



DR. SALİM ÇAM  
PROGRUP BAŞKANI

**TURQUALITY'NİN  
20.YILI**

ÖZEL DOSYA

**TÜRKİYE LOJİSTİKTE  
STRATEJİK KONUMDA**

ENERJİ DOSYA

**ENERJİDE  
BÜYÜK OYUN**

# Ekovitrin

AYLIK İŞ ve EKONOMİ DERGİSİ

Kasım 2023



Sayı 287

FIYATI:60 TL



www.ekovitrin.com

Barlas Trans Kurucu Ortağı Murat Aslan

**“BAŞARIMIZIN SIRRI  
PLANLI YAPILANMA”**

Barlas Trans kuruluşunun 50'inci yılında antrepo, araç ve ulaşımda büyük yatırımlara imza attı.

100

CUMHURİYETİMİZİN 100. YILI KUTLU OLSUN

# Basınçlandırma sistemlerinde size özel çözümler

Türkiye'nin **ilk %100 yerli pompa üreticisi** olarak kurulduğumuz 1957 yılından beri tüm dünyada, her sektörün kalbine ulaştık!

Gıdadan petrole, demir çelikten denizciliğe, bina teknolojilerinden atık su arıtma ve altyapıya, basınçlandırma sistemlerine ihtiyaç duyduğunuz her yerde, **güvenilir çözüm ortağınızız.**

100\*

# 100

*Cumhuriyetimiz 100 yaşında!*



## *Scrikss* Cumhuriyet Yolu

*Özel Koleksiyon*

"Cumhuriyet Yolu" kalem, Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşuna giden yolu ve Türk Milletinin bağımsızlık mücadelesini temsil ediyor.



"Cumhuriyet Yolu" kalem, som altın, som gümüş ve pırlantalar bir arada kullanılarak, tamamen el işçiliğiyle üretilmiş olup, her bir detayında ayrı bir hikaye barındırmaktadır.



## İMTİYAZ SAHİBİ

License Holder  
ULUSLARARASI YENİ HABER AJANSI UHA A.Ş.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Chairman Of The Board  
KAMURAN ABACIOĞLU

## BAŞKAN YARDIMCISI

Vice Chairman  
ŞEREF ÖZATA

## GENEL YAYIN YÖNETMENİ VE SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ

Editor In Chief  
ŞEREF ÖZATA

## YAYIN KURULU ÜYELERİ

Editorial Board Members  
KAMURAN ABACIOĞLU  
ŞEREF ÖZATA  
BİLAL KOÇAK

## YAYIN DANIŞMANI

Publication Consultant  
SEDAT YILMAZ

## HABER MERKEZİ

News Center  
ALİ KARABAŞ  
BEKİR YILMAZ

## MALİ İŞLER SORUMLUSU

Chief Of Financial Affairs  
ALPTEKİN ATASOY

## RUSYA TEMSİLCİSİ

Representative Of Russia  
ERCAN BEKAR - TEL: +79182136565

## FRANSA TEMSİLCİSİ

Representative Of The France  
HASAN BENER - TEL: +33663559994

## ALMANYA TEMSİLCİSİ

Representative Of Germany  
ARIF KARACA - TEL: +00 491622984444

## İNGİLTERE TEMSİLCİSİ

Representative Of The Uk  
MUSTAFA KÖKER - TEL: +447785258541

## HOLLANDA TEMSİLCİSİ

Representative Of The Netherlands  
YUSUF TÜRKMEN - TEL: +31104849532

## MACARİSTAN TEMSİLCİSİ

Representative Of The Hungary  
FADİL BAŞAR +30703109275

## ROMANYA TEMSİLCİSİ

Representative Of Romania  
DR. DURSUN ALTINIŞIK - TEL: +40213237200

## AZERBAJCAN TEMSİLCİSİ

Representative Of Azerbaijan  
CEMAL YANGIN - TEL: +994124982086

## SUUDİ ARABİSTAN TEMSİLCİSİ

Representative Of Saudi Arabia  
BÜNYAMİN TANOĞLU - TEL: +966506300610

## KATKIDA BULUNANLAR

Contributors  
PROF. DR. HÜSEYİN SELİMLER, PROF. DR. ENGIN BAYUĞURLU, PROF. DR. RAGİP ÖZYÜREK, DR. BEYHAN YAŞLIDAG, AHMET NEDİM ERDEMİR, TUBA SARACOĞLU, AV. AHMET BURAK YALÇIN, NESLİHAN MALTEPE, ALİ COŞKUN, TÜMAY MERÇAN, EDA KARADAĞ, YUNUS KAYA, HARUN REŞİT TIĞLI, AYŞEM ULUSOY, MUAMMER ÜNLÜ, MEHMET REİS, İŞILAY REİS YORGUN, UĞURCAN KAYA, DR. ŞABAN ONUR VİGA

## HUKUK DANIŞMANI

Legal Advisers  
Av. VEYSEL ÖZER  
Av. ENES TAŞKIN

## YÖNETİM YERİ

Headquarters  
FABRİKALAR CAD. NO:1 BEŞYOL-FLORYA/İSTANBUL  
TEL: (0212) 426 88 00 (PBX)  
FAKS: (0212) 426 88 09

## İNTERNET ADRESİ

Web Addresses  
www.ekovitrin.com

## MAİL ADRESİ

e-Mail  
info@ekovitrin.com

## BASKI VE CİLT

Printing And Skin  
İHLAS MATBAACILIK  
TEL: (0212) 545 30 14  
www.ihlasmatbaacilik.com

## DAĞITIM

DISTRIBUTION-DÜNYA SÜPER VEB OFSET A.Ş.

Ekovitrin dergisinde yayınlanan her türlü yazı ve haber kaynak belirtilmeden kullanılamaz. Başka kaynak veya gazeteden alıntı yazarlar ve dergi yazarlarına ait yazılardan dolayı Ekovitrin dergisi sorumlu tutulamaz.

# editör



Şeref ÖZATA

serefözata@ekovitrin.com

## 3. Dünya Savaşı çıkar mı?

**S**on günlerde politikacılar, bilim insanları ve düşünce kuruluşlarının en çok konuştuğu ve tartıştığı konu; 3. dünya savaşı çıkar mı? Bütün Batı ülkeleri, Asya ve Afrika'da ucuz hammaddeye erişimin zorlaşmasıyla birlikte eski sömürgeci düşüncelerini yeniden hortlatıyor. 2. Dünya Savaşı'ndan sonra küresel güç olan ABD; Asya'da, Afrika'da, Kuzey ve Güney Amerika'daki askeri üsleri ile dünyaya korku salıyor.

Çünkü başlattığı tüm savaşlarda, Amerika kıtasında Kolombiya, Panama, Venezüella, Asya'da Vietnam-Kamboçya'da, Afganistan, Irak gibi bölgelerde büyük cinayetler işledi. Milyonlarca masumu öldürdü. Ancak asker gönderdikleri her ülkede yerli halkın müthiş direnişle bozguna uğradı ve askerlerini zor tahliye etti. Şimdi Suriye'deki askerlerini de iyice azalttı ve çekilme provaları yapıyor. Ancak, söz konusu İsrail olunca, savaş gemilerini İsrail'e destek için göndermeden de durmuyor. İsrail bitirse ABD'nin Ortadoğu'daki zengin Arap devletlerinin liderlerini baskı altında tutma kuzu kayboluyor. Tam da bu yüzden Ukrayna'daki çocuklar için gözyaşı döken ABD Başkanı ve Batı ülkelerinin liderleri söz konusu Gazzeli Müslüman çocuklar olunca "Savaşta masumlar da ölü" diyecek kadar adı ve iki yüzölçü insanlara dönüşebilirler.

### SALDIRININ AMACI ENERJİ Mİ?

Ortadoğu ülkeleri dünyanın fosil enerji ve doğalgaz kaynaklarını elinde tutuyor. Ortadoğuda İsrail'in Gazze'yi ve Filistin topraklarını haritadan silme çabasının altında Gazze'deki zengin doğal gaz ve petrol rezervlerine sahip olma arzusu var. Ayrıca Mısır ve İsrail'in enerji hatlarının güvenliğini sağlamak için Gazze'nin yok edilmesi planı da işliyor. İsrail ve destekçisi ABD'nin bütün çabası; Filistin'de yaşayan Müslüman ve Hristiyan halkı "soykırımla" ortadan kaldırmak. İsrail tam da şu anda büyük bir soykırımı ABD'den aldığı destekle sürdürüyor.

### DÜNYA FİLİSTİN İÇİN AYAKTA

İsrail'in Gazze'yi bombalamaya başladığı 7 Ekim'den bu yana en büyük tepkiyi, 28 Ekim'de 1.5 milyon İstanbul'unun katıldığı Filistin ile dayanışma mitinginde konuşan Cumhurbaşkanı Erdoğan, İsrail'e "Bir gece ansızın gelebiliriz" mesajıyla verdi. Aynı saatlerde Paris sokaklarını dolduran bir milyon insan "Gazze'ye özgürlük,

Filistin'e özgürlük" diye haykırdı. Hindistan'da, New York'ta, Londra'da yüzbinleri aşan halk, Filistin'de İsrail zulmünün durması için "Filistin'e özgürlük" diye haykırarak caddeleri doldurdu. Ukrayna'yı bombaladığı için Rusya lideri Putin'i "savaş suçlusunu" ilan eden ABD ve AB liderleri İsrail Başbakanı Netanyahu'yu neden savaş suçlusunu ilan etmiyor? Tüm dünya İsrail devleti ve Başbakanı Binyamin Netanyahu savaş suçlusunu ilan etmeli, değil mi?

### CUMHURİYETİN 100.YILINI COŞKUSU

Dünyanın tüm dikkatleri İsrail'in Gazze'de uyguladığı soykırma çevrilmişken, dünyada hayat devam ediyor Türkiye kuruluşunun 100. Yılı coşkuyla kutluyor. Asya ve Afrika'da ülkelerinin ekonomik büyüme çabalarını ABD dolan frenliyor. Dış ticarete tüm ülkelerin ABD dolan baskısından kurutulması ve yerli paralarla ticarete önem vermesi gerekiyor. Türkiye Cumhuriyeti 100. Yılı coşkuyla kutluyor. Gazi Mustafa Kemal'in önderliğinde kurtuluş savaşını zaferle taçlandıran Türk milleti 29 Ekim 1923'te Ankara'da Cumhuriyeti ilan etti. Tam 100 yıl geçti. Türkiye bu yüzyılda dünyada yeniden en güçlü devletlerden biri olmak için büyük çaba harcadı. Cumhurbaşkanı Erdoğan, 2019 yılından bu yana New York'ta Birleşmiş Milletler Genel Kurulu'nda sürekli "Dünya 5'den büyüktür. Daha adil bir düzen kurulmalıdır" diye haykırıyor. Bu çağın Türkiye'nin yeni 100 yılda dünyanın en güçlü devletlerinden biri olacağını haykırışları...

### TÜRK FİRMALARINI KÜRESEL MARKA

Değerli okuyucular, bu sayımızda dünyanın en stratejik sektörlerinden biri haline gelen lojistik sektörünü ve bu sektöre yatırım yapan Türk firmaların dünyaya açılma süreçlerini kapak konusu olarak işledik. Türkiye'de lojistik sektörünün buluşma alanı olan Logitrans Fuarına katılan firmalarla ilgili hazırladığımız özel dosyamızı beğeneceğinizi umuyoruz. Ayrıca Tüm dünyada en büyük savaşların nedeni olarak gösterilen enerji kaynakları, kamu ve özel sektör eliyle yeni yatırımlarla büyürken kitadan kitaya enerji nakil yolları yeni ülkelerin sisteme dahil olmasıyla giderek küreselleşiyor. Zengin enerji kaynaklarına ve enerji hatlarına sahip olan ülkelerin de zenginlikleri her geçen gün artıyor. Çok Değerli Ekovitrin Dostları, [www.ekovitrin.com](http://www.ekovitrin.com) adresini takip etmenizi; IOS veya Android uygulamalarda Ekovitrin mobil uygulamamızı indirerek ücretsiz abone olmanızı ve tüm dünyadaki son dakika haberlerini takip etmenizi öneriyorum.

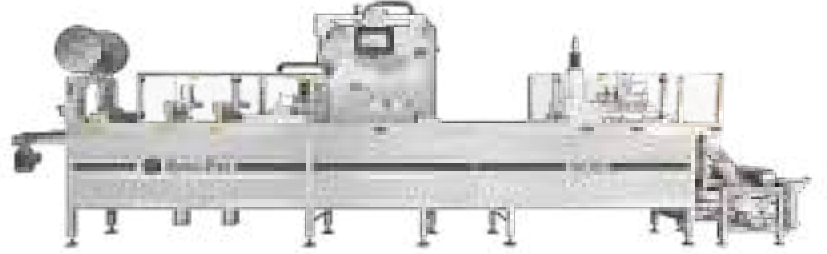
Sağlıkla kalın.

# Beta-Pak

Smart Packaging



**Starter Series**  
Full Automatic Thermoform Packaging  
Machines with Chain and Chainless



**Bpz Series**  
Full Automatic Thermoform Packaging  
Machines with Chain or MAP Applications



**Bph-S Lineer**  
Full Automatic Tray Sealer Cup Filling Machines



**Bpt Series**  
Full Automatic Thermoform Packaging Machines



## Betapak Paketleme Çözümleri

Tek kaynaktan  
formlama, dolum, paketleme  
ve profesyonel destek.

**Maliyetlerinizi optimize edin.**

We shape your future with our expertise.



[betapak.com](http://betapak.com)

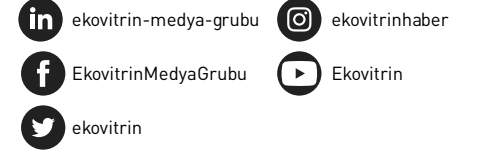
KASIM 2023

# İÇİNDEKİLER

**Ekovitrin**

**İLETİŞİM İÇİN**

Daha fazla ve detaylı bilgi için aşağıdaki sosyal medya hesaplarını takip edebilirsiniz.



**KAPAK**

**“BAŞARIMIZIN SIRRI PLANLI YAPILANMA”**

Barlas Trans Kurucu Ortağı Murat Aslan, “Kalkış Noktası İle Varış Noktası Arasında Barlas var, diyoruz. Global lojistikte aktif, etkin, hızlı, güvenilir, kaliteli ve emniyetli hizmet politikalarımızı iyi iletişim ve ekip ruhuyla genişleterek yolumuza devam ediyoruz” dedi.



CUMHURİYETİN  
**100**  
YIL COŞKUSU...



**48 ENERJİ DOSYASI**

**Dr. Filiz KATMAN  
DOĞU AKDENİZ  
SATRANÇ TAHTASINDA  
BÜYÜK ENERJİ OYUNU**



**FİLİSTİN**

**İSRAİL SOYKIRIMI  
SÜRÜYOR!  
BATI ÜLKELERİ  
FİLİSTİN'E SESSİZ**



**LOJİSTİK  
REKABETİN  
ORTASINDAKİ TÜRKİYE  
LOJİSTİKTE STRATEJİK  
NOKTADA**



**64 Dr. Salim ÇAM  
Progroup Başkanı**

**100. Yılda  
100 Markamız Türkiye'ye  
Armağan Olsun**

**MAKALE**

**38 Naim BABÜROĞLU**  
Cumhuriyet, Liyakattir,  
Erdemdir...

**76 Sedat YILMAZ**  
Türkiye Ekonomide Yükselen Yıldız  
Olacak

**86 Bilal Koçak**  
Dünya, İsrail'in  
Katliamına Ne Zaman Dur Diyecek?

**100 Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ**  
Türkiye Lojistik Sektörü ve Politik  
Koridorlar

[www.ekovitrin.com](http://www.ekovitrin.com)



HALKBANK

# ÜRETEN KADINLAR YARIŞMASI

## ÖDÜLLER

Üreten Türkiye'nin güçlü kadınları, girişimcilik alanındaki başarılarını Halkbank Üreten Kadınlar Yarışması ile taçlandırıyor. Bu yıl üçüncüsü düzenlenecek olan yarışmada kazanan kadın girişimcilerimizi, beş ayrı kategoride ödüller bekliyor.

Ödül kazanan tüm girişimcilerimizden, **Bankacılık Hizmet Paketi** kapsamında 2024 yılı boyunca Bankamız internet ve mobil şubelerinden yapacakları havale/EFT işlemlerinden ücret alınmayacaktır.

- Yarışmaya Türkiye Cumhuriyeti sınırları içinde faaliyet gösteren 18 yaşını doldurmuş şirket sahibi ya da ortağı Türk vatandaşı girişimci kadınlar, kadınların sahip olduğu küçük ve orta ölçekli işletmeler ve 81 ilden kadın kooperatifleri başvurabilir.
- Kadın girişimcilerin hisseleri toplamının en az %50 olması beklenir.
- Ticaret Bakanlığı'na veya Tarım ve Orman Bakanlığı'na bağlı başkanı ve/veya yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu kadın olan kooperatiflerimiz yarışmaya başvurabilirler.

YILIN ÜRETEN KADIN GİRİŞİMCİSİ KATEGORİSİ	600.000 TL
TEKNOLOJİ TABANLI KADIN GİRİŞİMCİ KATEGORİSİ	500.000 TL
KADIN KOOPERATİFİ KATEGORİSİ	500.000 TL
SIFIR ATIK KATEGORİSİ	500.000 TL
YÜKSELEN YILDIZ KATEGORİSİ	400.000 TL

BAŞVURU TARİHLERİ:  
17 EKİM-15 ARALIK 2023

ÖDÜL TÖRENİ:  
8 MART 2024

Yarışma başvurusu ve detaylı bilgi için  
[halkbank.com.tr](http://halkbank.com.tr)'yi ziyaret edebilirsiniz.



HALKBANK

## ERDOĞAN, İSVEÇ'İN NATO ÜYELİĞİNİ İMZALAYIP TBMM'YE SEVK ETTİ



İsveç'in NATO'ya Katılım Protokolü, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından imzalanarak Meclis'e gönderildi. İletişim Başkanlığı'ndan yapılan açıklamada, "İsveç'in NATO'ya Katılım Protokolü, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan tarafından 23 Ekim 2023 tarihinde imzalanarak Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne sevk edilmiştir" denildi. Türkiye, Finlandiya'nın NATO üyeliğine onay verdikten sonra İsveç'in üyelik onayını bekliyordu. İsveç'in üyelik onayı ABD ile yürütülen F-16 savaş uçağı alımlarında gündeme gelmişti. ABD'nin F-16 satışı için İsveç'in üyelik onayını beklediği kaydedilmişti.



## GÖKSU'DAN KENTSEL DÖNÜŞÜM ÇAĞRISI

Esenler Belediye Başkanı Mehmet Tevfik Göksu, kentsel dönüşümün İstanbul'da en hayati işlerden bir tanesi olduğunu, bilim adamlarının söyledikleri gibi İstanbul'da 7 ve üzerinde bir depremin gerçekleşmesi durumunda ciddi sıkıntılar yaşanacağını söyledi. Kentsel dönüşüm meselesinin İstanbul'daki her bir siyasetçi için ve her yerel yönetici için hayat kurtarma çalışması olduğunu altını çizen Göksu, "Hepimiz sorumluluk sahibiyiz ve hepimiz elimizi taşın altına koymakla mükellefiz" dedi.

## KONUTLARDA DEPO, SİĞİNAK SAYISI YOK DENECEK KADAR AZ

Türkiye gibi hem deprem hem de doğal afet yaşama sıklığı fazla olan bir ülkede konutlarda sığınakların olmaması büyük bir sorun olarak ortaya çıkıyor. Özellikle son dönemde yaşanan Rusya-Ukrayna savaşı ve İsrail-Filistin çatışmalarının şiddetlenmesi, konutlarda sığınakların ne kadar hayati önemde olduğunu bir göstergesi. TÜGEM Üyesi, Gayrimenkul Uzmanı Gülcan Altınay, Türkiye'de konut denetimlerinin iskan alındıktan sonrada devam etmesi gerektiğini ve sığınakları başka amaçta kullanan yerlere ceza kesilmesi gerektiğini söyledi.

## VAKIF KATILIM'IN YENİ GENEL MÜDÜRÜ AKBEN



Vakıf Katılım'ın yeni Genel Müdürü Mehmet Ali Akben oldu. 2012 yılında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) Kurul üyeliğine atanan Akben, 2015 tarihi itibarıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) Başkanlığına getirildi. Mayıs 2023 tarihine kadar iki dönem BDDK Başkanlığı yapan Akben, 2018'de Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu üyeliği, Haziran 2023'te de Türk Telekom Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yaptı. Mehmet Ali Akben, evli ve 3 çocuk babası.



## İNŞAAT MALZEMELERİ İHRACATI 29,8 MİLYAR DOLARA İNDİ

Türkiye İMSAD tarafından hazırlanan İnşaat Malzemesi Sanayi Dış Ticaret Endeksi ağustos ayı sonuçlarına göre ihracat 2,63 milyar dolara yükseldi. Ağustos ayında bir önceki temmuz ayına göre yaklaşık 300 milyon dolarlık artış gösteren ihracat, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise yüzde 11,3 geriledi. Ağustos ayı ihracatı miktar olarak 4,13 milyon tona yükselirken, yıllık (son 12 aylık) inşaat malzemesi ihracatı ise 29,86 milyar dolara indi.



# Nissan Qashqai e-POWER



125.000₺'ye  
varan  
NAKİT ALIM İNDİRİMİ\*

VE

125.000₺'ye  
varan  
12 AY %0 FAİZ KREDİ\*



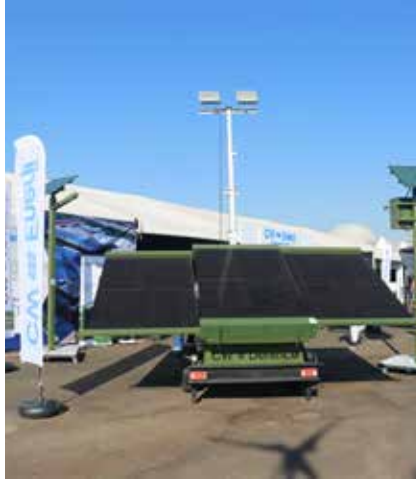
## NISSAN KUZEY

Çobançeşme Mah. Kırmızı Sokak No:38 34197 Yenibosna  
Bahçelievler / İSTANBUL  
0 (212) 551 24 86 | [www.nissankuzey.com](http://www.nissankuzey.com)

Qashqai e-POWER'in ortalama CO2 emisyonu 122 g/km (WLTP) ve ortalama yakıt tüketimi 5,4 lt/100km (WLTP) olup, versiyonlar arası değişiklik gösterebilir. Yakıt tüketimleri 715/2007/EC'ye göre belirlenmiştir. Görsellerde görülen aksesuar ve donanımlar Türkiye'de sunulan versiyonlardan farklılık gösterebilir. \*Platinum Premium, Black Edition ve Skypack versiyonlarda geçerli değildir. Detaylı bilgi [www.nissan.com.tr](http://www.nissan.com.tr)'de.

# CW ENERJİ BİLİMFEST'TE SON ÜRÜNLERİNİ SERGİLEDİ

CW Enerji, Kepez Belediyesi'nin düzenlediği Antalya Bilim Festivali'nde (BilimFest) ziyaretçilerle ürünlerini buluşturdu. Ar-Ge çalışmaları sonucu geliştirdiği ürünlerini gençlerle bir araya getiren firma etkinlikte elektrikli şarj istasyonu, güneş enerjili ürünler, güneş panelleri, invertörler ve diğer yeni ürünlerini sergiledi. CW Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Tark Sarvan, "Etkinlikte elektrikli şarj istasyonumuz, güneş enerjisi ile çalışan şemsiye gibi güneş enerjili ürünlerimiz, esnek panellerimiz, güneş panellerimiz, invertörler ve savunma sanayisine yönelik ürünlerimizi kamuoyu ile paylaştık" dedi. Diğer yandan CW Enerji, Çemtaş Çelik ile 30,9 milyon dolarlık anlaşma imzaladı. Anlaşmaya göre, CW Enerji, Çemtaş Çelik



için Karşıta yer alan bir arazi üzerine 32.000 kWe kapasiteli güneş enerjisi santrali kuracak. CW Enerji CEO'su Volkan Yılmaz, "Firma ile yaptığımız anlaşmaya göre, şirketimiz ile Çemtaş Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında GES projesi yapımı amacıyla geliştirdiğimiz Kars ilinde yer alan bir arazi üzerine güneş enerjisi santrali kurulumu konusunda arazi bedeli dahil olmak üzere KDV hariç 30,9 milyon dolar tutarında anlaşma sağlandı. Anlaşmamız çerçevesinde Kars'a Çemtaş Çelik için 32.000 kWe kapasiteli güneş enerjisi santrali kurulumu gerçekleştireceğiz. Anlaşmamız iki firma için de hayırlı olsun" dedi. Yılmaz, güneş enerjisi sektöründe güçlü anlaşmalara imza atmaya devam edeceklerini kaydetti.

# D'S DAMAT İLE NİVOGO'DAN DÖNGÜSEL MODA İŞBİRLİĞİ

Orka Holding markası D'S damat, Avrupa'nın önemli döngüsel ekonomi girişimi Nivogo ile iş birliği yaptı. Nivogo, D'S damat'ın atıl durumda bekleyen ürünlerini yenileyerek döngüsel mağazalarında yeni kullanıcılarla buluşturuyor.

Orka Holding Yönetim Kurulu Üyesi Büşra Orakçioğlu, "Nivogo ile yaptığımız iş birliği global moda kuruluşu olarak bizi sıfır karbon hedefine daha da yaklaştıracak ve verimli kaynak kullanımımızı artıracak" dedi.

Orka Holding Yönetim Kurulu Üyesi Büşra Orakçioğlu, "Bir Cumhuriyet kuruluşu olarak ülkemiz ve dünyanın sürdürülebilir geleceği için taahhütlerimize sıkı sıkıya bağlıyız. Tüm iş süreçlerimizin odağında yer alan 'sürdürülebilirlik' ve 'döngüsel tüketim' yaklaşımı ile uzun yıllardır



Orka Holding Yönetim Kurulu Üyesi Büşra Orakçioğlu, "Nivogo ile yaptığımız iş birliği global moda kuruluşu olarak bizi sıfır karbon hedefine daha da yaklaştıracak ve verimli kaynak kullanımımızı artıracak" dedi.

gerçekleştirdiğimiz Ar-Ge çalışmaları neticesinde, rejenere pamuk, yün, polyester gibi geri dönüştürülebilir liflerden dokunmuş kumaşlarımızla hammaddenin niteliğini değiştirdik. Yüksek elastikiyet ve üstün kaliteye sahip ürünlerimizle toplantı ve yürüyüş gibi pek çok aktiviteyi yapmak mümkün" dedi.

Büşra Orakçioğlu, Nivogo ile yaptıkları iş birliğinin malzemenin koruyuculuğuna ve iyileştiriciliğine olan yolculukta öncü adımlardan biri olduğunu da kaydetti. Nivogo Pazarlama ve Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Tunahan Kafa da, "Döngüsel dönüşüm marka partnerlerimizle birlikte şimdiki kadar 1 milyondan fazla moda ürününü hayata döndürdük ve bu sayede 7 milyar litreden fazla su tasarrufu elde ettik" diye konuştu.

Çiloğlu

THE DELICIOUS  
Taste of Energy!

New  
Product



# HALKBANK'A THE GLOBEE AWARDS'TAN 30 ÖDÜL

Halkbank, Silikon Vadisi merkezli The Globee Awards'tan 21 altın, 5 gümüş ve 4 bronz ödül kazanarak önemli bir uluslararası başarıya daha imza attı. "Yılın CEO'su" seçilen Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan da ödül programında bu unvanı kazanan ilk Türk yönetici oldu.

**H**alkbank, her yıl farklı kategorilerde dünyanın en iyi şirketlerini seçen Amerika merkezli The Globee Awards'un 2023 yılı "The Globee Leadership Awards", "The Globee Business Awards" ve "The Globee for Women In Business" ödül programlarında 21 altın, 5 gümüş ve 4 bronz ödüle layık görülerek başarılı şirketler arasına adını yazdırdı. Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, "2023 Leadership Awards" ödül programında yer alan "Yılın Lideri" kategorisinde kazandığı 1 altın, 1 gümüş ve 1 bronz ödülle "Yılın CEO'su" seçilerek, ödül programında bu unvanı kazanan ilk Türk yönetici oldu.



Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, "27 bin çalışımızla yazdığımız bu başarı hikâyesini yeni ödüllerle taçlandırmak ve Türkiye Yüzyılı hedefleriyle örtüşen yeni bankacılık ekosisteminin öncüsü olmak için şevkle çalışmaya devam edeceğiz" dedi

## BANKAYA ALTIN ÖDÜLLER

Halkbank, "2023 Globee Awards For Leadership" ödül programında ürettiği finansal ürünlerle "Yılın Bankası" ve "Finans Alanında Fikir Önderi" seçilerek; giyilebilir teknoloji ürünü Paraf Ring Pay ile "İnovasyon", Metaverse evreninde açtığı etkinlik merkezi ile "Dijital Dönüşüm ve Sosyal Medya", bankacılık, finans, muhasebe ve sigortacılık hizmetleriyle "Finansal Ürün ve Hizmetlerde Liderlik", geliştirdiği sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı projeleriyle de "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" ve "Sosyal Sorumluluk Alanında Yenilikçilik" kategorilerinde altın ödüle ulaştı.

## YILIN BANKASI HALKBANK

Halkbank, "2023 Globee Awards For Business" ödül programında "Yılın Bankası" başta olmak üzere alanında uzman sektör profesyonellerinden oluşan jüri tarafından toplam 17 ödüle layık görüldü. Banka, "Enerji ve

Sürdürülebilirlikte İnovasyon", "Finansal Hizmetler", "İnsan Kaynaklarında Başarı", "Bilgi Teknolojisi Ürün ve Hizmetlerinin En Yenilikçi Dağıtımı", "Gelişen Teknoloji Çözümleri", "Finans Alanında Yılın İnovasyonu", "Dijital Süreç Otomasyonu Çözümü", "Dijital Dönüşüm", "Robotik Süreç Otomasyonu", "Mobil Uygulamaların En İyi Kullanımı", "Yılın Kurumsal Sosyal Sorumluluk Programı" ve "Yılın İşvereni" kategorilerinde altın ödül almaya hak kazandı.

## KADIN GİRİŞİMCİLİĞİ ÖDÜLÜ

Halkbank, The Globee Awards kapsamında bu yıl 16'ncısı düzenlenen "2023 Globee Awards For Women In Business" programında ödüle layık görülen tek Türk finans kurumu oldu. Türkiye'de üreten kadına verdiği destekle kadın girişimcilik ekosisteminin öncü bankası olan Halkbank, "En İyi Finansal Hizmet veya

Servis" kategorisinde "Kadın Girişimci Destekleri" ile altın ödüle uzanarak başarısını uluslararası alanda da kanıtladı.

## BANKACILIK EKOSİSTEMİNİN ÖNCÜSÜ

Halkbank'ın her geçen yıl güçlenerek artan marka değerinin küresel ölçekte göstergesi olduğunu belirten Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, "Türkiye'nin gücünü iktisadi anlamda yaygınlaştırmak ve cumhuriyetimizin ikinci yüzyılına işaret ettiğimiz Türkiye Yüzyılı hedefleriyle örtüşen kalkınma hamlesinin öncüsü olmak için finansal, sosyal, fikri ve insan sermayesini seferber etmiş bir bankayız. 27 bin çalışımızla yazdığımız bu başarı hikâyesini yeni ödüllerle taçlandırmak ve yeni bankacılık ekosisteminin öncüsü olmak için şevkle çalışmaya devam edeceğiz" dedi.

# CW Defence

Powered by CW  Enerji



Yüksek Dönüşüm  
Verimliliği



Mükemmel Dayanım  
Kapasitesi



Kolay Kurulum



## BATTERY ENERGY STORAGE SYSTEM

 CW  Defence  
info@cw-defence.com



# GYODER ZİRVESİNİN ANA TEMASI “ŞEHRİNİ VİCDANLA TAMAMLA”

Sektörünün paydaşlarını buluşturan 18. GYODER Gayrimenkul Zirvesi, bu yıl “Şehrini Vicdanla Tamamla” mottosuyla İstanbul’da gerçekleşti. GYODER Başkanı Mehmet Kalyoncu, “Deprem, bizlere vicdanlı olmayan aklın enkaz altında kaldığını gösterdi. Akıllı değil vicdanlı şehirler lazım” dedi.

**S**ektörden pek çok aktörün ve kurumun destekçisi olduğu 18. GYODER Gayrimenkul Zirvesi, bu sene “Şehrini Vicdanla Tamamla” teması ile İstanbul’da düzenlendi. Zirve 11 ilimizi etkileyen depremin ‘Umut Çizgisi’ belgeseliyle başladı. Belgeselde GYODER’in bölgede gönüllü olarak yürüttüğü 100 bin konutun master planlama ve mimari tasarım süreci gösterildi.

## EN BÜYÜK DESTEK GYODER'DEN

İstanbul Milletvekili ve Çevre ve Şehircilik İklim Değişikliği eski bakanı Murat Kurum zirvenin açılışında yaptığı konuşmada, “11 ilimizi kapsayan bir afet seferberliği başlattık. TOKİ ve Emlak Konut önemli bir sınav verdi. Tarihi ve kültürüyle oradaki yapıyı koruduk. Çok büyük destekler oldu. En büyük desteklerden biri de Mehmet Kalyoncu öncülüğünde GYODER’den geldi. Bölgenin yeniden inşa ve ihya sürecinde üstlendiğiniz bu tarihi sorumluluk milletimiz nezdinde de hafızalara kazınmıştır” dedi.

## ŞEHRİNİ VİCDANLA TAMAMLA

GYODER Başkanı Mehmet Kalyoncu da, “Bu yıl zirvemizin açılışını, 8 ay önce tüm ülkemizi yasa boğan ve derinden etkileyen deprem felaketine dikkat çekmek için hazırladığımız belgesel ile yaptık. Geçen yılki zirvemizin mottosunda ‘Rota Yeniden Oluşturuluyor’ demiştik bu yıl, rota bizi depremle birlikte vicdanımıza getirdi. Bu yıl zirvemizin ana temasına ‘Şehrini Vicdanla Tamamla’ dedik. ‘Kalbi eğitmeden, aklı eğitmek eğitim



“Yeni Konut Modeli ile ilk etapta sorunun en derin şekilde yaşandığı İstanbul’da konut stokunun yüzde 10’unu hedefliyoruz” dedi.

değildir. Vicdan olmadan bilgi sahibi olmak tehlikelidir” demiş Aristo. Deprem, bizlere ‘vicdandan mahrum kalan aklın’, enkaz altında kaldığını gösterdi! Akıllı şehirler kavramı da bu depremlerde enkaz altında kaldı” dedi.

## İSTANBUL’UN YÜZDE 10’U HEDEFİMİZDE

2023 yılının ülkemiz ve bölgemizde yaşanan gelişmelerle vicdana ne kadar ihtiyaç duyulduğunu gösterdiğini dile getiren Mehmet Kalyoncu, GYODER olarak erişilebilir konut sorununun üzerine yoğunlaştıklarını, geçen Temmuz ayında bu konuyla ilgili kamu-özel sektör işbirliği ile GYODER Yeni Konut Modeli’nin lansmanını yaptıklarını söyledi. Kalyoncu, “Yeni Konut Modeli ile ilk etapta sorunun en derin şekilde

yaşandığı İstanbul’da konut stokunun yüzde 10’unu hedefliyoruz” dedi.

## GYO ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU

Zirve, bu yıl ikinci kez GYODER GYO Komitesi’nin katkılarıyla verilen GYO Ödülleri’ne de ev sahipliği yaptı. Bu yıl ‘Sürdürülebilirliğe Katkı Ödülü’ne Akfen GYO, ‘Pay Başına En Çok Temettü Dağıtan GYO Ödülü’ne Akmerkez GYO, ‘Bireysel Yatırımcı Sayısını En Çok Artıran GYO Ödülü’ne Sinpaş GYO, ‘Gayrimenkul Yatırımlarını En Çok Artıran GYO Ödülü’ne Torunlar GYO, ‘Toplam Kurumsal Yatırımcı Yüzdesi En Çok Olan GYO Ödülü’ne Ziraat GYO layık görüldü.

## ZİRVEDE PANEL VE SÖYLEŞİLER

Zirvenin açılış konuşmalarından sonra; ‘Afet Sonrası Yeniden Yapılanma; Sosyal, Ekonomik, Fiziksel’, ‘Afetlerden Ders Çıkarmak: Kalabalıkları Sürdürülebilir Kılmak’, ‘Şehrini Vicdanla Tamamla’, ‘İnsan Deneyimi Odaklı Yaşamlar Tasarlamak’, ‘Gayrimenkulde Finansman İkilemi’, ‘Kent Düşünüründen Notlar’, ‘Kentsel Dönüşümün Yeni Dinamosu: Güç Birliği’ ve ‘Gayrimenkul Dünyasında Yeni Yaklaşımlar’ başlıklı panel ve söyleşiler dikkat çekti. Zirvede ayrıca GYODER Proptech Komitesi Başkanı Mehmet Sakin ‘Proptech Hub’ ve GYODER Tasarım Komitesi Başkanı Elif Ertekin ‘Design Hub’ lansmanlarını gerçekleştirdi. Ardından PwC Şirket Ortağı Evren Sezen ve GYODER Sosyal Komite Başkanı Yezdan Kanaat, GYODER’in ana vizyonu olan ‘Tabiat’, ‘Toplum’, ‘Teknoloji’ ve ‘Tasarım’dan oluşan 4T prensiplerini karşılayan şirketlere verilecek olan GYODER 4T Sertifikası’nın lansmanı yapıldı.

# 1935'ten Bugüne...

Mutfak, bir evin kalbidir. Günün yorgunluğunu üzerimizden atmamıza, sevdiğimizle birlikte keyifli vakit geçirmemize ve en özel anılarımızı bir araya getirmemize olanak tanır.

Bu nedenle mutfakların, fonksiyonel, estetik ve konforlu olması büyük önem taşır.

1935 yılından bu yana gelen üretim tecrübesiyle Kelebek Mutfak, hayalinizdeki mutfak için ihtiyacınız olan her şeyi sunar.



[www.kelebekmutfak.com](http://www.kelebekmutfak.com)

# ADVAK BAŞARILI ÖĞRENCİYE EĞİTİM DESTEĞİ VERECEK

Çanakkale'nin Biga ilçesinde resmi olarak kapılarını açan Ayşe Doğan Ali Doğan Kültür ve Eğitim Vakfı'nın (ADVAK) Başkan Yardımcısı Şadan Doğan, "İlk aşamada Türkiye'deki maddi olanakları sınırlı ve başarılı gençlere burs sağlamak için çalışıyoruz" dedi.

**D**oğanlar Holding'in yöneticileri Doğan Ailesi tarafından, anne ve babalarının anısına kurulan, Ayşe Doğan Ali Doğan Kültür ve Eğitim Vakfı (ADVAK), 8 Ekim 2023 tarihinde Çanakkale Bigada düzenlenen bir törenle açıldı. Hacı Ali Doğan tarafından 1970'li yıllarda temelleri

atılan Doğanlar Holding, başta mobilya olmak üzere, perakende, enerji ve inşaat sektörlerinde Türkiye'nin önde gelen grup şirketlerinden biri olarak faaliyet gösteriyor. Doğanlar Holding, kurduğu ADVAK vakfıyla eğitime desteği öne aldı. Ülke genelinde; yetenekli ve başarılı fakat maddi olanakları sınırlı gençler ve çocuklar başta olmak üzere, tüm genç ve çocukların, kültürel, sanatsal, edebi, bilimsel, teknik ve sportif alanlardaki eğitimine, öğretimine ve tekamülüne katkıda bulunmayı hedefleyen ADVAK'ın açılış törenine; AK Parti Çanakkale Milletvekili Ayhan Gider, CHP Çanakkale Milletvekili İsmet Güneşhan, Biga Belediye Başkanı Bülent Erdoğan, devlet erkanından isimler, kurucular, başışçılar ve davetliler katıldı.

## 1000'DEN FAZLA ÖĞRENCİYE DOKUNDUK

Açılış konuşmasını yapan ADVAK Yönetim



ADVAK Başkan Yardımcısı Şadan Doğan, "Vakfımızın asıl temellerini atan anne ve babamızın da değerlerini devam ettirmek, Türkiye'nin geleceğini inşa edecek başarılı gençlere destek olmak en büyük motivasyonumuz" dedi.



Kurulu Başkan Yardımcısı Şadan Doğan, "Annemiz ve babamız, hayatları boyunca eğitime ve gençlere büyük önem vermişlerdir. Bizi de her zaman eğitime destek olmak ve gençlerin önünü açmamız adına teşvik ettiler, yardımlaşma ruhunu aşıladılar. Doğan ailesinin her bir ferdi olarak bizler de şimdiye kadar cami, okul, kütüphane, yurt ve aşevi gibi 10'dan fazla kalıcı eser yaptık. 1000'den fazla öğrencinin eğitimine destek olduk" dedi.

## EMEKLERİMİZİ YARINLARA ADADIK

ADVAK olarak, ilk aşamada Türkiye'deki maddi olanakları sınırlı ve başarılı gençlere burs sağlamak için çalıştıklarını, burslar ile gençlerin eğitimlerini tamamlamalarına ve hayallerine ulaşmalarına yardımcı olacaklarını belirten Şadan Doğan, "Çok yönlü eğitim bakış açısıyla, sorumluluk sahibi çocukların ve gençlerin yetiştirilmesinin öneminin bilincinde, çağdaş bir Türkiye için tüm çalışmalarımızı ve emeklerimizi ülkemizin yarınlarına adadık. Bugün artık tüm sosyal yardım projelerimizi, ADVAK çatısı altında gerçekleştirecek ve başışçılarımızın da desteğiyle daha fazla hayata dokunma fırsatı elde edeceğiz" dedi.

## VAKIF FAALİYETLERİNİ ARTIRACAĞIZ

İlerleyen günlerde vakıf faaliyetlerini artırarak daha fazla gence destek olmak

istediklerini belirten Doğan, çocukların ve gençlerin gelişiminde büyük etkisi olan spor, sanat, bilim gibi dallarda da projeler geliştireceklerini kaydetti. Yetenekli gençlerin desteklenmesini ayrı bir konu olarak değerlendiren Doğan, "Tüm çocuk ve gençlerimizin eğitimin yanı sıra sosyal aktivitelerde de eşit haklara sahip olabilmeleri adına, bu aktivitelerle ulaşılabilirlik ve teşvik edilmesi gibi konularda da çalışmalarımız sürüyor. Tiyatro, koro, festival, sergi gibi etkinlikler de planlarımız arasında. Eğitimlerine ve gelişimlerine destek olduğumuz gençlerimizin iş hayatına ilk adımlarını attıkları staj deneyimlerinde de yanında olacağız" diye konuştu. Faaliyet gösterdikleri sektörlerde kalifiye eleman açığı olduğunu belirten Şadan Doğan, ADVAK kapsamında meslek liselerinde okuyan öğrencilere staj ve eğitim programları ile teşvik edileceğini sözlerine ekledi. Doğanlar Holding, mobilya grubu olarak Doğtaş, Kelebek Mobilya, Kelebek Mutfak-Banyo, Lova Yatak, RuumStore ve BIGA Home markalarıyla yurt içi ve yurtdışında 700 satış noktası ile sektörde yer tutuyor. İnşaat sektöründe Doğyap; üst ve alt yapı alanında faaliyet gösteren Doğanlar Holding, perakende sektöründe de Troypark ile Çanakkale'nin ilk alışveriş merkezini kurmakla tanınıyor.



**İŞLERİ HIZLANDIRMAK İÇİN**  
**TEMİNAT MEKTUBU BAŞVURUSU**  
**KUVEYT TÜRK MOBİL'DE!**



*Kuveyt Türk Mobil'i açın, istediğiniz her yerden teminat mektubu başvurunuzu %25'e varan indirimle hızlıca tamamlayın.*



# KELEBEK 88 YILLIK TECRÜBEYLE YAŞAM ALANLARI TASARLIYOR

Kelebek Mutfak Marka ve Satış Direktörü Gaye Elçin, “Müşterilerimize yalnızca kaliteli ve fonksiyonel mutfak ve banyolar değil, farklı hayat tarzlarına göre çözümler üreten planlanmış birer yaşam alanı tasarlıyoruz” dedi.

**1**935 yılında Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'ün imzası ve vizyonu ile kurulan Kelebek Kontrplak Fabrikası zamanla, evlere konfor getiren Kelebek ürünlerine dönüştü. Doğanlar Holding markası Kelebek Mutfak, 88 yıllık tecrübe 2022 yılında

yapılan yeni mutfak fabrikası yatırımı sonrasında hedef büyüttü. Firma 2024 yılı için yurtiçindeki yaygınlığı arttırmanın yanında ihracatta da ciddi planlar yapıyor. Kelebek Mutfak ürünleri Afrika, Ortadoğu ve Avrupa'dan büyük ilgi görüyor.

Kelebek Mutfak Marka ve Satış Direktörü Gaye Elçin, markanın faaliyetleri ve hedefleriyle ilgili Ekovitrin'in sorularını yanıtladı.

## ATATÜRK'ÜN İMZASI İLE KURULDU

■ Öncelikle Cumhuriyetimizin 100'üncü yılına özel olarak hazırladığınız etkinlikle ilgili değerlendirme yapabilir misiniz? 88 yıllık Kelebek markası hakkında neler söylersiniz?

Kelebek Mutfak markası olarak, Cumhuriyetin büyük bir coşku ile kutlandığı 100. yılında, özel bir etkinliğe imza attık. Katılımın bu kadar yoğun olması ve sonrasında aldığımız teşekkür mesajları bizi daha da mutlu etti. Türkiye'nin en köklü markalarından bir olan Kelebek'in hikâyesi, Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün, ülkemizi yeniden kurma sürecinde, ilk yerli uçakların kanatları için bir kontrplak fabrikası açma kararı ile başladı. 1935 yılında “Kelebek Kontrplak Fabrikası” atamızın imzası ve vizyonu ile kurulmuş oldu. Uçak kanadı ile başlayan bu serüven zamanla, evimizin her alanına konfor getiren Kelebek ürünlerine dönüştü.



Kelebek Mutfak Marka ve Satış Direktörü Gaye Elçin, “Her bir ürünümüz birbirinden farklı. Tasarımı değerli kılan da aslında bu” dedi.

Bugün Türkiye'nin pek çok ilinde, 50'ye yaklaşan satış noktamızda, müşterilerimize yalnızca kaliteli ve fonksiyonel mutfaklar değil, farklı hayat tarzlarına göre planlanmış birer yaşam alanı tasarlanmanın gururunu yaşıyoruz.

## MUTFAK EVLERİN KALBI

■ Kelebek Mutfak ve Banyo'yu kısaca anlatır mısınız, bugün geldiğiniz noktada markanızı nasıl konumlandırıyorsunuz?

Mutfak, aslında evin kalbi. Bu nedenle mutfakların, fonksiyonel, estetik ve konforlu olması büyük önem taşıyor. 1935 yılından bu yana gelen üretim tecrübemizle her müşterimize, kendi ihtiyaçlarına, isteklerine, hayat standartlarına uygun konforlu birer yaşam alanı sunuyoruz. Her bir mutfak birbirinden farklı. Tasarımı değerli kılan da bu aslında. 20 yıl önce Kelebek Mutfak kullanmaya

başlamış müşterilerimizin, bugün aynı istek ve heyecanla satış noktalarımızı tekrar ziyaret ediyor olmasını, müşteri memnuniyetine verdiğimiz önemin yansımaları olarak görüyorum.

## FARKLI KONSEPTLER SUNUYORUZ

■ Mutfak denildiğinde ilk aklı gelen isimlerden biri Kelebek Mutfak. Banyolarınızın nasıl bir çizgisi var? Banyolarımızı mutfak ürün gruplarından farklı olarak, banyo kullanıcılarının ihtiyaç ve beklentilerine uygun şekilde, banyoya özel fonksiyonlar içeren farklı seriler olarak tasarladık. Farklı yaşam tarzlarına uygun birbirinden farklı konseptlerde banyo çözümleri sunuyoruz. Kullanıcıların da bunu fark ederek banyo mobilyası konusunda bizi tercih ediyor olmaları mutluluk verici. Kelebek Mutfak Banyo olarak, tercih ettiğimiz malzemelerin kalitesi ve üretimde kullandığımız yeni teknolojiler, ürünlerimizin kullanım ömrünü de uzatıyor.

## HER YERDEN TALEP ALIYORUZ

■ 88 yıllık tecrübeye sahip köklü bir geçmişe sahipsiniz. Buradan yola çıkarak kısa, orta ve uzun vadedeki hedeflerinizi anlatabilir misiniz? 2022 yılında yapılan yeni mutfak fabrikası yatırımı sonrasında hedeflerimizi büyüttük. 2024 yılı için yurtiçindeki yaygınlığımızı artırmanın yanında ihracatta da ciddi planlarımız var. Pazar araştırmalarının yapılması, yeni pazarlara uygun ürünlerin portföye eklenmesi gibi konularda oldukça hızlı ilerliyoruz. Yurtiçinde yer aldığımız önemli inşaat projeleri yurt dışı için de referans oldu. Özellikle son dönemde yurtdışından yoğun talep alıyoruz. Afrika, Ortadoğu ve Avrupa'dan gelen talepleri değerlendiriyoruz.

# BİRLİKTE GÜÇLÜYÜZ

*Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşlarından biriyiz.  
Bir asrı aşan başarılı geçmişimizle geleceğe güvenle  
bakmanın haklı gururunu yaşıyoruz.*

*Farklı sektörlerde, binlerce çalışanımızla her adımda  
daha güzel bir dünya hedefi ile ilerliyoruz.*



# KANTON'DA BAMBUM STANDI ZİYARETÇİLERİ HAYRAN BIRAKTI

Çin'in en kapsamlı uluslararası fuarlarından Kanton'da stant açan Bambu Mutfak ürünleriyle ziyaretçilerin ilgi odağı oldu. Bambum Genel Müdürü Ahmet Selman Yar, Çin'den ithal ettikleri hammaddeye katma değer katarak ürettikleri ürünleri dünyaya sattıklarını söyledi.

Çin'in en kapsamlı uluslararası ticaret etkinliği olan Guangzhou Kanton Fuarı'nın ikinci aşamasına katılan Türkiye'nin en büyük bambu üreticisi Bambum 5 gün süren fuarda dünyaya ürünlerini sergiledi. Bambum, emayeden döküme bambumdan cama kadar binlerce çeşit ürününü görücüye çıkardı. Guangzhou'da açılan 134. Uluslar arası Çin İthalat ve İhracat Fuarı Kanton'da Türk ürünleri ziyaretçileri hayran bıraktı. 1,5 milyon metrekareyi aşan alandaki fuara katılan Bambum'un standı da ziyaretçilerin yoğun ilgisiyle karşılaştı.

**PAZARDA EN BÜYÜK OYUNCUYUZ**  
Bambum Genel Müdürü Ahmet Selman Yar, Çin'den ithal ettikleri hammaddeye katma değer katarak, özellikle Çin, Almanya ve Amerika gibi ülkelere satışa sunduklarını söyledi. Yar, ayrıca son üç yılda Türkiye'nin bambu sektöründe önemli bir büyüme kaydettiğine vurgu yaptı ve Türk bambu pazarının uluslararası arenada önemli bir oyuncu haline geldiğini belirtti.

**MUTFAK ÜRÜNLERİ KAPIŞ KAPIŞ**  
Bambu pazarının lideri olarak fuarda yüzde 100 yerli ürünlerini sergilediklerini dile getiren Bambum Genel Müdürü Ahmet Selman Yar, "Fuar, ticari ilişkileri geliştirebilmek ve özellikle Asya pazarına girmek isteyenler için önemli bir fırsat. Fuarda Bambum ve Taşev markalarımız ile yerimizi aldık. Burada gördüğümüz ilgiden oldukça memnunuz. Özellikle bambu mutfak ürünlerine özel bir ilgi var" dedi.

**ÜRETİM GÜCÜMÜZÜ GÖSTERDİK**  
Çin'in en büyük fuarlarından Kanton'ta bambu sektörünün lideri olarak bulunmak ve Türkiye'nin üretim gücünün gösterilmesi açısından son derece olduğunun altını çizen Ahmet Selman Yar, "Katıldığımız yurt içi ve yurt dışı fuarlar ile ihracat gerçekleştirdiğimiz ülke sayısı 100'ü geçti. Ülkemizi ve markamızı en iyi şekilde tanıtmak ve ihracat ağıımızı genişletmek öncelikli hedeflerimizden" diye konuştu.

**PAZARI ÇİNLİLERDEN ALDIK**  
Geçtiğimiz son 3 yılda Avrupa'da Bambum'un büyük bir ivme kazandığını belirten Yar, "Bambu ürünler, Avrupa pazarının Çin'den direkt tedarik tercih ettiği ürünler arasında. Ancak bu son yıllarda talepler ülkemize kaydı. Kaliteli ve inovatif ürünlerimiz ile Avrupa pazarını Çinli rakiplerin elinden aldık. Bambum olarak Avrupa'nın ilk ve tek bambu üreticisiyiz. Sektörün yüzde 82'sini biz oluşturuyoruz" ifadelerini kullandı.



Bambum Genel Müdürü Ahmet Selman Yar, Çin Kanton Fuarı'nda emayeden döküme bambumdan cama kadar binlerce çeşit ürününü görücüye çıkardıklarını söyledi.

Bu gün, Cumhuriyetimizin  
10 üman yılını doluyoruz ve  
Büyük Bayramdır:

*bu anda, büyük*  
Kutlu olsun!

Türk milletinin bir ferdi olarak  
her büyük güne katılmamın  
in derin Sevinç ve Hoşnuditindeyim.

ayrılmaz bir

kişiler

kimisi

yaşar

millet

100

MILLÎ MÜCADELE'NİN YÜZÜNCÜ YILI

Sözlerinin izinde

denizbank.com | 0 850 222 0 800

ENBD

İlerisi Deniz >

DenizBank



Cumhuriyetimiz  
tam 100 yaşında.

Her zaman ileriye, aydınlık bir  
geleceğe yürüdüğümüz  
nice 29 Ekimlere.

Cumhuriyetimizin 100. yılı  
kutlu olsun.

# BETA-PAK ÜRETİMİN YÜZDE 60'INI İHRAÇ EDİYOR

**1** 997 yılından beridir ambalaj ve paketleme alanında Türkiye'de faaliyet gösteren Beta-Pak bu yıl 28'incisi düzenlenen Avrasya Ambalaj Fuarı'na katıldı. Beta-Pak gıda ambalajına yönelik makine üretimi yapan ve alanında önde gelen firmalardan biri. Fabrika Arnavutköy / Hadımköy 'de Deliklikaya Özər Endüstri Bölgesi'nde bulunuyor. 202 çalışan ile faaliyet gösteren fabrikada üretimin yüzde 60'ı ihraç ediliyor. Beta-Pak Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda hayırsever iş adamı Rıdvan Mertöz, Ekovitrin'den Ali Karabaş'ın sorularını yanıtladı.

## GIDAYI KORUYAN SİSTEMİ ÜRETİYOR

■ Gıda ambalajı yapan bir makineyi üretmek çok önemli. Sizin makinelerinizin özelliği nedir?

Fonksiyonları gıda ürünlerini saklamak için daha üstün özellikler katıyor. Örneğin; bir peynir ambalajını yaparken peynirler marketlere, bakkallara satılırdı... Şu anda ise daha küçük birimlerde, 400, 500 veya 200 gr paketler halinde marketlere sunuluyor. Makine bu peynirlerin konulduğu paketleri kendisi yapıyor. Üretici peynirleri üzerine manuel ya da robotlar yardımıyla koyuyor ve içlerindeki gazda da biraz değişiklik yapılarak raf ömrünün 3 haftadan 7 haftaya çıkması sağlanıyor. Üretici ve satıcıya bir avantaj sağlamış durumdayız. Örneğin; en çok



Beta-Pak Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda hayırsever iş adamı Rıdvan Mertöz, "Şayet yabancılarla iş birliğimiz söz konusu olursa çok daha büyük projelere imza atabiliriz" dedi.

yaptıklarımızdan biri de bardak su makinesi. Bu üretim ile Türkiye'de hatta dünyada en önde gelen firmalardan biriyiz. Büyük birimlerden ziyade 180 - 200 cc'lik bardak şekli ambalajlarla sunum yapıyoruz.

## KRİZLERDE BİLE YATIRIM YAPTIK

■ Peki Beta-Pak'ta yatırımlar devam edecek mi?

Yatırım için belki zor bir zaman ama biz krizlerde bile yatırımlarımızı aralıksız devam ettirdik. Bu dönemde de hem

Beta-Pak'ın makine yatırımlarını hem de yeni fabrika yatırımları yapacağız. Şayet yabancılarla iş birliğimiz söz konusu olursa çok daha büyük projelere imza atabiliriz.

## ■ İhracattan bahsedebilir misiniz? Kaç ülkeye makine satıyorsunuz?

Beta-Pak'ın yaklaşık 60 ülkeye ihracatı bulunmakta... Genel olarak grubumuz, BİMED, RSM ve diğer firmalarımızın yaptığı ihracattaki ülke sayısı 90'ın üzerine çıkıyor. Mesela BİMED firmamızın yüzde 88'i ihracat, ama Beta-Pak'ta üretimin yüzde 60'ı ihraç ediliyor.

## DÜNYANIN AMBALAJINI ÜRETİYORUZ

■ Türkiye'nin ambalaj üretimi ne durumda? Ayrıca BİMED markanızla ne üretiyorsunuz?

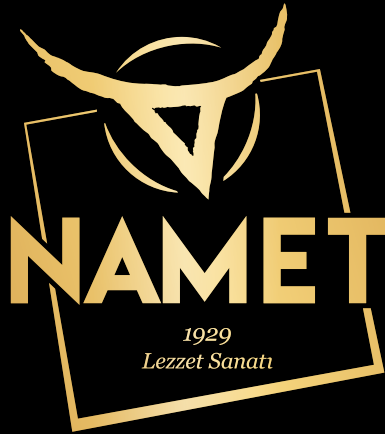
Ambalajın önemi her geçen gün artıyor. Ambalaj Sanayicileri Derneği Başkanımız Zeki Sarıbekir bir konuşmasında çeşitli rakamlar vererek, "Üretim çok büyük bir hacme ulaşmış durumda ve artık dünyanın ambalajını yapıyoruz" dedi. Gerçekten öyle biz de Beta-Pak olarak sektöre katkıda bulunmaya çalışıyoruz. Fuar da Türk ambalaj sanayinin ne kadar güçlü olduğunu gösteriyor. BİMED markamızla elektrik malzemesi ve sağlık sektörüne yönelik medikal ürünler üretmekteyiz.



*Ey yükselen yeni nesil!  
İstikbal sizsiniz.  
Cumhuriyeti biz kurduk,  
O'nu yükseltecek ve yaşatacak sizsiniz.*

*K. Atatürk*

# Cumhuriyetimizin 100. Yılı Kutlu Olsun!



# SCRİKSS'TEN CUMHURİYETİN 100. YILINA SAYGI KOLEKSİYONU

Scrikss, Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Kuruluş yıldönümü ve Cumhuriyeti yazanlara saygısını sunduğu yeni koleksiyonunu tanıttı. Firma tamamen el işçiliğiyle som altın, som gümüş, elmas ve pırlanta kullanarak hazırladığı kalemlerden '1923' adıyla 5, 'Cumhuriyet Yolu' adıyla 100 adet kalem bulunuyor. Scrikss Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Uygur Özay, "Scrikss olarak Atatürk'ün bize emanet ettiği cumhuriyet mirasından aldığımız güçle küresel bir Türk markası olduk" dedi.

**S**crikss, Cumhuriyetin 100. Yılı'na özel som altın, som gümüş, elmas ve pırlantalar kullanarak tamamen el işçiliği ile ürettiği yeni kalem koleksiyonunu tanıttı. Firmanın Cumhuriyeti yazanlara saygısını sunduğu yeni koleksiyonunda '1923' adıyla 5, 'Cumhuriyet Yolu' adıyla 100 adet kalem bulunuyor. Scrikss Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Uygur Özay, "Scrikss olarak Atatürk'ün bize emanet ettiği cumhuriyet mirasından aldığımız güçle küresel bir Türk markası olduk" dedi.

## DESTANSI YOLCULUĞA İTAF

Scrikss, cumhuriyetin 100. yılına özel sınırlı sayıda ürettiği kalemlerde Türk milletinin destansı yolculuğuna, tarihsel başarılarına ve milli gururlarına bir saygı duruşu sergiledi. Kalemlerin üzerlerinde incelikle işlenen Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün askeri ve sivil kişiliğini yansıtan fotoğrafları, Ay Yıldız, 100. yıl logosu, Selçuklu motifleri ve milli mücadelenin şekillendiği şehirlerin temsili haritaları yer aldı. Kalemlerde 1000 yıllık Türk kökleri ve kadim ataların ortaya koyduğu azim, cesaret, özgüven ve başarıları da işlendi.

## KÜRESEL BİR TÜRK MARKASIZ

Scrikss Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Uygur Özay, "Cumhuriyetimizin 100. Yılı kutlamalarının bilinci, heyecanı ve sorumluluğu ile uzun ve yoğun gayretlerimiz sonucunda hazırladığımız 100. Yıl özel koleksiyonumuzdaki kalemlerimizi sizlere takdim etmekten büyük onur duyuyoruz. Scrikss olarak Atatürk'ün ilke ve direktiflerinden sapmadan, bize emanet ettiği cumhuriyet mirasından aldığımız güçle ve 1964'ten bu yana yenilikten ve kaliteden ödün vermeden küresel bir Türk markası olduk" dedi.

## YARINLARA IŞIK TUTAN MİRAS

Scrikss Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Özay da, "Yüce



Scrikss Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Uygur Özay, "Scrikss olarak Atatürk'ün bize emanet ettiği cumhuriyet mirasından aldığımız güçle küresel bir Türk markası olduk" dedi. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Özay da, koleksiyonla yarınları ışık tutan bir miras sunduklarını söyledi.

milletimizin bağımsızlığa olan inancı, azmi ve kazandığı zaferlerle oluşturduğu cumhuriyet kültürü hepimiz için çok kıymetli ve geleceğe taşınması gereken büyük bir miras. Scrikss Kalem olarak bugüne kadar bu mirasın izinden giderek, kapılarımızı yeniliklere açarken, ürünlerimizi de teknoloji ile entegre edip kullanıcı konforunu ön plana çıkarmaya özen gösterdik" diye konuştu. Ahmet Özay, "Türkiye Cumhuriyeti'nin temellerini atarak Türk ulusunun bu topraklardaki egemenliğini ebedi kılan Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ü, bu topraklardaki 1000 yıllık köklerimiz, atalarımızın azim, cesaret, özgüven ve başarılarını, Türk milletinin bağımsızlığını ve egemenliğini korumak için verdiği büyük mücadeleyi ve cumhuriyete giden yoldaki önemli hikâyeleri çizgi çizgi,

birer birer kalemlerimizin üzerine işledik. Yarınları ışık tutan bir miras sunduk" dedi.

## CUMHURİYET TARİHİNİ ÖĞRETİYOR

Eski bakanlardan Prof. Dr. Nabi Avcı da, "Scrikss ailesinin cumhuriyetimizin 100. yıl kutlamalarına bu özel koleksiyon ile öncülük etmesi çok güzel. Bu kalemlerle yazarlar cumhuriyetin kazanımlarını tekrar ve tekrar hatırlatacaklar" dedi. Araştırmacı Sunay Akın ise "Bir milletin zenginliği hisse senetleri değil, hissi senetlerdir" derken Scrikss'in 100. yıl koleksiyonunu tasarlayan Akif Gözcü de, "Tasarıma bir yıl önce başladık. Bu kadar detaylı kalemlere işlemeyi başardık. Burada Scrikss ailesinin gösterdiği özveri çok önemli" diye konuştu. Türk edebiyat ve sanat eleştirmeni Doğan Hızlan da, "İki kaleme de genç kuşaktan biri baktığı zaman cumhuriyet tarihini öğrenebilecek. Önemli olan da bu" ifadesini kullandı.





100 yıl da geçse  
1000 yıl da geçse  
bu milletin her kalbi  
Cumhuriyet için atar.  
**Cumhuriyetimizin  
100. yılı kutlu olsun.**

  
**MAHER**  
HOLDING

**QUICK**  
SIGORTA

 **CORPUS**  
SIGORTA

**QUICK**  
FINANS

**MHRGYO**

**QPAY**

**QCAR**  
MOBİLİTE

**QC**  
İNŞAAT

**valde**

**QTOWER**

# İNOKSAN HOST MİLANO FUARI'NDA İLGI ODAĞI OLDU

Türkiye'nin önde gelen endüstriyel mutfak ekipmanları üreticilerinden İnoksan; yiyecek, içecek ve ağırlama sektörünün önde gelen fuarlarından biri olan Host Milano'ya katıldı. Fuar, 200 metrekarelik standı ve 'Global Partner For Industrial Kitchens' sloganıyla katılan İnoksan, inovatif ürünlerini ziyaretçilerin beğenisine sundu.

İnoksan, sürdürülebilirlik ve enerji tasarrufu odaklı bir yaklaşımla geliştirdiği ısı geri kazanımlı bulaşık makinesi ve 10 inç yeni ekranlı inosmart fırını fuarda sergilerken sıcak - soğuk olarak müşterinin dekoruna uygun üretilen servis hatları için modüler drop-in üniteleri, kendine özgü fan sistemi sayesinde tepsiler arası homojen pişirme imkânı veren 12 ayrı pişirme moduna sahip yarı endüstriyel kuzine fırınları, hareketli salad barları ve daha birçok sergilediği ürünlerle ilgi topladı.

İnoksan Yönetim Kurulu Başkanı Vehbi Varlık, "Bugün 5 kıtada 100'ü aşkın noktada ihracat gerçekleştiriyoruz. Sektörümüzdeki yeni gelişmeleri yerinde takip etme, sektörü temsilcileri ile bir araya gelip ürün ve hizmetlerimizi tanıtmaya imkânı bulduğumuz fuarlara katılım sağlıyoruz. Host Milano'da da farklı ülkelerden potansiyel alıcılarla buluşma fırsatı yakaladık" dedi.



# GAP GRUP GÜNEŞ ENERJİ FUARINDA GÜCÜNÜ BİR KEZ DAHA GÖSTERDİ



Gaziantep 16. EIF Güneş Enerji Kongresi ve Fuarı'na katılan GAP Grup yenilikçi ürünlerini sergiledi.

Fuarda açıklamalarda bulunan GAP Grup Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Ormanlı, Türkiye'nin önemli markalarının santrallerini kurduklarını belirterek, "Sanko Holding bünyesindeki santralleri biz kurduk. Çatı sistemlerinde bizim imzamız var. Yine Eren Holding'de kurulumlar gerçekleştirdik. Eksim Holding'de de projelere imza attık. Egesa Elektrik Enerji A.Ş. ve daha adını sayamayacağım birçok firma ile çalıştık ve çalışmaya devam ediyoruz" dedi.

Gaziantep'te bir firma olarak 40 dönüm arazi üzerinde, 12 bin metrekare kapalı alana sahip bir fabrikada faaliyet gösterdiklerini dile getiren Zeki Ormanlı, "Solar altyapı sistemleri üretiyoruz. Hem alüminyum hem çelik yapımında üretimlerimiz mevcut. Enerji nakil direkleri, aydınlatma ve kamera direkleri de üretiyoruz. Yenilenebilir enerjide güneş enerji santralleri kurulum tarafında başarılı bir ekibimiz var" bilgisini verdi.

İhracata yönelik de çalıştıklarını belirten Zeki Ormanlı, "Hâlihazırda 7 ülke ile ihracat yapıyoruz. Bu ülkelere solar ve aydınlatma direkleri ile enerji nakil direkleri ihraç ediyoruz. Gürcistan, Romanya, Hollanda ve Almanya gibi ülkelere yoğun şekilde çalışma halindeyiz" diye konuştu.



ÇİFTÇİSİ, SANAYİCİSİ, TİCCARI, İŞÇİSİYLE  
HEP BİRLİKTE BAŞLATTIĞIMIZ  
KALKINMA SEFERBERLİĞİNİN YENİ YÜZYILINDA  
GÜÇLÜ TÜRKİYE'NİN FİNANSMANINA KATILMaktan GÜRUR DUYUYORUZ!

**SİZİ DE BİRİKİMLERİNİZLE YENİ YÜZYILIN PROJELERİNE  
KATILMAYA DAVET EDİYORUZ.**

**100**★



**VAKIF KATILIM**

# KATILIM EMEKLİLİK'TEN YAPAY ZEKÂLI ASİSTAN

Katılım Emeklilik, BES birikimi sahiplerine fon tercihlerinde yardımcı olacak Katılım Fon Asistanı'nı kullanıma sundu. Uygulama ile BES'liler yatırım yaptıkları fonların getiri performanslarını takip ederek birikimlerini kolayca yönlendirip daha büyütebilecek.

**K**atılım Emeklilik, sektörün dijital dönüşümünde önemli bir adım daha attı. BES katılımcısına fon seçerken yardımcı olacak yapay zeka destekli Katılım Fon Asistanı uygulaması, Katılım Cep üzerinden kullanıcı deneyimine sunuldu. Katılım Cep üzerinden başlayan yapay zeka destekli dijital asistan uygulaması ile BES'liler yatırım yaptıkları fonların getiri performanslarını takip ederek ve önerileri takip edip uygulayarak birikimlerini kolayca yönlendirebilecek. Fon asistanı, katılımcının risk tercihlerine göre özel birikim stratejisi belirleyerek önerilerde bulunacak ve getirilerini artırmasına yardımcı olacak.

## TASARRUFLAR DAHA BÜYÜYECEK

BES katılımcıları için basit ve kullanımı kolay ara yüzüyle karar alma süreçlerini hızlandıracak bir uygulama geliştirdiklerini belirten Katılım Emeklilik Genel Müdürü Ayhan Sincik, "Sektörün dijital dönüşümünde öncü çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu kapsamda yapay zeka destekli akıllı Katılım Fon Asistanımızı da katılımcılarımızın hizmete sunmaktan mutluluk duyuyoruz. Fon Asistanı sayesinde katılımcılarımızın fon getirilerini yakından takip ederek birikimlerini büyütme için hiç olmadığı kolay bir hale geliyor" dedi.

## RİSK TERCİHİNE GÖRE STRATEJİ

BES katılımcılarının yılda 12 defa fon dağılımlarını güncelleme hakları bulunduğunun altını çizen Ayhan



Katılım Emeklilik Genel Müdürü Ayhan Sincik, "Sektörün dijital dönüşümünde öncü çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Yatırımda kolay bir uygulamayı hizmete açtık" dedi.

Sincik, "Katılımcılarımıza ekonomideki değişimler ve oynaklıklara karşı birikimlerini koruyabilmeleri için bu düzenleme haklarından faydalanmalarını bilhassa tavsiye ediyoruz. Dolayısıyla yapay zeka destekli fon asistanımız birikimlerinizi yönlendirecek, risk tercihinize uygun önerilerde bulunacak ve getirilerinizi artırmanıza yardımcı olacak mükemmel bir araç. Katılımcılarımız akıllı fon asistanı kullanmaya başlamadan önce bir risk profili anketi doldurarak, tercihlerini belirliyorlar. Katılım Fon Asistanı bu

bilgiler doğrultusunda sizi tanıyor ve tercihlerinize göre öneri yapıyor. Sizin için özel bir birikim stratejisi geliştiriyor ve bu strateji doğrultusunda düzenli aralıklarla size bilgi veriyor. Uygulama içinde fonların belli zaman dilimlerindeki performans grafiklerini ve risk analizi raporlarını inceleyebiliyor, tercih ettiğiniz fonların güncel getiri durumlarını takip edebiliyorsunuz" diye konuştu.

## FON HACMİ 17,1 MİLYAR TL

Bireysel Emeklilik (BES) fonlarında yüksek getiri performansı sürüyor. Faizsiz BES ve sigortacılık sektöründe öncü Katılım Emeklilik Eylül ayı itibarıyla toplam 17,15 milyar TL'yi bulan fon büyüklüğüne ulaştı. Faizsiz fon pazarında getiride ön plandaki fonlarıyla öne çıkan Katılım Emeklilik Genel Müdürü Ayhan Sincik, "Ekonomideki ve yatırım araçlarındaki tüm belirsizliklere karşın Emeklilik fonlarındaki güçlü performans hız kesmiyor. Eylül ayı sonunda toplam BES içindeki faizsiz fonların payı yüzde 24 civarında seyrediyor. Katılım Emeklilik olarak müşterilerimize 15 faizsiz fon seçeneği sunuyoruz. Bu sene mart ayında devreye aldığımız Temettü Ödeyen Şirketler Katılım Fonumuz Eylül ayında yüzde yüzde 11,95 oranında değer kazanarak sektörümüzde en çok tercih edilen faizsiz fonların başında geldi. 6 aylık süreçte ise yüzde 79,63'lük yüksek getiri performansı ile sektörde fark oluşturmuş durumda. OKS Agresif Katılım Değişkin Fonumuzun son 1 yıllık getirisi ise yüzde 186,7 seviyesinde. Bu fonumuz son 5 yılda gerçekleşen yüzde 1609'luk getirisi ile zaten sektörün en çok kazandıran ilk 5 fonundan biri" ifadesini kullandı.

# Cumhuriyetimizin 100.Yılı

*Katla Olsun*

Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi M. Kemal Atatürk'ün "Türkiye Cumhuriyeti ilelebet pâyidar kalacaktır" vasiyeti doğrultusunda Onursal Başkanımız rahmetli Mehmet Erdemoğlu'nun "İşinize, insanınıza, vatanınıza, devletinize, bayrağınıza sahip çıkın" ilkesinin ışığında azimle çalışmaya devam ediyoruz!  
Kahraman şehit ve gazilerimizin aziz ruhlarına saygı ve minnetle...



**ERDEMOĞLU**  
HOLDİNG

[www.erdemoglu.com.tr](http://www.erdemoglu.com.tr)

# MHR GYO'DAN KÜÇÜK YATIRIMCIYI KORUMA TEMİNATI

Maher Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Levent Uluçeçen, "Küçük yatırımcıların haklarını ve çıkarlarını her şeyin önünde tutacağız. Yatırımlarının katlanarak büyümesi için elimizden geleni fazlasıyla yapacağız ve insanların güvendiği şirketler grubu olmaya devam edeceğiz" dedi.

**M**aher Yatırım Holding bünyesinde bulunan Quick Sigorta ve Corpus Sigorta'nın iştiraki olan ve ofis ve ticari gayrimenkul segmentinde faaliyet gösteren MHR Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

(MHR GYO) 18 Ekim'de Borsa İstanbul'da gerçekleştirilen gong töreniyle Yıldız Pazarda 'MHRGY.E' koduyla işlem görmeye sürdürüyor. Şirketlerinin Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasıyla ilgili değerlendirmede bulunan Maher Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Levent Uluçeçen, "Bugün burada olmamızın nedeni 3,3 Milyon yatırımcının güvenini sağlayarak, grubumuzun gayrimenkul geliştirme şirketi MHR GYO'nun halka arzını başarıyla gerçekleştirmemizdir. Borsa İstanbul'da bugüne kadar gerçekleşen GYO halka arzlarında en yüksek yatırımcı sayısına ulaşan GYO olarak, bu alanda bizi rekora taşıyan yatırımcılarımıza teşekkür ederiz" dedi. Borsada MHR GYO'yu tercih eden yatırımcıları ve özellikle küçük yatırımcıyı akıllarından çıkarmayacaklarını, onların haklarını ve çıkarlarını her şeyin önünde tutacaklarını vurgulayan Levent Uluçeçen, "Yatırımlarının katlanarak büyümesi için elimizden geleni fazlasıyla yapacağız" dedi.

## GÜVEN OLMAZSA OLMAZ

Faaliyete başladıkları günden itibaren milyonlarca müşteriye hizmet verdiklerini, Quick Sigorta ve Corpus Sigorta ile 11,5 milyon kişinin güvence altına girdiğini hatırlatan Uluçeçen, "Bize göre finansal grupta olmazsa olmaz koşul 'güven merkezi' olmasıdır. Burada milyonlarca insanın güveninden bahsediyorum. Faaliyete başladığımız günden itibaren milyonlarca müşteriye



18 Ekim'de Borsa İstanbul'da gerçekleşen gong töreniyle MHRGY.E kodla işlem görmeye başlayan MHR Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (MHR GYO), borsada da gayrimenkul ve sigortacılık alanında yenilikçi uygulamalarıyla öne çıkacak.

hizmet verdik ve vermeye de devam ediyoruz. Maher Grubu altında kurduğumuz tüm şirketlerde bu vizyon ile çalışıyoruz. Sigorta şirketlerimizde, finansman şirketimizde, elektronik para şirketimizde ve tüm diğer yatırımlarımızda milyonlarca insanın güvendiği varlıklarını emanet ettiği şirketler olmaya devam edeceğiz" diye konuştu. MHR GYO'nun halka arzının Maher Grubu için sadece bir başlangıç olduğunu ifade eden Levent Uluçeçen, zamanı geldiğinde tüm şirketleri halka açmayı hedeflediklerini söyledi. Uluçeçen, öncelikle Quick Sigorta'nın halka arzı için süreci başlatacaklarını, sonrasında Quick Finansman, Corpus Sigorta, QCar Mobilite'nin halka açılacağını kaydetti.

## KENTSEL DÖNÜŞÜM ÖNCELİĞİMİZ

MHR GYO Genel Müdürü Nurkan Kaçmaz da, Maher Holding çatısı altındaki şirketlerden biri olarak, grubun ilk halka arzını tamamladıklarını ifade ederek, "Grubumuzun hızlı büyüyen yapısı ile bu yapının içinde

önder şirketlerden biri olarak, yatırımcılarımızdan alacağımız güç ile yenilikçi bir GYO olacağız. Sigortanın ve finansın desteği ile gayrimenkul alanında yeni modeller geliştireceğiz. Bu modellerin odağında güçlü öz kaynağı ile MHR GYO olacak. Grup sinerjisinden de yararlanacağımız bu yapıda Quick Sigorta'nın sunacağı bina tamamlama sigortası önemli bir enstrüman olacak. Geliştirilen gayrimenkul projelerinde sermaye piyasası araçlarını da kullanacağız" dedi. Kentsel dönüşüm projelerinin önem verdikleri alanlardan biri olacağını ifade eden Nurkan Kaçmaz, bina tamamlama sigortası ile destekleyecekleri bu yapının kat maliklerine güvence oluşturarak, büyük kentsel dönüşüm projelerinde yer almalarında etkili olacağını söyledi. Nurkan Kaçmaz, "İlklerin GYO'su olma vizyonu ile devam edeceğimiz yolda, yatırımcılarımızdan aldığımız gücü yanımda hissederek, geleceğe değer katan projeler üreterek emin adımlar ile ilerlemeye devam edeceğiz" ifadelerini kullandı.

# El ele vermiş 900.000 çiftçinin

— yapamayacağı şey yoktur. —



**Torku**

Doğal olarak bizden

konuşaşeker

TORKU BİR ÇİFTÇİ KOOPERATİFİ MARKASIDIR.



İSTANBUL AYDIN  
ÜNİVERSİTESİ

20 Yıl

Istanbul Aydın Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü,

*Kariyerinde yüksekleri hedefleyenleri*

171 farklı

# YÜKSEK LİSANS ve DOKTORA

programıyla hedeflerine ulaştırıyor.

Başvuru ve Bilgi için:



[apply.aydin.edu.tr/lisansustu/](http://apply.aydin.edu.tr/lisansustu/) • [iauenstitu@aydin.edu.tr](mailto:iauenstitu@aydin.edu.tr)



İAÜ  
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
ENSTİTÜSÜ

FLORYA YERLEŞKESİ

[www.aydin.edu.tr](http://www.aydin.edu.tr) [f](#) [@](#) [X](#) [v](#) [lisansustuiaul](#)



2023-2024 Akademik Yılında  
Yeni Doktora ve Yüksek Lisans Programlarımız

- Beslenme ve Diyetetik Doktora Programı
- İngiliz Dili ve Eğitimi Doktora Programı

- **Psikoloji**

(İngilizce) Tezsiz Yüksek Lisans

- **Psikoloji**

(İngilizce) Tezli Yüksek Lisans

- **Siber Güvenlik**

(İngilizce) Tezsiz Yüksek Lisans

- **Havacılık ve Uzay Mühendisliği**

(İngilizce) Tezli Yüksek Lisans



# TÜRKİYE - TÜRKMENİSTAN

## ARASINDA 13 ANLAŞMA

**T**ürkiye ile Türkmenistan arasında siyasi ve ticari ilişkiler giderek artıyor. Son olarak iki ülke arasında çeşitli alanlarda 13 anlaşmaya imza atıldı. 25-26 Ekim tarihlerinde Türkiye'ye resmi ziyarette bulunan

Türkmenistan Devlet Başkanı Serdar Berdimuhamedov Ankara'da Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından resmi törenle karşılandı. Erdoğan ve Berdimuhamedov'un tören alanındaki yerlerini almalarının ardından, 21 pare top atışı eşliğinde iki ülkenin milli marşları çalındı. Berdimuhamedov, Muhafız Alayı Tören Kitasını 'Merhaba Asker' diyerek selamladı. Törende, tarihte kurulan 16 Türk Devletini temsil eden bayraklar ve askerler de yer aldı. Törende, Dışişleri Bakanı Hakan Fidan, Çevre ve Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhaseki, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Millî Eğitim Bakanı Yusuf Tekin, Millî Savunma Bakanı Yaşar Güler, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanı Fahrettin Altun, Cumhurbaşkanı Başdanışmanı Büyükelçi Akif Çağatay Kılıç, Ankara Valisi Vasip Şahin de hazır bulundu.

### ÇERÇEVESİ GENİŞ ANLAŞMALAR

Baş başa görüşmeye geçen Erdoğan ve Berdimuhamedov, heyetler arası görüşmenin ardından anlaşmalara geçildi. Ziyaret kapsamında iki ülke arasında 13 anlaşma imzalandı. Bu kapsamda, "Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği İle Türkmenistan Ticaret ve Sanayi Odası arasında Türkiye -Türkmenistan Ticaret ve Sanayi Odası Forumu Kurulmasına İlişkin Mutabakat Zaptı", "Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Türkmenistan Hükümeti Arasında Görsel-İşitsel Hizmetlere Dair Ortak



Yapım Anlaşması", Türkiye Cumhuriyeti Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı ile Türkmenistan Sanayiciler ve Girişimciler Birliği Arasında Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Alanında İşbirliğinin Geliştirilmesine İlişkin Eylem Planı", "Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı ile Türkmenistan Devlet Başkanlığına Bağlı Devlet Servisi Akademisi Arasında İnsan Kaynaklarının Yönetimi Alanında İşbirliğine İlişkin Mutabakat Zaptı", "Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Türkmenistan Hükümeti Arasında Teknik Düzenlemeler, Standardizasyon, Uygunluk Değerlendirmesi, Akreditasyon Ve Metroloji Alanlarında İşbirliği Anlaşması", "Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Devlet Arşivleri Başkanlığı İle Türkmenistan Bakanlar Kurulu Nezdinde Baş Arşiv Müdürlüğü Arasında İşbirliği Protokolü", Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı İle Türkmenistan Devlet Televizyon, Radyo Yayıncılık Ve Sinematografi Komitesi Arasında Medya Alanında

İşbirliğine İlişkin Mutabakat Zaptı", "Türkiye Cumhuriyeti Yükseköğretim Kurulu ile Türkmenistan Eğitim Bakanlığı Arasında Yükseköğretim Alanında İş Birliğine Yönelik Mutabakat Zaptı", "Türkiye Ulaştırma Ve Altyapı Bakanlığı ile Türkmenistan Bakanlar Kuruluna Bağlı Ulaştırma Ve Haberleşme Ajansı Arasında Ulaştırma ve Bilgi Teknolojilerinde Araştırma Ve Geliştirme Faaliyetlerinde İşbirliği Mutabakat Zaptı", "Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Türkmenistan Hükümeti Arasında Bitki Koruma ve Bitki Karantinası Alanında İşbirliği Anlaşması", "Türkiye Cumhuriyeti Kültür ve Turizm Bakanlığı İle Türkmenistan Kültür Bakanlığı Arasında Kültür Alanında İşbirliği Anlaşması", "Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Türkmenistan Hükümeti Arasında Gençlik ve Spor Alanında İşbirliği Anlaşmasının Uygulanması İçin Gençlik Politikası Alanında 2024-2026 Dönemi İşbirliği Eylem Planı" ve "Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Türkmenistan Hükümeti Arasında Meteoroloji Alanında İşbirliği Anlaşması" imza altına alındı.



**İHTİYAÇ DUYDUĞUNUZ ZAMAN**

**ANINDA**

**FINANSMAN**



Anlaşmalı  
bayilerde

**QR İLE  
ANINDA  
KULLAN**

*Ziraat Katılım Anında Finansman bir Ziraat Katılım ürünüdür.  
Ziraat Katılım, kampanya koşullarında değişiklik yapma hakkını saklı tutar.*



**Müşteri İletişim  
Merkezi**

[www.ziraatkatilim.com.tr](http://www.ziraatkatilim.com.tr)



# AFRİKA İLE TİCARET HACMİ 75 MİLYAR DOLARA ÇIKACAĞAK

Dünyanın giderek ilgisinin arttığı Afrika ile Türkiye'nin ticaret bağları her geçen yıl daha artıyor. Türkiye'de gerçekleştirilen 4. Türkiye-Afrika İş ve Ekonomi Forumu (TABEF) sonrası Afrika ile halen 40,7 milyar dolar ticaret hacmine sahip Türkiye bu rakamı 75 milyar doların üzerine çıkarmak istiyor.

**T**ürkiye, yakın vadede hedefi Afrika ile ticaret hacmini 40,7 milyar dolardan 75 milyar doların üzerine yükseltmeyi hedefliyor. Türk iş dünyasının Afrikada 10 milyar dolar doğrudan yatırımı bulunuyor. Türkiye-Afrika IV. İş ve Ekonomi Forumu (TABEF), "Fırsatların Önünün Açılması ve Daha Güçlü Ekonomik İş Birlikleri" mottosuyla geçen ay İstanbul'da düzenlendi. TABEF'e 53 ülke ve 4 bin temsilci katıldı. Forumda, "DEİK & ECCAS Yüksek İş Konseyi Arasında İyi Niyet Anlaşması", "DEİK/Türkiye-Senegal İş Konseyi Kuruluş Anlaşması", "DEİK/Türkiye-Yeşil Burun İş Konseyi İş Birliği Anlaşması" ve "DEİK/Türkiye-Togo İş Konseyi İş Birliği Anlaşması" imzalandı.

## TİCARET HACMİMİZ 7,5 KAT ARTTI

Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, "Ülkemizin binlerce yıllık kadim tarihinin hiçbir döneminde sömürge anlayışının olmaması, halkımızın mağdur ve mazumlara olan yüksek sempatisi, Afrika ile ilişkilerimizde bize yol gösteren en önemli faktörlerden biridir" dedi.

Türkiye'nin, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde Afrika ülkeleri ile ilişkilerine büyük önem verdiğini vurgulayan Prof. Dr. Ömer Bolat, "2003 yılında başlattığımız 'Afrika Ülkeleri ile Ticari ve Ekonomik İlişkilerin Geliştirilmesi Stratejisi' her boyutuyla güçlü bir şekilde uygulanıyor. Burada Afrika kıtasının tamamıyla ekonomik ve ticari ilişkilerimizi dengeli bir şekilde geliştirmeyi hedeflemiştik. Bu çerçevede 2003 yılında Türkiye'nin Afrika ile dış ticareti yalnızca 5,4 milyar dolar düzeyindeydi. 2022 yıl sonu itibarıyla ise ticaret hacminin 40,7 milyar dolara ulaştığını memnuniyetle görmekteyiz. Afrika stratejimizin uygulandığı 20 yılda Afrika kıtasıyla ticaret hacmimizin 7,5 kat, Afrika'nın Sahra Altı bölgesi özelinde baktığımızda ise ticaret hacmimizin 11,3 kat arttığını görüyoruz" bilgisini verdi.

## G-20'DE AFRİKA'YI DESTEKLİYORUZ

Afrika'daki Türk yatırımlarının bugün 10 milyar dolara ulaştığı bilgisini veren Bakan Prof. Dr. Bolat, "Türk yatırımcıların Afrika'da yüz binlerce kişiye iş imkânı sağladığını ve yatırım yaptıkları ülkelerin kalkınmasına büyük katkılar sunduğunu görüyoruz. Ayrıca Türk müteahhitlik

firmaları, Afrika kıtasında bugüne kadar 1864 projeyi tamamlayarak 85,4 milyar dolarlık altyapı ve üstyapı yatırımlarını başarıyla tamamladılar. Ayrıca Afrika Birliği'nin G-20 topluluğu içinde üye olarak yer almasından da büyük bir memnuniyet duyuyor, bu konuda Türkiye olarak G-20 platformunda da Afrika'yı destekliyoruz" diye konuştu.

## 75 MİLYAR DOLARLIK HEDEF

Türk iş dünyasının Afrika ile ortak altyapı yatırımlarına hazır olduğunu vurgulayan DEİK Başkanı Nail Olpak, "Önce 50 milyar dolar, daha sonra 75 milyar dolarlık ticaret hacmi hedefine ulaşmak için önemli adımlar atacağız. Önceliğimiz ise Afrikalı dostlarımızın ulaşım, enerji ve sağlık başta olmak üzere altyapı projelerinde kazan-kazan ilkesi çerçevesinde iş birliğimizi artırmak. Afrika'nın kuzeyindeki faaliyetleri daha eskiye dayanan Türk müteahhitlik şirketleri, son 20 yılda Sahra Altı Afrika'da da etkinliklerini artırdı ve kıtanın tamamında en fazla varlık gösteren müteahhitlik şirketleri oldu. Biz Türk iş dünyası olarak, Afrikalı dostlarımızla her alanda daha fazla ortak altyapı yatırımlarına hazırız" dedi.



TABEF forumuna Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Afrika Birliği Komisyonu Ekonomik Kalkınma, Ticaret, Sanayi ve Madencilikten Sorumlu Komiseri Büyükelçi Albert Muchanga, Komorlar Birliği Posta Telekomünikasyon ve Dijital Ekonomi Bakanı Kamalidine Souef, DEİK Başkanı Nail Olpak ile 4 bine yakın temsilci katıldı.

CUMHURİYETİMİZİN 100. YILI KUTLU OLSUN

Cumhuriyet  
100.yıl

## Isı Geri Kazanımlı İnoksan Bulaşık Makinesi ile mutfak standartlarınız değişiyor!



Üst Düzey  
Hijyen



Yüksek  
Verim



Mutfağınızda  
Alan Tasarrufu



Daha  
Az Enerji

YENİ

Türkiye'de ilk ve tek  
Isı Geri Kazanımlı  
Bulaşık Makinesi



%20 ENERJİ  
TASARRUFU

TURQUALITY



Çağrı Merkezi  
0850 290 44 00

www.inoksan.com

İnoksan İnoksanmutfak in company/inoksan

İNOKSAN

## CUMHURİYETİN

100

Cumhuriyetimizin 100. Yılı kutlamaları tüm yurttta, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti ve yurtdışı temsilciliklerinde törenlerle kutlandı. İstanbul Boğazi'nda düzenlenen kutlama töreni, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Kuvvet Komutanları, siyasi erkanın ve halkın katılımıyla gerçekleşti.



# YIL COŞKUSU....





**Naim BABÜROĞLU**

*E. Tuğgeneral  
İstanbul Aydın Üniversitesi  
Öğretim Üyesi*

# Cumhuriyet, Liyakattir, Erdemdir..

**C**umhuriyet rejimine giden süreçte, ilk adım, 23 Nisan 1920'de TBMM'nin açılması; ikinci adım, Mili Egemenlik ilkesinin 1921 Anayasası'nın birinci maddesi olarak yer almasıdır. Üçüncü adım, Sakarya Meydan Muharebesi ve Büyük Taarruz'la işgalcilerin hayallerinin yerle bir edilmesidir. Dördüncü adım, 1 Kasım 1922'de saltanatın kaldırılmasıdır. Beşinci adım, 24 Temmuz 1923'te Sevr'in yırtılması ve Türkiye'nin tapu senedi Lozan Barış Antlaşması'nın imzalanmasıdır. Altıncı adım, 13 Ekim 1923'te Ankara'nın Başkent yapılmasıdır. Yedinci adımda, 29

Ekim 1923'te siyasal rejimin adı, şekli açıklanmış ve Cumhuriyet ilan edilmiştir. Atatürk, Cumhuriyeti bir gecede kurmadı. Cumhuriyet, Mustafa Kemal'in kafasında uzun yıllar boyunca şekillenen çağdaş Türkiye projesinin eseridir. Atatürk, gençliğinden itibaren J.J. Rousseau, Montesquieu, Kant gibi yabancı aydınlar ile Tevfik Fikret, Namık Kemal, Ziya Gökalp gibi yerli aydınları okumuştur.

## **MİLLETİN İSTİKLALİNİ YİNE MİLLETİN AZİM VE KARARI KURTARACAK**

Mustafa Kemal Paşa, 19 Mayıs 1919'da Samsun'a ulaşır ulaşmaz Ordu Müfettişi olarak 22 Mayıs 1919'da gönderdiği

raporda yer alan, "Millet, milli egemenlik esasını ve Türk milliyetçiliğini kabul etmiştir. Bunu gerçekleştirmeye çalışacaktır." ifadesi Cumhuriyet'in bir işaretiydi. 21/22 Haziran 1919 Amasya Genelgesi'nde, "Milletin istiklalini yine milletin azim ve kararı kurtaracaktır." maddesi aslında Cumhuriyet'in kendisiydi. 23 Temmuz-7 Ağustos 1919 Erzurum Kongresi'nde, "Milli kuvvetleri etkin ve Milli iradeyi hâkim kılmak esastır." ifadesi ve ardından Sivas Kongre'sinde alınan kararlar Cumhuriyet'e gidişin göstergesiydi. Görüldüğü gibi, ilanından dört yıl önce Cumhuriyet yönetimine ilişkin ana esaslar belgelerde yer almaya başlamıştı.





Lozan Antlaşması'ndan sonra, Mustafa Kemal Paşa, Hasan Rıza Soyaka yazılı notlar verir. Temize çekmesini söyler. "Sadece sen ve ben bileceğiz" diye uyarır. Soyak, notların 20 Ocak 1921 Anayasasını değiştiren ve "Cumhuriyet" yönetim şeklini veren taslak çalışma olduğunu anlar. Mustafa Kemal Paşa, dönemin Adalet Bakanı Seyit Bey'in de görüşlerinin alınmasını ister. Seyit Bey de birkaç yorum yazar. Görüldüğü gibi, Cumhuriyet bir günde ilan edilmedi.

### ANKARA HÜKÜMET MERKEZİDİR

Millî Mücadele sonrası en çok sorulan soru şuydu: "Vatan düşmandan kurtarıldı, Kurtuluş Savaşı bitti, peki devletin şekli olacak? Bu sıkıntıda, yoklukta ne yapacaksınız?" Yabancılar dâhil herkes bu soruyu soruyordu. 13 Ekim 1923'te, Ankara başkent yapıldı. Kentin nüfusu 25 bindi. Mustafa Kemal Paşa: "Ankara hükümet merkezidir. Ve ebediyen hükümet merkezi kalacaktır." dedi. Sıra devletin şeklinin ilan edilmesine gelmişti. Gerçi, açık bir meclis vardı ve yönetim şekli Cumhuriyet'ten başka bir şey değildi. Ancak, adı henüz konmamıştı. Başbakan Fethi Okyar'dı. Bu dönemde, bir

hükümet bunalımı ortaya çıktı ve kriz çözülemedi.

### TÜRKİYE DEVLETİ'NİN HÜKÜMET ŞEKLİ CUMHURİYETTİR

28 Ekim 1923... İsmet Paşa, Fethi Bey (Okyar), Eski kolordu komutanı Kemalettin Sami, Kocaeli Grup Komutanı Halit Paşa, Savunma Bakanı Kazım Paşa, Rize Milletvekili Fuat Bulca ve Afyon Milletvekili Ruşen Eşref Mustafa Kemal Paşa'nın davetiyle Çankaya'da akşam yemeğindedir. Yemek sonrası, hükümet krizi görüşülür. Mustafa Kemal, planını çok önce kararlaştırmıştı. Ortaya çıkan sorunu kökünden çözecek şu cümleyi söyler: "Yarın Cumhuriyeti ilan edeceğiz." Sonra, İsmet Paşa dışındakiler yemekten ayrılırlar. Atatürk ve İsmet Paşa, Anayasa değişikliği üzerinde çalışırlar. Kanun teklifine, "Türkiye Devleti'nin hükümet şekli Cumhuriyettir." kaydını eklenir. 29 Ekim 1923 Pazartesi günü saat 20.30'da, Anayasa Değişikliği onaylandı. Bir çekimsiz 158 oyla, "Yaşasın Cumhuriyet" nidaları ve alkışlarıyla Cumhuriyet kabul edildi. Saat 20.45'te, oylamaya katılan 158 üyenin oybirliği ile Ankara Milletvekili Gazi Mustafa Kemal Paşa ilk Cumhurbaşkanı seçildi. Atatürk, bunun üzerine

bir konuşma yapar: "Hep beraber ileriye gideceğiz. Türkiye Cumhuriyeti mesut, muvaffak ve muzaffer olacaktır."

### TÜRKİYE'NİN BAĞIMSIZLIĞINI ZEDELEMİYEN BİR DIŞ POLİTİKA

Mustafa Kemal Paşa, Fransız gazeteci Maurice Pernot'e verdiği demeçte: "Memleketimizi çağdaşlaştırmak istiyoruz. Bütün çalışmamız Türkiye'de çağdaş, bu sebeple batılı bir hükümet oluşturmaktır. Uygurluğa girmeyi arzu edip de, batıya yönelmemiş millet hangisidir." Cumhuriyet'in ilanı günlerinde, kurucu kadronun yaşadığı sevinç, büyük zafer günlerinde yaşanan sevinci aratmıyordu. Atatürk, İsmet İnönü'ye Başbakanlık teklif etti ve ilk hükümet kuruldu. İlk hükümetin iç politikadaki hedefi şuydu: Huzurun, emniyetin, yükselme ve gelişmenin sağlanması. Dış politikadaki hedef şöyleydi: Türkiye Cumhuriyeti'nin bütünlüğünü ve bağımsızlığını hiçbir şekilde zedelemeyecek dostluk ilişkilerinin kurulması. İşte bu, savaştan çıkan muzaffer kadronun, iç ve dış cephenin güçlendirilmesini hedefleyen muhteşem bir stratejik öngörüsüydü...





## YURTTA BARIŞ DÜNYADA BARIŞ

Türkiye'nin nüfusu 13 milyonu. Okuma yazma oranı erkeklerde yüzde 7, kadınlarda binde 4. 40 bin köye karşılık, diplomalı ebe sayısı 136 idi. Sadece 337 doktor, 434 sağlık memuru, 60 eczacı bulunuyordu. 37 bin köyde okul, posta, yol yoktu. Ülkede 72 ortaokul, 23 lise vardı. 150 ilçede doktor yoktu. Trahomlu insan sayısı üç milyonu; sıtma, tifüs, verem, frengi, tifo salgın durumdaydı.

Kadınlar ikinci sınıf sayılıyordu. Türk kadını 1934'te seçme ve seçilme hakkını kazandı. İtalya ve Fransa'da 1944'te, İsviçre'de 1971'de bu haklar verildi. Türkiye, kadınlara seçme seçilme hakkı verilmesinde Avrupada yedinci; dünyada 12'nci sırada yer aldı. 1935'te yapılan seçimlerde 18 kadın meclise girdi. 1935'teki meclisteki kadınların temsil oranına, 2000'lere kadar ulaşamadı. Cumhuriyet bu yüzden mucize...

1918-1945 yıllarında iki Dünya Savaşı sırasında Avrupa'da beş, Amerika'da beş olmak üzere toplam 10 ülkenin meclisi açıldı. Türkiye, bu 10 ülkeden biriydi. 1938'de dünyada 17 ülkenin seçilmiş hükümeti vardı ve bu ülkelerin içinde Türkiye de vardı. 1944'te ise tüm dünyadaki 64 ülkenin sadece 12'si meclise ve anayasal düzene sahipti. Türkiye, bu 12 ülkenin içindedir. Atatürk

Cumhuriyeti'nin mucizesidir bu... Osmanlı döneminde Türkler dışlanmıştı. Padişahlık, babadan oğula devredilirdi. Yani, ümmet ve kul vardı. Atatürk'ün, "Türkiye Cumhuriyeti'ni kuran Türkiye halkına Türk milleti denir." sözü, Cumhuriyet'in tanımıdır. İrk, din, mezhep, cins gözletilmez. Ulus devlet, etnik ve mezhepsel temellere dayanmaz. Cumhuriyet'le, ümmet millet, kul birey oldu. Hatay'ı tek kurşun atmadan vatana katma başarısını gösteren aktif siyasetin, "Yurtta Barış Dünyada Barış" politikasının adıdır Cumhuriyet... Küresel Güçlerin baskılarına rağmen, Türkiye'yi İkinci Dünya Savaşı dışında tutabilme başarısıdır Cumhuriyet. ABD'ye, Batı'ya, ambargoya, emperyalizme ve TSK'nın yetersiz donanımına rağmen 1974 Kıbrıs Barış Harekâtı'nı başarıyla yapan ve soydaşları zulümden kurtaran rejimin adıdır Cumhuriyet.

## CUMHURİYETİN TEK YÖNÜ EVRENSEL UYGARLIK DEĞERLERİDİR

Atatürk: "Biz batı medeniyetini bir taklitçilik olarak almıyoruz. Onda iyi olarak gördüklerimizi, kendi bünyemize uygun bulduğumuz için dünya medeniyet seviyesi içinde benimsiyoruz." demiştir. Batılılaşmak ya da Doğululaşmak diye bir amaç taşımadığını, yeni Cumhuriyet'in tek yönünün

evrensel uygarlık değerleri olduğunu bir gazeteciye ifade eder. Atatürk: "Bizim ilkimiz Asya ve Avrupa için aynıdır. Her ikisinin de en iyi yönlerini alacağız. Fakat bağımsızlığımızı da koruyacağız. Türk çıkarlarını göz önüne alarak, Türk görüş açısından bakacağız." diyerek, tam bağımsızlığa vurgu yapar. O yıllarda Almanya'da Hitler, Rusya'da Stalin, İtalya'da Mussolini, Portekiz'de Salazar, İspanya'da Franko, Romanya'da 2. Karol, Yunanistan'da Metaksas gibi liderler diktatörlüklerini ilan ederken; Türkiye'de Atatürk Medeni Bilgiler kitabını yazdırıyor ve gençlere demokrasiyi, çok partili hayatı, düşünce özgürlüğünü ve hoşgörüyü anlatıyordu.

## ELDE ETTİĞİMİZ BU SONUCU TÜRK GENÇLİĞİNE EMANET EDİYORUM

Atatürk'e göre, çağdaşlaşmanın ön şartı laikliktir. Atatürk, "Vatandaş İçin Medeni Bilgiler" kitabında, laikliğin önemini şöyle açıklar: "Türkiye Cumhuriyeti'nin resmi dini yoktur. Devlet idaresinde bütün kanunlar, nizamlar, ilmin çağdaş medeniyete temin ettiği esas ve şekillere, dünya ihtiyaçlarına göre yapılır ve tatbik edilir. Din telakkisi, vicdani olduğundan, Cumhuriyet, din fikirlerini devlet ve dünya işlerinden ve siyasetten ayrı tutmayı, milletimizin



çağdaş ilerlemesinde başlıca muvaffakiyet etkeni görür." Atatürk'ün eseri NUTUK, Atatürk tarafından 15-20 Ekim 1927'de altı günde, 36 saat 33 dakikada okunur. Nutuk, Atatürk'ün vasiyetnamesi "Gençliğe Hitabı"yla son bulur. İzleyenler, Gençliğe Hitabı okurken, Atatürk'ün heyecanına hâkim olamayarak, sesinin titrediğini gözlerinden yaşlar aktığını söylerler. "Gençliğe Hitabe"den önce, titrek sesle Türk tarihinin özetini açıklar: "Bugün ulaştığımız sonuç, asırlardan beri çekilen milli felaketlerin doğurduğu uyanıklığın ve bu aziz vatanın her köşesini sulayan kanların karşılığıdır. Bu sonucu, Türk gençliğine emanet ediyorum." Ardından, "Ey Türk gençliği! Birinci vazifen, Türk istiklâlini, Türk Cumhuriyeti'ni, ilelebet muhafaza ve müdafaa etmektir." cümlesiyle başlayan "Gençliğe Hitabe"yi okur...

### **ATATÜRK AKIL, BİLİM, TAM BAĞIMSIZLIK, ANTIEMPERYALİST VE UMUT DEMEKTİR**

"Benim en büyük eserim Türkiye Cumhuriyeti'dir" diyen Atatürk, Cumhuriyeti Türk gençliğine emanet etti. Kendisinin ölümünden sonra ne olacağı endişesini taşıyanlara da, "Mustafa Kemaller artık 20 yaşında" yanıtını vermişti. "Benim naçiz vücudum, bir gün elbet toprak olacaktır. Fakat

Türkiye Cumhuriyeti, ilelebet payidar kalacaktır." der Atatürk, Türk Milleti'ne olan inancıyla... 28 Ekim 1938... Atatürk hasta yatağındadır... Akşam, Sabiha Gökçen'i kabul eder. Gökçen'e söyledikleri: "Yarın bayram değil mi Gökçen? Bugünü halkımla, halkımın içinde kutlamak isterdim. Beni Cumhuriyet Bayramı'nda halkımdan uzak tutan bu hastalığa lanet ediyorum." 29 Ekim 1938... Kuleli Askerî İstiklal Marşını söyleyerek Atatürk'ü selamlarlar, sevgi gösterilerinde bulunurlar. Kemalizm'in en temel ilkesi, sürekli değişim olan devrimciliktir. Ahmet Taner Kışlalı'nın dediği gibi, "Kemalizm, geçmişin bekkiligi değil, geleceğin öncülüğüdür. Kemalizm Türk aydınlanmasıdır." Atatürk der ki: "Biz ilhamlarımızı gökten değil, doğrudan doğruya hayattan almış bulunuyoruz. Bizim yolumuzu çizen içinde yaşadığımız yurt, bağrından çıktığımız Türk Milleti ve bir de milletler tarihinin bin bir facia ve ıstırap kaydeden topraklarından çıkardığımız sonuçlardır." Manevi Mirası Atatürk şöyle açıklar: "Ben manevi miras olarak hiçbir ayet, hiçbir dogma, hiçbir kalıplaşmış kural bırakmıyorum. Benim manevi mirasım bilim ve akıldır... Benden sonra beni benimsemek isteyenler, bu temel

eksen üzerinde akıl ve bilimin rehberliğini kabul ederlerse, manevi mirasçılarım olurlar." Cumhuriyet, doğudaki yoksul bir köyden bilim ve devlet insanı yetiştiren; Anadolu'nun fakir bir köyünden kimsesizleri Cumhurbaşkanlığı makamına çıkaran rejimin adıdır. Atatürk'ün mucizesidir Cumhuriyet... Atatürk akıl, bilim, tam bağımsızlık, antiemperyalist ve umut demektir. Ve Atatürk, bu milletin ebedi lideridir...

### **ÖZET KAYNAKÇA:**

Mustafa Kemal Atatürk, NUTUK, Hazırlayan: Taha Mazman, Bildik Basın Yayın Dağıtım, 2009. İsmet İnönü, Hatıralar, Yayına hazırlayan: Sabahattin Selek, Bilgi Yayınevi, Ankara, 2009. Utkan Kocatürk, Doğumundan Ölümüne Kadar Kaynakçalı Atatürk Günlüğü, AAM, Ankara, 2015. Zeki Sarıhan, Kurtuluş Savaşı Günlüğü VI, Türk Tarih Kurumu, Ankara, 1996. Hikmet Özdemir, Atatürk'ten Günümüze Cumhurbaşkanlığı Seçimleri, Remzi Kitabevi, 2007. Özer Ozankaya, Cumhuriyet Çınarı, Ankara, 1994. Hamza Eroğlu, Türk İnkılap Tarihi, Savaş Yayınları, Ankara, 1990. Sinan Meydan, Akl-ı Kemal, İnkılap Kitabevi, İstanbul, 2014. Afet İnan, Medeni Bilgiler ve Mustafa Kemal Atatürk'ün El Yazıları.

# SANKO'DAN MİLLİ OKÇULUK SPORUNA ANLAMLI DESTEK

**T**ürkiye'nin öncü sanayi kuruluşlarından SANKO Holding, Cumhuriyetin 100. yılında anlamlı bir sponsorluğa imza attı. Holding, kariyerinde dünya şampiyonlukları ve sayısız altın madalyası bulunan Para Millî Okçu Yiğit Caner Aydın'ın ana sponsorluğunu üstlendi. Sponsorluğun imza töreni Yiğit Caner Aydın ile SANKO Holding Yönetim Kurulu Başkanı Adil Sani Konukoğlu, SANKO Holding yöneticileri, Türkiye Millî Paralimpik Komitesi Başkanı Dr. Av. Murat Aksu, Türkiye Okçuluk Federasyonu Para Okçuluk Branş Başkanı Metin Gazoz, Okçular Vakfı Spor Kulübü Başkanı Muhammet Bakırcı'nın katılımlarıyla gerçekleşti. Ekovitrin Genel Yayın Yönetmeni Şeref Özata ve Ekovitrin Yazarı Tuba Saraçoğlu, sponsorluk töreninde SANKO Holding Yönetim Kurulu Başkanı Adil Sani Konukoğlu'na millî spora verdiği destekten dolayı kutladılar ve hayırlı olsun dileklerinde bulundular.

## YAPABİLECEĞİNİN EN İYİSİNİ HEDEFLER

Para Millî Okçu Yiğit Caner Aydın, Türkiye'nin dev bir sanayi kuruluşunun kendini desteklemesinden büyük onur duyduğunu belirterek, "Adil Sani Konukoğlu Bey'in ve SANKO ailesinin spora kattıkları tüm değerler ve destekler için çok teşekkür ediyorum.



"Yapabileceğinin en iyisini hedefle" sloganıyla çıktığım yolculukta, yeni hedefler için SANKO ailesi artık benimle birlikte" dedi. Dalında dünya şampiyonlukları ve çok sayıda dereceleri bulunan para millî okçu Yiğit Caner Aydın aynı zamanda Türkiye'nin tekertekli sandalye kullanan ilk televizyon programı sunucusu.

## GENÇLERE KATKI OLAN PROJELERE DESTEK VERİYORUZ

Cumhuriyetin 100. Yılında böyle değerli

iş birliğinden gurur duyduklarını ifade eden SANKO Holding Yönetim Kurulu Başkanı Adil Sani Konukoğlu, "119 yıldır toplumumuza karşı olan sorumluluğumuzun bilincinde olarak eğitimde, kültür-sanat alanında ve sporda özellikle gençlere katkısı olan projelere öncelik veriyoruz. Sevgili Yiğit Caner'in gösterdiği yılmazlık, çalışkanlık ve umut hepimiz için önemli değerleri oluşturuyor. İş birliğimiz süresince Yiğit Caner'in ülkemizi başarıyla temsil edeceğine, Cumhuriyetimizin 100. yılında da ülkemize şampiyonluklar getireceğine gönülden inanıyorum" diye konuştu. Adil Sani Konukoğlu, TEKNOFEST'in dört yıldır ana sponsoru olduklarını, 4 yılda 35 binin üzerinde takımın yarıştığı Çevre ve Enerji Teknolojileri Yarışmasını düzenlediklerini, her yıl 1500 öğrenciye burs desteği ile eğitim, okul ve giyecek ihtiyaçlarına destek sağladıklarını söyledi. Gaziantep Futbol Kulübü gibi süper ligin başarılı takımlarından birinin SankoSpor adıyla ilk kurucularından olan şirket, SANKO Okulları'nda spor alanında dünya derecesi alan başarılı öğrenciler yetiştiriyor. Aynı zamanda Adil Sani Konukoğlu Spor Lisesi'nin geçen yıl açılışını yaptı. SANKO Holding, spora verdiği desteği para millî okçu Yiğit Caner Aydın ana sponsorluğu ile devam ediyor.



Ekovitrin Genel Yayın Yönetmeni Şeref Özata ve Ekovitrin Yazarı Tuba Saraçoğlu, sponsorluk töreninde SANKO Holding Yönetim Kurulu Başkanı Adil Sani Konukoğlu'na hayırlı olsun dileklerinde bulundu.

# GAP SOLAR

## ALTYAPI ÇELİK TAŞIYICI SİSTEMLERİ



**Güneş Enerji Santralleri  
Taşıyıcı Konstrüksiyonları**





**Türkiye enerjide kurulu gücünü son 21 senede 3,5 kat artırdı. topraklarından geçen petrol ve doğalgaz boru hatlarıyla enerjide önemli transfer ülkesi olan Türkiye yerli doğalgaz, petrol, kömür ve yenilenebilir enerji kaynaklarıyla enerjisine enerji katıyor.**



TÜRKİYE

ENERJİDE

**KİLİT**

**ÜLKE**



# ENERJİ ÜRETİMİ HER YIL KATLANARAK ARTIYOR

**E**nerjide 1923 yılında 32,8 megavat (MW) olan ülkemizin toplam kurulu gücü; 2002 yılında 31 bin 846 MW'ye, bugün yüzde 55'i yenilenebilir enerji kaynaklarından olmak üzere toplam 106 bin MW'ye ulaşmış durumda. 2022 yılı sonunda toplam kurulu güç 103,809 MW idi. Bu yılın Ağustos verilerine göre geçen 8 aylık dönemde doğalgaz santrallerinde 10,9 MW, rüzgâr enerjisi santrallerinde 4,8 MW ve yenilenebilir atık enerjisi santrallerinde 7,0 MW artış, yerli kömür santrallerinde ise 8,0 MW azalış gerçekleşti. Ağustos ayında devrede olan santrallerin yüzde 55,0'ini yenilenebilir kaynaklardan elektrik üreten santraller oluştururken hidroelektrik santraller, Türkiye toplam elektrik kurulu gücünün yüzde 30,0'unu rüzgâr ve güneş enerjisi santrallerinin toplam kurulu güçteki payı yüzde 21,1 seviyesine çıktı.

## TOPLAM ELEKTRİK ÜRETİMİ

2022 verilerine göre Türkiye'de toplam kurulu gücün yüzde 24,8'ini karşılayan 345 adet doğalgaz santrali bulunuyor. Bu santraller, yılda yaklaşık 147,357 GWh elektrik üretiyor. Temmuz ayında yaklaşık 31,4 teravatsaat (TWh) olan toplam elektrik üretimi,

yılın sekizinci ayında 33,2 TWh olarak gerçekleşti. Bununla birlikte, Ağustos ayına ilişkin ortalama günlük elektrik üretiminin bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 5,0 ve bir önceki aya göre yüzde 5,8 arttığı görülüyor. Temmuz ayı içerisinde üretilen elektriğin yüzde 56,8'ini sağlayan termik santraller, Ağustos ayında toplam üretilen elektriğin yüzde 62,0'ini karşıladı. 2022 yılı ortalaması yüzde 42,7 olan yenilenebilir enerji santrallerinin elektrik üretimindeki payı, 2023 yılı Ağustos ayında yüzde 38,0 seviyesinde gerçekleşti. İlgili dönemde, baraj tipi hidroelektrik santraller toplam üretimin yüzde 13,4'üne katkıda bulunurken, nehir tipi hidroelektrik santralleri toplam üretimin yüzde 3,0'ini karşıladı. Bununla birlikte rüzgâr ve güneş enerjisi santrallerinden elde edilen elektriğin toplam üretilen elektriğe oranı yüzde 19,5 olarak kaydedildi.

## TÜRKİYE'DEKİ ENERJİ BORU HATLARI

Türkiye Rusya, Azerbaycan ve İrandan boru hatlarıyla gaz tedarik ediyor. Birçok doğalgaz boru hattı Türkiye topraklarından geçiyor. Karadeniz'in önemli bir doğalgaz boru hattı olan Mavi Akım, Rusyadan Türkiye'ye doğal gaz taşıyor. Yıllık kapasitesi yaklaşık 63 milyar metreküp olan denizaltı boru hattı Türk

Akımı, Türkiye'nin Rus gazını Avrupa'nın geri kalanına satmasına imkân tanıyor. Türkiye Rusyadan Türk Akım boru hattı aracılığıyla yıllık 31,5 milyar metreküp, Mavi Akım boru hattı üzerinden 16 milyar metreküp gaz alma kapasitesine sahip bulunuyor. Öte yandan Azerbaycan'dan gelen Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı'nın (TANAP) yıllık kapasitesi 16 milyar metreküp, İran-Türkiye Doğalgaz Boru Hattı'nın yıllık kapasitesi ise 10 milyar metreküp seviyesinde bulunuyor. Türkiye yerli doğalgaz elde etme çabalarını da sürdürüyor. Aralık 2022'nin sonuna doğru Sakarya Gaz Sahası'nda bulunan Çaycuma-1 kuyusunda 58 milyar metreküplük yeni bir rezerv keşfedilerek toplam rezerv 710 milyar metreküpe yükseldi. Türkiye aynı zamanda Karadeniz, Doğu Akdeniz ve Ege'de kendi gemileriyle yaptığı sondajlarla yeni kaynaklara ulaşmak için çaba gösteriyor.

## YÜZER LNG SİSTEMLERİNE SAHİP

Doğal gaz alt yapısının önemli bileşeni durumundaki Yüzer LNG Depolama ve Yeniden Gazlaştırma Üniteleri (FSRU) ile sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) terminalleri boru hatlarına bağlı kalmadan farklı kaynak ve ülkelerden doğalgaz tedarik edilmesini sağlıyor.





Kimse yarı yolda  
kalmasın diye  
hayata  
enerjimiz  
var.



Elektrikli araç şarj  
istasyonlarımızla  
karbon ayak izini azaltıyor,  
dünyamızı koruyoruz.  
[enerturk.com](http://enerturk.com)



R H G  
**ENERTURK**  
ENERJİ



### Dr. Filiz KATMAN

*Istanbul Aydın Üniversitesi  
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi  
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler  
Enerji Politikaları ve Piyasaları  
Uygulama ve Araştırma Merkezi  
Müdürü*

# Doğu Akdeniz Satranç Tahtasında Büyük Enerji Oyunu

**A**BD Gerald R. Ford (CVN-78) ve yanındaki 12 gemilik Dwight D Eisenhower saldırı filosunu 16-20 Ekim tarihlerinde Doğu Akdeniz'de sondaj yapacak Türkiye gemisinin 'dibine' yanaştırması ve müteakiben Yunanistan'ın "Psara" isimli idra sınıfı fırkateynini Doğu Akdeniz operasyonları için NATO Daimi Deniz Görev Grubu 2 ile birlikte konuşlandırılmasıyla yüksek hazırlık durumuna geçirdiği gözlemlendi. Dahası İngiltere'nin de bir tür 'bayrak gösterme' veya 'Ben de buradayım' olarak okunabilecek 'Kraliyet Donanması'na ait iki gemi olan "RFA Argus" ve "RFA Lyme Bay" ile deniz devriye gözetleme uçağını göndermesi, gemi göndermek için diğer Avrupa ülkelerinin sıraya girmesine karşılık Türkiye'nin 16-20 Ekim arasında Doğu Akdeniz'de atışlı tatbikat yapacağına dair NAVTEX ilanı Doğu Akdeniz sularını daha ısıttı. Ardından Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin'in "Akdeniz'deki Amerikan uçak gemileri, hipersonik füzelerimizin menziline. Bu bir uyarı değil, hatırlatma" diyerek Rus stratejik savaş uçakları MIG-31'lere Karadeniz'de 2.000 km menzilli ve Karadeniz'den Akdeniz'i vuracak kapasitedeki

hipersonik Khinzal (Hançer) füzeleri ile devriye emri vermesi Doğu Akdeniz'i tekrar dünya gündemine getirdi.

### KIBRIS JEOPOLİTİK BİR UÇAK GEMİSİ

"Yeni dünyada bugüne kadar Avrupa, Asya ve Afrika kıtaları açısından Akdeniz havzası ve bu havza içinde yer alan Kıbrıs adasının taşıdığı stratejik önemi haiz bir coğrafya keşfedilmemiştir..." Dünyaca ünlü İngiliz şair ve oyun yazarı William Shakespeare, ünlü eserlerinden Otello'da Kıbrıs'ı bu şekilde tarif ediyordu. Devletlerin coğrafi özellikleriyle siyasetleri

arasındaki ilişkileri inceleyen bilim dalı olarak tarif edilebilecek olan jeopolitik açıdan Kıbrıs, Akdeniz'deki uçak gemisi olarak tanımlanmaktadır. Tarih boyunca dönemlerinin güçlü imparatorluklarının idaresi altına almak için uğraştıkları Ada, 1960'taki bağımsızlığına kavuşuncaya ve ardından yaşanan olaylar sonucu tarihte "Kıbrıs sorunu" olarak anılincaya kadar Mısır İmparatorluğu, Büyük İskender, Bizans İmparatorluğu, İngiliz Krallığı, Osmanlı İmparatorluğu ve son olarak Birleşik Krallık hakimiyeti altında kalmıştır. Kerkük-Yumurtalık Petrol Boru



MAKALE

Hattı, Bakü-Tiflis-Ceyhan boru hattıyla beraber diğer doğalgaz ve petrol boru hatları ile su kaynakları, dünyanın içinde bulunduğu enerji ve doğal kaynakların paylaşımı sorunu açısından bakıldığında, Ada'ya atfedilen "stratejik" ifadesi bir kez daha mana bulmaktadır. 2011 yılında Güney Kıbrıs Rum Yönetimi ile İsrail arasında Doğu Akdeniz'de doğal gaz arama çalışmalarına yönelik imzalanan anlaşma, Ada'nın önemine binaen yazılan ve söylenenleri doğrular niteliktedir.

#### D. AKDENİZ'DE SERT HAMLELİ GİRİŞİMLER

Güney Kıbrıs Rum Yönetimi'nin İsrail ile imzaladığı anlaşma sonrasında bölgede yeni bir krizin oluşmasına yol açan Doğu Akdeniz'deki enerji rezervlerinin bölge ülkeleri tarafından paylaşılması meselesi, Doğu Akdeniz'de sert hamleleri içeren bir tür enerji satrancına yol açtı. Münhasır ekonomik bölge kavramı etrafında şekillenen Doğu Akdeniz'deki enerji rezervleri üzerindeki güç mücadelesi, bölgedeki tarihi Kıbrıs ve Arap-İsrail sorunlarına farklı bir boyut katarken mevcut Suriye krizine ilave bir faktör de oluşturuyor.

BM 1982 Deniz Hukuku Konvansiyonu tarafından "bir devletin belirlenen bölgede deniz kaynaklarının keşfi ve kullanımı üzerinde özel haklar kullandığı alanlar" olarak tanımlanan Münhasır Ekonomik Bölge (MEB), kıyı çizgisinden 370 km'ye kadar bir alana tekabül eder. İstisnası ise mevcut durumdaki gibi münhasır ekonomik bölgelerin çakışmasında yani kıyı çizgilerinin birbirlerinden uzaklığının 740 km'den az olması durumunda ortaya çıkar. Bu alanların belirlenmesi "ortay hat çizgisi", "bölgelerin ilgili taraflarca anlaşmayla belirlenmesi" ve mukayeseli unsurları göz önünde bulundurmaya gerektiren "hakkaniyet ilkesi"ne dayanmasını gerektirir. Doğu Akdeniz'i parsel olarak 12



sahaya ayıran Güney Kıbrıs Rum Yönetimi (GKRY), ihalelerle, 12. parseli ABD'li Noble Enerji'ye, 2-3-9 numaralı parselleri ENI'ye, 10 ve 11 numaralı parselleri de Total'e verirken 2. sahayı İtalya ve Fransa'ya verdi. Güney Kıbrıs Rum Yönetimi 2003 yılında Mısır'la başladığı Doğu Akdeniz'de petrol ve doğalgaz arama anlaşmasına, 2007'de Lübnan, Suriye ve İsrail ile devam etmişti. Rezerv kapasitesi açısından bakıldığında, petrol rezervinin dünyadaki diğer rezerv bölgelerine kıyasla daha az olduğu (2,5 milyar metreküp) Amerikan Enerji Enformasyon Birimi (US Energy Information Agency-EIA) tarafından hazırlanan raporda belirtilirken LNG açısından ise çıkarılmamış rezervin 3,1 milyar metreküp olduğu ifade ediliyor.

#### BÖLGEDE DEVASA ENERJİ REZERVİ

Kıbrıs açık sularında ve Levant bölgesinde tahmini doğal gaz rezervinin 1076 milyar metreküp olduğu, kısa dönemde yapılacak arama çalışmalarıyla bu rakamların artabileceği Uluslararası Enerji Ajansı (International Energy Agency-IEA)'nın raporunda belirtiliyor. Raporunda, buradaki kapasitenin kullanıma sunulmasına gölge

düşüreninse Kıbrıs, Arap-İsrail ve Suriye meselesinin yarattığı siyasal istikrarsızlık olduğu belirtiliyor.

Rezerv kapasitesi açısından bakıldığında, petrol rezervinin dünyadaki diğer rezerv bölgelerine kıyasla daha az olduğu (2,5 milyar metreküp) Amerikan Enerji Enformasyon Birimi (US Energy Information Agency-EIA) tarafından hazırlanan raporda belirtilirken LNG açısından çıkarılmamış rezervin 3,1 milyar metreküp olduğu ifade ediliyor. Kıbrıs açık sularında ve Levant bölgesinde tahmini doğal gaz rezervinin 1076 milyar metreküp olduğu, kısa dönemde yapılacak arama çalışmalarıyla bu rakamların artabileceği Uluslararası Enerji Ajansı (International Energy Agency-IEA)'nın raporunda belirtiliyor.

#### TÜRK DIŞ POLİTİKASI VE DOĞU AKDENİZ

Türk Dışişleri Bakanlığı tarafından konuyla ilgili yapılan değerlendirmede "Kıbrıs Rum tarafının 2011 Eylül ayında Doğu Akdeniz'de başlattığı sondaj faaliyetleri çözüm süreci açısından en önemli risk" olarak değerlendirilmekteydi. Bakanlık, dönemin "KKTC Cumhurbaşkanı Dr. Derviş Eroğlu tarafından

yaşanan bu krizin aşılabilmesi için doğal kaynakların hakça paylaşımına yönelik yapıcı önerisinin Rum tarafınca yanıtlanmadan iade edilmesi ise bir yandan Kıbrıs Türklerine de pay vermekten söz eden Rumların, doğal kaynakların nasıl paylaşılacağı konusunda takdir yetkisini tamamıyla kendilerinde gördüklerini ve halihazırda Birleşmiş Milletler (BM) himayesinde kapsamlı çözüm müzakereleri yürüttükleri Kıbrıslı Türkleri esasen müstakbel ortak olarak görmediklerini bir kez daha gözler önüne sermişlerdir" ifadesiyle krize yönelik bakış açısının müzakere sürecine verdiği zarara işaret etmektedir.

### KKTC İLE İMZALANAN KITA SAHANLIĞI ANLAŞMASI

Amerikan Noble Energy şirketinin, Güney Kıbrıs açıklarında yürüttüğü sondaj çalışmalarına başlaması, bölgede Türkiye-İsrail-Güney Kıbrıs Rum Yönetimi üçgeninde krize neden olurken Türkiye de hamlesini milli petrol şirketi Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO) ile dünyanın önde gelen petrol şirketlerinden Shell ile Akdeniz ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde petrol arama, üretim ve paylaşım anlaşması imzalamak yönünde yapmıştı.

Türk tarafının itiraz noktalarından biri ise Türkiye'nin bölgede en uzun kıyıya sahip ülke olması nedeniyle sahip olduğu haklar. Rumların sondaj kararı uluslararası hukuka aykırı ve provokasyon olarak değerlendirilerek KKTC ile imzalanan kıta sahanlığı anlaşması ile TPAO, fiili durum oluşturmuştu.

Avrupa Birliği'nin (AB) suları durultma amacıyla yürüttüğü çeşitli girişimleri çerçevesinde AB Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Temsilcisi Stefan Füle'nin, Rum lider Dimitris Hristofyas'ı bizzat telefonla arayarak 'sondajın ertelenmesi'ni istemesi, AB Dönem Başkanı Polonya'nın, Rumlardan ve AB Komisyonu'ndan kapsamlı bilgi



olarak doğal gaz aranmasına ara verilmesini Rum Yönetimi'ne iletmesi ve AB Dış İlişkiler Yüksek Temsilcisi Catherine Ashton'ın sözcüsü Maja Kocijancic'in, "Taraflar itidalli davranıp, sürecin başarıyla tamamlanması için elinden geleni yapmalıdır" açıklamasına rağmen süreç işlemeye devam etti.

### TÜRKİYE'YE VERİLEN 3 ÖNEMLİ MESAJ

Doğu Akdeniz'de statükoyu değiştiren bu gelişmelerin Türk Dış Politikası'na etkisi hususunda çeşitli görüşler öne sürülüyor. Bunlardan bir tanesinde, Türkiye'nin 'komşularla sıfır sorun' politikasını Doğu Akdeniz'de zorladığının altı çiziliyor. Sondaj kriziyle Rum Kesimi ile ilişkilerinde Türkiye'nin reelpolitik ilkelere geri dönüş yapılmaya başladığını öne süren USAK AB Araştırmaları Merkezi Politik Ekonomi Uzmanı Mustafa Kutlay'a göre, sondaj krizi ile birlikte Türkiye'nin Doğu Akdeniz ölçeğinde üç önemli reelpolitik mesajı aldı: Bunlardan birincisi, "Doğu

Akdeniz'deki dengenin bir kez daha Türkiye aleyhine değiştiğidir" diyen Kutlay, tarihsel bir analiz yaparak, "1981'de Yunanistan'ın AB'ye üye olması, ardından 2004'te AB'ye Güney Kıbrıs'ın 'Kıbrıs Cumhuriyeti' adı altında üye olmasıyla Doğu Akdeniz'de dengeler bozulmuştu. Rum Kesimi'nin son petrol arama hamlesi Türkiye tarafından karşılıksız bırakılırsa dengeler Türkiye aleyhine daha da bozulacaktır" ifadesi çarpıcıdır. İkinci olarak, Rumların sondaj arama faaliyetlerine başlamasıyla birlikte Doğu Akdeniz'de sıfır toplamlı bir oyun başlamış olduğunu belirten Kutlay, sorunları karşılıklı diyalog-temelli çözmek yerine, realist güç dengesini öne çıkaran bir politika anlayışıyla hareket eden Kıbrıs Rum Kesimi'ne Türkiye'nin de benzer bir stratejiyle cevap vermesi gerektiği mesajını veriyor. Üçüncü olarak ise, Kıbrıs meselesi çözülmedikçe Türkiye'nin başına daha birçok sorunun çıkmaya devam edeceğini belirten Kutlay

görüşlerini şu şekilde özetliyor: "Güney Kıbrıs Rum Kesimi, BM tarafından 'Kıbrıs Cumhuriyeti' adı altında egemen bir devlet olarak tanındığından dolayı, sondaj krizinde Rum Kesimi 'devlet' olmasından kaynaklanan haklarını kullandığını iddia ediyor. AB, Rusya, İngiltere gibi güçler de Kıbrıs Cumhuriyeti'nin Akdeniz'de petrol arama hakkına sahip olduğunu söylüyor. Fakat Türkiye Rum Kesimini devlet olarak tanımadığı için konuya ilişkin bir anlaşmaya yanaşmıyor. Kısacası, Kıbrıs sorunu çözülmedikçe Türkiye bu ve bu gibi birçok sorunla karşı karşıya kalabilecektir."

#### **D. AKDENİZ'DE SIFIR TOPLAMLI BİR OYUN**

Kutaya göre Türkiye'nin kararlılık ve ciddiyetini hemen her platformda ısrarlı bir şekilde anlatması; bilhassa AB, ABD, BM, Rusya, Mısır ve Lübnan nezdinde diplomatik baskı uygulaması yerinde olacak. KKTC ile imzalanan anlaşma gereği vakit kaybetmeden sondaj çalışmalarına başlanmalı, Akdeniz'de Mısır ve Lübnan ile münhasır ekonomik bölge anlaşmaları imzalanması için girişimlerde bulunulmalıdır. Ayrıca Doğu Akdeniz'de 'sıfır toplamli bir oyunun' devreye girdiğinin idrakinde bir dış politika paradigması benimsenmelidir. Son dönemde Türk dış politikasının eş zamanlı olarak çok değişik cephelerde yoğun bir diplomasi trafiğine girdiği ortadadır. Bu durum Türkiye'nin enerjisini çok daha iktisatlı ve sonuç odaklı kullanmasını gerektirmektedir. Türkiye'nin enerjisini en yoğun şekilde harcaması gereken alanların başında ise Doğu Akdeniz'in geldiğini, bu açıdan Doğu Akdeniz'in Türkiye için yaşam alanı oluşturan (lebensraum) bir alt-havza teşkil ettiğini belirtmek gerekir. Doğu Akdeniz'de yaşanan gelişmelere diğer ülkelerin bakışı da farklılık arz ediyor. KKTC'li kaynaklar, İngiltere'nin, Güney Kıbrıs Rum Yönetimi'nin

bölgesinde kalan Ağrotur ve Dikelya'da iki ayrı askeri üssü bulunduğunu anımsatarak, İngilizlerin şu an için 'bekle ve gör' politikası izlediği görüşünde. AB içindeki son durum, Rumların lehine işliyor. Rumların petrol arama çalışmalarını, Fransa, Almanya, Yunanistan, Danimarka, Avusturya, Belçika ve Hollanda destekliyor. Bir görüşe göreyse bu desteğin nedeni ise Avrupa'yı Rusya'ya bağımlılığını azaltmaya yarayacak enerjinin buradan sağlanacak olması ve enerji arayışındaki Çin'i Doğu Akdeniz'den uzak tutmaya yaramasıdır.

#### **ÇOK AKTÖRLÜ ENERJİ SATRANCI**

Sonuçta; Doğu Akdeniz'deki enerji satrancı, öyle görüldüğü gibi 3 aktörle sınırlı değil; ABD, AB, Rusya ve Çin gibi enerji kaynakları savaşının temel aktörleri de oyunun bir parçası. 'Arap Baharı' diye adlandırılan halk ayaklanmalarının da bu dönemde yine oyunun diğer aktörleri olan Mısır, Lübnan ve Suriye bölgesinde çıkması da zamanlama açısından dikkatten kaçmaması gereken gelişmelerdir. Objektif dar tutulduğunda Yunanistan-İsrail-Türkiye-Kıbrıs üçgeninin öne çıktığı bu satrançta, büyük resim ise çok sayıda oyunun ve oyuncunun, hesabın iç içe geçtiği bir oyun olduğunu gösteriyor ve yine enerji bu denklemin en fiyakalı bileşeni. Türkiye açısından bir alt-havza (lebensraum) olan Doğu Akdeniz, Türk Dış Politikasında son yıllarda olumlu gelişmelerin yaşandığı Ege Denizi'ndeki Türk-Yunan anlaşmazlığının yerini almaya aday görünürken enerji alanında bölgede yaşanan gelişmeler, Türk Dış Politikasının mücadele alanlarında yeni ve aktif bir cephenin açılmasına yol açmıştır. Türkiye kararlılığını attığı somut adımlarla ortaya koyarken bu olay, karşı taraftaki İsrail ile yaşanan ve Mavi Marmara ile derinleşen gergin ilişkilerde

yeni bir kaynama noktası oluşmasına neden olmuştur. Doğu Akdeniz'deki mevcut paradigmayı değiştiren enerji satrancı, bölge ülkelerinden biri olan Suriye'de yaşananlar ve müdahaleye varacak noktaya gelen gelişmeler dikkate alındığında bölge, dünya siyasetinde Orta Doğu ile birlikte merceğin odaklandığı yerlerden biri olmaya devam edecektir.

#### **DOĞU AKDENİZ'DE BÜYÜK MÜCADELE**

Tarafların kararlı tutumları sorunu çıkmaza götürücü bir neden iken Suriye ile ilgili yaşananlar, ikinci bir mücadele sahasının açılması konusunda ülkelerde tereddüde yol açacaktır. Ada çevresinde ruhsat verilen sahalarda başlattığı araştırmalarla 1974'ten sonra ilk kez bir Türk kuruluşu (TPAO) Güney Kıbrıs'ta fiili durum yaratmış oldu. Çalışmaların süresinin vakit alacağı dikkate alındığında, önümüzdeki sürecin gündeminde Kıbrıs Adası'nın yer bulacağı söylenebilir. Kıbrıs'ın etrafını saran bölgelere "bölgesel ve stratejik güç" olma yolunda bir açılım sağladığı dikkate alındığında asırlar boyu süren mücadelenin anlamı daha iyi ortaya koyulabilecektir. Buna bir de enerji faktörü eklenmiş, mücadele bir enerji satrancına dönüşmüştür. İsrail ile Filistin ile 7 Ekim 2023'ten beri alev alan çatışma sonrasında Doğu Akdeniz'de 16-29 Ekim'de sondaj yapacağını duyuran Türkiye'nin sondaj gemisinin 'dibine' gönderilen Amerikan ve İngiliz donanmasına ait saldırı ve devriye gemisi ve gözetleme uçaklarını karşılık Putin'in 'uyarı değil hatırlatma' diyerek devriye emri verdiği Karadeniz'deki Khinzal (Hançer) füzelerinin bu gemilerin menziline olduğunu duyurması, Doğu Akdeniz'deki rezervlerin büyüklüğü düşünüldüğünde enerji satrancında 'oyun büyük' dedirten cinstedir.



Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler

## “BİZ KENDİMİZLE YARIŞIYORUZ”

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, 30 Büyükşehir ve Uluslararası Yerel Yönetimler Tarım Çalıştayı açılış programına katıldı. Ordu’da tarım yatırımları alanında önemli çalışmalara imza attıklarını belirten Başkan Güler, Ordu’nun bu alanda örnek olmaya devam ettiğini söyledi.

**3** o Büyükşehir ve Uluslararası Yerel Yönetimler Tarım Çalıştayı’nın 3’üncüsü Balıkesir’de gerçekleştirildi. Avlu Kongre ve Kültür Merkezi’nde düzenlenen çalıştaya katılan Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, Ordu’da hayata geçirdikleri tarım yatırımlarını katılımcılarla paylaştı. Ordu’ya havza yaklaşımı ile yaklaşıtlarını ve klasik belediyeciliğin dışına çıktıklarını aktaran Başkan Dr. Güler, 28 bin dönüm atıl araziyi tarıma açtıklarını, Gezen tavuk ile 35 milyon yumurta ürettiklerini, En büyük fındık üreticisinden biri olduklarını ve fındığı her alanda değerlendirmek için çalıştıklarını, tıbbi aromatik bitki üretimini yaygınlaştırdıklarını söyledi. Büyükşehir Belediyesinin yaptığı çalışmalarını bağımsız kuruluşlar vasıtası ile ölçtüklerini vurgulayan

ve sonuçların çok iyi çıktığını aktaran Başkan Dr. Mehmet Hilmi Güler, “Biz en küçük büyükşehiriz. Görevde olduğumuz 4,5 yılın 2 yılı pandemi ile geçti. Biz gece gündüz çalışıyoruz. Hem sularla hem sellerle uğraşıyoruz. Biz burada kendimiz ile yarışıyoruz. Tarım çok önemli. Bakanlığım döneminde enerji güvenliğine önem vermiştik. İkinci güvenlikte gıda güvenliği. Pandemi bize bunu göstermiş oldu” ifadelerini kullandı.

### “ORDU’YU ZENGİNLEŞTİRİYORUZ”

Ordu Büyükşehir Belediyesi tarafından atıl tarım arazilerinin değerlendirilerek büyükbaş ve küçükbaş hayvan yetiştiricilerinin yem maliyetini düşürmek amacıyla yem tohumu dağıtıldı. Tohum dağıtımına katılan ve tarım alanında yapılan her desteğin önemine vurgu yapan Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, “Tarıma büyük önem veriyoruz. Amacımız her anlamda Ordu’yu

zenginleştirmek” dedi.

Bu kapsamda Çamaş, Fatsa, Çatalpınar, İkizce, Kumru, Mesudiye, Akkuş, Korgan, Ünye ve Perşembe ilçelerinde faaliyet gösteren büyükbaş ve küçükbaş hayvan yetiştiricilerine 2 ton ryegrass tohumu, 25 ton 5’li karışım karma yem tohumu dağıtımı gerçekleştirildi. Hayvancılıkla uğraşan üreticilerin en önemli gider kalemi olan yem üretimi ile ilgili de boş durmadıklarını ve uzun süredir bu alanda çalışma yaptıklarını aktaran Başkan Dr. Güler, “Tüm bu çalışmalarda en önemli unsur yem. Daha önceleri fındık bahçelerinde atılan otları değerlendiriyoruz. Dağıtacağımız tohumlarla karma yemde 1’e 80, ryegrass tohumu dağıtımında da 100 kat ot elde etmiş olacağız. Bu süte de ulaşacak, sütün verimini arttıracak. Etin verimini arttıracak. Cebinize para olarak gelecek. İlçelerimizde süt köprüsü kuracağız ve büyük kazançlar elde etmiş olacağız” diye konuştu.

bambum®

Lara

24 Parça Porselen Yemek Takımı



*Lara*



@bambum

[www.bambum.com.tr](http://www.bambum.com.tr)

# ORDU TARIMINDA 'ÜRET-KAZAN' MODELİ



Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, 'Kendi kendine yeten şehir' mottosuyla tarım makineleri parkı kurdu. İl genelinde makineli tarıma uygun 94 bin dönüm arazide 'üret-kazan' modeliyle çiftçiye hizmet veriliyor. Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, 28 bin dönüm atıl tarım arazisini üretime kazandırdıktan sonra bu arazilerde üretimi daha fazla arttıracak makineli tarım uygulamasını başlattı. Göreve geldiği günden bu yana nitelikli tarım çalışmalarına büyük önem veren, tarımsal üretim yapan vatandaşlara destek ve eğitim veren programlar uygulayan, üretimi teşvik ederek 28 bin dönüm atıl tarım arazisini üretime kazandıran Başkan Dr. Güler, şimdi ise bu arazilerde üretimi daha arttıracak olan bir uygulamayı

hayata geçirdi. Bu kapsamda Ordu Büyükşehir Belediyesi tarafından hazırlanan ve Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından desteklenen "Ordu İlinde Tarımsal Mekanizasyon Altyapısının Geliştirilmesi Projesi" doğrultusunda içerisinde toprak işleme makineleri, hasat ve harman makineleri ve ilaçlama makineleri olmak üzere toplam 28 adet makinenin bulunduğu Tarım Makineleri Parkı kuruldu. Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, "Biz burada sadece fındık işinin yapılacağını düşünmüyoruz. Bir de kivi üretimi yapıldı. Halbuki yepyeni ürünlerimiz var. Salepten siyez buğdayına, yoncadan patatese kadar birçok ürün var. Biz şimdi bunları elle değil makine ile ekip biçeceğiz" dedi.

## HİLMİ GÜLER'E 3 FEED THE FUTURE ÖDÜLÜ

İstanbul'da ikincisi düzenlenen Güvenilir Ürün Zirvesi ve Feed the Future Ödül Töreni'ne katılan Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'e, Ordu'da uyguladığı 'Nitelikli Tarım', 'Süt Ürünleri Projeleri' ve 'Yörelere Değer Katan Liderler' ödülü verildi. Zirvede "Yörelere Değer Katan Liderler ve Üreten Yöre Üreten Türkiye" protokolünün imza töreni de gerçekleştirildi. Zirveye; İstanbul Valisi Davut Gül, Tarım ve Orman Bakan Yardımcısı Ahmet Bağcı, Ticaret Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak,

Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Fatma Şahin ve Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in yanı sıra Alarko Holding Yönetim Kurulu Üyesi Leyla Alaton, Shopsa Yönetim Kurulu Başkanı Demet Sabancı Çetindoğan, Carrefoursa CEO'su Kutay Kartallıoğlu, Unilever Food Solutions Genel Müdürü Yılmaz Tokgöz, İSTİB Başkanı Ali Kopuz, Özen Grup Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Özen, GPD Başkanı Alp Mnder Özpamukçu, Bee'O Genel Müdürü Dr. Aslı Elif Tanuğur Samancı, Oğuz Holding CEO'su Enes Örer,

İstanbul Akvaryum Yönetim Kurulu Üyesi Dilek Çapanoğlu ve çok sayıda davetli katıldı. Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Hilmi Güler yaptığı konuşmada, "Düşünen ve üreten Ordu ilkesiyle hem üretiyor hem düşünüyoruz. Bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz projelerden biri nadasa bırakılan fındık bahçelerinin değerlendirilmesi konusunda oldu. Bu bahçeleri nadas zamanında gezen tavuklar için alan açtık. Bu çalışmada kadın kooperatiflerinin katkısı büyük" dedi.







# Tüm gücüyle yanınızda!

Gücümüzü adımızdan ve birlikteliğimizden alıyoruz. İnsanımızın emeklerini, hayallerini, değerlerini güvence altına alarak ülkemizin gücüne güç katıyoruz!



# YOROZ'DAN ORDU, GİRESUN VE TRABZON SEYREDİLİYOR



Ordu'nun Altınordu ilçesinde bulunan Yoroz Kent Ormanı'nın 930 rakımlı zirvesine inşa edilen Panoramik Seyir Terası Karadeniz'in yeni zirvesi oldu. Ordu, Giresun ve Trabzon'un birçok ilçesinin seyredebildiği zirve, sunduğu çok sayıda sosyal aktivite imkânları ve manzarası ile kendine hayran bırakıyor. Yoroz, Ordu Büyükşehir Belediyesi

tarafından yapılan çalışmalarla bambaşka bir kimliğe büründü. Yapılan düzenlemelerin ardından Yoroz, doğaseverler başta olmak üzere tatilcilerin, bisiklet ve ATV tutkunlarının, dağcılık ve kaya tırmanışı gibi sportlara merak saranların uğrak noktası olmaya başladı. Son işlem olarak zirve noktasına Panoramik Seyir Terası'nın da yapılması ile

çalışmalar tamamlandı. Yorozu 'görölmeye değer bir yer' olarak nitelendiren Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, "Yorozu halkın daha da çok kullanacağı bir alan haline getirdik. Bundan sonra Boztepe ile birlikte Yorozdaki Ordu, Giresun ve Trabzon izlenebiliyor. 930 metrelik rakımda muhteşem bir manzara var" dedi.

## ORDU KRUVAZİYERLERİN UĞRAK NOKTASI

Ordu kruvaziyer turizminden ve liman ticaretinden payını yükseltecek çalışmalar başladı. Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in yatırımları ile yeni bir kimlik kazanan Ünye Limanı'nda faaliyetler devam ediyor. Büyükşehir Belediyesi ekipleri limanda konteyner depolama sahası ve rıhtım için dolgu işlemleri gerçekleştiriyor. 2022 Aralık ayından bu yana dev yolcu gemilerine ev sahipliği yapan Ordu, kruvaziyer gemileriyle gelen yabancı turistlerin ilgi odağı olmaya devam ediyor. Rusya'nın Soçi limanından demir alan ve Trabzon üzerinden Ordu'ya gelen dev kruvaziyer gemisi Ünye Limanına demir attı. Gemi ile gelen yüzlerce turist, Ünye, Fatsa ve Altınordu ilçeleri başta olmak üzere şehrin tarihi ve doğal güzelliklerini gezerek bol bol alışveriş yapabileme imkânı buldu. Ünye Limanına demirleyen kruvaziyer gemisi 2024 yılında da seferler düzenlemeye devam edecek.



# VAKTİ DE ZAMANI DA ŞİMDİ!



Fon Asistanı



Katılım Cep

Uygulamayı  
şimdi indirin.



BES ile geleceğinizi güvence altına almanın vakti de zamanı da şimdi!

Üstelik sizi tanıyarak en doğru yatırım seçeneğini sunan **Bireysel Emeklilik Fon Asistanımız** da sizleri bekliyor!

**Katılım Cep** uygulamamız ve web sitemiz ile bireysel emeklilik işlemlerinizi şimdi her yerden, 7/24, kolay ve hızlı.

**Katılım Emeklilik ile Şimdi Başla!**

**Katılım  
Emeklilik**  
Gelecek bugün başlar

0850 226 0 123

[www.katilimemeklilik.com.tr](http://www.katilimemeklilik.com.tr)

[/katilimemeklilik](https://www.facebook.com/katilimemeklilik) [/katilimemek](https://www.instagram.com/katilimemeklilik)  
[/katilimemeklilik](https://www.linkedin.com/company/katilimemeklilik) [/katilimemeklilik](https://www.youtube.com/channel/UCk1m1m1m1m1m1m1m1m1m1m1)

# BENTAŞ DÜNYAYA KEDİ KUMU VE MAMA SATIYOR

VanCat, WhiteSand, Cat'sWhite, RoCat markalarıyla kedi kumu üreten ve özellikle VanCat markasıyla 67 ülkeye kedi kumu ihraç eden Bentaş, yeni VanCat, VanDog, Ro-Cat, Ro-Dog ve Rainbow kuru ve yaş mama serileriyle de aynı başarıyı yakalamak istiyor.



Bentaş Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Turgay Ömür, katma değeri yüksek ürünlerle tüm dünyaya kedi kumu ve kedi&köpek maması satarak farklı bir alanda ülkeye döviz kazandırdıklarını söyledi.

**K**edi kumu, kedi & köpek mamasıyla toplamda 75'in üzerinde ülkede her gün milyonlarca kedi ve köpek sahibinin hayatına dokunan ürünlerle önemli bir ihracat pazarı oluşturan Bentaş, yatırımlarıyla sektörde Ar-Ge ve inovasyonla pozisyonunu güçlendirmeye çalışıyor. Cirolarını her yıl katlayarak artıran Bentaş başta Almanya, Rusya, Ukrayna, İtalya, İspanya, Belçika, Danimarka,

Finlandiya, Yunanistan olmak üzere 75 i aşkın ülkede ciddi pazar paylarına sahip durumda. VanCat markasıyla uluslararası pazarlarda varlığını pekiştiren firma, yurtiçinde yatırımlarını artırırken pazar hinterlandını da genişletiyor. Evcil hayvan sektöründeki en büyük ve tek uluslararası nitelikteki fuar İstanbul Petzoo Eurasia'ya katılan Bentaş Bentonit fuara damgasını vurdu. Fuarda Bentaş standını ziyaret eden yerli ve yabancı ziyaretçilerden tam not alan markalar hakkında Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Turgay Ömür, Ekovitrin'den Ali Karabaş'ın sorularını yanıtladı.

## HIJYEN, KONFORLU, BESLEYİCİ

■ Spesifik bir sektörde faaliyet gösteriyorsunuz. Genel hatlarıyla ürünlerinizi anlatabilir misiniz? Bentaş güvencesiyle Türkiye'nin dört bir yanına dağıttıkları kedi ve köpek mamalarımız kedi ve köpeklerin tüm vitamin ve mineral ihtiyacını karşılamak üzere formüle edildi. Besleyici olduğu kadar lezzetli ürünler. Ayrıca İleri teknoloji ile kullanıma hazır hale getirdiğimiz kedi kumlarımız ile hem evde yaşayan kedi dostlarımıza hem de sahiplerine çok daha hijyen ve çok daha konforlu kötü kokudan uzak bir ortam sunuyoruz. Topaklanan kedi kumu olarak bilinen bentonit kedi kumlarımız yüzde 100 doğal. Kötü koku hapsedme seviyeleri yüzde 90'ın üzerinde. Çift eleme sistemi ile kum ürünlerimiz tozdan arındırıldı.

## PETZOO'YA 300 FİRMA KATILDI

■ Bentaş bu fuarların aranan markası... Neler söyleyeceksiniz? Öncelikle fuarı ve sektörü değerlendirebilir misiniz?

13 yıldan bu yana Bentaş olarak fason üretim yanında markalarımızla da faaliyet gösteriyoruz. Türkiye'de ilk fuar Petzoo olarak 9 yıl önce Ulusal Fuarçılık üst yöneticisi



**Bentaş Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Turgay Ömür, Ekovitrin'den Ali Karabaş'ın sektör ve firmalarıyla ilgili sorularını yanıtladı.**

Selçuk Çetin önderliğinde açıldı. Fuarın bu yıl 9. sunu gerçekleştiriyoruz. İlk yıllarda 25-30 firma ile başlayan ve küçük stantların yer aldığı fuar bugün çok büyük ve albenili stantlarla katılım 300 firmayı aştı. Bentaş olarak ürünlerimizle firmamızı en iyi şekilde temsil etmeye çalışıyoruz. Türkiye'de pet sektörü ve ürünlerde iyi bir ivme yakaladık. Uluslararası alanda da adımımızdan çokça söz ettiriyoruz. İhracatta yakaladığımız ivmeyle 2022 yılı rakamlarıyla TIM'in ilk 1000 ihracatçı listesine 978 sıradan girmiş olduk. Bizim için Türkiye ihracatına böyle katma değerli ürünle katkı yapmak çok onur vericidir.

### **BENTAŞ'IN İLK MARKASI VANCAT**

■ Bentaş'ın kedi kumu üretimi yapmakta olduğunu biliyoruz... Markanız adı altında şu anda kaç çeşit ürününüz var?

Bizim ilk öne çıkardığımız markamız VanCat'tir. Kedi kumu ürünümüz VanCat markamız İngiltere menşeli World Branding Forum adlı kar amacı gütmeyen uluslararası bir kuruluşun 2019-2021-2023 yıllarında 3 kez ödül aldı. Bu ödülleri Türkiye'den Evcil Hayvan Sektöründe ilk alan firmayız. Bu ödüller Türkiye'de Pet dalında alınan diğer ödüllere göre çok daha değerli ve anlamlıdır. Bunun yanında, yurt içinden de 30 un üzerinde ödül almaya hak kazandık.

■ VanCat markalı ürünlerinizin ihracatı var. Kaç ülkeye satış gerçekleştiriyorsunuz?

VanCat markasını 67 ülkeye aşkın bir şekilde sektörler vasıtasıyla tüm dünyaya satmaktayız. Bangladeş ve

Tirinidad Tobacco 'yu da bu ay portföye katarak 67 ülkenin üstünde VanCat markamız ihracatta yerini almış oldu. Kedi maması olarak 7-8 yıl önce çıkardığımız siyah seri VanCat/VanDog kuru mamasını sadece Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan'da satıyorduk. Şimdi onun bir tık üzerinde taze etli süper premium beyaz VanCat kuru mama serisini de artık satışa hazır hale getirdik. Yeni markamız inşallah birkaç ay içinde piyasalarda olacak.

### **MARKALARA KÜRESEL RAĞBET**

■ Toplamda kaç markanız var? Ürünlerinizi özetleyebilir misiniz? VanCat, WhiteSand, Cat'sWhite, RoCat markalarıyla kedi kumu, VanCat, VanDog, RoCat, RoDog, Bosch, Sanabelle markalarıyla da dünyaya kedi&köpek maması ihraç ediyoruz. Kedi kumu ürünlerimize olan talep üzerine Nevşehir'de de 200 milyon TL'lik bir yatırım hayata geçirmeye hazırlanıyoruz. 2024 Ocak ayından sonra inşallah üretime başlayacağız. Şu anda üretimimiz 4 tesisle Fatsa'da gerçekleştiriliyor. Amacımız Nevşehir'de ilki birkaç aya devreye girecek 3 ilave hatla Mersin Limanı üzerinden ihracatımızı daha da artırmak istiyoruz. Tüm markalarımız rağbet görüyor. VanCat'in yanında katma değeri yüksek WhiteSand markamızı başta Rusya olmak üzere tüm dünyaya açtık. Markamız Rusya'da fevkalade bir ivme yakaladı. Yine Türkiye pazarında satışa sunulmayan CatsWhite markamız Rusya, Ukrayna ve Yunanistan başta olmak üzere 30 ülkede rağbet görüyor.



**Bentaş, Nevşehir'de 200 milyon TL'lik bir kedi kumu ve seramik hammadde üretim tesisi yatırımını yeni yılda hayata geçirmeye hazırlanıyor. Firma 2022 yılı rakamlarıyla Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TIM) ilk 1000 ihracatçı listesinde 978'inci sırada yer alıyor.**



# STANDART POMPA'DAN DÜNYA STANDARTLARINDA ÜRETİM

Cirosunun yüzde 2'sini Ar-Ge'ye ayıran Standart Pompa İcra Kurulu Üyesi Tolga Terzi, "Kaliteden ödün vermeden dünya standartlarında üretim yapmak ve daha fazla ülkeye ulaşmak, markamız ve Türk sanayisinin gücünü göstermek için çok çalışıyoruz" dedi.



Türkiye'yi basınçlandırma sektöründe dışa bağımlılığını azaltmaya çalıştıklarını belirten Standart Pompa İcra Kurulu Üyesi Tolga Terzi, "Aynı zamanda global pazarda ürünlerimize ilgi yüksek" dedi.

**1** 957 yılında kurulan Standart Pompa, dünyada ve Türkiye'de, alanında kabul görmüş, ISO, ATEX, CE, EAC, UL, FM, ISO 9905 1. Sınıf üretici belgesi – santrifüj pompalarda TSEK, NDK gibi belgelere sahip. Üretim koşullarımızın ve ürünlerimizin her zaman çevreye duyarlı, verimli ve sürdürülebilir ürünler olması yönünde gelişim kaydediyor. Almanya, Hollanda, İsveç, Norveç, Belçika, İsviçre, İspanya, İtalya, Danimarka, Yunanistan, Rusya, Irak, Birleşik Arap Emirlikleri, Suriye, Lübnan, Ürdün, Mısır, Hong Kong, Tayland, Filipinler ve Sri Lanka gibi pek çok ülkede proje ve ürünleri olan Standart Pompa, endüstriyel proseslerde ve petro-kimya sanayiinde, savunma sanayiinde, tarımsal sulamadan genel amaçlı su teminine, atık su transferi ve arıtma tesislerine varıncaya kadar sıvıların basınçlandırılmasına ihtiyaç duyulan pek çok alanda ürünleriyle dikkat çekiyor. ISK-SODEX 2023 Fuarına katılan Standart Pompa ürünleriyle katılımcı ve ziyaretçilerin ilgi odağı oldu. Standart Pompa İcra Kurulu Üyesi Tolga Terzi, fuarda Ekovitrin'in sorularını cevapladı.

## FARKLI SEKTÖR VE COĞRAFALARDAN POMPA KULLANICILARI BİR ARAYA GELDİK

■ Öncelikle katıldığımız ISK-SODEX 2023 fuarını değerlendirmenizi istiyoruz. Standınız ve ürünlerinize ilgi nasıldı, beklentilerinizin karşılandığını söyleyebilir miyiz?

Bu fuarda son yıllarda gördüğümüz en yüksek ziyaretçi sayısı karşılaştık. Farklı sektörlerden ve coğrafyalardan pompa kullanıcılarıyla bir araya geldik. Markamıza ve ürünlerimize olan ilgi oldukça yüksek oldu. Pandemi döneminde bu tarz sektörel buluşmanın ikinci planda kaldığını görmüştük. Bu süreçte biriken özlemi bu fuarda fazlasıyla hissettik. Hem yurt içi hem de yurtdışından gelen

ziyaretçilerimizi standımızla ağırlamaktan memnuniyet duyduk.

## SADECE ÜRETİYORUZ, AYNI ZAMANDA MÜHENDİSLİK HİZMETİNE DÖNEN BİR YELPAZEDE POMPA KULLANICILARINA HİTAP EDİYORUZ

■ Fuarda hangi ürünlerinizi katılımcılarla buluşturduunuz, öne çıkan ürünlerinizden bahsedebilir misiniz? Firma olarak farklı sektöre hitap eden çok çeşitli ürünler üretiyoruz, endüstriden, denizcilığe, alt yapı ve arıtma uygulamalarından bina teknolojilerine kadar çok geniş bir yelpazede üretimimiz var. Bu fuarın ısıtma-soğutma sektörüne hitap etmesi sebebiyle, bina teknolojilerine yönelik olarak ürettiğimiz ürünlere ağırlıkla yer verdik. Standart Pompa olarak biz sadece ürün üretmiyoruz. Aynı zamanda mühendislik hizmetine dönüşen bir yelpazede pompa kullanıcılarına hitap ediyoruz. Sürdürülebilir bir dünya için doğal kaynaklarımızın etkin ve verimli kullanımı çok önemli. Günlük yaşamımızda harcadığımız enerjiyi, verimli kullanma prensibi ile çalışan enerji verimli ürünler kullanmak sürdürülebilir bir dünya için temel şart. Bildiğiniz gibi pompalar günlük hayatımızda enerji kullanımı yönünde çok önemli bir yere sahip, biz bu sebeple verimli ve uluslararası standartlarda kabul görmüş pompalar üretiyoruz. Bu ürünlere de fuarda yer verdik. TH tipi hidroforlar, Eco serisi sirkülasyon pompalarımız, UL Listeli FM onaylı yangın söndürme sistemlerimiz bu yelpazenin en çok tercih edilen ürünleri olarak öne çıktı.

## 100'DEN FAZLA ÜLKEYE İHRACAT

■ Markanızın kuruluş hikâyesini kısaca anlatır mısınız? Bugün geldiğiniz noktada Standart Pompa'yı nasıl değerlendiriyorsunuz? 1957 yılında kurulan Türkiye'nin ilk yerli pompa üreticisiyiz. Sanayileşmenin Türkiye'de tedarik süreçlerinde kendini



gösteren uyumlu adımları ile birlikte basınçlandırma sektöründe ürün talebi ile üretimimiz hız kazandı. Kuruluşumuzdan bugüne kadar daha verimli, kaliteli ve sürdürülebilir ürünler üretmek için çalışıyoruz. Ürün çeşitliliğimizi ve üretim kapasitemizi sürekli geliştirerek ülkemizin basınçlandırma sektöründe dışa bağımlılığını azaltıyoruz. Global pazarda ürünlerimizin talep ediliyor olması da bizi gururlandırıyor. Dünyaca kabul görmüş standartlarda üretim yapıyoruz. Bu yüzden de geçen yıl ulaştığımız ülke sayısı 100'den fazla olduğunu söyleyebilirim.

### **KATMA DEĞERİ YÜKSEK ÜRÜNLERİMİZLE DÜNYA PAZARINDA YERİMİZİ ALDIK**

■ Standart Pompa olarak ihracat potansiyeliniz nedir? Ağırlıklı hangi ülkelere ihracat yapıyorsunuz, rakamlarla anlatır mısınız?

Katma değeri yüksek ürünlerimizle dünya pazarlarında yerimizi aldık. Gelirlerimizin yüzde 35'lik kısmını ihracattan elde ediyoruz. En büyük ihracat pazarlarımız Ortadoğu ve Avrupa, Kuzey Afrika. Bu bölgelerdeki ülkelere yaptığımız ihracata ek olarak son yıllarda Rusya ve Türkiye Cumhuriyetleri'nden yoğun talep görmekteyiz.

■ Standart Pompa'nın önümüzdeki

### **süreçte hedeflerinden bahsedelim biraz. Kısa ve uzun vadede markayı nasıl konumlandırıyorsunuz?**

Standart Pompa olarak kuruluşumuzdan bu yana ana felsefemiz olan 'kaliteden ödün vermeden üretmek' birincil kriterimiz. Bu kriter kısa ve uzun vadede koyduğumuz tüm hedeflerin temel motivasyonudur. Çünkü biz basınçlandırma sistemlerini, sadece suyun bir yerden bir yere transfer edilmesi olarak görmüyoruz, birçok farklı akışkanın transferini en uygun malzeme seçeneği ile en verimli ve doğru pompa ile yapılması olarak görüyoruz. Türkiye'de üretilmeyen ağır hizmet tipi ürünler üretmek, dışa bağımlılığı azaltmak, en önemli hedeflerimizden birisi. İhracatımızı hedef ülkelerimizde artırmak. Ar-Ge çalışmalarımızda, ürünlerimizin verimliliğini; sürdürülebilir bir dünya ve enerji kaynaklarının daha verimli kullanılması için iyileştirme ve geliştirme faaliyetlerimizi sürdürmeye devam ettireceğiz. Standart Pompa olarak biz sadece bir ürünü ortaya çıkarmayı ve onu satmayı bir hedef olarak düşünmüyoruz; sorumlu üretim yapmak, satış sonrası hizmetlerimiz, yerinde mühendislik hizmetlerimiz, ihtiyaca yönelik ürün tasarımı, servis ve hızlı yedek parça temini performansımızla sektörün en iyi yerli markasıyız.



2023-2024

Akademik Yılı Açılış Töreni

"Hoş Geldiniz"

25 Ekim 2023



İstanbul Aydın Üniversitesi 2023-2024 Akademik yılı açılış töreninde rol model öğretim üyelerine ödülleri verildi.

# İAÜ'NÜN AKADEMİK YILI AÇILIŞINDA İLK DERS MİLLİ TEKNOLOJİ HAMLESİ

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, İstanbul Aydın Üniversitesi 2023-2024 Akademik yılı açılış törenine katıldı. Törende öğrencilerle bir araya gelen Kacır, akademik yılın ilk dersini "Milli Teknoloji Hamlesi" başlığıyla verdi.

İstanbul Aydın Üniversitesi 2023-2024 Akademik yılı açılış törenine katılan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, "Milli Teknoloji Hamlesi Türkiye'nin tam bağımsızlık iddiasıdır. 2024'te savunma sanayinde 10 milyar dolar ihracat yapılacak" dedi. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, İstanbul Aydın Üniversitesi 2023-2024 Akademik yılı açılış törenine katıldı. Törende öğrencilerle bir araya gelen Kacır, akademik yılın ilk dersini "Milli Teknoloji Hamlesi" başlığıyla verdi.

**EKONOMİK BAĞIMSIZLIĞIN YOLU**  
Türkiye'nin askeri insansız hava aracı üretiminde dünya birincisi olduğunu vurgulayan Kacır, "Savunma sanayinde ihracatımız 240 milyon dolardı. Bu yıl 6 milyar dolara geldik. Seneye 10 milyar dolar savunma sanayi ihracatı yapacağız. Savunma ve havacılık cirosu 1 milyar dolardan 12 milyar dolara yükseldi" dedi. Milli Teknoloji Hamlesi'nin bir yönüyle Türkiye'nin tam bağımsız yolculuğunun adı olduğunu söyleyen Kacır, "Türkiye Cumhuriyeti 100 yıl önce tam bağımsızlık iddiasıyla kuruldu. Ekonomik

bağımsızlık ise ancak teknolojik bağımsızlığı sağlamakla mümkün. Milli Teknoloji Hamlesi Türkiye'nin kritik teknolojilerde tam bağımsızlık yolculuğudur" diye konuştu.

## TEKNOPARK SAYIMIZ 101

Türkiye'nin son 20 yılda sıfırdan bir inovasyon ekosistemi kurduğunu belirten Kacır, "Türkiye'deki Teknopark sayısı 2000'lerin başında bir elin parmaklarını geçmiyordu. Bugün ülkemizin 101 Teknoparkı var. Bu teknoparklarda 9 bin 600 Türk teknolojik girişimi, araştırma-geliştirme



ve inovasyon çalışmaları yürütülüyor. Tamamı devletimiz ve hükümetimiz tarafından destekleniyor. Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracatı 8 milyar dolara yaklaşıyor. Ar-Ge insan kaynağımız 20 yılda 29 binden 222 bine yükselmiş durumda" dedi.

### İHA ÜRETİMİNDE DÜNYA BİRİNCİSİYİZ

Türkiye'nin birçok sektörde başarılı olduğunu söyleyen Kacır, "Bugünün Türkiye'si 30 milyar dolar otomotiv ana metal sanayiye sahip. Güneş paneli üretiminde Avrupa'nın birincisi, dünyanın dördüncüsü ve iki yıl içinde dünya birincisi olacak. Beyaz eşya üretiminde Avrupa birincisi, dünyanın ikincisi. Ticari araç, çimento üretiminde Avrupa birincisi. Askeri insansız hava aracı üretiminde dünyanın birincisi. Bu tarihte bekli de Türk milleti olarak ilk kez sahip olduğumuz seviyedir" şeklinde konuştu.

### İSRAİL İNSANLIK SUÇU İŞLİYOR

Törende İsrail'in Filistin'e yönelik saldırılarını da değerlendiren Kacır, "İsrail, Filistin topraklarında büyük bir insanlık suçu işliyor. Masum insanları öldürüyor. Hastaneleri bombalıyor. O hastanelerde doktorlar var, hemşireler var, hastalar var, kadınlar var, çocuklar var. Acımıyor, hepsini öldürüyor. Neredeyse bütün dünya bu zulme seyirci kalıyor. Hukuksuz bir dünyada yaşıyoruz adeta. Maalesef güçlü'nün kendisini haklı gördüğü ve her türlü

hakkı, hukuku çiğnediği bir dünyada yaşıyoruz" dedi.

### MAZERET DEĞİL MARİFET

Törenin açılış konuşmasını gerçekleştiren İstanbul Aydın Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Doç. Dr. Mustafa Aydın, öğrencilere tavsiyelerde bulunduğu konuşmasında "Mazeret değil, marifet insanı bir yerlere taşır. Yüz yılın sloganı fark oluşturmaktır. Fark oluşturmak zorundasınız. Muhalefetinizi yaşatınız. İşinize geleni değil, işinize gelmeyen konuşmaları dinleyin. Akıllı insanlar, toplumlar muhalefetini yaşatırlar. Çünkü onlar bakış açınızı geliştirecektir. Tevazu sahibi, vefakâr olun. Anne ve babanıza ve hocalarınıza saygılı olun. Bir hocadan bilgi almanın tek yolu saygılı davranmaktır. O saygıyı gösterdiğiniz müddetçe hocanızla aranızda bir gönül bağı kurabilirsiniz. 2023-2024 Akademik yılınızın hayırlı uğurlu olmasını diliyorum. Bahtınız ve yolunuz açık olsun" dedi.

### EN KAPSAMLI TEKNOLOJİK ALT YAPI

Yeni eğitim öğretim yılının tüm eğitim camiasına hayırlı olmasını ve başarılar getirmesini dileyerek konuşmasına başlayan Rektör Prof. Dr. Yadigar İzmirlî de, "Türkiye'nin en büyük şehir kampüsüne ve en kapsamlı teknolojik alt yapısına sahip vakıf üniversitesi olan okulumuzu tercih ederek, öğrenim görmeye hak kazanan

sevgili öğrencilerimizi başarılarından dolayı yürekten kutluyorum. Ulusal ve uluslararası düzeyde tüm imkanları önünüzde seren ve evrensel değerleri bünyesinde bulunduran üniversitemizi tercih ederek geleceğinizle ilgili verdiğiniz bu önemli kararın hayırlara vesile olmasını diliyorum" diye konuştu.

### BİLİM ADAMLARINA ÖDÜL YAĞDI

Törenin sonunda akademik çalışmaları ile İAU'nun en etkili bilim insanları listesinde bulunmasına vesile olan; fikri mülkiyet hakları, girişimcilik, sanayi iş birlikleri ve dış kaynaklı proje başarıları ile de örnek akademik kimliklerini sergileyen ve genç akademisyenlere rol model olan öğretim üyeleri ödül aldı. Stanford Üniversitesi tarafından hazırlanan Dünyanın En Etkili Bilim İnsanları listesinde yer alan Prof. Dr. Lokman Talib, Prof. Dr. Beşir Şahin, Prof. Dr. Nasratullah Zarghami Soltanahmedi ve Dr. Öğretim Üyesi Süleyman Şimşek Scopus kapsamında en fazla yayına sahip öğretim üyesi, Doç. Dr. Semra Bülbüloğlu en fazla atıf sahibi öğretim üyesi ödülleri aldılar. Dr. Öğretim Üyesi Meral Yıldırım Yalçın Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları alanındaki başarısı, Prof. Dr. Recep Karadağ Girişimcilik alanındaki başarısı, Prof. Dr. Ali Okatan sanayi işbirliği alanındaki başarısı, Prof. Dr. Hasan Heperkan ve Dr. Öğretim Üyesi Hasan Volkan Oral da ödül ile taltif edildiler.



Törene katılan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'a İstanbul Aydın Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Doç. Dr. Mustafa Aydın tarafından tablo hediye edildi.



Akademik yıl açılışında konuşan İstanbul Aydın Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Doç. Dr. Mustafa Aydın, "Bir hocadan bilgi almanın tek yolu saygılı davranmaktır" dedi.



**Dr. Salim ÇAM**  
Progroup Başkanı

# 100. Yılda 100 Markamız Türkiye'ye Armağan Olsun

**T**URQUALITY®, 2003 yılında Devlet eski Bakanı Kürşad Tüzmen tarafından gündeme getirilen ülkemizin firmaları için, siparişten, pazarlama ve tedarik zincirine ve bu süreçleri destekleyici faaliyetlere kadar tüm işlerin sistematik gelişimini sağlayarak, uluslararası pazarlarda kendi Türk şirketlerinin kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmelerini güçlendirmek ve bu faaliyetleri gerçekleştirecek masrafları devlet tarafından desteklemek adına çalışan bir markalaşma programıdır.

## MİSYON, HEDEFLER VE TEMEL AMAÇ

Buradaki temel amaç, Türk markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajını oluşturulmak ve yerleştirmek. Bu çerçevede TURQUALITY®'nin misyonu ve hedefleri şu şekilde belirlenmiştir: TURQUALITY®'nin misyonu; küresel Türk markalarından yurtiçinde lokomotif oluşturmak, şirketlerin marka gücü ve kurumsal altyapısını güçlendirmek, yurtiçinde marka bilinci ve farkındalığı ortaya çıkarmak. TURQUALITY®'nin hedefleri ise şöyle sıralanıyor: Marka potansiyeli olan firmalara global bir marka olma yolunda finansal kaynak sağlamak. Global Türk markaları yaratabilmek için firmaların ve markalarının gelişimlerine yönelik strateji,

operasyon, organizasyon ve teknoloji danışmanlığı çalışmaları ile destek olmak. Program kapsamında bulunan firmaların yönetim birimlerine yönelik eğitim desteği vermek. Yurtdışında olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve tutundurulması için iletişim ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak. Türk firmalarının marka bilincini artırmak. Türk firmalarının pazar bilgisi dahilinde aksiyon alabilmeleri için istihbarat desteği sağlamak. Seçilmiş Türk markaları için bir inkübatör ve katalizör olmak.

## TURQUALITY BUGÜN 20 YAŞINDA

Cumhuriyetimizin 100. Yılında, Turquality'nin 20 yılını kutluyoruz. 2003 yılında Eski Devlet

eski Bakanı Kürşad Tüzmen Bey tarafından Türkiye'nin markalaşma fikrinin doğması ve Turquality marka stratejisi ve tasarımının oluşturulmasıyla başlayan Turquality bugün 20 yaşında. 20 yaşında olan Turquality ve Progroup her yıl yeni hizmetlerle ekonomiye yeni kapılar açıyor. Aynı yıl Türk şirketlerinin daha özgür, daha bağımsız, daha kuvvetli, daha refah içinde olması için, Türk sanayisini, ticaretini ve ihracatını daha çok artırarak, ülkemizin ekonomik kalkınmasına destek vermek ve Türk malı ve hizmetinin imajını artırarak Türk malı ve hizmetini dünyada markalaştırmak amacıyla, 04.09.2003 tarihinde 5878 nolu gazete ile Turquality tabanlı Proaktif Uluslararası Danışmanlık



MAKALE

Eğitim Bilişim Araştırma Tic. A.Ş. Şirketi'nin (Progroup Markası)'nı hayata geçirdik.

### 15 YILDA BÜYÜK YOL ALINDI

2003 ile 2018 arasındaki 15 yıllık süreçte TURQUALITY®'de önemli gelişmeler sağlayan Türkiye 2022 yılından itibaren de atağa geçmiştir.

20 Nisan 2022'de; "5447 sayılı Türkiye Bilişim Sektörünün Uluslararasılaşması Ve E-Turquality (Bilişimin Yıldızları) Programı Hakkında Karar"

20/4/2022 tarihli ve 31815 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak bilişim ihracatçılarımıza ve işbirliği kuruluşlarımızın istifadesine sunulmuştur. Buna göre; yazılım, dijital oyun, finansal yazılım ve teknolojiler, blok zincir yazılım ve teknolojiler, yapay zeka, büyük veri, siber güvenlik, akıllı şehir ile yeşil dönüşüm yazılım ve hizmetleri, telekomünikasyon, 5G, bulut ve iletişim hizmetleri, veri merkezi, bilişim hizmetleri, sistem bakım ve destek hizmetleri, dijital aracılık ve hizmet platformları ile ilgili karar kapsamına alınmıştır. Böylelikle, tüm alt sektörlerinin desteklenmesi ve ihracatın tüm ülke geneline yayılması amaçlanmıştır.

21 Nisan 2022'de; 2564 Sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri Hakkında Kararda Değişiklik Yapan Kararlar, 21.4.2022 Ve 31816 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır.

20 Mayıs 2022'de; 2564 Sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri Hakkında Karar çerçevesinde döviz kazandırıcı hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren ve Türkiye'de yerleşik şirket, kurum ve kuruluşların markalaşmak için gerçekleştirdikleri faaliyetlere ilişkin giderler, Türkiye İhracatçılar Meclisi ve ihracatçı birliklerinin TURQUALITY® Programı kapsamında şirket, kurum ve kuruluşların markalaşma sürecinde yurt içi ve yurt dışında vereceği desteklere ilişkin harcamalar, Türk markalarının pazara giriş ve tutunmalarına yönelik gerçekleştireceği her türlü faaliyet ve organizasyona ilişkin

giderler ile hizmet sektörlerine yönelik olumlu Türk malı ve hizmeti imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilecek her türlü harcamanın Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonundan karşılanmasına dair usul ve esasların belirlenmiştir.

Böylece 2564 Sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri Hakkında Karar'dan yararlanıcı sektörler; bilişim, eğitim, elektronik oyunlar, film, gastronomi, konaklama, lojistik, sağlık turizmi, ulaştırma, altyapı hizmetleri, yazılım, yolcu taşıma olarak açıklanmıştır. Yine 17 Ağustos 2022'de; Marka Ve Turquality® Desteğine İlişkin Genelge 17.08.2022 tarihli ve 5973 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe konulan İhracat Destekleri Hakkında Karar kapsamında yer alan Marka ve Turquality desteklerinin uygulanmasına yönelik başvuru, değerlendirme ve sonuçlandırma işlemlerine dair süreçlere ve bu süreçlerin sistem üzerinden işleyişine yönelik usul ve esasların belirlenmesi, şirketlerin ihracata hazırlanması ve uluslararası pazarda rekabet avantajı kazandırılması amacıyla tasarımı ve kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi, ürünlerin yurt dışında tanıtımı, pazarlanması tutundurulması ve markalaşmasının desteklenmesine yönelik giderler ile ihracatımızın sürdürülebilir artışının salınması için gerekli diğer faaliyetlere ilişkin giderlerin Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu (DFIF)'ndan karşılanmasını düzenleme amacıyla, 17 Ağustos 2022 tarihinde "İhracat Destekleri Hakkında Karar"ın yürürlüğe konulmasına, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 444 üncü maddesi ile 2976 sayılı Kunun hükümleri gereğince karar verilmiştir.

### HEDEF ÜLKELER VE SEKTÖR BELİRLEME

2023 yılı ise hedef ülke ve sektörlerin oluşturulması faaliyetleriyle hızlanmıştır. Dünyanın

her bölgesinden 51 hedef ülke belirlenerek destek oranı yüzde 70'e çıkarılmıştır. Bu ülkeler arasında özetle; ABD, Almanya, Angola, Avustralya, Azerbaycan, BAE, Birleşik Krallık, Çin, Etiyopya, Fransa, Gana, G. Kore, İtalya, Japonya, Kenya, Malezya, Meksika, Mısır, Senegal, Sudan, S. Arabistan, Tanzanya, Venezuela ve Vietnam gibi ülkeler öne çıkmaktadır. Hedef sektörlerle ilişkin faaliyet (nace) kodları da belirlenerek destek oranı yüzde 50+20+5 olmak üzere toplam yüzde 75'e çıkarıldı. Söz konusu sektörler arasında; balakçılık ve su ürünleri yetiştiriciliği, gıda ürünleri ve içecekler, bilgisayar, elektronik ve optik ürünleri, elektrikli teçhizat, başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman, motorlu kara taşıtı, treyler ve yarı treyler ile diğer ulaşım araçları imalatı yer almaktadır. Yine aynı kategoride kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri, kimyasalların ve kimyasal ürünler ile temel eczacılık ürünleri ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı hedef sektörlerin içine alınmıştır.

### 100 MARKAMIZ TURQUALITY KAPSAMINDA

29 Ekim 2023 tarihi itibarıyla; 5973 Sayılı Karar kapsamında 177 firmanın 192 markası TURQUALITY Destek Programı'ndan, 113 firmanın 115 markası Marka Destek Programı'ndan faydalanmaktadır. 2564 Sayılı Karar kapsamında 26 firmanın 28 markası TURQUALITY Destek Programı'ndan, 29 firmanın 29 markası Marka Destek Programı'ndan istifade etmektedir. Yine 5447 Sayılı Karar kapsamında 13 firma e-TURQUALITY (Bilişimin Yıldızları) Destek Programı'nda yer almaktadır. Cumhuriyet Bayramımızı kutladığımız bugün, Proaktif Uluslararası Danışmanlık, Progroup'un 20. yılını ve Cumhuriyetimiz 100. yılını doldurduğu gündür. Az zamanda çok ve büyük işler yaptık. 2023 yılına kadar 100 markayı Turquality kapsamına kazandırdık. Türkiye Cumhuriyetimizin 100. yılında 100 markamız, Türkiye'ye armağan olsun. Bugün bizim için büyük gün ve bayramdır. Kutlu olsun!



Barlas Trans'ın Kurucu Ortağı Murat Aslan

# BARLAS TRANS İYİ İLETİŞİM VE EKİP RUHU İLE BAŞARI YAKALADI

Barlas Trans Kurucu Ortağı Murat Aslan, “Kalkış Noktası İle Varış Noktası Arasında Barlas var, diyoruz. Global lojistikte aktif, etkin, hızlı, güvenilir, kaliteli ve emniyetli hizmet politikalarımızı iyi iletişim ve ekip ruhuyla genişleterek yolumuza devam ediyoruz” dedi.

**B**arlas Trans 1973 yılında Kayseri’de ticari/lojistik yolculuğuna başladı. Şirketin başarı ölçütü; çalışanlarının mutluluğu, sosyal ticari yapının muhafazası ve ticari gelişimin sürekliliği gibi parametrelere göre belirleniyor. Barlas Trans; aktif, etkin, hızlı, güvenilir, kaliteli ve emniyetli olmayı kendine prensip edinmiş durumda. Şirket, 50 yıla dayanan deneyimi ve 150 kişilik ekibiyle bugün değişen dünya normları, iş modelleri ve trendlerine göre yapılanmasını tamamlayarak yurt içi ve yurt dışında yoluna devam ediyor. Şirketin en

önemli hedefi; kısa süre içinde global bir şirket olarak Türkiye’yi yurtdışında en iyi şekilde temsil etmek. Kayseri merkezli Barlas Trans, İstanbul, İzmir ve Ankarada şubeleri olan yine Dubai’de bir yurtdışı ofisi bulunan, uluslararası gümrüklü ve gümrüksüz depolama hizmeti sunabilen, 100’ü aşkın özmal araçlık filosu ile hem Türkiye’de hem küresel olarak uluslararası ticarette servis sağlayabilen bir şirket. Avrupa, Asya, Amerika ve Afrika gibi kara, deniz ve hava hatlarında yetkinliğe sahip bulunuyor. Barlas Trans, uluslararası alanda ihracat ve ithalat yapan tüm şirketleri depolama, gümrükleme, taşımacılık ve sigortalama hizmetleriyle

destekleyip hem global dünya ticaretine hem de Türkiye ekonomisine katkı sağlamayı sürdürüyor. Birçok ülkede faaliyet göstererek önemli bir başarı yakalayan yarım asırlık lojistik şirketi Barlas Trans, hızlı ve sürekli iletişimi ön plana alarak küresel gelişmelere göre istihdam, antrepo, araç ve ulaştırmada büyük çaplı yatırımlara imza atıyor. Barlas Trans Kurucu Ortağı Murat Aslan lojistik sektörü, firmaları ve Türkiye’nin dünyadaki yeri konusunda Ekovitrin’in sorularını cevapladı.

**ALT YAPIYA DOĞRU YATIRIMLAR**  
■ 1973 yılından bu yana Kayseri merkezli faaliyette olduğunuzu,

ancak asıl kuruluş tarihinizin 2011 yılında başladığını ifade ediyorsunuz. Barlas Trans, 1973-2011 arasında ne yaptı? Yine 2011'den bu zamana kadar şirketiniz yapılanmada nasıl bir pozisyon aldı?

1973 yılından beri kendi özmal araçlarımız ve Barlas Trans özgünlüğü ile müşterilerimize hizmet sunmaya devam ediyoruz. 2011 yılında ikinci kuşak olarak şirketi yönetmeye başladığımızda gelişen ve değişen dünya trendlerine uyum sağlamak için sınırları olmayan bir lojistik anlayışı belirledik. Bu anlayışla aldığımız kararlar çerçevesinde İstanbul, Ankara, İzmir şubelerimizi hayata geçirdik. 2011 yılından sonra standart taşımalar, oversize (büyük çaplı) operasyonlar ve üçüncü ülke transit organizasyonlarını artırmak ve geliştirmek için alt yapıımıza yönelik yatırımları planlamaya aldık.

### YILLIK YÜZDE 68 BÜYÜME SAĞLADIK

■ Hem sektör hem de Barlas Trans olarak 2022 yılına göre son çeyreğine girdiğimiz 2023 nasıl geçiyor? Şirketinizin 2024 yılı için ne gibi yenilikler, yatırımlar ve hedefler planlıyor? 2024'ü nasıl karşılayacaksınız? Geçen yıla göre öngörü de olsa bu yıl için rakamsal gerçekleştirmeleriniz hakkında ne diyebilirsiniz?

2023 yılı şirketimiz için yatırım yılı oldu. İstanbul Sancaktepe' de Erenköy Gümrüğü'ne bağlı bir A Tipi 10.000 m2'lik antrepo yatırımı yaptık. İzmir ve Dubai ofislerimizi açtık ve filomuza yeni araçlar ekledik. 2024 yılında yine yatırımlarımız sürecektir.

Barlas Trans geçen yıla göre yüzde 68 büyümeye ulaşmıştır. Finansal büyüme ticari kuruluşların her zaman en önemli hedefidir. Fakat bizler büyümeyi kontrol altında doğru departmanlaşma, etkin ve yetkin istihdamlarla planlama çabamızdır.

### İYİ İLETİŞİM VE LOKALİZASYON BAŞARI GETİRDİ

■ Önemli, yaygın ve çok çeşitli bu kadar faaliyeti nasıl gerçekleştiriyorsunuz? Buradaki sır nerede yatıyor?

Barlas Trans'ın 50 yıllık kurum kültürü ve tecrübesi lokalizasyona ve departmanlaşma yapısına çok önem vermektedir. Kurumumuz çalışanlardan görev tanımalarının karşılığını beklemektedir. Örneğin İK Departmanı yada ilgili departmanlar sadece kendi departmanlarının gelişimi ve görev tanımları doğrultusunda stratejiler üretmelidir. Ancak bu



Barlas Trans 50 yıllık kuruluş deneyimi ve 150 kişilik ekibiyle değişen dünya normları, iş modelleri ve trendlerine göre yapılanmasını tamamlayarak yurt içi ve yurt dışında yoluna devam ediyor.

durum departmanlar arasında iletişim kopukluğuna neden olacak biçimde organize edilmemelidir. Buna lokalizasyon diyoruz. Departmanlaşma konusunda ise insan analizi sürecine önem veriyoruz. İşe alım süreçleri akabinde istihdamların şirket içindeki pozisyonları Barlas Trans Ailesi'ne dahil olacak yeni üyemizin kişilik özelliklerine, mevcut gelişimine ve tecrübelerine göre organize ediliyor. Yani biz ; kişinin yalnızca ticari yetkinliğine dönük parametrelerle istihdam sağlamaya yerine, çok önem verdiğimiz aidiyet hissinin yakalayabilecek ve mevcut yapıya entegre olabilecek insan kaynağına ulaşmaya çalışıyoruz. Departmanlarımızı bu sistemle geliştirerek bunun yanında tecrübeli istihdamların da bünyemize dahil edilmesiyle güçlü bir sistem elde ettik. Çok sayıda ülkeye hizmet sunmak işte bu planlamaya dayanmaktadır. Fakat bunun da en temelindeki şeyin kesinlikle ve kesinlikle İLETİŞİM olduğunu söylemem doğru olacaktır.

### 2 MİLYON EUROYA KADAR GARANTİ

■ "Kalkış Noktası İle Varış Noktası Arasında Barlas var" diye çok güzel bir prensibi faaliyet alanınıza yaymış görünüyorsunuz. Güvenli, hızlı taşımacılıkta hangi iş modellerini

uyguluyorsunuz? Müşteriye "Dış ticaret gönderileriniz kazaya karşı 2 milyon euroya kadar garanti altında" dediğiniz uygulamanız bu güvende ne kadar etkili oluyor?

CMR poliçesi kapsamında 2 milyon euroya kadar müşterilerimizin taşımacılık hasarlarını garanti altına alıyoruz. Söz konusu taşımacılık süreçlerinde , özellikle "oversize" taşımacılık süreçlerinde , bu anlamda mal bedeli yüksek ürünler taşıyoruz. Bu nedenle CMR poliçemizin tutarını anlaşmalı sigorta şirketlerimizde maksimum seviyede tutuyoruz. Barlas Trans olarak bizi lojistik firmalarından ayıran diğer bir özellik de "oversize" operasyonlarımızdır.

Lowbed (büyük ve ağır nesnelere alçak yükleyici kullanarak taşımada kullanılan bir araç ) ve sal kasa (standart taşıma yöntemleri ve kargolama ile taşınması mümkün olmayan gabari dışı yüklerin, özel araçlar ve uzman ekip ile taşınması) operasyonlarımız hem ihracatta hem de ithalatta hatta üçüncü ülke transit taşıma organizasyonlarında mal bedeli yüksek operasyonları garanti altına alıyoruz. Oversize operasyonlarımızda taşınacak ürünleri iyi tanımamız doğrultusunda "lashing" prosedürlerini uzman ekibimiz ile filtreleyip iyi bir planlamayla müşterilerimize sunuyor.

### ÖZMAL BİZE İNİSİYATİF KAZANDIRIYOR

■ Özmal araç derken karayolundan mı bahsediyorsunuz? Gemi veya hava



taşıtı noktasında özmal araçlarınız var mı? Bir yandan yükleme, seyrü sefer ve yükü zamanında yerine ulaştırma işini yaparken özmal araç filosunun size kazandırdıkları nelerdir?

Şirketimiz özellikle Avrupa lojistik operasyonlarında bütün çalışma alt yapısını hazırlamış etkin ve yetkin bir durumdur. Avrupa'nın en büyüklerinden denizcilik ve lojistik şirketi Danimarkalı DFDS ile olan işbirlikleri doğrultusunda RO - RO taşımalarda, İtalya Trieste bağlantılı tren yolu taşımalarında ve bu süreçleri komplike hale getiren operasyonlarda global yıllık anlaşmalarımız mevcuttur. İleride bahsediyoruz ; filomuza 15 swapbody (TIR'ların şasisinden bir vagona aktarılabilen intermodal taşıma araçları) yatırımı yaptık. Günümüz dünyasında taşıma süreçlerine ilişkin araçların tamamını tedarik etmek çok zor bir süreç. Bu nedenle bir çok firma gibi partnerlerimizden araç tedarik edip operasyonlarımızı yönetiyoruz. Ancak kendi araçlarınızı yönetmek ve inisiyatif almak özmal olduğu için daha flexible (esnek) bir ortam oluşturuyor. Şirketimiz , karayolu Ro-Ro, intermodal taşıma modülleri dışında hava yolunda Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) sürecini tamamlamış bir şirket konumunda. Deniz yolunda da birçok armatör ya da öncü forwarderlar (kara, deniz ve hava yolu taşımacılığında sevkiyat işlemlerini, gümrükleme ve sigorta hizmetlerini yapan firma) ile

de iş birlikteliği içinde olup bu taşıma seçeneklerinde de hizmet veriyoruz.

### GREEN LINE'DA ADIMLARI HIZLANDIRDIK

■ Özmal araç filosuna sahip bir şirket olarak çevreci ve yeşil lojistik adına nasıl bir politika izliyorsunuz? Araç filonuzda elektrikli araçların sayısı ne kadar?

Lojistik sektöründe son 4-5 yıldır hayatımıza giren "Green Line" ifadesi duyulmaya başladı. Bu doğrultuda bizleri yönlendiren Avrupa ithalatçısı ve ihracatçısı üretim firmaları ile kabul edilmiş global normlar mevcuttur. Bugün birçok müşterimiz bizden ay içerisinde emisyon raporu talep ediyor. Barlas Trans da bu konudaki normları dikkate alarak birçok yatırım ve iş ortaklıkları gerçekleştirmektedir. Barlas Trans da bu global normları dikkate alarak bir çok yatırım ve subcontract (taşeronluk) iş ortakları yapmaktadır. Günümüz dünyasında taşımacılığın gideceği noktanın, tabiri caizse "dorsecilik" (Dorse: TIR veya kamyonu bağlı olan ekstra taşıyıcı araçlar) olduğu her geçen yıl daha fazla ortaya çıkmaktadır.

Şirketimizde bu noktada intermodal taşımacılığa yönelik adımlar atmaya başlamıştır. Barlas Trans bugün Halkalı Gümrüğü'nde, DFDS aracılığıyla Pendik Gümrüğü'nden bir çok operasyonu müşterilerine sunmaktadır.

### TÜRKİYE'NİN BY-PASS EDİLDİĞİ PROJELER VAR

■ Kullanılabilir demiryolu hatlarından şirket olarak ne kadar istifade ediyorsunuz? Demiryolu taşımacılığının lojistikte riskleri ve avantajları nelerdir?

Barlas Trans geleceğin taşıma modülü olan "Green Line" taşıma modülüne hâkim olup buna göre departmanlaşma ve anlaşmaların adımlarını atmış bir lojistik firmasıdır. Bugün Halkalı Gümrüğü'nden özellikle Almanya ve çevresine kapalı 45 konteyner, swapbody ekipmanlarla her hafta düzenli olarak hizmet sunmaktadır. Bir çok firma gibi "railway" ya da farklı tren operatörleri ile gerekli anlaşmalarını gerçekleştirmiş noktadadır. Ayrıca yine değindiğiniz gibi Pendik, Mersin, İzmir - Trieste Ro-Ro operasyonlarında deneyimli ve "Green Line" lojistiğine Trieste sonrası tren yolu taşımacılığı sürecine sahip global anlaşmalara hâkimiz. Green Line lojistik taşımacılığının Türkiye 'deki altyapısı göz önüne alındığında yükleme noktası olarak bir değerlendirilmede etkin seviyeye ulaşmadığını düşünüyorum. Bu nedenle gelişimin zaman alacağını ve sürece katkı verilmesi gerektiğini düşünüyorum. Demiryolu taşımacılığında , "Green Line" lojistik operasyonlarında Türkiye' nin avantajı olan yıllardır dilimizden düşmeyen ancak şu an



bu konuda karşılığını alamadığımız jeopolitik konumunun önemini algılamak gerekiyor. Ülke olarak global marketteki , pandemi sürecine bağlı olarak ,ticari hareketliliklerde başrol olabileceksen bu fırsatı değerlendiremediğimizi düşünüyorum. Bu fırsatı değerlendiremediğimiz için de ciddi bir ticari faaliyetin farklı coğrafyalara kaydığını tahmin ediyorum.

Bugün Pakistan / Hindistan, Avrupa'ya ucuz işçilik gücü faaliyetleri doğrultusunda yeni Çin olarak görünüyor. Yakın zamanlarda sunulan bu yeni taşımacılık koridorunda geçiş ülkesi olarak Türkiye'nin by-pass edildiği projelere de şahit oluyoruz.

### **GÜMRÜK YOĞUNLUKLARI BİZİ ZORLUYOR**

■ Ülkemizin lojistik konusunda sektörün faaliyetlerini kolaylaştıracak ne gibi hizmetlere el atması gerekiyor? Bu konuda ülke olarak eksikliklerimiz neler olabilir? Bu konuda girişimlerin olduğunu duyduk. Fakat aktifte çok fazla işleyen bir alt yapı ve sistemin olmayışından dolayı bu büyük proje amacına ulaşamadığını düşünüyorum. Bunun gibi bir çok projenin doğru alt yapı ve doğru iş gücüyle çok değerli bir noktada olduğunu kimse inkâr edemez. Türkiye'de lojistik firmalarını zorlayan başta gelen problemlerden birinin gümrüklerdeki yoğunluktur olduğunu

düşünüyoruz. Türkiye'nin özellikle dış ticaret hacminin Avrupa ile olduğunu düşündüğümüzde bu dönüşümün çözülmesi gereken ilk bölgenin Avrupa olduğunu kabul etmeliyiz. Avrupa Gümrük Birliği süreci Türkiye lehine düzenlenmesi adına milletlerarası ticari adımların biran evvel atılması gereklidir.

### **KALİFİYE ÇALIŞAN BULAMIYORUZ**

■ İstihdam ile ilgili ne söyleyebilirsiniz? Kalifiye iş gücü konusuna değinmekte fayda var. Türkiye'de son 10 yılda özelleşen eğitim sektörü bir çok üniversite kurulmasına bu doğrultuda "lojistik" meslek yüksek okulları ve fakültelerin çoğalmasına öncü olmuştur. Bu anlamda yeni eğitimli bir jenerasyon geldiğini görüyoruz. Diğer üstüne düşülmesi gereken konusu ise şoför ihtiyacı. Geçmiş dönemlerdeki usta-çırak ilişkisi maalesef günümüz dünyasında aktif olarak devam etmeyen bir gelenek olmaya başladı. Artık yeni jenerasyon usta-çırak ilişkisi doğrultusunda mesleki tercihlerini farklı eğilimlerde kullanmaktadır. Bu da zanaatın iş gücünün biraz daha azaldığını inkâr edilemez duruma getirmiştir. Kara taşımacılığında şoför yalnızca araç kullanma kabiliyetine sahip herhangi biri olarak düşünülmemelidir. Lojistik sürecinde şoför, belli esasları içselleştirmiş , farklı ülke sürüş

mevzuatlarını değerlendirebilen, bunların ötesinde sürecin içerisinde sorumluluk alabilen ve bizler için kıymetli bir zanaatkar konumundadır.

### **ÖZMAL YAZILIM ELBETTE TERCİHİMİZ**

■ Operasyon takip hizmetini yazılım olarak kendi içinizde mi sağlıyorsunuz? Dışarıdan aldığınız yazılım hizmeti yeterli oluyor mu? Araç takip sistemi olarak , bir Türk yazılım şirketinin geliştirdiği programı kullanmaktayız. Gelecek dönem içerisinde müşterilerimizin süreci anlak olarak takip edecekleri şekilde bir hizmet süreci sunmak niyetindeyiz. İlerleyen dönemlerde Barlas Trans olarak kendi yazılımımızı geliştirmek ve bu hizmeti de yine kendi özmal servislerimiz arasında görmek istiyoruz.

### **ANTREPONUN ÖNEMİ ARTIYOR**

■ Barlas Trans'ın 4 önemli şehirdeki şubesinin yanında kara, hava veya denizyolu limanlarında depoları var mıdır? Depoculuk hizmetleriniz size lojistikte ne tür kolaylıklar sağlıyor? Depolamanın her geçen gün Türkiye'deki önemini arttığını biliyoruz. Özellikle antrepo konusu . Türkiye'de bu konu özellikle Rusya-Ukrayna savaşından sonra çokça önem kazandı. Barlas Trans olarak değişen dünya ticaret dengeleri doğrultusunda 2022 sonlarına doğru yatırımlar ve girişimlerde bulunmaya başladık.

Barlas Trans olarak İstanbul'da gümrüklü ve gümrüksüz depolama, Kayseri'de yine serbest depolama, Almanya'da gümrüklü ve serbest depolama adımları atmış durumdayız. Örnek vermek gerekirse Almanya'da bir deponuzun olması size parsiyel operasyonlarınızda daha kolay bir yönetim süreci sağlayabilir. Diğer bir örnek olarak, Türkiye'de bir antreponuzun olması size sektörel bir marketing değeri katar. Barlas Trans hem antrepo hem depolama süreçlerinde toplamda özmal varlıklarıyla 30.000 m<sup>2</sup>'lik bir global depolama hizmeti sunmaktadır. Bu depolama alanlarında ürünlerinizi istifleme, etiketleme, muhafaza etme, stoklama gibi farklı açılardan destek alabilir ve kendi deponuz gibi 7/24 takip edebileceğiniz sistemlerle modern depoculuğu deneyimleyebilirsiniz.

## STAJYERLERİMİZE ÇOK DEĞER VERİYORUZ

■ Barlas Trans olarak lojistik mesleğini sevdirmeye veya bu sektörde çalışmak ve kariyer yapmak isteyen gençlere hangi fırsatları sunuyoruz?

Stajyer programlarımız doğrultusunda, İK departmanımız çok aktif bir şekilde sürece dahil oluyor. Bu konuda dönemseller olarak veri alabileceğimiz çalışmalar sürdürmekteyiz. Biz de bu anlamda şirketimizde stajyerlerimize çokça değer veriyoruz. Sektörü sevdirmek için huzurlu bir iş ortamı oluşturuyoruz. Stajyer arkadaşlarımızın kendilerini rahat hissedecekleri, ilgi alanlarına hitap eden departmanı bulabilmeleri için staj döneminde birçok departmanda, hem sektörel bilgi edinmelerini hem deneyim kazanmalarını sağlıyoruz. Şirketimizdeki tüm departmanlarda özellikle son 1,5 yılda istihdamlarımız arttı. Tabii birçok firma gibi biz de adaylarımızın eğitimlerine, deneyimlerine ve özellikle kişilik özelliklerine göre farklı kriterleri değerlendiriyoruz. Fakat adaylarda en çok dikkat ettiğimiz konu kurum aidiyeti, başarıma arzusu ve disiplin.

## YENİLİKÇİ SİSTEMLERE ODAKLANDIK

■ Yarım asırlık bir şirketsiniz. Mutlaka hedefleriniz vardır. Bu konuda neler söylemek istersiniz?

Global bir şirket haline gelecek kurumsal yapıya ulaşmak hedeflerimiz arasında. Tüm dünyaya tam anlamıyla yayılmak ve bunu bir Türk firması olma özelliğimizi koruyarak gerçekleştirmek



**Barlas Trans Kurucu Ortağı Murat Aslan, karbon salınımına dikkat ettiklerini ve Green Line konusunda yatırımlar yaptıklarını belirterek, "Biz yurt dışıyla iş yapan ve çevreciliğe önem veren müşterilerimize emisyon raporu hazırlayan bir konumdayız" dedi.**

istiyoruz. Bulduğumuz coğrafyaya yakın ülkelerde lojistik anlamında yenilikçi, sürdürülebilir lojistik sistemler üretmek ve bunu bulduğumuz lojistik pazarlara yaymak hedeflerimiz arasında. Diğer taraftan Sosyal Sorumluluk Projelerine destek vermek

bizim için çok kıymetli. Şirketimizin bu projelere vereceği desteği önceden belirlemek ve projelere olan katkımızın sürekliliğini korumak adına ayrıca çalışmalar yapıyoruz. Çünkü bir şirketin mutlak hedefinin ticari başarı olması toplumsal fayda yönüyle eksik sonuçlar doğuruyor. Başarı hissine kavuşmak yalnızca markanızın büyümesiyle veya ticari hedeflere ulaşmakla mümkün değil. Bu yüzden sosyal sorumluluk projelerine olan desteğimizin artarak devam etmesini arzuluyoruz.

## HER FUARDA YERİMİZİ ALIYORUZ

■ Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı 15-17 Kasım 2023'de İstanbul'da kapılarını açıyor. Barlas Trans'ın fuarlara yönelik çalışmalarından bahsedebilir misiniz? Barlas Trans olarak fuar oluşumlarını her fırsatta değerlendiriyor ve bu gibi organizasyonlara çok önem veriyoruz. Hem iş birlikteliği yakalamak hem de marketing olarak bu tarz organizasyonlar şirketimiz için pozitif anlamda geri dönüşler sağladı. 2023 yılında kendi standımızı açtığımız aktif bir yıl oldu. İspanya Barselona SIL, Almanya Münih Messe, İzmir Logitech, Kayseri Kapex yine Kayseri'de Anamob fuarlarında katılımcı olduk. Bu organizasyonlardan güzel dönüşler aldık. Bunun yanında marketing değerler yarattığımızı düşünüyorum. İlgili şubelerimiz bir çok fuara kendi şehirlerinde katılım sağlıyor.





Barlas Trans Kurucu Ortağı Ayhan Kalander

## ÇOK SAYIDA YATIRIM YAPTIK 2024'E HAZIRIZ

Barlas Trans Kurucu Ortağı Ayhan Kalander, genel ekonomik şartlara rağmen planladıkları birçok yatırımı tamamladıklarını, 2024 yılına daha rahat bir ortamda gireceklerini söyledi. Ekovitrin'in sorularını yanıtlayan Ayhan Kalander, "Seçim süreci, genel ekonomik koşullar, doğal afetler ve dövizdeki artışlar 2023'ü unutulmayacak bir yıl olarak hafızalarımıza kazıdı. Buna rağmen yatırım kararlarımız aynen devam ediyor. Ekonomik şartlar gereği, tedarik edilmeyen araçlar, yatırımlarımızın gecikmesine neden oldu diyebiliriz" dedi. Ayhan Kalander, "İstanbul'da 10 bin m2 büyüklüğünde bir antrepoyu tamamladık. Mevcutta Kayseri'de parsiyel operasyonlarımıza destek amaçlı olarak kullandığımız 1000 m2'lik bir depomuz

vardı. Orası da halen faaliyetlerine devam ediyor" diye konuştu.

### DOĞRU VE YETKİN EKİP ŞART

Sektörde özmal aracın önemini belirten Kalander, "Size hareket serbestliği sağlıyor. 150 plakamız var. Bu da bize 150 ayrı noktada olabilme gücü veriyor. Lojistik ve araç takibi komplike bir iş. Bu işi takip edecek, planlayacak 'doğru ve yetkin ekip' çok önemli" dedi. İş ortamında ekibin çok büyük önemi olduğunu dile getiren Ayhan Kalander, "Ekibinizde doğru, işini sahiplenen insanlar varsa, o zaman işler kendiliğinden büyüyor ve yaygınlaşıyor. Çünkü mutlu ve memnun paydaşlar, size referans oluyor. Bunun kartopu etkisi oluyor" ifadesini kullandı.

Barlas Trans Genel Müdürü Caner Koç:

## ANTREPO HİZMETİ DAHA KOLAYLAŞTIRIYOR

Barlas Trans Genel Müdürü Caner Koç, lojistikte yükün konsolidasyonu ve zaman planlamasını yapabilmek için depolamanın oldukça önem kazandığını belirterek, "Firma olarak bu alana yeni giriyoruz. Antrepo, lojistikte hizmeti kolaylaştırıyor" dedi. Antrepolar ve depolar açarak daha geniş bir yelpazeye hizmet götürebileceklerini belirten Caner Koç, "Bu alandaki fırsatları tabii ki değerlendiriyoruz. Yakın zamanda faaliyete geçirdiğimiz İstanbul'daki 10 bin m2'lik antrepomuz bunun ilk adımlarından biri. Ayrıca Kayseri'de de 1000 m2'lik depomuz bulunuyor. Bu sahada yatırımlarımız ülke sınırları dışında da sürecek" diye konuştu.

### GENÇLERE KAPIMIZ AÇIK

Her sektörde olduğu gibi lojistikte de kalifiye çalışan bulmanın zorluğuna değinen Caner Koç, "Bu işin gelişimi anlamında üniversitelerden staj yapacak gençlere kapımızı açıyoruz" dedi.

Barlas Trans olarak yıllık bazda 950 bin tonu aşkın yük taşıdıklarını belirten Genel Müdür Caner Koç, "Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND), Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA), Türkiye Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) üyesiyiz. Küresel standart ve trendleri yakından takip ediyoruz" bilgisini verdi.



# Dünya “zombi ekonomisi” ile karşı karşıya...

## GELİŞMİŞ ÜLKELERİN ŞİRKETLERİNDE İFLAS DALGASI GENİŞLİYOR

Gelişmiş ülkelerdeki şirketlerde nakit fazlasına rağmen teknoloji ve tüketici firmalarında iflaslar giderek yoğunlaşıyor. Başta ABD, Japonya, G. Kore, Avustralya, Fransa, Hollanda ve İsveç gibi çoğu ülkede ticari iflaslarda kâr marjlarının erimesinden kaynaklı çift haneli artışlar kaydedildi.

### ARAŞTIRMA SEDAT YILMAZ

**D**ünya Gayri Safi Hasıla'nın yarısına yakını elinde bulunduran gelişmiş ülkelerdeki şirketler nakit bolluğuna rağmen iflas çemberinden çıkamıyor. Başta ABD olmak üzere birçok ülke şirketleri uzun vadeli kaotik yönetimleri ve yüksek borçları sebebiyle batışın eşiğine geldi. Birçok şirket ise ulusal finansal zombi olarak varlığını sürdürüyor. İş dünyasında birçok yorumcu bu duruma “zombi ekonomisi” diyor.

Küresel iflaslar ve zombi ekonomisiyle ilgili Allianz Trade, Deutsche Bank Securities, S&P Global ve Moody's Investors kurumları raporlar hazırladı. Ekonomi dünyasından birçok analist de gelişmelerle ilgili değerlendirmelerini yaptı.

### TİCARİ İFLASLAR GÜNDEMDE

Allianz Trade bu yıl ikinci kez Küresel İflas Raporu yayınladı. Allianz Trade'in raporunda, küresel ticari iflasların ivmesi hız kazanırken, iflasların 2023 yılında yüzde 6 ve 2024 yılında ise yüzde 10 artacağı belirtiliyor. 5 ülkeden 3'ü ise 2024 yılı sonuna kadar pandemi öncesi ticari iflas seviyelerine ulaşacak. Raporda yer verilen bilgilere göre, 2023 yılı sonunda, ticari iflaslardaki normalleşme çoğu gelişmiş ekonomide tamamlanmış olacak ve ülkelerin yüzde 55'inde iflaslarda çift haneli büyük artışlar görülecek. Bu ülkeler arasında yüzde 47'lik artış ile ABD, yüzde 36 ile Fransa, yüzde 59 ile Hollanda, yüzde 35 ile Japonya ve yüzde 41'lik artış ile de

Güney Kore bulunuyor.

### GSYH'LER BÜYÜMEZSE KURTULUŞ YOK

Küresel olarak, ABD ve Almanya gibi büyük pazarlar da dahil olmak üzere, her beş ülkeden üçünün, 2024 yılı sonuna kadar pandemi öncesi ticari iflas seviyelerine ulaşacağı da raporda yer alıyor. Rapora göre; Atlantik'in her iki yakasında da iflas rakamlarının istikrara kavuşması için GSYH büyümesinin iki katına çıkması gerekiyor ki bu da 2025'ten önce gerçekleşmesi mümkün görünmüyor.

Allianz Trade CEO'su Aylin Somersan Coqui, 3,4 milyar euro ile Euro Bölgesi'nde ve 2,5 milyar dolar ile ABD'de şirketlerin hâlâ önemli miktarda nakit fazlası bulunduğu bilgisini vererek “Nakit tamponları büyük firmaların elinde ve teknoloji ve tüketici ürünleri gibi belirli sektörlerde yoğunlaşmış durumda. Düşük ekonomik büyümenin daha uzun süreceği bu konjonktürde çoğu şirket nakit pozisyonunu operasyonlar yoluyla artırmıyor. Sonuç olarak, küresel ticari iflaslarda 2022 yılında görülen yüzde 1'lik artışın, 2023 yılında hızlanarak yüzde 6 ve 2024

İflas ısı haritası





yılında biraz daha hızlanarak yüzde 10 olmasını bekliyoruz" diyor.

### ŞİRKETLER ÖDEMELERDE ZORLUK ÇEKİYOR

Aylin Somersan Coqui, "Ek olarak, küresel ekonomik büyümenin yavaşladığı bir ortamda, ödeme vadelerinin uzaması ve önümüzdeki çeyreklerde iflasların artması mümkün. Küresel olarak alacak vadesi ortalaması, firmaların yüzde 47'si için hâlihazırda 60 günün üzerinde. Ek bir günlük ödeme gecikmesi ABD'de 100, AB'de 90 ve Çin'de 140 milyar dolarlık bir finansman açığına eşdeğer. KOBİ'ler için banka kredilerine ulaşmak zaten çok zorken, bu finansman açığını kapatmak önemli bir zorluk olabilir" bilgisini veriyor. İflas Araştırmaları Baş Analisti Maxime Lemerle de durumu özetlerken faiz oranlarının beklenenden daha uzun süre yüksek kalmasının gayrimenkul ve dayanıklı tüketim malları gibi sektörlerde talebi azalttığını ve Atlantik'in her iki yakasında gayrimenkulün yanı sıra kamu hizmetleri ve Telekom gibi yüksek borçlu sektörlerde ödeme gücü üzerinde baskının arttığını söylüyor. Maxime Lemerle, "Dahası, küresel olarak ortalama İşletme Sermayesi

Gereksinimi (İSG) şu anda 86 gün gibi rekor bir seviyede ve pandemi öncesi seviyelerin 2 gün üzerinde. Daha yüksek faiz oranları, şirketlerin yapısal olarak daha yüksek işletme sermayesi gereksinimlerini (WCR) finanse etmelerini de daha maliyetli hâle getiriyor ve bu da inşaat, makine ve ulaşım ekipmanları gibi sektörler için risk oluşturuyor" değerlendirmesini yapıyor.

### HER 5 ŞİRKETTEN BİRİ ZOMBİ

Deutsche Bank Securities verilerine göre, halka açık her beş ABD şirketinden biri "zombi". Bu, 2013'teki rakamlarla karşılaştırıldığında iki kat daha fazla. Raporun özetine göre, FED'in devam eden para politikası desteği yalnızca bu zamana kadar iflas etmesi gereken Amerikan şirketlerinin hayatta kalma süresinin uzatılmasına hizmet ediyor. Raporlara göre iflas dalgalarının hızlanmasında kripto borsası FTX'in aşırı şekilde piyasaları bozması ve sektörlerde güven kaybı da etkili oluyor. Analistler bu konuda ABD'li Genesis Global Capital'in durumunu örnek veriyor. Ayrıca FTX krizi sebebiyle birçok şirketin de derin sularda olabileceğini yorumluyor. Aynı analistler küresel iflasların 2008 Küresel krizinden bu

yana ilk kez büyük bir hızla ilerlediğini kaydediyor.

### ENDİŞELER DERİNLEŞİYOR

ABD'den örnek veren analistlere göre, yaklaşan iflas dalgası, ekonomik büyümeyi yavaşlatma ve kredi piyasalarını zorlama tehdidi oluşturarak Wall Street'teki endişeleri derinleştiriyor. Analistler, "Alışılmadık derecede ucuz paranın olduğu bir dönemde artan borç yükleri şimdi, merkez bankaları faiz oranlarını artırdıkça ve onları Wall Street'teki neredeyse herkesin beklediğinden daha uzun süre tutmaya kararlı görüldüklerinden, bu daha ağır bir yük haline geliyor" diyorlar. Ekonomi uzmanlarının şirket iflaslarıyla ilgili görüşleri şöyle: "Artan sıkıntı dalgası elbette belli bir dereceye kadar tasarımdan kaynaklanıyor. Enflasyonun yükselişine şaşırarak para politikası yapımcıları, dünya finans sisteminden agresif bir şekilde nakit çekiyor ve işletmelere verilen kredi akışını kasten durdurarak ekonomilerini yavaşlatmaya çalışıyor. Bu da iflasları beraberinde getiriyor."

### EKONOMİ TAHVİL VE KREDİ YİĞİNİ ALTINDA

Diğer yandan S&P Global verilerine



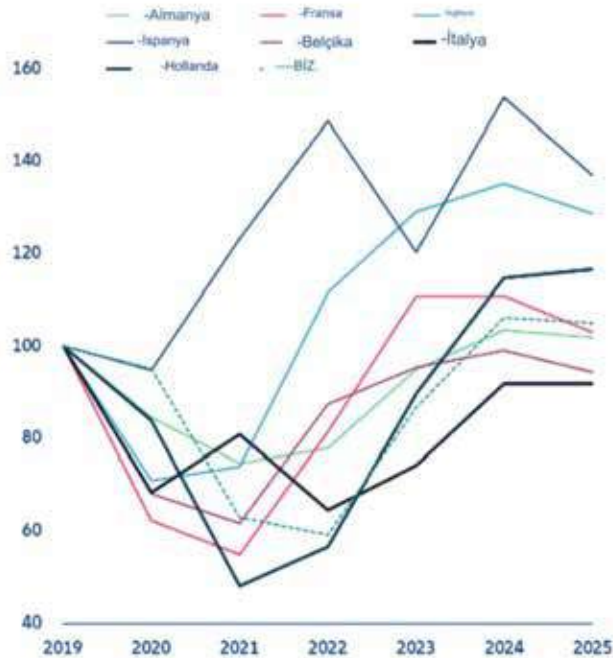
korkusunu kısa süreliğine ektiği Mart ayından bu yana daraldı. Kıdemli analistlerden Stephen Bartholomeusz da köşesinde, temerrütlerdeki ılımlı artışın bile ülke ekonomilerine zorlu anlar yaşatacağını, temerrütler arttıkça daha fazla yatırımcı ve bankanın kredi vermekten vazgeçeceğini bunun da finansman seçeneklerinin ortadan kalkması sebebiyle daha fazla şirketin iflasa sürükleneceğini yazdı. Bartholomeusz, "Sonuçta ortaya çıkan iflaslar, çalışanların işten çıkarılmasıyla birlikte işgücü piyasası üzerinde de baskı oluşturacak ve buna bağlı olarak tüketici harcamaları da olumsuz etkilenecektir. Örneğin perakende sektöründe işin mantıklı olmadığı ve hiçbir bilanço sabitlemenin belirli bir borçlunun derterini iyileştiremeyeceği durumları göreceksiniz" dedi. Genel hatlarıyla gelişmiş ülkelerin yürüttükleri liberal ve uyguladıkları paradan para kazanma yöntemleriyle ekonomilerini çıkmaza sürüklediklerini, bugün Batı'da uygulanan ekonomik sistemlerin çökme aşamasında olduğunu, doğu medeniyetine bağlı ülkelerin ise gelişmişlere göre ekonomilerinin daha sağlam olduğunu değerlendirdiler.

göre, ABD'de, daha riskli, daha az kredi itibarına sahip işletmelerin borçlu olduğu yüksek getirili tahvillerin ve kaldıraçlı kredilerin miktarı, 3 trilyon ABD dolarına ulaştı. Veriler, yalnızca Amerika kıtasında sorunlu tahvil ve kredi yığınının 2021'den bu yana yüzde 360'ın üzerinde arttığını, gelişmeler aynı oranda sürerse 2008'den bu yana ilk geniş tabanlı temerrüt döngüsünün ortaya çıkacağını gösteriyor. Bu yıl ABD'de 120 büyük şirkette iflaslar yaşandığını hatırlatan Moody's Investors Service de dünya çapındaki spekülasyon dereceli şirketlerin temerrüt oranının, Haziran ayında sona eren 12 ayda yüzde 3,8'den, gelecek yıl yüzde 5,1'e çıkmasının beklendiğini bildirdi. Kuruma göre, en kötümser senaryoda, yüzde 13,7'ye kadar yükselerek 2008-2009 kredi çöküşünde ulaşılan seviyeyi aşma ihtimali yüksek.

### HURDA TAHVİLLER PİYASALARI BOZUYOR

Algılanan riskin önemli bir ölçüsü olan ABD hurda tahvil piyasasındaki getiri farkları da, Silikon Vadisi Bankası'nın çöküşünün hiçbir zaman gerçekleşmeyen bir kredi krizi

### 2023-2025 için iflas sayısı tahminleri seçilmiş gelişmiş ekonomiler



# MEYDAN OKUYORUZ! UCUZLUKLA BULUŞAN LEZZETİN

**%101**  
ARKASINDAYIZ





**Sedat YILMAZ**

sedadyilmaz@ekovitrin.com

# Türkiye Ekonomide Yükselen Yıldız Olacak

**T**ürkiye 14 Mayıs seçimlerinden sonra ekonomide farklı bir yola girdi. İlk etapta tek haneli enflasyon, bu hedefi destekleyen para politikası, maliye politikası, rezerv birikimi ve Kur Korumalı Mevduat'tan (KKM) çıkış planlamasıyla birlikte fiyat istikrarı sağlanacak, ardından sürdürülebilir, gerçekçi ve kaliteli büyümelere kapılar açılacak. Yapısal, yeşil ve dijital dönüşümü içinde barındıran çözüm üretecek program sahaya sürülmüş durumda. 5 aydır uygulanan ekonomi politikalarında bir yandan portföy yatırımlarını ülkeye çekecek uygulamalar gözlenirken diğer yandan doğrudan yatırımların alt yapısı hazırlanıyor. Sağlam taban oluşunca enflasyonu çıpalayacak (çapa) kademeli etkin programlara geçilecek.

## DÖVİZ HAREKATI SÜRÜYOR

Portföy yatırımlarının ülkeye akışını hızlandıracak para politikaları piyasada ağırlığını hissettiriyor. Resmi faiz daha şimdiden yüzde 35'i buldu. Diğer taraftan sıkılaştırma politikalarıyla fiyat istikrarı da hedefleniyor. Enflasyonun kaldıracabileceği bir faiz oranını taşıyacak bir yol haritası tatbikat alanında. Merkez Bankası dâhil ekonomi yönetiminin başta Avrupa ve Körfez olmak üzere yatırım çekme teması ve gezileri devam ediyor. Ülkeye ne kadar fazla yatırım gelirse, dış ticaret negatiften pozitifte ne kadar

hızlı çevrilirse, bu durum turizm ve hizmet ihracatıyla ne kadar yüksek tahkim edilirse döviz kuru o derece istikrara kavuşacak.

## KUR REEL SEVİYEDE OLMALI

Zira büyük bir piyasası ve güçlü ekonomi potansiyeli olan Türkiye'nin, önce kendine yönelik oluşan yanlış algıları haklı gerekçeleriyle tüm dünyaya anlatması ve ekonomi diliyle iletişimi kuvvetlendirip güveni sağlaması gerekiyor. Söz konusu politika, istikrar ve sabırla devam ettirilirse sonunda fon akışının hızlandığı, kurun reel seviyeye geldiği ve enflasyonun tek hanelere indiği görülecek. İşin özeti; gerçekleştirilen ekonomik hareketle; enflasyonu çıpalayacak (çapa) eşiklere yürüdüğü ortamda, uzun dönemli sürdürülebilir kaliteli büyüme, yatırımlar, finansman maliyetleri, derinleşmiş ve çeşitlendirilmiş sermaye

piyasaları ve gelir dağılımı gibi birçok temel makroekonomik değişkenleri düzeltmek için önce yüksek enflasyona 'dur' denecek. Mesela bir ülke düşünelim. Hiçbir olumsuz etki olmasa bile o ülkede enflasyon yüzde 4'e kadar çıkabiliyor. Ancak Türkiye için tabii böyle bir şey söyleyemiyoruz. Türkiye'nin gelişen ülkeler arasında en yüksek enflasyona sahip olması ve son dönemde fiyatlamada davranışlarında görülen bozulma, enflasyonla mücadeleyi bir politika önceliği yapıyor. Ülkemizde enflasyonu yükselten iki temel sebep var.. Biri döviz kuru hareketi, diğeri gıda fiyatlarındaki yükseliş. Governörlerin de içinde olduğu ekonomi yönetimlerinin planladığı hedeflerin tutmaması ve yıllardır enflasyonu düşürme çabalarının boşa çıkması, kur, çekirdek enflasyon ve gıda fiyatlarındaki yükselişe bağlı.



Ama enflasyonla mücadele uygulamalarında da hatalar var. Oranlarsak, enflasyonun yüzde 75'i döviz kuru ve gıda fiyatları kaynaklı. Diğer yüzde 25'lik kısım ise; enflasyonun yükseleceğine dair beklentinin kronikleşmesi, atalet, enflasyon katılığı, yurtiçi talebin canlı olması, kamu fiyatlarındaki yükseklik, vergiler, artan ücretler ve rekabet şartlarındaki dengesizlik şeklinde sıralanabiliyor.

### ENFLASYONLA MÜCADELE

Enflasyonla mücadelenin önsözü; ekonomi yönetiminin ve ekonomiye yön veren kurumların enflasyonun zararlarını iyi anlaması, aynı zamanda bu durumu toplumun geniş kesimlerine gerçekçi olarak anlatması ve halk ile bir mutabakat, uzlaşma arayışına girmesi, diyebiliriz. Halk enflasyonun zararına inanırsa zaten kale teslim alınmış oluyor. Öncelikle halkın zihninden dolarizasyon algısının silinmesi gerekiyor. Bugün KKM veya bankalardaki döviz mevduatı olsun, halkın tercihi hâlâ yabancı para tarafında. İkincisi ise hem ekonomi yönetiminin hem de halkın enflasyonu düşürmede kararlı tavır sergilemesi lazım. Katma değeri artırmak isteyen teknoloji yoğunluğu yüksek veya normal olan sektörlerde ithal bağımlılığı hâlâ yüksek seviyede. Katma değerli ürünler ortaya çıkıyor ancak ithal bağımlılığı makroekonomik kırılma riski de beraberinde getiriyor. Böylece döviz ihtiyacı doğuran ithal bağımlılığı fiyat istikrarını olumsuz etkiliyor ve enflasyonu yükseltiyor. Manivelanın başını tutan döviz kuru, serbest ticaret ortamında dahi olsak çeşitli uluslararası para politikalarıyla zaptı rapt altına alınmalı, demek istiyorum. Dahası; girdi maliyetleri azaltılmalı, ithal ikame teşvik edilmeli...

### KUR VE MALİYET GEÇİŞKENLİĞİ

Devamla; Türkiye'de sadece kuru tek başına enflasyonu etkisi yüzde 20. Kur geçişkenliği normal seviyeye çekilirse kuru



enflasyon üzerindeki etkisi azalacaktır. Yapılacak iş; TL'nin değerini artıracak beklenti yönetimini gerçekçi olarak icra etmek... Ülkeye bol döviz getirecek yatırımlar, dış ticaret, hizmet ihracatı ve turizme ağırlık vermek. Yazıyı kaleme aldığım günlerde Ekim ayı enflasyonu açıklanmamıştı. Eylül ayı tüketici fiyatları (TÜFE) yıllık yüzde 61,53, üretici fiyatları (ÜFE) yıllık yüzde 47,44 ve kuru itici saik olduğu çekirdek enflasyon yüzde 64,85 olmuştu. Türkiye'de her yüzde 10'luk bir kur artışı TÜFE'yi 2,5 puan yükseltiyor. Yılbaşından bu yana gerçekleşen yüzde 49,86'lık enflasyonun yüzde 12,75'lik kısmı sadece kurdan gelmiş. Enflasyonda önemli yer tutan diğer kalem üretici gıda fiyatlarının yükselişi; gıda sanayi stratejisinin olmayışı, ithalata dayalı bir yapıda yürüme isteği, sektördeki denetim eksikliği, kayıtdışı faaliyetler, tedarik zincirinde aracı, lojistik, zayıf, rekabete yönelik negatiflik, kamuda tasarruf eksikliği, vergiler, iç talepteki canlılık, ÜFE'den TÜFE'ye sert fiyat geçişleri kaynaklı.

### ÇIPANIN HEDEFİ KALKINMA

Enflasyonla mücadele Merkez Bankası'nın bir numaralı görevi. Fiyat istikrarında çıpa modelini de uygulayacak Merkez Bankası. Böylece kurum hedeflerini rahat kontrol eder ve açıklarını

görüp rahatça kapatabilirse programın başarı şansı artar. Ülke gerçeklerine göre belirtenecek çıpa modelinin; bir ülkenin ekonomisinde alacağı kararları doğrudan etkilediği ve piyasada belirsizliği ortadan kaldırdığı unutulmamalı! Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ve TCMB Başkanı Hafize Gaye Erkan'ın başkanlığını yaptığı ekonomi yönetiminin bilindiği gibi kur hedefi yok. Yönetim tamamen enflasyonu çıpalayacak döngüsel bir döneme adım attı. Henüz yolun başında olan hükümetin hedefinde de tek haneli enflasyon var. 2006 yılından bu yana yüzde 5'lik tek haneli öngörüyü tutturabilmek için yapılan enflasyon programları zaman zaman başarılı olsa da hükümetlerin genel olarak Türkiye'de enflasyon hedefini tutturamadıkları görülüyor. Türkiye Yüzyılı'nın başladığı, ülkemizin 2. Yüzyıl'a atım attığı bu dönemde umuyoruz ki, para ve maliye politikalarını yönetenler el ele tek haneli enflasyonu sürdürülebilir bir seviyeye getirerek, kalkınma ve refahın yolunu ardına kadar açacaklar. Bu vesileyle Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Yıldönümünü kutluyor, ülkemizin her alanda olduğu gibi ekonomide de "Yükselen Bir Yıldız" olacağına inanıyorum.



**Eda KARADAĞ**

Gedik Yatırım - Yatırım Danışmanlığı  
Müdür Yardımcısı

# Borsanın Tadını Kaçırdılar mı?

**J**eopolitik risklerin artmasıyla piyasalarda tansiyon dinmiyor. Yaşanan bu gelişmeler piyasaların keyfini kaçırdı. Risk iştahında dalgalanmalar yaşanıyor. Kasım ayına girdiğimiz bu günlerde de bu tansiyon artmaya devam ederse bu durum ay içerisinde borsalardaki yükselişin önüne geçmeye neden olacaktır. Bir analist olarak işin piyasa kısmına değinmek benim görevim. Ama bir insan olarak en büyük dileğim, yaşanan bu gelişmelerin en kısa sürede sona ermesi ve daha fazla can kaybı olmamasıdır.

## RİSKLER SÜRERSE GÜÇLENME ZORLAŞIR

Haziran ayından bu yana alınan kararların etkisi yurt içi piyasalar üzerinde etkisini göstermeye devam ediyor. Ancak jeopolitik gelişmeler sebebiyle BIST100 endeksinde de ivme kaybına neden oldu. Son dönemde rekor üzerine rekor kıran endekste 8562 seviyesinde son zirveden başlayan ivme kaybının aşağı yönlü devam etmesi ve risklerin de artmasıyla satışların daha derinleşmesine neden olduğuna şahit olduk. Kasım ayında bu riskler sürdüğü sürece yükselişinde güçlenmesinin zor olabileceğini

değerlendiriyorum.

## ENDEKS 7000-8000 BANDINDA YÖN ARIYOR

Bizim iç hikâyemizde bu ay bilançolarda olacak. Şirketlerin 3. çeyrek kârları takip edilecek. Bu nedenle hisse ve sektör bazlı ayrışmaların olması beklenebilir. Ancak bilançoların da etkisinin ben sınırlı kalmasını beklerim eğer bu riskler devam ederse. Teknik anlamda 8000 puan bölgesi direnç olarak izlenecektir. Bu direnç üzeri kapanışlarda yükselişin kademeli bir şekilde devam etmesi beklenebilir. Aşağıda ise 7000 puan önemli bir destek olarak görülmektedir. Yazıyı kaleme aldığım dönem endekste 7500 puanlardayız. Bu nedenle geniş bir aralık vermek durumundayım. Özellikle haber akışlarına bağlı olarak endekste fiyatlamalar değiştiği için ana resimde 7000-8000 puan aralığında olması yeni bir yön bulmasını zorlaştıracaktır. Bu belirttiğim aralığın dışına çıkması halinde endeksin yeniden rota belirlediğini söyleriz. Özellikle 7000 puan altı endekste satışların daha da devam etmesine neden olabileceğini belirtmek isterim. Bu nedenle 7000 puan üzeri kaldığımız sürece satışların belli noktalardan yerini tepki alımlarına bırakmasını bekleyebiliriz. Ancak 7000 puan altı kapanışlarda ise görünüm daha da bozulabilir.

## KREDİ KURULUŞLARINDAN YEŞİL IŞIK

Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in yurt dışı görüşmeleri devam ediyor. Geçtiğimiz ay, IMF-Dünya Bankası'nın düzenlediği toplantılara katıldıktan sonra rotayı Fransa'ya çevirmişti. Körfez ülkelerine ziyaret yapacağını hatta görüşülmedik ülke bırakmayacaklarını belirtti. Amaç doğrudan yatırımcıya ulaşmak. Aslında Haziran ayından bu yana bu görüşmeler sıklaştı. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, TCMB Başkanı Hafize Gaye Erkan olmak üzere bu noktada çok fazla çaba sarf ediyorlar. Bunun meyvelerini de son dönemde özellikle uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarından almaya başlamıştık. Not görünümünde güncellemelere gidildi. Kredi notları içinse ilerisi için yeşil ışık yaktilar. Bu nedenle bundan sonraki süreçte Türkiye'deki gelişmeler, faiz kararları, makro görünümde belirtilen hedeflere ulaşmak adına atılacak yeni adımlar, uluslararası kuruluşların takibinde olacaktır. Kasım ayında bu konuların gündemde kalmasını bekleyebiliriz. Her yazımda sağlık, mutluluk ve bol kazançlar diliyorum. Bu yazımda da aynı dileklerimi korurken en başa BARIŞ'ı eklemek istiyorum. Dünyanın buna çok ama çok ihtiyacı var.



**100 YIL ÖNCE  
GÖSTERİLEN HEDEFE  
45 YILLIK GEÇMİŞİMİZLE  
İLERLİYORUZ**



**BOLTAS**  
Logistics. Innovation. Care.

**45. Yıl**

[www.boltas.com](http://www.boltas.com)



**Tuba SARAÇOĞLU**

Progroup Uluslararası Danışmanlık  
Bağımsız Yönetim/İcra Kurulu Üyesi

# Kriz Anlarında Strateji ve Bütçe Planlaması

**S**trateji, "işletmenin iç kaynakları ve kabiliyetleriyle dış çevrenin fırsat ve tehditleri arasında uyum sağlayacak faaliyetler" dir. (Hofer ve Schendel) Bir başka tanımda ise "işletme uzun dönemli amaç ve hedefleri belirleme ve bu amaçları gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyulan kaynakları tahsis ederek uygun faaliyet programlarını hazırlama" (Chandler) olarak tanımlanmaktadır. Strateji ve planlama iç içe geçmiş iki kavramdır. Strateji uzun süreli seçimler ve amaçlarla ilgilidir. Planlar ise amaçlara ulaşmak için araçlar ve yolların kararlaştırılması ve kabaca neyin nasıl yapılacağını belirler. Plan, genel olarak strateji, politika, yöntem ve program olarak izah edilen bütün kavramları kapsamına almaktadır. Çünkü plan işletmenin çevresiyle veya çevresel gelişmesiyle sıkı sıkıya ilgilidir. Bu yönü onu stratejiye iyice yaklaştırır. Planda da stratejide olduğu gibi bir risk ve belirsizlik derecesi mevcut bulunmaktadır.

## STRATEJİK PLANLAMA

Türkiye'deki ve dünyadaki son gelişmeler ve hızlı değişiklikler şirketleri stratejik planlama yapmanın zorunluluğunu

göstermektedir. İşletmede yapılan ve uygulanan tüm plan, proje bütçe ve programlar, stratejik planın ışığında geliştirilir. Bütçe, stratejik planı destekleyen ve işletmenin gelecek faaliyet yılındaki hedefleri ve bu hedefleri gerçekleştirecek araçları belirten planın sayısal ve parasal ifadesidir.

Bütçelemenin stratejik planla bağlantısı şu noktada kurulabilir: Bütçeleme, stratejik planın yürütülmesine yönelik kaynakların sağlanması ve finansman biçimlerini belirler. Doğru mali vizyon ile planlama faaliyeti birleşirse başarılı sonuca ulaşılır.

## BÜTÇE PLANLAMASI

Bütçelemenin temel amaçları arasında planlama, uyumlaştırma, haberleşmeyi sağlama ve yürütmenin denetimi yer almaktadır. Stratejik planlamada ise; "Şu an neredeyiz?", "Nerede olmayı istiyoruz?", "Gelişmemizi nasıl ölçebiliriz?", "Olmak istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?", "Gelişmemize yönelik yol haritamızı nasıl saptayabiliriz ve denetleyebiliriz?" sorularına yanıt ararken aslında bütçelemenin temel amaçlarına paralel hareket edildiğini daha net görüyoruz. Şirketin başarısı için bütçesini oluştururken yapısal sorunumuz olan "emtia bütçesi" yerine

"farklılaştırılmış ürün/hizmet bütçesi" oluşturmamız gerekir. Peki, "emtia bütçesi" ile "farklılaştırılmış ürün/hizmet bütçesi" arasındaki fark nedir? Emtia bütçesinde başka faktörler işin içine girmez ve aslolan fiyattır. Emtiada ürünlerin özellikleri birbirleriyle aynı olmasından dolayı müşteri birbirine benzeyen bu kadar ürün arasında neye bakarak satın alır? Tabi ki en ucuz olanı satın alır. Farklılaştırılmış ürün/hizmet bütçesinde ise asıl olan ürün/hizmetin diğerlerinden ayırt edici özelliğinin yani farklı olmasıdır. Doğru bütçeyi oluşturmanız için önce ürünlerin hayat evresine yani kategori hayat evresine göre farklılaşma gereksinimlerini tespit etmeniz gerekir. Bütçesini yapacağınız kategorinin hangi evresinde olduğunu belirlemeniz, rekabet ve farklılaşma stratejinizin ne olması gerektiğini belirler. Önümüzdeki sayıda zor zamanlarda şirketlerin gelirini arttıracak farklı bir bütçeleme yöntemini siz değerli okuyucularım ile paylaşacağım. Bütçeler stratejik planda yer alan vizyon, misyon, stratejik hedefler ve amaçlarla uyumlu olmalı ve stratejik planlamaya dayalı hazırlanmalıdır. Stratejik planlama iyi bir bütçeleme ile şirketi önemli bir başarıya ulaştırmaktadır.



## **SADECE YÜK TAŞIMİYORUZ, DÜNYANIN GELECEĞİNİ KURTARIYORUZ**

Son 1 yılda gerçekleştirdiğimiz intermodal taşımalar sayesinde,  
minimum karbon salımı ile 2.3 milyon ağacın yarattığı  
temiz havanın korunmasını sağladık.



# GAZZELİ ÇOCUKLAR İSRAİL BOMBALARI ALTINDA

Filistin'in Gazze şehrine yönelik İsrail saldırılarında 7 Ekim'den bu yana 20 bin tondan fazla patlayıcı kullanıldı. İsrail ordusu, 26 Ekim'de karadan sınırlı operasyonları genişletmeye başlayıp hava saldırısı sayısını artırdı. Yahudi yerleşimciler de dış mahallelerde Filistinlilere karşı silahlı saldırılar düzenliyor.



# 26 GÜNDE 3.500 ÇOCUK ÖLDÜ

Her gün 300 kişiden fazla kişinin hayatını kaybettiği Gazze'ye yönelik bombardıman ve saldırılarda 30 Ekim itibariyle resmi rakamlara göre ölen çocuk sayısı 3 bin 500'ü, kadın sayısı 2 bin 500'i geçti. Gazze'de toplam şehit sayısı 9 bine, yaralı sayısı 21 bine yükseldi.

İsrail saldırılarında

# 38 GAZETECİ HAYATINI KAYBETTİ

# İSRAİL SOYKIRIMI SÜRÜYOR! BATI ÜLKELERİ FİLİSTİN'E SESSİZ

Evrensel hiçbir kuralı tanımayan İsrail, Filistin halkına yönelik acımasız hava saldırılarında binlerce ton füze, roket, top ve hukuk dışı silahlar kullanıyor. BM, Avrupa ve Batı dünyası olayı desteklerken başta Türkiye, Rusya, Çin olmak üzere birçok ülke İsrail'in saldırılarını acilen durdurmasını istiyor.

**D**ünyanın gözü önünde Filistin'de çocuk, kadın, yaşlı, Müslüman, Hıristiyan demeden binlerce insanı katleden, hastane, okul, cami ve kiliseleri bombalayan İsrail ordusu saldırılarını her geçen gün artırıyor.

BM, Avrupa ve Batı dünyası olayı desteklerken başta Türkiye, Rusya, Çin olmak üzere çok sayıda ülke İsrail'in saldırılarını acilen durdurmasını istiyor. Evrensel hiçbir kuralı tanımayan İsrail ise, Filistin halkına yönelik acımasız hava saldırılarında binlerce ton füze, roket, top ve hukuk dışı silahlar kullanıyor. İki haftayı geride bırakan İsrail saldırılarında

Filistin'de ölü sayısı 9000'i geçti. Ölenlerin çoğunluğunu çocuklar oluştururken bölgedeki yaralı sayısı 21 bin olarak bildirildi. Birleşmiş Milletler Yakın Doğu'daki Filistinli Mültecilere Yardım ve Bayındırlık Ajansı (UNRWA) da, Gazze'de İsrail'in saldırıları sonucu yerinden edilen sivillerin sayısının 600 bine yaklaştığını duyurdu.



Evrensel hiçbir kuralı tanımayan İsrail ise, Filistin halkına yönelik acımasız hava saldırılarında binlerce ton füze, roket, top ve hukuk dışı silahlar kullanıyor. İki haftayı geride bırakan İsrail saldırılarında Filistin'de ölü sayısı 9000'i geçti. Yaralı sayısı ise 21 bine yaklaştı.



### KARA HAREKATI ERTELENDİ

İsrail ordusu (IDF) sözcüleri kara harekati hazırlıklarının tamamlandığını açıklamasından sonra İsrail'e adeta koşulsuz destek veren ABD Başkanı Joe Biden günler sonra sessizliğini bozdu ve 'İsrail'in kara harekati ABD freni' iddialarına kaçamak bir yanıt verdi. Bunun üzerine İsrail ordusu cephe genişleterek Gazze'nin ardından Suriye'deki hedeflere de saldırı düzenledi. ABD'deki 'İsrail çatlağı' ise Senato'da giderek büyüyor. Hamas ise, İsrail kara birliklerinin Gazze'ye girdiğini doğruladı. Hamas çatışmalarda Kassam Tugayları'nın İsrail ordusunu geriye püskürttüğünü, IDF'un çok sayıda askerini öldürdüğünü, araç ve mühimmatını yok ettiğini açıkladı. İsrail ordusu da olayı teyit etti. Bunun üzerine İsrail'in ordu radyosu Radyo GLZ, İsrail ordusunun beklenen kara harekati ertelediğini bildirdi. İsrail, ABD askerinin bölgeye gelmesini bekliyor.

### HER GÜN 300 KİŞİ ÖLDÜRÜLÜYOR

İsrail 'Hamas hedeflerini' vurduğu iddiası ile bebekleri katletmeye devam ediyor. Günlerdir Gazze'ye ateş yağdıran ortalama her gün 300'ün üzerinde insanı katleden İsrail, kritik noktaları vurduğunu açıklarken abluka altındaki Gazze'de ise elektrik ve su bulunmuyor. İsrail ordusu (IDF) kara harekati açıklamasının ardından Suriye'nin Golan Tepeleri'ni vurdu ve saldırıda 8 asker hayatını kaybetti. Yaralıların sayısı ise bilinmiyor. Gazze'ye insani yardım ulaştırmaya çalışan ülkelerin ise çabaları ise engelleniyor. Mısır sınırındaki Refah Kapısı'nın açılmasına karşılık sınırdan geçen konvoylar da ateş altına alınıyor. İsrail ordusu Gazze'nin güneyindeki Refah'a saldırı düzenledi. Korkunç

görüntülerin geldiği saldırıda en az 18 kişi hayatını kaybetti, çok sayıda kişi ise yaralandı.

### ERDOĞAN: İSRAİL'E GİTMEMEĞİZ

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, İsrail'in Gazze'ye yönelik saldırılarına ilişkin, "İsrail devletiyle bir sorunumuz yok, ama İsrail'in uyguladığı mezalimi, devlet değil örgüt gibi hareket etme tarzını asla tasvip etmedik, etmeyeceğiz. İsrail'in Gazze'ye saldırılarında ölenlerin neredeyse yarısı çocuk. Bu tablo bile amacın taammüden insanlık suçu işlemeye yönelik vahşet olduğunu gösteriyor. İsrail'in Gazze'ye yönelik saldırıları, hem yapanlar hem onu destekleyenler açısından hem katillik hem akıl hastalığına delalet eden bir haldir" dedi. "Hamas bir terör örgütü değil, topraklarını ve vatandaşlarını koruma mücadelesi veren kurtuluş ve mücahitler grubudur" diyen Cumhurbaşkanı Erdoğan, "İsrail'e gitme projemiz vardı, iptal, gitmeyeceğiz" dedi. Erdoğan sözlerine devam ederek, "Bugün sırtını dayayarak efelendiği güçler yarın gittiğinde İsrail halkının güven, merhamet arayacağı ilk yer 500 yıl önceki gibi Türkiye olacaktır" diye konuştu.

### KARA HAREKATI VAHŞET OLUR

Katırlı mevkidaşı ile düzenlediği basın toplantısında açıklamalarda bulunan Dışişleri Bakanı Hakan Fidan, "Gündemimizdeki en önemli konu Gazze'de devam eden savaş. 7 Ekim'den bu yana Gazze'de yaşananlar tüm insanlığın vicdanını sızlatmaktadır. Filistinli kardeşlerimizin çocuk, hasta, yaşlı demeden okullarda, hastane ve camilerde bile hedef alınması insanlığa karşı işlenen bir suç niteliğindedir" dedi.

"Cumhurbaşkanımız Erdoğan yoğun bir liderler diplomasi içerisinde. Bu akan gözyaşı ve savaşın durması için yoğun bir gayret içerisinde" diyen Hakan Fidan bölgenin bir dönüm noktası içerisinde olduğuna dikkat çekti. Gazze'de toplu cezalandırmaya dönen saldırıları kabul etmediklerini, İsrail'in bu yanlıştan acilen dönmesi ve hemen ateşkes ilan edilmesiyle insani yardımlar için bir koridor oluşturulması gerektiğini belirten Hakan Fidan, "Gazze'ye yönelik bir kara harekati bu vahşeti tam bir katliama çevirecektir. İçinde bulunduğumuz konjonktürde ya daha büyük bir savaşa ya daha büyük bir barışa gideceğiz. Kimileri bu yangına körükle gidiyor. 'Gazze'de ölüm ve yıkım arttıkça buna yönelik reaksiyonda bölgede haliyle daha fazla olacak. Sonuçları önceden kestirmek mümkün değil" ifadelerini kullandı.

### BATI GERÇEKÇİ DAVRANMALI

Batı'nın İsrail'e rasyonel baskıda bulunması gerektiğini belirten Fidan gerekiyor, "Türkiye olarak bizim çağırımız: Bir an önce Gazze'ye yönelik saldırılar durmalı. İnsani yardımlar ulaştırılmalı. İki devletli çözüm için başta Batılılar olmak üzere ciddi çalışmalara başlanmalı. Özellikle Batılıların gerçekçi, rasyonel baskıda bulunması gerekiyor. Aksi takdirde bölgemiz daha büyük risklere gebe" dedi. Bu arada Birleşmiş Milletler (BM) Genel Sekreteri Antonio Guterres, BM Güvenlik Konseyi'nde "Filistin halkı 56 yıldır boğucu bir işgale maruz bırakılmaktadır. Ancak Filistin halkının sıkıntılarını Hamas'ın korkunç saldırılarını haklı gösteremez. Orta Doğu'daki durum her geçen saat daha da vahim bir hal alıyor. Gazze'deki savaş şiddetleniyor ve tüm bölgeye yayılma riski taşıyor. Savaşın bile kuralları vardır" diye konuştu.



**Bilal KOÇAK**

Ekovitrin Yayın Kurulu Üyesi

# Dünya, İsrail'in Katliamına Ne Zaman Dur Diyecek?

**G**azze, Batı Şeria ve Doğu Kudüs ile birlikte Filistin topraklarının bir bölümünü oluşturuyor. 2007 yılında iktidardaki Filistin yönetimi ile Hamas arasında çıkan anlaşmazlığın ardından Gazze Hamas'ın kontrolüne geçmişti. İsrail, o tarihten itibaren bu bölgeye havadan, karadan ve denizden abluka uygulamaya başladı. 2014 yılında Hamas ile yaşanan kısa süreli çatışmanın ardından İsrail, Gazze çevresinde bir tampon bölge ilan etti. 2,3 milyon kişinin yaşadığı Gazze Şeridi, dünyada nüfus yoğunluğunun en fazla olduğu yerler arasında yer alıyor. BM'ye göre Gazze'deki nüfusun yaklaşık yüzde 80'i uluslararası yardımlara muhtaç. Gazze'ye giriş-çıkış 2007'den beri İsrail ve

Mısır tarafından kontrol ediliyor. İsrail, ABD ve AB ülkelerinin desteğini de arkasına alarak Gazze'ye bomba yağdırıyor. Çoğu çocuk ve kadın olmak üzere on binlerce sivil hayatını kaybetti. İsrail, 7 Ekim'den bu yana 18 günde Gazze'ye yönelik saldırılarında 12 bin tondan fazla patlayıcı kullandı. Uzmanlar bunun bir atom bombası gücünde olduğunu söylüyor. Bu patlayıcı miktarının, ABD'nin 2. Dünya Savaşı'nda, Japonya'nın Hiroşima kentine attığı atom bombasının gücüne eş değer olduğu da belirtiliyor. Bombalamalar sırasında Gazze adeta harabeye döndü, 200 binin üzerinde konut zarar gördü. Gazze Şeridi'nde 600 bin kişi yerinden edildi.

**NETENYAHU VE İSRAİL DEVLETİ SAVAŞ SUÇU İŞLEDİ**  
Gazze son 16 yıldan bu yana

İsrail tarafından abluka altında tutuluyor. Adeta bir devlet değil, terör örgütü gibi hareket eden İsrail, bütün dünyanın gözünün önünde Gazze'de büyük bir katliam ve soykırım yapıyor. Birleşmiş Milletler tam bir çaresizlik içinde, bu vahşeti seyrediyor. BM Genel Sekreteri Guterres'in, İsrail'in Gazze'yi tamamen kuşatmasından, gıda, yakıt ve elektrik tedarikini kesmesinden "derin üzüntü duydum" demekten başka elinden bir şey gelmiyor. Günümüzün Hitleri, eli kanlı İsrail Başbakanı Binyamin Netanyahu, İsrail Hükümeti, İsrail Ordusu ve İsrail Devleti bir vahşetin, bir soykırımın sorumlusudurlar ve savaş suçlusı olarak tarihe geçeceklerdir.

**İKİ YÜZLÜ AVRUPA**  
Avrupa Birliği ülkeleri liderleri de savaş suçu işleyen İsrail





Devleti'ni ziyaret ve destek yarışına girdi. Avrupa Birliği Komisyon'un bölgeye 691 milyon Euro değerinde bir kalkınma yardımını portföyü var. Bunu Filistin'e karşı bir silah, bir tehdit aracı olarak kullanmaya başladılar. AB Komisyonu Komşuluk ve Genişleme Komiseri Oliver Varhelyi, sosyal medya platformundan yaptığı paylaşımında, "İsrail'e ve halkına yönelik terör ve vahşetin boyutu bir dönüm noktasıdır. İşler her zamanki gibi ilerleyemez" diyerek Filistin'e aba altından sopa gösteriyor. Varhelyi, "Filistinlilerin en büyük başışçısı olan Avrupa Komisyonu, kalkınma portföyünün tamamını incelemeye alıyor" ifadesini kullandı. Almanya ve Avusturya ise Filistinlilere yapılan kalkınma yardımının askıya alındığını duyurdu. İtalya, yardımın askıya alınmasının tartışılmaz olduğunu belirtti. İngiltere de Filistin projelerine yönelik yardımlarını gözden geçirdiğini açıkladı.

### İSLAM DÜNYASI NEDEN HAREKETE GEÇMİYOR?

İslam coğrafyasında akıtılan kanın vebalini nerede aramak lazım? Bu dökülen kanın sorumlusu kim? Bir terör devleti haline gelen İsrail, Gazze'yi yok etmek isterken, İslam dünyası paramparça ve böyle olduğu için zalime dur diyememektedir. Gazze'de katledilen bebekler için, ne ABD'nin, ne AB'nin, ne de BM'nin

sesi çıkmamaktadır. Yeri gelince en küçük olaylar için "insan hakları savunucusu" kesilen bu iki yüzlü devletler; "Nasil olsa öldürülen Müslümanlar, sesimizi çıkarmayalım" diyerek vahşeti, katliami seyretmekte ve İsrail'e alkış tutmaktadırlar. Peki ya ey Müslüman ülkelerin liderleri, kralları, zenginleri, alimleri, hocaları sizler ne yapıyorsunuz, bizler ne yapıyoruz? Dua etmekten başka ne yapıyoruz? Mekke ve Kudüs, İslam dünyasının kalbidir. İnsanların dünyaya yayıldığı merkezdir. Bu topraklar ilk peygamber Hz Adem'in (AS), son peygamber Hz. Muhammed (S.A.V) Efendimizin ve onların arasında gelip geçen çok sayıda peygamberlerimizin yaşadıkları topraklardır. Bu yüzden Arabistan ve Ortadoğu kutsal topraklardır. İşte bugün bu peygamberler coğrafyasında kan akıtılmaktadır, zalimlik hüküm sürmektedir. Arabistan gibi, Irak gibi, İran gibi, Körfez ülkeleri gibi dünyanın petrol kaynaklarının üzerinde oturan İslam ülkeleri, İslam yönetimleri sizler neden birbirinizi kardeş görmüyorsunuz, neden birbirinizi kucaklamıyorsunuz? Allah kucaklaşmanızı emretmiyor mu? "Müslümanlar kardeştir, bir vücut gibidir" demiyor mu? Oyleyse siz neden paramparçasınız? Neden birbirinizi öldürüyorsunuz? Neden mazlumun yanında yer almıyorsunuz? Neden zalime dur

demiyorsunuz? Dünyada yaşayan 2 milyarın üzerinde Müslüman nüfus var. Bu nüfusun çoğu genç insanlardan oluşuyor. Sıksalar taşın suyunu çıkarırlar. İslam ülkeleri 20 trilyon doların üzerinde milli gelire sahip. Gelişmiş ülkelerin gözünü diktiği dünya petrol ve doğal gaz kaynaklarının yüzde 75'i İslam coğrafyasında. Ama bu zenginliği sömüren kim? ABD başta olmak üzere, Avrupa Birliği ülkelerini perde arkasında yöneten Siyonist sistem...

### İSLAM ÜLKELERİ NE YAPMALI?

İslam ülkeleri, İsrail ve İsrail'in piyonu olan ülkelerle, diplomatik ve ekonomik ilişkilerini gözden geçirmeli ve zulme dur demeli. İslam Birliği Teşkilatı'nın 57 üyesi bulunuyor. Suriye'nin üyeliği savaş sebebiyle askıya alındı. Gözlemci olarak katılan 5 ülke var. İslam Birliği Teşkilatı'na üye olmayan ülkelerde de hatırı sayılır bir Müslüman nüfus yaşıyor. Hindistan'da 150 milyon civarında Müslüman var. İslam ülkeleri kendi kendine yetebilecek bir ekonomi düzeni mutlaka kurmalıdır. Dünya ekonomisinden yeterli payı alamayan İslam ülkeleri, ekonomide, ticarete birbirlerine destek olmalı, sermaye, insan, yeraltı ve yer üstü kaynaklarını kendi kalkınmaları için kullanan, eğitim, bilim ve teknolojiye çağ atlayan ülkeler haline gelmelidir.





Av. Ahmet Burak YALÇIN

# İstinaf Edilmeden Kesinleşen Tahliye Kararı!

İstinaf Edilmeden Kesinleşen Tahliye Kararı alınmasının mümkün olduğunu söylemem, ilginizi çeker mi? O halde, buyrun lütfen...

Tahliye davalarının uzun sürmesinden mütevellit, son dönemde değerli okurlarımız ve takipçilerimizden en sık duyduğumuz soru, "İstinaf edilmeden kesinleşen tahliye kararı var mı?" yönündeydi. Her ne kadar bu soruya daha evvel "Hayır, istinaf edilmeden kesinleşen mahkeme kararı yok" şeklinde cevap vermiş isek de, bu kâidenin bir istisnası mevcut ve buna dair tecrübemizi sizlerle paylaşmak isterim.

Okuyucularımızın bildiği üzere, kural olarak, yerel mahkemece verilen tahliye kararının, taraflarca istinaf edilmesi mümkündür ve borçlu kiracı, kararı tehiri icra talepli istinaf ettiğine dair derkenar alarak ve 3 aylık kira bedeli tutarını İcra Dairesi'ne teminat olarak yatırarak, aleyhine verilen tahliye kararını İstinaf İncelemesi sonuna kadar durdurabilir.

Ekovitrin Dergimizin websitesindeki makalelerden ve ulaşabileceğiniz "Kiracının İcra Takibi Yolu İle Tahliyesi" başlıklı içeriğimizde, kiracının icra takibi yolu ile tahliyesi konusu incelemiş, "İtirazın Kaldırılması ve Tahliye" davasının detaylarını sizlerin ilgisine sunmuşştuk. İstinaf edilmeden kesinleşen

tahliye kararı yönünden, yolumuz yine "**İtirazın Kaldırılması ve Tahliye Davası**" ile keşşiyor ve bazı koşulları haiz tahliye davaları, yerel mahkeme safhasında kesinleşerek, istinaf incelemesini beklemeden, kiralananın derhal tahliyesine imkân sağlıyor. Bizâtihi vekilliğini yürüttüğümüz bir kısım tahliye davalarında tecrübe

ettiğimiz bu deneyimin en günceli olanı, 19 Eylül 2023 tarihli bir mahkeme kararında "miktar yönüyle kesin olmak üzere" tahliyeye karar verildiği dikkatimizi çekti. Derhal tahliyeye imkânı sağlayan bu dava türü, "İtirazın Kaldırılması ve Tahliye Davası" ile kira alacağı konu edilmeden, yalnızca tahliyeye yönelik "Tahliye" davalarıdır.



**“Kıracının İcra Takibi Yolu ile Tahliyesi”** başlıklı içeriğimizde ifade ettiğimiz üzere, az evvel zikrettiğimiz bu iki dava türü, münhasıran İcra Hukuk Mahkemesi’nde ikame edilebilen davalardır. Yazılı kira kontratına dayalı icra takiplerinde, takibe itiraz edilmesi halinde İcra Hukuk Mahkemesi’nde ikame edilebilen “İtirazın Kaldırılması ve Tahliye” davalarında veya yine yazılı kira kontratı temelli, kira alacağına ve imzaya itiraz edilmediğinden, yalnızca tahliye talep edilerek açılan davalarda, alacak veya dava değerinin istinaf sınırının altında kalması halinde, yerel mahkemece verilen karar kesin nitelikte olacaktır ve istinaf inceleme süresi beklenilmeden, derhal tahliye süreci işletilebilmektedir. Kaynağını İcra ve İflas Kanunu 363. Madde’den alan bu kurala göre, 2023 yılı itibarıyla hukuk mahkemelerindeki istinaf sınırı, 41.710-TL olarak belirlenmiş



durumda. Kira alacağınızın 41.710-TL’nin altında kaldığı “İtirazın Kaldırılması ve Tahliye” davalarında veya az evvel belirttiğimiz gibi, yazılı kira kontratı temelli, imzasına ve borca itiraz edilmemiş, yalnızca tahliyeye ilişkin olan ve yıllık kira bedeli toplamının 41.710-TL’nin altında kaldığı tahliye davalarında, kesin hükümdeki yerel mahkeme kararı ile derhal tahliye imkânına kavuşmak mümkün! Günümüzde tahliye davalarının çoğu kira bedelinin rayicin altında kalması nedeniyle, kira bedelini iyileştirmek maksadı ile açıldığı nazara alındığında, hâlihazırda, aylık kira bedeli, aylık ortalama 3.475-TL’nin altında kalan kiralananlar yönünden zikrettiğimiz bu tahliye yolunun, derhal tahliye imkânı sunması bakımından, son derece cazip hale geldiği kuşkusuz. Zaman zaman meslektaşlarımızdan ve danışanlarımızdan, bu denli kıymetli bilgileri neden bilâbedel, ücretsiz olarak paylaştığımız sorusuna maruz kalıyoruz. Kıymetli dostlar, tüm samimiyetimiz ve tevazumuzla

ifade etmek isteriz ki, paylaştığımız bu bilgiler, inanın ki bildiklerimizin ancak zekâtı kabilinde. Hal böyleyken, bilgilerimizi paylaşmaktan çoğunlukla herhangi bir beis görmüyoruz.

Sözlerimi Birleşik Krallık Eski Başkanı, Winston Churchill’in vecihi bir sözü ile sonlandırmak isterim.

“Ben doktoruma ne ödüyorsam, avukatıma iki katını öderim. Çünkü; doktora ne anlatırsam anlatayım, bana bir reçete yazar; ağrıyı, sızıyı, acıyı tek başıma çekerim. Oysa avukatıma ne anlatırsam, yanından rahatlamış bir şekilde çıkarım, tüm dertlerim artık onun derdi haline gelir.”

Ucu bucağı olmayan hukuk ilminde, kendi başınıza hareket etmemenizi, çoğu kez tek bir hamle hakkınız olan hukuki işlerde, liyakatine ve sadakatine güvendiğiniz bir hukukçuya danışarak, mümkün mertebe, profesyonel destek alarak hukuki işlerinizi yürütmenizi, para, zaman ve itibar kaybetmemek adına, tüm saygımız ve nezaketimizle, hatırlatmak isteriz. Hukuki konularda güncel ve temel bilgi sahibi olmak için, takipte kalınız!





**Ahmet Nedim ERDEMİR**  
Değişim Dinamikleri Genel Müdürü

# Yönetimde Güven – Kontrol Dengesi

**G**üven, kontrole mani değildir; ancak kontrol de güvene mani olmamalıdır. İnsanlar kendilerini güvende hissettikleri ortamlarda ideal performanslarını ortaya koyabilmektedir. İş hayatındaki denge prensibinden yola çıkarsak bir çok faktörde olduğu gibi güvenin de çok fazlası da çok azı da problemleri bir ortamı oluşturmaktadır. Güven ortamını oluşturabilen şirketlerde yenilikçi fikirler, fedakârlık, hoşgörülü yaklaşım, inisiyatif alma, ekstra efor ortaya koyma, yardımlaşma artmakta ve organizasyon başarısı için ideal ortam sağlanmaktadır. Güveni diğer faktörlerden ayıran en önemli farkı ise kazanılması zor, kaybedilmesi kolay olmasıdır. Güveni genel olarak insanların 3. şahıs ve kurumların çeşitli durumlarda tutarlı, adil, taahhütlerine veya beklentilere uygun ve etik davranış – performans göstereceklerine dair inancı olarak tanımlayabiliriz. Güven kontrole mâni değildir” söylemi, tek başına doğru olsa da maalesef güvensizliğin hâkim olduğu ortamların mottosu olabiliyor. Özünde güven ortamında kontrol ihtiyacının ortadan kalkmadığını ifade eden bu söz, mânâ olarak

“hiç kimseye güvenme” ye dönüşebiliyor. Güvensizliğin hâkim olduğu bir kültürden ise istikrarlı başarının çıkması mümkün olmuyor. İşte bu kültüre dair bazı uzak durulması gerek en öğeler: -Sıfır yetki delegasyonu ve katılımcı yönetim eksikliği: Yetkinin sadece tepe yönetimde toplanması özellikle

orta kademe yöneticilerin kendilerine güven duyulmadığı inancını yerleştirmektedir. Güven karşılıklı bir duygu olduğundan dolayı bu durumda da güven oluşmamaktadır. Risk olmayan alanlarda dahi sıkı kontrol uygulaması ve her nefeste kontrolün hissedilmesi güvensizlik atmosferinin desteklemektir. Aynı şekilde



karar alma süreçlerinde ekibin görüşlerine hiç veya çok az başvurulması da bu atmosferi pekiştirmektedir. Raporlama ve kontrol mekanizmaları ile desteklenmiş şekilde yetki delegasyonu sağlanmalı ve karar alma süreçlerinde katılımcı yönetim yaklaşımı önemsenmelidir.

#### **-Hatalarda suçlu arayışı ve inisiyatif alanı darlığı:**

Organizasyonda oluşan hata durumlarında gösterdiğimiz yaklaşım çalışanların inisiyatif gösterme konusundaki istekliliklerini direkt olarak etkilemektedir. Hatalarda suçlu arayışı eylemi kişisel hale getirmekte ve organizasyon içerisinde çatışmalara neden olmaktadır. Sadece kurum – çalışan arasında değil suçu

birbirine atmaya çalışan kişiler arasında da güven problemi oluşturmakta ve işbirliğine zarar vermektedir. Kurumsal düzeyde önemli sonuçları olan hatalar / ihmaller veya suiistimal / disiplin eylemleri haricinde hataları kişiselleştirmeden tecrübe ve gelişim fırsatı olarak görüp kök nedenlerini ortadan kaldırmaya yönelik yaklaşmak gerekmektedir.

#### **-Denetim ve disiplin süreçlerinde iletişime dikkat edilmemesi:**

Denetim ve kontrol işletmelerde olmazsa olmaz süreçlerdendir ancak bu işi yapan kişilerin iletişim yetkinliklerinin üst düzey olması elzemdir. Denetim süreçleri esnasında suçlayıcı, yargılayıcı yaklaşılması, her boşluk ve eksiklikte suiistimal aranması vb. yaklaşımlar ve bu yaklaşımların yönetim tarafından desteklenmesi güven ortamını zayıflatmaktadır. Denetim faaliyetlerinin güven duygusuna zarar vermeyecek zarıflıkta yapılması, suiistimal denetimlerinde ise daha kapalı ve hassas süreçlerin işletilmesi gerekmektedir.

#### **-Tutarsız ve adil olmayan uygulamalar:**

Bir organizasyondaki kişilerin en önemsedığı hususlardan biri farklı zaman ve kişiler nezdinde yönetimin tutarlı ve adil davranmasıdır. Aynı koşullardaki iki kişi veya eyleme farklı şekilde davrandığınızda ve bunu sıklıkla tekrarladığınızda çalışanların yönetimin davranışlarını öngörme ve onlara güven duyma imkânı kalmamaktadır. Tutarlı uygulamalara sahip olmanın en temel yolu rutin gerçekleşen hususlarda şirket içi standartların oluşturulması ve herkese eşit olarak

uygulanmasıdır. Bu husustaki bir diğer kaçınılması gereken konu ise verilen sözlerin zaruri ve şeffaf bir şekilde açıklanmış gerekçeler haricinde tutulmamasıdır. yönetimin ölçerek – biçerek söz vermesi ve bu sözleri mutlaka takip ederek gerçekleştirmesi, gerçekleştirememesi halinde ise şeffaf bir şekilde muhatapların sebep – sonuç ilişkisi ile birlikte paylaşması önemlidir.

#### **-Ölçsüz cezalandırma ve düşük iş güvencesi:**

Organizasyonunuzda herhangi bir ödül sistemi olmaksızın, çalışanların problemleri davranışlarının sürekli olarak çeşitli şekilde cezalandırılması, bu cezaların diğer çalışanlar tarafından makul olarak değerlendirebilecek düzeyin üzerinde olması, küçük konulardan veya kısa dönemli başarısızlıktan dolayı iş akdi fesihlerinin süreklilik arz etmesi çalışanlarda güven duygusunun oluşmasının önüne geçmektedir. Ödül ve ceza sistemlerinin dengeli olması, ceza ve iş akdi fesihlerinin mükerrer hatalara veya performans düşüklüğünün sürekliliğine bağlı olması ve bu uygulamaların diğer çalışanların geneli tarafından kabul görebilecek ölçülerde olması önemlidir. Özetle aşırı kontrol, belirsizlik, korku ve adaletsizlik içeren ortamlardan; adil, tanımlı ve tutarlı uygulamalar, dengeli kontrol, takdir, ölçülü inisiyatif içeren ortamlara geçişi sağlayabilirsek güven kültürünü, kontrolü de elden bırakmadan rahatlıkla oluşturabiliriz. Dengeli ve ölçülü yaklaşım her daim başarıyı beraberinde getirecektir.



EKO MMI Fuarçılık Genel Müdür Yardımcısı Ekin Seren Ünsaç



EKO MMI Fuarçılık Genel Müdür Yardımcısı Ekin Seren Ünsaç, "Fuara yönelik her alanda olduğu gibi Truck & Trailer konsepti ile çekici, kamyon ve treyler sergilemelerinde yüksek talep artışı ile karşılaştık" dedi.

# LOGITRANS TRANSPORT FUARI İLE İSTANBUL'DA LOJİSTİK ŞENLİĞİ

Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı 15-17 Kasım'da kapılarını ziyaretçilere açıyor. EKO MMI Fuarçılık Genel Müdür Yardımcısı Ekin Seren Ünsaç, "Logitrans 2022 Fuarı'nda 76 ülkeden 16 bin 724 ziyaretçiyi ağırlamıştık. Bu sene stand alanları için oluşan talep planlamaların ötesine geçti" dedi.

**A** lmanya ile Çin arasındaki bölgenin seçilmiş buluşma noktası İstanbul Kasım ayında büyük bir fuara ev sahipliği yapıyor. Ortadoğu'nun en kapsamlı Logitrans Transport Lojistik Fuarı sektör olarak da Avrupa ile Asya'yı birbirine bağlıyor. Türkiye üzerinden geçen Demir İpek Yolu Orta Koridor'un da önemini bir kez daha ortaya koyacak fuar, bölgedeki ülkelerin büyük işbirliği potansiyeline ışık tutuyor. 16. Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı 15-17 Kasım günlerinde İstanbul Dr. Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi'nde ziyaretçilerine kapılarını açıyor. Lojistik sektörünün en büyük organizasyonu olan fuara katılımcı olarak İspanyol şirketler de dahil oldu. Böylece Almanya, Belarus, Çekya ve İspanya pavilyonlarının yanı sıra 19 ülkeden 190 katılımcı Logitrans Fuarı'nda yerlerini aldı. Uluslararası ünlü firmaların katılacağı fuarda daha şimdiden Truck & Trailer bölümünde Has Treyler, Hicri Ercili, Makinsan, Shwarz Müller, Serin Treyler, Seyit Usta,

Simboxx ve Tirsan şirketleri ürünlerini sergileyecek. Araçların yanında kargo ve taşıma şirketleri de pavilyon ve stantlarda ziyaretçilerini ağırlayacak. Diğer yandan sektörün öncü kurum ve firmaları 3 gün boyunca sürecek konferanslarda lojistik sektörünün geleceğini değerlendirecek.

#### TALEP BEKLENENDE FAZLA

Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı ile ilgili bilgi veren EKO MMI Fuarçılık Genel Müdür Yardımcısı Ekin Seren Ünsaç, stant yerlerinin her geçen gün dolduğunu söyledi. Geçen yıla göre yoğunluğun oldukça fazla olduğunu vurgulayan Ekin Seren Ünsaç, "2022 yılında fuar 76 ülkeden 16 bin 724 ziyaretçiyi ağırlamıştı. Bu yıl stant yerleri için oluşan talep planlamaların çok üzerinde. Geçen Mart ayı itibarıyla planlanan tüm yerler dolmuştu. Aynı talep açık yerlerde de devam etti" dedi. Kargo ve taşımacılık şirketlerinin ilgisiyle beraber Truck&Trailer konsepti, çekici, kamyon ve treyler alanlarına yüksek ilgi gördüklerini hatırlatan Ekin Seren Ünsaç, Has Treyler, Hicri Ercili, Makinsan, Shwarz Müller, Serin Treyler, Seyit Usta,

Simboxx ve Tirsan gibi alanlarında üst sıralarda olan birçok şirketin fuarda yer alacağını bildirdi.

#### YEŞİL LOJİSTİK BAŞ KONU

Kargo, taşımacılık ve lojistikte yaşanan son değişimlerin sergileneceği fuarda gerçekleştirilecek etkinlik ve konferansların da dikkat çekeceğini belirten Ekin Seren Ünsaç, "Yerli ve yabancı kurumlar, sivil toplum örgütleri, sektörün üst düzey temsilcileri üç gün boyunca lojistik endüstrisini inceleyecek. Etkinlikler kapsamında, Türkiye'den Smartlog Lojistik, Sarp Intermodal, PLH Lojistik ve FESCO tarafından organize edilecek panellerin büyük bir ilgi göreceğini düşünüyoruz" dedi. Ünsaç, katılımcı firmaların gösteri ve sergilerinin yanı sıra Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Uluslararası Nakliyeciler Derneği'nin (UND) desteğiyle Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Birliği'nin (IRU) 75. Yılı kapsamında gerçekleştireceği 'Geleceğe Giden Yol Bağlanabilirlik Dijitalleşme Yeşil Lojistik' başlıklı etkinliğin dikkat çekeceğini söyledi.

*akaryakıt sektöründe  
Türkiye'nin süper markası*

**Opet**



Türkiye'nin Süper Markaları araştırmasına göre 2022-2023 yılının akaryakıt dağıtım sektörü süper markası Opet.



**Ayşem ULUSOY**  
UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı

# Tedarik Stratejisini Belirleyen Unsurlar

**K**üreselleşen dünyada ülkelerin dış ticaretteki başarılarını etkileyen önemli faktörlerin başında lojistik sektörü gelmektedir. Ulaşım coğrafyası, ticari akışın gelişimini iyi değerlendirmede, ekonomik olarak uygulama sahasında üstünlük elde etmede önemli avantajlar yaratmaktadır. Günümüzde en ucuz en çok mal getirme imkânına sahip olan ülkeler rekabette ön sıralara çıkmakta, lojistik kabiliyet ve etkinliğini artıracak açılım alanları sunmaktadır. Türkiye bu anlamda 1,5 milyar insana ve 20 trilyon doların üzerinde bir ekonomiyi sadece 4 saatlik uçuş mesafesinde yer almaktadır.

## TİCARETTE İDEAL PARTNER

İşletmeler, rekabet avantajı sağlayabilmek ve maliyetleri düşürmek için profesyonel lojistik hizmet sağlayıcılarına ihtiyaç duymaktalar. Taşıma İşleri Organizatörü (Freight Forwarder) firmalar, malların bir noktadan diğer bir noktaya taşınmasını sağlayan bunun için deniz, karayolu, demiryolu veya havayolundan birini veya birkaçını kombine olarak kullanan, yüklerin gruplandırılması, yükün depolanması, gümrükleme, paketleme, dağıtım gibi işlemleri de yapan ve bunların organizasyonunu gerçekleştiren şirketlere denmektedir. Taşıma İşleri Organizatörleri ekonomide çeşitli roller üstlenmektedir. Organizatörlerin taşıma bilgisi, çok yönlülüğü ve sunulan birçok hizmetteki farklılık, onları uluslararası ticarete ideal

ortak konumuna getirmektedir. Ancak kabul etmek gerekir ki Taşıma İşleri Organizatörlüğü mesleği de değişen dünyayla birlikte hızlı bir dönüşüm süreci içerisine girmiş teknolojinin gelişmesiyle birlikte her geçen gün bu mesleğe başka pencerelerden bakmayı zorunlu kılmıştır.

Bu anlamda sektörümüze sağlanacak destek ve teşvikler sayesinde yurt içinde sahip olduğumuz lojistik imkân ve kabiliyetlerimizi sınır ötesine taşımayı başarabilir, ülkemizin tedarik zincirlerinde yaşanacak herhangi bir olumsuzluktan etkilenmesini önleyebilir ve hizmet ihracatımızı artırabiliriz.

## LOJİSTİĞİN DOĞRULARINDA OPTİMUM DEĞER

Hizmet sektörleri bilgisayarların kullanımı ile üretim ve tüketim bölgeleri arasında zamanın ve diğer kaynakların etkin kullanımı ve bu yönde bilgi teknolojilerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bilgisayar olanaklarına bağlı olarak üretim ve tüketim noktaları arasında bilgi akışı ile malzeme akışının hızlı, güvenli, ekonomik ulaştırılması gündeme gelirken bu amacı gerçekleştirmeye yönelik birçok karar verme sorunları ortaya çıkmakta ve çözüm yöntemi araştırmaları yapılmaktadır. Bugünkü taşıma işleri organizatörleri teknolojik gelişmelerin getirdiği bugünkü ve gelecekteki çalışma ortamlarının, gerçekleşen değişimlerin farkındalar ve konuyla ilgilenenlerdir. Değişimin farkında olmayan veya önemsemeyen, değişime direnen geleneksel taşıma işleri organizatörleri dönüşümün

dışında kalarak rekabet güçlerini kaybetme tehlikesi ile karşı karşıya kalacaklardır.

Dijital dönüşüm, insan kaynağının yetiştirilmesi ve stratejik planlama sağlıklı finansal büyümeyi hedefleyen firmaların sac ayağı olmalı ve dijital dönüşüm ile daha verimli, daha hızlı, daha güvenilir ve düşük maliyetler sunularak lojistiğin doğrularında optimum değer yaratılmalıdır.

## YENİ LOJİSTİK HİZMET ÜRETİCİLERİ DOĞUYOR

Ancak bugünün hareketli tüketim ve ticaret ortamında, göndericinin ve alıcının yani nihai müşterisinin taleplerini hızlı karşılayabilen, bunun için teknolojiyi etkin kullanabilen ve birkaç yıl önce adı bile duyulmamış katma değerli hizmetleri verebilen yeni bir taşıma işleri organizatörü yani "lojistik hizmet üreticisi" doğmaktadır. Bu girişimciler genç ve dinamik yapılarıyla geçmiş yazılımları değil yeni teknolojileri temel alarak gerçekleştirdikleri çalışmalar ile sektörün gündeminde yer almaya devam edeceklerdir. Tedarikçi sayısının her yıl artması, lojistik süreçlerinde müşteri taleplerini de artırmaktadır. Artık hem B2B hem de B2C şirketleri, her zamankinden daha fazla faktörden etkilenmekte ve maksimum memnuniyeti sağlamak adına daha fazla rekabet etmektedir. Biliyoruz ki; önümüzdeki 50 yıl içinde birçok meslek, birçok kavram, birçok iş yapış şekli ömürlerini tamamlayacak ancak yine birçokları geleceğe uyum sağlayacak şekilde bir dönüşüm geçirecek çağı yakalayan 'mimarlar' dönüşeceklerdir.



# Gümrükler, limanlar ve ötesinde kargonuzu hızlandırmanın en hızlı ve ucuz yolu

140 yıllık geçmişe, dünya genelinde yapılanmış 2.600 ofis ve 93.000'den fazla çalışana sahip olan SGS Grubu'nun üyesi olan SGS TransitNet, 22 anlaşmalı partneri ile müşterilerine 7/24 hizmet vermektedir. Taşımacılık sektörünün en büyük firmalarının uzun yıllardır tercih ettiği SGS TransitNet'in hizmet kalitesi ISO 9001:2015 ve ISO 27001:2013 belgeleri ile de tescil edilmiştir. Taşımacılardan bağımsız yapısıyla tüm verilerinizin özenle korunduğu SGS TransitNet platformu üzerinden 2019 yılında 397.000, 2020 yılında ise 361.000 araç için beyanname açılmıştır ve bu sayı her gün artmaktadır.

SGS TransitNet müşterileri, aşağıda yer alan 23 ülkenin gümrük sistemine herhangi bir aracı kuruma ihtiyaç duymaksızın direkt olarak beyanname sunabilmektedir.

- Türkiye
- Bulgaristan
- Romanya
- Macaristan
- Polonya
- Litvanya
- Belarus
- Almanya
- Hollanda
- Birleşik Krallık
- İtalya
- Fransa
- İspanya
- Hırvatistan
- Sırbistan
- Makedonya
- Slovenya
- Slovakya
- İsviçre
- Letonya
- Yunanistan
- İrlanda
- Belçika

SGS TransitNet Transit Sistemi

Destek Hizmetleri A.Ş.

Bağlar Mah. Osmanpaşa Cad. No:95

İş İstanbul Plaza Güneşli Bağcılar - İstanbul

t +90 212 368 40 20

f +90 212 224 78 96

e [transitnet.turkey@sgs.com](mailto:transitnet.turkey@sgs.com)

[SGS.COM.TR/TRANSITNET](http://SGS.COM.TR/TRANSITNET)

SGS

TransitNet



**Muammer ÜNLÜ**

*İstanbul Üniversitesi Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi Öğretim Görevlisi*

# Karayolu Taşımacılık Sektöründe İşler Tıkırında

**P**andemi, küresel ekonomik kriz, Ukrayna-Rusya savaşı, 11 ilimizi vuran deprem felaketi, Cumhurbaşkanlığı seçimi, artan döviz fiyatları, yüksek faizler, akaryakıtta gelen zamlar, şoför açığı, vize ve kota sorunları ve son olarak Filistin-İsrail savaşı gibi onca olumsuz gelişmeye rağmen Türk nakliyecisi bırakın hızını kesmeyi vites büyüterek yoluna devam ediyor. Ne diyelim, 41 kere maşallah.

Ağır Ticari Araçlar Derneği (TAİD) verilerine göre; 2022 yılı çekici satışları, uluslararası taşımacılıktaki yüksek talep etkisiyle 2021 yılına göre yüzde 32 oranında artarak 23.286 adet, 16 ton ve üstü kamyon satışları ise yüzde 9 oranında artarak 9.102 adet, 16 ton altı kamyon satışları da yüzde 14 oranında artarak 5.392 adet şeklinde gerçekleşmiştir.

2023 yılı Ocak-Ağustos dönemi Ağır Ticari araç pazarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 35 oranında artışla satılan toplam araç sayısı 28.494 oldu. Çekici satışları, 2023 yılı: Ocak-Ağustos döneminde geçen yıla göre yüzde 24 oranında artışla 16.811 adet olurken, 16 ton ve üstü kamyon satışları yüzde 64

oranında artarak 7.794 adet, 16 ton altı kamyon satışları da yüzde 38 oranında artarak 3.889 adet olarak gerçekleşmiştir (TAİD Ağustos 2023 Basın Bülteni).

## KARAYOLU TAŞIMALARI 2 MİLYON 78 BİN SEFERE ULAŞTI (2022)

2022 yılında yapılan 2 milyon 78 bin ihracat seferinin 1 milyon 535 bini Türk plakalı araçlarla yapıldı. 79 milyar dolarlık ihracat yükü karayoluyla taşınırken ihracat taşıma sayısı yüzde 9 oranında arttı.

2022 yılında karayolu ile yapılan ihracat taşımaları Ro-Ro taşımaları dahil edildiğinde yüzde 9 oranında artış göstererek bu dönemde toplam 2 milyon 78 bin 608 ihracat seferi gerçekleştirildi. Türk plakalı araçların yaptığı ihracat taşımaları yüzde 8 artarak 1 milyon 535 bin 658 sefer, yabancı plakalı araçların taşıma oranı ise yüzde 12 oranında artarak 542 bin 950 sefer gerçekleştirilmiştir (Kargo Haber-UND).

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Sayın Hasan Boz yapmış olduğu bir sunumda; "taşımaların gerçekleşmesi için birçok ülkelye yaptıkları Kara Ulaştırması Komisyon (KUK) Toplantılarında ilk ve en önemli gündem maddelerinin geçiş izin belge

kotalarının kaldırılması olduğunu, bazı ülkelerde kaldırılrsa da henüz kaldırılmayan 44 ülkelye 1.6 milyon geçiş izin belgesi teati edildiğini" ifade etmiştir.

## LOJİSTİK SEKTÖRÜ, EKO FUARCILIK ÖNCÜLÜĞÜNDE 15 KASIM 2023 TARİHİNDE YENİKAPI'DA BULUŞUYOR

Tüketiciye ulaşmak, bilinçlenen ve alternatifleri çoğalan tüketiciyi ürün ve hizmete yönlendirmek, artan rekabet ortamında hiç şüphesiz düne göre çok daha zordur. Bunun yanında, dijitalleşen dünyada ve sanal âlemin hayal dünyasında kurulan şirketlerin aslında bir web sayfasından ibaret olduğu, üretim ve sahip olma gibi temel değerlerden yoksun bu işletmelerin bırakın fuarlara katılmalarını, kartvizit bile vermekten kaçındıkları bu noktada, dokunma mesafesinde olmanızı sağlayan fuarlar sizi diğerlerinden farklı kılan önemli bir ispat sahnesidir.

TÜİK verilerine göre, Türk lojistik sektörünün büyüklüğü 510 milyar TL'nin üzerinde. Gayri Safi Yurtiçi Hasıla'nın yüzde 10'undan fazlasını kapsayan bu büyüklük, lojistik sektörünün önemini gösteren en önemli verilerden olduğunu söyleyebiliriz. Kazasız ve cezasız seferleriniz olsun inşallah. 15 Kasım 2023 saat 11:00'de fuarda görüşmek üzere.





**ÖMER SACAR**

Lojistik Eğitimcisi

# 100'üncü Yıla Girerken

**T**ürkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılının ülkemiz, bölgemiz ve tüm dünya için hayırlı olmasını dileyerek yazıma başlamak istiyorum. Bölgemizde savaşın ve çatışmanın eksik olmadığını

görerek, en yüksek sesle haykırıyoruz: Yurtta sulh, cihanda sulh! Ve ekliyoruz. Sen çok yaşa Türkiye.

Türkiye, ilk yüzyılını bitirirken, ihracatta iyi bir ivme yakaladı. Ancak ithalattaki artışta devam etti. 2022 yılı Ocak-Aralık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 12,9 artarak 254 milyar 172 milyon dolar, ithalat yüzde 34,0 artarak 363 milyar 711 milyon dolar olarak gerçekleşti.

## DIŞ TİCARET VE TAŞIMACILIK

Ocak-Aralık döneminde ihracatta ilk sırayı Almanya aldı. Almanya'ya yapılan ihracat 21 milyar 145 milyon dolar olurken, bu ülkeyi sırasıyla; 16 milyar 882 milyon dolar ile ABD, 13 milyar 751 milyon dolar ile Irak, 13 milyar 11 milyon dolar ile Birleşik Krallık, 12 milyar 354 milyon dolar ile İtalya takip etti. İlk 5 ülkeye yapılan ihracat, toplam ihracatın yüzde 30,4'ünü oluşturdu.

Ocak-Aralık döneminde ithalatta ilk sırayı Rusya Federasyonu aldı. Rusya Federasyonu'ndan yapılan ithalat 58 milyar 853 milyon dolar olurken, bu ülkeyi sırasıyla; 41 milyar 354 milyon dolar ile Çin, 24 milyar 33 milyon dolar ile Almanya,

15 milyar 335 milyon dolar ile İsviçre, 15 milyar 229 milyon dolar ile ABD izledi. İlk 5 ülkeden yapılan ithalat, toplam ithalatın yüzde 42,6'sını oluşturdu.

Lojistikçiler için ihracat ve ithalat rakamları önemli. Dış ticaret rakamları ve dış ticarete konu olan ülkeler taşımacılığın yapısını belirliyor. Lojistikçiler, kısa, orta ve uzun vadede planlarını, dış ticaretin yönüne doğru kaydırıyor.

## MEGA PROJELER

Doğu ile Batı arasında doğal geçiş yolunda bulunan Türkiye, Osmangazi Köprüsü, Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Avrasya Tüneli, Marmaray gibi mega projeleri açarak kendisini uluslararası koridorların dışında bir orta hat oluşturma hedefine doğru hızla yaklaştırdı. Kollektif şekilde planlanan ulaşım yatırımlarının bir kısmının da 2028 yılına kadar faaliyete geçmesi hedefleniyor. Son zamanlarda sıklıkla dile getirilen İstanbul-Ankara arası süper hızlı trenin 2028'e kadar açılarak mevcut hattın yükünü hafifletilmesi planlanıyor. Bursanın demir yolu ile buluşması, Gaziantep-Şanlıurfa demir yolu hattı, Halkalı-Kapıkule demir yolu hattı, Konya-Antalya güzergâhı kısa vadede öne çıkan demir yolu projeleri...

## ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ

Tüm bunlarla beraber Türkiye Cumhuriyeti 1'inci asrı devirirken uluslararası alanda, ulaşımında iş birliklerine gidiyor. Iraklı Türkiye'ye

bağlayacak Basra demir yolu projesi bunlardan birisi. Irak, Orta Doğu'nun en büyük limanı olması hedeflenen Büyük Fav Limanı'nı Türkiye sınırına bağlayacak demiryolu ve otoyollar planlıyor. Bu adımla Irak, Süveyş Kanalı'na rakip olmayı ve Asya-Avrupa arasındaki ticaretten transit pay almayı umsa da geçmişte yaşanan Bağdat-Berlin demir yolu projesinin başarısızlığı malum. Bu ölçekteki proje için Irak'ın toprak bütünlüğü ve siyasi istikrar şart.

## LOJİSTİK HATLAR

Diğer taraftan Azerbaycan ile yürütülen Zengezur koridoru, Türkiye'nin doğrudan Rusya ve Türki Cumhuriyetler ile bağlantısını sağlayacak. Ayrıca Bakü-Tiflis-Kars demir yolu hattından daha kısa olacak. Bu hat, Çin'den gelen ana güzergâha Orta Koridor alternatifini ile hizmet edebilecek. Ancak tüm bu projelerin uluslararası dengeye bağlı olduğu da unutulmamalı. Türkiye'nin etrafında yaşanan ve yaşanabilecek tüm olayların bu lojistik hareketliliğin sebebiyet vereceği göz ardı edilmemeli. Tarihte büyük lojistik projeler, büyük savaşlara ve çatışmalara yol açtı. Türkiye'nin etrafında yaşanan ateş çemberinin bu şekilde değerlendirilmesi bakış açımızın daha sağlıklı olmasını sağlayabilecek. Türkiye 2'inci yüzyıldan gün almaya başlarken, önümüzdeki yıllar içerisinde -merakla- mega projelerin etkisini göreceğiz.

**BİR KUŞAKLA BİRLİKTE BÜYÜDÜK  
ŞİMDİ DE ONLARLA BERABER  
BÜYÜMEYE DEVAM EDİYORUZ.  
ÇEYREK ASIRLIK TECRÜBEMİZLE  
1997'DEN BERİ GELECEĞİ  
TAŞIYORUZ. 25 YILDIR DÜNYANIN  
5 KITASINDA HER ZAMAN BİR  
YOLUNU BULUYORUZ.**



**+90 850 755 0 458**

**galpi.com.tr**



### Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ

Maltepe Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve  
Lojistik Bölüm Başkanı  
Lojistik Demeği (LODER) Başkan Yardımcısı

**L**ojistik, taşımacılığın yanı sıra depolama, gümrükleme, sigortalama, katma değerli hizmetler, talep ve stok yönetimi ve terminal hizmetleri faaliyetlerinin eşgüdümlü yapılmasını gerektiren entegre faaliyetler kümesidir. Türkiye İstatistik Kurumunca baz alınan NACE Rev.2'ye göre Lojistik Sektörü, H grubu altında "Ulaştırma ve Depolama" olarak tanımlanmaktadır. "H" Grubu; 49 (karayolu taşımacılığı, demiryolu taşımacılığı, boru hattı taşımacılığı), 50 (Suyolu taşımacılığı), 51 (Havayolu taşımacılığı), 52 (Taşımacılık için depolama ve destekleyici faaliyetler) ve 53 (Posta ve Kurye faaliyetleri) alt gruplarını kapsamaktadır. Yolcu ve boru taşımacılığı faaliyetleri de bu alt gruplar altında yer almaktadır.

### OVP HEDEFİ 17. BÜYÜK EKONOMİ

Türkiye; 84 milyon nüfusu, 783.542 kilometre kare yüzölçümü, üç kıtanın kavşak konumunda olması ve üç tarafının denizlerle kaplı olması özellikleriyle bölgesinin lojistik üssü olmaya aday bir ülkedir. Üretim yöntemine göre cari fiyatlarla GSYH, 2022 yılında bir önceki yıla göre yüzde 106,9 artarak 15 trilyon 11 milyar 776 milyon TL olmuştur. Orta Vadeli Programı (OVP) yüzde 4,4 oranında bir büyüme öngörülmüştür.

# Türkiye Lojistik Sektörü ve Politik Koridorlar

Bu çerçevede yaklaşık 30 trilyon TL'lik GSYH ile dünyadaki en büyük 20 ekonomi içinde 17'nci sırada yer alacağı hedeflenmektedir. OVP'de yer alan tahminlere göre enflasyon hedefi yüzde 65 ve kişi başına gelir tahmini 12 bin 415 dolardır. 1 trilyon 67 milyar dolarlık milli gelire ve 88 milyon 757 bin nüfusa ulaşılması öngörülmektedir. GSYH'da en yüksek payı 2022 yılında yüzde 22,1 ile imalat sanayi almıştır. İmalatı, yüzde 13,5 ile toptan ve perakende ticaret; motorlu kara taşıtlarının

ve motosikletlerin onarımı ve yüzde 10,0 ile ulaştırma ve depolama sektörü izlemiştir. Kişi başına GSYH, 2022 yılında cari fiyatlarla 176 bin 651 TL, ABD doları cinsinden 10 bin 659 dolar olmuştur.

### LOJİSTİK SEKTÖRÜ BÜYÜYOR

Ulaştırma ve Depolama Sektörü GSYH'sı 637 milyar 893 milyon olarak ve geçen yıla göre yükselerek gerçekleşmiştir. Ulaştırma ve depolama sektörünün 2022 yılında GSYH içindeki payı yüzde 8,8'den yüzde



MAKALE

10,0'a yükselmiştir. Ulaştırma ve Depolama Sektörü GSYH'sı içinde yolcu ve boru hattı taşımacılığı payı da bulunmakta olup diğer sektörlerin kendi tesis ve araçları ile gerçekleştirdiği lojistik faaliyetler Ulaştırma ve Depolama Sektörü içinde yer almamaktadır. Dünyada stratejik bir sektör olarak görülen lojistik sektörü, gelişmiş ülkelerde Gayri Safi Yurtiçi Hasıla'nın yüzde 10-12'sini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Türk lojistik sektör büyüklüğünün yaklaşık 128 milyar dolar (GSYH'nın yaklaşık yüzde 12'si) olduğu öngörülmektedir. Bu miktarın yarısına yakını lojistik sektörü, diğer yarısının diğer sektörlerdeki üretim / ticaret şirketleri tarafından kendi olanaklarıyla gerçekleştirildiği varsayılmaktadır. Ulaştırma ve Depolama Sektörü büyüme hızı Toplam GSYH büyüme hızı ile paralellik göstermektedir. Doğal olarak ticari faaliyetler ve dış kaynak kullanımı arttıkça lojistik faaliyetler de artmaktadır.

### ORTA KORİDOR LOJİSTİK ÜS

Dünyada ülkelerarası ticaretin etkin ve verimli yapılabilmesi için çeşitli uluslararası lojistik koridorları oluşturulmaktadır. Türkiye'yi ilgilendiren Uluslararası Lojistik Koridorları: TEN-T, TRACECA, VIKING, Demir ve Deniz İpekyolu ve Kuzey-Güney koridorudur. Demir ve Deniz İpekyolu, Kuşak ve Yol projesi olarak adlandırılmakta olup Demir İpek Yolu Orta Koridor olarak bilinmekte ve bu koridor Türkiye üzerinden geçmektedir. Türkiye, üç kıtanın kavşak noktasında olması nedeniyle Demir İpek Yolu'nun özellikle Güney Avrupa, Kuzey Afrika ve Orta Doğu ülkeleri açısından lojistik üs olabilecek konumdadır. Zengezur Koridoru veya Nahçıvan Koridoru, Azerbaycan ve Ermenistan arasında imzalanan ateşkes gereğince, Azerbaycan ile parçası olan Nahçıvan Özerk Cumhuriyeti arasında bağlantıyı kuracak olan koridordur. Koridor Nahçıvan ve Ermenistan topraklarında inşa edilecektir. Azerbaycan'ı, Ermenistan'ın Sünik bölgesi üzerinden Nahçıvan'a bağlayan koridorun güvenliği Rusya Federasyonu tarafından sağlanacaktır. Bakü-Tiflis-Kars koridoruna göre daha kısadır. Bu transit süre açısından son derece önemlidir.

### ZENGEZUR KORİDORU POLİTİK

Ancak Zengezur koridoru başta Türkiye, Ermenistan ve Azerbaycan olmak üzere Rusya, İran, Çin ve ABD'nin ilgi odağında olan dolayısıyla Lojistik Koridor özelliğinden daha fazla Politik Koridor özelliği taşımaktadır ve sürdürülebilirliği kolay olmayacaktır. İran, Zengezur Koridoru projesinin NATO'yu bölgeye çekeceğini savunarak karşı çıkmaktadır. Rusya ise Zengezur koridorunun açılmasının "Azerbaycan ve Ermenistan arasında normalleşme yolunda potansiyel içerdiğini" belirtmektedir. Bu nedenle koridor

üzerindeki yatırımların dikkatli yapılması, gelişmelere göre dinamik davranılması, öncelikle karayolu sonra demiryolu ile bağlantının sağlanması ve aktarmanın Türkiye'de yapılması gerekmektedir. Türkiye'nin üzerinden geçecek bir başka koridor, Basra Denizi ile Türkiye'yi birbirine bağlayacak olan "Kalkınma Yolu" olarak adlandırılan Basra Koridoru'dur. Bu koridor Uzakdoğu ve Batı arası yük akışında süreyi kısaltacak ve maliyetleri düşürecek, Türkiye'nin bölgesel üs olma hedefine yönelik bir yatırım olacaktır. Bu hattın olurluluk çalışmasının çok yönlü yapılmasında yarar vardır. Diğer bir koridor projesi Hindistan, Ortadoğu ve Avrupayı birbirine bağlayacak olan "IMEC (India-Middle East-Europe Economic Corridor) koridorudur". Koridor Türkiye üzerinden geçmemektedir. IMEC Koridoru'nun sadece uluslararası ticaretin artırılması değil, enerji ticareti anlamında da önemi vardır.

### REKABET KORİDORLARA KAYDI

Rekabet artık ülkeler arasında değil, ülkeleri birbirine bağlayan politik koridorlar arasındadır. Bu noktada önemli olan söz konusu koridorların güzergâhlarını doğru belirlemek, yatırımları öncelikli olarak bu koridorlar üzerinde yoğunlaştırmak ve her koridoru geliştirmek üzere bir idari yapılanmaya gitmek gerekir. Koridorlar ülkelerin GSYH'larını artırmaları açısından çok önemli fırsatlardır. Ancak bu fırsatın fayda üretmesi için uluslararası lojistik koridorları birbirine bağlayan ulusal lojistik koridorların da netleştirilmesi, kapasite ve kalitesinin artırılması, lojistik merkezlerin bu koridorlar üzerinde oluşturulması ve koridorun uygun lokasyonlarında deniz ve hava limanlarının konumlandırılması gerekmektedir.



# ALIŞAN LOJİSTİK PSA BDP İLE GLOBAL ORTAKLIĞINI KUTLADI

Alışan Lojistik resmiyet kazanan Singapurlu PSA BDP Grup ile yaptığı ortaklığı kutladı. Toplantıda Alışan'ın PSA Grup'un bir üyesi olarak entegrasyonunu vurgulamak amacıyla yeni logosu da kamuoyu ile paylaşıldı. Böylece PSA BDP, Türkiye'de 50 lokasyonda 2000 çalışanıyla faaliyet göstermiş olacak.

**A**lışan Lojistik'in yüzde 75'ini satın alan Singapurlu PSA'nın kargo çözümleri kolu PSA BDP Grup ile Alışan yöneticileri 3 Temmuz 2023 tarihinde resmiyet kazanan ortaklığı kutlamak üzere bir araya geldi. Gece de Alışan Lojistik'in PSA Grup'un bir üyesi olarak entegrasyonunu vurgulamak amacıyla yeni Alışan Lojistik logosu da basına gösterildi. 38 seneden bu yana ulusal ve uluslararası paketli dağıtım, dökme sıvı ve kuru dökme dağıtım,

depo operasyonları ve katma değerli hizmetler (VAS) sunan Alışan Lojistik ile entegrasyon süreci tamamlanan PSA BDP, bu süreçle beraber Türkiye'de 50 lokasyonda 2000 çalışanıyla faaliyet göstermiş olacak.

## GÜCÜMÜZE GÜÇ KATTIK

PSA BDP'nin CEO'su, PSA Orta Doğu Güney Asya Bölge CEO'su ve Grup İş Geliştirme Başkanı Wan Chee Foong, "Türkiye'nin küresel lojistik pazarında kilit bir oyuncu olarak önemi göz ardı edilemez. PSA Grubu, Türkiye lojistik ve taşımacılık sektöründe zengin bir

yatırım ve iş birliği geçmişine sahiptir. Bugün ise, Alışan'ın etkileyici hizmet portföyü ve müşteri tabanı ile PSA BDP'nin kapsamlı kargo çözümleri uzmanlığını buluşturarak gücümüze güç kattık. Müşterilerimize daha hızlı, dayanıklı ve sürdürülebilir ticaret çözümleri sunmak için her iki tarafın da tamamlayıcı güçlerinden yararlanmayı ve büyümemizi sürdürmeyi sabırsızlıkla bekliyoruz" dedi.

## HEYECAN DUYUYORUZ

PSA BDP Orta Doğu, Türkiye ve Afrika Bölge Direktörü Fikret Ersoy da, "PSA BDP ekibi olarak Alışan'a resmi olarak grubumuza hoş geldin demekten büyük heyecan duyuyoruz. Alışan, Türk lojistiğinin önemli bir markası. Sahip oldukları pazar gücü ve yaygın hizmet ağlarından yararlanarak müşterilerimize gelişmiş, uçtan uca çözümler sunacağız. Günümüz pazarının talep ettiği verimli ve sürdürülebilir lojistik hizmetlerini, Türkiye'nin tedarik zinciri için beklediği üstün değeri oluşturacak ekibimizle çalışmaya ve müşterilerimize yüksek kalite hizmet sunmaya kararlıyız" diye konuştu.

## DAHA HIZLI İLERLEYECEĞİZ

38 yıllık şirketlerinin başarısının PSA Grup ortaklığı ile taçlandırıldığına dikkat çeken Alışan Lojistik CEO'su Damla Alışan da, "Güçlerimizi birleştirdiğimiz PSA BDP ile beraber, bundan sonraki süreçte hizmet ve faaliyetlerimizi dünya çapında çok daha geniş bir ölçeğe taşıyacak, sunduğumuz servislerimizi geliştireceğiz. Global ortağımız ile birlikte proje ve yatırımlarımızı belirli başlıklarda topladık. Bu yeni sinerji sayesinde hedeflerimize daha hızlı ve emin adımlarla ilerleyeceğiz" ifadelerini kullandı.



Davette bir araya gelen Alışan Lojistik ve PSA BDP yöneticileri, bundan sonraki süreçte hizmetlerini dünya çapında çok daha geniş bir ölçeğe taşıyacaklarını söylediler.



# Lojistik doğamızda var.

**Uluslararası ve Yurt İçi Paketli/Likit/Toz/  
Dökme Ürün Taşımacılığı, Depolama ve  
Katma değerli hizmetler** uzmanlık alanlarımız.  
**38 yıldır** ihtiyaç duyduğunuz entegre lojistik  
çözümlerini **%100 müşteri memnuniyeti**  
hedefimiz ve kaliteli hizmet anlayışımız ile  
sunuyoruz.



[alisangroup.com](http://alisangroup.com)

[Instagram](https://www.instagram.com/alisanlogistics) [LinkedIn](https://www.linkedin.com/company/alisanlogistics) /alisanlogistics

TRANSPORTATION | WAREHOUSING | VAS | TANK CLEANING

# LİMA LOGISTICS'TEN SIRA DIŞI HER MÜŞTERİYE ÖZEL HİZMET

7 kıtada 200'den fazla ülkede standart anlayışın dışında hizmet veren Lima Lojistik, her müşterisine özel hizmet tasarımı ile fark oluşturuyor. Lima Logistics Kurucu Ortağı Cenker Ural, otomotiv lojistiği ve fuar taşımacılığının firmalarının lokomotif hizmetleri olduğunu söyledi.

**B**ursada 10 yıl önce 4 sektör profesyonelinin kurduğu Lima Logistics, müşteriye özel hizmet çözümü ile sektörde dikkat çekiyor. Lima Logistics Kurucu Ortakları Cenker Ural, Vedat Çelik, Sinan Türel ve Hamdi Bülbüldere, "Lima'yı klasik yöntemlerle taşımacılık yapan lojistik firmalardan ayıran şey, kurulduğu günden bu yana her proje için ayrı bir hizmet tasarımı ürettiği" dediler.

## TALEBE GÖRE HİZMET TASARLIYOR

"Yaptığımız işi keşfeden elbette biz değiliz. Ama biz bir işi yaparken nasıl daha farklı yaparız sorusunun peşinden gittik" diyen Lima Logistics Kurucu Ortağı Cenker Ural, "Hizmet tasarımı adını verdiğimiz uygulamamızla müşterilerimizin ihtiyaç duyduğu taşımacılık operasyonlarını bir terzi titizliği ile ele alıyor ve onlara özel çözümler ürettiyoruz. Hiçbir zaman 'Ne iş olursa yaparız' demedik. Konvansiyonel hizmet yöntemlerinden farklı bakış açılarıyla gerçekleştirdiğimiz operasyonlar, bize rekabet avantajı getirdi" dedi.

Lima olarak büyük ve mutlu bir aile olduklarını belirten Cenker Ural, Ural, hızla büyüyen Lima markasının geleceğe daha sağlam adımlarla ilerlemesine katkı koyacak bir "Aile Anayasası" hazırladıklarını da kaydetti.

## GLOBALE UZANAN YOLCULUK

Hizmet tasarımı uygulamasının sadece şirket için değil müşteriler ve hatta tüm sektör için bir katma değer yarattığını belirten Lima Logistics Kurucu Ortağı Vedat Çelik de, "İtalya FIAT fabrikasında üretilen ürünlerin 24 saat içinde TOFAŞ'ın üretim bandında olması gerekiyordu. İnovatif bakış açımızla bu operasyon için özel bir çalışma hazırladık. Ve operasyon tıkır tıkır işledi. Bu başarılı operasyonun ardından Türkiye ve dünyadaki birçok



Lima Logistics Kurucu Ortakları Cenker Ural, Vedat Çelik, Sinan Türel ve Hamdi Bülbüldere, "Yerelden globale uzanan yolculukta nicelikli ve nitelikli büyüyerek operasyonlarda sınır tanımıyoruz" dediler.

üreticiden, sanayici ve tedarikçiden, taşımacılık operasyonlarıyla ilgili talepler gelmeye başladı. Bu Lima Lojistik için yerelden globale bir sıçrama noktası oldu. Sonrasında devam ettirdiğimiz başarılı çalışmalar da özellikle otomotiv lojistiği alanındaki büyümemizi artırdı" dedi.

## NİTELİKLİ VE NİCELİKLİ BÜYÜME

Lima Logistics Kurucu Ortağı Sinan Türel de, firmanın her yıl istikrarlı bir şekilde büyümesini sürdürdüğünü belirterek, "Ancak bu sadece rakamsal bir büyüme değil. Yaptığımız iş ve sunduğumuz hizmetin kalite çitasını da sürekli yukarılara taşıyoruz. Hem nicelik hem de nitelik olarak büyüyüyoruz. Ciromuzun yüzde 20'si yurtdışı müşterilerden." dedi. Lima Logistics'in taşımacılıktaki en büyük payını yüzde 60 ile hava taşımacılığının oluşturduğunu belirten Türel, "Kalan yüzde 40'ın yüzde 25'ini deniz, yüzde 15'ini ise kara taşımacılığı oluşturuyor. Özellikle pandemi döneminde önemli bir büyüme sergiledik. Bursada 2020 ve 2021 yıllarında

en büyük ilk 250 firma içerisinde yer aldık. Operasyonda sınır tanımıyoruz" bilgisini verdi.

## FUARCILIK HİZMETİNE YENİ SOLUK

Otomotiv lojistiğinin yanı sıra fuarcılık alanında aranan markalardan biri haline geldiklerinin altını çizen Lima Logistics Kurucu Ortağı Hamdi Bülbüldere de geçen yıl 86 fuar organizasyonunu gerçekleştirdiklerini bu yıl da aynı hızla devam ettiklerini söyledi. Bülbüldere, "Bu servis sayesinde müşterilerimiz dünyanın dört bir yanındaki fuarlara gönderecekleri ürünlerini tek bir platform üzerinden planlayıp gerçekleştirebiliyor" dedi. Sosyal sorumlulukta da fark oluşturduklarını belirten Bülbüldere, "Sosyal sorumluluk projelerimizi planlarken klasik yöntemlerin dışına çıkalım istedik. Bir spor kulübü kurduk. Bugün geldiğimiz noktada basketbol ve voleybol takımlarımız üst liglerde A takımlarla mücadele ediyor" şeklinde konuştu.

# "Sizi Geleceğe Taşıyacak Hayallerimiz Var!"



ULUSLARARASI  
KARAYOLU TAŞIMACILIĞI



ULUSLARARASI  
HAVAYOLU TAŞIMACILIĞI



ULUSLARARASI  
DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI



YOĞUN HİZMET  
VERDİĞİMİZ SEKTÖRLER

TTS 1994 yılından beri, Türkiye'nin alanında lider şirketlerine uluslararası taşımacılık ve lojistik hizmetleri vermektedir. Uygun maliyetlerle, minimum zamanda teslimat ve depolama hizmetlerini butik olarak sunan TTS, müşteri memnuniyetini her zaman en ön planda tutar. Beklentileri tam olarak yerine getirebilmek adına sürekli gelişen teknoloji ve iletişim sistemleri kullanır. Özellikle müşteri ile direkt temas halinde olan çalışanlarının ve hizmet sağlayıcıların mutluluğunu da en üst düzeyde tutarak, üretimden satış sonrası hizmetlere kadar olan zincirin en önemli halkalarından birini tamamlar. Üst düzey deneyime ve farklı alanlarda bilgi birikimine sahip çalışanlarımız ile yüksek kalitede lojistik ve taşımacılık hizmeti için var gücümüzle çalışırız.

# TTS LOGISTICS 'TERZİ İŞİ' FAALİYETLE BÜYÜYECEK

TTS Logistics Yönetim Kurulu Başkanı Ferhan Demirel, 2024 yılının toparlanma, 2025'in büyüme yılı olacağını belirterek, "Biz de markamıza ve 'Terzi İşi' sloganımıza uygun faaliyetlerimize devam edeceğiz. Bu yıl uyguladığımız yoğun satış kampanyamız buna bir örnek. Çok müşteri kazandık" dedi.

**T**TS Logistics müşteri taleplerine uygun doğru ve hızlı çözümler sunarak taşımacılık hizmeti sunuyor. İthalat ve ihracatta genellikle kara güzergâhını kullanıyor. Firmanın acenteleriyle parsiyel malzemeleri dağıtım ve toplama süresi 24 – 48 saat aralığında, ithalat taşımalarında ise haftanın en az 3 günü faaliyet gösteriyor. TTS Logistics, Avrupa, Ortadoğu ve CIS ülkelerine yönelik komple ve parsiyel karayolu taşımacılık hizmeti veriyor. 30 yıllık deneyimiyle dünyanın her noktasında olan TTS Logistics; 95 aracı, 170 ülkede hizmet ağı, 20 bin metrekare gümrüklü depolama, 13 bin metrekare serbest depolama kapasitesine sahip bulunuyor. TTS Logistics Yönetim Kurulu Başkanı Ferhan Demirel, sektör ve firmasıyla ilgili Ekovitrin'in sorularını yanıtladı.

## BU YIL HEDEFLERİMİZE ULAŞTIK

■ TTS Lojistik'in sektöründe 2023 yılının ilk üç çeyreğinde sergilediği performansı ve yaptığı yatırımları anlatır mısınız? 2023 yılı nasıl geçti, hedeflerinizi yakaladınız mı?

2023 yılı daha sakin diyebilirim. Pandeminin bitişi ve Avrupa'da azalan talep nedeniyle bir duraklama dönemine girdiğimizi söyleyebilirim. Bu da karayolu ve denizyolu navlunlarında bir gerilemeye neden oldu. Buna rağmen TTS olarak ilk 3 çeyrekte hem yük sayısı hem de ciro olarak hedeflediğimiz rakamlara ulaştık. Filo yatırımı açısından, en son 19 Ekim'de teslim aldığımız treylerler ile bu seneye 21'i treyler ve 10 adet de çekici olmak üzere 31 ünite araç yatırımı ile tamamladık. Filomuzdaki toplam treyler, çekici ve mini Van sayısı 95'e ulaşmış durumdayız. Sektörde yılbaşına yaklaşırken özellikle ithalat anlamında bir yoğunluk beklenebilir. Biz TTS olarak hedef rakamlarımızı yakalarız diye umut ediyorum.



TTS Logistics Yönetim Kurulu Başkanı Ferhan Demirel, yılbaşına doğru ithalatta bir artış gözlenebileceğini, kendilerinin ise yılı hedef rakamlarla tamamlayacaklarını öngördüklerini söyledi.

## AVRUPA VE HİNDİSTAN'DA YOĞUNUZ

■ TTS Logistics'in karayolu, hava ve denizyolu alanında verdiği hizmetleri ve operasyon süreçlerinde yakaladığı gelişmeleri anlatır mısınız?

TTS olarak karayolunda kendi filomuzla Almanya, İtalya, Hollanda, Fransa, İngiltere ve Belçika ile çalışıyoruz. Bunun dışında kalan Avrupa ülkeleri için de hizmet veriyoruz. Karayolunda "izinli gönderici yetki belgemiz" sayesinde Gebze depomuzdan ilgili gümrük idarelerine uğramadan yeşil mühürlü olarak araçlarımızı Kapikule veya Pendik Ro-Ro gümrük kapılarında yurtdışı yapılabiliyoruz. Bu da bize ve müşterilerimize hem gümrüklerde, hem de ayrıcalıklı olarak geçiş yaptığımız için kapılarda ekstra bir zaman tasarrufu sağlıyor. Bütün çekici ve dorselerimizi artık elektronik ortamda takip etme imkânı veren bir alt yapımız var. Filomuzda bulunan tüm araçlarımızı Eur 6 dolayısıyla düşük emisyon salınımı yapan, çevreci markalardan seçiyoruz. Özellikle Hindistan ve Avrupa oldukça yoğun hizmet verdiğimiz bölgeler. 2024 yılında tabii

ciro ve iş olarak bir artış hedefimiz olacak. Bununla beraber özmal araç filomuzu mümkün olduğunca verimli kullanmak en önemli hedefimiz. 2024'te yeni araç yatırımı için şu an bir şey söylemek için erken. Orta vadede yeni depo ve garaj yatırımlarımızı yapmak istiyoruz. Markamıza ve "Terzi İşi" sloganımıza uygun 2023 yılında uzmanlık alanımızda kalan ülkeler ile iş yapan müşterilere yönelik yoğun bir satış kampanyası yürüttük. Böylece yeni müşteriler de kazandık.

## 2024 TOPARLANMA YILI OLACAK

■ Lojistik sektöründe 2023 yılı nasıl geçti? 2023'te rekabete karşı uyguladığınız stratejiler nelerdir?

Deprem felaketi, dünyadaki bölgesel çatışmalar, buna paralel ekonomik durgunluk nedeniyle zor bir yıl oluyor. Faiz oranlarının yükselmesi de kredilere ulaşmayı zorlaştırdı. Bu yüzden 2024' ün genel bir toparlanma yılı olarak geçeceğini düşünüyorum. Sektörümüzdeki büyüme trendinin Avrupadaki iç talebin yeniden artmasını umarak 2025 yılına erteleneceğini söyleyebilirim.

ATOM 100



**10. Yılımızda, Cumhuriyetimizin  
“100. YILINI” Kutlamanın**

*Gururuna Yaşıyoruz!*

# HOROZ LOJİSTİK DÜNYADAKİ YAYGIN AĞIYLA KÜRESEL HİZMET TAŞIYOR

Horoz Lojistik İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Gürkan Gürbüz, yurtiçinin yanında AB, Birleşik Krallık ve ABD gibi ülkelerde kurdukları depo ve dağıtım ağlarıyla müşterilere hızlı ve kaliteli hizmet sağladıklarını söyledi. Gürbüz, yatırımları ülkenin lojistik politikalarına göre yaptıklarını belirtti.

**H**oroz Lojistik İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Gürkan Gürbüz, lojistik politikaları doğrultusunda yatırımlarını artırarak, ticareti ve e-ticareti destekleyen adımlarla ilerlediklerini söyledi. Gürkan Gürbüz, yurtdışında Avrupa Birliği, Birleşik Krallık ve ABD gibi ülkelerde kurdukları depo ve dağıtım ağlarıyla müşterilere hızlı ve kaliteli hizmet taşıdıklarını dile getirdi. Türkiye'nin hedef odaklı destek programları sayesinde dış ticarete önemli bir ivmenin yakalandığını vurgulayan Gürbüz, Türkiye'nin coğrafi noktada stratejik durumu, Çin dışında tedarik kaynakları arayan pazarlar için alternatifler sunması, Türk üreticilerin üretme yeteneği ve rekabetçi maliyetlerinin lojistik sektörüne de ciddi destek verdiğini kaydetti. Horoz Lojistik Horoz Lojistik İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Gürkan Gürbüz, sektör ve firmalarıyla ilgili Ekovitrin'in sorularını cevapladı.

## HEDEF ODAKLI POLİTİKALAR

### ■ Türkiye'nin kalkınma planları, lojistik sektörünü nasıl destekliyor?

Türkiye'nin Kalkınma Planı'nda da ana hedeflerden biri, ihracatın ve istihdamın artırılması olarak belirlenmiştir. Türkiye'nin ana ihracat pazarlarından biri olan Avrupa Birliği ülkeleri ve Birleşik Krallık'ta daralmalar yaşansa da Çin merkezli üreticilerin lojistik maliyetlerinin azalması ile birlikte tekrar rekabetçi bir şekilde hedef pazarlara dönmelerine rağmen, Türkiye, hükümetin uyguladığı hedef odaklı destek programları sayesinde ciddi bir ihracat artışı kaydetmektedir. Türk üreticilerinin yüksek kaliteli ürünler üretme yetenekleri, rekabetçi üretim maliyetleri ve pazara olan yakınlığı küresel pazarlarda Çin dışında tedarik kaynakları arayan güçlü pazarlar için önemli bir alternatif sunmaktadır. Ancak bu potansiyeli değerlendirebilmek



Horoz Lojistik İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Gürkan Gürbüz, Türk üreticilerin yeteneği ve rekabetçi maliyetlerinin dış ticaret noktasında lojistik sektörüne ciddi destek verdiğini söyledi.

için devletin teşviklerine ek olarak iş dünyasının da ihracata odaklanan üretimini ve teknolojik yatırımlarını artırması gerekmektedir.

## TAŞIMA MODLARI ENTEGRE OLMALI

### ■ Dış ticaretteki ivmenin yükselmesi sektör açısından hangi talepleri ortaya çıkarıyor?

Ihracatın artırılması, lojistik kabiliyet ve maliyet açısından son derece kritik bir öneme sahiptir. Bu hedefe ulaşabilmek için Orta Vadeli Program'da (OVP) vurgulandığı gibi demiryolu ve denizyolu taşımacılığının daha etkin bir şekilde kullanılması gerekmektedir. Bu taşıma modlarını birbirine entegre etmek, büyük bir avantaj sağlayacaktır. Ayrıca, pazara yakın olmanın getirdiği avantajı kullanarak hızlı teslimat ağı

kurulması, ihracatçıların ticaret hacmini artırmak için son derece önemlidir. Diğer yandan maliyetlerin uygun seviyelere çekilmesi, oluşturulan veya oluşturulacak teşviklerle birlikte, bu pazara giriş ve geliştirme süreçlerinde en önemli avantajımız olacaktır. Ayrıca, otomotiv, mobilya gibi büyük potansiyele sahip ancak henüz tam anlamıyla geliştirilmemiş sektörler için yurtdışı ihtisas bölgeleri ve özelleştirilmiş lojistik çözümlerle pazar paylarını artırmak oldukça mümkündür. Ayrıca altyapı ve lojistik yatırımlarıyla e-ticaret pazarındaki payımızı artırma konusunda etkin bir ekosistemi daha global hale getirmemiz büyük önem arz ediyor.

## GENİŞ DAĞITIM AĞIYLA HİZMET SAĞLIYORUZ

### ■ Türkiye'deki gelişmeleri takip ederek Horoz Lojistik neler yapıyor?

Biz de ülke politikaları doğrultusunda son yıllarda özellikle yurtdışındaki lojistik yatırımlarımızı artırarak hem geleneksel ticareti hem de e-ticaret alanını destekleyecek şekilde ilerliyoruz. Özellikle yurtdışında en büyük ihracat pazarlarımız olan Avrupa Birliği, Birleşik Krallık ve Amerika gibi ülkelerde kurduğumuz depo ve dağıtım ağları, ile 24 ve 48 saat içinde ön stoklanmış ürünlerin mikro bazlı müşterimiz müşteriye uygun maliyetlerle ulaşmasını sağlıyoruz. Bu sayede müşterilerimizin hizmet alanlarını sipariş lotlarını değiştirerek pazar paylarının arttığını görmekten memnuniyet duyuyoruz. Denizyolu ve raylı sistemlerini kullanarak depo beslemelerini uygun maliyetlere ulaştırırken aynı zamanda karbon salınımını azaltmaya da katkıda bulunuyoruz. Depolarımız, e-ticaret ekosisteminin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanımlarla tüketiciye ulaşan tüm süreçleri yönetiyor. Üstelik bu süreçleri ürün kategorilerine göre bağımsız bir şekilde gerçekleştirecek bir alt yapı kullanıyoruz.

**Kıtaları aşarken  
güvenilir bir iş  
ortağına sırtınızı yaslayın!**



**www.logitransport.com**  
contact@logitransport.com  
+90 216 660 17 70  
+90 549 681 25 03

logitransport   
logitrans\_logistics   
logitransTR   
logitrans\_tr 

# LOJİSTİKTE UCUZDAN DEĞİL YAKINDAN AL MODELİ GELİŞİYOR

Dünyanın giderek globalizasyondan uzaklaşarak lokalizasyona yöneldiğini belirten Logitrans Lojistik İş Geliştirme Direktörü Murat Gümüşlüol, coğrafyalarda süren gerginlik ve çatışmaların tedarik zinciri ve üretim süreçlerini yakından etkileyeceğini söyledi.

**Y**apılanmasını 2006 yılında tamamlayan Logitrans Lojistik; Asya ve Doğu Avrupa'yı içine alan geniş bir coğrafyada, zengin filosu, uzman kadrosu ve uluslararası deneyimi ile karayolu, demiryolu, denizyolu ve havayolu hizmetleri ve beraberinde müşterilerinin ihtiyaçlarına özel multimodal ve intermodal çözümleri sunmasının yanı sıra depolama, gümrükleme, e-ticaret, e-ihracat ve B2B ve B2C teslimat çözümleri ile hızlı kargo taşımacılığı hizmetlerini de sunuyor. Logitrans Lojistik İş Geliştirme Direktörü Murat Gümüşlüol, sektör ve firmalarıyla ilgili Ekovitrin'in sorularını yanıtladı.

## KRİZLER TEDARİK TRENDİNİ FARKLILAŞTIRIYOR

■ 2023 yılının sonuna yaklaşırken lojistik ve tedarik zincirinin hangi yeni gelişmeleri göğüslediğini söyleyebiliriz?

Covid-19 döneminde pik yapan navlunların, pandemi etkisini yitirdikçe gerilediği gözlemlendi ve an itibarıyla bazı lokasyonlarda armatörlerin eksi navlun politikaları izlediğini görüyoruz. Bu da ithalatçı ve ihracatçıyı zor duruma sokmaktadır. Çok yakın zamanda mevcut navlunlarla sürdürülebilirliğin sağlanamayacağını düşünüyor ve navlunların Covid-19 öncesi döneme döneceğini düşünüyoruz.

Ek olarak bölgesel krizler, savaşlar, gidilen yolları, rotaları ve limanları oldukça değiştirdi ve hem iş yapış modelleri hem transit süreler değişkenlik gösterdi. Ayrıca bu aşamada dünya globalizasyondan uzaklaşarak lokalizasyona yöneldi



Logitrans Lojistik İş Geliştirme Direktörü Murat Gümüşlüol, şirketlerinin yük transferinde Avrupa ile Orta Asya arasında İstanbul merkezli kesintisiz bir tedarik zincirini yönettiğini söyledi.

diyebiliriz. Bu trendin devam edeceğini, tedarik zinciri ve üretim süreçlerinin "en ucuzdan satın al yerine en yakından al" modeline gideceğini düşünüyoruz.

## KESİNTİSİZ TEDARİK AĞI SAĞLIYORUZ

■ Yıl boyunca büyük önem kazanan transit taşımacılar için Türkiye, kilit ülke rolündeydi. Sizler bu taşımacıları hangi ülkeler arasında organize edebildiniz, geliştirdiğiniz çözümler nelerdi? 2022 yılı başından bu yana Rusya-Ukrayna savaşı ve biraz öncesine gidersek Covid-19 pandemisi birçok iş yapış modelini değiştirdi. Bu noktada

Türkiye coğrafi üstünlüğünü kullanarak transit yük elleçleme hacimlerini arttırdı.

Logitrans, transit taşımacılar noktasında tüm Avrupa'dan topladığı parsiyel ve komple yüklerini İstanbul'da kendi antreosunda elleçleyerek Orta Asya'ya kesintisiz bir tedarik ağı yönetmektedir. Burada aktif olarak tüm taşıma modlarını diğer ikinci taşıma modu ile birleştirip birçok alternatifte ve rekabetçi navlunlarla bir hizmet ağı oluşturdu.

## ARAÇ, ACENTELİK VE İSTİHDAM YATIRIMI

■ Logitrans Lojistik, geçen yılki fuardan bu yana hangi yatırımları yaptı ve hangi yeni süreçleri hayata geçirdi?

Son 1 yıldan bu yana özmal sayımıza 55 adet yeni araç yatırımı yaptık. Intermodal süreçlerimizi geliştirmek adına 4 ülkeyle acentelik sözleşmelerimizi tamamladık ve üçüncü ülke taşımacılarına çok daha fazla vakit harcamaya başladık. Ek olarak, lojistik sektöründeki iş gücü ihtiyacını karşılayabilmek adına, farklı üniversitelerin ilgili bölümlerinden stajyerler ile staj programları düzenledik ve istihdam ettik.

■ 2024 yılı için sektörde ve dünyada beklenen gelişmelerle ilgili öngörüleriniz nelerdir?

2024 yılı yatırımcılar, ithalatçı-ihracatçılar için tedirgin bir yıl olacağı izlenimini vermekte. Buna göre de lojistiğin hizmet veren tarafta bulunduğu, süregelen savaşlar, olası savaşlar ve olağan ekonomik durgunlukları yakinen takip edeceğimiz bir yıl olacak. Ürün ve üretim enflasyonu devam ederken taşıma sayılarında olası gerilemelerin olacağını öngörmekteyiz.





**LGT LOGISTICS**  
LIQUID • GRANULE • GAS • TANK

# LET'S GO TOGETHER

Sürekli olarak gelişen teknolojiyi kendi lojistik faaliyetlerimiz ile en iyi şekilde kullanıyoruz.



 /lgt.logistics

[www.lgtlogistics.com.tr](http://www.lgtlogistics.com.tr)

# UMG OPERASYONLARINI YATIRIMLA GELİŞTİRİYOR

BSE & UMG Global Logistics Genel Müdürü Ezgi Yiğit, insan kaynakları, teknoloji, altyapı, depo ve nakliye alanlarını yapılandırdıklarını belirterek, lojistik operasyonlarını geliştirerek müşteri memnuniyetini artırmak için yatırımlar yaptıklarını söyledi.

**B**SE & UMG Global Logistics Genel Müdürü Ezgi Yiğit, "Güvenilirlik, hızlı hizmet, uygun maliyetler ve uluslararası lojistikteki tecrübelerimize, her bir müşteri ile pazardaki yerimizi genişletiyor ve büyütüyoruz" dedi. Müşterilere en iyi hizmeti sunmak için sürekli uzmanlıklarını geliştirmeye odaklandıklarını belirten Ezgi Yiğit, büyüyen transit ticaretinin başarıyla yönetilmesi için gümrük işlemleri, taşıma yönetimi ve belge düzenlemeleri olmak üzere tüm süreçleri dikkatle takip eden bir firma olduklarını söyledi. BSE & UMG Global Logistics Genel Müdürü Ezgi Yiğit firmaları ve sektör ile ilgili Ekovitrin'in sorularını yanıtladı. Raporajta UMG Global Logistics Satış Sorumlusu Ayça Ekinci de hazır bulundu.

## MÜŞTERİNİN TALEBİ BİZİM ROTAMIZ

■ Taşımacılıkta lojistik planlaması ve yönetimi çok önemli. Müşterinizin taşıma modunu seçerken maliyet, hız, kapasite ve çevresel etkileri düşünerek nasıl bir yöntem sunuyorsunuz?

Müşterilerimize en uygun lojistik programını hazırlarken, ihtiyaçlarını ve önceliklerini dikkate alıyoruz. Bu süreçte maliyet, hız, kapasite ve çevresel etkiler gibi faktörleri değerlendiriyoruz ve taşıma modunu seçerken bu kriterleri göz önünde bulunduruyoruz. Rota planlaması ve nakliye organizasyonu en verimli çözümleri sunarken çevresel sürdürülebilirlik prensiplerine riayet ediyoruz. Armatör ve özmal firmalarıyla doğrudan çalışarak tehlikeli madde taşımacılığı, soğuk zincir taşımacılığı ve proje taşımacılığı gibi özel ihtiyaçları da karşılamak için uzmanlığımızı kullanıyor ve hizmetlerimizle tüm süreçleri organize ediyoruz. Böylece müşterilerimizin lojistik operasyonlarını optimize ederek, başarılarına katkı sağlıyoruz.

## CRM'DE YENİ TEKNOLOJİLER ÖNEMLİ

■ Lojistik firmaları hizmetlerinde depo, antrepo ve lojistik ERP olmazsa olmaz.



BSE & UMG Global Logistics Genel Müdürü Ezgi Yiğit, "Yurtiçi ve yurtdışı iş partnerlerimizle, müşterinin talebine göre operasyonları daha verimli hale getirmek için çalışıyoruz" dedi. UMG Global Logistics Satış Sorumlusu Ayça Ekinci, önceliklerinin müşteri memnuniyeti olduğunu söyledi.

Hizmete göre yazılım da yine çok önemli bir husus. UMG Global, yurtiçi ve yurtdışında bu alanda nasıl hizmet veriyor?

Bildiğiniz üzere CRM (Customer Relationship Management) programları, lojistik firmaları için müşteri ilişkilerini yönetme, iletişimi takip etme ve müşteri memnuniyetini artırma açısından önemli bir araçtır. Her lojistik firması, kendi özel gereksinimlerine ve müşterilerine göre farklı CRM veya özel yazılım çözümleri seçebilir. Dolayısıyla, firmamız müşteri ilişkileri yönetimi için ihtiyaca uygun modüllerle dizayn edilmiş CRM programı kullanmakta olup, sektördeki teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek entegre sürecini geliştirmektedir.

## EN UYGUN MODU KULLANIYORUZ

■ Modları etkili ve verimli kullanmak zaman ve maliyet açısından çok önemli. Lojistikte giderek önem kazanan nehir hattı veya boru hattı taşımacılığıyla alâkalı birimleriniz var mı?

UMG Global olarak, lojistik stratejilerimizi zaman ve maliyet açısından etkili ve verimli

bir şekilde planlamak önemlidir. Nehir hattı ve boru hattı taşımacılığı gibi alternatif taşıma modları da dikkate alınır. Bu taşıma modları, özellikle büyük miktarda yükün taşınması gerektiğinde, maliyet tasarrufu ve çevresel etkiler açısından önemli avantajlar sunabilir. UMG Global, müşterilerimizin ihtiyaçlarına göre bu tür taşıma modlarını da değerlendirir ve uygun gördüğü durumlarda kullanır.

## NİTELİKLİ PERSONELE KAPILAR AÇIK

■ Lojistikte stratejileri planlarken yatırımlarınız noktasında neler yapıyorsunuz? Belirlediğiniz hedefler için bu yıl ve gelecek yıla dair neler planlıyorsunuz?

Yatırım stratejilerimize gelince, UMG Global olarak sürekli lojistik operasyonlarımızı geliştirmek ve müşteri memnuniyetini artırmak için yatırım yapmaya odaklanıyoruz. Bu yatırımlar, teknoloji, altyapı, depo ve nakliye ekipmanları gibi alanları içermektedir. Bunun yanı sıra UMG Global olarak insan kaynaklarına da yatırım yaparak nitelikli personel sağlamaya önem veriyoruz.



**INTERNATIONAL  
ROAD  
TRANSPORTATION**

KARAYOLU TAŞIMACILIĞI



**RAIL FREIGHT**

DEMİRYOLU TAŞIMACILIĞI



**SEA  
TRANSPORTATION**

DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI



**AIR FREIGHT**

HAVAYOLU TAŞIMACILIĞI

**THERE IS NO  
GOOD THAT  
WE CANNOT  
CARRY**

BİZİM İÇİN TAŞINMASI  
İMKANSIZ YÜK YOKTUR



# TRANSORIENT ZORLU YILI İYİ PLANLAMAYLA AŞTI

Transorient İntermodal Takım Lideri Emel Uzunoğlu, “Kurda artışlar nedeniyle ihracatın ithalatta göre ciddi miktarda düşmesi bizler gibi ekipman sahibi firmaları zorladı. Buna rağmen büyüme hedefinde birkaç puan geride kalmış olsak da iyi planlamayla bu yılı başarıyla kapatacağız” dedi.

**K**urumsal yolculuğuna 1961 yılında, gümrükleme ve karayolu taşımacılığında Doğu ve Batı arasında bir köprü oluşturmak amacıyla başlayan Transorient, yarım yüzyılı aşkın süre içerisinde ürün yelpazesini çeşitlendirdi ve teknolojiye yatırım yaparak alt yapısını güçlendirdi. Araştırmacı, yenilikçi ve müşteri odaklı prensiplerle hareket eden Transorient, deneyim, doğaya duyarlılık ve sektörde değer oluşturmak ve tercih edilen çözüm ortağı olmak hedefiyle faaliyet gösteriyor.

Transorient İntermodal Takım Lideri Emel Uzunoğlu, sektör ve firmalarıyla ilgili Ekovitrin'in sorularını yanıtladı.



Transorient İntermodal Takım Lideri Emel Uzunoğlu, “Servis ağıımıza yeni komşu ülkeler ekleyerek hinterlandımızı genişletmeyi planlıyoruz” dedi.

## FİRMA 11 BİN KONTEYNERE SAHİP

■ Transorient Uluslararası Taşımacılık'ın; demiryolu taşımacılığı ve intermodal lojistik türünde sunduğu çözümlerden bahsedersiniz?

Firmanız bu alanda rakiplerinden ayıran özellikler nelerdir?

Müşterilerimize 2014 yılından bu yana Türkiye ile Avrupa ülkeleri arasında tamamı 45'hcw konteynerlerden oluşan intermodal taşıma servisini başarıyla sunuyoruz. Şirketimiz 2 bini ısı kontrollü olmak üzere toplamda 11 bin adet 45'hcw konteynerne sahip. Bu konteynerlerin tamamı standart bir treylerin hacmine sahipken bazıları ise 34 palet alabilme kapasitesinde. Dolayısıyla sunduğumuz bu hizmetimizle önemli bir maliyet avantajı kazandırmaktayız. Döviz kurunda beklenmeyen artış nedeniyle ihracatın ithalatta göre oldukça ciddi miktarda düşmesi bizler gibi ekipman sahibi firmaları sevkiyat planlamasında güçlükler yarattı. Bu zor koşullara

rağmen şirket büyüme hedefi birkaç puan gerisinde kalmış olsak da iyi planlama sonrasında alınan stratejik kararlar ile intermodal taşımacılıkta 2022'ye göre bu yılı başarı ile sonlandıracağız.

## SERVİS AĞINA YENİ ÜLKELER EKLIYOR

■ Hangi İntermodal hatlarda çalışıyor ve hangi ülkelere hizmet veriyorsunuz? 2023 yılında yeni intermodal hatlarda çalıştınız mı? 2024 yılında yeni intermodal hatlar kullanacak mısınız?

Taşımalarımızın büyük bir çoğunluğu Avrupa pazarına. Bazı özel bozulabilir ve yanıcı ürünler dışında tüm ürünleri Avrupa'daki 12 ülkeye 6-12 gün gibi transit süre aralığında taşıyoruz. Sunduğumuz bu hizmetimizle dış ticarete önemli bir maliyet avantajı sunuyoruz. Özellikle İngiltere ve İrlanda'da karayoluna kıyasla yüzde 25 maliyet avantajı sunabilmekteyiz. Servis

ağıımıza yeni komşu ülkeler ekleyerek hinterlandımızı genişletmeyi planlıyoruz.

## ■ Fuar ve Sergi Taşımacılığı ile Askılı Tekstil Taşımacılığı hizmetinizden bahsedersiniz?

Askılı Tekstil Taşımacılığı son 20 yıldır uzman olduğumuz hakikaten hassas bir konu. Aslında tüm tedarik zincirinin buna uygun olması gerekiyor. Bu hizmetimizle ilgili bir depomuz var. İlgili departmanımız, hem askılı hem de kutulu tekstil ihracatçılarına yönelik hizmet veriyor. Depoda kalite kontrol uzmanlarımız tekstil ürünlerinin son kontrollerini gerçekleştiriyor.

## SEKTÖR PAYDAŞLARI FUARLARI DESTEKLEMELİ

■ Uluslararası Logitrans Lojistik Fuarı bu sene de Yenikapı'daki Avrasya Gösteri Merkezi alanında 15-17 Kasım tarihleri arasında yapılacak. Logitrans Fuarı'nın sektöre olan katkısı ve ticari iletişim, müşteri bağlantısı kurma konusundaki görüşleriniz nelerdir? Varsa fuar hakkında önerilerinizi alabilir miyiz?

Logitrans Fuarı'na her sene olduğu gibi bu sene de katılım sağlayacağız. Logitrans Fuarı'nın Türk lojistik sektöründe son derece değerli olduğunu düşünüyoruz. Fuarda iş ortaklarımızla faaliyetlerimizi değerlendiriyoruz, gelecek yılı planlıyoruz, anlaşmalar imzalıyoruz. Müşterilerimize ürünlerimizi tanıtmaya fırsatı buluyoruz, teknolojik gelişmeleri öğreniyoruz. Son derece faydalı panelleri izleyerek bilgileniyoruz. Logitrans Fuarı, Türk taşımacılık sektörüne ciddi değer kattığını kamu ve tüm sektör paydaşları tarafından desteklenmesi gerektiğini düşünüyorum.



# ZAMANINDA

*Hesaplama, Organizasyon, Teslimat*



## UMG GLOBAL LOJİSTİK,

Dünya genelinde multimodel yük taşımacılığı konusunda uzmanlaşmış bir şirkettir. Müşterilerimize güvenilir, hızlı ve maliyet etkin lojistik çözümleri sunarak iş dünyasında fark yaratıyoruz.

[www.umgglobe.com](http://www.umgglobe.com)

Altunizade Mah. Mahir İz Cad. No:28/2 Uskudar İSTANBUL -TÜRKİYE

+90 850 606 08 64 [info@umgglobe.com](mailto:info@umgglobe.com)

# EVOLOG AZERBAYCAN İLE BDT ÜLKELERİNE KÖPRÜ ATTI

EvoLog Lojistik CEO'su Barış Talay, yurtdışında büyümeyi sürdürdüklerini belirterek, "Azerbaycan'daki MMC yurtdışındaki beşinci yatırımımız. Böylece Bağımsız Devletler Topluluğu'na (BDT) adım attık. Bölgede bir devlete daha yatırım planlıyoruz" dedi.

**Y**urtdışı yatırımlarına ağırlık veren lojistik şirketi EvoLog, Avrupa ve Asya'da faaliyetlerini hızlandırıyor. Dünyanın önde gelen lojistik platformları arasında yer alma doğrultusunda 2013 yılında kurulan EvoLog, sektörde 10'uncu yılını kutluyor. Firma, hizmet ağını yeni yatırımlarıyla geliştirerek bölgede lider lojistik şirketlerinden biri olmayı hedefliyor.

Faaliyetlerine başladığı ilk günden bu yana her yıl ortalama yüzde 30'luk bir büyüme kaydeden EvoLog, 2022'de Azerbaycan'da açtığı ofisi ve İstanbul Çatalca Lojistik Merkezi ile pazar ve ürünlerini çeşitlendiriyor. İstanbul Merkez ofis haricinde Bursa, İzmir, Denizli, Adana, İstanbul Havalimanı'nda ofisleriyle hizmet ediyor. İstanbul ve Bursa'da işlettiği 46.000 m2'lik alanda ihracat x-dock operasyonları haricinde, perakende sektöründeki müşterilere depolama, mağaza ve WEB sipariş hazırlama, dağıtım hizmetleri veriliyor.

## ŞİRKETLERİN ÇÖZÜM ORTAĞIYIZ

Türkiye dışındaki iştirakleri arasında Danimarka'da taşımacılık ve e-ticaret lojistiği odaklı EvoLog Logistix AS, Almanya'da ise satış faaliyetlerini yürüten EvoLog Logistik GmbH yer alıyor. Çekya'da iki kardeş firmasının yanında İsveç'te kurulduğu günden bu yana sürdürdüğü exclusive işbirlikleri bulunuyor. Bu ülkeler dışında ise tüm Dünya'da acente networkünü tamamlamış durumda. EvoLog olarak tedarik zincirinin sürdürülebilir hale gelmesinde önemli bir rol oynadıklarını belirten EvoLog Lojistik CEO'su Barış Talay, "Sorumlu



EvoLog Lojistik CEO'su Barış Talay, "Yurtdışı yatırımlarımızın çerçevesi daha önceki şirketlerimiz gibi Türkiye ve ülke dışında tüm taşıma modlarında aktif olacak" dedi.

tüketim' ve 'hedefler için ortaklıklar' sürdürülebilir kalkınma için en çok öne çıkardığımız amaçlar. Bizler kendimizi sanayicimizin, dış ticaret firmalarımızın çözüm ortağı olarak görüyoruz" dedi.

## ORTA ASYA'YA ADIM ATIYOR

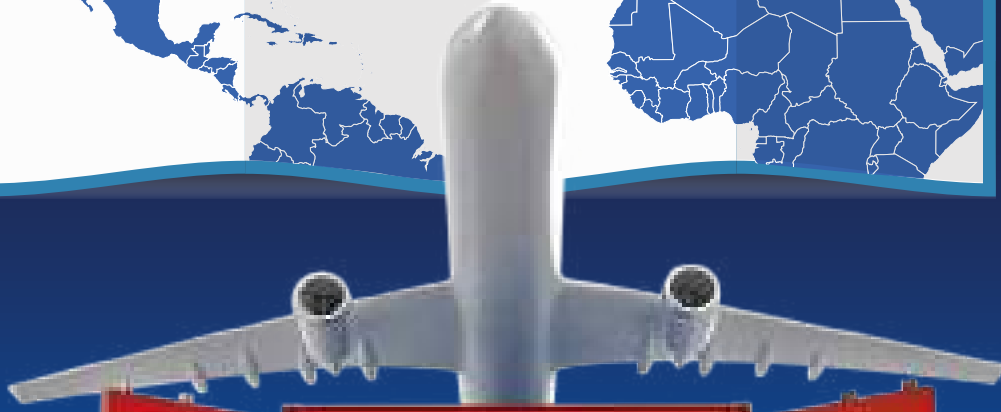
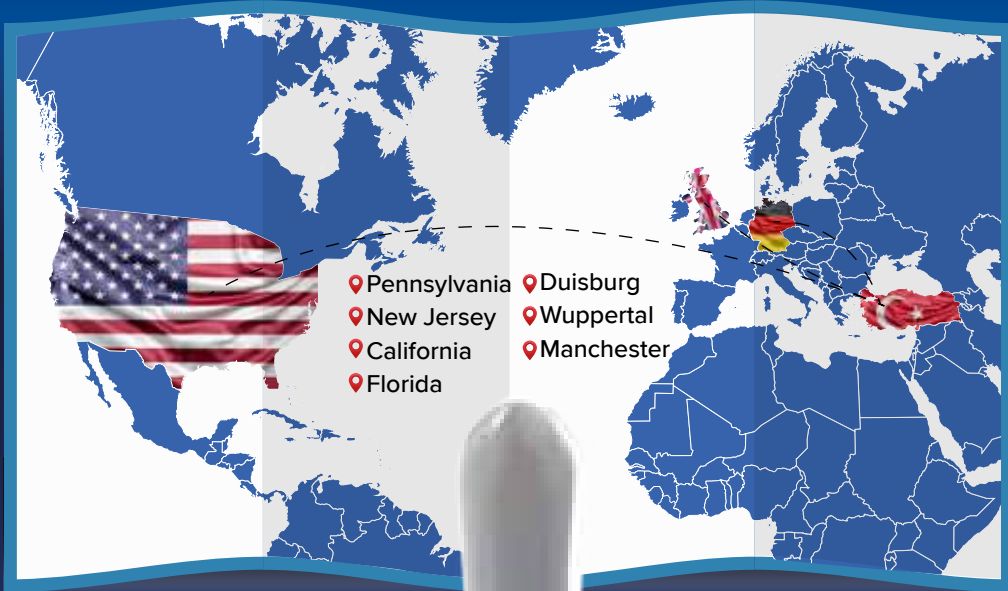
Türkiye'nin yanı sıra yurt dışında da büyümelerini emin adımlarla sürdürdüklerini belirten Barış Talay, "Geçtiğimiz yıl haziran ayında açtığımız Azerbaycan MMC yurtdışındaki beşinci yatırımımız, doğudaki ilk kapımız oldu. Azerbaycan ofisimizi açarak, sadece bir ülkeyle sınırlı kalmadık ve Bağımsız Devletler Topluluğu'na da adım attık. Bu kapsamda önümüzdeki yıl en azından bir Türk devletine daha yatırım yapmayı planlıyoruz. Yapacağımız bu yatırımın çerçevesi daha önceki şirketlerimiz gibi tüm taşıma modlarında aktif olacak, sadece Türkiye ile değil tüm dünya ile yapılacak ticarete hizmet verecek" diye konuştu.

## DİJİTALLEŞME İŞİNİN ÖNEMLİ PARÇASI

Lojistik sektörünün dijitalleşme yolunda hızla ilerlediğini ve şirket olarak trendleri yakından takip ettiklerini vurgulayan EvoLog Lojistik Genel Müdürü Halil Özendi de, "İlk araç yatırımımızı yaptığımız günden bu yana, filomuzu telematik çözümler ile yönetiyoruz. EDI uygulamaları ile gümrük idaresi, yurtdışı acenteler ve müşterilerimiz ile otomatik veri alışverişimiz var. Yaklaşık 2 yıl önce e-arşive geçtik. Elimizdeki bu büyük miktardaki bilgiyi iş zekası çözümleri ile anlamlı ve kullanışlı hale getirmeye çalışıyoruz. 2022'de tekrar eden işlerimizi robotik süreç otomasyon yazılımı ile çözmek için proje başlattık. Sektörümüzde devrim niteliğinde değişime sebep olacak Blockchain teknolojisi yine ajandamızın üst sıralarında yer alıyor" bilgilerini verdi.

AMERİKA, İNGİLTERE ve ALMANYA'da

**ARA DEPO'nuz  
HAZIR!**



**Teklif AL**



[www.horoz.com.tr](http://www.horoz.com.tr)



# CILT LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜ KÜRESEL GÜÇLE DESTEKLİYOR

The Chartered Institute of Logistics and Transport (CILT) Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Berna Akyıldız, “Üyeler, küresel lojistik ve taşımacılık sektöründeki son trendler ve yükselen teknolojiler hakkında bilgi sahibi olma fırsatından yararlanıyor” dedi.

**T**he Chartered Institute of Logistics and Transport (CILT) Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Berna Akyıldız, küresel lojistik ve taşımacılık sektörlerine yönelik sürdürülebilirlik ve çevre dostu uygulamalarını desteklediklerini söyledi.

Berna Akyıldız, CILT Türkiye'nin 11 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirdiği ilk olağan genel kurul toplantısıyla birlikte faaliyete başladığını hatırlattı. Akyıldız, CILT'nin 1919 yılında kurulduğunu, dünya genelinde 35 ülkede yaklaşık 40 bin üyesiyle çalışmalarını sürdürdüğünü bildirdi.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İNİSİYATİFİ

İstanbul'da bir otelde gerçekleştirilen ve CILT yönetim kurulu üyelerinin de bulunduğu toplantıda konuşan Berna Akyıldız, “CILT, çevre dostu taşıma yöntemlerinin, karbon emisyonlarının azaltılmasının ve etkili tedarik zinciri işletmeciliğinin savunucusu olarak önemli bir rol oynuyor” dedi. CILT'nin aynı zamanda lojistik ve taşımacılıkta araştırma ve yenilikleri destekleyerek, daha temiz ve sürdürülebilir lojistik çözümlerin gelişimine katkı verdiğini dile getiren Akyıldız, CILT Türkiye'nin de bu çerçevedeki çalışmaları desteklemek ve ülkemizde sürdürülebilirlik inisiyatiflerinin yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak hedefinde olduğunu belirtti.

## TRENDLERE ULAŞIM İMKANI

CILT'nin küresel ağı, profesyonellere endüstri raporları ve yayınlarından konferanslara ve etkinliklere kadar çok sayıda kaynağa erişim olanağı verdiğinin altını çizen Berna Akyıldız, “Üyeler, lojistik ve taşımacılık sektöründeki



The Chartered Institute of Logistics and Transport (CILT) Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Berna Akyıldız, CILT Türkiye'nin 11 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirdiği ilk olağan genel kurul toplantısıyla birlikte faaliyete başladığını söyledi.

son trendler ve yükselen teknolojiler hakkında bilgi sahibi olma fırsatından yararlanırlar. CILT Türkiye de bu kaynakları, eğitimleri ve etkinlikleri Türk lojistik sektörünün yararına sunma çalışmaları yapıyor” dedi.

## CILT'NİN ÜÇ ANA UNSURU

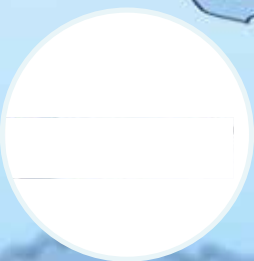
CILT'nin çalışmalarını bünyesinde oluşturulan International Business Forum (IBF), Next Generation (Nextgen) ve Women in Logistics and Transport (WiLAT) ana birimleriyle yürüttüğünü dile getiren Berna Akyıldız, “IBF üye kuruluşların bir araya geldiği ve

aralarındaki iş ilişkilerini geliştirdikleri bir platform. Nextgen, sektör mensubu ve sektöre katılmaya aday gençlerin mesleki ve bireysel kariyerlerini geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütür ve sadece günümüzün genç liderlerini desteklemeye değil geleceğimizi şekillendirecek gençleri yetiştirmeye odaklanır. WiLAT ise 2013 yılından bu yana sektördeki kadınların kariyerlerini desteklemeye, sektördeki kadın temsil gücünün artırılmasına ve sektördeki genç kadınların ihtiyaç duyabileceği mentorluk desteğini sağlamaya çalışır” bilgisini verdi.





to future ...  
powered by past  
*since 1961*



+90 (212) 467 26 00  
For your reservations: [info@transorient.com.tr](mailto:info@transorient.com.tr)  
[www.transorient.com.tr](http://www.transorient.com.tr)  
Vadi Istanbul – Ayazaga Mah. Azerbaycan Cad.  
1B Blok No:3B K:14 Ofis: 33 34396 Sariyer, Istanbul / Turkiye

# SÜRAT KARGO'YA KARIYER NET'TEN 'İNSANA SAYGI' ÖDÜLÜ

Müşteri odaklı çalışmalarıyla ön plana çıkan Sürat Kargo, Türkiye'nin en büyük online istihdam platformlarından biri olan Kariyer.net tarafından "Kariyer.net İnsana Saygı Ödülü'ne layık görüldü.

İnsana Saygı Ödülü'ne 2023 yılı performansı ile layık görülen Sürat Kargo; aday başvurularına yüzde 99 oranında yanıt veren ve aynı zamanda geçen yıla göre başvuru sayısını yüzde 70 oranında arttıran şirket olarak dikkat çekti. İstanbul, İzmir, Ankara, Bursa ve Deprem Bölgesinde bulunan 11 ilden 30 binin üzerinde başvuru alan Sürat Kargo; tüm çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak için dijital ortamda sürat akademi sistemini devreye aldı ve online eğitimler ile çalışanlarını desteklemeye devam ediyor.

Sürat Kargo İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Fatma Türkmen, "Aldığımız bu ödül bizi çok daha iyisini yapmak için motive etmeye devam edecek. Biz Sürat Kargo ailesi olarak büyük bir ekip ve büyük bir takımız. İnanıyorum ki önümüzdeki dönemde de birçok başarılı iş ve projelere imza atmaya devam edeceğiz" dedi.



# UPS YAPAY ZEKÂ ÇÖZÜMÜYLE İŞLEMLERİ KOLAYLAŞTIRDI



UPS, Ekim ayında hizmete sunduğu yapay zekâ destekli yeni uygulamasıyla genellikle uzun süren ve karmaşıklığından dolayı endişe yaratan gümrük işlemlerini basitleştirerek, müşterilerinin gönderi süreçlerini daha hızlandırıyor ve kolaylaştırıyor.

Avrupa Birliği ülkelerine gönderi işlemlerinde gümrük kodlarını otomatik olarak oluşturan yeni araç sayesinde UPS, özellikle KOBİ'lerin ve girişimcilerin ihracat sürecinde önlerine çıkabilecek engelleri kaldırmayı ve bu işlemleri dijital ortamda daha kolay ve sorunsuz bir şekilde yönetmelerini amaçlıyor. UPS Türkiye Ülke Müdürü Engin Kolat, "Biz UPS olarak kendimizi bir lojistik şirketinin ötesinde bir teknoloji şirketi olarak görüyoruz. Bu gibi akıllı çözümlerimizle manuel olarak yapılan birçok işlemi dijital platforma taşıyor ve hata oranlarını azaltıyoruz. Bu sayede müşterilerimize daha hızlı ve etkili bir şekilde yanıt veriyor, müşteri memnuniyetini artırıyoruz. Dijital dönüşüme öncülük etmek ve müşterilerimize benzersiz bir hız ve güvenilirlik sağlamak için teknolojik ve inovatif atılımlarımıza devam edeceğiz" dedi.



# INTERMODAL TAŞIMACILIKTA **AVRUPA'NIN ÖNCÜSÜ**



RELIABLE



FLEXIBLE



INTERMODAL



PRO-ACTIVE



SUSTAINABLE



+90 212 890 28 53



Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu Caddesi, Ağaoğlu My Office 212 Site No: 3/79-80 / İstanbul, Bağcılar/Güneşli 34218, TR

## HİDROJENLİ MERCEDES KARBON SALIMI YAPMADAN 1047 KM GİTTİ



Daimler Truck, #HydrogenRecordRun etiketiyle ikili stratejisi kapsamında hidrojen yakıtı ve batarya ile çalışan araçlarıyla yeni bir kilometre taşına ulaştı. Prototip olarak geliştirilen Mercedes-Benz GenH2 Kamyon, 40 ton toplam brüt ağırlıkla tamamen yüklü bir şekilde karbon salımı yapmadan 1.047 km mesafe kat etti. Bu arada 22 ton yük taşıma kapasitesine sahip 500 km menzilli elektrikli Mercedes eActros 600 de tanıtıldı.



## RENAULT'DAN ŞEHİR İÇİ KAMYON GAMINDA YENİ TASARIM

Renault Trucks, elektrikli modellere ait özellikler de dahil olmak üzere şehir içi ve çevresindeki kullanımlara yönelik sunduğu kamyonların yeni yüzünü tanıttı. Yeni tasarım, ilhamını Renault Trucks'ın Hafif Ticari Araç (LCV) ve Ağır Hizmet serilerinden alıyor ve Renault Trucks D, D Wide, C 2.3, D Wide LEC (alçak kabin) ile Renault Trucks E-Tech D, D Wide, D Wide LEC modelleri arasında bir geçiş oluşturuyor.



## IVECO BUSWORLD FUARI'NDA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ SERGİLEDİ

Brüksel'de Ekim'de gerçekleşen Busworld Uluslararası Ticaret Fuarı'nda IVECO BUS, enerji geçişini desteklemek ve hızlandırmak için teknolojik yeniliklerini sergiledi. Otobüs İş Birimi Başkanı Domenico Nucera, "Busworld'de, sıfır emisyon pazarına liderlik etme tutkumuzu gösteriyoruz. Enerji dönüşümüne öncülük eden anahtar teslim çözümler sunma yeteneğimizi ortaya koyuyoruz" dedi.

## CONTINENTAL AVRUPA ROADSHOW TIRI TÜRKİYE'DE

Premium lastik üreticisi Continental'in 35 ülkeyi gezeceği Avrupa Roadshow'daki yeni durağı Türkiye oldu. Continental, kamyon, otobüs ve minibus sektörüne yönelik yenilikçi çözümleri ve ürünlerini Avrupa Roadshow TIR'ında sergiledi. Continental Roadshow TIR'ı Türkiye'deki müşterileriyle buluştu.



## OTOMOBİLDEN SONRA KAMYON FABRİKALARI DA GREVE GİTTİ

ABD'de Birleşik Otomotiv İşçileri Sendikası (UAW), yaklaşık 4 bin üyesinin İsveçli Volvo Group'un bünyesindeki Mack Trucks'ın Pensilvanya, Maryland ve Florida'daki 30 bin çalışanın bulunduğu fabrikalarında grev kararı aldığını duyurdu. UAW'nin Ford, GM ve Stellantis markalarının Eylül'de başlayan 150 bin işçilik grev de anlaşmazlık sebebiyle devam ediyor. Zararın ise 5 milyar doları geçtiği ifade ediliyor.

## LASTİK MARKALARINDAN YENİ KAMPANYALAR

Pirelli, yeni kampanyası ile tek seferde dört adet 18" jant ve üzeri lastik satın alanlara 1.200 TL (KDV dahil) değerinde Shell Pratik Kart hediyesi ve Axesse özel, vade farksız 8 taksit imkânı sunuyor. Michelin de yetkili bayilerden, Euromaster servis noktalarından ve michelin.com.tr üzerinden lastik satın alan müşterilerine, 31 Ocak 2024 tarihine kadar 1.400 TL'ye varan servis ve araç bakımını karşılıyor.



**“İşinizi  
yokuşa  
sürmeyin!”**



**“Dikey  
Platform  
kullanın!”** ✓

## Kamyon-Treyler-Konteyner-Doldurma-Boşaltma Dikey Platformları



## 20"- 40"- 45"Konteyner Doldurma-Boşaltma Platformları



Diğer Platform çeşitlerimize  
ulaşmak için online  
katalogumuzu ziyaret edin  
Katalog PDF



## UTİKAD'DAN ANLAMLI CUMHURİYET BALOSU



Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün Türk milletine armağanı olan Cumhuriyet'in 100'üncü kuruluş yıldönümü onuruna düzenlediği baloda lojistik sektörü temsilcilerini bir araya getirdi. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Aşem Ulusoy, "UTİKAD olarak sektörümüzü ileriye taşımak kadar geleceğimiz olan gençleri de daha umut dolu günlere taşımayı her zaman önceliklerimiz arasına koyduk" dedi.



## MAKFED YERLİ MAKİNE ÜRETİMİ ÇAĞRISI YAPTI

Türkiye Makine Federasyonu (MAKFED) Genel Sekreteri Zühtü Bakır, Türkiye'nin makine ihtiyacının büyük bir kısmını yerli üretimle karşılayabileceğini söyledi. Yerli makinecilerin üretiminin yüzde 70'ini ihraç ettiğini vurgulayan Zühtü Bakır, iç pazarın ise yüzde 55 oranında ithale dayalı olduğuna dikkati çekti. Zühtü Bakır, "Ancak biz mevcut seviye ile bu ihtiyacın yüzde 70'i dolayındaki kısmını yerli makinelerle karşılayabiliriz" dedi.



## FİRMALARI YÜKSEK MALİYETTEN KURTARAN YAKIT

Araç filolarından kaynaklanan karbondioksit emisyonlarını yüzde 90 oranında azaltan HVO dizel yakıt karbon salınımına özen gösteren firmaların gözdesi oldu. DKV Mobility Enerji ve Araç Hizmetleri Genel Müdürü Sven Mehringer, "HVO yakıtını kullanan firmalar araçlarını yenilemeleri veya dönüştürmeleri gerekmiyor. HVO prensip olarak TIR'larda olduğu gibi minibus ve binek otomobillerde de kullanılabilir. HVO yakıtı böylece şirketleri büyük bir maliyetten kurtarıyor" dedi.

## SARP INTERMODAL KRONE'DEN 100 TREYLER ALDI




Sarp Intermodal, Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılına özel olarak gerçekleştirdiği 100 adetlik treyler siparişini KRONE Tire fabrikasında teslim aldı. Sarp Intermodal Yönetim Kurulu Başkanı Onur Talay, "Yatırımlarımızın odağında her zaman taşımacılığını gerçekleştirdiğimiz müşterilerimize alternatif ve güçlü çözümler sunmak yer alıyor. KRONE Mega Liner'ler geniş hacmi ve yükleme-boşaltma kolaylığı, özellikle otomotiv sektörüne yönelik operasyonlarımızda katkı sağlayacak. Cumhuriyetimizin 100. yılını da 100 adetlik yatırımla taçlandırmış olduk" dedi.

# IVECO

Yolunuz değişim olsun



## Tasarruf ile konforu bu kabinde birleřtirdik.

IVECO  -WAY. DRIVE THE NEW WAY.

- IVECO S-WAY ile yakıt dolum sayınızın azaldığına şaşırmayın. Sebebi belli.
- Yeni C13 490hp ve 530hp motor serisi %3'e varan yakıt verimliliği sağlar.
- Aero Plus & Efficiency Plus Paketleri %7 daha düşük hava sürtünmesi oluşturur.
- Yeni nesil 17-HE diferansiyeller yakıt tüketiminin azaltılmasına katkı sağlar.



**Tümay MERCAN**

Kocaeli Üniversitesi  
İletişim Fakültesi  
Öğretim Görevlisi

# Yöneticinin Riskte 'Çarpan Etki' Algısı

**H**angi yönetici ve lider tanımına baksanız hepsinde "uzağı görebilme, çarpan etkileri fark edebilme"yi ön plana alır. Bu uzağı görme konusunun içine yönetsel konular, rekabet, riskler, aklınıza ne gelirse koyabilirsiniz. Yönetici bunları fark ettiği oranda kendisi ve işletmeleri hep birkaç adım önde olur. Diğerleri bir süre piyasa durumuna göre idare edip yok olmasa da çok başarılı olamaz. Belki de bu sebepten firmalarımız istedikleri düzeye çıkamıyorlar. Artık yöneticilik her konuda başarılı olmayı kapsıyor. Gerçek bu. Sorum ise şu:

■ Yöneticinin çarpan etki algısı kendi başarısını ve işletme başarısını hatta sektörünü ne kadar etkiler?

■ -Başkalarının fark etmediği bir riski fark etmek veya başkalarının fark ettiği riski araştırmak, görüşlere değer vermek, başkalarının önemsemediği bir konuyu araştırıp çarpan etkilerini düşünmek her yöneticinin harcı mıdır?

## FUARDA VAHİM BİR OLAY

Geçenlerde bir organizasyonda yaşadığım olay bana bunu düşündürdü ve sizlerle bu durumu çok kısaca da olsa paylaşmak istedim. Bir turizm fuarında kayıtları yapıp, ziyaret edip tam çıkış yaparken fuar görevlisi olduğunu söyleyen biri

"Buraya nasıl girdiniz? Bu fuar profesyonellere ve paydaşlara yönelik, giremezsiniz. Hemen yaka kartınız verin ve bir daha bu fuara gelmeyin... Benim fuarlarıma gelmeyin" diyerek tuhaf bir davranışta bulundu. Ben kendimi anlatmaya çalışıyorum ama dinlemiyor. Durumu anlamaya çalışıp soğukkanlı davranıp ayrıldım. Ertesi gün fuar yönetimini araştırmaya başladım. Fuarın satış yöneticisine konuyu anlattım. Ekiplerinde tarifime uygun kişinin olmadığını belirtti. Peki bu kişi kimdi? Timarhaneden kaçan biri mi? Tarih ve saat bilgisi ile kamera kayıtlarını incelemelerini önerdim. "Bir ara bakarız" dediler. Zaten fuar da bittiği için önemsemediler.

## Şimdi soruyorum siz olsanız ne yapardınız?

Fuarların paydaşları kimlerdir sorusunu ve işin bireysel "şok" kısmını bir tarafa bırakıp yönetsel kısmına bakıyorum.

## YÖNETİMDE HER DETAY ÖNEMLİ

Turizm, fuarcılık ve yönetim açısından bakıldığında ne turizmde, ne fuarcılığa ne de yönetime ve yöneticiliğe ne İstanbul'a ne başka bir şehre ne de profesyonelliğe yakışmayacak bir durum. Fuar yönetimi "Bu kişi ekibimize dahil değil" diyerek işin içinden sıyrıldı. Kamera kayıtlarına da uygun zamanlarında bakacaklarmış! Yani onlar için dışarıya yansıyan bir olay olmadıkça konu önemli değil.

Bu durum yabancı bir kadın

veya erkek misafir/ ziyaretçi ile yaşansaydı bakış açısı ne olurdu? Orada sakinliğimi korumayıp sert davransaydım ne olurdu? Herhalde konu farklı noktalara giderdi.

Bu kişi ekipten olmasa bile oraya nasıl girdi ve o davranışı yaptı? Kamera kayıtları neden önemsenmedi? Ya da önemsendi bana bir şey söylenmedi. Bu da şeffaflığa aykırı. Kısacası konu benim için bir muamma olarak kaldı. Yöneticinin görevi konuyu ciddiye almak, fuarı sabotaj durumu varsa ortaya çıkarmak, bir daha olmaması için önlem almak. Fuarında biri eşkıyalık yapacak ve sen bunu önemsiz bir durum olarak görüp incelemeye almayacaksın... Yani güvenlik konusunu hafife alıp, gelecekte daha büyük olaylara davetiye çıkaracaksın!.. Güvenlik konusunda bir zaaf olduğu belli. Bu tür konular ciddi riskler için bir başlangıç. Anlayana.

Üzücü bir durum! Muhtemelen yaşadığım konuyu "birinin benimle dalga geçmesi" olarak değerlendirdiler. Oysa birkaç kişi daha bu durumdaydı ve tuhaf bir durum vardı. Böyle bir durumda yöneticinin, etkinliğin genelde iyi geçmesi sarhoşluğu içinde olması kabul edilebilir mi? Unutmayın küçük bir delik gemiyi batırabilir.

**Sözün özü: Yönetim için her detay önemli olmalı. İhmallerin çarpan etkisinin maliyeti yüksektir. Yöneticinin çarpan etki algısı bu sebeple önemli.**



# GELENEKSEL VE DİJİTAL MEDYA TEK BİR TIKLA PARMAĞINIZIN UCUNDA!

**Ajans Press Technology**, markanız hakkında tüm mecralarda yer alan haberleri **yapay zekâ** modülleri ile takip ederek her sabah size toplu haber sunumu yapıyor.





Giovane Gentile  
AUTUMN WINTER 23/24

# DAHA FAZLA TATİL, DAHA FAZLA MİL!

Turkish Airlines Holidays, uçuş ve konaklamayı bir araya getirerek avantajlı tatil paketleri sunuyor. Hem daha uygun fiyatlarla tatil yapabilir hem de mil kazanabilirsiniz.

Daha fazla bilgi için: [turkishairlinesholidays.com](http://turkishairlinesholidays.com)



TURKISH AIRLINES  
HOLIDAYS



# Parafly Platinum ile uç uçabildiğin kadar!

Yurt dışı alışverişlerde  
5 kat ParafPara

Ücretsiz bebek uçak bileti

Her Yer Lounge özelliği ile  
iç ve dış hatlardaki  
tüm restoran  
harcamalarında  
80 TL indirim

Paraflytravel.com ve  
Seyahat Hattı'nda  
katlı ParafPara kullanımı  
ve çok daha fazlası



Yeni rotalar keşfetmek, yaptığın alışverişlerde ParafPara kazanmak ve kazandığın ParafPara'ları seyahatlerinde katlı kullanmak istiyorsan Parafly Platinum ile uç uçabildiğin kadar!

Çünkü Parafly Platinum,  
istediğin rotayı keşfetmen için var!