenileriyle değiştiriyoruz. 128 kilometre uzunluğundaki çalışma çerçevesinde 100 yıl dayanıklı yeni borular tercih ediyoruz. Akşehir'in su şebekesini yenilediğimiz çalışmalarımız için yer yer duktul ve polietilen; geçişlerde ise çelik borular kullanıyoruz" dedi. Ayrıca büyükşehir belediyesi sorumluluğundaki bölgelerde yol yapım seferberliğini sürdürdüklerini kaydeden Başkan Altay, "2023 yatırım programı çerçevesinde merkez Karatay ilçemize bağlı Sakyatan - Karakaya arasındaki 7,5 kilometrelik mahalle yolunda 13,5 milyon liraya mal olacak sathi kaplama çalışması yapıyoruz" bilgisini verdi.



Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay,



YENİ NESİL YATIRIM ORTAKLIĞI

YATIRIM
SİGORTA GÜVEN
VİZYON
GELECEK
GAYRİMENKUL KAZANÇ
FİNANS POTANSİYEL

Türkiye'de ilk kez, değerini sigortanın garantisi ve finansın gücüyle yükselten bir yatırım ortaklığı var... MHRGYO.

Şehrin kalbinde, iş dünyasının beklentilerini karşılayan, uluslararası otoritelerin ödüllendirdiği yıldız yatırımı Quick Tower'ı hayata geçiren MHRGYO, yepyeni projelere hazırlanıyor. Finansal gücünü, konut sektöründe yeni finansal modeller geliştirmek, getiri potansiyeli yüksek projeler gerçekleştirmek için kullanıyor.

MHRGYO

MHR GAYRİMENKUL
YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

mhrgyo.com.tr





İSTANBUL'UN SU SORUNUNA NASIL ÇARE BULUNACAK?

Barajların doluluk oranının yüzde 30'a düştüğü İstanbul'da su sorunu giderek artıyor. 2 ay önce yüzde 44'lerde olan doluluk oranının kısa bir sürede 14 puan aşağı gelmesi soruna nasıl çare bulunacağına dair düşünceleri öne çıkarıyor. Melen tam kapasiteye geçerse sorun kökten çözülüyor.

Son yıllarda yaşanan kuraklık, tüm yurttaki gibi İstanbul'da da önemli bir su sorununu beraberinde taşıyor. Hava sıcaklığındaki artışlar ve bölgede yok denecek kadar gerçekleşen yağışların azlığı 20 milyon nüfuslu İstanbul'da su sorunu endişesi yaşıyor. Bir yandan sorunun giderilmesi için proje bazlı da olsa çalışmalar yapılıyor. Ancak uzmanlar İstanbul'da su krizinin yaşanmayacağını söylüyor.

26 Haziran'da barajların doluluk oranı yüzde 44,68 iken, 3 Temmuz itibarıyla yüzde 43,62'ye geriledi. Sadece bir haftada yüzde 1,06 gerileyen doluluk oranı, son bir yılda yüzde 23,07 düştü. En dolu baraj Ömerli, yüzde 75,11, en boş baraj Pabuçdere ise yüzde 3,95 oranında doluydu. 2 ay önce diğer barajların doluluk oranları; Darlık 58,99, Terkos yüzde 34,38, Büyükçekmece 26,57, Sazlıdere yüzde 28,06, Alibey yüzde 24,27 idi.

DOLULUK HIZLA AZALYOR

2023 Ağustos sonu itibarıyla ise İstanbul'un barajlardaki ortalama

doluluk oranı yüzde 30,64. En yüksek doluluk oranına sahip baraj yüzde 67 ile Ömerli. En düşük doluluk oranı ise yüzde 4,55 ile Pabuçdere. Diğer barajlar Darlık yüzde 48,74, Elmalı yüzde 23,64, Istrancalar yüzde 21,42, Alibeyköy yüzde 16,06, Büyükçekmece yüzde 13,52 ve Kazandere yüzde 8,62 oranına düştü. Melen Barajı'nın henüz tam faaliyete geçirilemediğini, bu barajın bitmesiyle sorun kalmayacağını ve şehrin su meselesinin en yakın vadede 2050 yılına kadar çözülmüş olacağını belirten uzmanlar, bugünkü sıkıntının Melen ve Yeşilçay sisteminden basılan su miktarındaki düşüşten kaynaklandığını dile getiriyor.

İSTANBUL SU KRİZİ YAŞAMAZ

Uzmanlara göre İstanbul'da bir su krizinin yaşanması mümkün görünmüyor. Su sorununun Trakya bölgesinden başladığını ancak endişe edilecek bir durum olmadığını dile getiren uzmanlar, Melen ve Yeşilçay sisteminden şehre her gün 1,5 milyon metreküp su verildiğini, İstanbul'un günlük su ihtiyacının ise ortalama 2 milyon metreküpün biraz üzerinde olduğunu belirtiyor.

Uzmanlar sadece Anadolu Yakası'ndaki

Cumhuriyet Arıtma Tesis'i'nin 1,25 milyon metreküp seviyesinde olması bile İstanbul'da su sıkıntısını bugün itibarıyla önlediğini kaydediyor. Uzmanlar, İstanbul'un bugünlerde yapacağı işin; suyu verimli, dikkatli kullanması, su bazlı çalışan işletmelerin kontrolü ve en önemlisi Melen Barajı'nın bir an önce bitirilmesi olduğunun altını çiziyor.

SU İÇİN NELER YAPILYOR

İSKİ'nin 2053 yılına kadar İstanbul'da yeterli su, atık su ve yağmur suyu hizmetlerinin sürdürülebilir bir şekilde yürütülmesini sağlayacak "İçme suyu ve Kanalizasyon Master Planı" açıklandı. Şehrin artan su ihtiyacı için yeni kaynaklar belirlendi. Buna göre 2053 yılına kadar su arzında yüzde 50 kapasite artışı yapılacak. 91 içme suyu deposu, 101 pompa grubu, 591 km içme suyu iletim hattı inşa edilecek. İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu, "İSKİ İçme Suyu ve Kanalizasyon Master Planı 2053 yılına kadar İstanbul'da hizmetlerin doğru yürütülmesi için gerekli şartları ortaya koyuyor. İBB olarak bu planı uygulamaya söz veriyoruz, hemşehrilerimizi de dikkatli olmaya, bizi denetlemeye çağırıyoruz" dedi.



online bilet satın almak için

Siz değerli iş ortaklarımızı
11-14 Ekim tarihlerinde Tüyap İstanbul Fuar ve
Kongre Merkezi'nde gerçekleşecek **İstanbul
Avrasya Ambalaj 28. Uluslararası Ambalaj
Endüstrisi Fuarı**'nda 5. Salon 521 no'lu
standımıza bekleriz.

ambalajın
CAM ZAMANI



HALKBANK ÜST ÜSTE ÜÇÜNCÜ KEZ 'YILIN EN İYİ FİNANS KURUMU' SEÇİLDİ

Halkbank, iş dünyasının en saygın ödül programlarından International Business Awards'ta 'Yılın En İyi Finans Kurumu' unvanını aldı. Banka, kazandığı 8'i altın, 5'i gümüş ve 7'si bronz olmak üzere; toplam 20 ödülle en fazla ödül kazanan kuruluşlar arasına girdi.

Halkbank yaptığı hizmetlerle ödüle doymuyor. İş dünyasının Oscarları olarak bilinen Stevie Awards'ta "Yılın Finans Kurumu" kategorisinde altın, "Yılın Bankası" kategorisinde gümüş ödüle layık görülen Halkbank, üst üste 3 yıl zirvede yer alarak Türk bankacılığının dünya çapında marka değerini artırdı. 8 Haziran 2017 yılından bu yana genel müdürü olarak görev yapan ve en son Ağustos 2023'te yeniden görevine devam kararı alınan Osman Arslan'ın başarılı projeleriyle Halkbank bu yıl da zirve ödülleri kazandı. Halkbank, kazandığı 8'i altın, 5'i gümüş ve 7'si bronz olmak üzere; toplam 20 ödülle en fazla ödül kazanan kuruluşlar arasında yer aldı.

ÜST ÜSTE ÜÇÜNCÜ KEZ ZİRVEDE

"Yılın Finans Kurumu" kategorisinde altın, "Yılın Bankası" kategorisinde gümüş ödüle layık görülen Halkbank, üst üste 3 yıl zirvede yer alarak Türk bankacılığının dünya çapında marka değerini artırdı.

Çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştirmek üzere yenilikçi çözümler üreten ve toplumsal faydayı artırmayı hedefleyen Halkbank'a Stevie Awards ödül organizasyonundan 5 ödül geldi. "Avrupa'da Yılın İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre Programı" ile "Avrupa'da Yılın Sürdürülebilirlik Projesi" kategorilerinde altın, "Çevre Alanında Başarı" kategorisinde gümüş, "Sürdürülebilirlik Liderliği" ve "Ürün İnovasyonunda Başarı" kategorilerinde bronz ödül kazanan Halkbank'ın sürdürülebilirlik ekosistemine yaptığı güçlü katkı da tescillendi. Teknolojik yenilikleri ve sürdürülebilir hizmet anlayışıyla Türkiye'nin öncü



Halkbank Genel Müdürü
Osman Arslan



finans kuruluşlarından olan Halkbank, uluslararası arenada da dikkatleri üzerine çekti. Halkbank'ın Metaverse projesi büyük bir başarı elde ederek "Yılın Teknolojik Başarısı" kategorisinde altın, "Gelişen Teknolojiler" kategorisinde bronz ödül kazandı.

GİRİŞİMCİ HALKBANK İLE GÜVENDE

Halkbank, girişimcilere yönelik finansal destekleri ve sağladığı katma değer ile prestijli ödül programında önemli bir başarıya imza attı. Sunduğu çözümler ve desteklerle öne çıkan Banka, girişimcilik alanındaki çalışmalarıyla "Finansal Alanda Başarı" kategorisinde altın ödüle layık görüldü. Halkbank'ın aldığı ödül ve kategorileri şöyle sıralandı: Altın Ödül: Yılın Finans Kurumu: Halkbank , Avrupa'da Yılın İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre Programı: Sıfır Atık Projesi, Avrupa'da Yılın Sürdürülebilirlik Projesi: Sıfır Atık Projesi, Yılın Teknolojik Başarısı: Halkbank Metaverse, Finansal Alanda Başarı: Halkbank Girişimci Destekleri,

Bilim ve Teknoloji Alanında Başarı: RPA Süreçleriyle Dijitalleşme, İletişim ve İş Birliği Çözümü: Halka Mobil Uygulama, İnsan Kaynakları Çözümü: Halka Mobil Uygulama Gümüş Ödül: Yılın Bankası: Halkbank, Çevre Alanında Başarı: Sıfır Atık Projesi, Avrupa'da Yılın Sosyal Sorumluluk Programı: Halkbank Sosyal Sorumluluk Stratejisi ve Projeleri, Dijital Süreç Otomasyonu Çözümü: RPA Süreçleriyle Dijitalleşme, İnsan Kaynakları Alanında Başarı: Halkbank Stratejik İnsan Kaynakları Projesi. Bronz Ödül: Sürdürülebilirlik Liderliği Ödülü: Sıfır Atık Projesi, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Alanında Başarı: Halkbank Sosyal Sorumluluk Projeleri, Gelişen Teknolojiler: Halkbank Metaverse, Yılın İnovasyonu: İnovatif Paraf: RingPay, Paraf Premium, Paraf Doğal, Ürün İnovasyonunda Başarı: İnovatif Paraf: RingPay, Paraf Premium, Paraf Doğal, Finansal Alanda Başarı: Halkbank Kadın Girişimci Destekleri, Finansal Ürün ve Hizmetler: Halkbank Kadın Girişimci Destekleri.

MEYDAN OKUYORUZ!
UCUZLUKLA BULUŞAN
LEZZETİN

%101
ARKASINDAYIZ



BORSA GONG'U AĞAOĞLU TATLIPINAR İÇİN ÇALDI

10-11 Ağustos tarihlerindeki talep toplama sürecinde 2 milyon 355 bin 601 bireysel başvuruyla yenilenebilir enerjide rekor kıran Ağaoğlu Şirketler Grubu'na ait Tatlıpınar Enerji'nin Borsa İstanbul'da 'gong' töreni gerçekleştirildi. Tatlıpınar'ın halka arzında 1,58 milyar lira kaynak elde edildi.

Ağaoğlu Şirketler Grubu'na bağlı Tatlıpınar Enerji'nin 10-11 Ağustos tarihlerinde gerçekleştirilen talep toplama sürecinden sonra "gong töreni" Borsa İstanbul'da yapıldı. Ağaoğlu Şirketler Grubu'nun iştiraki olan

Tatlıpınar Enerji'nin 10-11 Ağustos tarihleri arasındaki halka arzında 1 milyar 579 milyon 500 bin liralık kaynak elde edildi. Yaklaşık 2,3 milyon yatırımcının ilgi gösterdiği halka arzda 35 milyon 100 bin adet payı sermaye artırımına, 35 milyon 100 bin adet payı ise ortak satışı olmak üzere toplamda 70 milyon 200 bin adet pay dağılımı gerçekleşti. Vakıf Yatırım ve İfo Yatırım eş liderliğindeki konsorsiyum aracılığıyla gerçekleştirilen halka arzın oranı yüzde 25,03 oldu. Tatlıpınar Enerji'nin halka arzına, yurt içi bireysel yatırımcılar tahsisat tutarının yaklaşık 3,3 katı, yurt içi kurumsal yatırımcılar tahsisat tutarının yaklaşık 9,5 katı, yurt dışı kurumsal yatırımcılar tahsisat tutarının 2,4 katı olmak üzere toplamda 4 kat filtrelenmemiş talep geldi. Ağaoğlu halka arzla birlikte yeşil hidrojen, enerji depolama ve şarj istasyonları yatırımlarına odaklanacak.

2,3 MİLYON YENİ ORTAK

Ağaoğlu Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Ali Ağaoğlu gong töreninde yaptığı konuşmada, "Benim hayattaki ana felsefem, ne iş yapıyorsam en mükemmelini başarmaktır. Kazanmak sonrasında kendiliğinden gelir. Çalışanlarım ve iş ortaklarım ile paylaşmaktan her zaman mutlu oldum. Bugüne kadar herkese kazandırdık ve kazandırmaya devam edeceğiz. Tatlıpınar Enerji'de 2 milyon 200 binin



Borsa İstanbul'daki törene Borsa İstanbul Genel Müdürü Korkmaz Ergun, Ağaoğlu Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Ali Ağaoğlu ve Ağaoğlu Şirketler Grubu Üst Yöneticisi (CEO) Burak Kutluğ ile diğer yöneticiler katıldı.

üzerinde yeni ortağımız oldu, hepsine hayırlı olsun diyorum, gösterdikleri ilgiden dolayı teşekkür ediyorum. Bu ilk halka arzımızdı ama son olmayacak, yakında tekrar görüşeceğiz" dedi.

YENİ BİR REKOR KIRDI

Ağaoğlu Şirketler Grubu CEO'su Burak Kutluğ, talep toplama sürecinde Tatlıpınar Enerji olarak bir rekora imza attıklarını belirterek, "Borsada işlem gören bir şirket olarak kurumsallaşma yolunda çok kritik bir eşiği geçtik. Halka arz sürecinde elde ettiğimiz gelirin büyük bir kısmını yeni yatırımlar için harcıyıp, yatırımcıların bize gösterdiği ilgiyi karşılıksız bırakmamayı hedefliyoruz. Gayrimenkul sektöründe oluşturduğumuz güveni, borsa yatırımcısı tarafında da sağlamak en öncelikli hedeflerimizden biri. Ağaoğlu Şirketler Grubu borsada yer almayı

sevdi ve Tatlıpınar ile başlattığımız halka açılma sürecini diğer şirketlerimizle de devam ettirmeyi planlıyoruz" bilgisini verdi.

HEDEF 1000 MW

Burak Kutluğ, yenilenebilir enerji sektörüne 550 milyon dolarlık yatırım yaptıklarını, enerji yatırımı bütçelerinin yılsonuna kadar 2 milyar lira olacağını ve toplam kurulu güçlerini 5 yıl içinde 637 MW'den 1000 MW'a çıkarmayı hedeflediklerini söyledi. Kutluğ, "Amacımız bu halka arzdan elde edilen kaynağı, yine yatırıma ve büyümeye aktarmak. Şu anda Tatlıpınar'a yaptığımız ek 79 MW güneş ve ek 33 MW rüzgâr yatırımının yanı sıra Yalova ve Gemlik'teki santrallerimizde de 30 MW'luk kapasite artırımını yatırımlarımıza başladık. Bunlara ek olarak, HES yatırımımızın olduğu bölgede 4 MW'luk bir GES kurarak hibrit hale getireceğiz" dedi. Vakıf Yatırım Genel Müdürü Barış İnal da yenilenebilir enerjinin tüm dünyada giderek daha da önem kazandığına dikkati çekti.

“Gelecegi Seyretme” Bir Parçası Ol



mb
creative ideas





İSTANBUL AYDIN
ÜNİVERSİTESİ

20 Yıl

Istanbul Aydın Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü,

Kariyerinde yüksekleri hedefleyenleri

171 farklı

YÜKSEK LİSANS ve DOKTORA

programıyla hedeflerine ulaştırıyor.

Başvuru ve Bilgi için:

 apply.aydin.edu.tr/lisansustu/ • iauenstitu@aydin.edu.tr 



İAÜ
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
ENSTİTÜSÜ

FLORYA ♦ KADIKÖY

www.aydin.edu.tr     [lisansustuiaul](https://www.youtube.com/channel/UC...)

2023-2024 Akademik Yılında
Yeni Doktora ve Yüksek Lisans Programlarımız

- Beslenme ve Diyetetik Doktora Programı
- İngiliz Dili ve Eğitimi Doktora Programı

- Psikoloji

(İngilizce) Tezsiz Yüksek Lisans

- Psikoloji

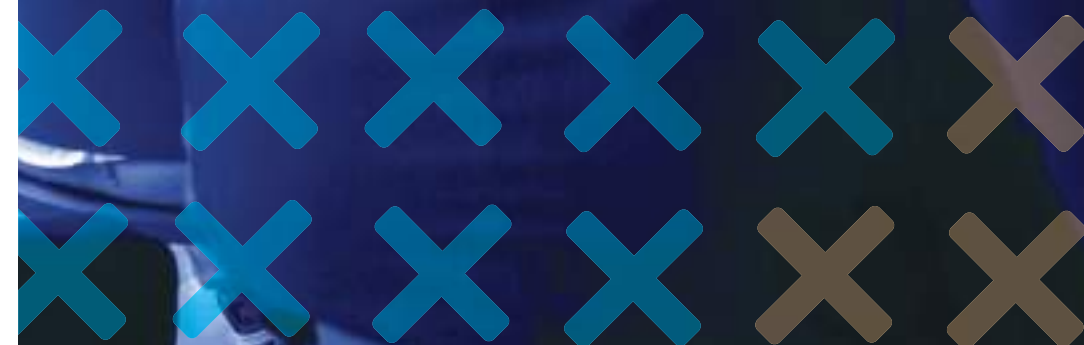
(İngilizce) Tezli Yüksek Lisans

- Siber Güvenlik

(İngilizce) Tezsiz Yüksek Lisans

- Havacılık ve Uzay Mühendisliği

(İngilizce) Tezli Yüksek Lisans





MHR GYO Genel Müdürü Nurkan Kaçmaz

KENTSEL DÖNÜŞÜME HAZIRIZ MARKA PROJELER ÜRETECEĞİZ

Günümüzde ev sahibi olmanın zorlaşması sebebiyle yeni projelerin gündeme geldiğini belirten MHR GYO Genel Müdürü Nurkan Kaçmaz, “Üyesi olduğumuz GYODER’in Yeni Konut Modeli çalışması var. Kamunun arazi temin edeceği projelerde üst kullanım hakkı ile geliştirilecek yeni konut projeleri özellikle Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul’un gözetim ve denetimindeki Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (GYO) şirketleri tarafından yapılabilir” dedi.

RÖPORTAJ ALİ KARABAŞ

M

aher Grup bünyesinde faaliyet gösteren MHR GYO, halka arza hazırlanıyor. Borsa İstanbul ile ilgili çalışmalar ve faaliyetleriyle ilgili açıklamalarda bulunan MHR GYO Genel Müdürü Nurkan Kaçmaz, grubun güvenilir ve güçlü yapısıyla aktif olarak kentsel dönüşüm içinde yer alacaklarını söyledi. Kentsel

dönüşümün hızlanması için kamunun yeni düzenlemelere proje geliştirenlere destek vermesi gerektiğini vurgulayan Nurkan Kaçmaz, “Özel sektörün desteklediği yeni yapılaşma, güvenli binalar ile kentsel dönüşümün merkezinde yer almalı. Bakanlığın kentsel dönüşümün önünü açacak düzenleme çalışmalarını da olumlu buluyoruz. Çünkü kamunun desteği ile



Halka arzda SPK onay aşamasına geldiklerini dile getiren MHR GYO Genel Müdürü Nurkan Kaçmaz, "Beklentimiz sonbaharın başında halka arzın tamamlanması. İzahname onay süreci devam ettiğinden henüz halka arz fiyatımız netleşmedi" dedi.

dönüşüm daha çok hızlanacak" dedi. MHR GYO Genel Müdürü Nurkan Kaçmaz Ekovitrin'in sorularını cevaplandırdı.

BORSA FİNANSMAN SAĞLAMANIN YOLU

■ **Son dönemde hızlanan ve son iki yıldır da artarak süren firmaların halka arzı olan ilgisini neye bağlıyorsunuz?**
Halka arzlara ilginin giderek arttığını görüyoruz. Buradaki en önemli etken finansmana ulaşımındaki zorluklar. Şirketler sermaye piyasasını ve dolayısı ile halka arzı hem mevcut kredi borçlarını kapatmada hem de yeni yatırımlarına finansman sağlamada etkin



MHR GYO Genel Müdürü Nurkan Kaçmaz, Bursa İstanbul'da sigorta şirketi iştiraki ilk GYO olduklarını belirtti.

olarak kullanıyorlar. Buranın avantajı yatırımcılardan topladığınız fonun şirket ortaklığı karşılığında şirkette kalması. Diğer alternatif finansman yöntemlerinde (tahvil, kira sertifikası vb. ihraçlarda) belli vade sonunda ana paranın ve ihraç yapılan süre boyunca da faizin ödenmesi. Bu durum şirketlerin üzerindeki finansman yükünü artırıyor. Banka kredilerinde gayrimenkuller üzerine koyulan ipotekler de, finansmanı güçleştiren etkenler. Halka arz da ise, yeni ortaklara sermayeye yaptıkları katkı oranında pay vererek, yeni yatırımcıları şirket bünyesine katıyorsunuz ve Borsa İstanbul'da işlem gören şirket hisse senetlerini pay piyasasında istedikleri anda yaptıkları yatırımı nakde dönüştürme imkânı veriyor. Halka arz bu nedende hem yatırımcılar hem de halka arz eden şirketler için tercih edilen bir yöntem oluyor.

SONBAHARDA HALKA ARZA ÇIKARIZ

■ **Ne zaman halka arzı çıkıyorsunuz?**

Halka arz ile ilgili son teknik bilgileri paylaşır mısınız? MHRGY kodusuyla halka arzda ilk çıkış fiyatınız ne olacak?

MHR GYO'nun halka arz çalışmaları son aşamaya geldi. 2022 yılında başladığımız çalışmalar ile 2022 yılı sonunda SPK'dan GYO dönüşüm iznini almıştık. 2023 yılı başında yoğunlaştığımız halka arz çalışmalarında son aşama olan izahnamenin SPK onay aşamasına geldik. Beklentimiz sonbaharın başında halka arzın tamamlanması. İzahname onay süreci devam ettiğinden henüz halka arz fiyatımız netleşmedi. Ana ortaklarımız Quick Sigorta ve Corpus Sigorta tarafından halka arz sonrası 30 gün boyunca işlem fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde fiyat istikrarı işlemleri yaparak destek verecekler.

EŞİT DAĞITIM DAHA ADİL OLUYOR

■ **Halka arzda oransal dağıtım ve eşit dağıtım satış şekli vardır. Siz MHR GYO**



Depreme hazırlığın en önemli aşaması kentsel dönüşümün her zaman içinde olacaklarını belirten MHR GYO Genel Müdürü Nurkan Kaçmaz, “Marka projeler üretme hedefindeyiz. Arsa değerlendirmelerimiz sürüyor” dedi.

olarak eşit dağıtım seçtiniz ve katılımcı sayısını önemsediniz. Bunun sebebini öğrenebilir miyiz?

Halka arzda eşit dağıtım seçmemizin nedeni daha adil olması. Özellikle küçük yatırımcı oransal dağıtımda halka arzdan alacağı pay azalırken, eşit dağıtımda; toplam halka arz, talep eden yatırımcı sayısına bölündüğünden herkese eşit dağıtım yapılabilir. Böylece paylar, belli gruplar yerine yatırımcılar arasında eşit dağıtılarak küçük yatırımcının hakları korunması ile sermayenin tabana yayılması sağlanmış oluyor. Toplam 207 milyon adet MHR GYO hissesini halka arzda eşit dağıtım ve satış yöntemi ile talepte bulunan yatırımcılara eşit olarak dağıtacağız. Halka arzı Yapı Kredi Yatırım aracılığı ile gerçekleştireceğiz.

SİGORTA VE FİNANSIN DESTEKLEDİĞİ BİR YAPIYIZ

■ MHR GYO sigorta şirketi iştiraki olarak ilk kez Borsa İstanbul'da halka arz oluyor. Sigorta sektörünün bu

alandaki gayrimenkule olan ilgisini nasıl anlamalıyız? Siz hangi farklılıklarınızı kamuoyu ile paylaşacaksınız?

Borsa'da işlem gören sigorta şirketi iştiraki ilk GYO olacağız. Ana ortaklarımız iki sigorta şirketi. Quick Sigorta ve Corpus Sigorta. Biz bu anlamda öncüyüz. Sigorta şirketlerinin gayrimenkul sektörüne ilgisi bizimle birlikte önümüzdeki dönem artabilir. Sigorta şirketleri ile birlikte sektöre yeni ürünler sunmayı planlıyoruz. Maher Grubu çatısı altında, diğer şirketlerin sinerjisinden yararlanacağız. Bu kapsamda Quick Finans şirketi de geliştireceğimiz projelerin finans kısmında yer alması düşünülmektedir. Dolayısı ile sigortanın ve finansın desteklediği bir yapı olacak.

KENTSEL DÖNÜŞÜMÜN İÇİNDE OLACAĞIZ

■ MHR GYO kentsel dönüşümden mi yoksa binaların yenilenmesinden mi yana tavır alıyor? Deprem riskine karşı ne şekilde hızlı hareket edilmeli?

Kentsel dönüşüm çok önemseydiğimiz bir konu. MHR GYO olarak Grubun güvenilir ve güçlü yapısı ile aktif olarak yer alacağımız bir alan kentsel dönüşüm. Sigorta ve finans şirketleri ile birlikte bu alanın içinde olacağız. Uygun olduğunu değerlendirdiğimiz projelerde yer alacağız. Yine benzer hasılat paylaşımı işlerinde yer alacağımız diğer alanlar olacak. Projeler için arsa değerlendirmelerimiz devam ediyor. Marka projeler üretme hedefindeyiz. Kentsel dönüşümün hızlanması için kamunun yeni düzenlemelerle destek vermesi gerekiyor.

PROJE GELİŞTİRMEDE YER ALABİLİRİZ

■ MHR GYO'nun insanların daha kolay ev sahibi olması veya kira fiyatlarını makul seviyeye çekici projeleri, formülleri veya faaliyetleri olacak mı? Ev sahibi olmanın zorlaşması, yeni projeleri gündeme getiriyor. Bizim de üyesi olduğumuz GYODER in bu

anlamda yaptığı Yeni Konut Modeli çalışması önemli. Kamunun arazi temin edeceği projelerde üst kullanım hakkı ile geliştirilecek yeni konut projeleri özellikle Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul'un gözetim ve denetimindeki Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (GYO) şirketleri tarafından yapılabilir. Biz de yeni bir GYO olarak bu alanı düşünebiliriz.

GÜVENİRLİLİKTE GYO'LAR ÖNE ÇIKIYOR

■ MHR GYO alanında nasıl bir faaliyet içinde olacak? Yatırımcısına farklı yatırım imkânları açacak mı?

Gayrimenkul ülkemizde değerini koruyan bir yatırım aracı ve olmaya da devam edecek. Barınma ihtiyacından yatırım aracına dönüştüğünde, talebinde arttığını görüyoruz. Bu talep yeni ve nitelikli proje ihtiyacını ortaya çıkarıyor. Burada firmanın güvenilir olması önem arz ediyor. İşte bu noktada GYO'lar ön plana çıkıyor. Bizde sektörde farklı projeler ve konseptler ile farklılaşma hedefindeyiz. Sermaye piyasalarına yeni ürünler sunmak istiyoruz.

GRUBUMUZUN SİNERJİSİNDEN YARARLANACAĞIZ

■ Maher Holding genelde finansal ağırlıklı bir yapı. MHR GYO'nun inşaat yapma durumu yok, ancak proje geliştirebilir. MHR GYO bu yapıdan nasıl istifade edecek?

Maher Grubu olarak regülasyonun içinde yer alan şirketleriz. Finansal bir çatımız var. Bu çatı altındaki MHR GYO olarak SPK denetimine tâbiyiz. Quick Sigorta ve Corpus Sigorta SDDK denetimine tâbi, Quick Finans SPK, BDDK ve Merkez Bankası denetimine Elektronik Para ve Ödeme Şirketi QPay Merkez Bankası denetimine tâbi. Bu anlamda kamu kurumları denetimine tâbi ve regülasyonun içinde bir grubuz. MHR GYO olarak bu sinerjisinden yararlanacağız.

Gündemin NABZI Ekovitrin'de atıyor



www.ekovitrin.com





Dr. Şaban Onur VİGA
İYBF İşletme Bölümü
Öğretim Üyesi

Sürdürülebilir Ekonomi İçin Yeşil Finans

Yeşil finansman, kamu, özel ve kâr amacı gütmeyen sektörlerden sürdürülebilir kalkınma önceliklerine yönelik finansal akışların (bankacılık,

mikro kredi, sigorta ve yatırım) düzeyini artırmaktır. Bunun önemli bir parçası, çevresel ve sosyal riskleri daha iyi yönetmek hem makul bir getiri oranı hem de çevresel fayda sağlayan fırsatları değerlendirmek ve daha fazla hesap verebilirlik sağlamaktır.

Yeşil finansman, ülkelerin düzenleyici çerçevelerindeki değişiklikler, kamu mali teşviklerinin uyumlu hale getirilmesi, farklı sektörlerden yeşil finansmanın artırılması, kamu sektörü finansman kararlarının Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nin çevresel boyutuyla uyumlu hale getirilmesi, temiz ve yeşil teknolojilere yapılan yatırımların artırılması, sürdürülebilir doğal kaynak temelli yeşil ekonomiler ve iklim akıllı mavi ekonomi için finansman sağlanması, yeşil tahvillerin kullanımının artırılması vb. yollarla teşvik edilebilir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA HEDEFLERİ (SKH) VE YEŞİL FINANSMAN

BM Çevre, finansal sistemleri 2030 sürdürülebilir kalkınma gündemiyle uyumlu hale getirmek - finansal akışları Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nin (SKH) gerçekleştirilmesini destekleyecek şekilde

yönlendirmek için ülkeler, finansal düzenleyiciler ve finans sektörüyle birlikte çalışmaktadır. Günümüzün küreselleşmiş ekonomisinin merkezinde, bankaların ve yatırımcıların sermayeyi farklı sektörlere tahsis ettiği finansal piyasalar yer almaktadır. Bugün tahsis edilen sermaye, ekosistemleri ve yarının üretim ve tüketim kalıplarını şekillendirecektir. Yeşil finansman konusundaki mevcut çalışmaların ana alanları şunlardır:

- Elverişli ortamın yaratılması konusunda kamu sektörünün desteklenmesi
 - Yeşil tahviller gibi finansman mekanizmaları konusunda kamu-özel sektör ortaklıklarının teşvik edilmesi
 - Mikro kredi konusunda topluluk işletmelerinin kapasitesinin geliştirilmesi
- Birleşmiş Milletler (BM) Çevre, kaynak verimliliği programı aracılığıyla ülkelere, finansman sistemi için politika ve düzenleyici ortamlarını gözden

geçirme ve sürdürülebilir finans yol haritaları geliştirme hizmeti sunacak ve merkez bankalarına, düzenleyicilere, yerel finansal piyasaların düzenleyici çerçevesini en iyi şekilde nasıl iyileştirebilecekleri konusunda yardımcı olacak ve alt bölgesel, bölgesel ve küresel düzeyde çok ülkeli politika girişimlerini destekleyecektir.

BM Çevre, özel iklim finansmanı gibi mevcut girişimler üzerine inşa edilecek ve yeşil ekonomi girişimleriyle bağlantı kurmak için politika yapıcılar ve özel sektör liderleriyle birlikte çalışacaktır.

BM Çevre ayrıca hem kamu hem de özel yatırımcılara ilham veren ve onları bilgilendiren politika eylemlerini de katalize edecektir. Ortaklıklar; çok paydaşlı ortaklıklar, finansal piyasalardaki başlıca aktörleri, bankaları, yatırımcıları, mikro kredi kuruluşlarını, sigorta şirketlerini ve kamu sektörünü içerecek şekilde teşvik edilecektir.



AVRUPA BİRLİĞİ İŞ DÜNYASINDAN YEŞİL DÖNÜŞÜM İSTİYOR

AB Yeşil Mutabakatı Türkiye açısından değerlendirildiğinde; çok sayıda mevzuatın dögüsel ekonomiye geçiş için gözden geçirilmesi ve gerekli değişikliklerin yapılması gerekiyor. Yeşil mutabakat özellikle birçok kamu kurum ve kuruluşunun ortak çalışmasını gerektiren bir süreç olarak görünüyor.

İklim krizine karşı yeşil dönüşüm için dünyanın 2050 yılına hazırlandığı; bu yıllarda Türkiye'nin de başta sanayi olmak üzere birçok alanda yapması gereken değişiklikler bulunuyor. Bu maksatla Türkiye'nin, Avrupa Birliği'nin (AB) 11 Aralık 2019'da açıkladığı Avrupa Yeşil Mutabakatı hedeflerine uygun politikalar geliştirmesi gerekiyor.

Türkiye'nin Avrupa Yeşil Mutabakatına adaptasyonunu sağlamak üzere ilgili kurumlarımızın katkıları ile bir eylem planı oluşturuldu ve Yeşil Mutabakat Eylem Planına (YMEP) ilişkin 2021/15 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile 16 Temmuz 2021 tarihli Resmi Gazetede yayımlandı.

Söz konusu adımlarla Türkiye ekonomisi ile sanayisinin yeşil dönüşümünün desteklenmesi; AB başta olmak üzere üçüncü ülkelerle ticaretimizde rekabetçiliğimizin korunması ve dönüşmekte olan küresel değer zincirlerine entegrasyonunun geliştirilmesi hedefleniyor.

DÖNGÜSEL EKONOMİ EYLEM PLANI

10 Şubat 2021 tarihinde Avrupa Parlamentosu tarafından kabul edilen Dögüsel Ekonomi Eylem Planı kararı Avrupa Yeşil Mutabakat yapısını oluşturan en önemli bloklardan biri olarak kabul ediliyor. Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin (TÜSİAD) 2021 yılında hazırladığı "Avrupa Yeşil Mutabakatı Dögüsel Ekonomi Eylem Planı Türk İş Dünyasına Neler Getirecek?" adlı raporu konuyla ilgili yapılması gerekenleri ortaya koyuyor. AB'nin Dögüsel Ekonomi Eylem Planı, al-yap-tüket-at şekline dayalı doğrusal ekonomi modeline bir alternatif olarak geliştirildi. Söz konusu çerçevede; AB Dögüsel Ekonomi Eylem Planının amaçları; ABde sürdürülebilir ürün



Avrupa Birliği'nin (AB) Dögüsel Ekonomi Eylem Planı, "al-yap-tüket-at" şekline dayalı doğrusal ekonomi modeline bir alternatif olarak geliştirildi.

formunun yaratılması, tüketicinin ve kamu alıcısının güçlenmesi, dögüsellik potansiyelinin daha fazla olduğu kaynak kullanımı yoğun elektronik, bilişim, piller-taşıtlar, ambalaj, plastik, tekstil, inşaat-binalar, gıda, su ve besin maddeleri gibi sektörlere odaklanılması, atık azatlımı, dögüsellüğün insanlar, şehirler ve bölgeler için işler bir sistem olması, dögüsel ekonomiye dair küresel çabalara liderlik edilmesi şeklinde sıralanıyor.

KRİTİK ÖNEMDEKİ ÜRÜNLERE ODAKLANMA

Dögüsel Ekonomi Eylem Planı kapsamında, kritik öneme sahip bazı ürünlerin değer zincirlerine odaklanıldı. Piller, akümülatörler, ambalaj ve plastik, elektrikli ve elektronik eşya, tekstil, inşaat ve binalar ile gıda, su ve besin maddeleri odaklanılan kritik ürün değer zincirleri olarak belirtiliyor. Sürdürülebilir ürünlere ulaşabilmek için söz konusu değer zincirlerinde acil, kapsamlı ve koordineli eylemlere ihtiyaç bulunduğu kaydediliyor. TÜSİAD raporuna göre, Avrupa Yeşil Mutabakatı Yatırım Planı, iklim değişikliğine

yol açmayan, yeşil, rekabetçi ve kapsayıcı bir ekonomiye geçiş için gerekli kamu ve özel yatırımlarını teşvik edici bir çerçeve sağlayacak. Önümüzdeki 10 yıl içerisinde, sürdürülebilir yatırımların desteklenmesi için en az 1 trilyon Euro finansman verilecek.

BİRÇOK MEVZUAT DEĞİŞTİRİLMELİ

AB Yeşil Mutabakatı Türkiye açısından durum değerlendirildiğinde; çok sayıda mevzuatın dögüsel ekonomiye geçiş için gözden geçirilmesi ve gerekli değişikliklerin yapılması gözleniyor. Özellikle kritik önemde değer zincirine sahip ürünlerle ilgili mevzuata dögüsellik bakış açısının girmesi birçok kamu kurum ve kuruluşunun ortak çalışmasını gerektiren bir süreç olarak görünüyor.

Bu anlamda, Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen çalışmaların mevzuat detayında da topyekün bir yaklaşımla sürdürülmesinin uygun olacağı düşünülüyor. Kamu kurum ve kuruluşları arasındaki koordinasyonun dögüsel ekonomiye geçiş sürecinin başarısında önemli bir rol oynayacağı dile getiriliyor.

ÇALIK ENERJİ'DEN LIBYA'YA İKİNCİ ELEKTRİK SANTRALİ

Libya'nın elektrikle ilgili sorununu büyük ölçüde çözecek Türk – Alman ortaklı başkente 100 kilometre uzaklıkta Güney Trablus Basit Çevrim Elektrik Santrali'nin temeli atıldı. Elhums'taki santralden sonra ikinci olacak 1320 megavat kapasiteli yeni santralin ülkede elektrik meselesini çözeceği bildiriliyor.

Çalık Holding'e bağlı Enerji yurtdışı yatırımlarına devam ediyor. Elhums'ta 2016 yılında yaptığı Basit Çevrim Elektrik Santrali'nden sonra Güney Trablus'ta yeni bir Basit Çevrim Elektrik Santrali'nin temelini atan Çalık Enerji, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde de başarıdan başarıya koşuyor. Yurtdışı projelerine Türkmenistan'da başlayıp yatırım ağını genişleten Çalık Enerji Holding, Libya'da da büyük çaplı projeler üstleniyor. Libya'da Alman ve Çin firmalarını geride bırakarak kombine çevrim santrali ihalesini kazanan Çalık Enerji yatırımlarına yenilerini ekliyor.

1320 MW KAPASİTELİ

Yükleniciliğini Çalık Enerji'nin üstlendiği 1320 megavat kapasiteli yeni Güney Trablus Elektrik Santrali'nin temel atma törenine Libya Başbakanı



Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık

Abdulhamid Dibeybe, Libya Genel Elektrik Şirketi (General Electricity Company) Yönetim Kurulu Başkanı Muhammed el-Meşay, Libya'lı bakanlar, Çalık Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık ve Türkiye'nin Trablus Büyükelçisi Kenan Yılmaz katıldı. Libya Genel Elektrik Şirketi tarafından yürütülecek projeye

Alman Siemens şirketinin de veriyor. Dibeybe, Çalık Enerji'nin projeyi en kısa sürede tamamlayacağını ve Güney Trablus Elektrik Santralini'nin inşaatının tamamlanmasının ardından ülkede elektrik kesintisi yaşanmayacağını söyledi. Dibeybe ayrıca, Türkiye ile Libya arasında inşaat, imar ve yatırıma dayalı ilişkiler olduğunu belirtti.

İLK SANTRALİ 2016'DA YAPTI

Çalık Enerji daha önce de Libya'nın Başkenti Trablus'un 100 km doğusunda, ElHums Basit Çevrim Elektrik Santralini inşa etmişti. 550 megavatlık proje Aralık 2016'da tamamlanmıştı.

Çalık Enerji'nin mühendislik, inşaat, montaj, testler, devreye alma gibi işler dâhil olmak üzere tamamını anahtar teslim olarak üstlendiği Al-Khums Basit Çevrim Elektrik Santrali 2017 yılında devreye alındı. Proje kapsamında kullanılan 3 pompalı toprakaltı ıslak montaj paket terfi sistemi tesiste oluşacak atıksuyun uzaklaştırılması için özel olarak tercih edildi. Kurulan enerji santrali, Libya'nın mevcut kurulu gücünün yüzde 6'sı karşılayıp Libya'nın enerji konusundaki sıkıntılarını rahatlatmıştı. Bu projenin gerçekleşmesiyle de Elhums bölgesinin elektrik ihtiyacı kesintisiz olarak karşılanıyor.



CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN'DAN AHMET ÇALIK'A ÇİFTE ÖDÜL



Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık, çifte ödül alan tek işadama olurken, ödüllerini Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın elinden aldı. Törende Ticaret Bakanı Ömer Bolat da hazır bulundu.

Çalık Holding bünyesinde yer alan ve Türkiye ve dünyada önemli projelere imza atan Çalık Enerji ve GAP İnşaat, Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) tarafından düzenlenen törende ödüllendirildi. Her iki firma adına Cumhurbaşkanı

Erdoğan'ın elinden ödülleri alan Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık çifte ödülle taçlandı.

CUMHURBAŞKANI TEBRİK ETTİ

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Türkiye Müteahhitler Birliği Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri Töreninde Cumhurbaşkanı Erdoğan'a, Türk firmalarının uluslararası ölçekteki başarılarını simgeleyen dünyaya

giydirilmiş ay yıldızlı bayrağı taşıyan baret rölyef takdim edildi.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, Türkiye Müteahhitler Birliği Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödül Töreni'nde müteahhitlik pazarıyla ilgili küresel düzeyde yapılan değerlendirmelerle oluşturulan dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi listesine giren Türk müteahhitlerini tebrik etti. Erdoğan, "Bugün ülkemizden 42 firmanın girdiği bu listede yer alan müteahhitlerimize ödüllerini verdik. Ayrıca dünyanın en büyük 225 uluslararası teknik müşaviri listesinde yer alan altı firmamızın ödülleri de yine bugün burada takdim ettik. Küresel krizlerin, gelişmiş ülkeler dahil tüm dünyayı kasıp kavurduğu bir dönemde müteahhitlik ve müşavirlik firmalarımızın böylesine

Dünyanın en büyük 250 müteahhidi arasına giren Çalık Holding bünyesindeki Çalık Enerji ve GAP İnşaat'ın TMB ödülleri Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından verildi. Bu yıl da başarılarını katlayan Türkiye'den 42 müteahhit dünyaca ünlü müteahhitler listesine girdi.

yüksek rakamlarla listede yer alması önemli bir başarıdır" dedi.

GAYRETLERİNİ BİLİYORUZ

Listeye bakıldığında bütün müteahhitlerin gayretlerini ve işlerini yakından bildikleri firmalar olduğunu dile getiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Yurt dışında ziyaret ettiğimiz ülkelerde müteahhitlerimiz tarafından hayata geçirilen projeleri gördükçe ve duydukça gururlanıyoruz. Biz de görüştüğümüz her devlet ve hükümet yetkilisine müteahhitliklerimizle ilgili çalışmalarını yönünde telkinde bulunuyoruz. Hatta sizlerin kazancının ülkemizin kazancı olduğu anlayışıyla hâlihazırda bir proje mevcutsa telkini ısrarla çeviriyoruz" diye konuştu.

AVRUPA VE ABD EKONOMİSİNDE RESESYON VE ENFLASYON KRİZİ

Enflasyon çemberindeki Almanya'dan sonra Hollanda'nın resesyona girmesi, Avrupa'da şirketlerin rekor seviyede iflası, İngiltere ve ABD'de enflasyon ve daralma endişeleri Batı ülkelerinde yeni bir ekonomik krizin ayak izleri olarak değerlendiriliyor.



Pandemi ve ardından gelen Rusya - Ukrayna savaşının olumsuz etkilerini atlatamayan ticaret savaşlarının gölgesindeki Avrupa ve ABD ekonomide sağlıklı bir rota çizmede zorlanıyor. Almanya'dan sonra Hollanda ile takip eden resesyon dalgası kıtada genişliyor. ABD ise hem enflasyon hem resesyon endişesi yaşıyor. Avrupa'daki resesyon rekor seviyede şirket iflaslarını beraberinde getirirken Birleşik Krallık'ta

ise yüksek faiz artışlarına karşılık yıllık enflasyon Temmuz'da yüzde 6,8 olarak ölçüldü. Enflasyon geçen yıl Ekim ayında yüzde 11 ile İngiltere'de zirve yapmıştı. Enflasyon sancısı çeken diğer ülke de ABD. Ağustos itibarıyla ABD'de yıllık enflasyon yüzde 3,2 seviyesinde. Ancak yüzde 5'lere yaklaşan çekirdek enflasyon ekonominin canını sıkıyor. ABD'nin korkusu; enflasyonun ekonomiyi daralma getirmesi.

HOLLANDA VE İNGİLTERE SIKINTIDA
Yılın ilk çeyreğinde resesyona giren

Almanya'dan sonra Hollanda ekonomisi de ikinci çeyrekte küçülerek resesyona tanıştı. İngiltere ise hafifleyen enflasyona rağmen daralma yolunda. Hollanda İstatistik Kurumu (CBS) verilerine göre, ilk çeyrekte önceki çeyreğe kıyasla yüzde 0,4 daralan Hollanda ekonomisi, ikinci çeyrekte de yüzde 0,3 küçüldü. Hollanda'da mevsimsellikten arındırılmış GSYH, 2023'ün ikinci çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine kıyasla da yüzde 0,3 azaldı. Tüketici harcamaları ve ihracattaki gerileme nedeniyle



Hollanda, Kovid-19 salgınının başından beri ilk defa resesyona girdi. Birleşik Krallık'ta hız kesen enflasyona rağmen resesyona endişesi sürüyor. Kamu Politikası Araştırmaları Enstitüsünden (IPPR) yapılan açıklamada, ülkede yıllık enflasyonun, Temmuz'da yüzde 6,8 ile Haziran'daki yüzde 7,9 seviyesine göre gerilemesinin olumlu olduğu ancak bunun ülke ekonomisindeki resesyona endişelerini gidermeye yetmediği belirtildi. IPPR'ye bağlı Ekonomik Adalet Merkezi Başkanı Dr. George Dibb, ülkede yüzde 5,25 ile 15 yılın en yüksek seviyesinde olan politika faizinin ekonomide daralmaya neden olacağı tahminini yaptı.

RESESYON - ENFLASYON İÇİÇE

Avrupa'da daralmanın yanında yükselen enflasyon da etkisini gösteriyor. Bu durum ise üreten firmaları zor durumda bırakıyor. Avrupa İstatistik Ofisi (Eurostat), 2023 yılı ikinci çeyrek dönemine ilişkin şirket iflas verilerine göre, söz konusu dönemde AB ülkelerinde şirket iflas sayısı, bir önceki çeyreğe göre yüzde 8,4 artarak verilerin toplanmaya başladığı 2015'ten beri ölçülen en yüksek seviye ulaştı. İkinci çeyrekte ekonomideki bütün sektörlerde şirket iflasları dikkat çekiyor. AB ülkelerindeki işletmelerin iflas beyan sayısı son 6 çeyrek boyunca sürekli artıyor. Yeni şirket açılış sayıları da ikinci çeyrekte önceki çeyreğe kıyasla yüzde 0,6 geriledi. Avrupa genelinde yaşanan enerji krizi, gıda fiyatları başta olmak üzere enflasyondaki artışın getirdiği hayat pahalılığı AB genelinde iflasları artırıyor.

BUNDESBANK'TAN KÖTÜ HABER

Almanya Merkez Bankası Bundesbank, Avrupa'nın en büyük ekonomisi Almanya'da GSYH'nin yüksek faiz ve zayıf talep gölgesinde geçen yılın son çeyreği ve bu yılın ilk çeyreğinde daraldığını, beklenen ikinci çeyrekte de aynı negatifiğin sanayi sektöründeki zayıflığın desteğiyle devam edeceğini tahmin ediyor. Bundesbank raporunda, enflasyonun zirve yapmış olabileceğini ancak fiyat baskılarının yavaş hafiflediği ve tüketici fiyatlarındaki artışın yüzde 2'nin üzerinde beklenenden daha uzun süre kalması riskinin arttığına dikkat çekiyor. Avrupalı birçok ekonomist Almanya ve Hollanda'nın resesyona girmesini değerlendirirken beraberinde birçok ülkeyi de enflasyonla birlikte daralmanın beklediğini raporluyor. Ekonomistler, "Rusya-Ukrayna çatışması başlayıp Avrupa Birliği yaptırımları ilan ettiğinde 'Rusya'nın bittiğini ABD'nin kazandığını' söyleyenler oldu. Aslında bu işten AB zarar gördü. Rusya'ya ambargo uygulamak oradan alınan yakıtın iki katı fiyatına ABD'den LNG almak zorunda kalınması demek. Bu da sanayi girdilerini yükselterek kâr marjlarını daralttı. Bu durum fiyatları yükseltti. Ekonomi birçok pazarını kaybetti. Almanya'nın resesyona girmesi Avrupa'nın da resesyona girmesi anlamına gelir" yorumunu yapıyor.

OKYANUS'UN KARŞISI SANCILI

ABD Merkez Bankası'nın (FED) faiz oranını 25 baz puan artırarak 22 yılın

en yüksek seviyesi olan yüzde 5,25-5,50 aralığına yükselttiği son toplantısına ait tutanaklar, çoğu FED yetkilisinin enflasyona karşı daha fazla sıkılaştırılma gerektiğini ortaya koyuyor. FED tutanakları, çoğu yetkilinin enflasyonda yukarı yönlü riskler görmeye devam ettiğini gösteriyor. Yetkililerin, son düşürlere rağmen enflasyonun "kabul edilemez derecede yüksek" kaldığını ifade ettiği kaydedilen tutanaklarda, enflasyonun hedefe doğru ilerlediğine emin olmak için daha fazla kanıt gerektiğini vurguladığı belirtiliyor.

Diğer yandan ABD'de National Association for Business Economics'in (NABE) düzenlediği bir anket FED'in ekonomide bir yumuşak iniş sağlayabileceğine dair bir tespiti ortaya çıkardı. Ankete katılan ekonomistlerin yaklaşık yüzde 70'i FED'in bir durgunluk oluşturmadan enflasyonu yüzde 2 hedefine indirebileceğini, enflasyonun da yıl sonuna kadar yüzde 3'ün üzerinde olacağını düşünüyor. Ekonomistlerin yüzde 56'sı da, para politikasındaki değişikliklerin ekonomiyi etkilemesinin bir yıldan 18 aya kadar süreceğini ifade ediyor. NABE ekonomistleri, ABD ekonomisinin 12 aylık dönemde resesyona girme olasılığını yüzde 50 veya daha altında olarak görüyor. Bu arada ABD'de 10 yıllık enflasyon korumalı tahvillerin getirisi, ilk kez yüzde 2'yi aşarak 14 yılın zirvesine çıktı. Ancak bu gelişme Asya borsalarında yükselişlere neden oldu.

ÇİN DEFLASYONLA SAVAŞIYOR

Asya tarafında ise emlak krizi piyasaları tedirgin ediyor. Çin'in en büyük inşaat şirketlerinden Country Garden'ın, yılın ilk altı ayında 7,6 milyar dolar zarar edebileceği uyarısında bulunması piyasaları derinden sarstı. Bu durum, dünyanın en büyük ikinci ekonomisi olan Çin'in karşı karşıya olduğu sorunlara işaret olarak değerlendiriliyor.

Diğer yandan resmi rakamlar Çin'in iki yıldan uzun bir süredir ilk kez fiyatların sürekli düşüş göstermesi olan deflasyona girdiğini gösteriyor. Çin'de tüketici fiyat endeksi geçen yıla kıyasla yüzde 0,3 geriledi. Uzmanlar bu durumun hükümet üzerindeki tüketim talebini canlandırma baskısını artıracak ve genişleme politikalarında dozun artacağını dile getiriyor.

EKONOMİDE POLİTİKA DEĞİŞTİ PİYASALAR HAREKETLENDİ

Kur Korunmalı Mevduat'ta (KKM) yapılan son değişiklik ve makro ekonomideki değişimler piyasalar tarafından yakından takip ediliyor. Kur Korunmalı Mevduat'tan (KKM) kademeli çıkış planında ilk adım atıldı. Merkez Bankası, sadeleşme süreci kapsamında yabancı para mevduatından KKM dönüşüm hedefi ile TL payına göre menkul kıymet tesis ve zorunlu karşılık uygulamasına son verdi. TCMB Türk Lirası mevduat faizlerini artırarak KKM'den TL'ye geçişi hızlandırmak istiyor. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan da makro ekonomiyi güçlendirecek programları hayata geçirdiklerini belirterek uluslararası finans kuruluşlarının 10 milyarlarca dolarlık kaynağı Türkiye'ye aktarmaya başladığını, iyileşmelerin kamu borçlanmasından kredilere ve hayat pahalılığı sorununa kadar görüleceğini söyledi.

PİYASALARDA HAREKET

Söz konusu gelişmeler üzerine piyasalarda hareket hızlandı. Borsa

8.000 direncini yakalamaya çalışırken döviz, altın ve diğer piyasa araçları yatırımcı akınına uğradı. TCMB, Kur Korunmalı Mevduat (KKM) hesaplarına sınırlama getirerek, TL mevduatlarını artıracak adımı Resmi Gazete'den duyurmuştu. Aynı doğrultuda Merkez Bankası Ağustos faiz kararı da yatırımcıların gündeminde önemli yer tuttu. Ağustos ayı Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında 750 baz puan artırarak politika faizini 25'e yükselten TCMB'nin yol haritası da netleşmiş oldu.

21 Ağustos ile başlayan haftanın ikinci gününde 7.900'ü aşan Borsa İstanbul, kâr satışlarıyla yeniden 7.600 seviyelerine çekildi. Bu noktadan toparlanan borsanın ekonomideki gelişmelerle yükseliş trendini sürdüreceği tahmin ediliyor. Dolar kuru 21 Ağustos haftasına 27,20 TL seviyesinden girerken TCMB'nin agresif faiz artışıyla birlikte yeniden 26 TL seviyelerine, euro da sığ piyasada 29 TL'ye geri döndü.

Yurtiçinde altın fiyatları dövizdeki yukarı yönlü trend sebebiyle 1660 TL'larda hareketini sürdürüyor.

ONS 1900 \$ SEVİYESİNDE

Yurtdışında altın fiyatları 1945 dolar seviyesinde seyredirken 2038 dolarlık kritik seviyeyi aştı. ABD Merkez Bankası'nın (FED) faizlerin daha uzun süre yüksek kalması gerektiğine dair verdiği mesajlar altın piyasasında volatiliyi artırıyor. FED'in faiz artırmada şahin yaklaşımı, uluslararası dolar endeksinin son bir yıldır 103 bandında yatay seyri ve ABD 10 yıllık tahvil getirisinin son 16 yılın en yüksek seviyesine çıktıktan sonragerilemeye başlaması altın fiyatlarını yükseğe taşıyor.

ALTIN ÇIKIŞA GEÇTİ

Yurtiçinde ise yurtdışında ons altının 1947 doları görmesiyle altının gramı 1645 lirayı destek yaptı. Cumhuriyet Bayramı nedeniyle piyasaların kapalı olması altın fiyatlarını baskımlarken Ağustos ayının son günü 1660 lirayı aştı. Çeyrek altın 2767 lira, yarım altın 5533 lira, Cumhuriyet altını 11.386 lira seviyesine ulaştı. Altının yukarı yönlü hareketlenmesiyle gümüş ve platin fiyatları da arttı. Diğer metal piyasası ABD faizleri ve doların hareketine bağlı dalgalı bir seyir izliyor.



Sedat YILMAZ

sedadyilmaz@ekovitrin.com

Türk Ekonomisinin Dört Büyük Sorunu

Enflasyon, gelir dağılımındaki bozukluk, sağlıksız büyüme ve içinde cari açığın da bulunduğu borç stoku... Ülkemizin yıllardır yaşadığı bu sorunlar maalesef ekonominin yol

haritası olmuş.

Öncelikle "Türkiye enflasyon tarihi"nde çift ve üç haneli rakamlar hep baskın gelmiş. Tek haneli enflasyon rakamları sadece bazı yıllarda kendini gösterebilmiş. Faizler de farklı değil!

Bilindiği üzere 1965 yılında yüzde 5,8'lik tarihi en düşük tüketici enflasyonunu ve yine 1994 yılında yüzde 125,5'lik tarihi en yüksek tüketici enflasyonunu bizimle yaşdaş olanlarla birlikte yaşadık. 2000'den bu yana son 23 yıl içinde aslında 2000 öncesi uzun yılların inişli çıkışlı enflasyon özeti 10'ar yıl gibi kısa dönemler içerisinde gördük. 2001'de yüzde 68,5, ardından 2010'da yüzde 6,4, peşinden 2022 yılında yüzde 64,27'ler Türkiye'de fiyat istikrarındaki olumsuz çizgiyi göstermede oldukça iyi bir tablo. 2023 yılı da "enflasyon tarihi" açısından iç açıcı değil. TÜFE üretici fiyatlarıyla birlikte sürekli yükselen bir grafik çiziyor. Temmuz'da yüzde 47,83'e çıkan enflasyonun bu yılsonu resmi tahmini yüzde 58. Ancak yükselen faizlere bakılırsa TÜFE'nin 2023 yılını yüzde 60'ların üzerinde kapatacağı gözleniyor.

GELİR DAĞILIMI SIKINTISI

Enflasyon ülkedeki gelir dağılımını bozuyor. Ne yazık ki "enflasyon tarihi" gelir erozyonlarının başlık olduğu sayfalarda dolu.

Ücretli ve emekli kesimlerde gelir dağılımındaki bozukluk enflasyonun verdiği en büyük ekonomik kınlanlık. Tüketici fiyatlarının uçtuğu ve açlık sınırının 11 bin 658 lira olduğu bir yerde halkın büyük çoğunluğu 11 bin 500 lira olan asgari ücrete, ortalama 10 bin lira olan emeklilik maaşına mahkûm olmuş. Aylık yoksulluk sınırı olan 37 bin 974 lirayı ancak eğer aileler görebiliyor. Ülkeler ekonomik olarak büyürken halka refahın yansması lazım. Fakat bizde büyümelerin tüketime ve enflasyona dayalı olması gelir dağılımını düzeltmiyor, dağıtıyor. Tarım, sanayi ve teknoloji başta üretimin ithalata dayalı yürümesi, ihracatın ithalat kaynaklı büyümesiyle oluşan yüksek dış ticaret açığı sürdürülebilir sağlıklı bir büyümeyi sağlayamıyor.

SÜREKLİ BORÇLANIYORUZ

Diğer taraftan finans kesiminin üretime harcayacağı kredileri tüketiciler tehine kullanması ve tüketimi körüklemesi halkla birlikte bankaların borçlarını da yükseltiyor. Tüketicinin desteklenmesi belki yurtiçi üretime katkı veriyor fakat üretim ithalat menşeli olduğundan büyümeler sağlıksız geliyor, cari dengiyi kurtaramıyor. Tabii ki en büyük ithal kaleminiz ve yumuşak karnımız yıllardan beri enerji! Rakamlar ortada... Önümüzdeki bir yıl içinde Türkiye'nin ödemesi gereken 207,3 milyar dolarlık kısa vadeli bir dış borç stoku var. Bunun üzerine bir de 60 milyar dolarlık cari açığın finansmanını eklediğinizde toplam 267,3 milyar doları bu yıl mutlaka bulmak gerekiyor, ama nereden?

GÜVENİMİZ TAM AMA...

Faizler arttırıldı halde

enflasyonda esneme yok... Kısa vadeli kur ve portföy oyunları az-çok döviz sağlansa da borçlanmalar artıyor... Gelir dengesi bozulmaya devam ediyor... Ne kadar büyüme o kadar enflasyon... Ne kadar büyüme o kadar borçlanma... Büyümelere rağmen istihdam sıkıntıları... Bir de düşünülmesi gereken kamu maliyesi...

Ülkemize güvenimiz tam... Ancak turizm gelirleri, ihracat, bankaların sendikasyonları, yurtdışı müteahhitlik hizmetleri, gelen doğrudan yatırımlar, ithalatı kısma ve tüm ekonomik aktörlerin beklediği yapısal reformlarla kısa vadeli borç stokunu çevirebilecek miyiz, hep birlikte göreceğiz.

OVP'DE KONSENSÜS ŞART

Bu ay hükümet tarafından açıklanması beklenen yeni Orta Vadeli Program (OVP) ekonomi ve iş dünyası için oldukça önemli. Sanki yeni OVP; ekonomi, iş dünyası ve siyasi iradeyle bir konsensüsü gerektiriyor. Çünkü öncelikli temas ettiğimiz konuların net olarak açıklanması piyasayı psikolojik olarak dalgalanmalara karşı hazır tutabilir.

OVP, tereddüt bırakmayacak nitelikte olursa öngörülebilirlik ve belirsizlikten söz edilemez... Böylece ekonomide olumsuz etkenlere karşı koruma duvarı oluşabilir. Bunun da sıkılaştırmanın sone ereceği dengeli kur, düşük faiz ve tek haneli enflasyon şartlarına dönüş yolunda moral ve motivasyon için çok mühim olduğunu söylemek istiyorum.

MAKALE



YATIRIMCI SAYISI 5,5 MİLYONU AŞTI

BORSA ENDEKSİ 300 DOLARI GEÇER Mİ?

On haftadır iştahla hız kesmeyen yabancıların Borsa İstanbul'a getirdiği 2 milyar dolar, BIST 100'ü en yüksek 7.900 seviyesinin üstüne taşıırken kazanç 7,5 ayda yüzde 40, seçimlerden bu yana ise yüzde 70'lere ulaştı. Endeks 290 doları zorlarken 300 dolarlık direncin ne zaman aşılacağı merak ediliyor.

Borsa İstanbul'da hem rekor endeks rakamları hem de rekor yatırımcı sayısı ile kazançlara kazanç katıyor. Seçimlerden sonra yabancıların borsaya olan ilgisi ve yabancıyla birlikte yerli yatırımcının halka arzların desteğiyle yatırımını borsadan yana kullanması BIST 100 endeksinin rekorlara taşıdı. Pay senedi bakiyeli yatırımcı sayısı da 15 Ağustos itibarıyla 5 milyon 636 bin 160'a ulaşarak rekor kırdı. Seçim öncesi 4.311,41 puana kadar (dolar bazında 221,81) gerileyerek 2023'ün en düşük seviyesini test eden BIST 100 endeksi, seçim sonrası yakaladığı yükseliş ivmesiyle yaklaşık

yüzde 60 değer kazanarak 8.000'in altına yerleşti. Çıkışını devam ettiren endeks en son 7.941 puana (dolar bazında 301,26) çıkarak rekor kırmıştı. 297 dolar seviyesinde hareket eden BIST 100 endeksinin 300 doların üzerinde kalması için Türkiye CDS'lerinin 400'ün altında istikrar bulması gerekiyor.

"GÜÇLÜ AL" A DEVAM

2012 yılından bu yana ilk kez Borsa İstanbul'a gelerek son 10 haftada yaklaşık 2 milyar dolar bırakan yabancı, 1 milyonu geçen yeni yatırımcının borsaya gelmesi ve yoğun halka arzlarla birlikte BIST 100 endeksi tarihi rekor 7.941'i gördü. Endeks dolar bazında 300'leri geçerken yılbaşında yakaladığı 302,39 dolarlık direnci aşıp

aşmayacağı merak ediliyor. Ağustos'un ikinci haftası itibarıyla 7.868 rekor seviyeye ulaşan ve yılbaşından bu yana yüzde 40, seçimlerden bu yana yüzde 70 oranında prim yapan BIST 100 endeksi burada karşılaştığı dirençle 7.500 seviyelerine inmesine karşılık göstergeler hâlâ "güçlü al" butonunu gösteriyor. Borsada kâr realizasyonlarına rağmen yükselişin süreceği öngörülüyor. Seçim sonrası uygulanan ekonomi politikalarıyla Türkiye'nin 5 yıllık kredi risk priminin (CDS) yaklaşık 200 baz puan gerileyerek 420 baz puana kadar indiği bu durumun fonlama maliyetlerinin iyileşmesiyle birlikte Türkiye piyasalarına para akışının gerçekleştiği belirtiliyor.



2023 Ağustos'un ortası itibariyle Borsa İstanbul'da yatırımcı sayısı 5,63 milyona yükselirken sadece bu yılki yatırımcı sayısındaki artış yüzde 114 ile 3 milyonu geçti. Temmuz'dan itibaren bir buçuk aylık yatırımcı sayısındaki artış yüzde 30'ları buldu ve 1,5 milyonu aştı.

BORSA NİÇİN YÜKSELİYOR

Borsada işlem gören ihracatçı şirketlerin kurun yükselişiyle TL'nin değerindeki düşüşü avantaja çevirmesi ve bunun şirket bilançolarına yüzde 50'ye yakın kâr olarak yansması BIST 100 endeksini olumlu etkiledi. Yatırımcının yükselen enflasyona karşı borsada kazanç araması borsayı tetikledi. Ayrıca sanayi şirketlerinin pandemi sonrasında iyi çıkış yakalaması borsaya para akışını sağladı. Şirketlerin fiyat açısından ucuz hatta kelepirci seviyeye düşmesi yatırımcıyı ateşledi. Diğer yandan sig piyasada yaşanan 1,5 - 2 milyar dolarlık hareketler endeksi oldukça olumlu seviyeye taşıdı.

YENİ POLİTİKA BORSAYA YARADI

Dinamik Yatırım Menkul Değerler Başekonomisti Enver Erkan, politika faiz artışının yanı sıra mikro ve makroihtiyati çerçevedeki dönüşümün çok önemli olduğunu söyledi. Erkan, seçimlerin tamamlanmasıyla birlikte TCMB'nin nasıl bir para politikası uygulayacağı konusundaki belirsizliklerin ortadan kalkmasıyla piyasalarda pozitif yönde hareket



başladığını belirtti.

Enver Erkan, "Atılan adımlar, son 2 yılın koşullarından kademeli bir geçişin başladığını ve adımların yavaş yavaş atılacağını gösteriyor. Seçimlerden sonraki sürece baktığımızda bankalar üzerinde uygulanan regülasyonların bir miktar yumuşatılması ve kademeli Ortodoks politikaların uygulanmaya başlanmasına yönelik adımları olumlu karşılamaktayız. Bu adımlarla birlikte döviz kurlarında yaşanan dengelenmenin Borsa İstanbul'a yansması olarak değerlendirmekteyiz" yorumunu yaptı.

YATIRIMCI SAYISINDA REKOR

Borsada yatırımcı sayısı yeni tarihi zirvesine ulaştı. Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) verilerine göre borsada yatırımcı sayısı 15 Ağustos itibarıyla 5 milyon 636 bin 160 seviyesine ulaşarak rekor kırdı. 2023 Ağustos'un ortası itibariyle Borsa İstanbul'da yatırımcı sayısı 5,63 milyona yükselirken sadece bu yılki yatırımcı sayısındaki artış yüzde 114 ile 3 milyonu geçti. Temmuz'dan itibaren bir buçuk aylık yatırımcı sayısındaki artış yüzde 30'ları buldu ve 1,2 milyonu aştı. Yatırımcı sayısı 31 Temmuz tarihinde 5 milyon 99 bin 82 seviyesindeydi. Böylelikle 15 günde borsaya giren pay senedi bakiyeli yatırımcı sayısı 537 bin oldu. MKK'nın yayımladığı verilere göre aylık yatırımcı sayısı artışı 1 milyon 216 bin 954'e ulaşırken aylık artış oranı yüzde 27,54 oldu. Veriler yıllık bazda incelendiğinde ise yatırımcı sayısı artışının 3 milyon 3 bin 214 yıllık artış

oranın da yüzde 114,06 seviyesinde gerçekleştiği gözlemlendi.

Uzmanlar yaşanan artışta SPK'nın son düzenlemeleri sonrasında halka arzlardan daha çok tutar alabilmek amacıyla daha çok hesap açılması ve yeni ekonomi yönetimi sonrası oluşan iyimser havanın etkili olduğunu değerlendiriyor.

BIST 100 \$ ENDEKSİNİN NERESİNDE

alen dolar bazında 297,08 (31.08.2023) seviyesindeki BIST 100 endeksinin yılbaşındaki 302,39 dolar bandına yükselmesinde zorlanmayacağı tahmin ediliyor. 297 - 315 dolar bandının endeks için önemli bir bölge olduğu gözlenirken bu bölgeye ulaşmak için önce 286, 290 ve 297 doları aşan endeksin yüksek işlem hacmiyle kendini 315 doların üzerine attığı takdirde 320 dolar ve üzerisine kolay ulaşabileceği öngörülüyor. Borsanın 300 dolarlı seviyelerin üzerinde kalması için Türkiye'nin risk primi CDS'lerinin 300-350 bandına inmesi gerekiyor. Endekste 275 dolar ise güçlü destek konumunda. Buranın aşağı yönlü kırılması durumunda dolar bazlı 265'lerin yeniden gündeme gelebileceği düşünülüyor. Kur yükselmesi durumunda Borsa endeksinin aşağı yönlü hareketinin olabileceği, ancak diğer taraftan da ucuz kalabilecek hisselerin çıkış yakalayabileceği öngörüsü daha fazla öne çıkıyor. Borsa İstanbul 100 endeksi 1 Ekim 2007 tarihinde dolar bazında 495,53 ile 1998 yılından bu yana en yüksek seviyesini görmüştü.



Eda KARADAĞ

Gedik Yatırım - Yatırım Danışmanlığı
Müdür Yardımcısı

Piyasalar Sonbahara Hazır mı?

Yurtiçinde yeni ekonomi yönetiminin adımları ön planda kalmaya devam ediyor. Haziran ayından bu yana TCMB para politikasında sıklaşıyor.

Ağustos ayı toplantısında piyasaların beklentisinin üzerinde 750 BP faiz artışına gittiğini duyurdu. Beklentiler 200-250 BP arasındaydı. Beklentilerin üzerinde gelen bu adım, piyasalar açısından olumlu değerlendirildi. Enflasyonda yukarı yönlü risklere değinildi. Mevduat faizlerinin yapılan bu faiz artışıyla yükselmesi beklentiler dahilinde. Ancak enflasyon tarafında hâlâ yukarı yönlü riskler olması sebebiyle ilerleyen dönemde mevduat faizlerinin, enflasyon beklentilerine yakınsaması durumunda TL üzerindeki baskının da hafiflemesi beklenebilir.

YABANCI TAKAS ORANI YÜKSELİŞTE

TCMB'nin bir sonraki toplantısı 21 Eylül tarihinde olacak. O güne kadar Merkez'in, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın sözlü yönlendirmeleri, yine beklentilerin şekillenmesi adına önemli olacağını değerlendiriyorum. Haziran ayından bu yana geldiğimiz noktada piyasayla kurulan iletişim, güven ortamının oluşturulması, yapılan

görüşmelerin yavaş yavaş yabancı yatırımcılarda da etkisini görmeye başladık. Seçim sonrası yüzde 27'lerde olan yabancı takas oranı, Ağustos ayında yüzde 31'lere yükseldi. Çok güçlü bir girişten bahsedemiyoruz ancak geçtiğimiz aylara göre sınırlı da olsa yabancı etkisini, fiyatlamalar üzerinde de görmeye başladık.

NOT DEĞERLENDİRMELERİ BEKLENİYOR

Ağustos ayında Uluslararası

Kredi Derecelendirme Kuruluşu Moody's, Türkiye'deki ortodoks politikalara ikna olmaları durumunda ülkenin kredi not ve görünümünde yukarı yönlü bir güncellemeye gidebileceklerinin sinyalini verdi. 8 Eylül'de Fitch, 29 Eylül'de ise S&P'nin not değerlendirmeleri bulunuyor. Moody's ise 15 Aralık tarihinde gözüküyor. Ancak hatırlayalım özellikle Moody's takvimine bağlı kalmadan başka tarihlerde de açıklamalarda bulunabiliyor. Eylül ayında Fitch ve S&P



MAKALE

takvimleri yakından izlenecektir. Her iki kurumun Türkiye ile ilgili olası açıklamaları önemli. Olumlu yönde değerlendirmeler gelirse, iç piyasanın seyrinde pozitif yansımalarını görmeye başlarız. Yabancı yatırımcı içinde pozitif bir katkı sağlar. Şunu belirtmek isterim, illa bir not güncellemesi yapmak zorunda değiller.

Notu değiştirmeyebilirler ancak Türkiye'deki son gelişmeleri değerlendirmeleri olumlu/olumsuz bir sinyal olarak yorumlanabilir. Bu açıdan dikkatli izlenmesi gerekiyor.

BORSA VE YENİ YATIRIM ARAÇLARI

Yurtiçi piyasalarda TCMB'nin adımları izlenirken, yatırımcılar borsaya yatırım yapmaya devam ediyor. Ağustos ayını 7000 puan seviyesinin üzerinde geçiren endeks için beklentiler yukarı yönlü korunuyor.

Yılsonu için BIST100 endeksi beklentileri de yukarı yönlü revize ediliyor. Eylül ayında içerideki gelişmeler yine endeksin seyrini etkilemeye devam edecektir.

Yeni yatırım araçlarının piyasaya gelmesi, borsanın cazibesini bir miktar azaltabilir. KKM sisteminin sonuna gelinmesi adına yeni düzenlemeler geldiği için TL tarafını daha cazip hale getirecek yeni araçlar gündeme gelirse, bu durum borsa açısından biraz olumsuz yorumlanır.

Bu yine de borsadan güçlü bir çıkış anlamına gelmez.

YÜKSELİŞ TRENDİ SÜRÜYOR

Borsada yatırımcı sayısının Ağustos ayında 6 milyonu aştığı belirtildi. Halka arzlarında bu noktada destekleyici olduğu görülüyor. Borsaya ilgi aslında devam etmekte.

Eylül ayının ilk haftalarında, borsada bir düzeltme hareketi beklenebilir. Gün içi oynaklıklar sürebilir. Ana resme baktığımızda ise yükseliş trendini koruduğunu belirtmek isterim.

Temmuz ve Ağustos aylarında gün sonu işlem hacimleri 100 milyar TL'nin de üzerine yükseldi. Seçim döneminde 50-60 milyar TL seviyelerindeyken şu anda bunun iki katını görmeye başladık. TCMB'nin karar günü 224 milyar TL ile gün sonu kapanışı bile görüldü. İştah yüksek, hacim yüksek, yabancı ilgisi artmaya başladı. Bu noktada borsa için eylül ayında da satışlarda çok güçlü bir görünüm izlenmedikçe, yukarı yönlü eğimini korumak isteyecektir. Borsa İstanbul'da yeni zirve seviyelerin test edilmesi beklenebilir.

YURTDIŞINDA TABLO KARIŞIK

Yurtiçinde işler böyle giderken, yurtdışında daha karışık bir tablo görülüyor. Çin ekonomisine dair tedirginlik her geçen gün artmaya devam ediyor. Ekonomik veriler beklentileri karşılamıyor. Teşvikler yetersiz kalıyor. Çin Merkez Bankasının adımları bile piyasaları destekleyemiyor. Bu nedenle Eylül ayında Çin tarafındaki bu kaotik tablonun devam etmesini bekleyebiliriz. Açıklanacak veriler, Çin Merkez Bankası ve Çin hükümetinden gelecek olası açıklamalar, küresel piyasaların seyrinde belirleyici olabilir.

Çin ekonomisindeki görünüm daha da kötüye giderse, borsalarda satışlara yol açabilir. Petrol fiyatları üzerinde de etkisini görebiliriz. Çin, petrolde en büyük ithalatçı konumunda olduğu için ülkenin daralması, petrol talebine yönelik artışı da kısıtlar. Petrol talebindeki bir düşüş ise petrol fiyatlarının geri çekilmesine neden olabilir. Çin sebebiyle petrol fiyatları üzerindeki baskıyı son günlerde net bir şekilde görebiliyoruz. Eylül ayı hem Çin hem petrol fiyatları içinde önemli olacaktır. Özellikle petrol fiyatları arz-talebe göre şekillendiği için Çin'deki

gelişmeler, Fed'in adımları ve OPEC kanadından gelecek olası açıklamalar bu açıdan önemli olabilir.

FED EYLÜL'DE FAİZ ARTIRACAK MI?

Fed'i yazmadan olmaz diye düşünüyorum. 19-20 Eylül tarihinde Fed'in toplantısı olacak. Toplantı öncesinde Ağustos ayı dataları takip edilecek. 01 Eylül ABD tarım dışı istihdam ve 13 Eylül ABD enflasyonu açıklanacak. Her iki data seti sonrasında Fed'in Eylül ayı toplantısına yönelik beklentiler şekillenmeye başlayacaktır. Ancak veriler dışında Fed üyelerinin de konuşmaları bu durumu etkileyebilir. Son dönemde üyelerin faiz artışını destekleyici açıklamaları oldukça fazla ve bu nedenle Eylül ayı toplantısı içinde faiz artış beklentilerinin güçlü olduğunu düşünüyorum.

PİYASALARDA VOLATİLİTE MÜMKÜN

Özellikle çekirdek enflasyondaki katılık devam ediyor. Manşet enflasyonda yumuşama var. Ancak Fed'in enflasyon hedefi yüzde 2 olduğu için aslında hâlâ hedeften uzakta seyrediyor. Bu yüzden sürekli enflasyon hedefine ulaşmak için faiz konusunu rafa kaldırmıyorlar.

Eylül ayındaki toplantıda ekonomik projeksiyonlar da açıklanacak. Projeksiyonlar en son Haziran ayında açıklanmıştı. Haziran ayından sonraki görünüme bağlı olarak projeksiyonlarda yapılacak revizyonlar, yılın kalanındaki toplantı beklentilerini de etkileyebilir. Örneğin, Fed'in yıl sonu enflasyon tahminini yukarı yönlü güncellemesi, faiz artışına devam edeceğine yönelik beklentileri de güçlü tutabilir. Bu nedenle projeksiyonlar yakından izlenecektir. Kısacası 20 Eylül günü Fed'in mesajları yine piyasalarda oynaklığa neden olabilir. Herkese sağlıklı, mutlu bir ay diliyorum...

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı
DR. MEHMET HİLMİ GÜLER:

ORDU

DÜNYA İLE ENTEGRE
ÜRETİMİYLE YATIRIM

ŞEHİRİ





Klâsik belediyeciliğin dışına çıkarak düşünen, üreten ve yarışan bir şehir oluşturduklarını belirten Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, Ordu tarım, turizm, deniz, enerji kaynakları ve potansiyeliyle Türkiye ve dünya ile yarışan yatırım şehri haline geldiğini söyledi.

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, göreve geldiğinde düşünen, üreten ve yarışan bir şehir oluşturmak için kendine hedefler koyduğunu belirterek, bugün itibarıyla Ordu'nun ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmayı başaran, özgüveni yüksek, mutlu ve doğduğu yerde doyan insanların yaşadığı bir şehir haline geldiğini söyledi.

Takım arkadaşlarıyla birlikte başarılarının temelinde sevgi, güven, verimlilik, planlama ve programlı bir çalışma yattığını dile getiren Dr. Mehmet Hilmi Güler, 50 yıllık çalışma hayatında öğrendiklerini Ordu'da hayata geçirdiğini bildirdi. Dr. Güler, başarılarının temelinde özellikle İstanbul'da öğrendiği insan yönetimi, kaynak yönetimi ve para yönetimini belediye yapılanmasının tamamına yaymak, proje liderleri yetiştirmek ve işleri zimmetlemek olduğunu, bugün bu anlayışın Ordu Büyükşehir Belediyesi'nin tamamında hakim olduğunu kaydetti.

Dr. Mehmet Hilmi Güler, "Gelenen süreçte görüyorum ki, insanımız destek verildiği ve fırsat eşitliği sağlandığı takdirde üretmeye, verimli olmaya, sonuç almaya odaklanıyor, sosyal ve kültürel faaliyetleri benimsiyor ve destekliyor, yeni projelere ilgi duyuyor ve uyguluyor" dedi.

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, Ekovitrin'in Ordu'da yapılan hizmetler, belediyecilikte başarının sırları, halk ile birlikte hizmet yarışı, Türkiye ve dünya ile entegre olma ile diğer birçok konuda soruları cevapladı.

DÜŞÜNEN, ÜRETEYEN YARIŞAN ORDU

■ İstanbul ve Ankara'daki görevlerinizden sonra Ordu'ya Büyükşehir Belediye Başkanı seçildiniz. Buraya geldiğinizde hedefleriniz neydi? Nasıl bir çalışma anlayışıyla işe başladınız?

Yine göreve başlarken ana stratejimizi 'Düşünen Ordu, Üreten Ordu, Yarışan Ordu' üzerine oluşturduğumuzu, bu felsefeden yola çıkarak, klasik bir belediye başkanlığı değil, Ordu'nun tarımıyla, turizmiyle, deniziyle, enerji alanlarıyla tüm potansiyelini harekete geçiren, yapılmayanı yapan, üreten ve ilkleri hayata geçiren bir anlayışı benimsedim.

Benim çok sevdiğim, kendi ilimde yapmam gerektiğine inandığım, huzurlu ve özgür bir ortamda, kenti ile gurur duyan, toprağı ve denizi kullanan, kışı da hayatına dahil edip Ordu'yu dört mevsim yaşayan, başkasına muhtaç olmayan, işsizliği ve ekonomik kalkınmayı başaran, özgüveni yüksek mutlu bir halk oluşturmak ve doğduğu yerde doyan, iş için gurbete çıkıp gurbet türküleri söylemek zorunda olmayan bir gençlik hayalimdi.

Amaç, dediğim gibi üretim, istihdam, verimlilik, kısaca ekonomik, sosyal ve kültürel olarak topyekün kalkınma idi. Fındık üretimi de bizim işimiz, kimsesiz, dul, yetim, engelli kardeşimiz de bizim derdimiz; sokakta üşüyen kedi de... Kısacası amacımız güzel Ordu'muzda 'uyum içinde çeşitliliği' gerçekleştirerek düşünen, üreten ve yarışan profilimizi harekete geçirmektir. Böylece her yönüyle örnek alınacak bir ili hep birlikte oluşturmaktı. Yine yerelliğe sıkışmış bir Ordu değil, kentliyle ve kendisiyle gurur duyan, özgüveni yüksek, sıra dışı güçlü bir il. Dünyaya açık bir Ordu'yu hedefliyorduk. Çok şükür bugün hepsini başardığımızı görüyoruz.

İNSAN, KAYNAK VE PARA YÖNETİMİ

■ Belediyecilikte yönetim çok önemli bir kavram ve iş. Siz bu konuda nasıl bir yol izlediniz?

İstanbul'da öğrendiğim üç şeyi takım arkadaşlarımla paylaştım. 1- İnsan yönetimi, 2- Kaynak yönetimi, 3- Para yönetimi... Bugün Ordu'da üçü de var. Hemen süratle proje liderleri yetiştirdik; işleri onlara zimmetledim. Klasik belediye anlayışı olan yol, su, çöp, imar, asfalt, kaldırım gibi hizmetleri aksamadan yerine getirdik. Çok şükür bu hedeflere çok kısa zamanda somut uygulamalarla ulaşıyoruz. Ordu bir değişimi, bir dönüşümü yaşıyor. Kısacası "Düşünen Ordu", "Üreten Ordu" ve "Yarışan Ordu" hayata geçti diyebiliriz.

Buradaki tüm hedefimiz üretim, istihdam ve verimliliğe önem veren, başkasına muhtaç olmayan, ekonomik kalkınmayı başaran, özgüveni yüksek mutlu bir halk oluşturmak; kısacası ekonomik, sosyal ve kültürel topyekün kalkınma idi.

Gelenen süreçte görüyorum ki, insanımız



Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, Ekovitrin Genel Yayın Yönetmeni Şeref Özata'ya son 3,5 yılda yapılan yatırımlarla Ordu'yu 4 mevsim yaşanır hale getirdiklerini söyledi.



SOSYAL MARKET



YENİLENEBİLİR ENERJİ SİSTEMLERİ



AKTİF KARBON ÜRETİM TESİSLERİ

destek verildiği ve fırsat eşitliği sağlandığı takdirde üretmeye, verimli olmaya, sonuç almaya odaklanıyor, sosyal ve kültürel faaliyetleri benimsiyor ve destekliyor, yeni projelere ilgi duyuyor ve uyguluyor.

ORDU YATIRIM ŞEHİRİ, BELEDİYECİLİK GÖNÜL İŞİ

■ Ordu Büyükşehir Belediyesi bugün yatırımlarıyla da konuşulan bir şehir. Hizmet süreniz boyunca belediyede hangi birimleri oluşturduunuz? Bu birimlerle hangi yatırımlar gerçekleşti? Bir de 'Belediyecilik en erdemli iş' diyorsunuz. Bunu açar mısınız? Evet, bugün Ordu yatırım şehri. Belediyemiz bünyesinde nitelikli tarım için ORTAR, çağdaş turizm faaliyetleri için ORTUR, yazılım ve teknoloji için ORYAZ, enerji ve altyapı için OREN'i kurduk. ORBEL'in faaliyet alanını liman işletmeciliği, madencilik ve asfalt üretimiyle genişlettik. OREN ile yenilenebilir enerji, hidroelektrik enerji, rüzgâr enerjisi, güneş enerjisi üretmeyi, ORTAR ile nitelikli tarım, yerli üretim, istihdam, katma değerli ürünler, hem doğal beslenmeyi hem de zenginleşerek gelirimizi arttırmasını, Ordu'muzun güzelliklerinin Türkiye'ye ve dünyaya tanıtılmasını, ORTU ile çağdaş turizm, 3 ay değil 12 ay Ordu, doğa güzelliklerinin

cazibesini arttırmayı amaçladık. ORYAZ ile de ileri teknoloji, akıllı şehir, girişimcilik ve yazılım alanlarında geleceğe dönük sıkı bir çalışma başlattık ve kesintisiz sürdürüyoruz. Daha önce kurulmuş iştirak şirketimiz ORBEL, faaliyet alanını genişleterek liman işletmeciliği, madencilik ve asfalt üretim tesisi ile kapasitesini yükseltti. Büyükşehir Belediyemiz bünyesindeki tüm daire başkanlıklarımız Ordu'nun dört bir köşesini nakış nakış işleyerek en iyisini yapmak gayreti içinde. Belediyecilik hizmetlerinin en erdemli iş olduğuna gelince... 50 yıllık çalışma hayatımda gördüm ki, belediye hizmetleri hizmetlerin en zoru ama en anlamlısı... Gönül hizmeti, gönüllere girme ve dokunma işi. En erdemli iş... Bu amaçla dünyada ilk defa teşkilat şemasında 'Erdemli Davranışları Geliştirme Birimi' kurduk, 'Ben yok, biz yok, siz varsınız' dedik.

YENİ KONSEPT SOSYAL MARKET

■ Belediyeciliğin en erdemli iş olduğunu söylüyorsunuz. Sosyal yardımlaşma konusunda belediye nasıl bir proje geliştirdi? Ordu'da bulunan ihtiyaç sahibi vatandaşlarımız için Sosyal Market Projeimiz ile alışılmış koli yardımlarının ötesinde ihtiyaçların kolay yoldan giderilmesine imkân sağlıyoruz.

Vatandaşlar öncesinde aldıkları koli yardımları ile sadece pirinç, makarna, un gibi ihtiyaçlarını giderebilirken bu hizmetimiz ile giyimden gıdaya, temizlik ürünlerinden kırtasiyeye tüm ihtiyaçlarını karşılayabiliyor.

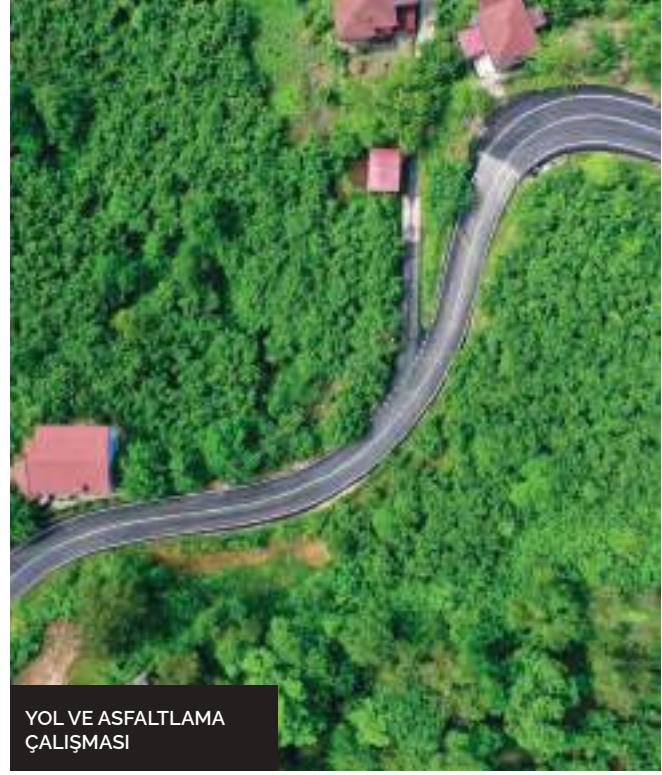
Ürün çeşitliliği açısından şehirde bulunan diğer marketleri aratmayan Sosyal Market'e gelen vatandaşlar bir markete girer gibi kendi istediklerini temin ediyor. Bir kolinin içerisine siğan ihtiyaçların dışında özgürce hareket eden vatandaşlar dilediğince alışveriş yapabiliyor. Markete gelemeyen uzak ilçelerdeki vatandaşlar için geliştirilen mobil uygulamayla da ihtiyaç sahiplerinin seçtiği ürünler kapılarına kadar götürülüyor. Böylelikle hem onlara uzak yakın ediliyor hem de ihtiyaç sahibi vatandaşlar arasında eşitlik sağlanmış oluyor. Ayrıca vatandaşlara yardım etmek isteyen hayırseverlere de Sosyal Market aracılığı ile imkân sağlıyoruz. Hayırsever firma ve kişilerden büyük destek gören Sosyal Market'e dışarıdan gelen yardım her geçen gün artıyor.

40 YILLIK ÇİLEYİ 3 YILDA BİTİRDİK

■ Geçmiş yönetimlerden gelen sorunları bir çırpıda hallettiğiniz görülüyor. Fatsa, Ünye ve Perşembe'deki vahşi depolama alanlarını bir bir kaldırarak çevreci bir başkan olarak örnek oldunuz. Bu



İÇME SUYU VE SULAMA



YOL VE ASFALTAMA ÇALIŞMASI

önemli konuyu anlatabilir misiniz? Bir de aktif karbon işi var?

Yaklaşık yarım asırlık bir yaraya neşter vurduk. Yanından dahi geçilemeyen alanları bugün tabiata kazandırdık. Vatandaşın çilesi sona erdi. İlçelerle birlikte şehrin çöp sorunu ortadan kalkarken çöpten elektrik üretimine başladık. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı döneminizde çıkardığımız 'Yenilenebilir Enerji Yasası'nı şehirde uyguladık. Bu işin diğer mutlu tarafı da çıkardığı yasayı şehrimizin hizmetinde kullanmak oldu. Çaybaşı ilçesindeki İlküvvez Katı Atık Çöp Depolama Tesisi'nde çöpten elektrik üretmeye başladık. Hem şehrin çöp sorununu çözdük, hem de çöpü değerlendirerek elektrik elde ettik. Ordu'muz böylelikle çok modern bir tesise kavuşmuş oldu. Bu birçok belediyeye de örnek oldu. Ordu Enerji AŞ'yi kurduk ve kaynaklarımızı harekete geçirdik. Rüzgâr, su, güneş, yeraltı zenginlikleri, bunlar kullanılmıyordu, kullanmaya başladık. Ordu'nun temiz enerjiyle kalkınması için çalışıyoruz. Güneş, rüzgâr enerji santrali ve çöpten elektrik üretiminin yanı sıra dünyada sayılı ülkede elektrik elde etmek için kullanılan dalgadan enerji üretimi içinde çalışma gerçekleştiriyoruz. Dalga enerjisi üzerine çok ciddi çalışmamız var, Türkiye'de ilk olacak. Rüzgâra, güneşe, bir kardeş daha geliyor. Yaptığımız

araştırmalarda Ordu'da dalgadan enerji üretim potansiyelinin 60 MW olarak tespit ettik. Buradan üretilecek olan enerjiyi ilk olarak aydınlatma amacıyla kullanacağız. Rüzgâr enerjisi için de Akkuş ilçemizde gerçekleştireceğimiz çalışmalarımız sonuç vermek üzere. Türbinler dönmeye başladığında, Altınordu, Ünye ve Fatsa ilçelerinin 1 yıllık enerji ihtiyacını karşılayacak güce sahip olmayı planlıyoruz. Ordu Efirlideki Aktif Karbon Tesisi önemli bir proje. Hindistan cevizi kabuğu, odun ve kömürden elde edilen aktif karbonu biz fındık kabuğundan üretiliyor. Bu bizim için yeni bir gelir kapısı. Aktif Karbon Tesisi ile ilk etapta 22 bin ton fındık kabuğundan 2 bin 200 ton aktif karbon üretimi imkânı var.

ALTYAPI VE SU HİZMETLERİ

■ Yol, asfalt gibi altyapı projeleriniz ile ilgili hangi hizmetlerinizi anlatabilirsiniz? Belediyenin en önemli hizmetlerinden biri de su temini. Bu konuda neler diyeceksiniz?

Vilayetimizde toplam yol ağı, Türkiye ortalamasının 5 katından fazla. Belediye olarak 2019 – 2023 yılları arasında 1860 kilometre yolu asfalt ve betonla buluşturduk. Toplam 26 bin 378 kilometre ilçe belediyelerimizle birlikte kırsal yol ağımız var. Karayollarına ait olan ise 940 kilometre. Hepsinin toplamını

değerlendirdiğimizde 27 bin 318 kilometrelik Türkiye'nin en uzun kırsal yol ağı ilimizde yer alıyor. Çok geniş bir coğrafyaya hizmet götürüyoruz. Dağınık yerleşim ve engebeli arazide ekiplerimiz, vatandaşlarımızın konforu için hummalı bir çalışma yürütüyor. Yaptığımız bu yatırımlar haricinde, 834 km yeni yol açma ve yol genişletme çalışması, 18934 km reglaj çalışması, 138000 metre küp taş duvar yapımını, 12 km menfez, 7 bin 912 kilometre hendek temizliği, 1512 km içme suyu hattı, 227 km kanalizasyon hattı, 150 km yağmur suyu hattı, 55 adet içme suyu deposu, 27 adet su alma yapısı, 61 adet gölet ve 2 adet içme suyu tesisini ilimize kazandırdık. Su kaynaklarının doğru kullanımı ve sürdürülebilirliği çok önemli. Ordu'ya 61 gölet inşa ettik. Bu kapsamda Akkuş'ta 1, Altınordu'da 8, Aybastı'da 6, Çatalpınar'da 3, Gököy'de 5, İkizce'de 1, Kabataş'ta 5, Korgan'da 11, Mesudiyede 19, Perşembe'de 2 olmak üzere 10 ilçede toplamda 61 gölette su tutumu sağlandı. Vatandaşlarımıza kaliteli ve kesintisiz içme suyu sağlamak amacı ile birçok projeyi hizmete sunduk. Öte yandan yapılan göletler ile birlikte alternatif içme suyu kaynakları artırılırken kuraklık tehlikesine karşı da tedbirlerimizi artırıyoruz. Teşekkür ediyoruz. Hizmetlerimizi anlattığınız için bir teşekkür ediyoruz. Yayın hayatınızda başarılar diliyoruz.



ORDU KRUVAZİYER TURİZMİYLE BİNLERCE TURİST AĞIRLIYOR

İstanbul – Trabzon hattında Ordu'ya uğrayan kruvaziyer gemileri şehri dünyaya açtı. Aralıksız devam eden kruvaziyer turizmiyle Ordu'ya gelen turistler tarihi ve doğal güzellikleri gezme fırsatı ve alışveriş yapma imkânı buluyor.

Ünye Limanı'nı büyüterek dış dünyaya açan Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, kruvaziyer ve Ro-Ro seferlerinin şehir ekonomisine ciddi katkı verdiğini söyledi.

Türkiye'de artan kruvaziyer turizmi pastasından Ordu da payını alıyor. 2022 Aralık ayından bu yana dev yolcu gemilerine ev sahipliği Ünye Limanı, Ordu'da turizmüne önemli bir katkı sağlıyor.

Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in göreve geldiği günden bu yana yaptığı

çalışmalarla uluslararası yeterlilik seviyesine getirilen Ünye Limanı her geçen gün meyvelerini vermeye devam ediyor. Yapılan büyütme çalışmalarının ardından Ro-Ro ve konteyner taşımacılığına açılan liman aynı zamanda kruvaziyer turizmüne de ev sahipliği yapıyor.

KARADENİZ'İN YENİ ROTASI

Deniz turizminin yaygın olduğu bölgelerde ağırlıklı olarak yapılan kruvaziyer seferlerinin yeni rotası Ordu oldu. Öncesinde Trabzon, Amasra, İstanbul limanlarında duraklayan gemiler, şimdi ise Ordu'ya da uğruyor. 6 aydan bu yana Rusya'dan hareket ederek rotalarından biri olan Ordu'ya gelen kruvaziyer gemisi 7 kez Ünye Limanına sefer düzenledi. Ordu'nun dünyaya açılan kapılarından biri olan Ünye Limanı bundan sonra da çok sayıda kruvaziyere ev sahipliği yapmaya devam edeceği bildiriliyor. Düzenlenen seferler ile Ordu'ya gelen turistler turlar eşliğinde şehrin tarihi ve doğal güzelliklerini gezerek bol bol alışveriş yapabilme imkânı buluyor. Kruvaziyer turizmi hem deniz turizmi canlandırırken hem de Ordu'nun ekonomisine önemli ölçüde katkı veriyor.

RO-RO SEFERLERİ BEREKETİ

Diğer yandan Ordu Ünye Limanı'na

kruvaziyer gemilerinin yanı sıra Ro-Ro gemileri de demir atıyor. Son dönemde Ünye Limanı'nda ciddi bir yoğunluk yaşanıyor. Ordu Büyükşehir Belediyesi'nin yaptığı çalışmalar sonrası Karadeniz'in en önemli limanlarından biri haline gelen Ünye Limanı'nda aynı anda 3 gemi birden Ro-Ro sevkıyatı gerçekleştirdi. Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in çalışmaları ile Ro-Ro deniz taşımacılığı, konteyner, kruvaziyer ve deniz turizmiyle adından söz ettirmeye başlayan Ünye Limanı dış ticaretin merkezi olma yolunda hızla ilerliyor.

DIŞ TİCARET HIZ KAZANDI

Çalışmalar sonrası, Karadeniz ülkelerine ve Türk Cumhuriyetlerine ihracat noktasında kolaylık sağlayan limanda faaliyetler arttı. Karadeniz'e sınırı olan 6 ülke limanından daha büyük ve tüm Karadeniz kıyısında lider hale gelecek bir liman ortaya çıkarmak amacıyla yapılan çalışmalar sonrası Ünye daha da hareketlendi. Rihtım uzunluğu ve derinliği açısından yüksek tonajlı gemilerin girişine elverişsiz olması nedeniyle bakıma alınarak büyütülen, kapasitesi artırılarak, ulusal ve uluslararası yeterliliğe ulaşan Ünye Limanı'nda ticaret hız kazandı.

ORDU BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ'NDEN SIRADISI TARIM HAMLESİ

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in kırsal kesimdeki üreticilerin gelir kaynaklarını arttırmak, ürün çeşitliliğini desteklemek ve birim alandan daha fazla gelir edilmesi amacıyla başlattığı tarım projeleri alan genişletiyor.



Ulaşım, altyapı, turizm, üstyapı, sağlık, tarım ve hayvancılık alanında birçok yatırımı hayata geçiren Ordu Büyükşehir Belediyesi, uygulamaya koyduğu projeleriyle yeni gelir kaynakları oluşturdu. Ordu Büyükşehir Belediye

Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, kırsal kesimdeki üreticilerin gelir kaynaklarını arttırmak, ürün çeşitliliğini desteklemek ve birim alandan daha fazla gelir edilmesini sağlamak için tarım projelerinin devam edeceğini söyledi.

ÂTIL ARAZİLER CANLANDI

Başta âtil duruma düşen topraklar, Büyükşehir Belediyesi'nin projeleriyle yeniden hayat buldu. 3,5 yılda 460

ton tohumla, 26 bin 750 dekar atıl tarım arazisine buğday, arpa, yulaf, ata tohumu siyez buğdayı, yem bitkisi, patates, nohut, yeşil mercimek, soya fasulyesi ekilmesi sağlanarak âtil tarım arazileri üretime kazandırıldı. Üretime açılacak atıl tarım arazileri hedefi ise 40 bin dekar olarak belirlendi.

BÖLGEDE GELİRLER YÜKSELİYOR

Büyükşehir Belediyesi'nin projelerinden yararlanan yüzlerce çiftçiyle kent genelinde topyekün bir kalkınma hamlesi başlatıldı. İlçelerde, büyükbaş ve küçükbaş hayvancılık, meyvecilik fidancılık, tavukçuluk gibi tarım ve hayvancılık faaliyetleri hız kazandı. Üreticilerin fındığa ek gelir kaynağı oluşturmak için yöneldeği projeler, kısa zamanda ana gelir kaynağı haline dönüştü.

HERKES DOĞDUĞU YERDE DOYACAK

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, göreve geldiği ilk günlerde dile getirdiği "Doğduğun yerde değil doyduğun yerde" sözü yerine "Herkes doğduğu yerde doycak" diyerek geliştirdiği projeler tarım ve hayvancılıkta gücünü gösterdi. İl Tarım ve Orman Müdürlüğü işbirliğiyle hizmet ağını büyüten Ordu Büyükşehir Belediyesi koyundan kaza, mandadan keçiye, süt evlerinden ev tipi süt soğutma tanklarına, sebze üretiminden siyez buğdayına, mavi yemiştan salebe kadar birçok proje hayata geçirdi.

ATA TOHURLARI HAYAT BULUYOR

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler tarafından

sürdürülebilir organik tarım modeli için Ulubey'in Akpınar Mahallesi'nde kurulan Biyo-İnovasyon Merkezi'nde Ordu ilinin florasına özgü bitkilerin doğal-organik halıyla korunarak yeniden çoğaltılması sağlanıyor.

Halen merkezde 49 türden 141 çeşit ata tohumu ile 70 tür 300 çeşit bitkinin korunması ve ekonomiye kazandırılması için gerekli faaliyetler sürdürülüyor. Bu yöntemlerle orijinal ata tohumlarını çoğaltma ve endemik meyve ve diğer bitkilerin üretiminin sağlanması mümkün olurken genetiği değiştirilmemiş insan sağlığı için uygun, kimyasal ilaçlamaya maruz kalmamış

adet 840 metrekare tam donanımlı ve iklimlendirmeli sera kuruldu.

✓ İpek böcekçiliği yapan 11 üreticiye 4000 adet dut fidanı ve besleme evinde kullanılmak üzere malzeme tedariki yapıldı.

✓ Kırsalda gelir seviyelerini arttırmak amacıyla bildircin yetiştiriciliği yapan çiftçilere destek verildi. Bu kapsamda genç girişimcilere bildircin kafesi desteği sağlandı.

✓ Farklı lokasyonlarda bulunan su kaynaklarına 50.000 kırmızı benekli alabalık yavrusu bırakıldı. Böylelikle su kaynaklarımızdaki balık stokların korunması, ıslahı, zenginleştirilmesi,

yeni bir üretim modeli olarak salep yetiştiriciliğine ağırlık verdi.

✓ 2020 yılından bu yana üreticilere 15 bin mavi yemiş ve 8 bin adet aronia fidanı desteği sağlanarak toplam 75 dekar kapama bahçe oluşturuldu.

✓ Altınordu, Gülyalı ve Perşembe ilçelerinde mikro iklimik alanlarda kapama narenciye bahçeleri kurulması için 35 üreticiye portakal, limon ve mandalina fidanlarından oluşan toplam 2.000 adet narenciye fidanı dağıtıldı.

✓ Tarımsal üretimin verdiği mutluluğun tüm kesimlere yayılmasını sağlamak ve çocuklara doğa, toprak ve üretim sevgisini kazandırmak amacıyla 11 okula 50 m²'lik seralar kuruldu.

✓ Meyveciliğin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi amacıyla ismiyle müsemma mahallelerde kestane, taflan, ceviz, elma ve ıhlamur olmak üzere toplam 2 bin adet meyve fidanı desteği verildi.

✓ Organik yumurta üretimi 20 binden 35 milyona çıkarıldı.

✓ Çiğ sütün kalitesini ve pazar değerinin artırmak amacıyla günlük 25,5 ton süt toplama kapasitesine sahip 9 adet süt evi ve 30 üreticiye 10 adet 200 kg, 20 adet 300 kg kapasiteli ev tipi süt soğutma tankları dağıtıldı. Ayrıca 210 adet jersey ırkı süt sığırdığı dağıtımı gerçekleştirildi.

✓ Koyun yetiştiriciliğini geliştirmek amacıyla tamamı hibe olarak 330 adet damızlık Bafra koyunu üreticiye teslim edildi.

✓ Keçi yetiştiriciliğinin geliştirilmesi amacıyla 11 yetiştiriciye et ve süt verimi yüksek toplam 211 adet damızlık Halep Keçisi verildi. Proje kapsamındaki hayvan sayısı 450'ye yükseldi. Damızlık manda dağıtımı da devam ediyor.

✓ 2019 yılında başlayan kaz yetiştiriciliği bir sektör haline geldi. Bu anlamda ilk kez kaz yetiştiriciliği yapılan Ordu'da, Kars, Ardahan, Ağrı gibi illere kaz civcivi satar hale gelindi. Yapımı tamamlanıp ruhsat aşamasında olan "Modern Kaz Kesimhanesi" ile üretilen kazlar gıdaya dönüştürülerek tüketime sunuluyor.

✓ Arıcılıkta Türkiye'de ilk sıralarda gelen Ordu'da, arı sütü, polen, propolis gibi katma değerli yüksek arı ürünlerinin üretimi desteklendi.

✓ İl genelinde coğrafi işaret tescilli yapılan ürün sayısı 15'e yükseldi. Yöresel ürünler ve el sanatları pazarında 116 çeşit Ordu'ya ait ürün satışa sunuldu.

✓ Yöre hayvancılık potansiyelinin değerlendirilerek besi sığırcılığının geliştirilmesi için Ordu Mesudiye Tarıma Dayalı İhtisas Besi Organize Sanayi Bölgesi kurma çalışmaları sürüyor.



yepyeni organik ve doğal ürünler ortaya çıkıyor.

Ordu Büyükşehir Belediyesi'nin tarım ve hayvancılığa yönelik projeleri şöyle sıralandı:

✓ Fındık tarımının yapılmadığı Mesudiye ve Akkuşta korunga, yonca, fiğ, buğday, arpa, yulaf, nohut, yeşil mercimek ve patates gibi temel gıdaların ekimi desteklendi.

✓ Fındık altı boş arazileri değerlendirmek üzere kaba yem çalışması hızlandı.

✓ İl genelinde, 'Örtü Altı Yetiştiriciliği'ni desteklemek için "Üretici İle El Ele" projesiyle üreticilere sera malzemesi desteği verildi.

✓ Büyükşehir Belediyesi'ne ait arazi üzerine 2 adet 500 metrekare ve 1

takviyesi, doğa turizminin canlandırılması ve sportif balıkçılığın geliştirilmesine katkı sağlandı.

✓ Şap hastalığı başta hayvan hastalıklarına karşı 140 bin büyükbaş hayvan aşılanarak 170 milyon liralık bir kaybın önüne geçildi.

✓ Ordu Büyükşehir Belediyesi tarafından Ulubey ilçesine bağlı Akpınar Mahallesi'nde Karadeniz'de ilk ve tek olan Biyoinovasyon Merkezi kuruldu.

✓ Ordu florasında bulunan bitki ve sebzelerin genetik yapısının korunması amacıyla ata tohumları üretilerek çoğaltılıyor.

✓ Tıbbi ve aromatik bitkiler yönünden de zengin olan Ordu'da yetiştirilecek bitkilerle ilgili deneme çalışmalarına da ağırlık verildi.

✓ Ordu Büyükşehir Belediyesi

ORDU BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ'NİN SIRADIŞI YATIRIMLARI İLGİ ODAĞI

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in çalışmalarıyla Gülyalı ilçesinde kurulan ve Büyükşehir Belediyesi tarım iştiraki ORTAR A.Ş.'ye bağlı Çikolata Park, yine belediye iştiraki ORYAZ'ın tekne üretimi ve şehirin açık AVM'si olan Sırrıpaşa Caddesi gibi sıradışı yatırımlar büyük ilgi görüyor.

Çikolata Atölyesi'nde üretimi yapılan çikolataya, kentteki Kurul Kalesi'nde 2016 yılında yapılan arkeolojik kazıda 2 bin 100 yıllık heykeli bulunan, mitolojide "Ana Tanrıça" olarak anılan Kybele'nin adı verildi. Tamamen Kybele ve Ordu konseptli üretilen çikolatalar; fındık, bal, kokulu üzüm, mavi yemiş, ısırgan gibi Ordu'da bulunan sebze ve meyvelerden yapılıyor. Kurum ve kişisel workshoplarla Çikolata Kafede, kendi çikolatanızı kendi tercih ettiğiniz içeriklerle hazırlama fırsatı sunuluyor. Büyükşehir Belediyesi iştiraki ORTAR A.Ş. tarafından işletilen Çikolata Kafeye gelen yerli ve yabancı turistler Ordu'ya özgü 50'den fazla çikolata çeşidinden satın alma imkânı buluyor.

MADE IN ORDU TEKNELERİ DENİZLERDE

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler tarafından denizden daha fazla yararlanma ve denizcilığe yönelik faaliyetlerin artırılması amacıyla başlatılan çalışmalar arasında unutulmaya yüz tutan tekne üretimi de eklendi. Tasarım, üretim ve satışı Ordu Büyükşehir Belediyesi bünyesindeki ORYAZ tarafından gerçekleştirilen tekneler için Fatsada kurulan fiber-kompozit üretim merkezinde Ordu'nun yerli tekneleri profesyonel ekip tarafından imal ediliyor. Çeşitli şehirlerden gelen siparişlere dayalı imalatın yapıldığı merkezde inşa edilen tekneler Türkiye geneline pazarlanıyor.

ORDU'NUN AÇIK AVM'Sİ SIRRIPAŞA CADESİ

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in başından sonuna



kadar özel önem verdiği Sırrıpaşa Caddesi Ordu'nun çehresini değiştirdi. Yenilenen haliyle rengârenk olan cadde, esnaf başta olmak üzere her kesimin takdirini kazanırken Ordu'yu ziyaret edenlerin ise ilk duraklarından biri oldu.

Altınordu ilçesinde bulunan ve halk arasında Fidangör olarak bilinen Sırrıpaşa Caddesi'nde 98 binanın dış cephesi yenilendi, mağazalar yeni bir yapıya büründü, caddenin silüeti değişti. Sırrıpaşa Caddesi sağlam altyapısı ve modern görünümü ile Ordu'nun açık AVM'si haline dönüştü.





Asım SUYABATMAZ

Ordu Büyükşehir Belediyesi
ORTAR Genel Müdürü

Fındık Verimliliği Projesi FINVER

Proje kapsamında 564 dekar fındık bahçesi kiralarak kısa sürede Türkiye'nin en büyük fındık üreticileri arasına girmeyi başaran ORTAR A.Ş., bakımsız, verimden düşmüş veya âtil durumda olan fındık bahçeleri sahipleri ile 8 yıllık kira sözleşmesi yaptıktan sonra ekonomik kazanca dönüştürüyor.

Ordu Büyükşehir Belediyesi işbirliği Ordu Tarım ve Hayvancılık A.Ş. tarafından 2020 yılında ilk kez uygulamaya konulan fındık verimliliği projesi kısa adı ile FINVER büyümeye ve başarılı sonuçlar elde etmeye devam ediyor. ORTAR A.Ş., proje kapsamında 564 dekar fındık bahçesi kiralarak kısa sürede Türkiye'nin en büyük fındık üreticileri arasına girmeyi başardı. Şirket bakımsız, verimden düşmüş veya âtil durumda olan fındık bahçelerine profesyonel bakım yapıyor.

5 YILLIK KİRA SÖZLEŞMESİ

Proje sayesinde vatandaşın ihtiyacı karşılanırken, şirket vasıtasıyla hem ekonomik kazanç hem de istihdam sağlamış oluyoruz. Bahçe sahipleri ile yaptığımız 5 yıllık kira sözleşme süresince, bahçelerde en az iki kat verim artışı sağlıyoruz ve sözleşme süresi sonunda verime kavuşmuş fındık bahçelerini sahiplerine koşulsuz olarak teslim ediyoruz. Ayrıca sözleşme süresi sonunda sistem içerisinde kalmak isteyen bahçe sahipleri



ORTAR A.Ş., bakımsız, verimden düşmüş veya âtil durumda olan fındık bahçelerinin profesyonelce bakımını yapıyor.

sözleşme yenileyebiliyorlar. Her birini ayrı bir işletme olarak değerlendirdiğimiz fındık bahçelerimizin büyüklüğünü bu sene sonunda kadar 1000 dekara ulaştırmayı hedefliyoruz.

FINVER ÖRNEK BİR PROJE

Proje bölgeye de örnek teşkil ediyor ve dolaylı olarak olumlu katkı veriyor. Proje bahçelerinde verim artışını gören diğer üreticiler kendi bahçelerinde benzer uygulamaları hayata geçiriyor.

Bunun yanında ORTAR A.Ş. olarak öncülük ettiğimiz ve yeni bir alan açtığımız fındık işletmeciliğinin sektör oluşturarak farklı müteşebbislerin de girişimde bulunduğu ve fındık bahçesi kiraladıklarını görüyoruz. Karadeniz Bölgesi'nin ihtiyacına karşılık ortaya koymuş olduğumuz üretim ve işletmecilik modeli ile sürdürülebilir fındık üretimine önemli katkıda bulunuyoruz.

MAKALE



ORDU'DA GEZİLMESİ

VE GÖRÜLMESİ GEREKEN YERLER

YENİ HALİYLE YOROZ TEPEKİ

Ordu'nun misafir odası niteliğini taşıyan ve şehrin önemli turizm cazibe mekânlarından biri olan Boztepe, yeni haliyle YoroZ Tepesi, Hoynat Adası ve Yason Burnu gibi doğal ve tarihi güzellikler Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in göreve gelmesinin ardından ziyaretçi akınına uğradı.

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in araç trafiğine kapattığı ve yeni satış dükkanlarıyla bir düzen kazandırdığı, yamaç paraşüt pisti, otel, restoran ve halka açık alanlarıyla Boztepe, odak noktalarından

biri olmaya devam ediyor. Yıllardır istenilen nitelikte olmayan Boztepe'nin yolu asfaltlandıktan sonra satış yapan esnafın düzensizliği ortadan kaldırılarak 27 adet satış büfesi konuldu. Halka açık alan trafiğe kapatılarak gürültü ve görüntü kirliliği ortadan kaldırıldı. Halka açık alan betonla kaplanarak yürüyüş yolu haline dönüştürüldü. Temizliği her gün intizamlı bir şekilde gerçekleştirilen alanda yeni turistik tesis ve restoranlar hizmete alındı. Yamaç paraşüt pisti yenilendi. Otopark, çevre aydınlatma, yağmur suyu ve alt yapı çalışmaları yenilenen Boztepe, modern görünümüyle turizmde iddialı bir konuma geldi.

HOYNAT, UĞRAMADAN GEÇİLMEMEYEN GÜZELLİK

Ordu'nun saklı kalmış güzelliklerini gün yüzüne çıkararak turizmde iddialı bir duruma gelmesini sağlayan Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, geçmişte kamyonlarla çöplerin döküldüğü Hoynat Adası'nı iki etapta oluşan proje ile bölgenin parlayan yıldızı haline getirdi.

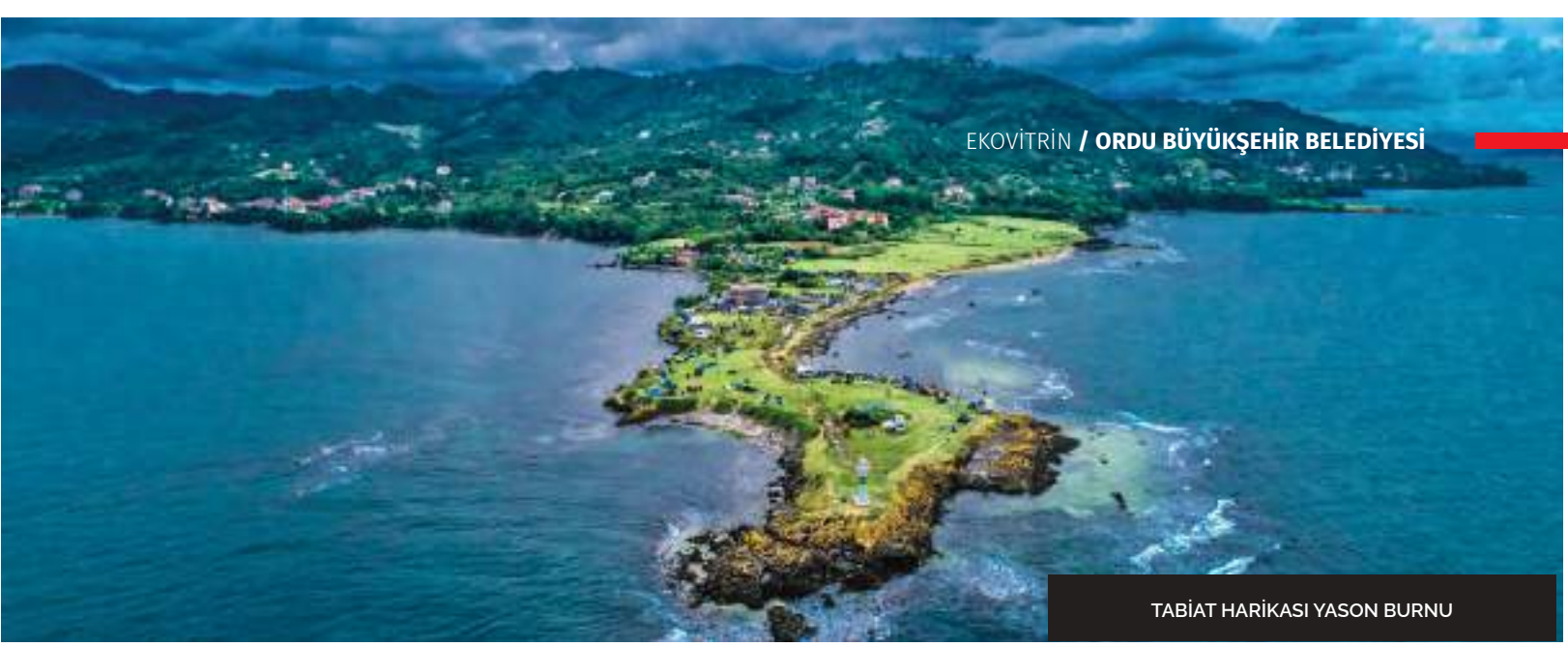
Türkiye'de tepeli karabatak kuşlarının yuva yaptığı nadir alanlardan biri olan ve çift gümüş martıların yaşadığı Ordu'nun 'sakin şehir' unvanlı Perşembe ilçesindeki Hoynat Adası yapılan çalışmaların ardından her gün yüzlerce insanın ziyaret ettiği bir turizm merkezine dönüştü. Hoynat Adası'nın Çaka Tüneli'ne kadar olan kısmında çalışma gerçekleştirilerek adanın cazibesini artıran Büyükşehir Belediyesi, tünelin çıkışından sonraki 300 metrelik alanı kapsayan 2. Etap çalışmalarını

da tamamlayarak Ordu turizmine kazandırdı.

YASON BURNU KENDİNE HAYRAN BIRAKIYOR

Ordu'nun sakin şehir ünvanlı Perşembe ilçesinin 15 kilometre batısında, Çaytepe Mahallesi sınırları içerisinde bulunan 1. derece arkeolojik, 2.derece doğal sit alanı olan Yason Burnu doğal ve tarihi güzellikleri ile kendine hayran bırakıyor.

Karadeniz sahili boyunca üzerinde kilise bulunan tek yarımada olan, güneşin doğuşu ve batışının çıplak gözle izlenebildiği Yason Burnu her gün ağırladığı yüzlerce yerli ve yabancı turistle Ordu turizminin gözde mekânlarından biri olma özelliğini taşıyor. Alan içerisinde kilisenin yanında bulunan ve geçmişte aş evi olarak kullanılan yapıyı restore eden Büyükşehir Belediyesi öte yandan alanın arkeolojik ve doğal yapısı gözetilerek tasarladığı yürüyüş yolları, otopark, WC, büfe ve güvenlik/bilgilendirme kulübesi



TABİAT HARİKASI YASON BURNU



RÜSUMAT'IN DESTANSI HİKÂYESİ

ORDU'NUN SEYİRTEPESİ
BOZTEPE

çalışmaları ile Yason Burnu'nun ziyaret eden misafirlere büyük kolaylık sağlıyor.

YOROZ'DAN ORDU VE GİRESUN KUŞBAKIŞI

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı döneminde Kent Ormanı ilan edilen 900 metre yüksekliğinde Altınordu ilçesi Saraycık Mahallesi sınırları içerisinde bulunan Yoroz, Ordu Büyükşehir Belediye Başkanlığı döneminde de yapılan düzenlemeler ile cazibesine cazibe kattı. Ordu ve Giresun'un kuş bakışı seyirinin yapılabilirdiği Yoroz Kent Ormanı Ordu Büyükşehir Belediyesi tarafından yürüyüş basamaklarının yenilenmesi, zirveye yakın bir alana ulaşım sağlayan ve acil durumlar dışında araç trafiğine kapalı bisiklet yolu, at safari pistleri ve yürüyüş parkuru üzerine oturma bankları ile piknik masası yerleştirme ve son olarak zirveye yapılan seyir terası ile bambaşka bir kimlik kazandı. Seyir terasına dev Türk bayrağı da oldukça yakıştı.

RÜSUMAT'IN DESTANSI HİKÂYESİ ORDU SAHİLİNDE

Orduluların tam bir asır önce ortaya koyduğu kahramanlık destanını tarihin tozlu raflarından indiren Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, özel bir ekip ile çalışarak Rüşumat No:4 destanını gelecek kuşaklara aktarmak için önemli bir çalışma gerçekleştirdi. Dr. Güler, bu kapsamda Kurtuluş Savaşı'nın önemli destanları arasında yer alan Rüşumat No:4 Gemisi'nin benzerini yaptırarak sahilde tarihi bir sayfa açtı. Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Güler, "Savaşta gemimiz bu açıklarda taktik icabı batırıldı ve cephanemiz düşmandan kurtarıldı. Sonra Rüşumat tamir edildi, motoru yenilendi ve malzemeler denizyoluyla İnebolu'ya ulaştırıldı. İşte sonucu Rüşumat No:4 Gemisi'nin birebir aynısını inşa ettik. O kahramanlığı müze olarak burada yaşıyoruz" dedi.

ORDU SU SPORLARIYLA ÖNCÜ BİR VİLAYET

Ordu Büyükşehir Belediyesi,

donanımıyla Türkiye'de tek Gülyalı ilçesi Ordu-Giresun Havaalanı yanında hayata geçirilen Durgun Su Sporları Merkezi ve Kamp Alanı ile şehrin su sporlarında öncü bir il olmasının önünü açtı. Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in her fırsatta dile getirdiği şehri denizle bütünleştirme düşüncesi durgun su sporlarını da Ordu'da yaygınlaştırdı. Başkan Güler ilk olarak yelken, kona sporlarını şehre tanıttı. sonrasında ise açılan kurslarla birçok gencin bu sporlara ilgi duymasını sağladı. Dr. Güler, bu sporların daha profesyonelce yapılması için Ordu'ya Durgun Su Sporları Merkezi ve Kamp Alanı kazandırdı. Bu alanda sadece sporcular düşünülmedi. Karavanıyla kamp yapmak isteyen, motoruyla konaklamak isteyen vatandaşlara da karavan ve motopark alanı oluşturuldu. Sporcuların yanı sıra karavan ve motor tutkunları da bu tesisi büyük bir beğeni ile kullanmaya başladı.



Av. Ahmet Burak YALÇIN

İki Haklı İhtarla Tahliye Davası

Kiracı kardeşlerimize sık sık hatırlattığımız üzere, kira borcunun vaktinde ve tam olarak ödenmesi, kiracının en önemli yapması gereken iştir. Kira borcunu tam ve vaktinde ödemeyen kiracıya karşı kiraya verenin, usulüne uygun iki haklı ihtarla bulunarak, dava süresi içerisinde açılan davaya, iki haklı nedenle tahliye davası denir.

Uygulamada genellikle, her ayın başında, peşin olarak ödenen kira borcunun vaktinde ve tam olarak ödenmemesi halinde kiraya veren, Türk Borçlar Kanunu'nun 352. maddesinde yer alan, iki haklı ihtar nedeniyle tahliye sürecini işleterek, kiracısını tahliye ettirebilir.

- İki Haklı İhtar Nedeniyle Tahliye Davası Kanuni Düzenleme: TBK m. 352/2

Kiracının iki haklı ihtar nedeniyle tahliye davasının düzenlendiği Türk Borçlar Kanunu m. 352/2 şu şekildedir:

"Kiracı, bir yıldan kısa süreli kira sözleşmelerinde kira süresi içinde; bir yıl ve daha uzun süreli kira sözleşmelerinde ise bir kira yılı veya bir kira yılını aşan süre içinde kira bedelini ödemediği için kendisine yazılı olarak iki haklı ihtarla bulunulmasına sebep olmuşsa kiraya veren, kira süresinin ve bir yıldan uzun süreli kiralarda

ihhtarların yapıldığı kira yılının bitiminden başlayarak bir ay içinde, dava yoluyla kira sözleşmesini sona erdirebilir." Kanun maddesinde açıkça görüleceği üzere, kira sözleşmelerinin süreleri bakımından üçlü bir ayrıma gidilmiştir. Bir Yıldan Kısa Süreli Sözleşmeler, Bir Yıl Süreli Sözleşmeler ve Bir Yıldan Daha Uzun Sözleşmeler..

Bu üçlü ayrımın teferruatına, ilerleyen bölümlerde örnekseyerek değineceğiz.

- İki Haklı İhtar Nedeniyle Tahliye Davasının Şartları:

Kiracının iki haklı ihtarla dayalı olarak tahliye edilmesi için bazı şartların sağlanmış olması gerekmektedir. Bunlar; kira borcunun zamanında ve tam ödenmemiş olması, ihtarın yazılı olması, ihtarların aynı kira döneminde yapılmış olması,iki Haklı İhtar Nedeniyle Tahliye Davasının bir aylık süresi

İçinde açılmış olmasıdır.

- Kiranın Tam ve Vaktinde Ödenmemesi:

Kira Sözleşmelerindeki sözleşme serbestisi gereğince, kiraya veren ve kiracı, kira bedelinin ödenme şeklini ve ödenme zamanını serbestçe belirleyebileceklerdir. Varılan bu anlaşmaya göre kiracı, belirlenen tarihte kira bedelini eksiksiz ödemek zorundadır. Kira bedelinin tamamının veya bir kısmının vaktinde ödenmemesi halinde, kiracı tarafından sözleşmeye aykırılık gerçekleşmiş olacaktır. Örneğin kira sözleşmesinde kira bedelinin her ayın 1 ile 5 arasında ödenmesi kararlaştırılmışsa ve kiracı, borcunu ayın 6. gününde halen ödememiş olması halinde kiracı, mütemerit kabul edilir ve bu halde kiraya veren, kiracının borcunu ödemesi konusunda ihtarla bulunabilir.



- İhtarın Yazılı Olması:

İhtardaki yazılılık şartı, sadece noterden çekilen ihtarname ile sınırlı olmayıp, ihtarın mail, posta, hatta facebook, instagram veya whatsapp gibi, sosyal medya yolları üzerinden de yapılması mümkündür. Ancak ihtarın içeriğinin ve tebliği edildiğini ispatlamak, kiraya verenin yükümlülüğünde olduğundan, uygulamada genellikle, noter kanalıyla ihtarname gönderilmektedir ve biz de noterden ihtarname keşide edilmesi yöntemini yerinde görüyoruz.

Öte yandan, eksik kira ödemesi yönünden kiracı aleyhine başlatılan icra takiplerinin de ihtar mahiyetinde olduğunu hatırlatalım.

- İki Farklı Kira Ayına İlişkin İhtarın Olması:

Ele aldığımız dava koşullarının oluşması için, iki farklı aya ilişkin olarak, yazılı ve haklı iki ihtarın çekilmiş olması gerekmektedir. Burada dikkat edilmesi gereken husus, ihtarın çekileceği dönemde, ödenmemiş kiralardan hepsi için tek bir ihtar çekilebileceğidir. Örneğin temmuz, ağustos ayı kiralari zamanında ödenmemişse, her iki ay için ayrı ihtar çekilmesi, iki haklı ihtar kabul edilmez. Zira ihtarın çekildiği tarih itibarıyla muaccel olan aylar, aynı ihtarla konu olabilecektir. Ancak temmuz ayının kirasının ödenmemesi üzerine ihtar çekilmiş ve daha sonra ağustos ayı kirası da ödenmemişse, ağustos ayı için çekilecek ikinci ihtar, iki haklı ihtar şartını sağlayacaktır.

- İki Haklı İhtarın Aynı Kira Dönemine İlişkin Olması:

TBK m.352/2'e kira sözleşmesi süresine ilişkin yapılan üçlü bir ayırım gereği kira sözleşmesi; bir yıldan daha kısaysa bu süre içerisinde iki haklı ihtarda bulunulması, bir yıl süreliyse bu süre içerisinde iki haklı ihtarda

bulunulması, bir yıldan uzunsa bu süre içerisinde iki haklı ihtarda bulunulması, gerekmektedir. İhtarların aynı kira dönemine ait olmaması halinde, iki haklı ihtar nedeniyle tahliye davasına başvurulamaz.

- İki Haklı İhtar Nedeniyle Tahliye Davası Ne Zaman Açılmalıdır?

İki haklı ihtar nedeniyle tahliye davası, kira kontrat süresi ne olursa olsun, HERHALÜKARDA, bir aylık süre hak düşürücü süre içerisinde açılmalıdır. Bir aylık süre, kira sözleşmesi bir yıldan daha kısa veya bir yıl süreli ise, kira süresinin bitiminden itibaren işlemeye başlar. Kira sözleşmesi bir yıldan uzunsa, ihtarların yapıldığı kira yılının bitiminden itibaren, bir aylık süre işlemeye başlar. Bu sözleşme türlerini örnekleyecek olursak, 6 aylık bir kira kontratında, 6 aylık sürede iki kez, bir yıllık bir kira kontratında, 1 yıllık sürede iki kez, veya daha uzun süreli, örneğin 5 yıllık kira sözleşmesinde, 5 yıl içerisinde iki kez haklı ihtarata maruz kalan kiracı, kontrat bitiminin sonunda, yani örneğimize sadık kaldığımızda, 6 ayın, 1 yılın veya 5 yılın sonunda açılacak dava ile tahliye ettirilebilir.

- Süresiz Kira Sözleşmelerinde İki Haklı Nedenle Tahliye Davası Açılabilir mi?

Yeri gelmişken belirtelim, süresiz kira sözleşmelerinde, iki haklı ihtar nedeniyle tahliye davası açılmaz. Bir başka deyişle, yazılı olmayan veya yazılı olup, sözleşme süresi belli olmayan kira kontratlarında, iki haklı ihtar nedeniyle tahliye davası ile tahliye mümkün değildir.

- Tahliye Talepli İcra Takibi Başlatılması, Haklı İhtar Kabul Edilir mi?

Kiracı tarafından kira bedeli zamanında ödenmediğinde kiralayan, alacağına kavuşmak

ihtar çekebileceği gibi, icra ve İflas Kanunu'nda hem kira alacağı hem de tahliye talebinin aynı anda istenilmesine cevaz veren Adi Kiraya ve Hasılat Kiralarına ilişkin icra takibi, diğer adıyla, Örnek-13 Tahliye İhtarlı Ödeme Emri yolu ile icra takibi de başlatabilir.

Kiracının icra takibinden sonra ödeme yapması durumunda artık kiracının icra takibi ile tahliyesi mümkün değildir. Ancak Örnek-13 Tahliye İhtarlı Ödeme Emri yazılı ve haklı bir ihtar niteliğinde olduğundan, İki Haklı İhtar nedeniyle tahliye davasının açılması için gereken haklı ihtar olarak kabul edilir. Yargıtayın yerleşik içtihatlarında da, icra takibi ile gönderilen ödeme emrine itiraz edilmesi, ödeme yapılması veya hiçbir şey yapılmamasına bakılmaksızın ödeme emri, haklı ihtar olarak kabul edilmektedir.

- İki Haklı İhtar Nedeniyle Tahliye Davasında Görevli ve Yetkili Mahkeme

İki Haklı İhtar Nedeniyle Kiracının Tahliyesi davasında görevli mahkeme, Sulh Hukuk Mahkemesidir. Yetkili mahkeme ise kiralanan taşınmazın bulunduğu yer Sulh Hukuk Mahkemesidir.

Görüldüğü üzere, yalnızca iki haklı nedeniyle tahliye davasını ele aldığımız tek bir içeriğimizde bile, son derece dikkat gerektiren, takibi güç ayrıntılar mevcut. Ucu bucağı olmayan hukuk ilminde, kendi başınıza hareket etmemenizi, çoğu kez tek bir hamle hakkınız olan hukuki işlerde, liyakatine ve sadakatine güvendiğiniz bir hukukçuya danışarak, mümkün merteye, profesyonel destek alarak hukuki işlerinizi yürütmenizi, para, zaman ve itibar kaybetmemek adına, tüm saygımız ve nezaketimizle, hatırlatmak isteriz.



Bilal KOÇAK

Ekovitrin Yayın Kurulu Üyesi

Erdoğan'ın BRICS açılımı

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, 2018 yılı 25-27 Temmuz tarihinde Güney Afrika'nın başkenti Johannesburg'da düzenlenen 10. BRICS toplantısına misafir lider olarak katılmıştı. Rusya, Çin, Hindistan, Brezilya ve Güney Afrika Devlet Başkanlarıyla bir araya gelen Erdoğan, o toplantıda liderlere "Brezilya, Rusya, Hindistan, Çin ve Güney Afrika'nın üyesi olduğu iş birliğine Türkiye'yi de dahil edelim ve birliğin adı BRICST olsun" teklifinde bulundu. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın, Türkiye'nin BRICS'e alınması yönünde yaptığı çağrı üye ülkelerin liderleri tarafından olumlu karşılandı. Türkiye'nin yanı sıra Endonezya'nın da birliğe alınmasına sıcak bakılıyor.

ÇİN DEVLET BAŞKANI BRICS'İN GENİŞLEMESİNİ İSTEDİ

Çin Devlet Başkanı Şi Cinping, Güney Afrika'nın Johannesburg kentinde geçtiğimiz ay düzenlenen 15. BRICS Zirvesi liderler toplantısında yaptığı konuşmada grubun genişlemesine desteğini ifade ederek BRICS işbirliğinin dünyayı daha adil ve eşitlikçi hale getirecek gücün ve bilgi birikiminin oluşumuna katkı sağlayacağına inandığını söyledi. BRICS üyesi Brezilya, Rusya, Hindistan, Çin ve Güney Afrika ülkelerinin liderleri BRICS'in genişlemesi konusunda ortak mutabakata vardı. BRICS, yeni

ülkelere kapılarını açıyor. BRICS üyesi ülke liderlerinin genişlemeyi istemeleri, Türkiye'nin bu küresel birliğe üye olmasını kolaylaştırabilir.

ERDOĞAN YAKINDAN TAKİP EDİYOR

Cumhurbaşkanı Erdoğan, BRICS ile ilgili gelişmeleri yakından takip ediyor. Erdoğan'ın vizyonu; Türkiye'yi bölgesel bir aktör değil, küresel aktör yapmak. Erdoğan'ın, Avrupa Birliği ve ABD'ye güvenmediğini ve onlarla işbirliğine eskisi gibi sıcak bakmadığını düşünüyorum. Erdoğan, Türkiye'nin yönünü Batı'ya, Avrupa Birliği'ne değil, BRICS'in hakim olduğu global pazara çevirmekte kararlı. Başkan Erdoğan'ın, 2018 yılında Johannesburg'da BRICS ülkelerinin liderlerine yaptığı "Türkiye ile birlikte BRICST olalım" teklifi bu vizyonun önemli bir adımını oluşturuyor. Türkiye'nin katılımıyla BRICST gerçekleştiğinde, Türkiye dünyanın en güçlü 10 ekonomisi hedefine daha çabuk ulaşacak.

BRICS NASIL KURULDU?

İlk kez 2001 yılında Goldman Sachs uzmanları tarafından BRIC tanımlaması ortaya atıldı. Küresel gelirden aldıkları yap ve büyüme hızları ile dikkat çeken (B) Brezilya, (R) Rusya, (I) Hindistan ve (C) Çin için söylenen bu tanımlama zamanla bu ülkelerin bir araya gelmesiyle BRIC doğdu. Sadece ekonomik güç olarak değil, politik güç olarak da BRIC ülkeleri öne çıkmaya başladı. 2006 yılında ilk maliye bakanları

toplantısını gerçekleştiren BRIC, 2009 yılında Rusya'da liderler düzeyinde ilk toplantısını gerçekleştirdi. BRIC ülkeleri Latin Amerika, Avrupa ve Asya'yı kapsıyor ama Afrika bunun dışında kalıyordu. 2010 yılında Afrika Kıtası'nın en büyük ekonomisi Güney Afrika, birliğe üye oldu ve BRIC, BRICS diye anılmaya başladı. BRICS üyesi ülkeler bugün dünya nüfusunun yüzde 40'ını oluşturan 3 milyar insan gücüne sahip. Bu uluslararası grubun üye devletleri dünyadaki maden rezervlerinin de yüzde 60'ını elinde bulunduruyor. Tahıl ürünlerinin yüzde 40'ını da bu ülkeler üretiliyor ve dünyanın erzak deposu konumundalar. Kuruluşundan 6 yıl sonra ortak bir banka kurma gücüne kavuşan BRICS ülkeleri toplam sermayesi 100 milyar dolar olan bir ortak havuz oluşturdu. Bu ortak havuzdaki rezervler, üye ülkelerin nakit dolar sıkıntısının oluşması durumunda mali istikrarı sağlamak için kullanılacak. BRICS, G7'nin en güçlü rakibi olarak değerlendiriliyor. Şimdilik BRICS'in, Avrupa Birliği gibi tek bir para biriminin uygulanacağı bir pazar oluşturma niyeti yok. Daha global bir vizyona sahip olan BRICS, IMF, Dünya Bankası ve BM gibi yapılar hakkında farklı düşünceler içinde. BRICS, BM Güvenlik Konseyi'ndeki 5 üyenin arasına Hindistan ve Brezilya'nın da girmesi için çalışmalar yürütüyor. Başkan Erdoğan'ın dediği gibi dünyanın 5'ten büyük olduğunu düşünüyorlar.

ZORUNLU ARABULUCULUK KİRA SORUNUNU ÇÖZER Mİ?

1 Eylül 2023'ten itibaren kiracısına karşı dava açmak isteyen ev sahipleri ya da ev sahibine karşı dava açmayı düşünen kiracılar önce arabulucuya başvurmak zorunda. Bu düzenlemenin kira davalarındaki yığılmaya ve kiracı-ev sahibi çatışmasına çare olup olmayacağını uygulamalar gösterecek.

Altınbaş Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi, Prof. Dr. Umut Yeniocak, 1 Eylül 2023 tarihinden itibaren uygulamaya konacak düzenlemeye göre ev sahibi – kiracı arasındaki anlaşmazlıkların önce arabulucuya götürülmesi gerekeceğini söyledi. Prof. Dr. Umut Yeniocak, "Ancak enflasyon düşmedikçe, kira fiyatları artmaya devam eder ve ev sahibi-kiracı çatışmaları da sürer gider" dedi. Prof. Dr. Umut Yeniocak, 1 Eylül 2023'ten itibaren adliyelerde bulunan arabuluculuk bürolarına yapılan başvuru sonrasında dosyalarının nasıl ele alınabileceği hakkında bilgi verdi. Dosyaya atanan arabulucuların, tarafları bir araya getirerek anlaşmaya davet edeceklerini belirtti.

DAVA AÇMAYI ÖNLER

Bu aşamada birkaç olasılık olabileceğini anlatan Prof. Dr. Yeniocak, kanunun çıkarılmasındaki asıl amacın sonuç almak olduğunu belirterek, "En iyi olasılıkla arabulucunun davetiyle taraflar görüşmeye gelir. İlk toplantıda ya da sonraki toplantılarda taraflar arasında bir anlaşma sağlanır ve artık anlaşma sağlanan bu hususlarda dava açılma imkânı ortadan kalkar" diye konuştu.

Prof. Dr. Yeniocak, "İkinci olasılık, tarafların biri ya da her ikisi toplantıya gelmezse bu durum arabulucu tarafından tutanağa geçirilir ve taraflar anlaşamadığı için artık anlaşma sağlanamayan bu hususlarda dava açılabilir. Üçüncü ihtimal ise her iki taraf da toplantıya gelir ancak bir tarafın ya da her iki tarafın olumsuz tutumu sebebiyle anlaşma sağlanamazsa bu durumda da anlaşma sağlanmadığı tutanağa yazılır ve artık bu hususlarda dava açılabilir" bilgisini verdi.



Altınbaş Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi, Prof. Dr. Umut Yeniocak, "Enflasyon düşmedikçe, kira fiyatları artmaya devam eder ve ev sahibi-kiracı çatışmaları da sürer gider" dedi.

ÖNCE ENFLASYON DÜŞMELİ

Arabuluculuğun bu şartlarda dava yığılmasının belki küçük bir kısmını azaltabileceğini dile getiren Prof. Dr. Yeniocak, "daha fazlasını beklemek

hayal olur. Çünkü bu ekonomik gidişat düzeltilmedikçe, özellikle enflasyon düşmedikçe, emtia fiyatlarıyla birlikte kiralar da hızla yükselmeye devam edecek. Kanundaki kira artış sınırlaması sebebiyle de kiracılar, ev sahiplerinin yüksek kira talepleriyle karşılaşmaya devam edecekler" dedi.

Kira bedellerine ilişkin sınırlamaların bütün modern hukuk sistemlerinde olduğunu vurgulayan Prof. Dr. Yeniocak, Avrupa'daki birçok ülkede Türkiye'dekinden daha ileri sınırlamalar olduğunu hatırlattı.

HASTAYI TEDAVİ ETMEZ

Fiyat istikrarının sağlandığı, enflasyonun tek haneli rakamlarda seyrettiği ekonomilerde kira bedeli sınırlamasının büyük problemler oluşturmadığına dikkat çeken Prof. Dr. Yeniocak, "Sonuç olarak, "Enflasyon kalıcı olarak düşmedikçe bu çatışma sürer. Tek başına hukukun, mahkemelerin bu problemi çözmesi mümkün değil. Arabuluculuk da belki ağrıyı bir miktar azaltmaya yardımcı olur ama hastalığı tedavi etmeyeceği kesin" ifadelerini kullandı.





HNR DR. Musa KARADEMİR
BDU Uluslararası Diplomatlar Birliği
Başkanı, United Kingdom EODP Türkiye
Başkanı ve İyi Niyet Büyükelçisi

Doğu – Batı Ekseninde Türkiye – AB İlişkileri

NATO Vilnius Zirvesi'nden bu yana Türkiye ile Avrupa Birliği (AB) arasında iyimser bir hava esiyor. Her iki taraftan da diplomatik ve siyasi anlamda

olumlu mesajlar art arda açıklanıyor. Rusya-Ukrayna savaşının Avrupada yarattığı gerginlik ve hatta korku yeni soğuk savaşın yeni bir türevinin ortaya çıkacağı endişesi ve Türkiye Rusya ilişkilerinin derinleşmiş boyutu, AB'nin Türkiye'ye duyduğu ihtiyacı bir kez daha gözler önüne serdi. Belli ki Batı, Türkiye'yi Rusya'ya kaptırmak istemiyor. Hâli hazırda iyimser açıklamalar devam etse de atılan net adımlar yok. Özellikle vize serbestisi, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi ve 35 başlıkta tam üyelik müzakerelerinin başlatılmasına henüz yeşil ışık yakılmadı.

AB KAN KAYBEDİYOR

İkinci Dünya Savaşı sonrası ortaya çıkan Doğu-Batı Blok ikilemi, başka bir deyişle Kapitalizm - Komünizm savaşı bittiğinde, tek kutuplu

yeni bir dünya düzeninden bahsedilmeye başlamıştı. Globalizm denilen bu yenedünya düzenin kalıpları ve algıları, toplumları ve ülkeleri bambaşka kapılara doğru yönlendiriyordu. Zaten AB, bir değerler manzumesi şeklinde bizlere sunulmadı mı? Demokrasi, eşitlik, hak, adalet, özgürlük, refah seviyesi, bilim, kültür ve medeniyet algısı olarak görmedik mi? Soğuk savaş bitti, tek kutupluluk da yeni bir kabuğa bürünüyor. Elbette AB'de Roma Antlaşması'ndan bu yana 66 yılda çok değişti. Demokratik değerlerini kaybetmeye ve sanal düşmanlar yaratmaya başladı. Artan aşırı milliyetçilik, İslam düşmanlığı, kendi kabuğa çekilme, kadük siyasi vizyon, AB'nin kan kaybetmesini hızlandırıyor.

KRİTİK BÖLGE AFRIKA

Dünya dijital yolculuğuna deva ediyor. Rusya Ukrayna savaşında dengeler, dengesizleşiyor, ABD Karadeniz üzerinden Rusya ve Çin'i kontrol altında tutmaya çalışıyor. Türkiye bölgesel gücünü pekiştirecek siyasi, askeri ve diplomatik girişimlerle çaballıyor. Afrika'yı yeni oyun ve güç alanı görmeye çalışıyor.

Bu süreçte Fransa ve Türkiye, Afrika'da karşı karşıyadır. Rusya ve zımnı olarak Çin'in Afrika üzerindeki planları, hem Fransa ve AB'nin hem de ABD'nin yeni siyasi ve askeri strateji manevralarına gebedir. Diyebiliriz ki yakın bir gelecekte Afrika'da yeni askeri darbeler ve iç çatışmalar kapıda.

YENİ BİR BAŞLANGIÇ

Evet, Türkiye ve AB tarihsel bağların gücünü kullanma konusunda daha cesur olmalıdır. Afrika ve Balkanlarda yaşanan gerginlikler, Rusya-Ukrayna savaşı, Polonya'nın Rusya işgali korkusu, Ukrayna'nın Batı ittifakında kapıda bekliyor olması (Ukrayna ne AB ne de NATO'ya tam üye değil, şimdilik kapıda bekletiliyor) AB ve ABD bloğunun yeni bir "güvenlik doktrini" oluşturmasını zorunlu kılıyor. Türkiye, Batı'nın güvenliğinde (özellikle de AB bağlamında) yeniden rol almaya başlayabilir. Enerji, göç (mülteci/sığınmacı) tedarik zinciri, gıda güvenliği alanlarında Batı için vazgeçilmez bir partner olabilir. Türkiye ve AB yeni bir başlangıç yapabilir, iyimser açıklamalar, diplomatik sabır gerektirse de dünyanın değişimi bizlerin daha hızlı kararlar aldırılmaya zorluyor.

E-TİCARETTE CİRO LİDERİ AYAKKABI SEKTÖRÜ

2023 ilk yarıda e-ticaret sektöründe en çok satış yapan sektörler sırasıyla; tekstil - giyim, ayakkabı, gıda, kozmetik, kitap, bebek çocuk ürünleri ve tesettür giyim oldu. Ciro lideri ayakkabı sektörü, en çok sipariş alınan gün üç yıldır olduğu gibi yine Salı şeklinde kayıtlara geçti.

TÖBB E-ticaret Meclis Üyesi, Ticimax Kurucu CEO'su Cenk Çiğdemli e-ticaret sektörünün 2023 ilk yarı büyüme rakamlarını açıkladı. Ticimax E-ticaret Sistemleri'nin altyapısını sağladığı 15 binden

fazla e-ticaret sitesinden sağlanan verilere göre bu yılın ilk 6 ayında en çok sipariş veren vilayetlerin İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Antalya ve Kocaeli olduğunu bildiren Cenk Çiğdemli, en çok satış yapan sektörlerin tekstil, giyim, ayakkabı, gıda, kozmetik, kitap, bebek çocuk ürünleri ve tesettür giyim olduğunu kaydetti. Çiğdemli, tüketicilerin en çok kredi kartıyla alışveriş yaptığını söyledi.

2020 yılının ilk 6 ayında 1,6 milyon sipariş sayısının bu yılın ilk 6 ayında 2,3 milyona yükseldiğini belirten Çiğdemli, yine bu yıl ilk yarıda en çok ciro yapan 3 sektörün ayakkabı, tekstil-giyim ve otomotiv yedek parça olarak sıralandığını bildirdi.

Siparişlerin son yılda olduğu gibi Salı günü yoğunlaştığının altını çizen Çiğdemli, "Yıllara göre web trafiği rakamları da; 2020 yılı ilk yarıda 1,5 milyar iken, 2021 yılında 3,6 milyara, 2022'de 5,2 milyara, 2023 ilk yarıda ise 5,5 milyara yükseldi" dedi. 2023 ikinci yarıda da büyüme grafiğinin yukarı yönlü bir seyir izleyeceğini öngördüğüne vurgu yapan Çiğdemli, "2023 ikinci yarısında, okul alışverişi, Black Friday, Cyber Monday ve yılbaşı alışverişleri gibi özel kampanya ve alışveriş festivallerinin olduğunu göz önünde bulundurursak, hem sipariş adetleri



Bu yılın ikinci yarısında e-ticaretteki yurtiçindeki cironun yüzde 50 daha fazla büyümesi bekleniyor.

hem de cirolar bazında ilk yarıya göre en az yüzde 50 oranında bir büyüme olacağını tahmin ediyoruz" diye konuştu.

İLK 500 BİLİŞİM ŞİRKETİ ARAŞTIRMASI

Bilişim sektörünün kılavuz niteliğindeki araştırması olarak kabul edilen "İlk Beş Yüz Bilişim Şirketi Araştırması"na göre de, ilk 500 bilişim firmasının 2022 yılında toplam geliri 372 milyar TL olurken, bir önceki yıla göre büyüme oranı yüzde 74 olarak gerçekleşti. Türkiye Merkezli Üretici Yazılım kategorisinde de büyüme yüzde 84 oldu. Sıralamaya giren şirketlerin 187'si yüzde 100'ün üzerinde bir büyüme gösterdi. Araştırma sonuçlarına göre, finans,

perakende ve üretim gibi temel sektörler en yüksek teknoloji yatırımlarını yapan sektörler olarak önde çıkmayı sürdürdü. İş süreçlerindeki verimliliği artırmaya yönelik yapay zeka ve nesnelerin interneti yatırımlarında artış görüldü.

TİCİMAX İLK 10'DA

Ticimax E-ticaret Sistemleri, Türkiye merkezli üretici yazılım iş uygulamaları kategorisinde 10 sırada, Türkiye merkezli üretici yazılım kategorisinde ise 30. sırada yer aldı. Ticimax, 2022 yılı İlk 500 Bilişim Şirketi (satış gelirlerine göre) listesinde 209. sırada yer alırken, Türkiye merkezli üretici listesinde 78'inci, İstanbul şirketleri listesinde ise 151'inci oldu.



Tuba SARAÇOĞLU

Progroup Uluslararası Danışmanlık
Bağımsız Yönetim/İcra Kurulu Üyesi

Turquality ile Geçmişten Günümüze

Türkiye'nin ilk markalaşma programı olan Turquality'nin ana hedefi ; yurtdışında ülkeyi temsil eden Türk markalarının gelişimini hızlandırmak ve şirketlerin yatırımlarına destek olmaktır. 23 Kasım 2004 tarihinde ilk kez yürürlüğe giren Turquality programı; küresel pazarlardaki değişimler ve program paydaşlarının talepleri de dikkate alınarak, stratejik bir gelişim ve değişim sürecinden geçerek bugün bulunduğu noktaya ulaşmıştır. Turquality modelinde; stratejik planlama, insan kaynakları yönetimi, performans yönetimi, bütçe yönetimi, marka yönetimi, satış-pazarlama yönetimi, bilişim yönetimi, risk yönetimi, tedarik zinciri yönetimi gibi konular ele alınır.

TURQUALITY'DE 2004 – 2023 DEĞİŞİMİ

Turquality ile ilgili teknik çalışmaları yürütmek üzere Ekonomi Bakanlığı, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve İhracatçı Birlikleri ile özel sektör temsilcileriyle; Turquality Çalışma Grubu ve Turquality Sekreteryası oluşturulmuştur. Turquality Çalışma Grubu tarafından izlenecek strateji belirlenmiştir. Oluşturulan strateji doğrultusunda, tekstil ve

hazır giyim bu programın pilot sektörü olarak belirlendi. Gerekli kriterleri sağlayan markalar ile ilk adım atılmıştır. Bu projenin ülkeye sağlayacağı katkıyı ilk yıllardan itibaren bilen ve takip eden biri olarak 2010 yılında İşletme Yüksek Lisansı (MBA) bitirme projemi Turquality üzerine yazdım. Bu konuda yazılan ilk araştırma projelerinden biri olduğunu siz değerli yoldaşlarım ile paylaşmak isterim. 24/05/2006 tarihinde bu proje ile ilgili tebliğ'in yayınlanmasıyla 33 marka Turquality Destek Programı'na, 22 marka ise Marka Destek Programı'na alındı. Aradan geçen 17 yıl sonunda yani 2023 yılında desteklenen marka sayısı: 5973 sayılı karar kapsamında 172 firmanın 184 markası Turquality Destek Programı'nda, 114 firmanın 118 markası Marka Destek Programı'ndan faydalanmaktadır. 2564 Sayılı Karar kapsamında 24 firmanın 26 markası Turquality Destek Programı'nda, 31 firmanın 31 markası Marka Destek Programı'ndan, 447 Sayılı Karar kapsamında 13 firma e-Turquality (Bilişimin Yıldızları) Destek Programı'ndan istifade ediyor. 2023 yılına geldiğimizde ürün veya hizmet ihracatı yapan veya yapma potansiyeli olan KOBİ ve KOBİ üstü firmalar için hibe tutarı yıl bazında 200 milyon'a çıkarıldı. Turquality

kapsamına girecek ürün ihracatını kapsayan sektörler arasında; cam ve cam ürünleri, doğaltaş ve seramik, elektronik, enerji, hazır giyim, kimya, kuyumculuk ve mücevher, makine, mobilya, orman ürünleri, otomotiv – yan sanayi, tekstil yer alıyor. Hizmet sektörüne de bilişim, eğitim, elektronik oyunlar, film, gastronomi, konaklama, lojistik, sağlık turizmi, ulaştırma altyapı hizmetleri, yazılım, yolcu taşıma Turquality destekleri kapsamına alınmıştır.

TURQUALITY'NİN İKİ ÖNEMLİ KANADI

Turquality için iki önemli konu bulunmaktadır. Birincisi; mevcut performans, diğeri kurumsal yetkinliktir. Mevcut performans için gerekli fonksiyonlar; finans ve markadır. Kurumsal yetkinlik için ise pazarlama, müşteri, insan kaynakları, kurumsal yönetim, ürün tasarımı, bilgi işlem, tedarik zinciri ve stratejik planlamadır. Marka yönetimi; hem performans hem de yetkinlikte ortak paydada yer almaktadır. Marka olmaya giden yolda alacağınız profesyonel danışmanlık; size dünyanın kapılarını daha hızlı açacaktır. Okyanusu keşfetmek her girişimcinin hayalidir ama başarılı rotayı bulmak ancak doğru pusula ile mümkündür...

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu

YATIRIMCI DAR ALANDA KISA PASLA REKABET EDİYOR

Türkiye’de yatırım yeri sorunu hat safhada. Ülke yüzölçümünün binde 3’ü kadar yerde faaliyet gösteren sanayici yüzde 2,4 ortalamaya sahip OECD ülkeleriyle rekabet etmek zorunda kalıyor. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, sanayi arazilerindeki kapasitesinin en az 2 katına çıkarılmasını istiyor.

Yerli ve milli ekonomi yolunda önemli yol kat eden Türkiye daha da büyümek için yatırımların önüne açmak zorunda. Yatırım yeri darlığından şikâyet eden iş dünyası yer sorununun kısa süre içinde master bir planla halledilmesi gerektiğini söylüyor. TOBB Türkiye Ekonomi Şurası’nda konuşan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Türk ekonomisinin önemli bir seviye yakaladığını, özellikle sorun ve önerilerin doğrudan icra makamına iletilen ekonomi şuralarının önemli bir platform olduğunu bildirdi. Şuralarda ortaya konan birçok meselenin çözüme kavuşturulduğunu dile getiren Hisarcıkloğlu, “Ekonomide elbette bazı sıkıntılar yaşıyoruz. Ama enseyi karartmıyor, mücadeleden kesinlikle vazgeçmiyoruz. Hep birlikte ekonomiyi daha sağlam temellere kavuşturacağımıza inanıyoruz” dedi.

FİNANSMANA ULAŞAMIYORUZ

Hisarcıkloğlu, Anadolu’yu sürekli dolaşan, firma ve sektörleri devamlı dinleyen birisi olarak öne çıkan birkaç konuyu paylaşmak istediğini belirterek, “KOBİ kredilerinin reel olarak artmaması, zincirleme etkiyle ülkenin ve sektörlerin tamamına olumsuz yansıyor. Büyümenin bereketi her kesime yansısın istiyorsak, KOBİ’lerimize destek vermelii, uygun finansman imkânlarına ulaşmalarını sağlamalıyız. İkincisi, OECD katılık endeksinde İskandinav ülkeleri dahil en katı iş gücü piyasası bizde. Bundan da herkes muzdarip. Mevzuatımız, daha fazla istihdam sağlayabilecek girişimcileri, adeta bundan caydırır bir



halde. İstihdamı cezalandıran değil, ödüllendiren bir yaklaşımla çalışma hayatına bakılmalı” diye konuştu.

MARMARA’NIN YÜKÜ HAFİFLETİLMELİ

Yatırımların önünü açabilmek üzere, yatırım yeri sorununun çözülmesini isteyen Hisarcıkloğlu, böylece sanayicinin kısıtlı sermayesini daha verimli alanlarda yatırım yaparak değerlendireceğini kaydetti. Sanayi yatırımlarının ülke yüzölçümü içindeki payına göre Almanya’da yüzde 4, İtalya’da yüzde 2,8 ve Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Teşkilatı (OECD) ortalamasının dahi yüzde 2,4 olduğunun altını çizen Hisarcıkloğlu, “Sanayimiz, dünyadaki rakiplerinin onda biri kadar alanda faaliyet gösteriyor.

Buna rağmen küresel rekabette ayakta kalmayı başarabiliyoruz. Sanayi arazileri kapasitesinin en az 2 katına çıkarılmasına ilişkin bir master plan hazırlanmalı, arsa alımı ve bina inşaatına ilişkin finansman çözümleri geliştirilmeli. Böylece sanayicimiz kısıtlı sermayesini daha verimli alanlarda yatırım yaparak değerlendirmeli” önerisinde bulundu. Hisarcıkloğlu, İç Anadolu-Doğu Akdeniz kuşağında yeni bir sanayi havzası planlaması yapılması gerektiğine dikkati çekerek, “Bu yeni sanayi havzasıyla, bir taraftan Marmara’daki yükü azaltabilir, aynı zamanda da yüksek teknoloji yatırımlar için Marmara’da alan açabiliriz” diye konuştu. Hisarcıkloğlu, hükümetten yapısal reformlara ilişkin somut bir yol haritası belediklerini sözlerine ekledi.

İstanbul'da acil dönüşmesi gereken 600 bin konut olmak üzere 1,5 milyon bağımsız bölümü 5 yılda dönüştürüp kenti dirençli hale getireceklerini belirten Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhaseki, "İnşallah 8-9 büyüklüğündeki depreme dayanıklı şehirler inşa edeceğiz" dedi.



Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhasseki:

İSTANBUL'DA KENTSEL DÖNÜŞÜMÜ BEŞ YIL İÇİNDE BİTİRECEĞİZ



RÖPORTAJ
SEDAT YILMAZ

Depremi birilerinin insafına ve keyfine bırakılmayacak kadar önemli bir beka meselesi olarak gördüklerinin belirten Bakan Mehmet Özhasseki, "İstanbul'un 39 ilçesinde 188 farklı alanda kentsel dönüşüm çalışmalarımıza devam ediyoruz" dedi.

Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhasseki devletin tüm imkânlarıyla İstanbul depremine yönelik seferberlik halinde olduğunu belirterek, "Kaybedecek vaktimiz yok. İstanbul'un depreme hazırlığını bir milli güvenlik meselesi olarak görüyor, attığımız her adımı da bu doğrultuda atıyoruz" dedi. Bakan Özhasseki İstanbul'da kentsel dönüşümü 5 yıl içinde bitirmeyi planladıklarını söyledi.

Afetlere karşı tüm vatandaşları ve paydaşları hazırlık noktasında iş birliğine davet ettiklerini belirten Bakan Özhasseki, "Bu bizim geleceğimiz, gelecek nesillere, çocuklarımıza bırakacağımız mirasımız" diye konuştu.

Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhasseki, deprem hazırlıklarıyla ilgili Ekovitrin'in sorularını cevapladı.

KENTSEL DÖNÜŞÜM KAÇ YILDA BİTER

■ Türkiye'de deprem gerçeği nedir? Buna karşı gerçekleştirilen kentsel dönüşümde neler yapılıyor. Özellikle İstanbul'da kentsel dönüşüm kaç yıl içinde bitirilebilir?

İstanbul, yaklaşık 16 milyon nüfusu; 5 bin 196 kilometrekare yüzölçümü, 39 ilçesi ve 963 mahallesi ile Türkiye'nin en büyük şehri. İstanbul'da kilometrekare başına 3 bin kişi düşüyor. Yine İstanbul, ülkemizin turizm, ticaret ve sanayi merkezi. GSYİH dağılımında yaklaşık yüzde 30'luk katkı ile adeta ekonomimizin kalbi.

Böylesine özel, değerli ve güzel bir şehrin bir handikapı da bulunuyor. O da deprem riski. İstanbul'da ev ve iş yerinden oluşan toplam 5 milyon 800 bin bağımız bölüm var. Bunun 1,5 milyonu,

yani 4'te 1'i riskli. Acil dönüşmesi gereken bağımsız bölüm sayısı ise 600 bin. Sayın Cumhurbaşkanımızın 2012 yılında ortaya koydukları "Türkiye'nin Her Yerinde Kentsel Dönüşüm" hamlesine uygun olarak İstanbul'un 39 ilçesinde 188 farklı alanda kentsel dönüşüm çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Geçtiğimiz aylarda Gaziosmanpaşa'da yeni bir kentsel dönüşüm projesinin temellerini attık. Bunun dışında Fikirtepe'den Beyoğlu'na, Uskûdar'dan Kağıthane'ye, Güngören'den Ümraniye'ye kadar İstanbul'un 7 tepesinde çalışmalarımız aralıksız devam ediyor. İstanbul'da Bakanlığımız, vatandaşlarımız ve özel sektör ile birlikte toplam 800 bin 152 bağımsız bölümün kentsel dönüşüm sürecini tamamladık. Bugüne kadar İstanbul'umuza kentsel dönüşüm kapsamında 66.6 milyar lira yatırım yaptık ve 10.2 milyar lira kira desteği verdik. Sahada devam eden çalışmalar kapsamında 142 bin 548'i Bakanlığımız eliyle olmak üzere özel sektörümüz ile birlikte toplamda 165 bin 735 bağımsız bölümün dönüşüm sürecine ise devam ediyoruz.

Kararlıyız; inşallah İstanbul'da başta acil dönüşmesi gereken 600 bin konut olmak üzere riskli 1,5 milyon bağımsız bölümü 5 yıl içerisinde dönüştürüp bu aziz şehri afetlere karşı dirençli hale getireceğiz.

İSTANBUL'A DÖRT AŞAMALI PLAN

■ İstanbul kentsel dönüşümünde 4 aşamadan bahsediyorsunuz. Bunları anlatabilir misiniz?

İstanbul'un dönüşümünü 4 adımda tamamlamayı düşünüyoruz... 1. Kentsel dönüşüm çalışmalarına devam edeceğiz. 2. Yarı Bizden Kampanyamızla en az 200 bin konutu dönüştüreceğiz. 3. Rezerv alanlarda 350 bin güvenli ve sağlam konut inşa edeceğiz. 4. İstanbul'un dönüşümündeki engelleri ortadan

kaldıracak "özel bir yasa" hazırlayacağız. Önceliğimiz elbette yerinde ve gönüllü dönüşüm. Ancak İstanbul'un mevcut durumuna baktığınızda bu bizi yavaşlatır. Yine zemini sağlam olmayan bölgeler var. O yüzden öncelikli olarak rezerv alanlardaki çalışmalara başlayacağız. Anadolu Yakasında 150 bin konutluk ve Avrupa Yakasında 200 bin konutluk olmak üzere toplamda 350 bin konutluk 2 yeni Kentsel Dönüşüm Rezerv Şehir kurulmasına yönelik planlama çalışmalarına devam ediyoruz. Bu iki yeni Rezerv Şehirimiz İstanbulumuzun dönüşüm sürecini daha da hızlandıracak. İstanbul'un depreme karşı dirençli hale getirilebilmesi amacıyla kentsel dönüşüm kapsamında maliyetinin yarısını devletimizin karşılayacağı "Yarı Bizden" kampanyasını başlatmıştık. "Yarı Bizden" kampanyası ile dairenin büyüklüklerine göre 750 bin TL ile 900 bin TL arasında hibe ve kalan kısmını da vatandaşımıza 10 yıl vade ile kredi olarak vereceğiz. Kampanyamıza 1 milyon 20 bin bağımsız bölüm için başvuru yapıldı. Bu sayı da 90.000 binaya tekabül ediyor. Depreme hazırlıkla ilgili koordinasyon bizde. Temeller atıyor, yeni kentsel dönüşüm projeleri başlatıyoruz. TBMM'ye sunulmak üzere yasa taslağına altlık oluşturacak tüm hukuki ve teknik çalışmayı tamamlayıp kamuoyuna ilan edeceğiz. İnşallah hep birlikte 8-9 büyüklüğündeki depremlere dayanacak şehirler inşa edeceğiz.

3/2 ÇOĞUNLUĞU YÜZDE 50'YE İNDİRECEĞİZ

■ 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüşümü Hakkındaki kanun; afetler sonucu bir daha can kaybı yaşanmaması için, afet riski altındaki alanlar ile bu alanlar dışındaki riskli yapıları, sağlıklı ve güvenli yaşama çevrelerine dönüştürmeyi hedefliyordu.



Yurtdışı temaslara da ağırlık veren Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhaseki Ankara'da Birleşmiş Milletler Habitat İcra Direktörü Maimunah Mohd Sharif'i ağırladı.



Hatta 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 73. Maddesi de dönüşümü hızlandırma adına belediyeleri bu işin içerisine almak için yürürlüğe konuldu. 6306 ve 5393 sayılı kanunlar kentsel dönüşüm için yetersiz mi? İstanbul için neden bir yasa gerekiyor?

Daha önce kentsel dönüşümde üçte iki çoğunluk ararken pek çok zorlukla karşılaşıyorduk. İstanbul'da yeni yasa ile yerinde dönüştürmek isteyen vatandaşlardan yüzde 50'yi sağlayanların önü açılmasını istiyoruz. Biz hak sahiplerinin yarısı evet derse hemen işe başlayalım istiyoruz. Elbette tabii takdir Yüce Meclis'in. Bu yasa kentsel dönüşüm yasasını destekleyecek bir hukuki düzenleme olacak.

Şunu kabul etmemiz gerekiyor: 1000 yıl önce yurt tuttuğumuz Türkiye bir deprem ülkesidir. Türkiye'de 1900 yılından bu yana 6 ve üzeri büyüklükte 226 deprem yaşandı. Bu depremlerde biriken stresler Kuzey Anadolu Fay hattı vasıtasıyla İstanbul'a kadar ulaşmış durumda.

Ülkemizde yaşanan 1939 Erzincan, 1942 Niğsar, 1943 Tosya, 1944 Bolu, 1957 Abant, 1967 Adapazarı ve 1999 Gölcük depremleri ile fay birikimleri adım adım İstanbul'a yaklaşmıştır.

Adalar Segmentinde de her 500 yılda bir deprem olduğu, son depremin de bu bölgede 1500'lü yıllarda gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda bu alanda da her an bir depremin yaşanması muhtemeldir.

Bu yüzden İstanbul'u yani Türkiye'nin kalbini acilen depreme hazırlamamız gerekiyor. Artık kaybedecek vaktimiz yok. Bir an evvel harekete geçmemiz gerekiyor. Çıkarmayı düşündüğümüz kanunda; artık kentsel dönüşümde 3'te 2 çoğunluk yerine yüzde 50 çoğunluk

aransın istiyoruz.

Kentsel dönüşümün üç paydaşı var: Bakanlık, Belediye ve vatandaş. Ben her fırsatta söyledim. Tekrar söylüyorum: Afetler siyaset üstü bir konudur, kentsel dönüşüm siyaset üstü bir konudur. Belediyeler vaat ettikleri dönüşümleri gerçekleştirmeli, vatandaşımız da bu süreci takip etmelidir.

HERKESİ AKLI SELİME DAVET EDİYORUZ

■ Bu kadar kanun ve tüzüğü rağmen deprem riskini ortadan kaldıracak kentsel dönüşümün önündeki en önemli engeller nelerdir? Bu engellerin ne şekilde kaldırılması planlanıyor? Burada en büyük engel kamu, belediyeler veya halkın dönüşümü yavaşlatan zihniyetini nasıl kıracaksınız? Hızlı dönüşüm nasıl olacak?

İstanbul'da kentsel dönüşümün önünde ise birtakım yasal engeller var. Bir taraftan bu engelleri aşmak bir taraftan da işi hızlandırmak istiyoruz. Şu anda mevcut bulunan yasadaki mevzuatları uygularken birtakım zorluklarla karşı karşıya kalıyoruz. Bu durum işlerimizi yavaşlatıyor. Bazı art niyetli insanlar gidip dava açıp kentsel dönüşüm çalışmasını engelleyebiliyorlar. Bazen ideolojik davranan avukat arkadaşlar da bu işi istismar edip; algı oluşturan sloganlarla işi binlerce insanın hakkına girecek bir yere doğru götürüyorlar. Önceki bakanlığım dönemde Fikirtepe'de büyük zorluklar yaşadık. O yüzden ben herkesi aklı selimle hareket etmeye davet ediyorum. Bakın 6 Şubat depremlerinde nice canlarımızı yitirdik. Bir daha böylesi acılar yaşamak istemiyoruz. Bir an evvel harekete geçip hep birlikte İstanbul'u depreme hazırlama vaktidir.

TÜM AFETLERE KARŞI HAZIR BİR ŞEHİR OLACAK

■ Doğal afetlere karşı şehircilik vizyonu, akıllı şehircilik yeni İstanbul Kentsel Dönüşümü yasasında nasıl yer alacak?

Bizim İstanbul'un dönüşümündeki önceliğimiz, İstanbul'daki sağlıklı yapı stokunun temizlenmesi ve yerine sağlıklı yapıların inşa edilmesi. Biz ülkemizi de İstanbul'umuzu da afetlere hazırlıklı hale getirirken bir yandan da iklim değişikliğinin ağır etkilerine karşı da dirençli hale getirmek istiyoruz. Bunun için de Yeşil Kalkınma Devrimini gerçekleştirmemiz gerekiyor. Sayın Cumhurbaşkanımızın ortaya koydukları 2053 Net Sıfır Emisyon ve Yeşil Kalkınma Hedefleri doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu anlamda İstanbul'daki dönüşümü de sanayisi, ekonomisi, ticareti, kültürü, tarihi anlamında hem konutların güvenli hale getirilmesi, hem bu sektörlerin yeşil dönüşüme uygun hale getirilmesi perspektifi ile ele alacağız. Tabii bu noktada akıllı şehirler de bize büyük bir avantaj sağlıyor. Dünyanın belli bir noktaya gittiği, akıllı şehirlerin yaygınlaştığı bu dönemde Türkiye olarak bu treni kaçırmayacağız. Hatta öncüsü olacağız.

YERİNDE DÖNÜŞÜMÜN ANA ÇERÇEVESİ

■ İhtiyaçtan dolayı bir taraftan da yeni konutlar yapılmaya devam ediyor. Bu konuda "sıfır tolerans" şeklinde bir yaklaşımınız söz konusu. Bunu açıklar mısınız?

Her fırsatta ifade ediyorum. Yeni konutlar yaparken 4 kırmızı çizgimiz var ve bunlardan kesinlikle ödün vermeyeceğiz. Bunlar; 1. Fay hatlarının, fay kırıklarının üzerinde yapılaşma olmayacak. 2. Sivilaşmanın



Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhaseki, "İstanbul'da ev ve iş yerinden oluşan toplam 5 milyon 800 bin bağımsız bölüm var. Bunun 1,5 milyonu, yani 4'te 1'i riskli. Acil dönüşmesi gereken bağımsız bölüm sayısı ise 600 bin" dedi.



Yerinde ve gönüllü dönüşümün çalışmalarını yavaşlatacağını belirten Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhaseki, "Zemini sağlam olmayan bölgeler var. O yüzden öncelikli olarak rezerv alanlardaki çalışmalara başlayacağız" dedi.

olduğu zeminlerde yapılaşmaya izin verilmeyecek. 3. Dere yatakları asla imara açılmayacak. 4. Mimarlık-mühendislik hizmetlerinde sıfır tolerans uygulanacak. Bu kırmızı çizgilerimiz 'yerinde dönüşüm' projemizin ana çerçevesidir. Bu çerçevenin dışına çıkılmasına asla ama asla müsaade etmeyeceğiz. Çünkü afet bölgesinde yıkılan yapıları baktığınızda bu sorunları tespit ediyorsunuz

İSTANBUL'DA 6 BİN TOPLANMA MERKEZİ

■ İstanbul'da toplanma alanlarıyla ilgili bilgi verebilir misiniz? İnsanlar buralara kolay ulaşabilecek mi? Toplanma alanlarında insanların ihtiyaçları açısından şu andaki durum nedir? Bugün için sağlıklı toplanma alanlarından bahsedebiliriz mi?

Toplanma alanları olası afetlerde büyük önem arz ediyor. Bu anlamda hükümet olarak İstanbul'da 2 bin 864 olan toplanma alanı sayısını yaklaşık 6 bine çıkardık. Toplanma alanlarında kişi başına 2,94 metrekare alan düşüyor. Mevcut toplanma alanlarının yaklaşık yüzde 57'sinde elektrik, su, kanalizasyon alt yapısı bulunuyor. Millet bahçelerimiz de olası afetlerde büyük işlev görecekler. İstanbul'da toplam 18.173.819 metrekare yüzölçümüne sahip 48 adet millet bahçesi projemiz bulunmaktadır. Bunlardan Başakşehir'de 339 bin metrekare büyüklüğe sahip Kayaşehir 1. Etap, Ümraniye'de 330 bin metrekare büyüklüğe sahip Ümraniye Millet Bahçesi, Pendik'te 285 bin metrekare büyüklüğe sahip Pendik Millet Bahçemizi ve Esenler'de 240 bin metrekare büyüklüğe

sahip Yıldız Teknik Üniversitesi Millet Bahçelerimizin açılışlarını gerçekleştirdik. Millet bahçelerimiz hem İstanbul'da vatandaşımızın nefes alabileceği, keyifle sevdikleriyle vakit geçirebileceği ekolojik alanlar olacak hem de olası bir afette birer toplanma alanı olarak işlev görecekler. Bunun dışında da ayrıca tüm kamu alanlarını da birer toplanma alanı olarak kullanacağız.

ÇÖZÜM SADECE DEVLET KASASINDAN OLMAYACAK

■ Bir de bu işlerin finansmanı tarafı var. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Cevdet Yılmaz, bütçede bu yıl 762 milyar liralık bir deprem harcaması ayrıldığını, bunun diğer harcamalarla birlikte 1 trilyon lirayı bulabileceğini söyledi. İstanbul depremi için şu anda nasıl bir finansman planlaması yapıyor?

Evet, bu bütçede ayrılan kısım depreme ilişkin çalışmalarımızı kapsıyor. Biz tüm planlarımızı yaptık. Afet bölgesinde yıkılan konutları en kısa sürede inşa edeceğiz. 680 bin konut, 170 bin ticari alan olmak üzere toplam 850 bin bağımsız bölümü inşallah şehirlerimize kazandıracacağız. Tabii burada süreci hızlandırmak için sadece kamunun kaynağından, devletin kasasından değil alternatif çözümlerle de ilerlemek istiyoruz. Bu anlamda İstanbul'da rezerv alanlardaki konutları kat karşılığı ile müteahhitlerimize vereceğiz. Bu da yaklaşık 150-200 bin konut alacağız demek oluyor. Bu da bize çok ciddi bir tasarruf sağlamış olacak. Konut ve arsa arzıyla, kat karşılığı çalışmalar yaparak İstanbul'un depreme hazırlığının hızlanması noktasında alternatif kalemler oluşturarak bütçeyi rahatlatmak istiyoruz.

YEŞİL BİNA MARKAMIZI BELİRLEDİK

■ Diğer taraftan kentsel dönüşüm denilince işin bir de çevre tarafı var. Kentleşirken tabiat ile savaş değil, barış içinde olmak gerekiyor. Yeni yasa bu konuda hangi öncelikleri ön plana çıkaracak?

Ortak evimiz dünyamız; iklim krizinin pençesinde bulunuyor. Bu anlamda yeşil enerjinin, yeşil binanın anlam ve önemi gün geçtikçe daha da artmaktadır. Ayrıca çeşitli siyasi süreçlerin, krizlerin ortaya çıkardığı enerji krizleri, enerji arz meselesinde de büyük muammalar oluşturmaktadır. Bu anlamda Türkiye Yüzyılı vizyonumuzda da yer alan atık değil enerji üreten binalar ve şehirler vizyonumuz örnek bir model olarak olacaktır. Yeşil bina uygulamaları ile çalışmalarımız var. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı olarak; ülkemizin kendi yeşil bina kriterlerini oluşturması yönünde çalışmalarını tamamlamış ve kendi yeşil bina markasını da belirlemiştir. Kısacası dünyanın enerji krizi yaşadığı, iklim değişikliğinin etkilerini ağır bir şekilde hissettiği bu dönemde biz; İstanbul'daki ve tüm ülkedeki kentsel dönüşüm çalışmalarımızda yeşil konsepti merkeze alacağız, akıllı şehir uygulamalarını odak haline getireceğiz. Üreteceğimiz güvenli konutlar; mutlaka yeşil alan miktarı artırılmış sosyal donatılara sahip olacak. Millet bahçelerine, ekolojik koridorlarla iç içe olacak. Ve yeşil bina konseptine uygun bir şekilde, çevre duyarlı, iklim dostu, Sıfır Atık'a uygun şekilde imar ve inşa edeceğiz.

MAAŞLARI ASGARI ÜCRETİN ALTINA DÜŞEN EMEKLİ DÜZELTME BEKLİYOR

2016 yılından bu yana en düşük emekli maaşı asgari ücret altında seyrediyor. 2023 yılında zamlardan umduğunu bulamayan emekliler, 2024 Ocak ayında yapılacak düzenlemelerle 2015 ve öncesi yıllardaki gibi asgari ücret üzerinde maaş artışları bekliyor.



Enflasyon, seyyanen zam ve toplu sözleşmelerle 2023 yılını rahat atlatacağı gözlenen memur emeklilerine karşılık 15 milyona yaklaşan SGK ve Bağkur emeklilerinden önemli bir kısmının maaşı yine 2023 yılı ikinci dönemde 11.402 liraya yükseltilen asgari ücret altında kaldı. En düşük emekli

maaşının 2001 yılından 2015 yılına kadar asgari ücretten yüksek olduğu gözlenirken 2016 yılından bu yana asgari ücret, en düşük emekli maaşının üzerinde seyrediyor. 2015 yılında emekli maaşı 1.065 lira, asgari ücret 974 lira idi.

2016'DAN SONRA TERSİNE DÖNDÜ
2016 yılından itibaren asgari ücret 1.301 lira ile emekli maaşlarını geçti. O yıl en düşük emekli maaşı 1.265 lira oldu.

2017'de asgari ücret 1.404 liraya, en düşük emekli maaşı 1.388 liraya, 2018 yılında asgari ücret 1.603 liraya, en düşük emekli maaşı 1.578 liraya çıktı. 2019 yılında asgari ücret 2021 liraya yükselirken en düşük emekli maaşı 1861 lirada kaldı. 2020'de asgari ücret 2325 lira, en düşük emekli maaşı 2089 lira, 2021'de asgari ücret 2826 lira, en düşük emekli maaşı 2425 lira, 2022 yılında asgari ücret 5500 lira, en düşük

emekli maaşı 4516 lira oldu. Asgari ücret 2023 yılbaşıyla yüzde 50 zamlı 8 bin 507 liraya yükselirken bu artış emekli maaşlarında yüzde 30'da kaldı. 14 Mayıs 2023 seçimine haftalar kala Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan 5 bin 500 lira olan en düşük emekli maaşını 7 bin 500 liraya çıkardı. 2023 yılı ikinci döneminde asgari ücret 11 bin 402 liraya yükselirken en düşük emekli maaşı ise 7 bin 500 lirada kaldı. Yaklaşık 15 milyon SGK ve Bağkur emeklisinin önemli bir kısmı asgari ücret altında maaş almaya devam ediyor.

EMEKLİ ESKİ YILLARI ARIYOR

Haziran ayında enflasyonun belli olmasından sonra refah payı ile birlikte yüzde 25 zam alarak beklentilerin altında kalan maaşlarıyla hayal kırıklığı

yaşayan SGK ve Bağkur emeklileri, memur emeklilerine Temmuz ayında verilen seyyanen katkının Ocak'ta mutlaka kendilerine de yansıtılmasını istiyor. Asgari ücret karşısında maaşları eriyen emekliler Ocak 2024'te yapılacak düzeltme zamlarını bekliyor.

YENİ DÜZENLEME YILBAŞINDA

Başkan Recep Tayyip Erdoğan, 24 Temmuz 2023 tarihinde yapılan Kabine Toplantısı sonrası yaptığı açıklamada, "Kamu işçisini ve memuru nasıl ortada bırakmadysak, çalışanından emeklisine hiç kimsenin mağduriyetinin kalıcı olmasına rıza göstermeyiz. Bütçeyle ilgili çalışmaların semeresini gördükçe, kendini mağdur hisseden tüm kesimlerin gönlünü alacağız" dedi. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz

da emekli maaşlarıyla ilgili tarih vererek, "Emekli maaşında yılsonunda yeni bir değerlendirme yapılacak" diye konuştu.

KARARI ERDOĞAN VERECEK

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Temmuz aylık enflasyonunun yüzde 9.49 olarak gerçekleştiğini açıkladı. Geriye 5 aylık enflasyon verisi kaldı. Dolayısıyla emekliler için 9.49 oranındaki bu enflasyon ilk zam verisi olarak gerçekleşmiş oldu. Emekliler enflasyon zammının oranını, son verinin açıklanacağı 3 Ocak'ta öğrenecek. Ocak 2024'te refah payı oranı ve en düşük emekli maaşı ile ilgili nihai kararı Başkan Recep Tayyip Erdoğan verecek.

MAAŞ TAHMİNLERİ

TÜİK'in enflasyon açıklaması sonrası Ocak 2024 SSK ve Bağ-Kur emekli zammı hesaplamaları da yapılmaya başlandı. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanı Hafize Gaye Erkan, 2023 yılının ilk enflasyon raporunu açıkladı. Merkez Bankası'nın 2023, 2024 ve 2025 yılı enflasyon tahminleri belli oldu. Buna göre; 2023 yıl sonu enflasyon beklentisi yüzde 58, 2024 yıl sonu enflasyon beklentisi yüzde 33 ve 2025 yıl sonu enflasyon beklentisi yüzde 15 olarak tahmin edildi.

Merkez Bankası'nın enflasyon tahminine göre; TÜFE endeksi 1782.95 seviyesine yükselecek. Bu tahmin gerçekleşirse, Temmuz-Aralık 6 aylık enflasyon oranı yüzde 31.92 olarak hesaplandı. Bu rakam refah payı hariç SSK ve Bağ-Kur emekli zammı olacak. Ocak 2024'te yılın ikinci yarısına ait enflasyon rakamları kesinleşecek olup en düşük emekli maaşı da yeniden artış yaşayacak. Zam oranının yüzde 31.92 olacağı düşünüldüğünde en düşük emekli aylığı yaklaşık 10.000 TL'yi bulacak.

EKONOMİSTLER NE DİYOR

17 ekonomistin katılımıyla sonuçlanan enflasyon beklenti anketine göre 2023 yıl sonu enflasyon tahmini yüzde 61.01 oldu. Bu tahmine göre TÜFE endeksi yıl sonu 1.816.92 seviyesine yükselecek. Bu rakama göre; 6 aylık enflasyon oranı yüzde 34.43 olacak. Bu rakam refah payı hariç SSK ve Bağ-Kur emekli zammını ifade ediyor. En düşük emekli maaşının 10 bin liradan az olmayacağı öngörülüyor. Emekli sandığı emeklilerinin ise yüzde 6'nın üzerinde oluşan farkları ise 25.92 olacak. Bunun üzerine Ağustos ayında belirlenecek olan Ocak toplu sözleşme artış oranı da eklenecek.

SON 12 YILDA EN DÜŞÜK EMEKLİ MAAŞLARI VE ASGARI ÜCRET

YILLAR	E. MAAŞI (TL)	A. ÜCRET (TL)	FARK (TL)
2023	7.500	11.402	-3.902
2022	4.516	5.500	-984
2021	2.425	2.826	-401
2020	2.089	2.325	-236
2019	1.861	2.021	-160
2018	1.578	1.603	-25
2017	1.388	1.404	-16
2016	1.265	1.301	-36
2015	1.065	974	+91
2014	980	869	+111
2013	905	788	+117
2012	844	720	+124
2011	767	644	+123
2010	680	588	+92
2009	603	537	+66
2008	556	492	+64
2007	514	411	+103
2006	470	380	+90
2005	437	350	+87
2004	383	311	+72
2003	332	226	+106
2002	228	174	+54
2001	159	105	+54

20 YILDA ZİRVEYE ÇIKTI İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ TERCİH ŞAMPİYONU

20'nci kuruluş yıldönümünü kutlayan İstanbul Aydın Üniversitesi, geniş akademik kadrosu, modern altyapısı ve çeşitli bölümleri ile öğrencilere zengin bir eğitim deneyimi sunarken vakıf üniversiteleri arasında en çok tercih edilen okullar arasında yerini aldı.



İstanbul Aydın Üniversitesi Mütevveli Heyeti Başkanı Doç. Dr. Mustafa Aydın, "Üniversitemiz sağladığı kaliteli eğitim, geniş bölüm seçenekleri ve sektör entegrasyonu ile öğrencilerine hem akademik hem de kişisel gelişimlerine katkı sağlayacak bir eğitim ortamı sunuyor" dedi.

Kurulduğu yıldan günümüze sürekli olarak büyüyerek öğrencilere geniş bir yelpazede eğitim imkânı sunan İstanbul Aydın Üniversitesi, en çok tercih edilen vakıf üniversiteleri arasında yerini aldı. İstanbul Aydın Üniversitesi, öğrencilere sadece akademik bilgi değil, aynı zamanda

sektörün ihtiyaçlarına uygun beceriler kazandırıyor. Bu sayede mezunlar, iş dünyasına daha kolay entegre olurken kariyerlerine de başarılı bir şekilde devam ediyor. Üniversitenin sunduğu bölümler arasında mühendislik, işletme, iletişim, sağlık bilimleri, tıp, hukuk ve güzel sanatlar gibi farklı alanlar bulunuyor. Ayrıca uluslararası işbirlikleri ve değişim programları ile öğrencilere yurtdışı

deneyimi kazandırma amacı güdüyor. Bu da öğrencilerin küresel düzeyde rekabet edebilme yeteneklerini artırmalarına yardımcı oluyor.

DENEYİMLİ ÖĞRETİM ÜYELERİ

İstanbul Aydın Üniversitesi'nin en önemli özelliklerinden biri, sektörde deneyime sahip öğretim üyelerine sahip olması. Akademik kadro, öğrencilere teorik bilginin yanı sıra gerçek dünya



Üniversite yetkilileri, "İstanbul Aydın Üniversitesi öğrencilere hem akademik hem de kişisel gelişimlerine katkı sağlayacak bir eğitim ortamı sunuyor. Bu nedenle üniversitemiz geleceğe yönelik hedefleri olan öğrenciler için önemli bir eğitim kurumu olarak öne çıkıyor" bilgisini veriyor.

uygulamaları hakkında da bilgi aktarıyor. Bu da mezunların iş dünyasına daha donanımlı bir şekilde hazırlanmalarını sağlıyor.

İstanbul Aydın Üniversitesi Mütevvelî Heyeti Başkanı Doç. Dr. Mustafa Aydın, "Üniversitemiz Türkiye'nin en çok tercih edilen vakıf üniversiteleri arasında yer almasını, sağladığı kaliteli eğitim, geniş bölüm seçenekleri ve sektör entegrasyonu ile hak ediyor. Üniversite, öğrencilere hem akademik hem de kişisel gelişimlerine katkı sağlayacak bir eğitim ortamı sunmaktadır. Bu nedenle, geleceğe yönelik hedefleri olan öğrenciler için önemli bir eğitim kurumu olarak öne çıkıyor" dedi.

NIÇİN İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ?

En çok tercih edilen vakıf üniversitelerinde yer alan 18 fakülte ve yüksekokulda 172 bölümle geniş bir eğitim yelpazesi sunan İstanbul Aydın Üniversitesi'nin (İAÜ) her yıl açılan yeni bölümleriyle de öğrencilerin ilgisini



çekiyor.

İAÜ yetkilileri "İstanbul Aydın Üniversitesi niçin tercih ediliyor?" sorusuna şöyle cevap veriyor: "Üniversitemiz 125 farklı ülkeden 6 bin artı uluslar arası öğrenci ile birlikte çok dilli, çok kültürlü bir atmosfere sahip. İAÜ; normal öğrenim süresi boyunca kesintisiz bur imkânı sağlıyor, 52 ülkeden 310'un üzerinde üniversitede Erasmus Plus ile yurtdışında eğitim alma şansı veriyor. Yine 180 farklı lisansüstü programında geniş burs olanaklarımız var. Yeni açılan göklerin yeni yıldızlarını yetiştirecek Pilotaj Bölümümüz ilgi çekiyor."

TEKNOLOJİ MERKEZİ

Türkiye'nin en seçkin multidisipliner üniversite teknoloji merkezlerinden Prof. Dr. Aziz Sancar Teknoloji Merkezi'ne sahip İstanbul'un merkezinde, ulaşımı kolay 150 bin metrekare açık ve 250 bin metrekare kapalı alanıyla geniş bir kampüsü bulunan İstanbul Aydın Üniversitesi hakkında bilgi veren üniversite yetkilileri, "Üniversitemiz 7/24 açık, on binlerce basılı yayın ve ulusal, uluslararası veri tabanı erişimi olan aynı anda 3.442 kişinin yararlanabildiği Bilgi Merkezi'miz var.

500 dünya üniversitesi ile akademik çalışmalar ve değişim programlarında işbirliği yapıyoruz. 165 uygulama laboratuvarı, 36 araştırma merkezi ve 2 UNESCO kürsümüz mevcut. İAÜ Bologna Süreci'ne dahil, diplomaları tüm dünyada tanınan, ulusal ve uluslararası akreditasyonlara sahip bir üniversite. Üniversitemiz uluslararası bağımsız kuruluşlarca yapılan ölçümleme ve rankinglerde (sıralamada) ilk 1.000'de yer alan yenilikçi bir eğitim merkezi" açıklamasını yapıyor.

İAÜ'NÜN ÖNE ÇIKAN ÖZELLİKLERİ

Üniversite yetkilileri İstanbul Aydın Üniversitesi'nin (İAÜ) diğer öne çıkan özelliklerini şöyle sıralıyor: "Üniversitemiz; Turquality kapsamında global eğitim markası. Öğrencilik hayatı boyunca başarı, spor, ihtiyaç gibi çeşitli alanlarda burs kazanma imkânı. Çift anadal ve yandalda tam burslu eğitim. Hibrit eğitimin öncüsü İAÜ Online Eğitim Merkezi. Öğrencilerimizin sosyal, kültürel, sportif ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri sosyal bir iklim. Sporda Avrupa ve Türkiye şampiyonalarında 92 şampiyonluk 408 madalya ve 203 kupa. Geniş sosyal tesis olanakları (İAÜ Tepektek Sosyal Tesisleri). Mezunlarının yüzde 83,6'sını işe yerleştiren üniversite. TİM Türkiye'nin En Büyük 500 Hizmet İhracatçısı ödüllerinde her yıl alınan dereceler. 70 öğrenci kulübü ve 36 araştırma merkezi tarafından düzenlenen ve sayısı her yıl 1.000'i aşan sosyal ve kültürel etkinlikler. Girişimci öğrenciler için, fikrin ürüne dönüştüğü kuluçka merkezleri. Farklı sektörlerden yüz binin üzerinde çözüm ortağı ile eğitim sırasında iş dünyası ile tanışma fırsatı. 300 yatak kapasiteli 13 ameliyathane ve 92 poliklinikten oluşan Tıp Fakültesi Hastanesi ve aynı anda 200 hastaya hizmet verebilen kapasite. JCI yetki belgeli dış hastaneleri ile farklı bölgelerde sağlık merkezleri ile geniş sağlık altyapısı. Sağlık, Sosyal ve Fen alanlarında özel ve multidisipliner modern laboratuvar olanakları. Ücretsiz DGS kursları ile önlisans eğitimini lisansa tamamlama fırsatı. Yaşam Boyu Eğitim Merkezi'nde 150 yi aşkın programda kariyer ve kişisel gelişim eğitimleri. Uzaktan eğitimde güçlü bilişim alt yapısı ile lider üniversite. 3000 akademik ve idari personel."

AŞIRI GÜNEŞTE KALMAK CİLT KANSERİNİ TETİKLİYOR

İstanbul Aydın Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanesi Dermatoloji Bölümünden Uzm. Dr. Hasan Alakbarov, uzun süre güneş ışınlarına maruz kalmanın cilt kanseri için bir risk unsuru olduğunu söyledi.

Dünyada görülme sıklığı her geçen gün artan cilt kanserinin 7'den 70'e herkesi tehdit ettiğini belirten İstanbul Aydın Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanesi Dermatoloji Uzmanı Dr. Hasan Alakbarov, "Özellikle uzun süre güneş ışınlarına

maruz kalmak, cilt kanserinin önemli nedenlerinden biridir" dedi. Uzm. Dr. Alakbarov, özellikle çocuklukta haşlanma olarak adlandırılan güneş yanıkları ve yıllar içerisinde sürekli alınan kümülatif güneş ışınları, açık ten, renkli göz ya da çilli bir cilde sahip olmanın, yüzde veya vücutta çok fazla ben bulunması ve solaryuma girmenin risk faktörleri olarak sıralanabileceğini söyledi.

DERİDE KALICI BOZULMA

Cilt kanserlerinin tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'nin de içinde yer aldığı iklim kuşağında en yaygın görülen kanser çeşidi olduğunun altını çizen Uzm. Dr. Alakbarov, "Hem en sık görülen hem de her yıl düzenli olarak artan kanser türleri arasında yer alan cilt kanseri, hayati riske yol açan melanom ve melanom dışı olmak üzere ikiye ayrılmakta ve tedavi protokolleri buna göre uygulanmaktadır. En sık görülen türü ise melanom olmayan grupta yer alan bazal hücreli karsinomadır" diye konuştu.

Güneş ışınlarının deriden D vitamini sentezi gibi sağlığınıza olumlu katkıları olsa da deri hücrelerinde DNA hasarına neden olabildiğini belirten Uzm. Dr. Hasan Alakbarov, "Bu hasarlanmalar hayatımız boyunca deri hücrelerimizde birikir ve zamanla hücrelerin yaşam şifresinde kalıcı bozulmalar oluşturur" dedi.



İŞINLAR KIYAFETLERDEN GEÇER

Güneş ışınlarından korunmanın yollarından bahseden Uzm. Dr. Alakbarov, "Giysiler ve şapka ile güneşin derimizle temasını azaltmalıyız. Kumaşın cinsi bile korunmada etkili olur. Örneğin, polyester ve yün, pamuklu kumaşlara göre UV ışınlarını daha çok emer. Kumaşın UV ışını emen kimyasallarla yıkanması korunmayı artırır. Ultraviyole ışınlarının kumaşlardan da geçebildiğini biliyoruz. Çok ince ve açık renkli kumaşlardan bu geçiş daha yoğun olurken, koyu renkli kumaşlardan geçiş daha azdır. Bu nedenle çok ince ve açık renkli ürünler güneşin şiddetinin fazla olduğu dönemlerde tercih edilmemelidir. Sık dokunmuş kumaşların UV ışınları geçirgenliği daha düşüktür ve daha yüksek koruma sağlar" şeklinde konuştu.

AÇIK TENLİLER RİSK ALTINDA

Cilt kanserinde risk altında olan kişilere dikkat çeken Uzm. Dr. Alakbarov, şu bilgileri paylaştı:

"Güneşli iklim kuşağında yer alan ülkelerde özellikle küresel ısınmanın da artışıyla deri kanseri riski yüksek olmakla birlikte, açık tenli ve güneş hassasiyeti bulunan kişiler daha fazla risk taşırlar. Beyaz tenli, açık renk gözlü, kıvılc saçlı kişiler, esmer tenli kişilere göre daha fazla risk altındadır. Deri tipi ayırt etmeksizin çocukluğunda ağır güneş yanıkları geçirenler, ailesinde deri kanseri öyküsü olanlar, organ nakli geçirmiş hastalar, uzun süre korunmasız güneş altında zaman geçirenler ve geçirmiş olanlar, uzun süreli güneşlenenler ve solaryuma girenler deri kanseri riski altındadırlar. Tüm bu riskli grupların kanserden korunmasında güneşten korunma anahtar rol oynar."

YUMURTADA YENİ TEHLİKE: NİTROFURAN

İstanbul Aydın Üniversitesi Gıda Teknolojisi Program Başkanı Dr. Öğretim Üyesi Ayla Ünver Alçay, yumurtada tespit edilen nitrofuran gibi kanserojen maddelerin vücutta birikiminin hem insanlar hem de hayvanlar için ciddi sağlık tehlikeleri oluşturabileceğini söyledi.

Tayvan'a ihraç edilen toplam 127,62 ton yumurtada kanserojen maddeler içeriğinin tespit edilmesinin ardından Tayvan, Türkiye'den yumurta alımları Haziran sonunda durdurduğunu açıklamıştı. Bu durum Türkiye'de yumurtalarla ilgili

gıda güvenliği konusundaki endişeleri daha da arttırdı.

Nitrofuran maddesinin hayvanların büyümesini teşvik etmek, kümes hayvanlarını tedavi etmek ve suda yaşayan hayvanların gastrointestinal sistem hastalıklarını ve deri hastalıklarını tedavide düşük maliyetli olması, iyi etkinlik göstermesi nedeniyle aşırı veya yasa dışı eklenmesi vakalarına sıklıkla rastlandığını belirtiyor.

Yumurtaların imha edildiği ifade edilmesine ve Tarım ve Orman Bakanlığı'nın söz konusu iddialara ilişkin inceleme başlatıldığını belirtmesine rağmen birçok kuruluş ve kişi imha tutanaklarının paylaşılmasını istiyor.

SAĞLIK İÇİN TEHDİT

İstanbul Aydın Üniversitesi Gıda Teknolojisi Program Başkanı Dr. Öğretim Üyesi Ayla Ünver Alçay, "Tayvan'da tespit edilen nitrofuran maddesi geniş spektrumlu bir antibiyotik sınıfıdır. Nitrofuranlar, 60 yıldan fazladır kullanılan sentetik geniş spektrumlu antibakteriyel ve antiparaziter ilaçlardır. Vücutta bu metabolitlerinin birikimi hem insanlar hem de hayvanlar için ciddi sağlık tehlikeleri oluşturabilir" dedi.

Nitrofuranların Avrupa Birliği'nde gıda üreten hayvanlarda kullanımına izin verilmediğini hatırlatan Dr. Öğretim Üyesi Ayla Ünver Alçay, "Ülkemizde ise yumurta elde edilen tavuklar



İstanbul Aydın Üniversitesi Gıda Teknolojisi Program Başkanı Dr. Öğretim Üyesi Ayla Ünver Alçay, bu tür maddelerin hayvanlarda kullanımının yasak olduğunu ifade etti.

dâhil gıda elde edilmek amacıyla yetiştirilen hayvanlarda kullanımı yasaktır. Kullanımına dair tespit olması durumunda 5996 sayılı "Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda Ve Yem Kanunu" kapsamında işlem uygulanmaktadır" bilgisini verdi.

KANSERİ TETİKLİYOR

1950'li yıllarda piyasaya sürülen nitrofuranların kullanılması hormonal sistem bozukluklarına ve kansere yol açtığı belirlenmiştir. Dr. Ayla Ünver Alçay, "1995 yılından itibaren Avrupa Birliği, Amerika Birleşik Devletleri, Çin, Japonya ve diğer birçok ülke birbiri ardına nitrofuran antibiyotiklerin gıda amaçlı kullanılan hayvanlarda kullanımını yasaklayan yasa ve yönetmelikler

çıkarmıştır. Türkiye'de de antibiyotik büyüme faktörlerinin tümünün kullanımı 21 Ocak 2006 tarih ve 26056 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan tebliğ ile yasaklanmıştır" ifadelerini kullandı. Nitrofuranların hayvan vücudunda proteine bağlı bileşikler formunda haftalarca, hatta belki de aylarca stabil kaldığını belirten Dr. Alçay, "Ana ilaçlar in vivo olarak hızla metabolize olmasına rağmen doku proteinlerine kompleksler halinde bağlanan metabolitler daha fazla metabolize edilemez ve bu da vücutta büyük miktarda metabolit kalmasına neden olur. Araştırmalar vücutta biriken metabolik komplekslerin kanseri tetikleyebileceğini ve hayvan sağlığını etkileyebileceğini göstermiştir" dedi.

DENETİMLER ARTIRILMALI

Türkiye'den ihraç edilen yumurtalarda nitrofuran tespit edilmiş olması, bu sorunun yurt içinde tüketilen yumurtalarda da var olabileceğinin bir göstergesi olduğunu belirten Dr. Alçay, "Üstelik sadece yumurtada değil sözü geçen kanatlı etleri, karides, bal, su ürünleri gibi tüm ürünlerin tamamı için bir risk olduğunu göstermektedir. Nitrofuranları belirlemek için birçok hassas ve etkili tespit yöntemi geliştirilmiştir.

Hayvansal gıdalarda bu kalıntıların varlığını belirlemek için sıvı kromatografisi ve Kütle Spektrometrisi gibi analitik yöntemler kullanılır. Ülkemizde bu analizler akredite laboratuvarlar tarafından yapılmaktadır. Türkiye'de bu konuda daha fazla denetimler yapılmalı, bir izleme sistemi kurulmalı ve hatta bu firmalar basın yoluyla halka afişe edilmelidir" diye konuştu.

İAÜ DELIGHTFUL YAZ OKULU'NDAN AKILLI ŞEHİRLER İÇİN İNOVATİF FİKİRLER...

İstanbul Aydın Üniversitesi'nin düzenlediği Delightful Istanbul 2023 Summer School, uluslararası öğrencilere yenilikçi bir eğitim deneyimi sundu. Bu yıl programın öne çıkan etkinliklerinden biri de öğrencilerin Türkiye'nin "Akıllı Şehir" gelişimine katkıda bulunduğu iş modelleri çalışmaları oldu.

33 öğrencinin katılımıyla gerçekleşen Ideathon, Maslak 42'de, Fark Labs TEKMER ve Arya Women Investment

Platform iş birliği ile düzenlendi. Dünya genelinden farklı üniversitelerden gelen öğrenciler, Doç. Dr. Ali Efe İralı tarafından verilen Integrated Marketing Communications dersi kapsamında Türkiye için akıllı şehir konsepti üzerine çözümler geliştirdiler. ITMQ University, Estonian Entrepreneurship University of Applied Science, University College London, Romanian American University, Fachhochschule Dortmund, Peter The Great St. Petersburg Polytechnic University, Lomonosov Moscow State University, University of Bradford ve Effectus University gibi dünyaca ünlü üniversitelerden gelen öğrenciler, kuramsal süreci pratiğe dökme fırsatı yakaladıkları bir simülasyon üzerinde çalışma fırsatı buldular.

İAÜ GASTRONOMİ BÖLÜMÜNE 'BEST OF GASTRONOMIE' LOGOSU

Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümümüz, merkezi Fransa'da olan ve 170 ülkede faaliyet gösteren bağımsız şefler ve gurmeler organizasyonu "Best of Gastronomie



International" tarafından "Best of Gastronomie 2023" seçildi. 170 ülkede faaliyet gösteren, 250.000 üyesi olan bağımsız bir şefler ve gurmeler organizasyonu olan "Best of Gastronomie International" tarafından organizasyon logosunun 2023 yılı boyunca İstanbul Aydın Üniversitesi Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü'nün kullanımına izin verildi. 10 yıldır başarılı bir şekilde gerçekleştirilen, Uluslararası Kısa Dönem Eğitim Programları Koordinatörümüz Gürkan Donat'ın organize ettiği "Delightful Summer School" kapsamında yabancı ülkelerinden gelen öğrenciler üniversitemizin farklı bölümlerinde eğitim alıyor. Yabancı öğrencilere Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümüne bağlı "Taste of Istanbul and Anatolian Food Culture" adlı grubumuzda dersler verdi. 12 gün süren eğitimler ön görüldüğü gibi başarılı bir şekilde gerçekleştirildi.

İAÜ TTPYO'DAN PATENT BİLGİ MERKEZİ OLMA BAŞARISI

Üniversitemiz, Avrupa Patent Ofisi (EPO), Türk Patent ve Marka Kurumu (TURKPATENT) koordinasyonunda yapılan değerlendirme sonrası seviye yükseltilerek en üst seviye olan 3. Seviye PATLIB Uluslararası Patent Bilgi Merkezi olarak atandı. Türk Patent ve Marka Kurumu (TURKPATENT) ile Avrupa Patent Ofisi (EPO) İş birliğinde, PATLIB Merkezi süreçlerini iyileştirmek ve geliştirmek için başlatılan PATLIB 2.0 projesi kapsamında oluşturulan PATLIB Uluslararası Patent Bilgi Merkezi ağı, her yıl EPO ve TURKPATENT koordinasyonunda değerlendiriliyor. Fikri ve sınai mülkiyet hakları ve yönetimi konusunda ulusal ve uluslararası kullanıcılara Avrupa Patent Ofisi (EPO) nezdinde yerel düzeyde danışmanlık hizmeti vermeyi hedefleyen bilgi merkezleri PATLIB Merkezi olarak adlandırılıyor.

TİYATRO OLİMPİYATLARINDA ON ÜLKE BİR OYUNDA AYNI SAHNEDE BULUŞTU

Macaristan'ın başkenti Budapeşte'de düzenlenen Uluslararası 10. Tiyatro Olimpiyatları'na Türkiye'den yalnızca İstanbul Aydın Üniversitesi öğrencileri katılırken 10 ülkeden 250 öğrenci "The Tragedy of Man" oyununda birlikte sahne aldılar.

İstanbul Aydın Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Drama ve Oyunculuk Bölümü öğrencileri, Budapeşte Tiyatro ve Film Sanatları Üniversitesi'nin davetiyle Macaristan'da düzenlenen "Uluslararası 10. Tiyatro Olimpiyatlarına" katıldı. Fransa, İngiltere, Polonya, Yunanistan, Gürcistan, Kanada gibi on farklı ülkeden üniversitenin yer aldığı organizasyona Türkiye'den yalnızca İstanbul Aydın Üniversitesi yer aldı. Öğrenciler Prof. Mehmet Birkiye'nin yönetmenliğinde sergiledikleri "The Tragedy of Man" oyunuyla büyük beğeni kazandı. Oyunun yazarı Imre Madac'in 200. yaş gününe istinaden 'The Tragedy of Man'adlı oyun tamamen yeni bir konseptle sahnelendi. Her sahne farklı bir ülkeden gelen tiyatro öğrencileri tarafından ana dillerinde oynandı. Olimpiyatların son gösterisi olan oyun, 250 oyuncu ile yedi saat sahnelendi. Macaristan devlet televizyonu tarafından tamamı çekilen tiyatronun Eylül ayında yayınlanması planlanıyor.

ETKİLİ GRUPLARDAN BİRİ OLDUK

Olimpiyatın öğrenciler için oldukça verimli geçtiğini belirten Prof. Mehmet Birkiye, oyunla ilgili bilgi verirken, "Macar yazar Imre Madac'ın 'The Tragedy of Man'adlı oyunu sahnelendi. Bu oyun 15 sahneden oluşuyor. Her ülkeye bir sahne verdiler. Macaristan'da bütün gruplar Budapeşte Devlet Tiyatroları Sanat Yönetmeni Attila Vidnynszky tarafından birleştirildi. Öğrencilerimiz çok önemli bir yönetmenle çalıştılar. Ondandır çok şey öğrendiler. 20 günlük bir çalışmaydı. Yaklaşık her gün sekiz saat prova yaptılar. Diğer on ülkenin öğrencileriyle ilişkiler kurdular. Birlikte birçok sahnede oynadılar. Tiyatro grubumuz oyunda etkili gruplardan biriydi ve çok güzel tepkiler aldı. Disiplin, çalışma ve projeye



destekleriyle ilgi çekici oldular" dedi.

250 ÖĞRENCİ İLE 7 SAAT SAHNELENDİ

Olimpiyatta yer alan tek Türk okulu olduklarını ifade eden Prof. Mehmet Birkiye, "Budapeşte Tiyatro ve Film Sanatları Üniversitesi'nin davetiyle katıldık. Öğrencilerinin arasında önemli ödüller alan oyuncular ve yönetmenlerin olduğu bir okul. Bu aslında onların projesi. Dünyadan 10 okulla birlikte bizi de davet ettiler. Türkiye'den davet alan tek okul biziz. Çok iyi iletişimimiz oldu. Başka projeler de geliştireceğiz. Okul olarak iş birliklerimiz devam edecek" dedi. Yedi saatlik oyuna oldukça yoğun bir ilgilin olduğunu belirten Prof. Dr. Birkiye, "Oyun olimpiyatların son gösterisiydi. 250 kişilik oyun yedi saat sahnelendi. Macaristan devlet televizyonu tiyatronun çekimini yaptı. Eylül ayında yayınlayacaklar. Oyuna yoğun bir ilgi vardı ve tüm seyirciler yedi saat boyunca

oyunu izledi. Oyunun konusu ise 'Hazreti Adem, Havva ve Şeytan' üçgeninin yaratılıştan sonuna kadar geçirdiği serüven. Biz de oyunda Bizans'taki bir hikâyeyi anlattık" diye konuştu.

TİYATRO ORTAK BİR DİL

Olimpiyatla birlikte dünyanın önemli yönetmenlerinin bir araya geldiğini de söyleyen Prof. Mehmet Birkiye, "Tiyatro olimpiyatları kar amacı gütmeyen kuruluşlardır. Dünyanın bütün büyük yönetmenleri dört yılda bir olimpiyatla bir araya geliyor. Tiyatro bütün sınırları, kültürleri ve düşünce farklılıklarının aşılması için bir araç olarak kullanılır. Burada da tiyatro ortak dil olarak kullanılmaya çalışıldı. Gençler de bunun çok güzel bir parçası oldu. Tiyatro bu kadar önemliyken, kültürler arası bir köprü kuruyorken belki ülkemizde de bu alana doğru bir adım atılabilir. Farklı düşüncelerin köprü kurması hem tiyatro hem de insan için iyi bir şey olur" ifadelerini kullandı.

Türkiye Bankalar Birliği'nden (TBB) Tarım Raporu

TARIMIN GSYH'YE VERDİĞİ KATKI PAYI AZALIYOR

Türk tarım sektörünün gayrisafi yurtiçi hasıladaki (GSYH) payı yıllar içinde gerilemeyi sürdürürken 2022 yılı itibariyle söz konusu oran yüzde 5,8 olarak gerçekleşti. Türkiye tarımsal büyüklük olarak dünyada 8'inci sırada yer alıyor.



Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Yönetim Kurulu Başkanı Alpaslan Çakar, GSYH'ye yüzde 6'ya yakın katkı veren tarım sektörünün toplam kredi hacminden ortalama yüzde 4 pay aldığını söyledi.

Türkiye'de tarım sektörünün üretim, ihracat, ithalat, istihdam, girdi maliyetleri ve diğer alanlarıyla ilgili hazırlanan raporda, üretim artsa da gayrisafi yurtiçi hasıladaki (GSYH) sektör payının yıllar

itibariyle gerilediği, sektörün toplam kredi hacminden aldığı payın GSYH oranının altında kaldığı belirlendi. Türkiye Bankalar Birliği (TBB), tarım sektörünün kapsamlı olarak analiz edildiği Tarım Sektörü Raporu'nu yayımladı. Rapor, küresel tarım sektöründeki gelişmeler, Türkiye'ye yansımaları, tarımsal girdi maliyetleri ve sürdürülebilir tarım çalışmalarını ele aldı. Ayrıca, raporda deprem bölgesindeki bitkisel üretim, sektörün mevcut yapısı ve geleceğe ilişkin beklentiler de değerlendirildi. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'na (TSKB) hazırlanan raporda, küresel tarım sektöründeki gelişmeler, Türkiye'ye yansımaları ve Türkiye'deki gelişmelerle tarımsal girdi maliyetleri, fiyatlar, sürdürülebilir tarım çalışmaları ele alındı. Deprem bölgesindeki bitkisel üretimin ayrıca değerlendirildiği raporda, sektörün mevcut yapısının yanı sıra geleceğe ilişkin beklentilere ve eğilimlere de yer verildi.

TARIM GSYH'İN YÜZDE 5,8'İ

Raporda, "Tarım sektörünün Türkiye GSYH'deki payı yıllar itibarıyla çoğunlukla gerileme trendinde olup, 2022 yılında tarım sektörü Türkiye GSYH'sinin yüzde 5,8'ini oluşturmaktadır. Türkiye bu tarım GSYH oranı ile dünya ortalamasının üzerinde olup orta - yüksek gelir

grubu ortalamasına yakınsamakla beraber dünyada 8. büyük tarımsal GSYH'ye sahiptir" ifadeleri kullanıldı. Raporda Türkiye tarım ürünleri ihracat rakamının 34 milyar dolar olduğu, doğrudan tarım ürünlerinin 2022 yılında yapılmış ihracat tutarı ise 8,3 milyar dolar şeklinde gerçekleştiği belirtildi.

Aynı raporda Türkiye doğrudan tarım ürünleri ihracatında meyve ve sebze ürünlerinin payı yüzde 77 seviyelerinde olmakla beraber ihrac edilen ürünler bazında konsantrasyon olmadığının görüldüğü kaydedildi.

10.6 MİLYAR DOLARLIK İTHALAT

2022 yılında Türkiye'nin doğrudan tarım ürünlerine yönelik yapılmış ithalat tutarının 10,6 milyar dolar seviyesinde olduğu belirtilen raporda, Türkiye doğrudan tarım ürünleri ithalatında tahıl ve yağlı tohum ürünlerinin payı yüzde 77 seviyelerinde olmakla beraber ithal edilen ülkeler bazında konsantrasyonun yüksek olduğuna yer verildi. Üretimin iç talebi karşılayamayacak noktada olması sebebiyle Türkiye doğrudan tarım ürünleri dış ticaretinin tahıl ve yağlı tohum ürünlerinde yoğunlaştığı, ayrıca ürün - ülke konsantrasyonunun da riskli düzeylere ulaştığı ifade edildi. Raporda Türkiye'nin 3,3 milyar dolarlık buğday ithalatı ile dünyada Çin'den sonra yüzde 5 pay ile ikinci sırada yer aldığı kaydedildi.

YÜZDE 4 PAY ALIYOR

Türkiye Bankalar Birliği raporunda tarım sektörünün toplam kredi hacminden aldığı pay da belirlendi. Raporda, "İnceleme dönemleri



itibarıyla tarım sektörü kredilerinin toplam kredi hacminden ortalama yüzde 4 pay aldığı izlenmekte olup sektörün kredi hacminden aldığı yüzde 5,8'lik GSYH'den aldığı payın altında olduğu görülmektedir" denildi. Aynı raporda vade dağılımına bakıldığında 2022 yılında tarım sektöründe kısa vadeli kredilerin ağırlığının arttığı görüldüğü, toplamda kısa vadeli kredilerde bir yıllık artışın yüzde 113 seviyesinde olurken tarım sektöründe bu oranın yüzde 148 seviyelerine ulaştığının hesaplandığı aktarıldı. Diğer taraftan artan girdi fiyatları ve yükselen üretici fiyat endeksine paralel olarak işletme sermayesine ihtiyacın artması, sektördeki oyuncuların kısa vadeli kredilere yönelmesindeki en büyük etken olarak değerlendirildi.

SEKTÖRDE İSTİHDAM AZALİYOR

Raporda tarım sektöründe çalışan insan sayısının azaldığı, geçen yıl itibarıyla Türkiye'deki toplam istihdamın yüzde 16'sının tarım sektöründe çalıştığı, sorununun çözülmesi için sektörün düzenli ve yeterli gelir oluşturabilecek seviyeye getirilmesi ile istihdamdaki azalışın ve tarımsal nüfusun yaşlanmasının önüne geçilebileceği ifade edildi. Bankalar Birliği raporuna 6 Şubat'taki depremlerin verdiği zararlar da girdi. 11 ilde toplam 14 milyon kişinin depremden etkilendiği, afet bölgesinde 3,8 milyon kişilik bir istihdamın olduğu kaydedildi.

GİRDİ MALİYETLERİ DÜŞECEK

Raporu değerlendiren Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Yönetim Kurulu

Başkanı Alpaslan Çakar, "Rapor, sürdürülebilir ve güvenli gıdanın, pozitif ölçek ekonomisinin (üretim arttıkça maliyetlerin düşmesi) ve tarımda modern yöntemlerin kullanılmasının önemini bir kez daha ortaya koyuyor. Girdi fiyatları konusunda, Rusya - Ukrayna geriliminin etkileri nedeniyle artan doğal gaz fiyatlarının önümüzdeki dönemlerde düşmeye devam edeceği ve buna bağlı olarak gübre maliyetlerinin de azalacağı öngörülüyor" dedi.

Tarım kredilerinin toplam kredi hacminden ortalama yüzde 4 pay aldığına dikkat çeken TBB Yönetim Kurulu Başkanı Çakar, takipteki kredi oranının da son üç yıldır azalmakta olduğuna işaret etti. Çakar, sektörün GSYH'ye katkısının yüzde 6,5 olduğunu, istihdama ve ülke refahına pozitif katkı sağladığını söyledi.

ÜRETİCİ DÜŞÜK KALAN TABAN FİYAT SEBEBİYLE ZARARDA

Önce çay, ardından başta buğday ve arpa olmak üzere tahıl ile fındık taban fiyatlarına tepki gösteren üretici gelirlerinin yüksek maliyetler karşısında eridiğini, tüccarlara mahkum edildiklerini, tefecinin eline düşmekten kurtulamadıklarını ve emeklerinin bu yıl da boşa gittiğini söylediler.

Çiftçi ve üreticiler bu yıl açıklanan çay, buğday ve fındık gibi öne çıkan ürün taban fiyatlarından memnun olmadıklarını sürekli artan girdi maliyetleri ve enflasyon karşısında zarar ettiklerini ve emeklerinin karşılığını alamadıklarından şikâyetçi.

Rizeli çay üreticileri ortak bir bildiriyle, 18 lira olarak talep ettikleri çay taban fiyatının 11 lira 30 kuruş açıklanmasının beklentilerinin çok altında kaldığını, girdi maliyetleri ve temel tüketim maddelerinin 3 kat arttığı, bir ton gübrenin 12 bin 500 lira, çay toplama bezi metresinin 20-40 lira, bir ton çay toplamanın 3-4 bin lira olduğu bir ortamda verilen taban fiyatının çok küçük kaldığını açıkladılar. Üreticiler, "Çayımızı ve emeğimizi yılmadan koruyacağız" dediler.

BUĞDAYDA ALIMLARA TEPKİ

Alım fiyatları ekmeçlik buğdayda 1000 lira prim hariç ton başına 8 bin 250 lira, 500 lira prim hariç arpada 7 bin lira olarak belirlenmesinden sonra "Hububat üretim pirimi dahil buğdayda elimize 9 bin 250 lira, arpada 7 bin 500 lira para geçecek ama bu bizi kurtarmıyor. Artan maliyetler ortada" diyerek tepki gösteren üreticiler, alımlar konusunda da büyük sıkıntılar yaşadıklarını ve haksızlığa uğradıklarını dile getirdiler. Üreticiler alımların açıklanan fiyatlardan dahi aşağıda olduğunu da vurgulayarak çiftçinin tüccara ve borsalara mahkum edilmemesini istediler. Üreticiler Toprak Mahsulleri Ofisi'nin (TMO) randevulu buğday alım sistemi, kota uygulaması ve mevcuttaki ödeme sistemleri sebebiyle mağduriyet yaşadıklarını, bu durumun



acilen düzeltilmesini talep ettiler.

FINDIK ÜRETİCİSİ ZARARDA

Ağustos ayının sonlarında başlayan fındık alımları devam ederken üretici rekoltenin düşük olduğu bu yıl taban fiyatın en az 4-5 dolar olması gerektiğini söylediler. Giresun kalite fındığa 84 lira, levant kalite fındığa 82,50 lira olarak açıklanan taban fiyatın maliyetleri ancak kurtardığını, birçok üreticinin ise zarar etmekten kurtulamadığını belirten üreticiler, ürün bedellerinin birkaç gün içinde ödenmesine rağmen aldıkları paranın ceplerine girmeden uçup gittiğini dile getirdiler. Fındığın maliyetinin kilogram başına en az 85 lira olduğunu belirten üreticiler, fındık alım fiyatının bu duruma göre 100 ile 150 lira arasında olması gerektiğini söylediler. Rekolte düşüklüğünü yeterince gübre kullanamamaya bağlayan üreticiler, en az yevmiyenin 600 - 700 liraya çıktığı bir yerde para

bulamadığımız için toplamacılara fındık vermek zorunda kaldıklarını belirttiler.

TÜCCARIN ELİNE KALDILAR

Türkiye'nin 725 bin hektar alanda üretim yaptığı fındıkta dünyanın birinci ülkesi olduğunu, ancak kazançların düşmesi dolayısıyla üreticinin artık fındık üretmek istemediğini, hatta ağaçlarını söktüğünü belirten üreticiler, üretimin Azerbaycan, İtalya, Yunanistan, Bulgaristan ve çevre ülkelere kaydığını, hatta ABD'nin dahi fındık üretiminde önemli ülkeler sıralamasına girdiğini kaydettiler. TMO'nun yetersiz alımı sebebiyle çok sayıda üreticinin Ferrero gibi yabancı ve yerli tüccara mahkum olduğunu vurgulayan üreticiler, alımlarda fiyatların aşağı çekildiğini, geçen yıl 54 lira olan Giresun kalite fındığın 46 liradan tüccar tarafından alındığını, şimdi de 84 lira olarak belirlenen Giresun kalite fındığın 75 lira gibi bir fiyatla alınmak istendiğini ifade ettiler.



Tümay MERCAN

Kocaeli Üniversitesi
İletişim Fakültesi
Öğretim Görevlisi

Aile Şirketleri Yönetiminde Cam Tavan

Aile şirketleri ülkemizde kendine has özellikleri olan yapılar. Dünyadaki diğer aile şirketlerine pek benzemiyorlar. Ne yazık ki ömürleri de çok uzun olmuyor.

Malum bu kısa ömrün birçok sebebi var. Sebeplerden biri aile şirketlerinin kız çocuklarına daha az şans vermesi olabilir mi? Ataerkil bir yapı ve kültürle aile şirketlerinde erkek çocuklar yönetime daha uygun görülerek yetiştiriliyor veya yetiştirilmese de doğal varis olarak görülüyor. Kız çocuklara "zaten evlenir gidir, çocuklarıyla ilgilenir", "Eh bakalım gelsin biraz oyalansın" zihniyeti ile bakılıyor. Kız çocukların aldığı eğitim, bildiği diller vs. çok önemli olmuyor.

ÇİFTE STANDART

İş dünyasının ağırlıklı erkek egemen olması, sert olması mevcut yönetici aile bireylerinin düşüncesini etkiliyor olabilir. Ama diğer taraftan da başka başarılı kadın yöneticilere hayran olurlar. Yani bir çifte standart var. Ailenin kız çocukları çocukluklarından itibaren yönetici olarak düşünülmediği için bu şekilde de yetiştirilmezler. Eğer bu kız çocukları iyi bir eğitim alıp şirkette çalışmaya başlayıp iyi işler yapmak isterse de genellikle destek görmeleri zordur. Bu arada büyümüş, evlenmiş, çoluk çocuk sahibi de olmuşlarsa, "Sen çocuklarınla

ilgilen" durumu ortaya çıkar. Aile şirketinde kız çocuklar neden hep kendini ispat etmek zorunda kalsın? Genelde "Kadından yönetici olmaz. İş dünyası erkeklerin dünyasıdır" düşüncesi hâkim. Belki bazı aile şirketleri bunu bilinçsizce yapıyor da olabilir. Ya da bilinçaltı diyelim. Oysa aile şirketini kim ileriye götürecekse o yönetici olmalı, yetki verilmeli, destek olunmalı. Cinsiyet ayrımı olmamalı. Aile içindeki bireyler birbiriyle uğraşmamalı. Bazen enerji ve zaman nasıl da boşa harcanıyor değil mi? Aile içi iş ile ilgili tartışmalar ise mobbing boyutunda ama fark edilmiyor. Bu aile şirketlerinin ve KOBİ'lerin çok da konuşulmayan önemli bir sorunu aslında. İyi örnekler yok mu? Var. Bazı aile şirketlerinde erkekler, kız kardeşeye yetki veriyorlar, destekliyorlar. Olumlu sonuçlar çıkıyor. Fakat bu örneklerin sayısı çok değil.

ERKEK EGEMENLİĞİ BESLENİYOR

Aile şirketlerinde cam tavan, bilgi israfını, zaman kaybını, şirketin ilerlememesini hatta gerilemesini, rekabette geri kalmasını, verimliliği etkiliyor. Hatta ülke ekonomisini etkiliyor. Çünkü hâlâ aile şirketlerinin büyük çoğunluğunda "Bizim işletmemiz, biz bir ekibiz" duygusu yok, "ben" duygusu var. Erkek egemenliği var. Erkek egemenliğini beslemek var. Bu egemenliği neyin ve kimin beslediği ayrı bir yazı konusu.

Erkek egemenliği beslendikçe, cinsiyet ayrımı yapıldıkça aile şirketlerinin ilerlemesi zor. İş kim iyi yapacaksa yetki verilmesi, iyi bir aile anayasası yapılması, Türk KOBİ'sine özel kurumsallaşma aile şirketlerine iyi gelecek. Bunu anlayanlar zaten ihracatta öne çıkıp markalarını dünyaya anlatabiliyorlar. Ar-Ge'yi geliştiriyorlar. Diğerleri ise oldukları yerde debelenip hareket etmeyi önemli sanıyorlar.

Bu konuda yapılan akademik araştırmalar genellikle aile şirketlerinde erkeklerin ön planda olduğunu, erkeklere ağırlıklı olarak sorumluluk verildiğini gösteriyor. KOBİ'lerin ülkemiz için önemi malum. Mevcut KOBİ yöneticileri deneyimli, yoktan var etmişler. Ama biraz yorgunlar. Bu tecrübelerin doğru değerlendirilmesi gerekiyor. Aile şirketleri belki farkında olmadan oluşturdukları cam tavan üzerinde düşünmeli, gerçeğe olmalı, işletmenin devamlılığı ve verimlilik için cam tavanı aşabilmeli. Eğitimi, enerjisi, zamanı israf etmeye ekonominin, ülkenin tahammülü yok. Aile şirketlerinin bu konuda hiç tahammülü olmamalı. Sözün özü; Dünya bambaşka bir yere giderken biz hâlâ cam tavan illikliği ile uğraşıyoruz.

Değerli KOBİ'lerimiz bu durum sizce normal mi, akılcı mı, verimli mi?

TARIM BAKANLIĞI

GIDA DENETİMLERİNE HIZ VERDİ

Yılbaşından bugüne kadar toplam 745 bin 170 gıda denetimi gerçekleştiren Tarım ve Orman Bakanlığı 81 vilayette lokanta, restoran, kafeterya, otel gibi toplu tüketim yerlerinde denetimleri sıklaştırdı. 8 Eylül'e kadar sürecek denetimlerde yaklaşık 7 bin personel görev yapıyor.



Tarım ve Orman Bakanlığı denetimlerinde; toplu tüketim yerlerinin kayıt altına alınıp alınmadığı, izlenebilirlik şartlarını sağlayıp sağlamadığı, asgari teknik, hijyenik ve muhafaza koşullarına uyulup uyulmadığı kontrol ediliyor.

Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı'nın talimatıyla 81 ilde eş zamanlı olarak lokanta, restoran, kafeterya, otel gibi toplu tüketim yapılan yerlerde denetimler arttırıldı. 8 Eylül'e kadar devam edecek incelemelerde gerekli görülen yerlerden numune alınıp, uygun olmayan işletme ve ürünlere idari yaptırım uygulanıyor. Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından 81 ilin Tarım ve Orman İl Müdürlüğüne, rutin denetimlerin yanı sıra farkındalığın artırılmasına yönelik gıda denetimlerinin yoğunlaştırılmasına ilişkin talimat yazısı gönderildi. Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı, tarladan sofraya kadar gıdanın her adımını kontrol altında tutmanın ve vatandaşlara güvenilir gıda sunmanın gayreti içinde olduklarını söyledi. Hava sıcaklıklarının mevsim normallerinin üzerinde seyrettiği bugünlerde gıda kaynaklı salgın ya da vakalarla

karşılaşmamak için hız kesmeden çalıştıklarını altını çizen Bakan Yumaklı, kamu sağlığı ile tüketicilerin gıda güvenirliliği açısından korunmasını sağlamak amacıyla toplu olarak beslenme yapılan tüketim yerlerinin denetimlerine bu dönemde ağırlık verdiklerini vurguladı.

1,3 MİLYON DENETLEME

Yumaklı, Bakanlığın gıda kontrol görevlilerince 2022 yılında toplam 1 milyon 329 bin 824 gıda denetimi gerçekleştirildiğine dikkati çekerek, şu bilgilere yer verdi:

"Bu resmi kontroller çerçevesinde 18 bin 413 adet idari para cezası uygulanmış, savcılığa 243 adet suç duyurusunda bulunulmuştur. Ayrıca yılbaşından bugüne kadar 2023 yılı içerisinde toplam 745 bin 170 yurt içi gıda resmi kontrolü gerçekleştirilmiş, gıda işletmelerine 8 bin 769 adet idari para cezası uygulanmış, cumhuriyet savcılığına 122 adet suç duyurusunda bulunulmuştur."

EN İYİ DENETLEYİCİ TÜKETİCİ

Rutin olarak yıl boyunca gerçekleştirilen risk esaslı denetim ve kontrollerle ilaveten farkındalığı artırmak amacıyla üç hafta boyunca yoğun bir denetim faaliyeti başlattıklarını duyuran Yumaklı, 81 ilde eş zamanlı yürütülecek bu denetimlerde, konularında uzman 7 bin 628 personelin görev alacağını bildirdi. Tüketicilerin sağlığı ile menfaatlerinin en üst düzeyde korunması ve firmalar arasında haksız rekabetin önlenmesi amacıyla güvenilir olmayan gıdayı arz edenlere göz açtırılmayarak gerekli yaptırımların uygulanacağını altını çizen Bakan Yumaklı, "Bu denetimlerin yanı sıra rutin denetimler de Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğümüz tarafından aralıksız sürdürülecektir. Vatandaşlarımızdan karşılaştıkları olumsuz durumları Alo 174 Gıda Hattımıza bildirmelerini rica ediyoruz. Bu bir vatandaşlık görevidir ve gıda güvenirliliği ile tüketici menfaatleri açısından büyük önem teşkil etmektedir. Unutmayalım ki en iyi denetleyici, tüketicidir" ifadesini kullandı.

TÜRK LOJİSTİK SEKTÖRÜ PARSİYEL TAŞIMACILIKTA REKABETTE GÜÇLÜ

Tüm hatlarda sıklıkla kullanılan maliyet ve zaman avantajı yüksek parsiyel yük taşımacılığında; konsolidasyon işlemiyle konteynerler birleştirilerek genelde Ro-Ro ve Ro-La şeklinde denizyolu tercih ediliyor. Türkiye karayolu destekli intermodal taşımacılık alternatifleri ile parsiyel taşımacılıkta bölgesinde rekabette öne çıkan ülkeler arasında yer alıyor.





Ayşem ULUSOY
UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı

Parsiyel Taşımacılık Fiyat ve Zaman Dostu

Lojistik sektörde küreselleşme ile ortaya çıkan talep artışı, müşterilere doğru hizmet sunmak isteyen lojistik firmaları tarafından farklı lojistik türlerinin ortaya çıkmasına neden olmuştur. Farklı lojistik türleri hem yüklerin daha hızlı varış noktasına ulaşmasını sağlamakta hem de yük sahibinin daha uygun fiyatlara taşıma hizmeti almasını sağlamaktadır. Müşterilerin lojistik firmalarından beklentilerini en uygun şekilde karşılayabilmek için ortaya çıkmış olan lojistik türlerinden birisi de parsiyel taşımacılıktır. Parsiyel yük taşımacılığı özellikle havayolu, karayolu ve deniz yolu taşımacılığında sıklıkla kullanılmaktadır. Parsiyel yük taşımacılığını genel manada tanımlamak gerekirse konteyner içinde farklı alıcılara ait olan yüklerin bulunmasıdır. Yani parsiyel konteyner yükleme boş durumdaki konteynerleri doldurmak amacıyla yapılan ve farklı alıcılara ait yüklerin bir arada taşındığı bir taşıma türüdür. Bu nedenle parsiyel taşımacılığı, yükün hacmine göre maliyet avantajı ile hizmet alınmasına olanak yaratmakta ve küçük ya da büyük fark etmeksizin her boyuttaki yükü en hızlı şekilde varış noktasına ulaştırma imkânı sunmaktadır.

ELLEÇLEME VE DAĞITIM

Tüm lojistik servislerle entegre şekilde çalışabilen parsiyel taşımacılık, tehlikeli madde ve ve dökme yük dışındaki pek çok yükün taşınması için oldukça avantajlıdır. Taşıt içinde

farklı noktalara teslim edilmesi gereken ürünlerin bulunması, en uzak noktaya transfer edilecek ürünlerin klasik lojistik yöntemlerinden daha uzun bir sürede taşınmasına neden olmaktadır. Bu nedenle net bir teslim tarihi bulunan ürünler için zaman kavramı parsiyel taşımacılıkta dezavantaj olarak karşımıza çıkmaktadır. Parsiyel taşımacılıkta bu sorunun önüne geçilmesi tüm taşıma modlarında tam bir entegrasyonla mümkün olacaktır. Parsiyel yük taşımacılığı aslında kolay gibi görünse de oldukça dikkat edilmesi gereken bir süreçtir. Parsiyel yüklemeler sırasında dikkat edilmesi gereken en önemli iki unsur elleçleme ve dağıtım olarak karşımıza çıkmaktadır. Elleçleme esnasında sektörde sıkça kullanılan 'araca son giren ilk çıkar' sözünü uygulamak gerekmektedir. Bu motto ile hareket edildiği zaman sorunsuz bir süreç yönetimi ve fark yaratan bir zaman tasarrufu sağlanabilir. Parsiyel yükleme yaparken elleçleme ve dağıtım sürecinden sonra ise konteynerlerin içinin dizilmesi süreci büyük önem taşımaktadır. Bu noktada dayanıklı ve büyük yükler alt sıralara yerleştirilirken üst sıralara zayıf ve küçük olan yüklerin yüklenmesi gerekmektedir. Bu sayede yüklerin hasar görmesinin önüne geçilmiş olur.

TAŞIMACILIKTA FİYAT AVANTAJI

Parsiyel yük taşımacılığının sunduğu faydalara baktığımızda ise öne çıkan en önemli unsurun fiyat avantajı olduğunu söyleyebiliriz. Fiyatlandırmada

taşınacak olan yükün alınacağı ve ulaştırılacağı lokasyon, kat edilecek mesafe, taşınacak yükün ağırlığı, boyutları ve hacmi, verilecek hizmetin içeriği fiyatlandırmayı belirleyen ana unsurlardır. Böylece yük hacmi küçük olan firmalar müstakil bir araç kiralaması yapmak yerine aracın içinde yüküne uygun alana fiyat ödemesi yaparak önemli fiyat avantajı yakalamaktadır. Özellikle yurtdışına gönderilen yükler söz konusu olduğunda güvenli ve hesaplı bir taşıma gerçekleşmiş olur. Ayrıca nakliyeciler için araçların boş ya da yetersiz yükte dönmesinin önüne geçildiği için parsiyel taşımacılığın ekonomik olması yanında çevreci bir yöntem olduğunu da söyleyebiliriz. Diğer yandan, müşteri açısından bakıldığında, küçük miktardaki yükünü taşıtabilme avantajı olmadığını varsaydığımızda, yüklerini belirli bir süre depoda bekletmesi gerekir ki bu hem depo maliyetinin oluşmasına hem de ticaretinin aksamasına sebep olmaktadır. Oysaki parsiyel taşımacılık tüm bu sıkıntıların önüne geçerek yükün beklemeden istenilen lokasyona ulaşımının önünü açar. Bugün uluslararası parsiyel taşımacılıkta yüksek oranda tercih edilen denizyolu taşımacılığı LCL yani "Less Container Load" olarak tanımlanan konsolidasyon işlemi ile konteynerlerde birleştirilerek Ro-Ro ve Ro-La seferleri şeklinde gerçekleşmektedir. Önümüzdeki dönemde yeni Ro-Ro hatları, blok tren/konteyner gibi intermodal taşımacılık alternatifleri ile ülkemiz parsiyel taşımacılıkta daha rekabetçi olacaktır.

MAKALE

Gümrükler, limanlar ve ötesinde kargonuzu hızlandırmanın en hızlı ve ucuz yolu

140 yıllık geçmişe, dünya genelinde yapılanmış 2.600 ofis ve 93.000'den fazla çalışana sahip olan SGS Grubu'nun üyesi olan SGS TransitNet, 22 anlaşmalı partneri ile müşterilerine 7/24 hizmet vermektedir. Taşımacılık sektörünün en büyük firmalarının uzun yıllardır tercih ettiği SGS TransitNet'in hizmet kalitesi ISO 9001:2015 ve ISO 27001:2013 belgeleri ile de tescil edilmiştir. Taşımacılardan bağımsız yapısıyla tüm verilerinizin özenle korunduğu SGS TransitNet platformu üzerinden 2019 yılında 397.000, 2020 yılında ise 361.000 araç için beyanname açılmıştır ve bu sayı her gün artmaktadır.

SGS TransitNet müşterileri, aşağıda yer alan 23 ülkenin gümrük sistemine herhangi bir aracı kuruma ihtiyaç duymaksızın direkt olarak beyanname sunabilmektedir.

- Türkiye
- Bulgaristan
- Romanya
- Macaristan
- Polonya
- Litvanya
- Belarus
- Almanya
- Hollanda
- Birleşik Krallık
- İtalya
- Fransa
- İspanya
- Hırvatistan
- Sırbistan
- Makedonya
- Slovenya
- Slovakya
- İsviçre
- Letonya
- Yunanistan
- İrlanda
- Belçika

SGS TransitNet Transit Sistemi
Destek Hizmetleri A.Ş.

Bağlar Mah. Osmanpaşa Cad. No:95
İş İstanbul Plaza Güneşli Bağcılar - İstanbul
t +90 212 368 40 20
f +90 212 224 78 96
e transitnet.turkey@sgs.com

SGS.COM.TR/TRANSITNET

SGS | **TransitNet**



Gizem GEÇGİL

Beykent Üniversitesi
Lojistik Programı Öğr. Görevlisi

Taşımacılığın Komple ve Parsiyel Hâli

Otomotiv sektörü, yüksek miktarda ürün hareketi ve lojistik faaliyeti gerektiren dünya genelinde büyük bir sanayi dalıdır. Yedek parça lojistiği de bu süreçlerin bir parçası

olarak önemli bir role sahiptir. Otomotiv ve yedek parça lojistiği, otomotiv endüstrisinde üretim, dağıtım ve tedarik zinciri süreçlerini kapsar.

Bu alanda faaliyette bulunan firmalar farklı lojistik çözümler sunmak zorundadır. Özellikle hammadde ve parçaların depolanması için teknolojiyle birleşmiş depo çözümleri kurtarıcı olabilir. Otomotiv ve yedek parça lojistiğinde depolama, üretim, dağıtım ve satış sonrası süreçlerde kullanılan parçaların etkin ve düzenli bir şekilde saklandığı bir alanı ifade eder.

Otomotiv ve yedek parça depolarında otomasyon teknolojileri kullanarak verimlilik artırılabilir. Otomatik raf sistemleri, konveyör sistemleri, otomatik depo taşıma araçları gibi teknolojiler, depo işlemlerini hızlandırır ve insan hatalarını azaltır.

ETKİN DEPO YÖNETİMİ

Depolama, otomotiv ve yedek parça stoklarının etkin bir şekilde yönetilmesini sağlar. Yine bu sektörde depo içindeki alanların düzenlenmesi, raf sistemlerinin seçimi, depo ekipmanlarının yerleşimi gibi faktörler, depo yönetiminde verimlilik sağlayabilir. Stok yönetimi, doğru miktarda stok tutma, stok takibi, stokun döngü süresi ve rotasyonu gibi unsurları

içerir. Bu sayede, ihtiyaç duyulan parçaların zamanında temin edilmesi ve stok maliyetlerinin optimize edilmesi hedeflenir. Otomotiv ve yedek parça lojistiğinde stok yönetimi daha karmaşık ve zor olabilir. Çünkü burada kullanılan her bir parçanın bakım ve onarımı talep dengelerini değiştirebilir. Parçaların bakım onarım esnasında stokta bulunmaması durumu kabul edilemez olup müşteri memnuniyetini tehlikeye atabilir. Bu yüzden depo içerisindeki bakım onarım ve depo güvenliği konuları bu sektörde daha yoğun olarak karşımıza çıkar. Süreç içerisinde stok kayıpları da oluşabilir ve firmaların atıl durumdaki stoklarında artış yaşanabilir. Bu durum iyi planlanmadığında maliyet artışlarını beraberinde getirebilir. Lojistik deyince risk kaçınılmazdır, riskler kayıplar her zaman hesaba katılmalıdır. Firmalarımızın bu riskleri görüp en asgari düzeye indirmesi bu sektör için elzemdir.

TEDARİKTE CAZİP MERKEZ

Türkiye'de bu sektör 1980'lerden bu yana gelişme göstermektedir. Özellikle bu dönemde uygulanan ekonomik politikalar sayesinde firma sayısı artmış olup yerel pazarda üretim için teşvikler başlamıştır. Türkiye hâlihazırda bulunduğu coğrafi konum sayesinde çeşitli ülkelerle bağlantılar sağlayabilme olanağına sahiptir. Bu durum otomotiv üreticileri ve yedek parça tedarikçileri için cazip bir merkez haline gelmesini kolaylaştırmıştır.

Ayrıca uluslararası otomotiv üreticilerinin üretim tesisleri kurması ile yedek parçaya olan talep artarak yedek parça lojistiğini geliştirmiştir. Yine sahip olduğumuz karayolları, demiryolları, havaalanları, limanlar ile gerçekleştirilen çok modlu taşımacılar sayesinde bu sektörün gelişmesi hızlanmıştır. Yapılan serbest ticaret anlaşmaları sayesinde de otomotiv ve yedek parça ticareti hızlanmıştır. Sahip olduğumuz konum gereği stratejik atılımların yapılması bu sektörün geleceği için önemlidir. Otomotiv ve yan sanayi mamul ihracatı ve ithalatımızda özellikle Avrupa ülkeleri ile ilişkilerimiz güçlüdür. Küresel rekabete uyum sağlayan firmaların artması, potansiyel pazarlara yakınlık, tam zamanında teslimat ve hizmet konularında avantaj sağlamıştır. Fakat küresel rekabetin etkileri zaman zaman yıkıcı da olabileceği için otomotiv ve yedek parça lojistik hizmetleri aksayabilir, dış ticaretimizde dışa bağımlılık artabilir. Dengelerin sağlanması her zaman önemlidir. Talebin yoğun olduğu bu sektörde firmalar her duruma uyum sağlayabilecekleri vizyonlar ve uygulamaları ile küresel rekabetin etkilerini hafifletebilir. Sonuç olarak bu sektör karmaşık lojistik operasyonlar gerektirse de pazar payının yüksekliği, müşteri yoğunluğunun fazlalığı sebebi ile gözdedir. Tehlikelerin farkında olup, müşterilerini memnun edecek stratejiler ile ülkemizin rekabet etme potansiyeli daha ileri seviyeye taşınabilir.

**BİR KUŞAKLA BİRLİKTE BÜYÜDÜK
ŞİMDİ DE ONLARLA BERABER
BÜYÜMEYE DEVAM EDİYORUZ.
ÇEYREK ASIRLIK TECRÜBEMİZLE
1997'DEN BERİ GELECEĞİ
TAŞIYORUZ. 25 YILDIR DÜNYANIN
5 KITASINDA HER ZAMAN BİR
YOLUNU BULUYORUZ.**



+90 850 755 0 458
galpi.com.tr



ATOM LOJİSTİK'TEN 360 DERECE KOMPLE HİZMET

Atom Lojistik İş Geliştirme Müdürü Orhan Hepçivici, diğer taşıma modlarında olduğu gibi LTL denilen parsiyel ve FTL denilen komple taşımacılıkta kara, hava, deniz, intermodal ve minivan ekspres dahil kombine lojistik hizmet verdiklerini söyledi.

Lojistiğin en önemli iki unsuru zaman, güvenilirlik ve fiyat. Hızlı, uygun fiyat ve güvenli taşımacılık hizmetiyle lojistik ve nakliye çözümleri sunan firmalar daha ön plana çıkıyor. Söz konusu şirketlerden olan Atom Lojistik'in İş Geliştirme Müdürü (Business Development Manager)

Orhan Hepçivici, müşterilerinin tedarikçilerinden başlayıp, müşterilerinin müşterilerine kadar devam eden süreci tek elden yönettiğini ve bu süreçte kombine bir lojistik hizmeti sunduklarını söylüyor. Atom Lojistik'in komple ve parsiyelde nasıl faaliyet gösterdiğini anlatan Orhan Hepçivici, Ekovitrin'in konuyla ilgili sorularını cevaplandırdı.

Atom Lojistik LTL denilen parsiyel ve FTL denilen komple taşımacılıkta neler yapıyor? Sektördeki diğer firmalara göre nasıl farklı hizmetler sunuyor? LTL ve FTL bazda tüm Avrupa'ya ve Avrupa'dan ülkemize taşımalar yapılmaktadır. En büyük farkımız müşterilerimize tüm taşıma modlarında kara, hava, deniz, intermodal ve minivan ekspres de dahil 360 derece karayolu ağırlıklı özmal araçlarımızla lojistik hizmet verebilmemiz. Mükemmel müşteri memnuniyeti hedefimiz tüm



Atom Lojistik İş Geliştirme Müdürü
Orhan Hepçivici

departmanlarımız için birincil hedef ve önceliklidir. Müşterilerimizle şeffaf, açık iletişim içinde olmaya ve onlara bir adım mesafede olmaya özen gösteriyoruz. Tüm operasyonel süreçlerimizi zamanında ve doğru bilgi akışı ile yönetmeye çalışıyoruz.

REKABETÇİ MALİYETLER

Komple ve parsiyelde sefer sıklığınız nedir? Müşterilerinize hızluluk ve uygun fiyat açısından hangi avantajları sunuyorsunuz? Komple ve parsiyelde yurtdışında daha çok hangi ülkeler yoğunluk oluşturuyor?

Öncelikle tüm taşımalarımızı kapıdan kapıya teslim ediyoruz. TIRlarımızın giremeyeceği yerlerde geniş acente, depo ve iç taşıma ağımla hızlı, en optimum maliyetle talepleri karşılıyoruz. Taleplere göre malları haftada 6 gün yerinden teslim alabildiğimiz gibi kendi depolarımıza da müşterilerimiz teslim edebilmektedir.

Ana hatlarımız olan Almanya-Hollanda-Belçika, İspanya-Portekiz, İtalya ve Fas-Tunus-Fransa'da, hem İzmir, İstanbul ve Bursa'dan müşterilerimizin dış ticaret taşımalarını gerçekleştiriyoruz. Ege Bölge İzmir çıkışlarımızı ağırlıklı olarak

Ro-Ro çıkışı olarak planlanmaktadır. Yine İstanbul ve Bursa'dan tercihe göre kara veya Ro-Ro olarak her gün çıkış düzenliyoruz.

Ayrıca İskandinav ve Balkan ülkelerine güçlü satınalma ve tedarik zincirimizle komple ve parsiyel yüklemelerde müşterilerimizin taleplerine rekabetçi maliyetler sunuyor ve onların adına tüm operasyonel süreçleri takip ediyoruz. Örneğin müşterimizin termin problemi yoksa deniz taşımacılığını, termin problemi varsa minivan ekspres taşıma modunu sunabiliyoruz.

SPEEDY MINİVAN HİZMETİ

Atom Lojistik'in "Speedy Minivan Servisi" hizmetini anlatır mısınız?

Speedy Minivan, hafif ticari araç statüsündeki kamyonetler ile kapıdan kapıya aktarmasız, yani aynı taşıma aracı içerisinde üretilen fabrikadan son alıcıya kadar gümrüklü olarak teslimatının gerçekleştirildiği taşımacılık modelidir. Küçük hacimli araçlarımızla Avrupa ülkelerine uçak hızında teslimat gerçekleştirebiliyoruz. Minivan araçlar sınır kapılarında TIR sırasına girmeden hızlı geçiş yapabilir ve Balkan ülkelerine 24 saatte, merkez Avrupa'ya 48 saatte ve diğer kuzey Avrupa ülkelerine 72 saatte ulaşabiliyor.

Karayolu taşımacılığı çözümlerinizde grupaj ve parsiyel hizmetlerinizin diğer hizmetlerinize göre oranı, yoğunluğu nasıl?

Parsiyel taşımacılık profesyonelce yürüttüğümüz ana faaliyetimizdir. Ağırlıklı olarak kendi özmal araçlarımızla haftalık bazda planlama yapmaktayız. Araçlarımızın yüklemelerini müşterimizin yüklerini de zarar vermeden en doğru şekilde yüklemesini yapıp ve müşterilerimize maliyet avantajı oluşturmaya çalışıyoruz. FTL taşımacılığa göre parsiyel taşımacılık profesyonellik, iyi bir organizasyon ve planlama gerektiğinden bu alanda hassas davranıyoruz.

360 DERECE LOJİSTİK HİZMETLERİMİZLE GÜVENİLİR ÇÖZÜM ORTAĞINIZ!



“Özmal Araçlarımızla, Güvenilir, Direkt Servis
Parsiyel ve Komple Taşımacılık Hizmeti”

PARSİYEL TAŞIMA ODAKLI TTS

YÜK TAŞIRKEN İŞ YÜKÜNÜ ALIYOR

TTS Logistics CEO'su Ferhan Demirel, değişen müşteri taleplerini butik hizmet anlayışı ile yerine getirdiklerini belirterek, "Parsiyel ve komple taşımacılık da dahil tüm hizmetlerimizde son teknolojiyi kullanıyoruz. Biz sadece yük taşımakla kalmıyor, müşterimizin iş yükünü de alıyoruz" dedi.

Türkiye'de 1994 yılında Avrupa karayolu taşımacılığı hizmetleri ile sektöre giriş yapan TTS Logistics büyümesini sürdürüyor. TTS Logistics CEO'su Ferhan Demirel, parsiyel ve komple taşımacılık dahil tüm hizmetlerinde asgari maliyetlerle, asgari zamanda teslimatı, butik hizmet kalitesi ve süreklilik ile sunduklarını söylüyor. Müşteri memnuniyetini ön planda tuttuklarını belirten Ferhan Demirel, "Müşteri beklentilerini yerine getirmek için sürekli gelişen teknoloji ve iletişim sistemlerini kullanıyoruz. Değişen müşteri taleplerini butik hizmet anlayışı ile yerine getiriyoruz. Biz sadece müşterimizin yükünü taşımakla kalmıyor, aynı zamanda iş yüklerini de üzerlerinden alıyoruz" diyor. TTS Logistics CEO'su Ferhan Demirel, Ekovitrin'in parsiyel ve komple taşımacılıkla ilgili sorularını yanıtladı.

KENDİNE HAS KURALLARI VAR

■ Parsiyel taşımacılık nedir? Parsiyel hizmeti gerek yurtiçi ve gerekse dış ticarete TTS Logistics'te nasıl şekilleniyor?

Parsiyel taşımacılık; aynı rotaya, aynı araç ile giden farklı müşterilere ait yüklerin mantıklı ve hızlı şekilde organize edilmesidir. TTS olarak 30 yıllık tecrübemiz, acentelerimiz ve yetmişmiş personelimizle bu organizasyonları oldukça iyi yaptığımızı söyleyebilirim. Parsiyel taşımada araçların organizasyonunda çok sayıda faktör var. Boşaltma sırası, gümrük adresi, fiktif veya antrepo teslim olması, yükün içeriğinde tehlikeli madde olup olmadığı gibi çok sayıda değişkene



TTS Logistics CEO'su Ferhan Demirel, 30 yıllık tecrübe, kalite anlayışlı acenteleri ve yetmişmiş personelleriyle sektörde fark oluşturmaya çalıştıklarını söyledi.

göre bu organizasyonlar yapılıyor. Ayrıca her yükleme ülkesinin kendine göre kuralları ve iç dinamikleri var. Bu da çalışmakta olduğumuz acentelerin yükleri toplama ve dağıtımında oldukça etkili.

Örneğin Almanya; oldukça büyük bir ülke olduğu için tek acente yerine, farklı lokasyonlarda iki farklı acente ile hizmet veriyoruz. Bu bize zaman ve esneklik kazandırıyor. Hollanda nispeten küçük bir ülke, o yüzden iç nakliye daha kısa sürede gerçekleşiyor. Yine İtalya da Milano acentemiz ile ithalat parsiyel operasyonlarımızı yaparken, ihracat kısmında, eğer iç nakliye ile daha az maliyet ve sürede teslimat yapabileceğimizi düşündüğümüz durumlar varsa farklı acenteler kullanabiliyoruz.

ACENTELER İŞİ HIZLANDIRIYOR

■ Parsiyel taşımacılıkta dağıtım ve toplamada bir seferlik hizmetin süresi

ne kadar? Bir günlük sürede bu denli işi nasıl yapıyorsunuz?

İthalatta; direkt TIR ile almayacak işek, Almanya, Hollanda, Belçika ve İtalya için A günü verilen sipariş B günü teslim alınıp C günü depomuzda geliyor. Fransa, İspanya ve Birleşik Krallık gibi ülkelerde bu süre bazen coğrafi büyüklük nedeniyle bazen 48/72 saatlere çıkabiliyor. Genelde Avrupa'da yaygın olarak kullanılan iç nakliye sistemlerine üye olan acentelerimiz sayesinde bu operasyonları başarı ile gerçekleştirebiliyoruz. Bazı ihracat dağıtımlarda da araçlarımızın güzergâhına uygun olan yükleri direkt, uygun değilse aynı sistemi kullanarak acentelerimiz vasıtasıyla gerçekleştirebiliyoruz.

JUST IN TIME HİZMETİ

■ Çok konuşulan hizmetlerinizden biri de "Just In Time" (Tam Zamanında). Bu hizmetinizi anlatır mısınız?

TTS olarak çok fazla üretici firmaya hizmet veriyoruz. Bunlar arasında "just in time" sistemi ile çalışan, sürekli üretime zamanında mal yetiştirmek durumunda olduğumuz ilaç ve otomotiv, diğer sanayi firmaları da var. Bize sipariş geçilirken zaten önceden belirlenen bir teslim süresini de müşterimiz bize bildiriyor. Operasyondaki arkadaşlarımız artık çok tecrübeli olduğu için, bu sürelerin makul olup olmadığını anında müşterimize bildiriyor. Eğer makul süreler var ise zaten hızlı olan normal servisimiz ile operasyon yapıyor. Operasyonumuz eğer göndericinin geç teslimi, yol ve hava şartlarının kötü olması gibi faktörler varsa, müşterilerimize Express servislerimizi önerebiliyor. Bunlar çift şoför servisi veya "Minimax" adını verdiğimiz mini Vanlarımızla yaptığımız, servis süresi maksimum 48/72 saat arasında ülkeden ülkeye değişen teslimat gibi hizmetler.

KOMPLE TAŞIMACILIK

■ TTS'nin hizmetlerinden olan "Komple Karayolu Taşımacılığı" ile "Komple Sıcaklık Kontrollü Taşımacılık"ı nasıl edersiniz?



TTS olarak ilaç sektöründe çok sayıda müşterimiz var. Bu müşterilerimize ait direkt mamul ilaç veya hammadde taşımaları bazen sıcaklık kontrollü araçlar ile yapılması gerekiyor. Bu taşımalar taşınan ürünün cinsine göre genelde 15-25 veya 2-8 derece aralığında frigorifik araçlar ile yapılıyor. Bu araçların yükleme yapılacağı adreste öncelikle istenilen ısı derecesine göre ayarlanıp, o seviye sağlandıktan sonra yüklemenin yapılması, yol boyunca ısı derecelerinin sistem üzerinden takibi, nihai boşaltma noktasında tahliyeden sonra gerekli ısı raporlarının alınması

müşterimize iletilmesi işimizin en önemli kısımlarını oluşturuyor.

PARSİYEL TAŞIMA ODAKLI

■ TTS Lojistik'in 'komple ve parsiyel taşımacılık'ta bulunduğu yer neresidir? Bu taşımacılık türü ile ilgili yeni bir hizmetiniz ya da yatırımlarınız olacak mı?

TTS olarak zaten 30 yıldır parsiyel taşıma odaklı bir firmayız. Bu demek değil ki komple taşıma yapmıyoruz. Hem parsiyel hem de komple yüklerini ayırma yapmadan bize emanet eden müşterilerimiz olduğu gibi, bazen parsiyel yüklerini bize verip komple için başka taşıma modlarını kullanan müşterilerimiz de var. Parsiyel taşıma komple taşımaya göre çok daha fazla emek ve bilgi birikimi gerektiriyor. Biz TTS olarak hem müşteri portföyümüzü hem de yurt dışı acente operasyonlarımızı birbirine paralel olarak geliştirerek hizmet kalitemizi yukarı taşımaya çalışıyoruz. Bununla beraber parsiyel taşımalarda en büyük gücümüz olan öz mal araç yatırımlarımızı da her yıl belirli bir sayıda arttırmanın gayreti içindeyiz.



KAYRA LOJİSTİK YENİLİKÇİ ÇÖZÜMLERLE MALİYET DÜŞÜRÜYOR

Kayra Lojistik CEO'su Ruhan Ekin, firma olarak teknolojinin avantajını çok iyi kullanarak güçlü operasyonel yapısıyla müşterilerinin ihtiyaç duyduğu taşıma sürecini en verimli şekilde gerçekleştirip maliyetleri düşürdüklerini söyledi.

2004 yılında faaliyete başlayan yüzde 100 yerli sermayeli Kayra Uluslararası Nakliyat, Proje ve Ağır Yük Taşımacılığı; uluslararası kara, yurtiçi konteyner, hava, deniz ve demir yolu nakliye organizasyonu depolama, yurtiçi dağıtım, elleçleme ve gümrükleme hizmetleri sunarak firmalara özel lojistik çözümler üreten bir firma. Kayra Lojistik, ihracat parsiyelde 81 il ve transit parsiyel yüklerde, lojistik süreci gerçekleştirerek alanında önemli firmalarından bir tanesi haline geldi. Kayra Lojistik CEO'su Ruhan Ekin parsiyel ve komple taşımacılığı ile ilgili Ekovitrin'in sorularını yanıtladı.



Kayra Lojistik CEO'su Ruhan Ekin, "Taleplere en hızlı şekilde çözüm üretmek zamanında ve uygun maliyetli olarak ürünü gideceği yere teslim etmek temel felsefemiz" dedi.



TEKNOLOJİYLE YÜRÜYOR

■ Parsiyel taşımacılıkta en önemli husus taşınacak malın iyi hesaplanması. Hem teknik hem de maddi açıdan maliyeti düşürmeyi amaçlayan bu yük taşımacılığı yönteminde yük hesabını Kayra Lojistik olarak nasıl yapıyorsunuz?

Lojistik sektörünün hızlı gelişimi ve teknolojik imkânların artması ile birlikte taşıma türlerinde yenilikçi çözümler üretilmeye başlanmıştır. Kayra Lojistik, teknolojinin avantajını çok iyi kullanarak müşterilerinin ihtiyaç duyduğu taşıma sürecini en verimli şekilde gerçekleştirerek maliyetleri düşürüyor. Güçlü operasyonel yönetimi ve alanında uzman kadrosu ile birbirinden farklı taşıma seçeneği sunarak kaliteyi maliyet avantajı ile pekiştiriyor. Parsiyel taşımacılık alanında her geçen gün büyüyen çalışmaları ile başta İstanbul olmak üzere Ankara, Bursa, İzmir ve Mersin gibi büyük şehirlerden hizmet sağlamaya devam etmektedir. İhracat parsiyelde 81 il ve transit parsiyel yüklerde, lojistik süreci gerçekleştirerek alanında uzman lojistik firmalarından bir tanesi haline gelmiştir.

HIZLI VE UYGUN FİYAT

■ Parsiyel taşımacılığın püf noktaları nelerdir? Kayra Lojistik bu konuda hangi hassasiyetlerini öne çıkarıyor?

Parsiyel, kelime anlamıyla tüm olmayan, parça anlamına gelmektedir. Taşımacılık sektöründe komple, parsiyel, proje ve ağır nakliyat gibi taşımacılık hizmetleri sunulur. Aynı güzergâhta bulunan birbirinden farklı müşterilerin yüklerini, aynı kamyon, kamyonet veya tir ile taşıma lojistiğine parsiyel taşımacılık ya da parça eşya taşımacılığı denir. Parsiyel yük taşımacılığında temel amaç, aynı güzergâhta taşınması talep edilen yükleri, yük miktarı komple bir aracı doldurmasa bile, aynı araca yükleyerek taşıma maliyetini ekonomik bir seviyeye getirmektir. Bu doğrultuda müşterilerin taleplerini en hızlı şekilde çözüm üretmek zamanında ve uygun maliyetli olarak ürünü gideceği yere teslim etmek temel felsefemizdir.

YENİ TEKNOLOJİLERİ KULLANIYOR

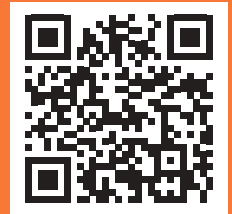
■ Hataların anında tespiti, araçların daha verimli kullanılması, merkezi

denetim ve performans değerlendirme müşteri memnuniyeti açısından önemli argümanlar. Kayra bu konuda nasıl çalışıyor?

Müşteri talep ve ihtiyaçlarının sürekli değiştiği, teknolojinin hızla geliştiği, bilginin ekonomik boyutunun arttığı günümüz rekabet ortamında, sunduğumuz ve sunacağımız taşımacılık ve diğer tüm operasyonel hizmetler ile ilgili talep ve beklentileri en üst kalite düzeyinde karşılamak temel ilkimizdir. Yeni teknolojileri takip ederek ve en verimli çözümler sunarak uluslararası standartlarda lojistik hizmeti veren bir kuruluş olarak yolumuza devam ediyoruz. Kayra Lojistik; Bağımsız Devletler Topluluğu (CIS) ülkeleri başta olmak üzere Avrupa ve Balkanlara taşıma hizmetleri sunmaktadır. Rusya ve Kazakistan'a her hafta düzenli parsiyel ve komple sevkiyatlar yapılmaktadır. Yurtdışı ofislerimiz ve acente ağımla hizmet kalitemizi müşterilerimiz ile buluşturmaya ve onların çözüm ortağı olmayı sürdürüyoruz.

LET'S GO TOGETHER

Sürekli olarak gelişen teknolojiyi kendi lojistik faaliyetlerimiz ile en iyi şekilde kullanıyoruz.



ARES LOGISTICS ROMANYA'DA YATIRIMLA BÜYÜYOR

Romanya'da şirket satın alma opsiyonlarını değerlendiren Ares Logistics, ülkedeki araç yatırımını yüzde 20 artırdı.

Ares Logistics Kurucu Ortağı Engin Kırıcı, İspanya ve Fransa'daki şirket, ofis ve araç yatırımlarının yanı sıra Romanya'daki şirketleriyle de globalleşme yolunda önemli adımlar attıklarını söyledi. Kırıcı, Romanya'nın Türkiye-Avrupa taşımacılığında stratejik bir yeri olduğunu, Avrupa içi ve Avrupa-BDT hattındaki lojistik operasyonlarını bu ülkeden organize edebildiklerini belirtti. Kırıcı, "Bu ülkedeki yapılanmamız taşımacılığımızı anlık organize edebilmemize ve güçlü büyümemize destek oluyor" dedi.

ŞİRKET SATIN ALACAK

Kırıcı, taşımacılığının önemli kısmını Türkiye-Avrupa hattında yaptıklarına



Ares Logistics Kurucu Ortağı Engin Kırıcı, Rusya-Ukrayna savaşı ile birlikte Romanya'nın ticaret yolu olarak stratejik bir bölge haline geldiğini söyledi.

dikkati çekerek, "Bunun yanında Avrupa ülkelerinin kendi arasında da lojistik hareketlilik sürüyor. Talebe en iyi şekilde yanıt verebilmek için Romanya'daki araç sayımızı yüzde 20 artırdık.

Stratejik büyüme hamlelerimiz dahilinde ülkede şirket satın alma fırsatlarını da değerlendiriyoruz. Sadece Romanya'da değil bütün Avrupa'da filomuzu ve lojistik altyapımızı güçlendirecek yatırımlarımız bundan sonra da devam edecek" diye konuştu.

Rusya - Ukrayna savaşının Romanya'yı bölge yatırımları için alternatif haline getirdiğini belirten Kırıcı, "Biz de Romanya ve Avrupa taşımacılığında pazar payımızı artırarak Türkiye'nin hizmet ihracatına daha fazla katkı sağlayabilmek için elimizden geleni yapıyoruz" ifadelerini kullandı.

TET GLOBAL LOGISTICS'TEN ÖĞRENCİLERE STAJ DESTEĞİ

Dökme kimyasal taşımacılık faaliyetleriyle uluslararası alanda intermodal taşımacılık hizmeti veren TET Global Logistics gençlere olan desteğini bu sefer de Uluslararası İktisadi ve Ticari Bilimler Öğrencileri Derneği (AIESEC) iş birliği ile sürdürüyor.

Daha önce depremden etkilenen öğrencilere sürdürülebilir destek sağlamak amacıyla Türk Eğitim Vakfı (TEV) iş birliğiyle 'TET Global Burs Fonu'nu oluşturan TET Global Lojistik, AIESEC'le yaptığı iş birliği ile gençlere staj imkânı sunuyor. İş birliği kapsamında, küresel bir platform olarak 1948 yılında Fransa'da kurulan AIESEC gençlerin potansiyellerini geliştirmelerine olanak

sağlıyor.

TET Global Lojistik Kurumsal İletişim Müdürü Seda Yalçınkaya, firmalarının "Gençler Geleceğimizdir" vizyonu ile gençlerin eğitime erişimini her zaman önemseyerek desteklerini söyledi. Yalçınkaya, "Gençlerin uluslararası deneyimler kazanması ve farklı kültürleri anlama becerilerini geliştirmeleri için AIESEC gibi gönüllülük esasına dayalı uluslararası platformda iş birliği yapmaya karar verdik. Anlaşmaya göre genç arkadaşlarımız stajyerimiz olarak aramızda olacak. Gençlere destek vermenin yanı sıra, şirket içi çeşitlilik ve bu konudaki farkındalığı artıracak faaliyetlerimiz devam edecek" dedi.





Uluslararası Karayolu Taşımacılığı



ULUSLARARASI KARAYOLU TAŞIMACILIĞI

ULUSLARARASI HAVAYOLU TAŞIMACILIĞI



ULUSLARARASI DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI

LOJİSTİK VE DEPOLAMA





ÇELİK MOTOR'DAN YENİ EKSPERTİZ ŞİRKETİ

"Carwizz, ustasından oto ekspertiz" sloganıyla hizmet vermeye başlayan Çelik Motor'un yeni markası Carwizz Oto Ekspertiz faaliyetlere başladı. Yeni şirket ekspertiz hizmetini araç almak ya da satmak isteyen tüm tüketicilerle buluşturuyor. Tüketicilerin dilediği yerde ekspertiz hizmeti almasına imkân veren mobil ekspertiz hizmeti sayesinde müşteriler kapılarında 30 dakika gibi kısa bir sürede ekspertiz hizmeti alıyor. İstanbul'da Orhanlı ve Kurtköy bayileriyle hizmet veren Carwizz Oto Ekspertiz'in şu anda Konya, Kocaeli, Bursa, Denizli ve Diyarbakır olmak

üzere 6 ilde 7 bayisi bulunuyor. Çok yakında Ankara, İzmir, Adana, Gaziantep ve Trabzon şehirlerinde de bayileri açılacak olan Carwizz Oto Ekspertiz, üç yıl içerisinde, Türkiye'nin dört bir yanında 100 bayiye ulaşmayı hedefliyor. Çelik Motor'un pek çok yeniliğe imza attığını belirten Garenta ve ikinciyeni.com Genel Müdürü Şafak Savcı, "Son teknoloji ekipmanlar ve dijital altyapı ile desteklediğimiz yeni markamız Carwizz Oto Ekspertiz'i müşterilerimizin hizmetine sunduk. Önümüzdeki üç yıl Türkiye genelinde 100 bayiye ulaşmayı hedefliyoruz" dedi.

ELEKTRİKLİ ARAÇ ŞARJ İSTASYONLARI ÇOĞALYOR

İklim krizi, son yıllarda hızla yükselen akaryakıt fiyatları, yerli otomobil TOGG'un üretilmesi ve Tesla'nın da Türkiye pazarına girmesi elektrikli araçlara olan talebi artırdı. Elektrikli araçlara olan talebin artması ile e-mobilite sektörü de ivme kazandı. Türkiye çapında bu yılın başında 1719 olan şarj istasyonu sayısı 3 bin 790'a, 3 bin 81 olan şarj noktası sayısı ise 8 bin 1'e ulaştı. Türkiye bu veriler ile şarj istasyonu bulundurma sıralamasında Avrupa'da 2. sıraya yükseldi.



ÇİNLİ DFSK MOTOR YENİDEN TÜRKİYE'DE

Çin'in büyük otomotiv üreticilerinden biri olan DFSK Motor, SHS distribütörlüğünde Türkiye pazarına giriyor. Hakan Şahsuvaroğlu ve Yunus Şahsuvaroğlu yönetimindeki SHS, DFSK Motor'un, 3 benzinli SUV, 4 benzinli ticari ve 3 elektrikli ticari araçtan oluşan modellerinin satışına Ekim ayından itibaren başlayacak. SHS distribütörlüğünde Türkiye pazarına Ekim ayında giriş yapacak olan DFSK Motor'un, ilk etapta SUV segmentinde benzinli motorlara sahip Fengon 500, Glory 580 ve Fengon 5 modelleriyle showroumlarda yerini alacak.



**INTERNATIONAL
ROAD
TRANSPORTATION**
KARAYOLU TAŞIMACILIĞI



RAIL FREIGHT
DEMİRYOLU TAŞIMACILIĞI



**SEA
TRANSPORTATION**
DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI



AIR FREIGHT
HAVAYOLU TAŞIMACILIĞI

**THERE IS NO
GOOD THAT
WE CANNOT
CARRY**

BİZİM İÇİN TAŞINMASI
İMKANSİZ YÜK YOKTUR



KAYRA ULUS. NAKLİYAT VE DİŞ TİC. LTD. ŞTİ.
İnönü Mah. Kayışdağı Cad. Gök Plaza
No: 202/5 Ataşehir / İstanbul

T: +90 216 573 12 01 F: +90 216 573 12 36
www.kayralojistik.com info@kayralojistik.com



Logista Global Logistics Genel Müdürü Zeynep Akman, "Avrupa-Asya ticaretinde Türkiye önemli bir rota haline gelebilir" dedi.

İPEK YOLU 'ORTA KORİDOR' NİÇİN TERCİH EDİLMEDİ?

Asya'yı tamamen Türkiye'ye bağlayacak Orta Koridor'daki sorunlar; bürokrasi, Hazar Denizi'ndeki gecikmeler, yük aktarmada oluşan süre kayıpları, altyapı eksikliği, sınırlardaki yetersizlik şeklinde sıralanırken güzergâhtaki azami geçiş süresinin 15 günü aşması Orta Koridor'u verimsizleştiriyor.

Tarihi İpek Yolu'nun yeniden canlandırılmasında önemli hatlardan biri olan Trans-Hazar Uluslararası Taşımacılık Koridoru ya da yaygın kullanılan adı ile Orta Koridor'da sorunlar çözülmüşse, Türkiye'ye Asya yolunda önemli açılımlar ve avantajlar sağlayacağı düşünülüyor. Merkezinde Azerbaycan, Gürcistan, Kazakistan, Kırgızistan, Türkiye ve Özbekistan olmak üzere, ülkeleri Asya'dan Avrupa'ya karadan bağlayan multimodal bir ulaşım güzergâhı Orta Koridor Rusya-Ukrayna savaşı, Avrupa-Asya lojistiğinde Türkiye'nin konumunu daha da önemli hale getirdi. Ancak yol kuşağının ana meseleler sebebiyle verimli kullanılmadığı gözleniyor. Yüksek potansiyeline rağmen Orta Koridor'un taşımacılık kapasitesi hedeflenen rakamların altında kalıyor.

AVANTAJ ÇOK, FAALİYET AZ

Orta Koridor'daki en büyük avantajın teslimat süresi olduğu görülüyor. Öte yandan iklim koşulları açısından

karşılaştırıldığında da Orta Koridor'un, Kuzey Koridoru'na karşı avantajlı bir konumda olduğu bir gerçek. Buna rağmen altyapı da dahil hâlâ çözülmesi gereken belirli sorunların varlığı taşımacılıkta tercihleri başka hatlara kaydırıyor. Özellikle Orta Koridor için belirlenen azami geçiş süresi olan 15 günün aşılması önemli bir sorun olarak ortada duruyor. Taşımada 15-20 günü aşan süreler, Orta Koridor'u kullanmak isteyenler için ciddi bir risk ve güven sorunu olarak değerlendiriliyor. Uzak Asya'yı dahi Türkiye'ye bağlayacak Orta Koridor'daki sorunlar; bürokrasi, Hazar Denizi'ndeki gecikmeler, yük aktarmada oluşan süre kayıpları, altyapı eksikliği, sınırlardaki yetersizlik şeklinde sıralanırken güzergâhtaki azami geçiş süresinin 15 günü aşması Orta Koridor'u verimsizleştiriyor.

SADECE ANLAŞMADA KALDI

Bürokratik sorunlar, sadece geçiş ile ilgili belgelerden kaynaklanan sorunlardan oluşmuyor. Bunun da ötesinde güzergâh üzerindeki ülkeler arasında hâlihazırda taşımacılık

alanındaki anlaşma ve protokollerin yetersiz olduğu gözleniyor. Türk Devletleri Teşkilatı'nın (TDT) 9. Zirvesi'nde çözüm bekleyen pek çok mesele gündeme alınmış olsa da esas itibarıyla yasal ve kurumsal eksikliklerin giderilmesi ve üyeler arasında etkin bir koordinasyon kurulması gerekiyor. Kuzey Koridoru'na göre 2.000 kilometre daha kısa olmasına karşılık Orta Koridor'da yüklerin, Çin'den Avrupa'ya ulaşana kadar deniz taşımacılığının da dahil olduğu 5 ülkeden geçmesi gerekiyor. Avrupa'ya ulaşınca da taşımacılık firmasının tercihi göre kara yolu, demir yolu ve hatta nehir yolu seçenekleri öne çıkıyor. Bu süreçlerin verimlilik düzeyi, doğal olarak varış sürelerini etkiliyor.

REKABET GÜCÜ ZEDELENİYOR

Bahsedilen bu hususlardan görüleceği üzere Orta Koridor ülkeleri, her ne kadar demir yolu ağı vasıtasıyla birbirlerine bağlanabilseler de mevcut altyapı, yük taşımacılığındaki artış karşısında yetersiz kalıyor. Dolayısıyla multimodal taşımacılık bağlantılarının



Bazı Türk lojistik firmaları Asya koridorunda yük güvenliğini öneler olarak faaliyet gösteriyor. Firmalar taşımalarında CMR konvansiyonu yükümlülüğünü kapsayan FFL sigorta poliçesine ek olarak emtia sigortalarıyla yükleri güvence altına alıyor.

verimliliğinin geliştirilmesi gerekiyor. Tüm bu nedenler bir araya geldiğinde uygulamada yaşanan süre kayıpları, Orta Koridor'un en büyük rekabet gücü olan süre avantajını zedeliyor. Orta Koridor'da yaşanan söz konusu sorunlar ve Kuzey Koridoru'ndan gerçekleşen kaçış, taşımacıları ve müşterileri deniz taşımacılığına yönlendiriyor. Bu noktada alternatif güzergâh arayışları içerisinde Çin'den Yunanistan'ın Pire Limanı'na ulaşılması ve sonrasında varış ülkelerine yüklerin taşınması seçeneği ön plana çıkıyor. Sonuç olarak, Orta Koridor güzergâhındaki sorunlar ele alınırken TDT üyesi ülkelerin önce kendi aralarında, sonrasında ise Çin ve Gürcistan gibi güzergâhın önemli ülkeleri ile iş birliklerini güçlendirecek yasal altyapılarda uyumlaştırmaya gitmeleri gerekiyor. 11 Kasım 2022'de Semerkant'ta düzenlenen Türk Devletleri Teşkilatı'nın 9. Zirvesi'nde "TDT Üye Ülkeleri Arasında Uluslararası Kombine Yük Taşımacılığı Anlaşması"nın (UKYT) imzalanmış olması bu çerçevede önemli gelişme olmasına karşılık güzergâhtaki işlevin artırılması için icra safhasına geçilmesinin önemi ortaya çıkıyor.

TÜRKİYE'NİN ÖNEMİ

"Yeni İpek Yolu" kapsamında canlanan ticaret yolları ve Rusya-Ukrayna savaşı, Avrupa-Asya lojistiğinde Türkiye'nin konumunu önemi çıkardı. Logista Global Logistics Genel Müdürü Zeynep Akman, "Rusya-Ukrayna savaşı sonrası orta koridorda coğrafi konumuyla öne çıkan Türkiye, özellikle Avrupa-Asya ticaretinde önemli bir rota haline gelebilir" dedi. Bütün Asya ülkelerine kara yolu ve deniz yolu + kara yolu taşımaları yapabildiklerini ifade eden Akman, "Avrupa ülkelerinden gelen yükleri, İstanbul ve Mersin'deki aktarma noktalarımızdan Türk Cumhuriyetleri dahil olmak üzere bütün Asya ülkelerine teslim ediyoruz" diye konuştu.

Doğu coğrafyasındaki bürokrasi ve gümrükleme süreçlerine hâkim olduklarını aktaran Akman, Avrupa'dan aldıkları yükleri, geniş acente ağı ve iş birlikleri ile Afganistan ve Moğolistan dahil adrese teslim taşıdıklarını dile getirdi. Yük güvenliğine önem verdiklerini belirten Akman, "Asya'da rotalar uzun ve bazı yollar uluslararası standartların gerisinde. Taşımalarımızı, CMR konvansiyonu yükümlülüğünü kapsayan FFL sigorta poliçesine ek olarak emtia sigortalarıyla da güvence altına alıyoruz. Asya için alışılmadık dışındaki bu uygulama, sektörde bizi ön plana çıkarıyor" bilgisini verdi.



Orta Koridor için belirlenen azami geçiş süresi olan 15 günün aşılması güzergâhta avantajın kaybolmasına sebep oluyor.

İNŞAAT SEKTÖRÜNÜ ZORLU BİR İKİNCİ YARI YIL BEKLİYOR

İnşaat maliyetlerinin artması, inşaat güven endeksinin 100'ün altında seyri, konut satışlarında yıllık düşüşlerin hızlanması, yapı izin belgelerinde sert gerileme inşaat sektöründe bu yılın ikinci yarısına dair dönemin iyimser geçmeyeceğini gösteriyor. Borsa'da ise GYO'lar daha şanslı görülüyor.



Piyasa aktörleri özellikle 2023 yılı başından bu yana daralmaya devam etse Türk inşaat sektörünün ekonomiden yüksek pay aldığını raporluyor. Bankacılık analizlerinde 2022 yılında yüzde 9,4 gerilemesine rağmen ekonomiden yüzde 16,2 pay alan inşaat sektörünün konut satışları bazı daraldığı, yılın ikinci yarısında ise zorlu bir dönemin görülebileceği değerlendiriliyor. Raporlara göre, yılın ilk yarısında malzeme talebi güçlü, ciro ve güven endeksleri yükseldi ancak konut satışları daraldı. Mayıs ayı verisinde İnşaat Ciro

Endeksi yıllık yüzde 106 arttı fakat İnşaat Güven Endeksi geçen yılın 5,5 puan üzerine çıkmasına karşılık Haziran'da 100'e ulaşamadı ve ayı 91,3'le kapattı.

SEKTÖR 100'ÜN ALTINDA

İç talebin önemli göstergelerinden Hazır Beton Endeksi ve beraberindeki İnşaat Malzemeleri Sanayi Bileşik Endeksi Mayıs'ta Temmuz 2022'den bu yana en yüksek 71,45 puana yükselmesine karşılık ilerleyen aylarda düşüşe geçti. Türkiye IMSAD'ın Haziran 2023 raporuna göre; Bileşik Endeks, Haziran ayındaki çalışma gün sayısının azalmasına bağlı olarak bir önceki aya göre 0,35'lik gerilemeyle 71,10 puana düştü. Rapora

göre, ekonomide rasyonel zemine geri dönüşün güven ve beklentiler üzerinde oluşturduğu iyimserlik, Haziran ayında yerini temkinli durağanlığa bıraktı. Bu çerçevede Güven Endeksi Haziran ayında bir önceki aya göre 0,47'lik düşüş ile 34,23 puana gerilerken, Faaliyet Endeksi ise 0,2'lik azalma ile 137,8 puan seviyesinde gerçekleşti.

KONUT SATIŞLARINDA GERİLEME

İnşaat şirketlerinin enflasyonist maliyet artışlarından korunmak adına malzeme siparişlerini ön çekmesine rağmen endeksi 100 sınırının altında kalması sektörün iyimserliğin altında olduğunu göstergesi olarak yorumlanıyor. Konut



satışlarında Haziran'daki yüzde 44, yılın ilk 6 ayında yüzde 22'lik gerileme duraklayan inşaat sektörünün genel fotoğrafı olarak ortaya çıktı. Türkiye genelinde konut satışları Temmuz ayında da bir önceki yılın ayına göre yüzde 16,7 artarak 109 bin oldu. Konut satışlarında İstanbul 15 bin 724 konut satışı ve yüzde 14,4 ile en yüksek paya sahip oldu. Satış sayılarına göre İstanbullu 9 bin 688 konut satışı ve yüzde 8,8 pay ile Ankara, 5 bin 203 konut satışı ve yüzde 4,7 pay ile İzmir izledi. Konut satış sayısının en az olduğu iller sırasıyla 27 konut ile Ardahan, 40 konut ile Hakkâri, 91 konut ile Tunceli oldu.

GEÇEN YILA GÖRE YÜZDE 14,5 AZALMA

Konut satışları Temmuz ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 27,1 artarak 95 bin 15 oldu. Toplam konut satışları içinde diğer satışların payı yüzde 86,7 olarak gerçekleşti. Ocak-Temmuz döneminde gerçekleşen diğer konut satışları ise bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 14,5 azalışla 539 bin 264 oldu. İlk el konut satış sayısı, Temmuz ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 10,3 artarak 31 bin 641 oldu. Toplam konut satışları içinde ilk el konut satışının payı yüzde 28,9 oldu. İlk el konut satışları Ocak-Temmuz döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 14,5 azalışla 202 bin 799 olarak gerçekleşti. Türkiye genelinde ikinci el konut satışları Temmuz ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 19,5 artış göstererek 77 bin 907 oldu. Toplam konut satışları içinde ikinci el konut satışının payı yüzde

71,1 oldu. İkinci el konut satışları Ocak-Temmuz döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 19,0 azalışla 472 bin 528 olarak gerçekleşti.

YABANCIYA KONUT SATIŞI

Yabancılara yapılan konut satışları Temmuz ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 28,9 azalarak 2 bin 801 oldu. Temmuz ayında toplam konut satışları içinde yabancılara yapılan konut satışının payı yüzde 2,6 oldu. Yabancılara yapılan konut satışlarında ilk sırayı 996 konut satışı ile Antalya aldı. Antalya'yı sırasıyla 832 konut satışı ile İstanbul ve 263 konut satışı ile Mersin izledi. Yabancılara yapılan konut satışları Ocak-Temmuz döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 43,9 azalarak 22

bin 76 oldu.

Temmuz ayında Rusya Federasyonu vatandaşları Türkiye'den 772 konut satın aldı. Rusya Federasyonu vatandaşlarını sırasıyla 272 konut ile İran, 204 konut ile Irak ve 146 konut ile Ukrayna vatandaşları izledi.

İKİNCİ YARI SIKINTILI GEÇECEK

İnşaat maliyetlerinin artması, İnşaat Güven Endeksi'nin 100'ün altında seyri, konut satışlarında yıllık düşüşlerin hızlanması, yapı izin belgelerinde sert gerileme inşaat sektöründe bu yılın ikinci yarısına dair dönemin iyimser geçmeyeceğini gösteriyor. Rapor özetlerine göre, sektörün yakın ve orta vadeli görünümünde ana belirleyici, makro tarafta izlenecek para politikası olacak. Sıkılaştırma yönünde adımlar atılacağı, finansman maliyetlerinin artacağı ve krediye erişimin zorlaşacağı varsayımları altında, yılın ikinci yarısının daha zorlu geçmesini ve özellikle, 'yeni inşaat' faaliyetlerinin yavaşlaması bekleniyor.

SEKTÖR BEKLENTİLERE ODAKLANDI

Bununla birlikte, deprem felaketi sonrası ihtiyaç duyulan inşaatların ne sürede ve büyüklükte ilerleyeceği merak konusu. Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) ile yapılan anlaşmalar arasında inşaat sektörüne dair mutabakat zaptının bulunması, bu anlamda inşaat faaliyetlerini destekleyeceği yorumlarını beraberinde getiriyor. Ayrıca Suudi Arabistan Belediye, Kırsal İşler ve Konut Bakanı'nın Türkiye Müteahhitler Birliği'ne yapmış olduğu ziyaret de Körfez sermayesinin Türk inşaat sektörüne ilgisini gösteriyor.





TÜRKİYE, AFRIKA AÇILIMIYLA GÖNÜLLERİ FETHETTİ

Türkiye'nin Osmanlı'nın mirası Afrika'ya özel ilgisi var. Özellikle 2000 yılları sonrasında artan kardeşlik ilişkileri bugün önemli bir safhaya gelmiş bulunuyor. Türkiye, Batı'nın tersine karşılıksız Afrika ülkelerinde hastaneler, okullar, aşhaneler, su kuyuları açıyor.

Afrika dünyanın en zengin kıtası. Moritanya ve Senegal başta en zengin madenler Afrika'da... Altın, uranyum, elmas burada. En önemli kömür ve demir rezervleri Afrika'da. Kaynakların önemli kısmını Fransa, İngiltere, Almanya ve ABD yönetiyor. Afrika, Batı'nın yüzlerce yıl maden, iş gücü ve kaynak deposu olarak kullanıldı, kullanılmaya devam ediyor. Özetle Batı, ihtiyaçlarını Afrika'yı çalarak gideriyor. Batı'nın sömürsü dünyanın en zengin kıtası Afrika'yı en fakir hale getirmiş durumda. Ancak bu yüzyıllardır oluşan sömürüye

karşı kıtada Batı'ya karşı ciddi bir direniş var. Afrika adeta Batı'nın elinde maşa olmuş. Batı'nın Afrika'da var dediği var, yok dediği yok. Ancak Afrika uyanıyor. Afrika'da artık Fransa'ya, ABD'ye, Avrupa'ya 'Artık sizler bizi yönetemezsiniz' diyen liderler ortaya çıkıyor. Afrika'da milletler uyanıyor.

NİJER DARBESİ NE ANLAMA GELİYOR

Nijer'deki darbe Afrikadaki gelişmelerin son örneği. Kıtadaki uyanışın ayak sesleri giderek daha da artıyor. Nijer'deki darbe üzerine Fransa, "Eğer menfaatlerimize hanel gelirse acımasız şekilde darbeye engel oluruz" diye

ülkeye bir ultiatom verdi. Anlaşılan Batı, Afrika'daki sömürsünü terk etmek niyetinde değil. Buna karşılık bir başka Afrika ülkesi Burkina Faso Devlet Başkanı İbrahim Traore, "Artık ABD, Fransa ve Avrupa ülkelerine uranyum ve altın ihracatını yasaklıyorum" diyerek aslında bir bakıma Fransa'ya cevap verdi. Diğer taraftan kıtada Çin ve Rusya'nın siyasi ve ekonomik ilgisi de genişliyor.

AFRIKA'NIN TÜRKİYE İLGİSİ

Türkiye'nin Osmanlı'nın mirası Afrika'ya özel ilgisi var. Özellikle 2000 yılları sonrasında artan kardeşlik ilişkileri bugün önemli bir safhaya gelmiş bulunuyor. Türkiye, Batı'nın tersine

karşılıksız Afrika ülkelerinde hastaneler, okullar, aşhaneler, su kuyuları açıyor. Yaygın katarakt hastalığına çare oluyor. Bunun yanında ticaret hacmini artıran Türkiye, Afrika'nın ilgisini çekmeyi de başarıyor.

29-30 Ağustos tarihlerinde İstanbul'da Türkiye - Afrika ülkelerinin işadamlarını bir araya getiren geniş çaplı fuar düzenlendi. Türkiye ve Afrika ülkeleri karşılıklı olarak AFEX Fuarı'nda ticaretin yanı sıra sosyal, kültürel ve diplomatik ilişkileri daha geliştirdi, dostluklar pekişti ve Türkiye Afrika'nın yanında olduğunu gösterdi.

TİCARİ AÇIĞI KAPATTI

Eğitimden diplomasiye, ticaretten sağlığa Afrika'da birçok alanda hedef belirleyen ve projelerini bir bir hayata geçiren Türkiye, yeni vizyonuyla 20 yılda Afrika ile olan ticaret açığını kapattı. Türkiye şimdi yeni stratejilerle Afrika ile ilişkileri daha fazla artırma yolunda ilerliyor.

2005'te Türkiye'nin Afrika Birliği'ne gözlemci üye olarak kabul edilmesiyle hayata geçen ve 2008'de AFB Stratejik Ortaklığıyla yükselen Afrika açılım politikasıyla Türkiye kıtada adından sıkça söz ettirmeye başladı. 2002'de Afrika'daki büyükelçilik sayısı 12 olan



Türkiye son 20 yılda Afrika'ya yönelik siyasi ve ticari ilişkileri geliştirdi. Kıtadaki 54 ülkeden 44'ünde elçilik açan ve Afrika'nın gönlüğünü fetheden Türkiye, 33 milyar dolarlık ticaret hacmini 45 milyar dolara taşımayı hedefliyor.

Türkiye, Afrika açılımı ile bu sayıyı 44'e yükseltti. Türkiye son 15 yılda Afrika'da en fazla büyükelçilik açan ülke oldu.

HEDEF 45 MİLYAR DOLAR

Ticaret Bakanlığı istatistiklerine göre Türkiye 2022'de Afrika ile 33 milyar 116 milyon dolarlık ticarete imza attı. Türkiye geçen yıl 23 milyar 606 milyon dolar ihracat yaptığımız Afrika ülkelerinden 9 milyar 510 milyon dolarlık ithalat yaptı. "Birlikte Kalkınma ve Refah İçin Güçlendirilmiş Ortaklık" anlayışıyla Aralık 2021'de düzenlenen 3. Türkiye-Afrika Ortaklık Zirvesi'nde Türkiye-Afrika ilişkileri için 5 yıllık strateji ve yol haritası belirlendi. Bu kapsamda Afrika'yla ticaret hacminin bu yıl 45 milyar dolara ulaşmasını öngörüyor.

Ticaret Bakanlığı'nın 2022-2023 için belirlediği hedef ülkeler arasında Etiyopya, Güney Afrika Cumhuriyeti, Nijerya, Libya ve Mısır yer aldı. Bu ülkeler Türk iş insanlarına Afrika'da önemli merkez olmalarının yanı sıra diğer pazarlara erişim imkânı da sağlayacak.

SAVUNMA SANAYİNE İLGI

Türkiye'nin Afrika ülkelerine ihraç ettiği savunma sanayii ürünlerinde son 2 yılda ciddi artış yaşandı. 2020'de Afrika ülkelerine 83 milyon dolarlık savunma sanayii ürünü ihraç edilirken, bu tutar bir sonraki yıl 288 milyon dolara çıktı. Bu kapsamda birçok Afrika devleti Türkiye ile savunma sanayii iş birliği anlaşması imzaladı.

Burkina Faso, Cezayir, Çad, Fas, Gana, Kenya, Mali, Moritanya, Nijer, Nijerya, Senegal, Somali, Ruanda ve Uganda, Türkiye'den silah ve askeri araç ithal etti. 88 Türk firması da Afrika kıtasında faaliyet gösteriyor. Bu firmaların kıtaya yatırımları 1,7 milyar dolar düzeyine ulaştı. Müteahhitlik alanında kıtada bugüne kadar 82,8 milyar dolar değerinde 1777 proje üstlenildi.

KURALLARI YENİDEN YAZIYOR

Türkiye'nin son 20 yılda Afrika'da stratejik bir güç olarak yükselmesi Batı basınında konuşulmaya devam ediyor. Türkiye'nin Afrika'ya yönelik politikaları, Avusturya Avrupa ve Güvenlik Politikası Enstitüsü'nde kıdemli bir araştırmacı olan Michael Tanchum tarafından Türkiye'nin Akdeniz'de en büyük güçlerden biri olarak yer aldığına dair analiz olarak yayımlandı. Yazıda, Türkiye'nin stratejik girişimleri vurgulanarak "Kuzey Afrika'da kuralları yeniden yazıyor" denildi.



Nijer'deki darbe Afrika'daki gelişmelerin son örneği. Kıtadaki uyanışın ayak sesleri giderek daha da artıyor. Özellikle Fransa'ya yönelik protestolar Afrika'nın her yerinde daha fazla kendini göstermeye başladı.

SIKI PARA POLİTİKASI PERAKENDE SATIŞLARDA HIZ KESTİ

Ekonomiyi soğutmayı hedefleyen parasal sıkılaştırma ve kredi faizlerindeki artışlar perakendede satışları olumsuz etkiliyor. Markaların yüzde 58'inde ciro artışları gözlenirken yüzde 38'inin ciroları geriledi. Adet bazında markaların yüzde 47'sinde düşüşler gözlemlendi.

Yükselen enflasyona karşı alınan tedbirler perakende de kendini göstermeye başladı. Turizm sezonunda dahi markaların satışları ve cirolarında gerilemeler gözlenirken organize perakende sektöründe satışlar hız kesti.

Birleşmiş Markalar Derneği (BMD), üyeleri arasında yaptığı Temmuz ayı anketinin sonuçlarını açıkladı. Anketi değerlendiren BMD Başkanı Sinan Öncel, yılın ilk yarısını genel olarak verimli geçiren perakende sektörü için Temmuz'la birlikte zorlu bir dönemin başladığını işaretlerini aldıklarını söyledi.

TALEP DARALTILMAMALI

Ekonomiyi soğutmayı hedefleyen 'parasal sıkılaştırma' önlemlerinin ve kredi faizlerinde meydana



Birleşmiş Markalar Derneği (BMD) Başkanı Sinan Öncel, turizm sezonuna rağmen organize perakendenin hız kestiğini söyledi.

gelen artışın olumsuz yansımalarını hissetmeye başladıklarını bildiren Öncel, "Haziran ayı ile kıyasladığımızda Temmuz'da üyelerimizin sadece yüzde 41'inin adet satışları artarken, yüzde 47'sinin geriledi; yüzde 12'sinin aynı kaldı. Turizm sezonuna rağmen cirolardaki artış hızı yavaşladı. Haziran'a göre Temmuz'da üyelerimizin yüzde 58'nin cirosunda artış, yüzde 38'inde düşüş olduğu, yüzde 4'ünün ise aynı kaldığı görülüyor" dedi. Organize perakende için zor bir sürecin başladığını belirten Öncel, "Eylül ayından itibaren enflasyonla mücadele kampanyası önerimiz

oldu. 2018'dekine benzer topyekûn bir kampanya, hem enflasyonu dizginlememizde hem de talebin canlı tutulmasında olumlu katkı sağlayabilir. Talebi daraltmadan enflasyonla mücadelenin yollarını bulmalıyız" diye konuştu.

İTHALATA EK VERGİYE TEPKİ

BMD Başkanı Sinan Öncel, dış ticaret açığı veren sektörlerde ithalat vergilerinin artırılacağı yönündeki haberleri de endişe ile takip ettiklerini bildirdi. Türkiye'de üretim için gerekli birçok kalemden ham madde ve ara malın ithal edildiğini hatırlatan Öncel, "Orta ve uzun vadede ham madde ve ara malda yurt dışına bağımlılığımızı azaltalım; mümkün olanları ülkemizde üretilim. Ancak bugünün şartlarında üretim için ihtiyacımız olan bazı hammadde ve ara malları yurt dışından getirmek zorundayız" dedi. Satışlarının önemli kısmını yurtdışında yabancıya yapan Türk markalarının olduğunu altını çizen Sinan Öncel, özellikle ayakkabı ve kumaşta dünyanın en yüksek gümrük vergilerini ödediklerini, bundan sonra gelecek ilave her yükün ağır bir darbe niteliğinde olacağını ve ek vergi yükünü taşımakta zorlanacaklarını vurguladı. Türk markalarının pandemiden sonra yeni mağaza, dijitalleşme, konsept gibi alanlarda yatırımlar yaptıklarını ve 450 bine yakın bir istihdama ulaştıklarını hatırlatan BMD Başkanı Sinan Öncel, "Biz tıpkı pandemide olduğu gibi bu dönemi de istihdamımızı koruyarak geçirmek istiyoruz. Ekonomi yönetiminin bu konuyu dikkate alacağına inanıyoruz" şeklinde konuştu.



GELENEKSEL VE DİJİTAL MEDYA TEK BİR TIKLA PARMAĞINIZIN UCUNDA!

Ajans Press Technology, markanız hakkında tüm mecralarda yer alan haberleri **yapay zekâ** modülleri ile takip ederek her sabah size toplu haber sunumu yapıyor.





İKİNCİ EL OTODA FİYATLAR DÜŞÜŞE GEÇTİ

İkinci elde otomobil satışları yüzde 20 civarında azalırken, Ağustos ayında fiyatlarda yüzde 3 düşüş gözlemlendi. Konuyu değerlendiren araç satıcıları, pazarda ürün bulunurluğunun arttığını, daha önce ikinci el araçta yoğunlaşan alımlar, sıfır araçların piyasa çıkmasıyla yön değiştirdiğini, diğer taraftan yükselen enflasyon, gelirlerin azalması, kurun yükselmesi ve alım gücünün düşmesiyle araç alımlarına ilginin azaldığını dile getirdiler.



CHERY'DEN ÇİFTE BÜYÜME

Chery Group, 13 aydır üst üste elde ettiği 100 bin adet ve üzerinde satış hacmini, Temmuz ayında da sürdürdü. Temmuz ayında 150 bin 466 araç satışı gerçekleştiren Chery Group, 12 milyondan fazla küresel kullanıcının ulaşım ihtiyacını karşıladı. Çin Binek Araç Federasyonu istatistiklerine göre, Çin otomobil pazarının perakende satışları, yıllık bazda yüzde 5 ve aylık bazda ise yüzde 8 geriledi. Chery Group ise aynı döneme göre "çifte büyüme" kaydetmeyi başardı.

OTOMOBİL ÜRETİMİ VE İHRACATINDA ARTIŞ

Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) verilerine göre, 2023 yılının ilk 7 ayında araç üretimi geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 18 artarak 870 bin 600 adet olarak gerçekleşti. Traktör üretimiyle birlikte toplam üretim ise 905 bin 666 adede yükseldi. Geçen yılın ilk 7 aylık dönemine göre yüzde 27 artış sağlayan otomobil üretimi ise 550 bin 615 adede ulaştı. 2022 yılının ilk 7 aylık dönemine göre ticari araç pazarı 62, ağır ticari araç pazarı yüzde 38, hafif ticari araç pazarı ise yüzde 68 artış sağladı. Toplam otomotiv ihracatı yüzde 11 oranında artarken, otomobil ihracatındaki artış yüzde 26 olarak gerçekleşti.



OYDER KURUMSAL KİMLİĞİNİ YENİLEDİ

Otomotiv sektöründe yetkili satıcılar arasında sinerji oluşturmak ve mesleğin sorunlarına ortak fayda çerçevesinde çözümler üretmek amacıyla 1989 yılında kurulan Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği (OYDER) kurumsal kimliğini yeniledi. 2005 yılından beri kullanılmakta olan logonun yerine kullanılmaya başlanan yeni logo ve tipografi, OYDER'in aktif ve yenilikçi gücüne vurgu yapıyor. Yeni kurumsal kimlik, derneğin tüm kurumsal malzemelerinde, web sitesinde ve yayın organı Otoban dergisinde kullanılmaya başlandı.



DÜNYA TÜRK MARKASI TOGG'U KONUŞUYOR

Medya Takip Merkezi (MTM) profesyonel dijital medya izleme platformu DigiLUP ile yaptığı araştırmada Türkiye'nin yerli otomobili TOGG ile ilgili dünyada yayınlanan haber ve postları inceledi. Türkiye'nin ilk elektrikli yerli otomobili TOGG, dünyanın birçok ülkesinde gündemde.

Türkiye'nin ilk elektrikli yerli otomobili TOGG, Türkiye dahil dünyanın birçok ülkesinde gündemden düşmüyor. TOGG ile ilgili hem internet haber sitelerinde hem de sosyal medyada binlerce yansıma alınıyor.

Medya Takip Merkezi (MTM)'nin profesyonel dijital medya izleme platformu DigiLUP sonuçlarına göre, binlerce haberde TOGG ile ilgili gelişmeler hakkında haber yapıldı, yorumlar sosyal medyada paylaşıldı.

196 ÜLKEDE ADI GEÇTİ

DigiLUP platformunun, 196 ülke ve 187 dilde tarama yapabilen teknolojisiyle, 16 Temmuz-16 Ağustos 2023 tarihleri arasındaki yansımalara dönük yapılan incelemeye göre; TOGG ile ilgili birçok ülkedeki dijital medya mecralarında 3 bin 813 sonuç yayınlandı.

TOGG ile yapılan haber ve yorumlarda, bazı modellerden bahsedildi. T10x 135, Sedan 43, CSUV 40 sonuç olmak üzere,

TOGG'UN MEDYADA AYLIK GÖRÜNME SAYISI

ÜLKELER	SONUÇLAR
ABD	923
S. Arabistan	679
BAE	516
Fas	151
Pakistan	125
Almanya	123
Japonya	108
Hindistan	93
Fransa	83

toplam 218 sonuçta, TOGG modellerine değinildi.

Tüm dijital medya platformlarının incelendiği araştırmada, TOGG ile ilgili en fazla Twitter'da paylaşım yapıldığı görüldü. Toplam sonucun yüzde 86,9'unu Twitter gönderileri oluşturdu. Twitter'i internet

siteleri ve bloglar takip etti.

ABD MEDYASI ÖNDE

Yapılan incelemeye göre, TOGG ile ilgili en fazla yansıma görülen ülke Amerika Birleşik Devletleri oldu. ABD'yi, Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri ve Fas takip etti.

Amerika'da TOGG'a dair birçok gelişme ve Youtuber bahsetmeleri öne çıkarken, diğer ülkelerde Türkiye Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın bazı liderlere TOGG hediye etmesi öne çıktı. 33 Youtube paylaşımında, TOGG içerikli video, test sürüşleri ve yorumlar yayınlandı. Dünyanın çeşitli ülkelerinde hem haber sitelerinde gelişmeleri yayınlanan hem de sosyal medyada yorumları yapılan TOGG'un, son 1 aydaki sonuçlarında bazı konular öne çıktı. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Suudi Arabistan, Katar ve Birleşik Arap Emirlikleri ziyaretinde, liderlere TOGG hediye etmesi en fazla konuşulan konular arasında yer aldı. Ayrıca, toplam TOGG sonuçları içerisinde, bin 8 adet haber ve yorumda, Recep Tayyip Erdoğan'dan bahsedildi.

ARAÇ KİRALAMA SEKTÖRÜNDE MİLYAR DOLARLIK YATIRIM

Araç kiralama sektörünün çatı kuruluşu Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2023 yılının ilk yarı sonuçlarını açıkladı. Operasyonel araç kiralama sektörü yılın ilk yarısında 27,2 milyar liralık yatırım yaparak 31 bin 800 adet yeni aracı filosuna kattı. Sektörde araç adet sayısı 246 bin 100'e yükseldi. Sektörün büyüklüğü 110,5 milyar liraya ulaştı. Raporla göre, Renault yüzde 18,9 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault'u yüzde 16,5'le Fiat, yüzde 11,4 ile Toyota, yüzde 10,4 ile Volkswagen ve yüzde 10,3'le Ford takip etti. Bu dönemde, sektörün araç parkının yüzde 48,3'ü kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 28 ve üst-orta sınıf araçlar yüzde 12,5 pay aldı. TOKKDER raporunda yer alan bir başka veri ise, yılın ilk altı ayı sonunda operasyonel araç kiralama sektöründeki gövde tipine göre araç tercih sıralamasında sedan birinciliğini devam ettirdi. Diğer yandan sektörün araç parkının yüzde 48'lik bölümünü dizel yakıtlı araçlar oluşturmayı sürdürürken, benzinli araçların payı yüzde 42,7'ye, hibrit ve elektrikli araçların payı ise 9,2'ye yükseldi. 2018 yılı sonunda operasyonel araç kiralama sektörünün filosundaki hafif ticari araçların yüzde 2,9 olan payı ise 2023 yılının ilk yarısında yüzde 7,2'ye çıktı.



YENİ YÖNETMELİK SIFIR ARAÇTA ETKİLİ OLDU

Ticaret Bakanlığı'nın yürürlüğe koyduğu yeni yönetmeliklerle birlikte kademeli olarak birçok sıfır kilometre otomobil bayisinin yüksek fiyatla ekstra aksesuar ve kayıt dışı ödeme taleplerinden vazgeçtiğini belirten Otomerkezi.net CEO'su Muhammed Ali Karakaş, aksesuar fiyatlarını 50-60 bin TL'ye kadar düşürdüklerini, son bir haftada neredeyse tüm bayilerin aksesuar için ödeme talep etmediklerini söyledi.

TESLA'DAN STRATEJİK FİYAT DÜŞÜRME HAMLESİ

Elektrikli araç sektörünün önemli ismi Tesla, stratejik bir hamle yaparak Model S sedan ve Model X spor araç serilerine düşük menzilli versiyonları getirdi. Bloomberg raporuna göre, Tesla, bu modellerin önceki temel fiyatlarına göre 10.000 dolar daha ucuz fiyatlandırıldığını bildirdi. Standart Menzil Model S, 78.490 dolar başlangıç fiyatıyla alıcısını bekliyor. Tesla, Model S sedan ve Model X spor araçlarını daha geniş bir tüketici kitlesine hitap edebilir hale getirmeyi hedefliyor.



TOSYALI ALGERIE CEZAYİR'İN ENERJİSİNE ENERJİ KATIYOR

Türkiye'nin global çelik üreticisi Tosyalı'nın Cezayir'deki şirketi Tosyalı Algerie, 13 yıldır ülkenin demir – çelik ihtiyacını karşılarken Cezayir elektrik ve doğalgaz dağıtımından sorumlu kamu kurumu Sonelgaz'ın doğalgaz boru ihalesini aldı.



Çatısı altında entegre liman dahil 11 tesis bulunan Tosyalı Algerie, "Çubuk İnşaat Demiri", "Filmaşın" ve "Spiral Boru" olmak üzere üç temel kategoride ürünler üretiyor. Firma Cezayir'de inşaat sektörü, hidrokarbon taşımacılığı, otomobil endüstrisi, enerji ve gemi yapımı gibi birçok sektöre hizmet veriyor. Yaptığı üretimle Cezayir'in demir-çelik ithalatının yerli üretim ile ikame edilmesinde önemli rol oynuyor. Ülkedeki enerji sektöründeki gelişmeleri de yakından takip eden Tosyalı Algerie, kısa bir süre önce Cezayir elektrik ve doğalgaz dağıtımından sorumlu devlet kurumu Sonelgaz'ın elektrik üretiminde kullanacağı doğalgazı santrale iletmek üzere inşa edeceği hatta kullanacak boru ihalesini aldı.

TOSYALI'NIN İLK İŞİ

Sadece yerel firmaların katılabildiği bu

ihalede, Cezayir'in ayrılmaz bir parçası olan Tosyalı Algerie, erken termin ve rekabetçi fiyat özellikleriyle yerel bir üretici olarak tercih edildi. Yapılan ihale sonucu 711 x 9,5mm . X70M PSL2 kalitede toplam 70 km, dışı 3LPE, içi FCE kaplı gaz borusu (standart API 5L PSL2) 3 ay içerisinde Sonelgaz'a teslim edilecek. Bu proje doğalgaz borusu kategorisinde Tosyalı Algerie'nin Cezayir'de tedarikini yaptığı ilk iş olarak da öne çıkıyor.

1969 yılında kurulan Sonelgaz, yarım asırdır Cezayir'e hizmet vererek günlük enerji gerekliliğini karşılıyor. Köklü bir geçmiş, beceri ve bilgi birikimine sahip olan Sonelgaz, ulusal enerji politikasının uygulanmasına yaptığı katkıyla ülkenin ekonomik ve sosyal kalkınmasında önemli bir rol oynuyor.

YURTDIŞINDAKİ EN BÜYÜK YATIRIM

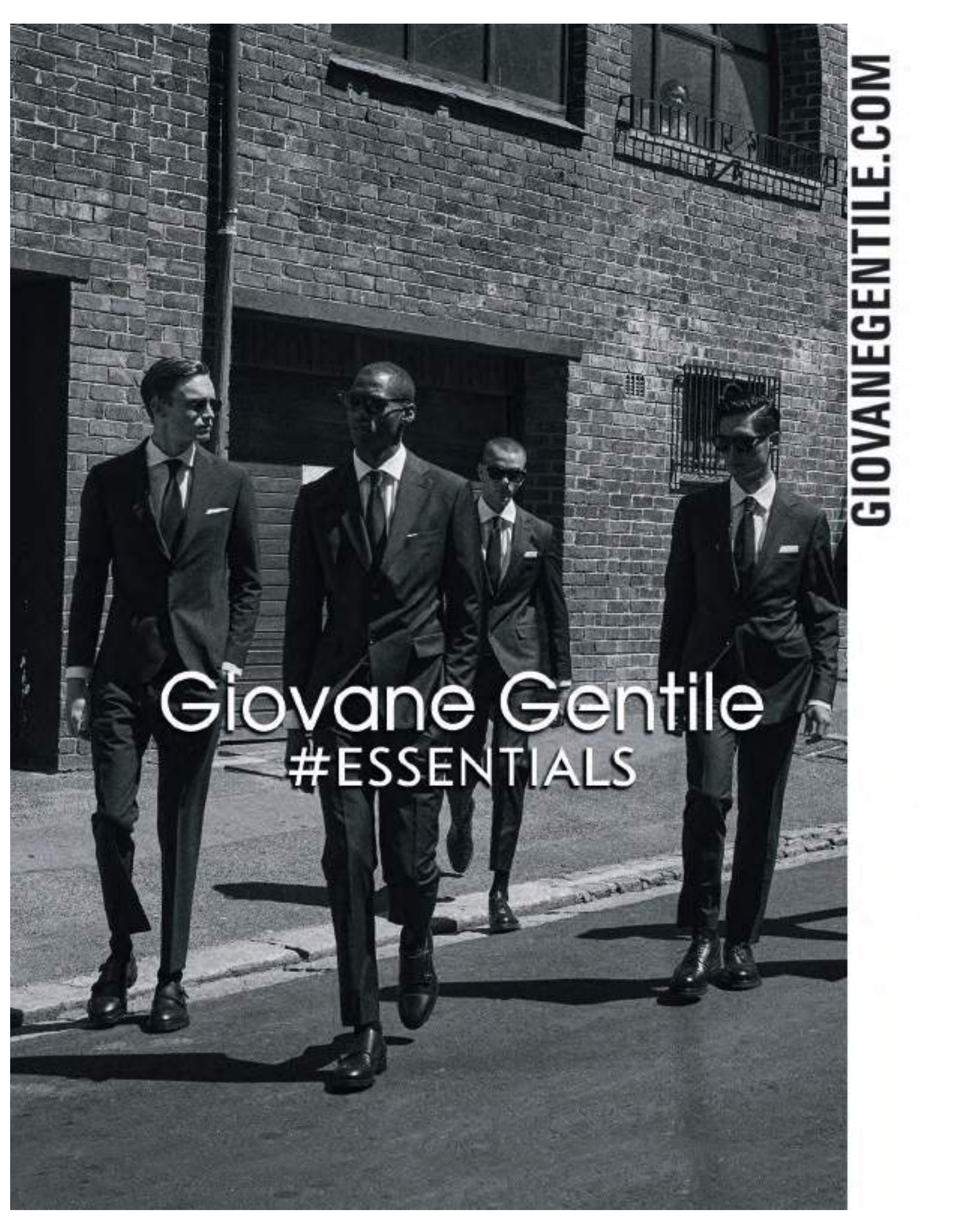
Sadece Afrika'nın değil, Avrupa'nın da yüksek teknoloji ve enerji kullanımını açısından en verimli üretimini yapan

entegre komplekslerinden biri olan Tosyalı Algerie, Türkiye'nin yurt dışındaki en büyük sanayi yatırımı. 5 milyon metrekareye yayılmış 11 tesisten oluşan Tosyalı Algerie kompleksi, ülke ekonomisinin sanayide can damarı olarak görülüyor.

DRI teknolojisi sayesinde aynı zamanda dünyada yeşil ve çevre dostu çelik üreten tesisler arasında yer alan Tosyalı Algerie, yıllık 2,5 milyon ton kapasite ile dünyanın en büyük DRI üretim tesislerine ve DRI ile çalışan dünyanın en büyük ark ocağına sahip bulunuyor. Tosyalı Algerie ayrıca bu tesisle entegre olarak 200 bin DWT geminin bile yanaşabileceği ülkenin en büyük limanının alt yapısını yaparak işletmeye başlamış bulunuyor. Dördüncü etap yatırımı devam eden Tosyalı Algerie tüm yatırımlar tamamlandığında 8,5 milyon tona ulaşan yassı ve uzun mamul kapasiteli bir sanayi kompleksine dönüşecek.

GIOVANE GENTILE.COM

Giovane Gentile
#ESSENTIALS



KEYİFLİ BİR UÇUŞ DENEYİMİNE HOŞ GELDİNİZ

Yolculuk boyunca kendinizi
evinizdeki kadar rahat ve konforlu hissedin.



TURKISH AIRLINES

TÜRKİYE'NİN
YENİ YÜZYILINA HAZIRIZ!
TAM 85 YILDIR
**ÖNCE HALK
SONRA BANKAYIZ**

Dün ve bugün ülkemizle
büydük, ülkemizi büyüttük.
Türkiye'nin yeni yüzyılında da
hayaller gerçek olsun diye
varız ve tüm gücümüzle
halkımızın yanındayız!