

EKONOMİ DERGİCİLİĞİNDE BİR MARKA

# Ekovitrin

AYLIK İŞ ve EKONOMİ DERGİSİ

Aralık 2024

Sayı 300

www.ekovitrin.com



25.  
yıl

# 300.

ÖZEL SAYI

FİYATI: 75 TL



Her Yerde  
Prestijiniz Var



Prestij  
Lezzet Rotası

Ekstra  
Bankkart  
Lira

Ücretsiz  
Lounge

Ücretsiz  
Fast Track

2x  
Katlanan  
Bankkart  
Lira

bankKart | bankKart  
Prestij | PrestijPlus

 Ziraat Bankası  
Bir bankadan daha fazlası

# YÜKSEK HIZ, ETKİLİ İŞLEM!

## 3.0 BISTECH TECHNOLOGY

Yenilikçi adımlarla piyasalarımızın gelişimini ve sürekliliğini sağlayarak Borsa İstanbul'un finansal ve teknolojik altyapısını güçlendirmek için BISTECH 3.0'ı 7 Ağustos 2023'te hayata geçirdik. Borsamıza ait yerli ve milli işlem platformumuzu dünyaya örnek olacak bir yeterlilik düzeyine taşıdık.



BORSA  
İSTANBUL



TÜRKİYE  
YÜZYILI



TÜRKİYE CUMHURİYETİNİN YÜZÜNCÜ YILI

[www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com)

[X](#) [@](#) [f](#) [m](#) [v](#) / borsaistanbul





**TİCARET BAKANI PROF. DR. ÖMER BOLAT EKOVİTRİN İÇİN YAZDI  
“BÜYÜMENİN ANA İTİCİ GÜCÜ DIŞ TİCARET OLDU”**

# Ekovitrin

AYLIK İŞ ve EKONOMİ DERGİSİ



Aralık 2024

Sayı 300

25  
yaşında

www.ekovitrin.com

## YAPAY ZEKA FIRTINASINA HAZIR MIYIZ?

**BITCOIN VE ALTINDA  
2025 BEKLENTİSİ!**

**DÜNYA EKONOMİSİNDE  
İLK 10'A NASIL  
GİRERİZ?**

**BANKALARIN KREDİ STOKU  
13,2 TRİLYON TL'YE ULAŞTI**

**ENERJİDE BÜYÜK  
DÖNÜŞÜM**



**AKTİF BANK GENEL MÜDÜRÜ AYŞEGÜL ADIACA OĞAN:  
ÇEYREK ASIRLIK DENEYİMİMİZLE  
EKOSİSTEMİ GELECEĞE TAŞIYORUZ**

**JACQUELINE BAHİR BRADER**

**ALMANYA'DA CESARETİYLE  
GAYRİMENKULDE ZİRVEYE ÇIKTI**



# TIRSAN, EKOVİTRİN DERGİSİ'NİN 25. YILINI KUTLAR

Ekovitrin  
Derneği Kuruluşu

 TIRSAN

DÜNYA'YA AÇILAN  
SİHİRLİ KAPI

İSTANBUL

Istanbul Airport 

[www.istairport.com](http://www.istairport.com)

 /igairport



**İMTİYAZ SAHİBİ**License Holder  
ULUSLARARASI YENİ HABER AJANSI UHA A.Ş.**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**Chairman Of The Board  
KAMURAN ABACIOĞLU**BAŞKAN YARDIMCISI**Vice Chairman  
ŞEREF ÖZATA**GENEL YAYIN YÖNETMENİ VE**SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ  
Editor In Chief  
ŞEREF ÖZATA**YAYIN KURULU ÜYELERİ**Editorial Board Members  
KAMURAN ABACIOĞLU  
ŞEREF ÖZATA  
BİLAL KOÇAK**YAYIN DANIŞMANI**Publication Consultant  
SEDAT YILMAZ**HABER MERKEZİ**News Center  
ALİ KARABAŞ  
BEKİR YILMAZ**MALİ İŞLER SORUMLUSU**Chief Of Financial Affairs  
ALPTEKİN ATASOY**GÖRSEL YÖNETMEN**Art Director  
SERHAN SÜRÜCÜ**RUSYA TEMSİLCİSİ**Representative Of Russia  
ERCAN BEKAR - TEL: +79182136565**FRANSA TEMSİLCİSİ**Representative Of The France  
HASAN BENER - TEL: +33663559994**ALMANYA TEMSİLCİSİ**Representative Of Germany  
ARIF KARACA - TEL: +00 491622984444**İNGİLTERE TEMSİLCİSİ**Representative Of The Uk  
MUSTAFA KÖKER - TEL: +447785258541**HOLLANDA TEMSİLCİSİ**Representative Of The Netherlands  
YUSUF TÜRKMEN - TEL: +31104849532**MACARİSTAN TEMSİLCİSİ**Representative Of The Hungary  
FADIL BAŞAR +30703109275**ROMANYA TEMSİLCİSİ**Representative Of Romania  
DR. DURSUN ALTINIŞIK - TEL: +40213237200**AZERBAYCAN TEMSİLCİSİ**Representative Of Azerbaijan  
CEMAL YANGIN - TEL: +994124982086**SUUDİ ARABİSTAN TEMSİLCİSİ**Representative Of Saudi Arabia  
BÜNYAMIN TANOĞLU - TEL: +966506300610**KATKIDA BULUNANLAR**Contributors  
PROF. DR. HÜSEYİN SELİMLER, PROF. DR. ENGİN BAYUĞURLU,  
PROF. DR. RAGİP ÖZYÜREK,  
PROF. DR. RECEP BOZDOĞAN, DR. NAİM BABÜROĞLU,  
DR. BEYHAN YAŞLIDAG, AHMET NEDİM ERDEMİR,  
TUBA SARAÇOĞLU, ALİ COŞKUN, TÜMAY MERÇAN,  
EDA KARADAG, HARUN REŞİT TİGLİ, İŞILAY REİS YORGUN**HUKUK DANIŞMANI**Legal Advisers  
Av. VEYSEL ÖZER  
Av. ENES TAŞKIN**YÖNETİM YERİ**Headquarters  
FABRİKALAR CAD. NO:1 BEŞYOL-FLORYA/İSTANBUL  
TEL: (0212) 426 88 00 (PBX)  
FAKS: (0212) 426 88 09**İNTERNET ADRESİ**Web Addresses  
www.ekovitrin.com**MAİL ADRESİ**e-Mail  
info@ekovitrin.com**BASKI VE ÇİLT**Printing And Skin  
İHLAS MATBAACILIK  
TEL: (0212) 545 30 14  
www.ihlasmatbaacilik.com**DAĞITIM**

DISTRIBUTION-DÜNYA SÜPER VEB OFSET A.Ş.

Ekovitrin dergisinde yayınlanan her türlü yazı ve haber kaynak belirtilmeden kullanılamaz. Başka kaynak veya gazeteden alıntı yazarlar ve dergi yazarlarına ait yazılardan dolayı Ekovitrin dergisi sorumlu tutulamaz.

# 25 Yıllık Güvenin Hikâyesi

Değerli Okuyucularımız, Aralık 2024 tarihi itibariyle Ekovitrin ailesi olarak 25 yıllık bir başarı hikâyesini kutlamanın haklı gururunu yaşıyoruz. Ekovitrin dergisinin ilk sayısından itibaren hedefimiz; Türkiye'nin en güvenilir yayınlarından biri ve iş dünyasına ilham veren bir rehber olmaktı.

Yayın hayatına "Türkiye'de hiç mi güzel şeyler olmuyor?" diyerek başlamıştık ve bugün çeyrek asrı geride bırakarak, dünya çapında tanınan bir marka haline gelmeyi başardık.

Ekovitrin'i öne çıkaran özellikleri şöyle sıralayabilirim:

## SEKTÖR LİDERLERİNİN GÜÇLÜ İLETİŞİM ARACI OLMASI

Türkiye'nin ve Avrasya bölgesinin devlet başkanları, bakanlar, önde gelen iş insanları, yöneticiler, ekonomistler ve sektör liderleriyle özel röportajlar gerçekleştirdik. İş dünyası profesyonellerine ve okurlarına ilham veren başarı hikâyeleri sunarak sektörlerdeki gelişmeleri ve yenilikleri geniş bir okuyucu kitlesiyle paylaştık.

## DİJİTALLEŞME SÜRECİ VE ONLINE PLATFORMLAR

Dijitalleşmeye hızlı bir şekilde adapte olarak, yazılı basın yanında dijital platformlarda içerik üretmek okuyuculara daha geniş bir erişim imkânı sunduk. www.ekovitrin.com internet haber sitemizle bu başarıyı sürdürdük.

## YILIN STARLARI ÖDÜL TÖRENLERİ

Her yıl düzenlediğimiz "Ekovitrin Yılın Starları" ödül töreni ile iş, sanat, siyaset dünyasının en başarılı isimlerini bir araya getirdik.



## Şeref ÖZATA

serefozata@ekovitrin.com

## GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİNE KATKI

Girişimcilerin başarı öykülerine yer verecek yeni girişimcilerin yol almasına ilham veren içerikler sunduk. Ayrıca girişimcilik konusundaki bilinci artıran etkinlikler düzenleyerek, genç girişimcilere ilham kaynağı olduk.

## İŞ DÜNYASINDA KADIN LİDERLERİN DESTEKLENMESİ

Ekovitrin, iş dünyasında kadınların daha fazla yer almasını desteklemek için özel içerikler üretmiş, kadın girişimcilerin ve liderlerin başarı öykülerine yer verdi.

## GENİŞLEYEN OKUYUCU KİTLESİ

Avrasya bölgesinde kısa sürede en çok tanınan ekonomi haber dergisi Ekovitrin, 25 yıl boyunca istikrarla yayınlanarak aylık ekonomi dergiciliğinde bir marka haline geldi.

Bugün, siz değerli okuyucularımızın desteği olmadan bu başarı hikâyesini yazamayacağımızın farkındayız. Bizleri her ay heyecanla takip eden okuyucularımıza, 300. Sayımıza özel makale yazar Ticaret Bakanımız Prof. Dr. Ömer Bolat'a teşekkür ediyorum.

25 yıl boyunca sürekli güvenle yanımızda duran reklam verenlerimize ve emeğini ortaya koyan tüm çalışma arkadaşlarımıza şükranlarımı iletiyorum.

Ekovitrin olarak bir çeyrek asrı geride bırakanın mutluluğuyla yeni hedeflere doğru yol alıyoruz. İstikrarımızı, güvenilirliğimizi ve yenilikçi vizyonumuzu sizlerin desteğiyle geleceğe taşıyoruz.

Nice 25'inci yıllarda birlikte olmak dileğiyle...

# Artemis®

## DÜŞLEDİĞİNİZ BANYOYU ŞİMDİ SEÇİN,



**5 AY VADE FARKSIZ KOLAYCA ÖDEYİN!**

**TÜM KREDİ KARTLARINDA GEÇERLİDİR.**

Banyo  
Danışma Hattı  
**0850**  
**303 40 33**

[www.artemis.com.tr](http://www.artemis.com.tr)



ARALIK 2024

# İÇİNDEKİLER

**Ekovitrin**

İLETİŞİM İÇİN

Daha fazla ve detaylı bilgi için aşağıdaki sosyal medya hesaplarını takip edebilirsiniz.

 ekovitrin-medya-grubu

 ekovitrinhaber

 EkovitrinMedyaGrubu

 Ekovitrin

 ekovitrin

68

HİKÂYEMİZİ DOĞRU  
YAZARSAK DÜNYADA  
İLK 10'A GİRERİZ



136

AFET RİSKİNE ÖDENEN HER 1 \$  
7 DOLAR TASARRUF SAĞLIYOR



156

BANKALARIN KREDİ STOKU  
13,2 TRİLYON TL'YE ULAŞTI



162

"BITCOIN 2025 İLK ÇEYREKTE  
120 BİN \$, ALTIN 3 BİN \$ OLUR!"



90

POLİTİKALARIMIZI ENERJİ ARZ  
GÜVENLİĞİ ÜZERİNE BİNA ETTİK

**MAKALE**

50

**Prof. Dr. Ömer BOLAT**  
Büyümenin Ana İtici Gücü  
Dış Ticaret Oldu

78

**Kamuran ABACIOĞLU**  
Ekovitrin'in 25 Yıllık  
Başarı Öyküsü

80

**Bilal KOÇAK**  
Ekonomi Dergiciliğinde  
Uluslararası Marka

104

**Sedat YILMAZ**  
Kim Demiş Türkiye  
Küçülüyor Diye!



106

YAPAY ZEKA FIRTINASI GELİYOR



# HER YERDE HERKES İÇİN BANKACILIK

Size özel mobil uygulamalarla,  
Halkbank sizlerle!

Halkbank  
Mobil



Halkbank  
Çocuk  
Bankacılığı



Halkbank  
Kampüste



**HEMEN İNDİR**

halkbank.com.tr | 0850 222 0 400 Dialog

**HALKBANK**



## UTİKAD'IN 42. OLAĞAN GENEL KURULU GERÇEKLEŞTİ

**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTİKAD), 42. Olağan Genel Kurulu yapıldı. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, "Bugün lojistik dediğimizde pek çok kriz ile mücadele eden bir sektör konumuna geldik. Bir yanda dünyanın dört bir yanında savaşlar ve çatışmalar diğer yanda küresel ekonomik kriz devam ediyor. Küresel krizler bizleri alternatif yollar bulmaya yönlendirdi" dedi. Genel kurul toplantısında Türkiye Logistics Summit'in sponsorlarına ve dernek üyeliğinde 20. ve 30. yıllarını tamamlayan firmalara şiltleri de takdim edildi. Lojistik sektörüne önemli katkılar sağlayan merhum Ahmet Kartal anısına her yıl verilen başarı ödülleri bu yıl da 2023-2024 eğitim ve öğretim dönemi bölüm birincilerine verildi.

## SAHTE DOLAR OPERASYONU VE HAYALİ ALTIN İHRACATI

**M**ali Suçlarla Mücadele Şube Müdürlüğü ekipleri, piyasada sahte dövizin dolaştığına ilişkin sosyal medyada ve basında çıkan haberler üzerine çalışma başlattı. Fatih ve Zeytinburnu'nda sahte para basımı yapıldığına dair elde edilen bilgiler sonrası, 2 adrese eş zamanlı operasyon yapıldı. Operasyonda 1 zanlı gözaltına alınırken, aramalarda piyasaya sürülmeye hazır sahte 3 milyon 600 bin dolar, üzerinde euro filigranı ve 100 ibareleri bulunan şeffaf naylon kalıp, mor ışık, basım makinesi ile çeşitli bankaların ibarelerinin bulunduğu 817 sahte çek yaprakları ele geçirildi. Diğer taraftan İstanbul'da 755 milyon TL beyan edilen hayali ihracatta Dubai'ye gönderilecek altınların pirinç çıktığı ileri sürüldü.



## HAFTALIK LİMAN ARDIYE ÜCRETİ 140 BİN TL'Yİ AŞTI

**L**imanlara teslim edilen ham maddelerin bekleme sürelerinin uzaması, maliyetleri artırarak sanayicileri ve ihracatçıları olumsuz etkiliyor. Gemilerin tahliye sürecinde limandaki işlem sürelerinin en az 4 gün olduğunu ve bu sürenin kimi zaman 10 güne kadar uzadığını belirten İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyesi Fikret Kaya, 10 adet 40'lık konteyner için 7 günlük liman ardiye ücretinin 140 bin TL'yi aştığını söyledi. Özellikle Ambarlı ve Haydarpaşa limanlarında fahiş fiyatlar uygulandığını ifade eden Kaya, "Gemilerin geliş ve boşaltma süreçleri net olarak planlanmalı ve bu süreçlerin hızlandırılması sağlanmalı" dedi.



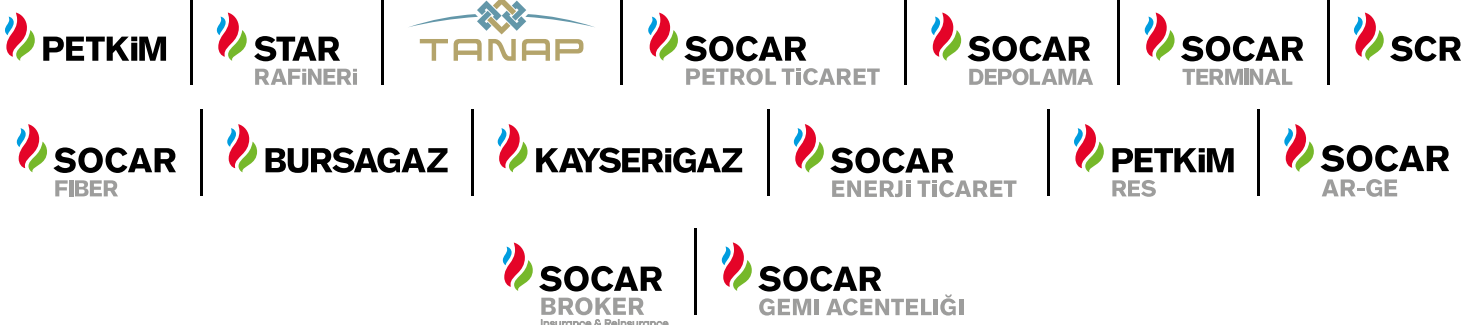


# Türkiye'nin En Büyük Entegre Endüstri Grubu

Rafineri, petrokimya, enerji, lojistik, depolama, doğal gaz ticareti, iletimi ve dağıtımı olmak üzere, her biri kendi alanında yetkin grup şirketlerimizle hizmet verdiğimiz tüm sektörlerde sürdürülebilir büyümeyi destekliyor, üstün teknolojileri kullanarak insan, toplum ve çevre için değer yaratmaya devam ediyoruz.

Azerbaycan ve Türkiye'nin gücüne güç katmak için var gücümüzle çalışıyoruz.

[www.socar.com.tr](http://www.socar.com.tr)







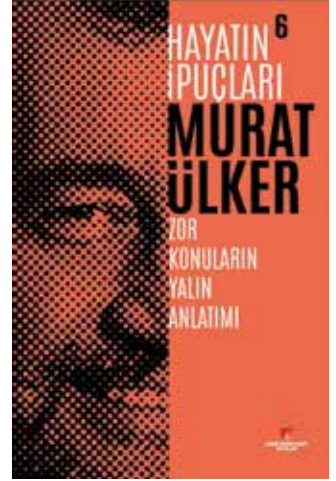
## BÜLENT ECZACIBAŞI'NDAN YENİ KİTAP 'BİRAZ DAHA DÜŞÜNÜNCE'

İş hayatında 50'nci yılını kutlayan Bülent Eczacıbaşı, yeni denemelerini "Biraz Daha Düşününce" adını verdiği kitabında bir araya getirdi. Yapı Kredi Yayınları'ndan çıkan kitapta Bülent Eczacıbaşı'nın 2023-24 yıllarında yazdığı, ilk kez yayımlanan 40 kısa denemesi yer alıyor. Eser e-kitap olarak da satışa sunuldu. "Biraz Daha Düşününce", ilk baskısı 2022'de yapılan ve birçok ödül kazanan "Aklımızda Bulunsun" kitabının devamı niteliğinde... Bülent Eczacıbaşı, yeni kitabında liderlik, motivasyon, müşteri mutluluğu gibi iş dünyasının temel meselelerinin yanı sıra paydaş kapitalizmi, büyüme paradigması, yapay zekâ gibi güncel konuları da farklı boyutlarıyla ele alıyor. "Biraz Daha Düşününce"; Bülent Eczacıbaşı'nın "İşim Gücüm Budur Benim" (2018), "Yoldan" (2020), "Aklımızda Bulunsun" (2022) ve "Dönüşümden Yansımalar" (2022) yapıtlarının ardından yayımlanan beşinci kitabı.



## MURAT ÜLKER'DEN BİR BAŞUCU KİTABI 'HAYATIN İPUÇLARI 6'

Murat Ülker, "Hayatın İpuçları 6" adlı kitabıyla, okuyucularıyla yeniden buluştu. Yıldız Holding'i global bir marka haline dönüştüren başarılı iş adamının tecrübelerini ve gözlemlerini yalın bir üslupla paylaşarak, hayatın zorluklarını daha anlaşılır hâle getiren eser, başarıya giden yolda önemli ipuçları veriyor. "Hayatın İpuçları 6", global şirketlerde strateji oluşturmanın öneminden Fatih Sultan Mehmet'in kültür devrimine, çağdaş ebeveynlikten sanat eserlerine kadar geniş bir konu yelpazesi sunuyor. Ayrıca, Murat Ülker'in gezi notları ve güncel meselelerle ilgili görüşleri de kitaba dahil edilerek okuyuculara farklı bakış açıları kazandırıyor. Murat Ülker, önceki 5 cildinde olduğu gibi, bu kitapta da okuduğu kitaplardan ve katıldığı konferanslardan edindiği derslerle kendi gözlem ve tecrübelerini harmanlayarak okuyucularına ipuçları sunuyor.



## DAVUT DOĞAN'DAN 'ALTIN BULMADAN ZENGİN OLUNMAZ'

Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan 'Altın Bulmadan Zengin Olunmaz' adlı kitabında iş dünyasındaki iniş ve çıkışlarını, elde ettiği büyük başarıları ve hayat hikâyesini anlatıyor. Türkiye'deki girişimcilik ekosistemine de önemli katkılarda bulunan Doğan, kitabında; "Her şey bir hayalle başlar" diyerek, hayallerinin peşinden koşmanın ve sebat etmenin başarıya ulaşmadaki önemini vurgulayarak kendi hayatından kesitlerle gençlere yol gösteriyor. 'Altın Bulmadan Zengin Olunmaz' kitabı Destek Yayınları etiketiyle tüm kitap evlerinde yerini aldı.



## KENAN YAVUZ HAYATINI YAZDI 'BİR SAHIPLENME HİKÂYESİ'

40 yılı aşkın süren iş hayatının 12'nci yılında Petkim Genel Müdürlüğü ve şirketin özelleştirilmesi sonrasında Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi'nin (SOCAR) Türkiye Başkanlığı'nı yapan Kenan Yavuz, Kenan Yavuz Etnografya Müzesi'ni kurdu. Görev yaptığı tüm yerlerde Bayburt'u ve Bayburtlu'yu önemseyen iş insanı Kenan Yavuz, 65 yıllık hayat öyküsünü 'Bir Sahiplenme Hikâyesi' adı altında yeni kitabında topladı. Kırmızı Kedi Yayınevi tarafından yayımlanan "Bir Sahiplenme Hikâyesi" adlı eserin geliri Kenan Yavuz Kültür Vakfı'na bağışlanacak.





Çiloğlu

ITS TASTE IS  
EVERYWHERE!



# VAKIFBANK'A 870 MİLYON DOLARLIK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KREDİSİ

VAKIFBANK 25 ÜLKEDEN 45 BANKANIN KATILIMIYLA 518,5 MİLYON DOLAR VE 331,4 MİLYON EURO OLMAK ÜZERE 367 GÜN VADELİ TOPLAM 870 MİLYON DOLAR TUTARINDA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TEMALİ SENDİKASYON KREDİSİ TEMİN ETTİ

**V**akıfBank, yurt dışından sağladığı kaynaklarla bankacılık sektörünün uluslararası piyasalardaki ve sürdürülebilirlik temalı finansman alanındaki öncü konumunu sürdürmeye devam etti. Son olarak 367 gün vadeli, toplam 870 milyon dolar tutarında sürdürülebilirlik temalı sendikasyon işlemini tamamladı.

Kredinin dolar maliyeti SOFR + yüzde 1,75, euro maliyeti ise Euribor + yüzde 1,50 seviyesinde gerçekleşti. Yılbaşından bu yana uluslararası piyasalardan 10,2 milyar dolar tutarında yeni kaynak sağlayan VakıfBank, yılın ikinci sendikasyon kredisini de yüzde 133 oranında yenilemeyi başardı.

## KREDİ TÜRKİYE'YE OLAN GÜVENİ GÖSTERİYOR

Söz konusu işleme yönelik VakıfBank Genel Müdürü Abdi Serdar Üstünsalih, "Bu işlem, bankamızın sürdürülebilir finansman hedeflerine olan bağlılığını ve uluslararası piyasalarda ülkemize duyulan güveni bir kez daha göstermektedir. İşlemimize toplamda 1,1 milyar dolara yakın talep gelmiş olup, buna karşılık sendikasyon kredimizi 870 milyon dolar karşılığı tutarla yeniledik. İşlem özelinde, geçen yılın aynı döneminde 8 olan en üst seviyede katılan banka sayısının 15'e yükselmesi, bu işlemin ulaştığı başarıyı ve VakıfBank'ın uluslararası alandaki güçlü konumunu göstermektedir. Ayrıca, Orta Doğu, Uzak Doğu, Avrupa, Asya ve Afrika gibi geniş bir coğrafyadan, geçen yılın aynı döneminde yer almayan 12 yeni banka işleme katılım sağladı" dedi.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KREDİSİ TOPLAMI 1,8 MİLYAR \$

Söz konusu işlemlerle birlikte sürdürülebilirlik temalı sendikasyon kredileri toplamının 1,8



VAKIFBANK GENEL MÜDÜRÜ **ABDİ SERDAR ÜSTÜNSALİH**, "ULUSLARARASI GELİŞMELERİ YAKINDAN TAKİP EDEREK BU ALANDAKİ ÜRÜNLERİMİZİ ÇEŞİTLENDİRMEYE ÇALIŞIYORUZ" DEDİ

milyar dolar seviyesine ulaştığını, böylece VakıfBank'ın en yüksek yurtdışı borçlanma tutarına sahip ve en yüksek sendikasyon bakiyesine sahip bankalardan biri konumunda olduğunu vurgulayan Üstünsalih, "Bu anlamda uluslararası fonlama alanındaki öncü konumumuz bir kez daha teyit edilmiş oldu. Bu vesileyle işlemimize destek veren ve yoğun ilgi gösteren tüm muhabir banka temsilcilerimize bir kez daha teşekkürlerimi iletiyorum" şeklinde konuştu.

VakıfBank olarak, son 4 yıldır sendikasyon kredilerini sürdürülebilirlik temalı olduğuna dikkat çeken Üstünsalih, "Sürdürülebilirlik alanında sektöre yön veren ve birçok ilke imza atan öncü bir banka olarak, bu yıl gerçekleştirdiğimiz sendikasyon işlemlerimizi

Sürdürülebilir Finansman Çerçevemizle tamamen uyumlu hale getirdik" dedi.

## SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEĞE LİDERLİK ETMEYE KARARLIYIZ

Sağladıkları uluslararası fonları çevresel ve sosyal temalı kredi ürünleriyle ekonomiye kazandırarak, sadece finansal başarı değil, sürdürülebilir bir geleceğe liderlik etmeye de kararlı olduklarını vurgulayan Üstünsalih, "Bundan sonraki dönemlerde de sürdürülebilir finansman alanındaki uluslararası gelişmeleri yakından takip ederek bu alandaki ürünlerimizi çeşitlendirmeye ve Türk bankaları arasındaki öncü konumumuzu korumaya devam edeceğiz" ifadesini kullandı.



# YAŐIMIZ YETMİŐ AMA YETMEZ BU ÜLKEYE OLAN SEVGİMİZ BİTMEZ

1954'ten bugüne milyonlara umut, kalplere heyecan, hayallere ortak olduk ama yetmez.  
Daha yapacak çok iŐimiz, gidecek çok yolumuz var.

**VakıfBank, daima seninle.**



 **VakıfBank**



**EV DE ALDIRIR,  
OTO DA.**



444 63 13 | [fuzulev.com](http://fuzulev.com)



☎ T +90 212 467 36 00 / T +90 266 999 15 80

📍 Yenişehir Mahallesi, Kızılak Sokak No: 1, İç Kapı No: 10, Ataşehir, İstanbul

📍 Paşaköy Mahallesi, 49500 Cadde, NO:66, Altıeylül, Balıkesir

📍 Geçit Mahallesi. 2.Gündoğdu Sokak. No:38-40/1 Osmangazi, Bursa

varaka.com [f](#) [@](#) [X](#) [in](#) [v](#) /varakakagit

# VARAKA





## 2025'TE YAPILACAK İGEF'İN TANITIMI GERÇEKLEŞTİ

İçişleri Bakanlığı himayesinde; T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı, AFAD, ATO tarafından desteklenen ve Expolink Fuarcılık A.Ş. tarafından düzenlenen İç Güvenlik Ekipmanları Fuarı (İGEF) tanıtımı Ankara ATO Congressium'da gerçekleştirildi. İGEF paydaşları ve destekleyen STK'lardan; Türk Polis Teşkilatı Güçlendirme Vakfı (TPTGV) Genel Müdürü İzzet Tuna, Jandarma Asayiş Vakfı (JAV) Genel Müdür Yrd. Atilla Önal, Silah Sanayicileri ve Patlayıcı Maddeler İş Adamları Derneği (SİSİAD) Başkanı Mehmet Cafer Sayılır ile Expolink Fuarcılık Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Erdoğan'ın katıldığı basın toplantısı, yerel, sektörel ve ulusal medya kuruluşlarından 50'ye yakın basın mensubu tarafından takip edildi. İGEF 2025, 18 Eylül'de Ankara'da açılacak.

## DÜNYA HELAL ZİRVESİ VE HELAL EXPO'DA İSTANBUL AÇILIMI

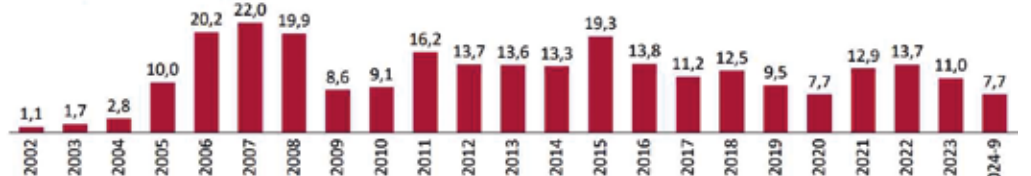
Cumhurbaşkanlığı himayelerinde İstanbul'da düzenlenen, Anadolu Ajansı'nın (AA) global iletişim ortağı olduğu ve bu yıl 10. kez kapılarını açan Dünya Helal Zirvesi'nde konuşan Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Dünya Helal Zirvesi ve Helal Expo, İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) ilgili kuruluşu İslam Ülkeleri Standartlar ve Metroloji Enstitüsü'nün (SMIIC) işbirliği, Ticaret Bakanlığı ve Helal Akreditasyon Kurumu koordinasyonunda, yerli ve yabancı bakanlıklar ile çeşitli kurum ve kuruluşların katkılarıyla organize edilen etkinliğin önemine işaret etti. Bolat, "İslam ülkeleriyle Türkiye'nin ticaretini, Türkiye'nin toplam ticaretindeki payı 2002'de yüzde 11 iken, geçen yıl yüzde 26'ya yükselttik. Bu payı, 2030'lara doğru yüzde 35'e yükseltmek için var gücümüzle çalışıyoruz" dedi.



## 9 AYDA 7,7 MİLYAR DOLAR DOĞRUDAN YATIRIM GELDİ

Uluslararası Yatırımcılar Derneği'nin (YASED) Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) 12 Kasım 2024'te paylaştığı Ödemeler Dengesi İstatistiklerinden derleyerek hazırladığı "Rakamlarla Uluslararası Doğrudan Yatırımlar Bültenine" göre, 2024 yılının ilk dokuz ayında, Türkiye'ye 7 milyar 670 milyon dolarlık Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) girişi gerçekleşti. 12 Kasım 2024'te paylaşılan güncel resmi verilere göre, Türkiye'ye 2024'ün Eylül ayında 1,1 milyar dolar değerinde Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) girişi kaydedilirken 2024 yılının üçüncü çeyreğindeki UDY girişleri 2,8 milyar dolara ulaştı. Yılın ilk dokuz ayında 2023'ün aynı dönemine kıyasla yüzde 8'lik bir artış kaydedilirken 2002 yılından itibaren Türkiye'ye gelen UDY girişlerinin toplam değeri ise 271 milyar doları aştı. En fazla yatırım toptan ve perakende ticaretle ve elektroniklerle kimyasalların imalatında gerçekleşti. Toplam yatırım sermayesi girişi 4,3 milyar dolar olarak kaydedildi.

### YILLIK VERİ, 2022-2024 İLK 9 AY



Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB), YASED hesaplamaları



# Sakarya'da Yükselen Değer

Paye Sakarya, her geçen gün  
değerine değer katıyor.  
Acele edin, siz de kazanın!

Sınırlı Sayıda

%25 Peşin

72 Ay Vade

1.29 Oran



Yatay mimarisiyle güvenli ve prestijli bir yaşam sunan Paye Sakarya, Halk GYO güvencesi ve Haldız İnşaat kalitesiyle Sakarya'da hayata geçiyor.



Bir aile projesi olarak tasarlanan Paye Sakarya, 2+1'den 4+1'e kadar farklı beklentilere çözümler sunan daire seçenekleri ile sizi Sakarya'da bambaşka bir hayata davet ediyor.

HALDIZ  
İNŞAAT

HALKGYO

444 4 539  
paysakarya.com





**DAMAT | TWEEN**

[damattween.com](http://damattween.com)

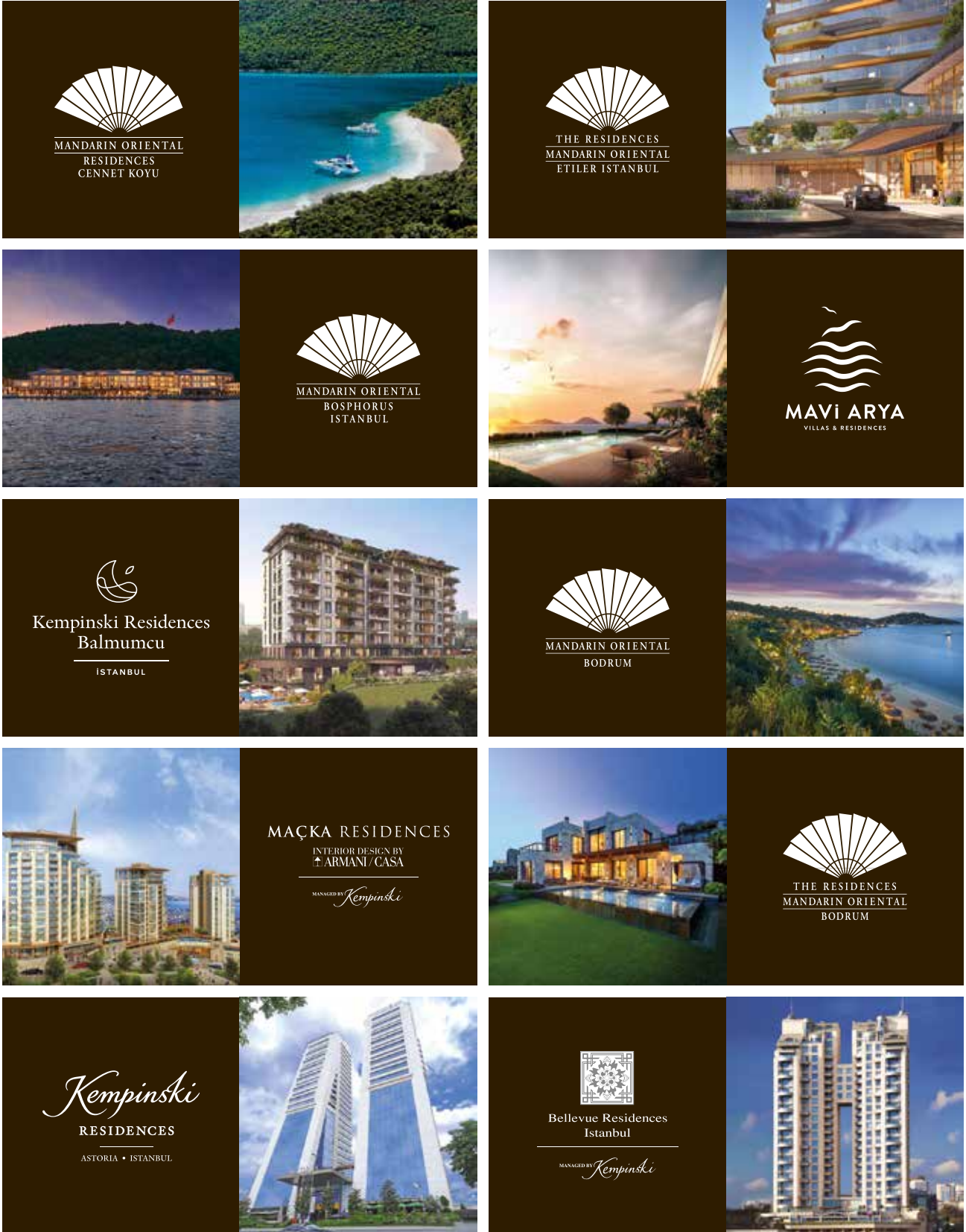
Bonus'a özel peşin fiyatına 6 taksit





# ASTAS HOLDING

Developer of Exclusive Lifestyles





## Nurteks: Yarım Asırlık Tecrübesiyle Halı ve Suni Çim Sektöründe Lider



Halı ve suni çim sektörünün öncüsü Nurteks, 50 yılı aşkın tecrübesiyle hem yerel hem de global pazarda gücünü artırmaya devam ediyor. Yenilikçi ürünleri ve çevre dostu çözümleriyle dikkat çeken firma, uluslararası projelerdeki başarılarıyla sektörün önemli oyuncularından biri olduğunu bir kez daha kanıtıyor.

Son yıllarda özellikle ticari alanlar ve spor sahaları için sunduğu özel çözümlerle dikkat çeken Nurteks, kaliteyi ve güveni bir arada sunarak sektörde fark yaratıyor. Dayanıklı yapıları ve estetik tasarımlarıyla halıları, dünya çapında lüks otellerden modern ofis projelerine kadar geniş bir kullanım alanı buluyor. Halı ürünleri, kullanışlılık ve zarafeti bir araya getirirken, yenilikçi teknolojilerle global standartların üzerinde bir performans sağlıyor.

## Çevre Dostu İnovasyonlarla Daha Yeşil Bir Gelecek



Nurteks, geliştirdiği tüm ürünlerde çevresel sürdürülebilirliği ön planda tutarak yalnızca kalite ve dayanıklılık değil, aynı zamanda doğa dostu çözümler sunuyor. Spor sahaları ve peyzaj çözümleriyle, çevreye duyarlı projelerin öncelikli tercihi oluyor.

Bu yaklaşımı, Nurteks'in global projelerde tercih edilme oranını artırırken, çevre bilinci yüksek işletmelerin de ilk tercihi haline gelmesini sağlıyor. Sürdürülebilirlik odaklı vizyonu, markayı sektörün öncü isimlerinden biri olarak konumlandırıyor.

### Çim Halı Sektöründe Devrim: Revolution Grass!

Nurteks'in yenilikçi vizyonunu temsil eden Revolution Grass, spor ve peyzaj projeleri için geliştirilen çevre dostu çözümlerle sektöre öncülük ediyor.

**Revolution DBF**, futbol sahaları için tasarlanan ve FIFA onayına sahip dünyanın ilk kum ve granül dolgusu gerektirmeyen çim halı sistemi. Antistatik özellikleriyle sporcuların sağlığını önceliklendiren bu sistem, çevresel etkileri minimuma indirirken uzun ömürlü ve güvenli bir kullanım sunuyor. Mikropartikül yayılımını önleyen tasarımıyla sektörde yeni bir standart oluşturan Revolution DBF, çevre dostu yapısıyla kulüplerin ve işletmelerin öncelikli tercihi.

**Revolution DBH**, özellikle peyzaj ve çocuk oyun alanları için geliştirilen bir sistem olarak dikkat çekiyor. Estetik görünümü ve dayanıklı yapısıyla peyzaj projelerine değer katan bu ürün, HIC (Head Injury Criterion) testinden başarıyla geçerek güvenlik konusundaki üstünlüğünü kanıtıyor. Darbe emici özellikleri ve çevre dostu tasarımıyla dikkat çeken Revolution DBH, estetik görünümü ve dayanıklı yapısıyla peyzaj alanlarına güvenli bir çözüm sunar. Çocukların keyifle vakit geçirebileceği, aynı zamanda güvenle oynayabileceği bir zemin sağlayarak projelerde fark yaratır.



### Çok Amaçlı Çözümler: Athletic Grass

Atletizm pistlerinde kaliteyi bir üst seviyeye taşıyan Nurteks, geliştirdiği Athletic Grass ile farklı spor branşları için yenilikçi çözümler sunuyor. UV dayanıklılığı ve esnek yüzey yapısı sayesinde, sporcular için konforlu ve güvenli bir zemin sunan bu sistem, farklı iklim koşullarına uyum sağlayarak uzun ömürlü performans vad ediyor.

Basketbol, voleybol, tenis gibi farklı branşların ihtiyaçlarına uyum sağlayan Athletic Grass, kaymaz yüzeyi ve estetik görünümüyle sahalara modern bir dokunuş katıyor. Profesyonel ve amatör kullanım alanlarında dayanıklılık ve çok yönlülük arayanların vazgeçilmez tercihi oluyor.

Nurteks, yarım asırlık birikimi ve sürekli gelişen teknolojisiyle halı ve suni çim sektöründe yeniliklere öncülük etmeyi sürdürüyor. Kalite, güven ve çevre dostu çözümlerle şekillendirdiği başarı hikayesi, markanın 2025 yılında da sektöre damga vuracağına habercisi.



# Megasaray

HOTELS



**Megasaray**  
CLUB BELEK

**Megasaray**  
RESORT SIDE

**Megasaray**  
WESTBEACH ANTALYA

**Megasaray**  
MOUNT ERCIYES





## GIDA FEDERASYONU BAŞKANI DEMİR ŞARMAN GÖREVE DEVAM DEDİ

**T**ürkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri Federasyonu (TGDF) Olağan Genel Kurulu gerçekleştirildi. Bir önceki dönemde TGDF Yönetim Kurulu Başkanı olan Demir Şarman, yeni dönemde de katılan delegelerin geçerli oylarının tamamını alarak güven tazeledi. Seçim sonrası konuşan Demir Şarman, gıda ve içecek sektörünün gelecekteki hedeflerine ulaşması için yönetim olarak çalışmalarına kararlılıkla devam edeceklerini vurguladı. Sonuçların tüm sektör paydaşlarına hayırlı olmasını temenni eden Demir Şarman, "Sektör olarak bu büyüme ve gelişme ivmesini sürdüreceğiz, milletimize ekonomik ve sosyal anlamda daha iyi bir gelecek sağlamak adına var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz. Yeni dönemde de TGDF Yönetim Kurulu olarak sürdürülebilir bir gıda geleceği için çalışacağız" dedi.

## TOSYALI V-GREEN'E 'YILIN ÇEVRESEL ÜRÜNÜ VE ESG KAMPANYASI' ÖDÜLÜ

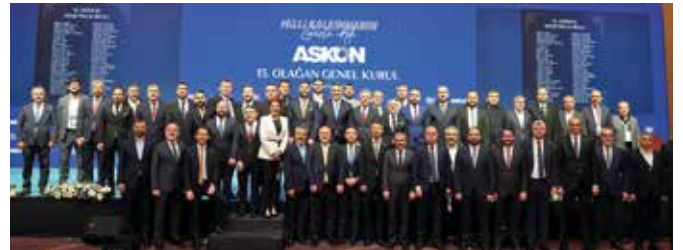
**D**ünyanın sayılı demir-çelik üreticilerinden Tosyali Holding'in yeşil çelik markası Tosyali V-Green dünyanın en prestijli ödüllerinden biri olan "The ESG & Sustainability Awards"de Yılın Çevresel Ürün- ESG Kampanyası ödülünü kazandı. Tüm operasyonlarında, bazıları dünyada ilk olan ve çelik endüstrisinde en iyi uygulama olarak gösterilen yeşil yatırımlar yapan Tosyali'nin son 5 yıldaki toplam yatırım tutarı 6 milyar doların üzerinde. Tosyali, Avrupa Birliği tarafından tasarlanmış olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) konusunda da en hızlı ve ilk aksiyonu alan demir çelik şirketi. Tosyali'nin bugüne kadar yaptığı tüm sürdürülebilirlik çalışmalarını taçlandıran Tosyali V-Green, düşük karbon ayak izine sahip ürünler için oluşturulmuş dünyadaki ilk örnek markalardan biri.



## ASKON'DA GENEL BAŞKAN ORHAN AYDIN GÜVEN TAZELEDİ

**A**nadolu Aslanları İş Adamları Derneği (ASKON) 13. Olağan Genel Kurulu İstanbul'da gerçekleştirildi. Olağan genel kurul sonucu mevcut Genel Başkan Orhan Aydın delegelerin oyları ile güven tazeledi. ASKON'un 13. Olağan Genel Kurulu sonrası yeni yönetim kurulu Orhan Aydın, Abdülkadir Akkuş, Abdullah Aydın, Abdurrahim Tavlı, Ahmet Feridun Altınöz, Ali Küçük, Ali Özcan, Bekir Aydın, Betül Işık, Bilal Çalışkan, Bilal Kara, Cengiz Deveci, Cihat Akın Arslan, Coşkun Alay, Efnan Mercan, Emre Tonkuş, Ercan Vergili, Erdi Çapar, Erkan Aydın, Fatih Furkan Akkaya, Bahadır Karakaş, Erkan Akkaş, Muhammed Emin Çelik, Fatih Aydın, Muhammet Bayram, Mehmet Ali Karan, Eren Solmaz, Ahmet Çakıcı, Gökhan Özyurt, Gökhan Yavuzer, Hazreti Akdemir, Hüseyin Sevinçtekin, İbrahim Akkuş, Mehmet Yaşar Bilir, Mehmet Özgür, Muhammed Halıcı, Murat Göktaş, Mustafa Necati Işık, Nus-

ret Güre, Ogün Doğan, Salim Arslanhan, Serdar Kurt, Şevki Öncel, Veysel Vural, Volkan Kahraman, Yasin Zülbaharoğlu, Yılmaz Aydın, Yılmaz Sönmez, Oktay Kesti, Murat Kürt, Nazım Yirmibeşoğlu, Sıraç Susuz, Mehdi Öztürk, Abdullah Yüksel, Vahap Polat, Doğan Şeyda isimlerinden oluştu.





# BİR HARF... BİNLERCE MUTLULUK



Avrupa'dan Anadolu'ya... Akıl dolu yatırımlar.  
Aile odaklı yaklaşımlarla anlam kazanan ve güzelleşen bir gelecek.

*Bir harf... Binlerce mutluluk.  
Artaş'tan hayata... 47 yıldır.*



f @ X / ArtasHolding



444 38 25  
artasholding.com



## TÜRK HAVA YOLLARI (THY) EN UZUN ROTASI SIDNEY'E UÇTU

**T**ürk Hava Yolları (THY) en uzun rotası olan Sidney'e ilk uçuşunu İstanbul'dan gerçekleştirdi. THY, böylece küresel uçuş ağını 6 kıtaya 351 destinasyona ulaştırmış oldu.

Seferler haftada 4 gün Kuala Lumpur aktarmalı olarak Airbus A350-900 tipi uçakla yapılacak. Yeni rota, Türkiye ve Avustralya arasındaki bağları güçlendirerek turizm, ticaret ve kültürel alanlarda büyümeyi teşvik etmekle birlikte, Türk Hava Yolları'nın güçlü uçuş ağıyla dünyayı keşfetme imkânı sunacak.

Türk Hava Yolları Genel Müdürü Bilal Ekşi, "İstanbul-Sidney uçuşlarımız, Avrupa ve Avustralya arasında bir köprü vazifesi görürken, misafirlerimizi de Türk Hava Yolları'nın konforu ve misafirperverliğiyle dünyaya bağlama konusundaki taahhüdümüzü temsil ediyor. Yakın gelecekte seyahati kesintisiz gerçekleştirebilecek menzilde uçakları filomuza dahil ederek, Avustralya'dan İstanbul'a direkt uçuş gerçekleştirmeyi dört gözle bekliyoruz" dedi.

Yeni Güney Galler Eyaleti Çalışma ve Turizm Bakanı John Graham da, "Türk Hava Yolları'nın Sidney'e gelişini, Sidney'e ziyaretçi sayısında artış sağlayacak önemli bir mihenk taşı olarak görüyoruz. İstanbul'dan başlayan bu heyecan verici yeni rota, havalimanlarımızın kapasitesini artıracak" diye konuştu. Sidney Havalimanı'nın CEO'su Scott Charlton ise, "Türk Hava Yolları, pazara yeni rekabet getirmesinin yanı sıra, Yeni Güney Galler'de ikamet eden 15 binden fazla Türkiye doğumlu Avustralyalı ve Türkiye'nin Avustralyalı gezginleri için en popüler destinasyonlardan biri olacağına eminiz" ifadesini kullandı.

## KATILIM EMEKLİLİK FON BÜYÜKLÜĞÜNÜ 30 MİLYAR TL'YE YÜKSELTİ

**K**atılım Emeklilik'in Bireysel Emeklilik Sistemi'ndeki toplam fon büyüklüğü yılın ilk 9 ayında yüzde 85 artarak 30 milyar TL'ye ulaştı.

Katılım Emeklilik olarak katılım esaslı faizsiz fon seçenekleri ve yenilikçi ürünleriyle kendi alanında liderliği sürdürdüklerini belirten Katılım Emeklilik Genel Müdürü Ayhan Sıncek, "Eylül ayı itibarıyla Bireysel Emeklilik Sistemi'nde yılın başından itibaren yüzde 85'lik artışla 30 milyar TL fon büyüklüğüne ulaştık. Sektördeki 10'uncu yılımızı geride bırakırken BES'in önemli bir paydaşı olarak sunduğumuz 17 faizsiz fon seçeneğimizle de faizsiz bireysel emeklilik hizmeti veren şirketler arasında en çok fon tercihi sunan şirketiz. 2024 yılı içinde ödediği toplam katkı payı, belirlenen limitin altında kalan katılımcılar için, yüzde 30 devlet katkısından maksimum yararlanma imkânı yıl sonuna kadar geçerliliğini koruyor" dedi.

Altın, döviz, hisse senedi gibi katılım esaslı fonlarla BES katılımcılarına enflasyonun üzerinde getiri elde etme imkânı sağladıklarını belirten Sıncek, "17 adet bireysel emeklilik fonumuz ile faizsiz bireysel emeklilik planı sunan emeklilik şirketleri arasında en çok fon tercihi sunan şirket olarak öne çıkıyoruz" diye konuştu.



KATILIM EMEKLİLİK GENEL MÜDÜRÜ **AYHAN SINCEK**





  
**AKDAĞLAR**

[www.akdaglar.com.tr](http://www.akdaglar.com.tr)



# 90 YILI AŞKIN DENEYİM



**Akdağlar Şirketler Grubu, 90 yılı aşkın bir süredir madencilik ve inşaat kollarında agrega, kum ve asfalt uygulaması gerçekleştirmektedir.**

Akdağlar, Büyükşehir Belediyesi ve ilçe belediyeleri ile yol, asfalt, köprü inşaatları ve karayolları projeleri dahil olmak üzere bir çok alanda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu süreçte inşaat sektöründe de önemli projelere imza atmış olan Akdağlar, AKPLAZA ofis kompleksi ile 2015 European Property Awards yarışmasında Türkiye'nin En İyi Ofis Projesi ödülüne layık görülmüştür. Avrasya Tüneli projesi, yol asfalt çalışması ve Tema İstanbul Köprüsü bağlantı yolları projesi, Kuzey Marmara asfalt kaplama ve yol inşaatı işleri ile Türkiye'nin en büyük projelerinde imzası bulunan Akdağlar Grup, yurtdışında ve Türkiye'de birçok projeyi hayata geçirmiştir. Halihazırda birçok projeye de devam etmektedir.





# 'TURKISH CARGO' DÜNYANIN YÜKÜNÜ BAŞARIYLA TAŞIYOR

THY CARGO TAŞIDIĞI YÜK MİKTARINI YÜZDE 16,8 ARTIRARAK YÜZDE 5,7 PAZAR PAYI İLE DÜNYANIN EN BÜYÜK 3'ÜNCÜ HAVA KARGO TAŞIYICISI OLDU. TURKISH CARGO 4 SAATTE 50'DEN FAZLA ÜLKEYE, 7 SAATTE 60'DAN FAZLA BAŞKENTE UÇUYOR

**T**urkish Cargo, 2024 yılının üçüncü çeyreğinde taşıdığı kargo miktarını 2023 yılının aynı dönemine göre yüzde 16,8 artırarak, Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği'nin (IATA) Eylül ayı verilerine göre yüzde 5,7 pazar payı ile dünyanın en büyük üçüncü hava kargo taşıyıcısı oldu.

Üçüncü çeyrekte toplam yolcu ve kargo gelirinin yaklaşık 4,9 milyar doları ihracat geliri olarak kaydedilirken, yılın ilk dokuz ayında THY'nin Türkiye'ye kazandırdığı toplam ihracat tutarı ise 12,9 milyar dolar olarak kayıtlara ulaştı.

### 3. ÇEYREKTE YÜZDE 16 BÜYÜDÜ

Turkish Cargo, 2024 yılının üçüncü çeyreğinde taşıdığı kargo miktarını geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 16,8 artırarak, sektördeki güçlü konumunu sağlamlaştırdı. Bu dönemde, kargo geliri de yıllık yüzde 47 artarak 911 milyon dolar seviyesine ulaştı. Bu performans, Turkish Cargo'nun küresel tedarik zincirlerinde oynadığı kritik rolü gösterdi.

### TURKISH CARGO'NUN 2033 YILI HEDEFİ

Son 20 yılda dünyanın zirvesine çıkan Turkish Cargo, gelecek 10 yıla ilişkin yol haritasını da belirledi. THY Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı Prof. Dr. Ahmet Bolat, hedeflerinin dünyada ilk 3 havayolu markası içinde yer almak, özel kargoların kargo gelirleri içindeki payını yüzde 55'e yükseltmek, taşıdıkları kargo miktarını 3,9 milyon tona çıkarmak ve oluşturacakları kargo ekosistemiyle 9,6 milyar dolarlık kargo gelirine ulaşmak olduğunu söyledi. Prof. Dr. Bolat, "Turkish Cargo olarak dokunduğumuz tüm sektörler ve iş kolları ile birlikte



**THY YÖNETİM KURULU VE İCRA KOMİTESİ BAŞKANI PROF. DR. AHMET BOLAT, KARGODA HEDEFLERİNİN 2033'TE YILLIK 9,6 MİLYAR DOLARLIK GELİRE ULAŞMAK OLDUĞUNU BELİRTİRKEN THY GENEL MÜDÜR YARDIMCISI ALİ TÜRK, DÜNYADA 360'DAN FAZLA NOKTAYA UÇTUKLARINI SÖYLEDİ**

ülkemiz ihracat ekosistemini büyötmeyi ve uluslararası arenada daha rekabetçi hale getirmeyi hedefliyoruz" dedi.

### MEGA KARGO TERMİNALİ: SMARTIST

Dinamik hava kargo sektöründe rekabetçi kalabilmek için müşterilerin ihtiyaçlarını anlamaya ve öngörmeye öncelik verdiklerini belirten Prof. Dr. Ahmet Bolat, "Ürün çeşitliliği ve hizmet kalitesi açısından yenilikçi hizmetler ve kişiye özel çözümler sunan, müşteri deneyimini artıran katma değeri yüksek ürünler geliştiriyoruz. Bu yılın başında müşterilerimizin deneyimine sunduğumuz yeni ürünlerimiz TK Smart, TK Premium ve TK Urgent hizmetlerimiz ile sektör ihtiyaçlarına en uygun çözümleri üretiyoruz. Teknolojik değişim ve gelişimi doğrultusunda mega kargo terminali SMARTIST tesisini inşa ettik" şeklinde konuştu.

### 360'TAN FAZLA NOKTAYA UÇUYORUZ

Turkish Cargo'dan sorumlu THY Genel Müdür Yardımcısı Ali Türk, THY'nin 90 yıllık deneyimiyle dünyadaki en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri haline geldiğini söyledi. Ali Türk, "Turkish Cargo 135 ülkede 105 doğrudan kargo destinasyonuna hizmet veriyor ve dünya genelinde 360'tan fazla noktaya ulaşıyor. Turkish Cargo, SMARTIST'in benzersiz konumuyla 4 saatte 50'den fazla ülkeye, 7 saatte 60'tan fazla başkente uçuyor" ifadelerini kullandı.



# Kurumunuzun ihtiyacına göre tasarlanmış entegre güvenlik çözümleri

**TAV**  
GÜVENLİK  
HİZMETLERİ



İnsan odaklı  
çözümler



Teknoloji odaklı  
uygulamalar



Risk değerlendirme  
ve analiz hizmetleri



Bizimle iletişime geçin.



 **444 47 75**

 [www.tavguvenlik.com](http://www.tavguvenlik.com)

## EMLAK KATILIM'DAN 3. ÇEYREKTE 6,7 MİLYAR NET KÂR



EMLAK KATILIM GENEL MÜDÜRÜ  
**ONUR GÖK**

**E**mlak Katılım, 2024'ün üçüncü çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre net kârını yüzde 60 artırarak 6,7 milyar liraya yükseltti. Banka, aktif büyüklüğünü yüzde 45,5 yükselterek 220 milyar liraya, toplanan fonlarını ise yüzde 40 artırarak 165,5 milyar liraya çıkardı. Yılın üçüncü çeyreğinde sağlanan finansman yüzde 92 artışla 136 milyar liraya ulaşırken, kullanılan fon büyümesi de yüzde 91 oldu.

Emlak Katılım Genel Müdürü Onur Gök, Emlak Katılım'ın milli ekonomiye katkısını sürdüreceğini ve KOBİ'ler, çiftçiler ve girişimciler gibi sektörlere destek vermeye devam edeceklerini söyledi. Onur Gök, Emlak Katılım olarak milli ekonomiye desteklerini bu çeyrekte de sürdürdüklerini, müşterilerin değişen ihtiyaçlarına en hızlı ve doğru şekilde yanıt vermek ve verimliliği artırmak için

şubeleşmenin yanı sıra dijital yatırımlara önem verdiklerini belirtti. Gök, "Türkiye'nin önemli katılım finans kurumlarından birisi olarak katma değer üreten işletmelerimizi, KOBİ'lerimizi, çiftçimizi, esnafımızı, sanayicimizi ve girişimcimizi desteklemeye devam edeceğiz" diye konuştu.



## ZİRAAT BANKASI'NA İKİSİ ALTIN DÖRT ÖDÜL BİRDEN

**Z**iraat Bankası, "Türkiye'nin Love-mark'ları" araştırmasında 2024 yılında da Türkiye'nin en sevilen bankası seçildi. Sardis Awards Ödüllerinde ise Ziraat Bankası ikisi altın biri gümüş olmak üzere 3 ödüle birden layık görüldü. Sardis Awards ödülleri Ziraat Bankası'nın Cumhuriyet filmi "En İyi Kurumsal İmaj Film" kategorisinde altın ödülle, İş Bankası'nın 100. Yılı Sosyal Medyada Kutlama Mesajı ile de "En İyi Sosyal Medya Kampanyası" kategorisinde altın ödülle ve "En Özgün İçerik Üretimi" kategorisinde ise gümüş ödülle layık görüldü.

Bankacılık Operasyonları ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı Emrah Gündüz, "Ziraat Bankası olarak, 161 yıllık köklü geçmişimiz ve tecrübemizle müşterilerimize hızlı, kaliteli ve kesintisiz hizmet sunmayı önemsiyoruz. 161 yıldır ülkemiz ekonomisinin büyümesi ve gelişmesine katkı sağlayan Ziraat Bankası'nın, 9. kez 'Türkiye'nin En Sevilen Bankası' seçilmesi bizler için çok kıymetli. Bizi Türkiye'nin Lo-

vermark'ı olarak seçen tüm müşterilerimize teşekkürlerimizi sunuyoruz. Ziraat Bankası olarak geçmişte olduğu gibi gelecekte de müşterilerimizin gönlünde yer almaya devam edeceğiz" dedi.

Gündüz, "161 yıllık köklü bir geçmişe sahip olan Bankamız hem Cumhuriyetimizin

kuruluşuna hem de bir asrını dolduran İş Bankası'nın kuruluşuna tanıklık etmiştir. Ziraat Bankası olarak iş tutuş biçimimizi köklü geçmişimizin vermiş olduğu sorumlulukla belirliyor ve bu kararlılıkla hareket ediyoruz. Bizi ödüle layık gören herkese teşekkürlerimizi sunuyoruz" ifadesini kullandı.



BANKACILIK OPERASYONLARI VE KURUMSAL İLETİŞİM GENEL MÜDÜR YARDIMCISI  
**EMRAH GÜNDÜZ**



gönül  kahvesi®

# Gönül Kahvesi Franchise ile Hayallerinizi Gerçeğe Dönüştürün!

## Konseptlerimiz

Gönül Kahvesi

Gönül Kahvesi Take a Way

Gönül Kahvesi Orient

## Detaylı Bilgi ve Başvuru

0 216 688 81 11  
[www.gonulkahvesi.com](http://www.gonulkahvesi.com)





## ABD'YE İHRACAT YILSONUNDA 16 MİLYAR DOLARI AŞACAK

**T**ürkiye'nin 2023'te ABD'ye 15 milyar düzeyinde ihracat gerçekleştirdiğini hatırlatan Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanvekili Ahmet Güleç, "3,1 trilyon dolarla dünyanın en büyük ithalatçısı konumundaki ABD pazarında bu yıl daha iyi bir performans sergiliyoruz. ABD ikinci büyük pazarımız oldu" dedi. ABD'nin 2023'te 3,1 trilyon dolarlık ithalat gerçekleştirdiğini hatırlatan Ahmet Güleç, bu yılın 10 aylık döneminde ABD'ye ihracatın yüzde 9,2 artışla 13,4 milyar dolara ulaştığını bildirdi. Güleç, yıl sonunda ABD'ye ihracatın 16 milyar doların üzerine çıkacağına inandıklarını söyledi. ABD'nin uzak bir coğrafyada olmasına rağmen Türkiye için büyük potansiyel barındırdığına dikkat çeken Ahmet Güleç, bu potansiyeli değerlendirmek için her türlü imkânı kullanmaya devam edeceklerini kaydetti.

## 'SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUNA HAZIR MIYIZ?'

**K**PMG'nin "Sürdürülebilirlik Yolculuğunda Hızlanmaya Hazır mıyız?" zirvesinde Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin sürdürülebilirlik liderleri bir araya gelerek, sürdürülebilirlik alanında şirketlerin karşı karşıya kaldığı büyük dönüşümü ve bu dönüşümdeki stratejik rollerini ele aldı. Etkinlikte şirketlerin sürdürülebilirlik alanında karşılaştığı büyük dönüşüm ve bu dönüşümde üstlendikleri stratejik roller konuşuldu. Etkinlik boyunca, sürdürülebilirlik liderleri şirketlerin uyum ötesine geçerek nasıl değer yaratabileceklerini ve geleceğe yönelik hangi adımları atmaları gerektiğini tartıştı. KPMG Türkiye, Denetim ve Güvence Ortağı, Sürdürülebilirlik Güvence Lideri Şirin Soysal, "Etkinliğin en önemli odak noktalarından biri, uluslararası düzeyde kabul gören TSRS sürdürülebilirlik raporlama standartlarıydı. Sürdürülebilirlik raporlama standartları artık dönüştürücü bir güç haline geliyor" dedi.



## KASIM İNDİRİMLERİ HEDİYELİK EŞYADA İHRACATÇIYA YARADI



**K**asım indirimleri, yılbaşı gibi özel zamanlarda hareketlenen züccaciye sektöründe hediyelik eşya ihracatını yüzde 200 arttırdı. Züccaciyeciler Derneği (ZÜCDER) Başkanı Mesut Öksüz, ihracattaki ilk 6 aylık daralmanın Temmuz ayıyla birlikte pozitifte döndüğünü belirtirken, yılı 6,5 milyar dolar ihracatla kapatmayı hedeflediklerini söyledi. Mesut Öksüz, "Türkiye'nin toplam sofa ve mutfak eşyaları ihracatında yılın ilk 6 ayı toplamı, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 4,6 azalarak 2,82 milyar dolar olarak gerçekleşti. Ancak Temmuz ayıyla birlikte ibreyi pozitifte çevirdik ve her ay ihracatta yüzde 15-20 arasında bir artış gerçekleşiyor. Hedefimiz bu yılı 6,5 milyar dolar ihracatla kapatmak. Kasım indirimleri, yılbaşı dönemi, züccaciye sektörü için oldukça verimli zamanlar. Bu dönemde tüketici harcamaları artıyor. Elektrikli küçük ev aletlerinde yüzde 20 ve hediyelik dekoratif eşya ihracatında yüzde 200'lerin üzerinde bir artış olduğunu söyleyebiliriz. İç pazarda da aynı ürün gruplarında hareketlenme söz konusu" dedi.



# **YENİ D-MAX** **MACERAYA YOL AÇAR**

*Yenilenen Isuzu D-Max en yakın  
Isuzu Yetkili Satıcı'da sizleri bekliyor.*



# KONYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI'NA HATAY'DAN ANLAMLI FAHRİ DOKTORA

KAHRAMANMARAŞ MERKEZLİ DEPREMLERDEN SONRA HATAY'DA TÜRKİYE'YE ÖRNEK ÇALIŞMALARINDAN DOLAYI MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ TARAFINDAN KONYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI UĞUR İBRAHİM ALTAY'A FAHRİ DOKTORA UNVANI VERİLDİ



KONYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI **UĞUR İBRAHİM ALTAY**, FAHRİ DOKTORA DİPLOMASINI MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ REKTÖRÜ PROF. DR. VEYSEL EREN'İN ELİNDEN ALDI.

**6** Şubat 2023 Kahramanmaraş merkezli iki deprem sonrası Hatay'da Türkiye'ye örnek çalışmaları dolayısıyla Mustafa Kemal Üniversitesi tarafından Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay'a Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi alanında fahri doktora unvanı verildi.

Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay'a fahri doktora unvanı verilmesi dolayısıyla üniversitede program düzenlendi.

Mustafa Kemal Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Veyssel Eren, depremlerden sonra ülkenin her yerinden Hatay'a yardımlar geldiğini hatırlatarak, "Başkanımız Uğur İbrahim Altay'ın liderliğinde sunulan insani yardımlar ve lojistik destekler Hatay'ın yeniden ayağa kalkmasına kıymetli bir katkı olmuştur. Bugün şahsınıza tevdi ettiğimiz fahri doktorayla attığımız bu adım, sadece geçmişteki desteklerinizin değil, aynı zamanda gelecekteki dayanışmamızın da bir sembolüdür" dedi.

## FAHRİ DOKTORA UNVANI ÇOK ANLAMLI

Hatay Valisi Mustafa Masatlı da, "Depremi ilk anından itibaren bu şehirde pek çok insanla karşılaştık. Bu insanlardan birisi de Uğur İbrahim Altay başkanımızdı. Fahri doktoranın kendisine, ailesine hayırlar getirmesini diliyorum" şeklinde konuştu. Konya Valisi İbrahim Akın da, "Konya Büyükşehir Belediye Başkanımızın depremin hemen akabinde bütün ekibiyle Hatay'a intikal ettiğini biliyorum. O gün nasıl başlamışsa bugün de halen belediyemizin nezaretinde Konya'mızın Hatay'ımıza destekleri devam ediyor. Ben Fahri Doktora unvanı verilmesini değerli başkanımız adına son derece önemli ve anlamlı buluyorum" dedi.

## HATAY'I HİÇBİR ZAMAN UNUTMADIK

Fahri Doktora diplomasını Rektör Prof. Dr. Veyssel Eren'in elinden aldıktan sonra bir konuşma yapan Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay, "Özellikle 6

Şubat günü yaşadıklarımız herhalde ruhumuzda ve bedenimizde, kalbimizde en derin izler bırakan günler oldu. 6 Şubat gecesi bir telefonla uyandım. Depremi duyunca hemen afet koordinasyon merkezine gelerek itfaiye teşkilatımızı yola çıkardım. Sonra hızlıca bir koordinasyon merkezi kurduk. O dönem Konya Valimiz olan Vahdettin Özkan valimizi şükranla yad ediyorum, depremde de burada birlikte çalıştık" diye konuştu.

"Biz Hatay'ı hiç unutmamak ve bugün verilen fahri doktora ile Hatay'ın da bizi unuttuğunu görmüş olduk. İnşallah bu kardeşlik ilelebet sürecek" diyen Uğur İbrahim Altay, "Hatay'da o çetin günlerde emeği geçen herkese, Konya'mızın her bir ferdine bizi burada kucaklayan tüm Hataylı kardeşlerimize sonsuz teşekkür ediyorum. Bu fahri doktora benim hayatımdaki en onurlu işlerden birisi oldu" dedi.

"Hatay'dan elimize ayağımızı çekmedik" şeklinde konuşan Başkan Altay, "Şu anda Habib-i Neccar Camisi'nin restorasyonuna devam ediyoruz. Habibi Neccar Camisi'ni de inşallah 2025 yılı ortalarında aslına uygun bir şekilde en güzel restorasyonu yaparak hem Hatay'a hem Türkiye'ye hem de dünya mirasına yeniden kazandırmış olacağız" ifadelerini kullandı.







GÜCÜ  
DAİMA  
YANINIZDA  
HİSSEDİN!





# BAHÇELİEVLER BELEDİYESİ KADIN VOLEYBOL TAKIMI'NA KELEBEK'TEN SPONSOR DESTEĞİ

KELEBEK MOBİLYA, TÜRKİYE'NİN EN ÜST SEVİYE KADIN VOLEYBOL LİĞİ OLAN SULTAN LİĞİ'NE YÜKSELEN BAHÇELİEVLER BELEDİYESİ SPOR KULÜBÜ KADIN VOLEYBOL TAKIMI İLE 2024 – 25 SEZONUNDA DESTEK OLMAK İÇİN İŞBİRLİĞİ ANLAŞMASI YAPTI



KELEBEK MOBİLYA'NIN BAHÇELİEVLER BELEDİYESİ KADIN VOLEYBOL TAKIMI İLE YAPTIĞI İŞ BİRLİĞİ ANLAŞMASINA DOĞANLAR MOBİLYA GRUBU YÖNETİM KURULU BAŞKANI **İSMAİL DOĞAN**, BAHÇELİEVLER BELEDİYE BAŞKANI DR. **HAKAN BAHADIR** VE BAHÇELİEVLER BELEDİYE SPOR KULÜBÜ BAŞKANI **SELAHATTİN HARPUTLU** KATILDI

**U**lu önder Mustafa Kemal Atatürk'ün imzasıyla hayat bulan Cumhuriyet'in markası Doğanlar Mobilya Grubu'na bağlı Kelebek Mobilya, bir yandan yatırımlarını sürdürürken diğer yandan farklı spor branşlarına verdiği destekle de adından söz ettiriyor. Kelebek Mobilya, Türkiye'nin en üst seviye kadın voleybol ligi olan Sultanlar Ligi'ne yükselen Bahçelievler Belediyesi Spor Kulübü Kadın Voleybol Takımı'nın 2024-25 sezonunda destekçisi oldu.

## TÜRK SPORUNA DESTEKTE YENİ İŞBİRLİĞİ

Kelebek Mobilya, destekçisi olduğu Bahçelievler Belediye Spor Kulübü Kadın Voleybol Takımı ile basın toplantısı düzenledi. Basın toplantısında voleybol takımına destekleriyle ilgili bilgi veren Doğanlar Mobilya Grubu Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Doğan, "Doğanlar Mobilya Grubu olarak bizler için çok anlamlı bir gün. Kelebek Mobilya

markamızla Türk sporuna ve özellikle kadın sporcuların güçlenmesine destek olma misyonuyla yeni bir iş birliğine imza attık. Bahçelievler Belediyesi Spor Kulübü Kadın Voleybol Takımı'nın Sultanlar Ligi'nde mücadele edeceği 2024-2025 sezonunda yanında olmaktan büyük bir mutluluk ve gurur duyuyoruz" dedi.

## İŞ BİRLİĞİ VİZYONUMUZUN BİR PARÇASI

Kadınların toplumsal, ekonomik ve sportif alanlarda güçlenmesi, sadece bir grup olarak değil, bir ülkenin geleceği için de hayati öneme sahip olduğunu belirten İsmail Doğan, "Kelebek Mobilya'nın bu değerli takımımıza olan desteği, kadınların Türk sporundaki yükselişine destek olma vizyonumuzun bir parçasıdır. Bahçelievler Belediyesi Spor Kulübü Kadın Voleybol Takımı'nı Türkiye'nin en üst seviye kadın voleybol ligi olan Sultanlar Ligi'ndeki bu heyecan verici yolculuklarında yürekten

destekliyor, başarılarının daim olmasını diliyorum" diye konuştu.

## SULTANLARIMIZ BAŞIMIZIN TACI

Bahçelievler Belediye Başkanı Dr. Hakan Bahadır da "Sultanlarımız bizim başımızın tacı. İnsanlar, farklı ırktan olabilir, farklı siyasi düşünceye sahip olabilirler. Ama sporun her zaman birleştirici gücü vardır. Biz buna her zaman inandık. Başarı elde ederek Türkiye'nin en üst liginde mücadele edecek bu kızlarımız gençlerimize örnek olsun istiyoruz. Belediyemiz sınırında herkesin bir spor dalıyla ilgilenmesini istiyoruz" dedi.

Bahçelievler Belediyesi Kadın Voleybol Takımı'nın bu yıl Sultanlar Ligi'ne çıkmayı başardıklarını ifade eden Dr. Hakan Bahadır, "Takımımızın en üst ligde mücadele edecek olmasından dolayı çok mutluyuz. Bu yolda bize desteklerini esirgemeyen sponsorumuza da teşekkür ediyorum. Türk kadını her şeyi yapar. Kariyer de yapar, çocuk da yapar. Türk kadını sporunu da yapar. Biz Belediye olarak her zaman destekçileriyiz. Takımımızın sezonu ilk sıralarda yer alarak önümüzdeki sezon Avrupa'da Türkiye'yi temsil edeceklerine inanıyorum" şeklinde konuştu.

## 24 SPOR BRANŞINDA FAALİYET GÖSTERİYORUZ

Bahçelievler Belediye Spor Kulübü Başkanı Selahattin Harputlu da, 24 branşta faaliyet gösterdiklerini, kendileriyle birlikte yürüyen sponsor Kelebek Mobilya'ya teşekkür ettiği ni belirterek, "Bunlardan 4'ü kendi branşlarında en üst seviyede bulunuyor. Geçtiğimiz yıl bir alt ligde şampiyon olarak Sultanlar Ligi'ne yükseldik. Başarılı bir şekilde devam edeceğimizi umut ediyorum" ifadesini kullandı.



# VitrA

## VitrA QuantumFlush ile hijyene ve sessizliğe yön ver.

Laminer akış prensibiyle çalışan VitrA QuantumFlush, suyu en güçlü şekilde, sessizce ve sıçratmadan klozetin tüm iç yüzeyine yayarak temizlik sağlamak üzere tasarlandı.



# “HELALİNDEN KAZANMAYI ŞİAR EDİNER MÜSİAD’IMIZLA İFTİHAR EDİYORUZ”

CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN İSTANBUL TÜYAP FUAR MERKEZİ’NDE GERÇEKLEŞTİRİLEN DÜNYA MÜSLÜMAN İŞ ALEMİ MÜSİAD FUARI VE ULUSLARARASI İŞ FORUMU KONGRESİ’NDEKİ KONUŞMASINDA, EKONOMİDEKİ BAŞARIDA MÜSİAD’IN ÇOK BÜYÜK PAYI OLDUĞUNU SÖYLEDİ



MÜSİAD GENEL BAŞKANI MAHMUT ASMALI, KATILIMLARINDAN DOLAYI CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN’A ÂL-İ İMRAN SURESİ 103’ÜNCÜ ÂYETİNİN YAZILI OLDUĞU BİR TABLOYU HEDİYE ETTİ

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Türkiye ekonomisinin başarılarında Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği’nin (MÜSİAD) katkılarının yüksek olduğunu söyledi.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, TÜYAP Fuar Merkezi’nde Dünya Müslüman İş Alemi MÜSİAD Fuarı ve Uluslararası İş Forumu Kongresi’nde yaptığı konuşmada, ekonominin mevcut durumu ve jeopolitik riskler ile ilgili bilgi verdi.

Enflasyonda düşüş trendinin devam ettiğini ve en zor günlerin geride kaldığını belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan, pandemiyle birlikte küresel ekonomi ve ticaretinin II. Dünya Savaşı’ndan bu yana en büyük şoklarından birini yaşadığını hatırlattı.

Rusya – Ukrayna savaşının fiyat baskıları küresel ekonomide yavaş ve dengesiz toparlanmaya yol açtığını belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Ticarette artan korumacılık ve bölgemizde bir türlü sonlandırılmayan çatışmalar küresel ekonomiyi yeni risklerle karşı karşıya bırakıyor. Küresel

ekonomi 2023 yılında yüzde 3,3 büyüyerek tarihi ortalamalarının altında bir performans gösterirken ticaret hacmi ise yüzde 1,1 oranında küçüldü” dedi.

## HER ŞEYE RAĞMEN BÜYÜMEYE DEVAM

Türkiye ekonomisinin üretim, istihdam, dış ticarete güçlü bir performans sergilediğini, 2023 yılında zayıf dış talep ve deprem felaketlerine rağmen yüzde 5,1 oranında büyüme kaydettiğini dile getiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Ekonomik büyüklüğümüz 2023 yılında 1 trilyon 130 milyar dolara yükseldi. Kişi başına milli gelir 13 bin 243 dolara çıktı. 2024 yılının ikinci çeyreğinde 1 trilyon 202 milyar dolar ekonomik büyüklüğe ulaştık. Türkiye ekonomisi 17 çeyrek kesintisiz büyümeye devam ediyor. 2024 yılında ilk yarısında büyümemiz yüzde 3,8 olarak gerçekleşti. Üçüncü çeyrek rakamları yüzde 2,1 büyüme oranlarına oluştuk. Kişi başına gelirimiz 15 bin 551 dolara yükselmesini bekliyoruz” diye konuştu.

## ENFLASYONDA DÜŞÜŞ HIZLANACAK

Türkiye’nin küresel mal ihracatından aldığı payın 2023 yılında yüzde 1,07’ye yükseldiğini, küresel hizmet ihracatından da alınan payın yüzde 1,35’i bulunduğunu vurgulayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Mal ihracatımız 2024 yılının Ekim ayı itibarıyla rekor kırarak son 12 ayda 262,3 milyar doları yakaladı. Yıllıklandırılmış hizmet ihracatımızda ise Eylül itibarıyla 112 milyar doları aştık. 10 aylık yabancı ziyaretçi sayısının 54 milyonu geçti” bilgisini verdi.

Enflasyonda başlayan düşüş trendinin hızlanacağını, fahiş fiyatla ve tamahkârlıkla olan mücadelenin süreceğini dile getiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Serbest piyasa ekonomisi demek vatandaşın fırsatlarının insafına terk etmek değerlidir” dedi.

## BAŞARIDA MÜSİAD’IN BÜYÜK PAYI VAR

“1990 yılından bu yana Türkiye’nin ekonomisine, demokrasisine yeri dolduramaz katkılar yapan MÜSİAD’a ülkem ve milletim adına teşekkür ediyorum” diyen Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, “Türkiyemiz’de elde edilen başarılarla MÜSİAD üyelerimizin çok büyük payı var. Helalinden kazanmayı şiar edinen MÜSİAD’ımızla iftihar ediyoruz. 6 Şubat depremleri ve Gazze soykırımı başta olmak üzere son yıllarda hepimizin yüreğini dağlayan hadiselerdeki insani, vicdani ve onurlu duruşunuz için sizleri ve MÜSİAD camiasını tebrik ediyorum” şeklinde konuştu.

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği’nin (MÜSİAD) Genel Başkanı Mahmut Asmalı, katılımlarından dolayı Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan’a “Hep birlikte Allah’ın ipine sınımsız yapışın; bölünüp parçalanmayın” mealindeki Âl-İ İmran Suresi 103’üncü âyetinin yazılı olduğu tabloyu hediye etti.





# Gürbaşlar Grup

44 . Yıl

*"Dünden Daha İleri..."*



GÜRBAŞLAR

**Satış - Servis  
Yedek Parça - 2.EL**



**Dünyanın En Büyük  
Araç Kiralama Firması**



**Akbaş  
Tekstil**

**Tekstil Terbiye  
Fabrikası**



**Gürbaşlar  
Sigorta**

**Sigortacılıkta  
Profesyonel Çözümler**



**Kavi  
Yapı**

**Güçlü Yapılar**



**Üsküdar A.Ş.**

**Adres:** Atatürk Cd. No:2 Anadolu Hisarı - Beykoz - İstanbul

**Telefon:** 0(216) 413 72 00

**[www.gurbaslar.com.tr](http://www.gurbaslar.com.tr)**

# CUPS & CLOUDS, FRANCHİSİNG YATIRIMI İÇİN CAZİP DESTEKLER SUNUYOR

CUPS & CLOUDS COFFEE HOUSE CEO & CO-FOUNDER MUSTAFA TUNCER, UZUN VADELİ YATIRIM FIRSATLARINA AÇIK YATIRIMCILARA İŞLETME DANIŞMANLIĞI, PAZARLAMA VE OPERASYONEL YARDIM HİZMETLERİ SUNDUKLARINI SÖYLELİ



CUPS & CLOUDS'IN 22 ŞUBESİ BULUNUYOR. FİRMA ANLAŞMASI YAPILAN 4 YENİ ŞUBEYİ HİZMETE AÇACAK. FİRMA 2025 YILINDA 12 YENİ ŞUBE DAHA AÇMAYI HEDEFLİYOR

**C**ups & Clouds, kaliteli kahve ve atıştırmalıklarıyla müşteri memnuniyetini ön planda tutarak yılsonuna kadar yeni şubeler, 2025'te de 12 yeni şube açmayı planlıyor.

MÜSİAD EXPO 2024 Fuar'ına katılan Cups & Clouds'un standı ilgi odağı oldu. Cups & Clouds Coffee House CEO & Co-Founder Mustafa Tuncer MÜSİAD Expo'da standı ziyaret eden yatırımcıları bilgilendirdi ve çevre dostu projelerini anlattı. Tuncer, sundukları desteklerle sektörde fark yaratıklarını söyledi. Tuncer, kahve sektörüne ilgi duyan ve uzun vadeli yatırım fırsatlarına açık yatırımcılara işletme danışmanlığı, pazarlama ve operasyonel yardım hizmetleri verdiklerini dile getirdi.

## SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİR KAYNAĞI

Cups & Clouds'un misyonunu; kaliteli kahve çekirdeklerini doğru kavurma teknikleriyle işleyip, uygun fiyat ve "Kahvenin Arkadaşları" olarak tarif ettikleri atıştırmalıklarla

beraber tüketicilere sunan bir marka olmak şeklinde özetleyebileceğini belirten Tuncer, "Misyonumuz gereği kalite ve standartlardan ödün vermeden, yenilikçi ve farklı ürünler geliştirmek, müşterilerin kendilerini iyi hissedeceği ve keyifle kahve içeceği mekanlar oluşturmak. Vizyonumuz da, kendi işinin patronu girişimci 'owner operator'lara sürdürülebilir ve büyüyen bir gelir kaynağı sunmaktır. Sağlam temeller üzerine kurduğumuz düzenimiz tabii ki müşterilerimizin memnuniyetiyle bizlere yansıyor" dedi.

## YURT DIŞI AÇILIMLARIMIZ SÜRÜYOR

Cups & Clouds'ta şu an 22 şube olarak faaliyet gösterdiklerini, planlaması ve anlaşması yapılan 4 yeni şubenin bulunduğunu ifade eden Tuncer, "Yurt dışı açılımlarımıza Ürdün'den sonra Irak ile master franchise anlaşması yaparak devam ediyoruz. Irak'taki Bağdat şubesinin açılışı, 2025 yılının ilk çeyreğinde gerçekleşecek. Gürcistan, Moldova ve Arnavutluk anlaşmaları da tamamlan-

mak üzere" diye konuştu.

Tuncer, 2025 yılı hedefleri arasında Cups & Clouds'a 12 yeni şube ekleyerek, şehirlerde franchise modeliyle büyümeyi temel amaç edindiklerini, bu stratejiyle marka bilinirliğini artırırken müşteri tabanını da genişletmeyi planladıklarını söyledi.

## KONTROL VE KALİTEDEN ÖDÜN YOK

Kontrol edilebilir ve kaliteden ödün veremeyen bir büyüme modelini benimsediklerini vurgulayan Mustafa Tuncer, yeni bir şube açarken öncelikle sağlıklı ve güzel bir yol arkadaşlığı düşüncesi ile işe başladıklarını, başarılı hizmet, yüksek müşteri memnuniyeti ve birbirinden güzel kahveleri müşterilere sunarak açılışlar yaptıklarını kaydetti.

Sürdürülebilirlik ve çevre bilincinin öncelikleri arasında yer aldığının altını çizen Mustafa Tuncer, "2025'te çevre dostu uygulamaları benimseyerek atıkları azaltmayı, geri dönüşüm oranını artırmayı ve karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz. Örneğin, kahve yapımından geriye kalan posayı atmıyor, bu malzemeyle kahve sabunu üretiyoruz. Ayrıca, sıfır kahve posası atığı projesi üzerinde çalışıyoruz. Kahve posalarını şubelerimizden toplayarak tarımda toprak verimliliğini artırmayı amaçlıyoruz. Bu adımlarla çevreye katkıda bulunmayı planlıyoruz" ifadelerini kullandı.





*Doğadan ilham alan Case*



*Bohem  
Yaşam*





## TOBB ETÜ'DEN TÜRKİYE'NİN İLK KUANTUM BİLGİSAYARI

**T**OBBB ETÜ tarafından hayata geçirilen Türkiye'nin ilk kuantum bilgisayarı tanıtıldı. Türkiye'nin İlk Kuantum Bilgisayarı Tanıtım Töreni, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, TOBB Başkanı ve TOBB ETÜ Mütevelli Heyeti Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün ve TOBB ETÜ Rektörü Prof. Dr. Yusuf Sarıнай'ın katılımıyla TOBB ETÜ Teknoloji Merkezi'nde yapıldı.

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, TOBB ETÜ Teknoloji Merkezi'nde ülkeye kazandırılan 5 kubit kuantum bilgisayar QuanT ile Türkiye'nin kuantum bilgisayar teknolojisine sahip az sayıda ülke arasına girdiğine dikkati çekerek, bunun kuantum teknolojisi ekosisteminin gelişimine de katkı sağlayacağı ve bu ekosistemi güçlendirerek geleceğe taşıyacaklarını kaydetti.

TOBB Başkanı ve TOBB ETÜ Mütevelli Heyeti Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, TOBB ETÜ Teknoloji Merkezi'nin 6 farklı mühendislik disiplininin bir arada bulunduğu dünyadaki tek merkez olduğuna dikkat çekerek, "TOBB ETÜ'de araştırmacılar yetiştiriyoruz, teknoloji geliştiriyoruz, ürüne dönüştürüyoruz ve ticarileştiriyoruz. Dünyanın en büyük su türbin test ve tasarım merkezi TOBB ETÜ Hidro burada, milli otomobil TOGG'un Teknoloji Merkezi burada, en önemlisi kuantum bilgisayar burada faaliyete geçti. Bugün burada tarih yazacak bir gelişmeye hep birlikte tanıklık ediyoruz. Türkiye'nin ilk kuantum bilgisayarı QuanT'in açılışı için bir aradayız. Bu başarı, sadece TOBB ve TOBB ETÜ'nün değil, aynı zamanda ülkemizin teknolojik dönüşümünde bir kilometre taşıdır. QuanT, yani 'Quantum Computer of TOBB ETÜ', Türkiye'nin teknoloji vizyonunu ileriye taşıyan bir semboldür" dedi.

## İŞ DÜNYASINDA YAPAY ZEKA KULLANIMI GİDEREK ARTIYOR

**U**luslararası danışmanlık şirketi EY, dünya genelinde 23 ülke ve 27 sektörde yer alan şirketten 17.350 çalışan ve 1.595 işverenin katılımıyla gerçekleştirdiği EY Work Reimagined 2024 Araştırması'nın sonuçlarını açıkladı. EY Work Reimagined Araştırması, iş dünyasında üretken yapay zeka (GenAI) kullanım oranının 2023'te yüzde 22 iken günümüzde bu oranin yüzde 75'e yükseldiğini ve bu teknolojinin benimsenmesinin yetenek yönetimi ve rekabetçi kazanımlar ile ilişkili olduğunu ortaya koydu.

Araştırma, iş dünyasının geleneksel kariyer ve iş yeri fikirlerinden giderek daha fazla uzaklaştığını da gösterdi. Araştırmaya göre çalışanların yaklaşık dörtte birinin (yüzde 23) üretken yapay zeka teknolojisini yaygın olarak kullandığı görülürken, Y kuşağının kullanımı (yüzde 27) ile baby boomers kuşağının kullanımı (yüzde 7) arasındaki fark, GenAI ile ilgili becerilerin kuşaklar arasında da tutarlı bir şekilde benimsenmesinin önemini vurguladı.

EY Türkiye Danışmanlık Bölümü Şirket Ortağı ve İş Gücü Danışmanlığı Lideri Ersin Yıldırım, "Araştırmada Yetenek avantajına sahip şirketlerin ise verimlilik ve yüksek performans göstergelerinde öne çıkma olasılığının daha yüksek olduğu ortaya koyuluyor" dedi.

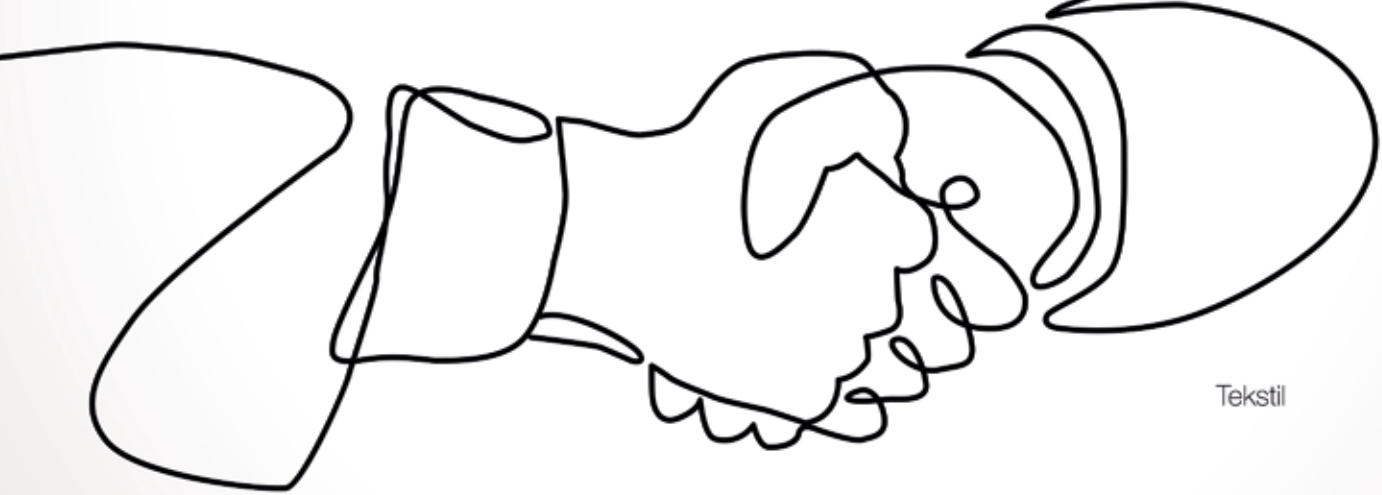




# BİRLİKTE GÜÇLÜYÜZ

Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşlarından biriyiz. Bir asrı aşan başarılı geçmişimizle geleceğe güvenle bakmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

Farklı sektörlerde, binlerce çalışanımızla üretip, 100'ü aşkın ülkeye ihracat yapıyoruz, her adımda daha güzel bir Türkiye hedefi ile ilerliyoruz.



Tekstil



@ /sankoholding f /SANKOHolding A.Ş.  
t /SankoHolding in /sankoholding  
www.sanko.com.tr



## TURKISH AIRLINES EUROLEAGUE İLE ULUDAĞ İÇECEK İŞBİRLİĞİ ANLAŞMASI

Uludağ İçecek ile Turkish Airlines EuroLeague, İstanbul'da 3 yıllık işbirliği anlaşması imzaladı. Bu anlaşma ile iki marka global pazara adım atmayı hedefliyor. Toplantıya Uludağ İçecek Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Kızıl, Uludağ İçecek CEO'su Mete Öz, Turkish Airlines EuroLeague Ticari Direktörü Gawain Davies ve Türkiye Basketbol Federasyonu (TBF) yöneticileri katıldı. Uludağ İçecek Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Kızıl, "Bu anlaşmayla birlikte iki markamızı global arenada ön plana çıkarıyoruz. Bir tanesi Frutti Extra bir diğeri ise Uludağ Gazoz. Firma olarak sanatın ve sporun her zaman yanındayız" dedi. Uludağ İçecek CEO'su Mete Öz de Avrupa'dan güzel geri dönüşler beklediklerini söyledi. Turkish Airlines EuroLeague Ticari Direktörü Gawain Davies, "Şimdi işin zor kısmı başlıyor. Uludağ firması bize 3 yıl boyunca vereceği destekle çok büyük bir değer katacak" ifadelerini kullandı.

## CHERY TIGGO 7 PERFORMANS TESTLERİNİ BAŞARIYLA GEÇTİ

Çin'in önde gelen otomotiv üreticisi Chery'nin TIGGO 7 serisi, üç yıl üst üste "En çok ihracatı yapılan Çinli A segment SUV" unvanını pekiştirdi. Chery'nin şampiyon modeli olan TIGGO 7 serisi, markanın yeni enerjili modellerindeki gelecekteki yenilikleri ve teknoloji güncellemeleriyle dünya genelinde daha güvenli, daha akıllı ve daha değerli seyahat deneyimleri sunarak küresel kullanıcı ihtiyaçlarını karşılamayı sürdüreceği bildirildi. TIGGO 7 serisinin güvenlik performansı ADAS sürüş destek sistemi entegrasyonu ile artırıldığı belirtilirken 19 gelişmiş güvenlik işlevini barındıran L2+ akıllı sürüş destek sisteminin güvenli seyahat standartlarını yeniden tanımladığı ifade edildi. TIGGO 7 serisinin zorlu sürüş koşullarında istikrarlı bir performans sağlamak üzere sıfırın altındaki sıcaklıklardan yoğun sıcaklıklara kadar titiz testlerden geçirildiği kaydedildi.



## BOĞAZIÇI ZİRVESİ'NDEN DAHA KAPSAMLI DEĞİŞİM İÇİN KÜRESEL ÇAĞRI

Uluslararası İşbirliği Platformu (UIP) tarafından düzenlenen Boğaziçi Zirvesi'nin 15'incisi bu yıl "Geleceğe Köprüler Kurmak: Barış, Teknoloji, Sürdürülebilirlik" temasıyla 7-8 Kasım'da İstanbul'da gerçekleşti. 50'den fazla ülkeden siyasetçileri, bürokratları ve önde gelen iş ve fikir insanlarını buluşturan zirveyi 1700 kişi takip etti. Farklı coğrafya ve kıtalardan zirveye gelen katılımcıların dünyanın çok boyutlu ve kapsamlı bir değişim yaşadığına işaret ettiğini belirten Uluslararası İşbirliği Platformu (UIP) Kurucusu Cengiz Özgencil, "İnsanlık; savaş, devrim ve işgal gibi değişim süreçlerini yaşamaya devam ediyor. Ancak katılımcılar, bunların çok ötesinde, teknolojinin dönüştürücü gücünün etkisinin gelişmelere egemen olduğunu ve geleceği de bu gücün şekillendireceğini vurguladılar. Geleceği teknolojinin dönüştürücü gücü şekillendirecek" dedi.





# Güneş Enerji Santralleri Taşıyıcı Konstrüksiyonları



1. Organize Sanayi Bölgesi 83105 Nolu Cd. No:9  
Başpınar - Şehitkamil / Gaziantep



# GELECEĞİN GÜVENLİĞİNİ BUGÜNE TAŞIDI



**T**ürkiye ağır ticari araç sanayisinin öncü markası Mercedes-Benz Türk, yenilikçi ürün ve hizmetleriyle, AB Genel Güvenlik Yönetmeliği'nin (GSR) değişiklikleri kapsamında, otobüslerine entegre ettiği üst düzey güvenlik donanımları ile uzun yolculuklarda maksimum konfor ve güvenlik sağlıyor.

Yeni nesil Mercedes-Benz Travego ve Tourismo, Aktif Fren Asistanı 6 ile çarpma riski oluşması halinde acil frenleme sistemini devreye sokuyor. Yan Koruma Asistanı, görüş alanının kısıtlı olduğu sağa veya sola dönüşlerde, sürücüyü kritik durumlarda; Trafik İşareti Asistanı, Lastik Basınç İzleme Sistemi ve Dikkat Asistanı da güvenli bir sü-

rüş için ek destekler sunuyor. Siber Güvenlik Sistemi ile otobüsün kontrol ünitelerine ve sistem bileşenlerine dışarıdan gelebilecek izinsiz erişimler ve korsan saldırılar engelleniyor.

## OTOBÜSLERDE KÖR NOKTA SORUNU KALKTI

Yan Koruma Asistanı (SGA2): Yan Koruma Asistanı, görüş alanının kısıtlı olduğu sağa veya sola dönüşlerde, sürücüyü kritik durumlarda destekleyen bir güvenlik asistanı olarak öne çıkıyor. Hareket eden engelleri tespit etmeye yardımcı olmak, kritik durumlardan kaçınmak veya dönüş ve şerit değiştirme sırasında sürücüyü uyararak üzere tasarlanan sistem, aracın yan bölgelerini sürekli olarak tanyor. Böylece aracın sağında, solunda ve kör noktasında olabilecek araçlar, yayalar veya bisikletliler tespit edilebiliyor.

# MERCEDES-BENZ'DEN HAFİF TİCARİ ARAÇLARDA YENİ ESPRINTER DÖNEMİ



**Y**eni eSprinter ile Mercedes-Benz hafif ticari araçlarda elektrikli dönüşüm başladı. Mercedes-Benz Hafif Ticari Araçlar'ın Türkiye'de ilk olarak sunduğu elektrikli hafif ticari araç eSprinter, 81 ve 113 kW'lık batarya

seçeneği ve şehir içi 530 kilometreye kadar uzanan menzili ile dikkat çekiyor. eSprinter, standart olarak sahip olduğu birçok güvenlik ve teknolojik özelliklerle beraber 2.730.102 TL'den başlayan fiyatlarla satışa sunuluyor.

## PAZAR PAYIMIZI YÜZDE 13'E ÇIKARDIK

22 Kasım'da İstanbul'da düzenlenen basın toplantısında konuşan Mercedes-Benz Hafif Ticari Araçlar İcra Kurulu Üyesi Tufan Akdeniz, 2024 yılında Mercedes-Benz Hafif Ticari Araçlar olarak pazar paylarını yüzde 13'ün üzerinde büyüterek 7 bin 607 adetlik satışa ulaştıklarını söyledi. Satışların bu düzeyde devam etmesi durumunda 2023'ün üzerinde bir satış rakamı elde edeceklerini belirten Akdeniz, "2024 yılının ilk 10 ayını değerlendirdiğimizde Mercedes-Benz Hafif Ticari Araçlar tarihimize Sprinter ve Vito satışında tüm yılların en yüksek adedine ulaştık" dedi.

Karbon nötr bir gelecek için hafif ticari araçların da elektrifikasyon stratejisine sahip olduğunu vurgulayan Tufan Akdeniz; net karbon nötr bir gelecek inşa etmek istediklerinin söyledi.





Geniřlik  
249 mm

FST001 Viamonte  
DYN YÜZEY



Suya Dayanıklı  
Laminat Parke

Floorpan **Street** serisi 48 saat boyunca suya ve neme karşı üstün dayanım ve koruma sağlıyor.



doğadan hayata köprü

# FENERİUM, FORD TRUCKS F-MAX İLE TÜRKİYE YOLLARINA ÇIKIYOR

FORD TRUCKS ESKİŞEHİR FABRİKASI'NDA FENERİUM7UN YENİ MAĞAZACILIK KONSEPTİNE ÖZEL OLARAK TASARLANAN 2 ADET F-MAX FENERBAHÇE KULÜBÜ'NE TESLİM EDİLDİ. F-MAX ARAÇLAR FENERBAHÇE COŞKUSUNU FENERİUM ÜRÜNLERİYLE TÜRKİYE'NİN HER YERİNE TAŞIYACAK



FORD TRUCKS ESKİŞEHİR FABRİKASI'NDA ÖZEL OLARAK TASARLANAN 2 ADET MAX'IN TESLİM TÖRENİNE FENERBAHÇE KULÜP BAŞKANI **ALİ KOÇ**, FORD TRUCKS SORUMLU GENEL MÜDÜR YARDIMCISI **EMRAH DUMAN** VE FENERBAHÇE GENEL SEKRETERİ **BURAK Ç. KIZILHAN** KATILDI

**F**ord Trucks Eskişehir Fabrikası'nda Fenerium'un yeni mağazacılık konseptine özel olarak tasarlanan, sarı lacivertin gücünü taşıyan iki adet F-MAX, düzenlenen törenle Fenerbahçe Spor Kulübü'ne teslim edildi. Ağır ticari araç üretiminde Türkiye'nin lider markalarından Ford Trucks tarafından Fenerium için sarı-lacivert renklerde özel olarak tasarlanan iki adet F-MAX, Fenerbahçe coşkusunu Türkiye yollarına taşıyacak.

Ford Trucks Eskişehir Fabrikası'nda tasarlanan, 2 adet F-MAX, düzenlenen törenle Fenerbahçe Spor Kulübü'ne teslim edilirken gerçekleştirilen toplantıya Fenerbahçe Kulüp Başkanı Ali Koç, Ford Trucks Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Emrah Duman ve Fenerbahçe Genel Sekreteri Burak

Ç. Kızılhan katıldı. F-MAX araçlar mobil taraftar mağazası olarak hizmet verecek ve Fenerbahçe taraftarlarını lisanslı ürünlerle buluşturacak.

## F-MAX'LAR TÜRKİYE'NİN HER YERİNE GİDECEK

Ford Trucks'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Emrah Duman, teslimat töreninde yaptığı konuşmada, "Ford Trucks Eskişehir Fabrikası'nda her ayrıntısı özenle tasarlayarak Fenerbahçe'ye ve taraftarlarına layık olacak şekilde ürettiğimiz bu araçlar Fenerium ürünlerini Türkiye'nin dört bir noktasına taşıyacak. Bu sayede Fenerbahçe ruhu ve coşkusu, daha fazla taraftara ulaşacak" dedi.

Törene katılan ve konuşma yapan

Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreteri Burak Ç. Kızılhan da, "Ford Trucks iş birliğiyle yenilenen, günümüz teknolojileriyle donatılmış, mağaza konforunda alışveriş imkânı sunacak iki TIR'ımız, modern tasarımları ve güçlü teknolojileriyle taraftarlarımızın hizmetinde olacak. F-MAX araçlar sadece birer mobil mağaza değil; Fenerbahçe'nin renklerini, coşkusunu ve büyüklüğünü her yere taşıyan birer sembol niteliği taşıyacak" dedi.

## FENERİUM AİLESİ HER GEÇEN GÜN BÜYÜYOR

Teslimat töreninde Esin Güral Arğat Fenerium'dan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak yaptığı konuşmada, "Fenerium TIR'larımız, Ford Trucks iş birliğiyle yenileniyor. Ford Trucks'ın özel olarak tasarladığı F-MAX araçları, taraftarlarımıza daha iyi bir alışveriş deneyimi sunmamız için de olanak sağlıyor. Her geçen gün büyüyen Fenerium ailesi, taraftarlarımızın hayatlarına dokunmayı ve Fenerbahçe sevgisini daha güçlü bir şekilde hissettirmeyi amaçlamaktadır. Ford Trucks'a, bu vizyonumuzu paylaşarak bize verdikleri değerli destek ve katkılarından ötürü gönülden teşekkür ediyorum" dedi.

Sarı-lacivert renklerdeki özel tasarım F-MAX araçları, Fenerium ürünlerini taraftarlarla buluşturmak için çok yakında yollarla buluşacak.





GELECEĞİNE  
**GÜÇ KAT**

EMPOWER YOUR FUTURE



**HÜRJET**  
JET EĞİTİM UÇAĐI  
ADVANCED JET TRAINER AIRCRAFT

**TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.**

TSKGV'nin Bağlı Ortaklığı ve SSB'nin İştirakidir.  
Subsidiary of TAFF and affiliate of SSB.

[tusas.com](http://tusas.com)





# ENF Lojistik®

**AbzPort**  
Global Lojistik A.Ş.

Asal Grup Lojistik A.Ş.

**ansport**  
Global Lojistik A.Ş.



24 444 5 265  
Müşteri Hizmetleri

#### ENF LOJİSTİK MERKEZ

Osmangazi Mah. 2647 Sok. No: 33/1  
Esenyurt / İstanbul / TÜRKİY

#### ABSPORT LOJİSTİK ŞUBE

Akçaburgaz Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:37  
Esenyurt / İstanbul / TÜRKİY

#### ANSPORT LOJİSTİK ŞUBE

Zafer Mah. 118 Sok. Özyurtlar Ottoman Ofis B Blok  
No: 14B Ottoman Sitesi Esenyurt / İstanbul / TÜRKİY

#### ENF LOJİSTİK HADIMKÖY

Ömerli Mah. Harman-tepe Cad. No: 43/2  
Artavutköy / İstanbul / TÜRKİY

#### ENF LOJİSTİK KIRAÇ

Akçaburgaz Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad.  
3116 Sok. No: 21 Esenyurt / İstanbul / TÜRKİY

#### ENF LOJİSTİK HADIMKÖY

Atatürk Sanayi Sitesi Ömerli Mah. Prof. Mehmet Bozkurt  
Cad. No: 84 Arnavutköy / İstanbul / TÜRKİY



bambum®

Dünyada İlk ve Tek

Kallavi  
bambum®



Available on the iPhone  
App Store

ANDROID APP ON  
Google play

/ bambum

f @bambum



İSTANBUL AYDIN  
ÜNİVERSİTESİ

20 Yıl

İstanbul Aydın Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü,

*Kariyerinde yüksekleri hedefleyenleri*

179 farklı

# YÜKSEK LİSANS ve DOKTORA

programıyla 2024-2025 Bahar Dönemi başvurularıyla hedeflerine ulaştırıyor.

Başvuru ve Bilgi için:



[apply.aydin.edu.tr/lisansustu/](https://apply.aydin.edu.tr/lisansustu/) • [iauenstitu@aydin.edu.tr](mailto:iauenstitu@aydin.edu.tr)



İAÜ  
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
ENSTİTÜSÜ

FLORYA YERLEŞKESİ

[www.aydin.edu.tr](http://www.aydin.edu.tr) X f @ y lisansustuiaul







**Prof. Dr. Ömer Bolat**  
Ticaret Bakanı

# Büyümenin Ana İtici Gücü Dış Ticaret Oldu

**E**konomi alanında uyguladığımız güçlü politikalar ve attığımız adımlar, son dönemde meyvelerini vermeye başladı.

Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan liderliğinde yatırım, üretim, istihdam ve ihracat odaklı politika adımlarımız hem ulusal hem de uluslararası ölçekte sonuç almamızı sağlamaktadır. Ekonomik alanda yaşanan kesintisiz büyüme, dış ticarete yaşanan hızlı artış, Türkiye'nin risk primindeki düşüş eğiliminin devam etmesi ve cari işlemler açığının giderek azalması bu noktadaki önemli bulgular olarak öne çıkmaktadır.

2024 yılı Ekim ayı verileri dikkate alındığında dış ticaret açığımızın tepe noktası olan 2023 Mayıs ayına göre 2024 Ekim ayı itibarıyla tam 44,3 milyar dolarlık bir gerilemenin yaşandığı görülmektedir. Dış ticaretteki iyileşmeler neticesinde, Ekim ayında da fazla vererek 5 aydır üst üste cari işlemler hesabında fazla vermiş olacağız.

## TİCARET VE İHRACAT AİLEMİZİ HER ALANDA DESTEKLİYORUZ

Ticaret Bakanlığı olarak, yerelden ulusala kadar tüm üreticilerimizi, girişimcilerimizi, kooperatiflerimizi, iş insanlarımızı ticaret ağı sistemimizin güçlü birer paydaşı olarak kabul etmekte ve bu doğrultuda yatırım – üretim - ihracat ekosistemindeki verimliliği artırmaya çalışıyoruz. Bu doğrultuda üreticilerimizi, girişimcilerimizi, kooperatiflerimizi desteklemeyi sürdürürken; katma değerli, inovatif ürünlerin ihracatını artırmayı ve hem ihracat edilen ürün hem de **pazar çeşitliliğini önceleyen bir paradigma değişikliğine gidiyoruz.**

Bu hedef doğrultusunda ticaret ailemizi ve ihracatçılarımızı çeşitli alanlarda desteklemeye devam ediyoruz. Bu desteklerin başında Türk firmalarının ve markalarının küresel ölçekte bilinirliğini artırmak için sağladığımız fuar destekleri gelmektedir.

Bunun yanı sıra TURQUALITY, Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (Ur-Ge) projeleri ve e-ihracat, Küresel Tedarik Zinciri Yetkinlik Projesi Desteği (KTZ) projeleri gibi farklı alanları da kapsamaktadır. Benzer şekilde ihracatçılarımızın ve markalarımızın daha uzak coğrafyalara

erişimi için Uzak Ülkeler Stratejisini hayata geçirdik.

## GSYH BÜYÜMESİNE NET İHRACATIN KATKISI YÜKSELİYOR

AK Parti hükümetlerinin 2002 yılından bu yana bütüncül bir yaklaşımla ve ilerisini hedefleyerek attığı tüm bu adımların ülkemiz ekonomisine ve ticaretine olumlu yansımalarını ise memnuniyetle görmekteyiz. 2002 yılında 36,1 olan ihracatımızın istikrarlı bir şekilde artarak 2023 yılında 255,6 milyar dolara ulaşması bunun en önemli yansımasıdır.

Benzer şekilde üretim zincirimizin giderek güçlenmesi ve Türk firmalarının teknoloji, müteahhitlik, tekstil ve gıda başta olmak üzere farklı sektörlerde dünya ile rekabet edebilir seviyelere çıkması da bu uzun soluklu çalışma sürecinin bir ürünüdür.

2024 yılının ilk çeyreğinde yüzde 5,3 ve ikinci çeyreğinde yüzde 2,5 büyüyen Türkiye ekonomisine net ihracatın katkısı sırasıyla 2,5 puan ve 1,3 puan olarak gerçekleşmiştir. Büyümenin ana itici gücü dış ticaret olmuştur. Ekonomik büyümeye sağladığımız katkının yanı sıra cari açığı iyileştirmeye paralel dış ticaret dengesinde yaşanan iyileşme makroekonomik istikrarın sağlanması açısından da





dikkat çekici olmuştur.

İhracat alanındaki bu olumlu tablo ekonomik büyümenin yanı sıra; yatırıma, üretime, istihdama, döviz girdisine ve yurtdışı harcamalara olduğu gibi cari dengeye de olumlu yansımaktadır. Tüm bu gelişmeler finansal istikrarın sağlanmasına da önemli katkılar sağlamaktadır.

### **İHRACATIMIZ ARTIYOR, İTHALAT GİDEREK DARALYOR**

2024 yılının Ekim ayı dış ticaret verilerine göre ihracatımız yüzde 3,1 oranında artışla 23,5 milyar dolar olmuştur. Cumhuriyet tarihinin en yüksek Ekim ayı ihracatı olarak kayıtlara düşen ihracat artışımız, 2024 yılının ilk 10 ayında ise önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 3,1 oranında bir artışla 216,2 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. 2024 Ekim ayı itibarıyla yıllıklandırılmış ihracatımız ise bir önceki yılın aynı ayına göre 7,7 milyar dolar artarak 262,2 milyar dolar şeklinde kayıtlara geçmiştir.

İthalatımız ise 2024 Ekim ayında bir önceki yılın aynı ayına göre sabit kalarak 29,4 milyar dolar olurken, yılın ilk 10 ayında ithalat ise bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 7,2 oranında düşerek 282,0 milyar dolar olmuştur. 2024 Ekim ayında yıllıklandırılmış (son 12 aylık) ithalatımız bir önceki yılın aynı ayına göre 27,1 milyar dolar azalarak, 340,1 milyar dolara gerilemiştir. Böylelikle yılın ilk 10 ayında dış ticaret açığı yüzde 30,1 azalışla 65,9 milyar dolara gerilerken, ihracatın ithalata karşılama oranı 7,7 puan artışla yüzde 76,7'ye yükselmiştir.

### **ÜLKEMİZİ KÜRESEL TİCARETTE DAHA ETKİN KONUMA TAŞIYORUZ**

Ticaret Bakanlığı olarak, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliği ve desteği ile ilgili kurumlarımızın ortak çabası ile hazırladığımız Orta Vadeli Program ve 12. Kalkınma Planları doğrultusunda belirlediğimiz hedefleri-

mize ulaşmak için çalışmaya, üretmeye ve ticaret ağıımızı güçlendirmeye devam etmekteyiz.

Bugün için en öncelikli hedefimiz katma değerli ve inovasyon odaklı üretim ile küresel ticaretteki rekabetçiliğimizi güçlendirmektir. Bunu yaparken de yeşil ekonomi ve dijital dönüşüm hedefleri doğrultusunda iş dünyamızın küresel ticaret trendlerine uyumlu hale gelmesini desteklemeyi sürdüreceğiz.

Dijital ticaretin sağladığı avantajların farkında olan bir anlayışla, ülkemizin bu alandaki payını güçlendirecek tasarımları ve stratejileri hayata geçirecek ve ülkemizdeki şirketlerin ve markaların küresel rekabette güçlü birer aktör olmasına yönelik çalışmalara katkı sağlayacağız.

Ticaret Bakanlığı olarak, iş dünyamızla ve tüm paydaşlarımızla yakın diyalog içerisinde çalışmaya ve ülkemizi küresel ticaret pazarında daha etkin bir konuma taşımak için çalışmaya devam edeceğiz.

**AKTİF BANK GENEL MÜDÜRÜ AYŞEGÜL ADACA OĞAN:**

# ÇEYREK ASIRLIK DENEYİMİMİZLE EKOSİSTEMİ GELECEĞE TAŞIYORUZ

AKTİF BANK GENEL MÜDÜRÜ AYŞEGÜL ADACA OĞAN, 25 YILLIK BAŞARI HİKÂYELERİNE VURGU YAPARAK GEÇEN SÜREÇTE HEM TÜRKİYE'DE HEM DE GLOBAL ARENADA FİNANSAL TEKNOLOJİLERDE GÜÇLÜ BİR EKOSİSTEM İNŞA ETTİKLERİNİ SÖYLEDİ



FİNTECHLERİN FİNANSAL KAPSAYICILIĞI ARTIRMADAKİ ROLÜNE VE 'REKABERLİK' ANLAYIŞININ EKOSİSTEME KATKILARINA DİKKAT ÇEKEN AKTİF BANK GENEL MÜDÜRÜ **AYŞEGÜL ADACA OĞAN**, "BU ANLAYIŞ EKOSİSTEMİ BÜYÜTÜRKEN HEPİMİZ İÇİN KAZAN-KAZAN FIRSATLAR SUNACAK" DEDİ

**T**ürkiye'nin en kapsamlı finansal teknolojiler ekosistemi olarak hareket eden Aktif Bank, 25'inci yıl dönümü vesilesiyle düzenlediği Aktif Fintech Zirvesi'nde sektörün nabzını tuttu.

Zorlu PSM SkyLounge'da, "Gelecek 25 Yıl" temasıyla düzenlenen etkinlikte Türkiye ve dünya fintech ekosisteminin profesyonelleri bir araya geldi. Finans ve teknoloji kesişiminde yenilikçi fikirler ve dijital dönüşüm fırsatlarının masaya yatırıldığı zirvede sektörün önde gelenleri görüş alışverişinde bulundu.

Zirvede Açılış konuşmasını yapan Aktif Bank Genel Müdürü Ayşegül Adaca Oğan, 25 yıllık başarı hikayesine de vurgu yaparak, bu süre zarfında hem Türkiye'de hem de global arenada finansal teknolojilerde güçlü bir ekosistem inşa ettiklerini belirtti.

Konuşmasında fintechlerin finansal kapsayıcılığı artırmadaki rolüne ve "rekabere" anlayışının ekosisteme katkılarına dikkat çekti. Adaca, "Katlanarak artan yatırımlar ve dijitalleşmeye duyulan güvenle büyüyen bu ekosistemin, global düzeyde istikrarlı büyümesini sürdürebilmesi iş birliği odaklı yaklaşımlarla mümkün. 'Rekaberlik' anlayışı, ekosistemi büyütürken hepimiz için 'kazan-kazan' fırsatlar sunacak" dedi.

## **BANKALAR 10 YIL İÇİNDE KİMLİK DEĞİŞTİRECEK**

Ünlü fintech düşünürü ve yazar Chris Skinner da sahne aldığı zirvede geleceğe yönelik öngörülerde bulundu. Teknoloji ve iş birliğinin bankacılığın geleceğini yeniden





FİNTECH DÜŞÜNÜRÜ YAZAR **CHRIS SKINNER**, "TEKNOLOJİ İNSAN MERKEZLİ BİR ANLAYIŞLA BİRLEŞİYOR VE HİPER KİŞİSELLEŞTİRİLMİŞ ÇÖZÜMLERLE KAPIMIZI ÇALIYOR" DEDI

tanımlayacağını ifade eden Chris Skinner, "Bankalar 10 yıl içinde şu anki halleriyle var olmayacak. Ancak bankacılık, yepyeni bir şekilde var olmaya devam edecek. Bankalar ile fintechlerin gerçekleştirdikleri iş birlikleri ve sundukları müşteri odaklı çözümler yükseliyor. Bu dönüşüm finans dünyası için bir tehdit değil, fırsatlarla birlikte geliyor. Teknoloji, insan merkezli bir anlayışla birleşiyor ve yarattığı 'hiper kişiselleştirilmiş' çözümlerle kapımızı çalıyor" dedi. Skinner zirve kapsamında ayrıca büyük ilgi gören kitabı 'Yıllık için Dijital'i finans ve teknoloji profesyonelleri için imzaladı.

### TOPLUMSAL DEĞİŞİM FİNANSAL DÖNÜŞÜMÜ TETİKLİYOR

Zirvenin konuşmacılarından araştırmacı ve yazar Bekir Ağırdır da, toplumsal değişimin finansal dönüşüme etkilerini vurguladı. Finans sektörüne, araştırmaların ışığında mercek tutan Bekir Ağırdır, toplumsal psikolojideki kaygıların ve bireysel anlam arayışının finansal davranışları değiştirdiğini ifade etti. Ağırdır, "Özellikle orta yaşlı nüfusun artışı, oyunun kurallarını değiştiriyor. Bu değişim, finansal hizmetlerin bu gruba

uygun olarak yeniden tasarlanmasını gerektiriyor. Teknolojik değişim 'yaratıcı bir yıkım' yaratırken, finans sektöründeki dönüşüm yeni fırsatlar sunuyor" dedi. Verilerin ancak doğru okunduğunda değer oluşturduğunu dile getiren Ağırdır, "Finansal hizmetlerin müşteri karşısında daha anlamlı etki yaratması için müşteri davranışlarının derinlemesine anlaşılması gerekir" dedi.

### PANELLER FİNTECH DÜNYASININ KUTUSUNU AÇTI

Fintech dünyasının önde gelen isimlerinin görüşlerini aktardığı panelde gündemdeki konular, ekosistemin geleceği ve yenilikler masaya yatırıldı. Prof. Dr. Selim Yazıcı moderatörlüğünde gerçekleştirilen ve Iyzico Genel Müdürü Orkun Saitoğlu, Hepsipay Genel Müdürü Ozan Bayülgen ve Param Kurucusu ve CEO'su Emin Can Yılmaz'ın görüşlerini paylaştığı Dijital Ödeme Sistemlerinin Geleceği, Perakende ve e-ticarette yeni dönem panelinde; ödeme sistemlerinin rekabet ve iş birliğini birleştiren "rekaberlik" anlayışıyla nasıl şekillendiği ele alındı.

Günün ikinci paneli Demirhan Şe-



ARAŞTIRMACI YAZAR **BEKİR AĞIRDIR**, ORTA YAŞLI NÜFUSUN ARTIŞIYLA FİNANSTA OYUNUN KURALLARININ DEĞİŞTİĞİNİ BELİRTTİ

ner moderatörlüğünde gerçekleşirken, Trai Consulting direktörü Rokşan Kaspi, Trendbox Co-Founder'ı Ahmet Bilgen ile Invenia Teknoloji Danışmanlık Kurucusu İlker Altıntaş A'dan Z'ye Yapay Zeka Fintech Dünyasının Dönüşümü panelinde, yapay zekanın finansal süreçlerde verimlilik, hız ve yenilikçi hizmetler sunma yetkinliğini tartıştı.

### FİNANSAL KAPSAYICILIĞIN GELECEĞİ VE YENİ MODELLER

Açık Bankacılık, Servis Bankacılığı ve Neo-bankalar başlıklı panel gazeteci Sefer Yüksel'in moderasyonunda yapılırken, KPMG Fintech ve Dijital Finans Lideri Sinem Cantürk, Platformxit Yönetici Ortağı Deniz Güven ve Aktif Ventures Genel Müdürü Yasemin Evsahıbioğlu finansal hizmetlerin erişilebilirliğini artıran ve müşteri deneyimini dönüştüren yeni modelleri masaya yatırdı.

İskender Ada'nın modere ettiği Dijital Para ve Blockchain: Finans Sektörünü Yeniden Şekillendiren Teknolojiler panelinde de BTCTürk Ceo'su Salim Karaman, Blockchain girişimcisi Cemil Şinasi Türün ve Bilira Co-Founder'ı Sinan Koç merkezli finans konusunu tartıştı.

# SÜRDÜRÜLEBİLİR EĞİTİM ANTALYA'DA TARTIŞILDI

SÜRDÜRÜLEBİLİR EĞİTİM SEMPOZYUMU 2000'E YAKIN KATILIMCI İLE İKİNCİ KEZ; 21'İNCİ YÜZYILDA EĞİTİM, SÜRDÜRÜLEBİLİR EĞİTİMİN ENGELLERİ VE ÇÖZÜM YOLLARI, EĞİTİMDE YAPAY ZEKA GİBİ KONU BAŞLIKLARI ALTINDA GERÇEKLEŞTİRİLDİ



ÜNLÜ İSİMLER PROF. DR. **SİNAN CANAN**, DR. **BAHAR ERİŞ**, OECD PISA OKULLAR PROJE YÖNETİCİSİ **TANJA VUJICIC**, DOÇ. DR. **ÖZGÜR BOLAT**, PROF. DR. **EMRE ALKİN**, **DİLEK LİVANELİ**, **AHMET ŞERİF İZGÖREN**, PROF. DR. **UĞUR BATI**, **SUNAY AKIN**, PROF. DR. **SELÇUK ŞİRİN**, DOÇ. DR. **ESEF HAKAN TOYTOK**, PROF. DR. **KORKUT ULUCAN** VE **EMRAH KOZAN** KONUŞMALARıyla DİKKAT ÇEKİTLER

**A**ntalya'da, İyi Bir Eğitim Platformu tarafından düzenlenen Sürdürülebilir Eğitim Sempozyumu, 11-12-13 Kasım tarihlerinde 2000'e yakın katılımcı ile ikinci kez gerçekleştirildi. Sempozyum, 21. yüzyılda eğitim, sürdürülebilir eğitimin engelleri ve çözüm yolları, eğitimde yapay zeka gibi pek çok önemli konunun tartışıldığı bir platform sundu.

Açılış konuşmasını yapan İyi Bir Eğitim Platformu Kurucusu Ümit Kalko, şu sözleriyle sempozyumun önemini vurguladı:

"Konuşmacılarımızın söylemleriyle,

bizim yapacağımız atölye çalışmalarıyla burada 2000 kişi, 3 gün boyunca nasıl iyi bir eğitim verebileceği yönünde çalışmalar yapacak. Nisan ayında ilkinin gerçekleştirdiğimiz sempozyuma 850 kişi katılmıştı. Her defasında daha da büyüyeceğiz. Biz kâr amacı güden bir organizasyon yapmıyoruz. Ama yaptığımız organizasyona teveccühün her geçen gün artmış olması da bizi mutlu ediyor. Her şeyden ziyade vatansever birisi olarak ülkemizin daha iyi bir eğitim ve sürdürülebilir kalkınması için bu çalışmaların çok önemli olduğunun bilincindeyiz."

## 'OKUL ÖNCESİ VE REHBERLİK ZİRVESİ DE YAPILACAK'

Sempozyumda bir sonraki durağın İstanbul olacağını belirten Kalko, "Sempozyumumuza Antalya'da gerçekleştirdikten sonra İyi Bir Eğitim Platformu olarak İstanbul'da Nisan ayından başlayarak tüm Türkiye genelinde bir Okul Öncesi ve Rehberlik Zirvesi yapmayı planlıyoruz. Bu sempozyumun bugün Antalya ve yarın İstanbul'da ama daha sonra Türkiye'nin dört bir yanında olmasını istiyoruz. Tüm gücümüzle ve ekibimizle mücadele edeceğiz. Bu platform, iyi bir eğitim arayan herkesin platformu. Dolayısıyla bu





**İYİ BİR EĞİTİM PLATFORMU KURUCUSU ÜMİT KALKO, “BURASI, İYİ BİR EĞİTİM ARAYAN HERKESİN PLATFORMU. ÇALIŞMALARIMIZIN HER GEÇEN GÜN BÜYÜYEREK ÜLKEMİZİN DÖRT BİR YANINA ULAŞMASI EN BÜYÜK TEMENNİDİR” DEDİ**

platformumuzun her geçen gün büyüyerek ülkemizin dört bir yanına ulaşması en büyük temennidir” ifadelerini kullandı.

#### **‘ÖĞRETMEN OKULLARI YENİDEN AÇILMALI’**

TÖDER Başkanı İbrahim Taşel, sempozyumda özel eğitim kurumlarının sorunlarına değinerek çözüm önerileri sundu. Milli Eğitim Bakanlığı Öğretmen Yetiştirme ve Eğitim Eski Genel Müdürü Ömer Balıbey de eğitimdeki deneyimlerini paylaştı ve öğretmen okullarının yeniden açılması gerektiğini vurgulayarak şöyle konuştu:

“Atatürk zamanında olduğu gibi öğretmen okulları yeniden açılmalı, yakalarına yıldız takılmalı ve Anadolu’ya gönderilmeli. Eğitimde nitelik artmalı. Meslek liselerinde orta sınıfların açılması için çalışmalıyız. Sektörlerde ara eleman yetişmeli. Her yıl

60 bin öğretmen eğitim fakültelerinden mezun oluyor. Bu sayıyı düşürmeliyiz. Bunu da öğretmen liseleri ile yapacağız.”

#### **YILDIZLAR GEÇİDİ**

Sempozyumun açılışında ve atölye çalışmalarında birçok değerli isim yer aldı. Prof. Dr. Sinan Canan, Dr. Bahar Eriş, OECD PISA Okullar Proje Yöneticisi Tanja Vujjic, Doç. Dr. Özgür Bolat, Prof. Dr. Emre Alkin, Dilek Livaneli, Ahmet Şerif İzgören, Prof. Dr. Uğur Batı, Sunay Akin, Prof. Dr. Selçuk Şirin, Doç. Dr. Eşef Hakan Toytok, Prof. Dr. Korkut Ulucan ve Emrah Kozan, sempozyumda eğitim, bilim, sanat ve ekonomiyi harmanlayan konuşmalar yaptı.

Sempozyumun ikinci gününde ise sahneye ünlü oyuncu Zafer Algöz, stand-up gösterisi ile çıktı. Akşam, sanatçı Ebru Yaşar, Öğretmenler Günü’ne özel bir konser verdi.



SANATÇI **EBRU YAŞAR** ÖĞRETMENLER GÜNÜ İÇİN VERDİĞİ KONSERDE BÜYÜK ALKIŞ ALDI



**Eda KARADAĞ**  
Gedik Yatırım Müdür Yardımcısı

# 2025 Yılı Sadece Trump'ın Değil, İçeride Borsanın da Yılı Olabilir

**B**IST100 endeksinde 2024 yılının Ocak ayında 7386 seviyesinden başlayan yükseliş, Temmuz ayında 11252 seviyesine dek sürdü. Ancak Temmuz ayında yavaş yavaş ivme kaybeden endeks, Kasım ayına kadar zayıf seyretti. Bu süreçte yaşanan yükselişler sınırlı kaldı, hacimler düştü.

Endekste Kasım ayının ilk haftasına kadar 8566 seviyesine doğru düşüşün ardından yeniden tepkilerin gelmesiyle toparlanmaya başladığını takip ettik. ABD'de yeni Başkan D. Trump'ın kazanması küresel anlamda risk iştahını desteklerken, TCMB'nin faiz indirimine başlayacağına yönelik beklentilerinde güçlenmesiyle borsada yeniden yükselişin başlamasını sağladı.

## TCMB'NİN FAİZ İNDİRİM SENARYOLARI

Yılın sonuna yaklaştığımız bu dönemde, borsa için TCMB'nin faiz indirimine başlama senaryolarının etkili olmaya devam edeceğini değerlendiriyoruz. 2025 yılı içinse TCMB'nin atacağı adımlar ve piyasayla kuracağı iletişim önemli olacak.

Şimdiden faiz indirimi beklentileri konuşulsa bile TCMB'nin

ifadelerine baktığımız zaman, enflasyondaki görünüm gelecek sene için yol haritasını belirlemeye devam edecek. Merkez agresif bir şekilde faiz indirimlerini sürdürmeyecek. En azından yılın ilk çeyreği için bunu değerlendirebiliriz. Bu nedenle piyasa şimdiden beklentileri satın olsa bile 2025 yılındaki adımlar, piyasadaki seyri belirlemeye devam edecek.

## PIYASADA HAREKETLENECEK SEKTÖRLER

Faizlerin yüksek olduğu dönemde, faize duyarlı sektörler de baskı altında kalmıştı. 2025 yılında faizlerin inmeye başlamasıyla birlikte bankalar, gayrimenkul, dayanıklı tüketim, otomotiv, çimento gibi sektörler üzerinde de baskının hafiflemesini ve bu sektörlerde de hareketlenmenin yaşanmasını bekleyebiliriz.

2022 yılı itibarıyla kendi hikâyelerimiz, endeksin seyrini etkilemişti. 2025 yılında sadece kendi başlıklarımız değil küreselde de ABD Başkanı D. Trump'ın uygulayacağı politikalarda buna eklenecektir. Piyasalar, Trump'ı coşkuyla karşılamasına rağmen 2025 yılında uygulamak isteyeceği politikaları ne derece gerçekleştirecek merak konusu. En önemlisi ise politikaların, et-

kileri ne olacak şimdiden bir şey öngörmek zor.

## TRUMP KAYNAKLI DALGALANMALAR

2017-2021 döneminde de ABD Başkanı D. Trump nedeniyle piyasalarda oynaklık yüksekti. 2025 yılında da göreve geldikten sonra piyasalar açısından hareketli bir dört yıl olacağını tahmin ediyoruz. Bu nedenle 2025 yılında sadece yurt dışı piyasalarda değil, yurt içi piyasalarda da zaman zaman Trump kaynaklı dalgalanmalar yaşayabiliriz.

Faiz indiriminin hızı, TCMB'nin mesajları, enflasyondaki seyir ve uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarının not değerlendirmeleri, yurt içi piyasaların seyri üzerinde belirleyici olmaya devam edecektir. 2024 yılında 11 bin bölgesine doğru yükselen ve burada zirve oluşturan Borsa İstanbul için 2025 yılında bu zirvesini yenilemesi beklenebilir.

Kasım ayının son haftasında kaleme aldığımız bu yazıyı göz önünde bulundurduğumuzda, şimdiden gelecek seneye yönelik endekste bir puan tahmini yapmak güç. Yıl içerisinde dinamikler değiştikçe, beklentilerde güncellenecektir. 2025 yılında yabancı yatırımcının oynayacağı rolde, piyasaların seyri üzerinde etkili olacaktır.



TÜRKİYE'NİN EN ÇOK TERCİH EDİLEN  
TRAFİK SİGORTACISINDAN...

QUICK KASKO'DA

SINIRSIZ

İKAME

ARAÇ



## QUICK KASKO'NUZ VARSA MOBİLİTE HİÇ BİTMEZ

Quick Sigorta'dan Kasko poliçeniz varsa ikame araçsız kalmazsınız. Hasar durumunda aracınızı QCAR Mobilite şubelerine teslim eder, sınırsız ikame aracınızı hemen alırsınız. Aracınız Quick Sigorta anlaşmalı özel servislerinde orijinal parçalarla ve 2 yıl garantili onarılrken siz onarım süresi boyunca süre sınırı olmadan QCAR konforunu yaşarsınız.



QCAR'LA MOBİLİTE HİÇ BİTMEZ.

\*Kullanım koşulları için detaylara [www.quicksigorta.com.tr](http://www.quicksigorta.com.tr) adresinden ulaşabilirsiniz.



KAREKODU TELEFONUNUZUN KAMERASI İLE OKUTARAK  
UYGULAMAYI İNDİREBİLİRSİNİZ.

Q>BLOG

Q>MAG

Q>SÖZLÜK



**QUICK**  
SİGORTA



# TÜRKİYE İLAÇ SEKTÖRÜNÜN ÖNDE GELEN OYUNCULARINDAN POLİFARMA 2024'TE DE BAŞARILARINI SÜRDÜRDÜ

'ÖNCE HAYAT' MOTTOSU DOĞRULTUSUNDA 38 YILDIR TÜM CANLILARIN SAĞLIĞINA HİZMET ETME MİSYONUyla ÜRETİM YAPAN, TÜRK İLAÇ SEKTÖRÜNÜN PARLAYAN YILDIZI POLİFARMA; 2024 YILINDA DA BAŞARILARINI SÜRDÜRDÜ

İlaç sektörünün önde gelen firmalarından Polifarma'nın Tekirdağ – Ergene1 OSB alanında bulunan, EU-GMP sertifikalı, yaklaşık 62 bin m<sup>2</sup> alana kurulu modern üretim tesisinde üretilen ürünler, toplumun sağlık ve yaşam kalitesini artırmak hedefiyle dünyanın farklı ülkelerine ulaştırılıyor.

## "ÖNCELİĞİMİZ İNSAN SAĞLIĞI"

2023 yılında yaklaşık 315 milyon adet ilaç ve serum üretim kapasitesine sahip olduklarını belirten Polifarma İlaç Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Vildan Kumrulu, "Benim ve tüm çalışma arkadaşlarımla önceliği insan sağlığı. Polifarma'nın kuruluş hikâyesinde de sağlığa fayda ve Türkiye sevgisi yatıyor. Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu arasında yer alan bir ilaç firması olarak, farklı terapötik alanlarda tüm canlıların sağlığı için var olan, yurt içi ve yurt dışında toplam 500'e yakın ürün ruhsatımız bulunuyor. 38 yıldır, her gün daha fazla hastaya şifa bulmak, ilaca erişimi kolaylaştırmak ve ülkemizin ilaçta dışa bağımlılığını azaltmak için çalışıyoruz" diye konuştu.

## "AR-GE'DE EN ÇOK PROJE YÜRÜTEN ŞİRKET"

12 farklı ülkenin GMP sertifikasına sahip olan Polifarma, özellikle yurt içinde hastane ürünlerindeki konumunu eczane pazarında da devam ettirmeyi planlıyor. Türkishte tarafından 2023 yılı







## “ ISO BİRİNCİ 500 LİSTESİNDE YER ALAN VE TÜRKİYE’NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞUNDAN BİRİ OLAN POLİFARMA, YÜZDE 100 YERLİ SERMAYESİ İLE 1986’DAN BERİ TOPLUM SAĞLIĞINA VE SAĞLIK SEKTÖRÜNE KATKI SAĞLAMAYI AMAÇLARKEN, HASTANEYE EK OLARAK ECZANE PAZARINDA DA YAYGINLAŞMA HEDEFİYLE FAALİYETLERİNİ DEVAM ETTİRİYOR

verilerine dayanarak gerçekleştirilen ‘Türkiye AR-GE 250 Araştırması’nın sonuçlarına göre; “En Çok AR-GE Harcaması Yapan”, “AR-GE Merkezlerinde En Fazla Proje Yürüten”, “AR-GE Merkezlerinde En Çok Marka Alan” şirketleri arasında yer alarak AR-GE alanındaki çalışmaları ile adından söz ettiriyor.

Ürün yelpazesi ve odağına aldığı AR-GE, Polifarma’nın sektördeki önemli oyuncular arasında yer almasına destek olurken 2023 yılında açılışını yaptığı GMP (İyi İmalat Uygulamaları) onaylı Etkin Madde Üretim (API) tesisi ile dışa bağımlılığı azaltma hedeflerine katkı sağlamayı amaçlıyor.

Polifarma, inşaatı devam eden yaklaşık 11,234 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip yeni AR-GE

merkezinin tamamlanmasıyla birlikte ise ürün geliştirme kabiliyetini ve ham madde üretim kapasitesini artırmayı planlıyor.

### YENİ PAZARLARA AÇILMA VE MEVCUT PAZARLARDAKİ PAYINI ARTIRMA HEDEFİ

Yerelden küresel sağlık çözümleri sunma misyonuyla hareket eden Polifarma, yıl boyunca Türkiye’de ve yurtdışında önemli kongre ve etkinliklerde akademisyenler, hekimler, sektörün önde gelen isimleri ve öğrencilerle bir araya geldi.

Yurtdışında stratejik iş birlikleri kurarak yeni pazarlara açılma ve mevcut pazarlardaki payını artırma yolunda çalışan Polifarma, 2024 yılında Rusya’daki IPhEB, ABD’deki CPHI North America, CPHI

Milan gibi sektörün önde gelen uluslararası fuarlarında profesyoneller ile buluştu. İçinde bulunduğumuz Aralık ayında ise Suudi Arabistan’da düzenlenen CPHI Middle East’te yer alarak sağlık alanında global iş birlikleri kurmaya devam edecek.

Pazar büyüme hedefleri doğrultusunda, AR-GE faaliyetlerine ve inovasyona sürekli yatırım yaparak yeni ürünler geliştirmeye ve mevcut ürün portföyünü genişletmeye devam eden Polifarma, bu sayede sağlık sektöründe lider ve yenilikçi konumunu koruyarak müşterilerine her geçen gün daha etkili tedavi seçenekleri sunuyor. Ayrıca sürdürülebilirlik ve çevresel sorumluluk ilkelerine bağlı kalarak üretim süreçlerini ve tesislerini sürekli iyileştirmeye odaklanıyor.

# YÜKTE HAFİF PAHADA AĞIR İHRACATIN ROTASI 'TURQUALITY'

PROGROUP DANIŞMANLIK YÖNETİM KURULU BAŞKANI DR. SALİM ÇAM, FİRMALARIN TURQUALITY PROGRAMLARINI BAŞARILI ŞEKİLDE UYGULANMASIYLA YÜKTE HAFİF PAHADA AĞIR İHRACATI YAKALAYACAKLARINI SÖYLEDİ

**T**urquality, uygulamalarıyla firmaların uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmelerini sağlıyor. Sistem; Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, üretimlerinden pazarlamalarına, satışlarından satış sonrası hizmetlerine kadar bütün süreçleri kapsayacak şekilde yönetsel bilgi birikimi, kurumsallaşma ve gelişimlerini üst seviyeye çıkarırken ihracatta kilogram birim fiyatlarını yükseltiyor.

Turquality başvuru şartları arasında, ihracat kapasitesi, ürün kalitesi, marka değeri, kurumsal yönetim, sosyal sorumluluk gibi konularda belirlenmiş standartlara uyum göstermek sayılabiliyor. Turquality marka destek programı, sadece ürün ihracatçılarına değil, aynı zamanda "Hizmet Turquality" kapsamında hizmet ihracatçılarına da açık. "Turquality Hizmet" alanında faaliyet gösteren firmalar da Turquality kapsamındaki firmalar arasına katılabiliyorlar.

Turquality Programı kapsamına alınan firmalara sağlanan en önemli imkanlardan bir diğeri Gelişim Yol Haritası Çalışması. Söz konusu çalışma çerçevesinde firmaların Markalaşma Yol Haritası oluşturmasına ve bu haritanın hayata geçirilmesine destek veriliyor.

## TURQUALITY PROGRAMININ HEDEFLERİ

Turquality Programının hedefleri; marka potansiyeli olan firmalara global bir marka olma yolunda finansal kaynak sağlamak, Global Türk markaları oluşturabilmek için firmaların ve markalarının gelişimlerine



PROGROUP DANIŞMANLIK YÖNETİM KURULU BAŞKANI DR. **SALİM ÇAM**, TURQUALITY'NİN GLOBAL ÇAPTA TANINIRLIK KAZANMASI İÇİN DİJİTAL MARKALAŞMA SÜRECİNİ DESTEKLEDİĞİNİ SÖYLEDİ.



yönelik strateji, operasyon, organizasyon ve teknoloji danışmanlığı çalışmaları ile destek olmak. Ayrıca program kapsamında bulunan firmaların yönetim birimlerine yönelik eğitim desteği vermek, yurt dışında olumlu Türk mali imajının oluşturulması ve tutundurulması için iletişim ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmak, Türk firmalarının marka bilincini artırmak, Türk firmalarının pazar bilgisi dahilinde aksiyon alabilmeleri için istihbarat desteği sağlamak, Turquality istihdam desteği ile seçilmiş Türk markaları için bir inkübatör ve katalizör olmak.

Turquality programının 2 önemli ön koşulu bulunuyor. Müracaat eden markanın Türkiye’de tescilinin yapılmış olması ilk ön şart. Yurt dışında, ibraz edeceği iş planında belirtilecek hedef pazarlarının en az birinde aynı markanın tescil edilmiş olması ikinci ön koşulu oluyor. Turquality program başvurusu ön koşullarını sağlayan firma ve markalar, değerlendirme kriterleri neticesine göre Turquality veya marka programı kapsamına dahil ediliyor.

## TURQUALITY PROGRAMININ DESTEKLERİ NELER

Turquality firmaları, Türkiye’nin ihracat potansiyelini artırmak ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünü yükseltmek için devlet tarafından desteklenmeye hak kazanan firmalar olarak tanımlanabiliyor.

“Turquality desteği nedir?” sorusunun net cevabı, ‘gerekli şartları ve kriterleri karşılayan bu firmalara devlet tarafından verilen çeşitli teşvik ve hizmetler’. Turquality desteği alan firmalar, markalaşma, pazarlama, tanıtım, eğitim, danışmanlık, sertifikasyon, fuar katılımı, patent tescili gibi konularda devlet desteğinden yararlanabiliyor.

Turquality desteklerinde yönetim danışmanlığı firması tarafından ön değerlendirme yapılan, Ticaret Bakanlığı’na destek alması kararlaştırılan firmaların, ilgili markaları harcamaları yüzde 50 oranında destekleniyor. Sağlanan bu Turquality teşviklerinin program süresi daha önceki mevzuatta (5+5 yıl) 10 yıl olarak belirlenmişti. Akabinde tebliğ revizyonu ile hedef ülke bazlı düzenleme yapıldı. Hedef pazar bazında 5 yıllık destekleme prensibi getirilmesiyle, Turquality destek programı süresi sınırsız



## TURQUALITY’NİN YÜKSEK DEĞERLİ İHRACATA GEÇİŞİ DESTEKLEYEN ÖNEMLİ BİR PROGRAM OLDUĞUNU VURGULAYAN DR. SALİM ÇAM, “FİRMALAR MARKALAŞMANIN ÖTESİNE GEÇİP İNOVASYON, TEKNOLOJİ YATIRIMI VE PAZAR STRATEJİLERİYLE KAZANÇLARINI ARTIRABİLİR” DEDİ

(5+∞) olarak güncellendi.

Turquality programlarıyla önemli başarılar elde eden Progroup Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Salim Çam ile Turquality’i konuşmaya bu ay da devam ediyoruz.

## TURQUALITY İLE YÜKTE HAFİF PAHADADA AĞIR İHRACAT

### ◆ Turquality, yükte hafif pahada ağır ihracat için firmalara neler sağlıyor?

Turquality kapsamındaki firmaların yükte hafif, pahada ağır ihracata yönelmesi, programın başarısı için kritik önemde. Bunun için:

**a** İnovasyona Dayalı Stratejiler: Turquality’nin destekleriyle firmaların yüksek teknolojiye dayalı ürün geliştirmeleri teşvik edilmelidir. Bu, kilogram başına değeri artırmak için inovasyonu ön plana çıkarır.

**b** Pazar ve Ürün Çeşitlendirmesi: Katma değeri yüksek ürünlerin üretimine yönelik olarak Turquality firmalarına rehberlik edilebilir. Böylece, her sektörde yüksek katma değerli ihracat hedeflerine ulaşılabilir.

**c** Fiyatlandırma ve Satış Stratejilerinin Geliştirilmesi: Kilogram başına değeri düşük sektörlerde, stratejik fiyatlandırma ve özel pazarlama yöntemleri ile daha yüksek değere ulaşmak mümkündür.

Sonuç olarak, Turquality, firmaların yüksek değerli ihracata geçişini destekleyen önemli bir programdır. Ancak firmalar, yalnızca markalaşmanın ötesine geçip inovasyon, teknoloji yatırımı ve pazar stratejilerine odaklanarak daha yüksek kilogram başına ihracat değerini yakalayabilirler.

## TURQUALITY HER SEKTÖRDE UYGULANABİLİR

◆ Turquality programlarını her sektörde uygulama imkânı var mı? Reel sektör yani üreten sektör, bir de hizmet sektörü var. Hizmet sektörü Turquality programları için neler yapması gerekiyor? Bir de e-ticaret alanı var. Program burada kendini nasıl gösterecek? E-Turquality ile ilgili de bilgi verebilir misiniz?

Turquality programları, her sektörde uygulanma potansiyeline sahip olsa da, farklı sektörlerin kendi yapısal ve stratejik gerekliliklerine göre uyarlanması gerekiyor. İşte sektörel farklılıklara ve e-ticaret alanındaki yansımalarına dair detayları şöyle özetleyebiliriz:

**1** Reel Sektör (Üretim ve İmalat): Reel sektör, Turquality’nin geleneksel hedef alanlarından biridir. Üretim ve imalat sektörlerinde markalaşma, kalite standardizasyonu ve uluslararası rekabet gücünün artırılması gibi amaçlar doğrultusunda etkili sonuçlar elde edilebilir. Reel sektör firmalarının, üretim süreçlerinden lojistik operasyonlarına kadar her adımda Turquality kriterlerine uygun hareket etmesi, programın temel gerekliliklerindedir.

**2** Hizmet Sektörü: Turquality, başlangıçta reel sektör ağırlıklı olsa da, hizmet sektöründe önemli bir potansiyele sahip. Turquality’den yararlanmak isteyen hizmet sektöründeki firmaların öncelikle aşağıdaki adımları atması gerekiyor:

**a** Standartlaşma: Hizmet kalitesinde sürdürülebilir bir standarda ulaşmak, Turquality’nin temellerinden biri. Örneğin, müşteri deneyiminden hizmet süreçlerine kadar tüm aşamalarda kalite standartlarının sağlanması önemli.

**b** Uluslararası Varlık: Hizmet sektöründe uluslararası ölçekte tanınırlık ve rekabet gücünün artırılması hedeflenmeli. Örneğin, finansal hizmetler, sağlık ve turizm gibi alanlarda küresel ölçekte faaliyet gösteren firmalar Turquality'nin potansiyel faydalarından yararlanabilir.

**c** Dijitalleşme ve İnovasyon: Hizmet sektöründe dijitalleşme, programdan etkin bir şekilde faydalanmak için kilit rol oynar. Bu nedenle, dijital altyapıya yatırım yaparak hizmetleri dijitalleştirmek ve müşteri memnuniyetini artırmak öncelikli olmalıdır.

**3** E-Ticaret Sektörü ve E-Turquality: E-ticaret, hızla büyüyen bir sektör olarak Turquality'nin stratejik planlarında yerini aldı ve e-Turquality adıyla özel bir yapıya kavuştu. E-Turquality'nin hedefi, e-ticaret firmalarının global pazarlarda rekabet gücünü artırmak ve Türkiye'yi dijital ekonomide daha etkin bir oyuncu haline getirmektir.

#### **E-Turquality ile ilgili dikkat çeken bazı unsurlar şunlardır:**

**a** Dijital Markalaşma: E-ticaret firmalarının global çapta tanınırlık kazanması için dijital markalaşma sürecinin desteklenmesi.

**b** Uluslararası Pazarlarda Rekabet Gücü: E-ticaret platformlarının farklı pazarlarda yerel oyuncularla rekabet edebilmesi için gerekli altyapı ve yasal düzenlemelerin sağlanması.

**c** Dijital Pazarlama ve Müşteri Erişimi: Sosyal medya ve dijital pazarlama araçlarıyla küresel müşteri kitlesine erişim stratejilerinin geliştirilmesi.

E-Turquality, Türkiye'nin dijitaldeki varlığını artırarak, e-ticaret alanında kalıcı bir marka oluşturma potansiyelini güçlendirmeyi amaçlıyor. Özellikle yurt dışı pazarlara açılmak isteyen firmalar için önemli bir destek programı sunuyor ve uluslararası rekabette avantaj sağlıyor.

#### **TURQUALITY'Yİ UYGULAMAYAN BAŞARILI FİRMALAR VAR**

◆ **Türkiye'nin halen kilogram başı ihracat birim fiyatı 1,35 dolar iken, Turquality programlarını uygulamayan**



“

### **PROGROUP YÖNETİM KURULU BAŞKANI DR. SALİM ÇAM, TURQUALITY'NİN GENİŞ KAPSAMLI DESTEK VE SÜREÇ İSTEDİĞİNDEN KURALLARA KARŞI FİRMALARIN ESNEK OLMASI GEREKTİĞİNİ BELİRTTİ**

**bazı işletmelerin kilogram başına ihracatlarının genel ortalamanın üzerine çıkması ne anlama geliyor? İşi şansa bırakmayan istemeyen firmaların yükte hafif, pahada ağır ihracatı gerçekleştirmesi için Turquality programlarını nasıl uygulayacak?**

Türkiye'nin ihracat kilogram başına düşen birim fiyatı 1,35 dolar gibi düşük bir seviyedeysen, Turquality programı kapsamına girmeyen bazı firmaların kilogram başına 12 dolara yaklaşan ihracat birim fiyatı elde etmesi, bu firmaların farklı stratejik yaklaşımlar benimsediğini gösteriyor. Bu durumun birkaç önemli nedeni bulunuyor ve Turquality'ye dahil firmalar için "yükte hafif, pahada ağır" ihracatı hedeflemek açısından şöyle dersler çıkarılabilir:

**1** Özgün ve Niş Ürün Geliştirme: Turquality dışında kalan bazı firmalar, niş pazarlarda yüksek değerli, özgün ürünler üreterek katma değeri artırmayı başarmışlardır. Örneğin, yüksek teknoloji, biyoteknoloji veya özel endüstriyel ürünler gibi alanlarda uzmanlaşarak ihracat gelirlerini artırabilirler. Bu firmalar, özel pazar segmentlerine yönelik çalıştıkları için yüksek kilogram başına değere ulaşırlar.

**2** İleri Teknoloji ve Tasarım Odaklılık: İleri teknolojiye yatırım yaparak yüksek teknoloji ürünleri üreten firmalar, kilogram başına düşen ihracat değerlerini önemli ölçüde artırabilir. Turquality programına dahil firmalar da bu alanda adım atarak yüksek teknoloji içeren, benzersiz tasarımlar sunarak katma değerli ihracatı hedeflemelidir. Turquality'nin sunduğu desteklerle, daha fazla inovasyon ve Ar-Ge yatırımı yapılabilir.

**3** Pazar Segmentine Uygun Stratejiler: Turquality'ye dahil olmayan bazı firmalar, daha az rekabetin olduğu üst segmentlere hitap eden ürünlere yönelerek fiyat avantajı sağlayabilir. Turquality programına dahil firmalar, düşük kilogram başına değeri olan geleneksel ürünler yerine, katma değerli, üst segment ürünlere yönelmeyi tercih edebilirler. Bu, özellikle lüks tüketim ürünleri, yüksek teknoloji ekipmanları veya özel hizmetler sunan sektörlerde geçerlidir.

**4** Değer Zincirinde Yüksek Katkı Sağlama: Turquality kapsamında firmalar, yüksek katma değerli ihracata yönelmek için değer zincirini genişletmelidir. Yalnızca üretimle değil, aynı zamanda ürün geliştirme, pazarlama, satış sonrası hizmetler gibi süreçlerle de ihracata katkı sağlamak, kilogram başına değeri artırmanın yollarından biridir.

**5** Markalaşmanın Ötesine Geçen İhracat Stratejileri: Turquality programı, temel olarak markalaşma ve kurumsallaşmayı teşvik etse de, firmaların katma değeri artırmak için daha çeşitli ihracat stratejileri geliştirmesi gerekir. Örneğin, belirli ürünlere veya alanlara odaklanarak, teknolojik üstünlük ya da yenilikçi iş modelleriyle yüksek fiyatlı ürünlere yönelmek, kilogram başına değeri artırabilir.





Since 1979

# MOO-CİZE AYRAN



**Yeni!**

**Mangolu Ayrar  
Çilekli Ayrar**

Yeni Yayla Meyveli Ayrar çeşitleri  
**MOO-CİZE AYRAN**  
**Şimdi deneyin!**

 yaylaonline  
[www.yayla.de](http://www.yayla.de)



SCAN ME

# 'PROGROUP' MÜSİAD EXPO 2024 FUARI'NDA İLGİ ODAĞI OLDU

TÜRK MALİ İMAJININ GLOBAL PAZARLARDA OLUŞTURULMASI VE GÜÇLENDİRİLMESİ AMACIYLA OLUŞTURULAN DEVLET DESTEKLİ İLK VE TEK MARKALAŞMA PROGRAMI TURQUALITY, MÜSİAD EXPO 2024 FUARI'NDA ŞİRKET, FİRMA VE KURUMLARIN AKININA UĞRADI



TURQUALITY'NİN İSİM BABASI DEVLET ESKİ BAKANI **KÜRŞAD TÜZMEN** İLE PROGROUP ULUSLARARASI DANIŞMANLIK YÖNETİM KURULU BAŞKANI DR. **SALİM ÇAM**, ZİYARETÇİLERİ ÇALIŞMALAR HAKKINDA BİLGİLENDİRDİLER. EKOİTRİN GENEL YAYIN YÖNETMENİ **ŞEREF ÖZATA** DA STANDI ZİYARET ETTİ

**T**urquality alanında danışmanlık veren Progroup Uluslararası Danışmanlık firması, 26 ile 29 Kasım 2024 tarihleri arasında Tüyap'ta düzenlenen MÜSİAD Expo 2024 Fuarı'nda etkin rol oynadı.

Türk mali imajının global pazarlarda

oluşturulması ve güçlendirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı Turquality firmaların salt ihracatı artırmanın ötesinde, markalaşma hedeflerine ulaşmalarını destekliyor.

Fuarda, Turquality programının isim ba-

bası ve Devlet Eski Bakanı Kürşad Tüzmen ile Progroup Uluslararası Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Salim Çam, fuar katılımcıları ile buluşarak Turquality'nin önemi ve TDKF (Tüm Döviz Kazandırıcı Faaliyetler) Derneği'nin yürüttüğü çalışmalar hakkında bilgiler verdiler.

## İŞLETMELERE KATMA DEĞER SAĞLIYOR

Stant ziyaretçilerine açıklamalarda bulunan Progroup Uluslararası Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Salim Çam, Turquality'nin yalnızca bir teşvik programı olmadığını, aynı zamanda işletmeler için "değer" yaratan kapsamlı bir iş modeli ve yaşam tarzı olduğunu söyledi.

Dr. Salim Çam, "Bu program, stratejik planlama, insan kaynakları yönetimi, performans yönetimi, bütçe yönetimi, marka yönetimi, satış-pazarlama yönetimi, bilişim yönetimi, risk yönetimi, ikiz dönüşüm (yeşil mutabakat ve dijital dönüşüm) ve tedarik zinciri yönetimi gibi tüm kritik iş süreçlerini kapsayarak firmaların global pazarda daha güçlü bir konuma gelmelerini sağlıyor. Türk markalarının uluslararası alanda tanınırlığını artırmayı hedefleyen Turquality, firmaların markalaşması ve ihracatı noktasında önemli bir rol oynuyor" dedi.







**%100  
FAİZSİZ**

**+%30  
DEVLET  
KATKISI**

**+30 TL**

# BES'TE FAZLASI VAR!

BES'te birikimlerinize %30 devlet katkısı eklenir.

Bireysel Emeklilik Sistemi'nde, birikimleriniz devlet katkısı eklenerek emeklilik yatırım fonlarında değerlendirilir, kat kat büyür ve huzurlu bir geleceğin güvencesini hazırlar.

Siz de BES katkı payınızı bu yıl içinde 240.030 TL'ye tamamlayarak, 72.009 TL'lik en yüksek devlet katkısından yararlanabilirsiniz.

*Kuveyt Türk Katılım Bankası ve Albaraka Türk Katılım Bankası şubeleri ile Katılım Emeklilik acentelerimize bekliyoruz.*

**Katılım  
Emeklilik**  
Şimdi Başla

**0850 226 0 123**

[www.katilimemeklilik.com.tr](http://www.katilimemeklilik.com.tr)

 /katilimemeklilik

 /katilimemek

 /katilimemeklilik

 /katilimemeklilik



**Katılım Cep**  
uygulamasını indirmek  
için QR-Code'u okutun.





# EKONOMİ YILLIKTA 2,1 BÜYÜDÜ 3'ÜNCÜ ÇEYREKTE DARALDI

BÜYÜMENİN BELİRLEYİCİSİ YÜZDE 2,2'ŞER KATKIYLA NET İHRACAT VE TÜKETİM OLDU. İHRACAT 3 ÇEYREKTİR BÜYÜMEYİ ART ARDA DESTEKLEDİ. İHRACATIN BÜYÜMEYE YILLIK ETKİSİ YILLIK YÜZDE 0,8 ARTARKAN İTHALATIN ETKİSİ YÜZDE 9,6 DARALDI. EKONOMİ 3. ÇEYREKTE YÜZDE 0,2 GERİLEDİ

**T**ürkiye ekonomisi 2024 üçüncü çeyrekte yıllık yüzde 2,1 büyürken çeyrek bazda yüzde 0,2 oranında daraldı. Yıllık öngörü yüzde 2,4 büyüme şeklinde oluşmuştu.

İkinci çeyrek için açıklanan yüzde 0,1'lik çeyreklik büyüme verisi yüzde 0,2 daralma olarak revize edildi. Türkiye ekonomisi yılın üçüncü çeyreğinde üst üste ikinci kez daralırken teknik resesyon oluştu. Gayrisafi yurtiçi hasıla (GSYH) bir önceki çeyreğe göre yüzde 0,2 ile beklentilerle uyumlu bir seviye gösterdi.

## İNŞAAT YÜZDE 9,2 BÜYÜME İLE HAREKETLENDİ

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2024 yılı üçüncü çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; inşaat yüzde 9,2, finans ve sigorta faaliyetleri yüzde 6,2, tarım sektörü yüzde 4,6, gayrimenkul faaliyetleri yüzde 2,5, ürün üzerindeki vergiler eksi sübvansiyonlar yüzde 2,3, bilgi ve iletişim faaliyetleri yüzde 2,2, kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri yüzde 1,9 ve hizmetler yüzde 1,4 arttı. Diğer hizmet faaliyetleri yüzde 2,4, sanayi sektörü yüzde 2,2, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri ise yüzde 0,3 azaldı.

## KİŞİ BAŞI MİLLİ GELİR 14 BİN 636 DOLAR

Üretim yöntemiyle Gayrisafi Yurt İçi Hasıla tahmini, 2024 yılının üçüncü çeyreğinde cari fiyatlarla bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 53,3 artarak 11 trilyon 893 milyar 252 milyon TL oldu. GSYH'nin üçüncü çeyrek değeri cari fiyatlarla ABD doları bazında 357 milyar 989 milyon olarak gerçekleşti.

Böylece son 4 çeyrek dönem itibariyle



Türkiye'nin gayri safi yurtiçi hasıla (GSYH) 39,2 trilyon TL (1,3 trilyon dolar); kişi başına düşen GSYH de 457.325 TL (14.636 dolar) olarak tahmin ediliyor.

## 2025'İN İKİNCİ YARISINDAN SONRA HIZLANACAK

Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, dezenflasyon sürecinde büyümenin, öngörülerini doğrultusunda ılımlı ve dengeli seyrettiğini belirterek, "Enflasyondaki düşüşle birlikte artan öngörülebilirlik, ticaret ortaklarımızdaki toparlanma, küresel ticaretteki iyileşme ve destekleyici küresel finansal koşullar sayesinde gelecek yılın ikinci yarısından itibaren ekonomik aktivitenin ivme kazanmasını öngörüyoruz" dedi.

Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat da,

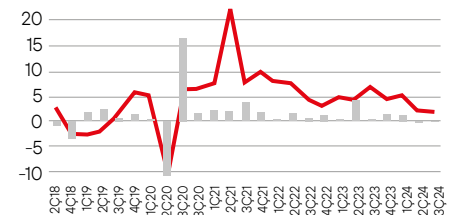
"Türkiye ekonomisi 2024 yılının üçüncü çeyreğinde yüzde 2,1 oranında büyürken, net mal ve hizmet ihracatının büyüme katkısı 2,2 puan olmuştur. Büyümenin ana itici gücü dış ticaret. Net mal ve hizmet ihracatının büyüme pozitif katkısı güçlenerek 3 çeyrek devam ediyor" ifadesini kullandı.

## YATIRIM, İSTİHDAM VE İHRACAT KAPASİTESİ KORUNMALI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, "Türkiye ekonomisi yılın üçüncü çeyreğinde yıllık yüzde 2,1 büyürken, üçüncü çeyrekte bir önceki çeyreğe kıyasla yüzde 0,2 daraldı. Sanayide yıllık yüzde 2,2'lik bir küçülme var. Piyasalardaki durgunluğun kalıcı hale gelmemesi ülkemizin üretim, yatırım, istihdam ve ihracat kapasitesinin korunması ile mümkün olabilir" dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar da, "Yönetilen ve yönlendirilen fiyatların enflasyon hedefiyle uyumlu artırılması, faiz indirimlerinde erken ve hızlı davranılmaması, kurdaki baskılamının zamana yayılarak kaldırılması, istihdam ve ihracatın korumaya alınması da ekonominin iyileşmesine katkı sağlayacaktır" önerisini paylaştı.

## EKONOMİK BÜYÜME (çeyrek dönem, yıllık%)



Harcama Yöntemiyle Katkılar, puan



 **TÜRKİYE SİGORTA**

**UYDUSU**  
*Kuzusu*

**DOMATESİ**  
*Köprüsü*

**LİMANI**  
*Yükü*

**FABRİKASI**  
*Şifası*

**GEMİSİ**  
*Emeklisi*

**GÜCÜ**  
*Güler Yüzü*

Türkiye'nin değerleri, umutları güvencemiz altında!  
**TÜRKİYE SİGORTA HER AN YANINIZDA!**



# HİKÂYEMİZİ DOĞRU YAZARSAK DÜNYADA İLK 10'A GİNERİZ

TÜRKİYE, IMF'İN 2023 YILSONU HESAPLAMALARINA GÖRE 1,1 TRİLYON DOLARLIK EKONOMİSİ VE KİŞİ BAŞI 13 BİN 480 DOLARLA DÜNYADA 17'NCİ BÜYÜK EKONOMİ. SATIN ALMA PARİTESİ'NE (SAGP) GÖRE İSE TÜRKİYE DÜNYADA İLK 11 EKONOMİ İÇERİSİNDE YER ALIYOR



**T**ürkiye, 2023 yılsonu itibariyle Uluslararası Para Fonu (IMF) verilerine göre 1,1 trilyon dolar, 2024 ikinci çeyrek itibariyle yıllıklandırılmış 1,2 trilyon dolar ekonomisiyle dünyada 17'nci büyük ekonomi. Ülke satın alma paritesine (SAGP) göre ise dünyada ilk 11 ekonomi içerisinde bulunuyor.

Büyüme potansiyeli yüksek Türkiye yaklaşık 40 yıldır mücadele ettiği terör sebebiyle büyük ekonomik kayıplara uğradı. Deprem kuşağındaki ülkenin 1999 Marmara gibi her 20 yılda bir büyük depremler yaşaması, en son 6 Şubat 2023 yılındaki Kahramanmaraş merkezli depremde 50 bin vatandaşın can kaybı ve 100 milyar dolara yakın mali kayıplar ekonomiye büyük zararlar verdi. 2020 yılında başlayan ve yaklaşık 2 yıl süren küresel pandemi sebebiyle ülke ekonomisi büyük kayıplar yaşadı.

Ancak yüksek enflasyon yaşayan Türkiye, üretim gücü sayesinde ülke karşılaştırmaları satın alma gücüne (SAGP) göre kişi başı milli geliri 30-40 bin dolarlık ülkelerle denk bir ekonomi oluşturuyor. Türkiye ekonomisinin SAGP ile ölçülmesi durumunda dünyada ülkeler arasında ilk 10 ülke arasında yer aldığı görülüyor. Cari fiyatlarla 13,4 bin dolar seviyesindeki kişi başı milli gelir SAGP ile ölçüldüğünde 40 bin dolar seviyelerini yakalıyor.



**KÜRESEL DARALMAYA  
KARŞILIK EKONOMİ  
POZİTİF BÜYÜMELERLE  
DÜNYANIN ÖNÜNDE. DÜNYA  
TİCARETİNDEN ALINAN PAY  
BİR YILDA YÜZDE 18 ARTTI.  
KİŞİ BAŞI MİLLİ GELİR 2024  
YILSONU İTİBARIYLA 13 BİN  
480 DOLARDAN 15 BİN 600  
DOLARA YÜKSELECEK. BU DA  
İLK 10'UN HABERCİSİ**



Türkiye 2023 – 2024 döneminde yapılan hesaplamalara göre kişi milli gelirin 13 bin 480 dolara çıktığı ve 2024 yılsonu itibariyle bu rakamın 15 bin doların üzerine çıkma ihtimalinin olasılığı ortaya çıkıyor. Türkiye söz konusu dönemde dünyadan aldığı ticaret payını da bir yılda yüzde 18 artırarak yüzde 1,02'den yüzde 1,22'ye yükseltti.

#### **SAGP İLE TÜRKİYE 40 BİN DOLARIN ÜZERİNDE**

IMF'ye göre Türkiye'nin SAGP bazlı kişi başı GSYH'si 42 bin doları aşmış durumda. Dünya Bankası'na göre bu

rakam 40 bin dolar civarında. Özellikle de 2002 sonrası dönemde, SAGP bazlı olarak (2008'deki küresel finansal kriz ve 2018-2020 arası finansal oynaklık dönemi dışında) reel anlamda milli gelirden düzgün bir artış eğilimi göze çarpıyor.

Avrupa İstatistik Kurumu Eurostat'ın 2022'deki 36 Avrupa ülkesi araştırmasına göre Avrupa'daki ortalama fiili bireysel tüketim fiyat düzeyi 100 alınırsa, aynı endeks değeri için Türkiye'nin fiyat düzeyi 36 oluyor. Yani Avrupa'da ortalama 100 euroya alınan bir mal ve hizmet sepeti Türkiye'de 36 euroya yani 3'te 1 fiyatına alınabiliyor.



BİLKENT ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ PROF. DR. HAKAN KARA

## TÜRKİYE BÖLGESİNDE ÜRETİM ÜSSÜ OLMAYA ADAY

**B**ilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Kara, Türkiye'nin tedarik yolları üzerinde bulunmasını değerlendirdi ve Çin'in Donald Trump'ın göreve gelmesiyle dünya ticaretinde baskıya uğrayacağı, bu durumun Türkiye'ye yarayacağını söyledi. Prof. Dr. Hakan Kara ForInvest InvestTech Summit'te yaptığı değerlendirmede şu ifadeleri kullandı: "Dış talep tarafına baktığımızda ise Trump Avrupa'yı iyice sıkıştırarak. O yüzden ihracatımız açısından da çok iyi haber yok. Ama Çin biraz daha batıdan uzaklaştırıldığı için Türkiye bölgesinde bir üretim üssü olabilir. Trump'ın gelmesi ile olumlu etkilenebileceğini söyleyebileceğimiz tek kanal bana göre ham madde ve emtia fiyatları. Trump'ın politikaları Çin'deki büyümeyi iyice baskılayacak. Trump, petrol fiyatlarının çok yukarı gitmemesi taraftarı ve onun için belli bir tedbir alınacak gibi. Enerji fiyatlarının aşağı yönlü baskılanıyor olması, Çin'in de hızlı büyüyemiyor olması emtia fiyatlarından gelecek kötü şokları azaltacak. Bu da Türkiye açısından hem dış denge hem de enflasyon bakımından elverişli bir ortam oluşturabilir."

Tüm dünyada, ülkeler arası hayat pahalılığı ve yaşam kalitesi farklılığını ölçmek için kullanılan standart yöntemlerden biri de ülkeler arası fiyat düzeylerinin eşitlenmesini baz alan SAGP (veya PPP) yöntemi. SAGP, ülkeler arasında mal ve hizmetlerin karşılıklı fiyat farklarını göz önüne alıyor. Bu yöntemin kullanımı ise özellikle de ülkeler arasında doğrudan ticarete konu olmayan (non-tradable) ürünlerin fiyat farkları nedeniyle önemli hale geliyor.

## ÜLKELER ARASI FİYAT VE KUR FARKLILIKLARI ÖLÇÜMÜ

Uluslararası karşılaştırmalarda bugünkü temel sorun, ülkelerarası fiyat ve kur farklılıkları. Bu yüzden milli gelirleri reel olarak karşılaştırmak için, ortak bir fiyat seviyesi ve kura ihtiyaç bulunuyor. SAGP (PPP) ve PWT verileri de tam olarak bunu yapıyor. SAGP, ülkelerarası verimlilik farklarını da göz önüne alıyor. Örneğin, ülkeler zenginleştikçe, verimlilikleri ve dolayısıyla da ücret ve fiyatları da sürekli yükseliyor. Bu yüzden fakir ülkelerin reel GSYH'leri, cari kurlarla hesaplandığı zaman çok daha düşük görünür. Bu hesaplamalar, reel GSYH'nin ciddi anlamda değişebildiğini ortaya koyuyor.

Bu doğrultuda da örneğin Türkiye gibi kalkınma yolculuğunda Avrupa ve ABD'nin görece gerisinde kalan ülkelerin reel GSYH'leri de aslında görüldüğünden çok daha yüksek. Penn Etkisi kavramı ile de açıklanan bu realite, ülkelerin reel GSYH'lerinin görüldüğünden çok daha büyük olabileceğini gösteriyor. Buna göre, ülkeler arası GSYH karşılaştırmalarında SAGP yerine cari kurlar kullanıldığında, reel GSYH'ler olduğundan çok daha küçük görünebiliyor.

## ARALIKSIZ 17 ÇEYREKTİR BÜYÜYÜRÜZ

Türkiye ekonomisi (GSYH) son olarak yılın ikinci çeyreğinde yüzde 2,5, üçüncü çeyrekte yüzde 2,1 büyüdü. Böylece pandeminin başladığı 2020 yılı ikinci çeyreğinden sonra Türkiye ekonomisi üst üste 17 çeyrektir büyümüş oldu. Ekonomi yılın 3 çeyreğinde ortalama yüzde 3,3 büyüdü. GSYH'nin üçüncü çeyrek değeri cari fiyatlarla ABD doları bazında 357 milyar 989 milyon olarak gerçeğe geçti.



PROF. DR. ASAF SAVAŞ AKAT

## DEMOKRASİ VE ZENGİNLİK AYRILMAZ İKİLİ

**T**ürkiye'nin zenginleşmesinde en büyük kriterin demokrasi olduğunu belirten ekonomist Prof. Dr. Asaf Savaş Akat, "Ekonomi; bilimsel verilerle yönetildiğinde öngörülebilir ve hesaplanabilir bir alandır. Üretim arttıkça kişi başına düşen gelir artar ve ülkeler zenginleşir. Peki üretim neden aksar, tahmin edilen rakamlar neden tutmaz, ekonomi niçin ve nasıl krize girer? Bir ülkenin zenginleşmesini belirleyen ilk kriter para değildir. Zengin ülkeler hukukun üstünlüğüne, yargı bağımsızlığına ve özgürlüğe inandıkları için zenginleşmiştir! Zenginlik ve Demokrasi ayrılmaz ikilidir" dedi.



**TÜRKİYE 10 BÜYÜK EKONOMİ ARASINA GİRMEDEKİ SÜRECİ KISALTMAI İÇİN ZENGİN ÜLKELERDE OLDUĞU GİBİ HUKUKUN ÜSTÜNLÜĞÜNE, YARGI BAĞIMSIZLIĞINA VE ÖZGÜRLÜĞE YENİ KAPILAR AÇMALI. GELİŞMİŞ ÜLKELERDE, 'ZENGİNLİK VE DEMOKRASİ AYRILMAZ İKİLİ' OLARAK BİLİNİYOR**



Türkiye ekonomisi 2024 yılı ikinci çeyreğinde yıllık yüzde 2,5 büyümüştü. Böylece yılın ilk yarısında yıllık büyüme yüzde 3,8 olurken milli gelir ikinci çeyrek itibarıyla 1,2 trilyon doları aşmıştı. Takvim ve köprü günlerinin ekonomik aktiviteyi etkilediği ikinci çeyrekte ekonomimizin yüzde 23'ünü oluşturan sanayi sektörü daralırken sanayi hariç diğer tüm sektörlerde büyüme devam etti.

Ekonomide dengelenme sürüyor, iç talebin büyümeye verdiği katkı 1,2 puana gerilerken net dış talebin pozitif katkısı 1,3 puan oldu. İşsizlik oranının yüzde 8,8 ile yata seyrettiği ikinci çeyrekte istihdam geçen yılın aynı dönemine göre 1,2 milyon kişi, bir önceki çeyreğe göre 205 bin kişi arttı.

### DENGELENME SÜRECİ İYİLEŞEREK DEVAM EDİYOR

Öncü göstergeler yılın üçüncü çeyreğinde büyümede dengelenmenin sürdürüğüne işaret ediyor. 2024 yıl genelinde iç talebin büyümeye daha az katkı verdiği dengeli bir büyüme kompozisyonu öngörülmüyor. Öngörülebilir ve uluslararası

normlara uygun politikalar ekonomiyi güçlendiriyor. Büyümede dengelenme başladı, cari açık daraldı, risk primi azaldı, dış kaynak girişleri arttı, rezervler iyileşti ve dezenflasyon sürecine girildi.

Orta Vadeli Program'a (OVP) göre hedef, kalıcı fiyat istikrarını sağlayarak sürdürülebilir büyümenin zeminini sağlamlaştıracak; katma değerli üretimi, istihdamı, yatırımı ve ihracatı destekleyerek büyümenin potansiyelini ve halkın refahını artırmak olarak belirlendi. Yapılan tahminler doğrultusunda 2024 yılında yüksek enflasyonun devam edeceği ve sonraki yıllarda yavaşlayacağı tahmini öne çıkıyor. Aynı hedef doğrultusunda Türkiye'nin dış sermayeye olan bağlılığını azaltma, dış açıklarını daraltma, döviz kurunun volatilesini azaltma ve tüketimden çok tasarrufa geçme ihtiyacının daha yavaş bir büyüme dönemini getireceği öngörülmüyor.

Türkiye'nin cari açığı pandemi sonrası Avrupa'dan artan ihracat talebi ve turizmde yaşanan hızlı toparlanma ile 2021 ve 2022 yıllarında daraldığı, ancak Türkiye'nin



EKONOMİST MAHFI EĞİLMEZ

### 10 BÜYÜK EKONOMİ ARASINA GİRMEK MÜMKÜN

Ekonomist Mahfi Eğilmez, Türkiye'nin dünyadaki 10 büyük ekonomi arasına girebileceğini yazdı. Eğilmez, "Son günlerin gündemde en fazla yer tutan konularından birisi Türkiye'nin en büyük 10 ekonomi araya girmesinin mümkün olup olmadığı tartışmasıydı. Çoğu insan halen GSYH büyüklüğü bakımından 17. olan Türkiye'nin nasıl olup da ilk 10 ekonomi arasına gireceği konusuna akıl erdiremiyor. Oysa burada kastedilen sıralama Satın alma Gücü Paritesine Göre (SAGP) ölçülen GSYH sıralaması" dedi. GSYH'nin SAGP ile ölçüldüğünde, SAGP'ye dayalı olarak hesaplanan uluslararası dolarla dönüştürülmüş bir katsayıyla hesaplandığını belirten Mahfi Eğilmez, "SAGP'ye dayalı uluslararası dolar hesaplaması Doların sahibi olan ABD'deki fiyatlar baz alınarak bulunur. ABD'deki bazı mal ve hizmetlerin oluşturduğu bir sepetin değeri hesaplanır. Sonra bu sepetin bir başka ülkede (örneğin Türkiye) kaç para ettiği bulunur. Bulunan bu değer dolara dönüştürülür. Önümüzdeki yıllarda TL'nin dış değer kaybı, iç değer kaybından fazla olmaya devam ederse Türkiye'nin, cari fiyatlarla GSYH'si küçülse de SAGP'ye göre GSYH'si büyüyeceği için ilk 10 ekonomi arasına girmesi mümkün olabilecektir" ifadesini kullandı.

**TABLO 1. ÜLKELERİN 2009 VE 2023 GSYİH SIRLAMALARI**

2009 Sırası	Ülke	2009 GSYİH (mil. ABD \$)	1960-2009 Büyüme Oranı	2023 GSYİH (mil. ABD \$)	2023 Sırası
-	Dünya	58,259,785	%7.98	170,758,628	-
-	Avrupa Birliği	12,465,330	%8.35	38,306,950	-
1	ABD	14,119,000	%6.97	36,252,216	1
2	Japonya	5,068,996	%10.16	19,635,840	2
3	Çin	4,985,461	%9.39	17,511,846	3
4	Almanya	3,330,031	%7.36	8,897,999	4
5	Fransa	2,649,390	%7.94	7,722,869	5
6	İngiltere	2,174,529	%7.19	5,749,999	8
7	İtalya	2,112,780	%8.41	6,544,730	6
8	Brezilya	1,594,489	%9.97	6,029,319	7
9	İspanya	1,460,250	%10.28	5,747,359	9
10	Hindistan	1,377,264	%7.68	3,882,889	10
11	Kanada	1,366,067	%7.36	3,612,804	12
12	Rusya Fed.	1,231,892	%4.54	2,294,924	17
13	Avustralya	924,843	%8.44	2,876,776	14
14	Meksika	874,809	%8.96	2,908,411	13
15	Güney Kore	832,511	%11.57	3,856,306	11
16	Hollanda	792,128	%8.88	2,605,291	15
17	Türkiye	614,603	%8.02	1,810,982	18
17	Türkiye (2002-9)	614,603	%11.40	2,787,442	15
18	Endonezya	540,273	%11.32	2,424,176	16
19	İsviçre	491,923	%8.38	1,518,326	20
20	Belçika	471,161	%7.84	1,355,734	21
21	Polonya	430,076	%7.79	1,229,879	23
22	İsveç	406,071	%6.99	1,045,198	24
23	Norveç	381,376	%9.18	1,305,452	22
24	Suudi Arabistan	375,776	%11.59	1,774,912	19

çevresindeki jeopolitik gerginlikler sebebiyle artan enerji fiyatlarının da etkisiyle cari açık 2022 yılından sonra tekrar artmaya başladığı, 2023-2030 yılları arasında cari açıkta bir daralma öngörüsüne rağmen bu daralmanın ortalama GSYH'nin yüzde 3'üne denk geleceği sanılıyor.

### REZERVLER VE KREDİ NOTLARI ARTTI, CDS'LER DÜŞTÜ

Dünyada en büyük 10 ekonomi ABD, Çin, Almanya, Japonya, Hindistan, İngiltere, Fransa, İtalya, Brezilya ve Kanada olarak sıralanırken Türkiye'nin de bu 10 ülke arasına girmek için yeni ekonomik modeller deniyor. Türkiye CDS'lerini 250 seviyesinde tutarken kredi derecelendirme kuruluşları ülke notlarını bu yıl beklentilerin üzerinde yükseltti. TCMB rezervleri ise artıya geçti ve 160 milyar dolar gibi rekor seviyelere ulaştı.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standard & Poor's (S&P), Türkiye'nin kredi notunu "B+"dan "BB-"ye yükseltirken, kredi notu görünümünü "durağan" olarak belirledi. Fitch Ratings, Türkiye'nin kredi notunu "B+"dan "BB-"ye yükseltirken, not görünümünü durağana çevirdi. Moody's de, Türkiye'nin kredi notunu "B3"ten "B1"e yükseltirken, kredi notu görünümünü "pozitif" olarak korudu.



**TÜRKİYE KENDİ HİKÂYESİNİ YAZARKEN PARA VE MALİYE POLİTİKALARININ BİRBİRİNİ DESTEKLEMESİ GEREKİYOR. BÜTÇE AÇIĞI DOLAYLI VERGİLERLE DEĞİL HARCAMA KALEMLERİNDEKİ TASARRUFLA KAPATILMALI. ENFLASYONLA MÜCADELE, BÜTÇE KOMPOZİSYONU AÇISINDAN ÇOK ÖNEMLİ**

### DÜNYANIN 10 BÜYÜK EKONOMİSİ

Ülke	GSYH (Trilyon\$)
ABD	26,9
Çin	17,7
Almanya	4,4
Japonya	4,2
Hindistan	3,7
İngiltere	3,3
Fransa	3
İtalya	2,19
Brezilya	2,13
Kanada	2,12

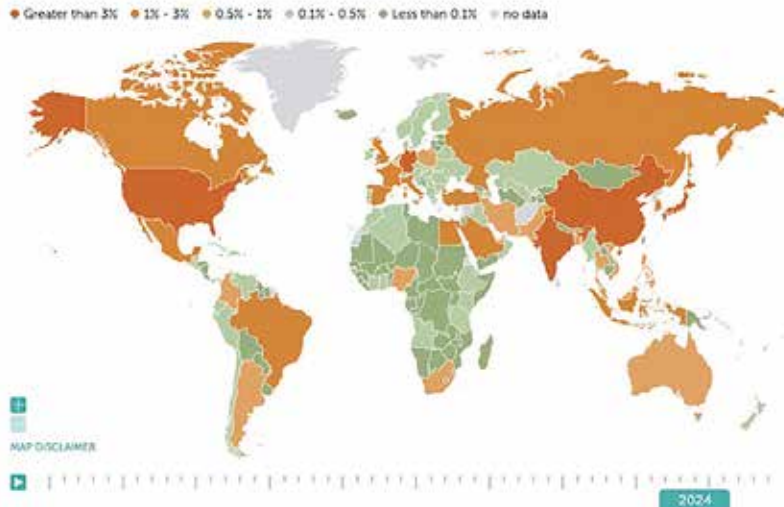


TCMB BAŞKAN YARDIMCISI  
CEVDET AKÇAY

### YENİ DÜNYA SÜPER MARKETE BENZİYOR

TCMB Başkan Yardımcısı Cevdet Akçay, "Sıkı para politikası duruşumuz, TL tasarrufları artırdı ve enflasyon bekleyişlerinin çıpalamasına yardım etti" dedi. Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) oranının tarihi seviyelerin altında olduğunu dile getiren Akçay, sermaye ve likidite tamponlarının rahat seviyelerde bulunduğunu ifade etti. Akçay, net faiz marjlarının toparlandığını belirterek, bankaların uzun vadeli piyasa finansmanına erişiminin 2024 yılında iyileştiğini kaydetti. Günümüzdeki küreselleşme ile geçmiştekinin tanımının farklı olduğunu belirten Osman Cevdet Akçay, "Artık küreselleşmenin tanımı değişti. Siyasetçiler, küreselleşmenin yeni tanımını sermayenin serbest dolaşımı olarak görüyor. Ben daha farklı olduğunu düşünüyorum. Dünyanın açık ekonomi olduğu yerde hareket edebilmesi, dünyanın çehresini değiştirdi. Globalleşme öncesi dünya, bakkala benziyor. Yeni dünya ise süpermarkete benziyor." dedi. İktisadi okuryazarlığın düşük olduğunu belirten Doç. Dr. Akçay, "Türkiye'de analitik olarak insanları ikna etmeye çalıştığınızda, görmeden inanmam diyorlar. Eğer karar alıcısıysanız analitik olarak inanmanız gerekiyor. Ülkemizde bunun eksikliğini yaşıyoruz. Biz, toplum olarak bilime çok mesafeliyiz" ifadesini kullandı.

### SAGP VERİLERİNE GÖRE ÜLKELERİN 2024 BAŞINDA KÜRESEL EKONOMİDEN ALDIKLARI PAYLAR



Kaynak: IMF



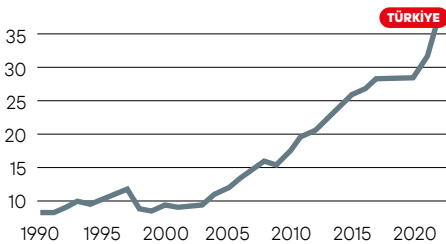


PROF. DR. UFUĞ AKÇIĞİT

### EN ÖNEMLİ SORUN VERİMLİLİK

Türkiye’de sermaye akışı olduğunda kısa süreli büyümeler olduğunu belirten Chicago Üniversitesi Öğretim Üyesi ve “Arnold C. Harberger” kürsüsü sahibi Prof. Dr. Ufuk Akçığit, “Ülkemizin en önemli sorunlarından biri bu. Biz, verimlilik tartışmasına hakkıyla giremiyoruz. Ülkemizde çocuklar, üniversiteye geliyor. Mezun olunca beyin göçü ile yetenekli ve imkânı olanlar uçağa binip gidiyor. Ülkemizde katma değer ve inovasyonda çeşme çok cılız akıyor. Türkiye’nin asıl problemi verimlilik. Sadece sermaye tartışsak, onu doğru ve verimli kullanmazsak her sektör kötüye gider. Türkiye’nin ekonomik büyüme sağlayabilmesi için teşvik politikalarını iyi dizayn etmesi gerekiyor. Belli sayının altında çalışan olana değil, kayıtlı işçi sayısı artan firmalar desteklenmeli. Gelişim böyle olur” dedi.

### TÜRKİYE’DE SAGP’YE GÖRE KİŞİ BAŞI GSYH



Kaynak: Dünya Bankası



## EKONOMİDE BEKLENTİ YÖNETİMİNİN DOĞRU YÖNETİLMESİ ‘İLK 10’ İÇİN BİRİNCİ ADIM. ENFLASYON – FAİZ DENGESİNİN İSTİKRARLI HALE GETİRİLMESİ, EMTİADA İTHAL İKAME VE TÜRKİYE’NİN YAKIN DOĞU’DA ÜRETİM ÜSSÜ POZİSYONU EKONOMİYİ ZENGİNLER KULÜBÜNE DAHİL EDER

### TÜRKİYE 10 BÜYÜK EKONOMİ ARASINA NASIL GİRECEK

Türkiye, Uluslararası Para Fonu’nun (IMF) 2023 yılsonu hesaplamalarına göre 1,1 trilyon dolarlık ekonomisi ve kişi başı 13 bin 480 dolarla dünyada 17’nci büyük ekonomi olarak kayıtlara geçti. Satın Alma Paritesi’ne (SAGP) göre ise Türkiye, dünyada ilk 11 ekonomi içinde yer alıyor.

Ekonomistlere göre, küresel daralmaya rağmen Türkiye ekonomisi pozitif büyümelerle dünyanın önünde bulunuyor. Dünya ticaretinden alınan payın yıllık yüzde 18 artışla yüzde 1,22’ye ulaşması, kişi başı GSYH’nin 2024 yılsonu itibarıyla 13 bin 480 dolardan 15 bin 600 dolara yükselecek olması Türkiye’nin kısa sürede dünyada ilk 10 ekonomi arasına gireceğinin göstergesi şeklinde yorumlanıyor.

Türkiye’nin dünyada 10 büyük ekonomi arasına girmede süreci kısaltması için yapması gerekenleri sıralayan ekonomistler, “Zengin ülkeler hukukun üstünlüğüne, yargı bağımsızlığına ve özgürlüğe inandıkları için zenginleşmiştir. Zenginlik ve demokrasi ayrılmaz ikilidir. Türkiye kendi hikâyesini yazarken hukuk ve demokrasiyle birlikte para – maliye politikalarının birbirini desteklemesi gerekiyor. Bütçe açığı dolaylı vergilerle değil harcama kalemlerindeki tasarruflarla kapatılmalı. Enflasyonla mücadele bütçe kompozisyonu açısından kritik bir önemi haiz” diyorlar.

Ekonomide beklenti yönetiminin reel şekilde hayata geçirilmesinin “dünyada ilk 10 ekonomi arasına girme”nin ilk adımı olaca-



EKONOMİST BİLAL BAĞIŞ

### TÜRKİYE’NİN CARİ FİYATLAR VE SAGP İLE İLK 10 YOLCULUĞU

Ekonomist Bilal Bağış, Türkiye’nin 2026 yılı itibarıyla yüksek gelir grubu ülkeleri arasına girme hedefini koyduğunu söyledi. Türkiye’nin 2028 hedefi de 1,5 trilyon dolar GSYH ve 16 bin dolar kişi başı milli gelir olduğunu belirten Bilal Bağış, “Mevcut durumda yüzde 9’un altına gerileyen işsizliğin ve görece yüksek seyreden enflasyonun, 2026’da tek hanelerde kalması öngörülüyor” diyerek Türkiye’nin bu yıllarda dünyada ilk 10 büyük ekonomi arasına girebileceğini bildirdi. SAGP yönünden zaten ilk 10 ülke arasını zorlayan Türkiye’nin yakın zamanda bu kategoriye de gireceğini tahmin eden Bilal Bağış, aynı durumun Çin ve Hindistan tarafından yaşandığına dikkat çekti. Cari fiyatlar ile ABD’nin bugün hâlâ dünyanın en büyük ekonomisi olmasına karşılık 2016’dan itibaren ise Çin’in SAGP’ye göre, liderliği eline aldığını belirten Ekonomist Bilal Bağış, ABD’nin, SAGP’ye göre en büyük ekonomi haline gelen Çin’i özellikle de 2018’den itibaren ticaret savaşları ve politik çevreleme stratejileri ile sınırlamaya çalışması da sürpriz değil. 2050’ye kadar ise Hindistan’ın da ABD’yi (SAGP’ye göre) sollaması bekleniyor” dedi.



PROF. DR. HAYRİ KOZANOĞLU

## **İTHALAT İLE PİYASA TERBİYE EDİLİYOR**

**E**konomide beklentilerin önemine değinen Prof. Dr. Hayri Kozanoğlu, "Toplumdaki beklentiler bu kadar farklı iken enflasyonu düşürmek kolay değil" dedi. Ekonomistlerin, yatırım bankaları, bankalar gibi piyasa oyuncularının önümüzdeki 12 ay için enflasyon beklentisinin yüzde 27 olduğuna işaret ettiğini hatırlatan Kozanoğlu, insanların eğer yüksek bir enflasyon beklentisiyle fiyatların çok artacağını düşünerek ellerindeki bütün paralarla mal ve hizmet almaya yöneldiklerini söyledi. Kozanoğlu, "Fiyatlar çok artıyor deterjan stoğu yapayım. Küçük bebeği olanlar, bebek bezi alayım diye düşünür. Orta sınıflar kahve çay stoku yapmaya çalışırlar. Böylelikle enflasyon beklentisi, talebi yukarı çekiyor" diye konuştu. İthalatla piyasayı terbiye etme sebebiyle mal enflasyonunda düşüşlerin olduğunu, ancak aynı düşüşlerin hizmet tarafında gözlenmediğini vurguladı. Kozanoğlu, "Şirketlerin, firmaların, marketlerin uygun ortamda fiyatlarını daha fazla artırdığını, bu "satıcı enflasyonunun" kolay kolay alt edilemeyeceğini aktardı ve "Ne yazık ki şu anda ekonomiyi yönetenler bunu kabul etmek istemiyor" dedi.



## **FAİZ İLE BİRLİKTE KUR UYGULAMA MODELLERİNİN SIK SIK DEĞİŞMESİ ÜLKEDE TİCARİ Dengeyi BOZDUĞU GÖZLENİYOR. ÖNCE REKABETÇİ KUR VE ÇİN MODELİ, ARDINDAN REEL DEĞERLENME REJİMİ İŞ DÜNYASINI ŞAŞIRTTI. KUR VE FAİZDE ÖNGÖRÜBİLİRLİĞİ OLUŞTURMAK ŞART**

ğını değerlendiren ekonomistler, "Enflasyon – faiz dengesinin istikrarlı hale getirilmesi, emtialarda ithal ikame ve Türkiye'nin Yakın Doğu'da üretim üssü pozisyonu ekonomiyi ilk 10'a dahil eder" değerlendirmesini yapıyor.

Faiz ile birlikte kur uygulama modellerinin sık sık değişmesinin ülkede ticari dengeyi bozduğunun altını çizen ekonomistler, "Önce rekabetçi kur ve Çin modeli, ardından reel değerlenme rejimi iş dünyasını şaşırttı ve öngörülebilirliği azalttı. Faizde ve kurda öngörülebilirlik çok hassas noktalar. Faiz ile enflasyonu düzeltme maliyeti çok yüksek bir operasyon. Maliye politikalarının para politikası tarafından desteklenmesi için Merkez Bankası Başkanı'na görev güvenmesi sağlanması gerekiyor. Bu durum enflasyonu müspet etkileyeceği gibi kamuoyu beklentini de en iyi şekilde yönetecektir" değerlendirmesini yapıyorlar.



ALTINBAŞ ÜNİVERSİTESİ REKTÖR  
YARDIMCISI PROF. DR. EMRE ALKIN

## **TÜRKİYE 2030'DA DÜNYADA 14. BÜYÜK EKONOMİ OLACAK**

**A**ltınbaş Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Emre Alkin, büyüme ile kalkınma arasındaki farkları anlatarak PwC tarafından hazırlanan raporun verilerine göre 2014 yılında 17. sırada yer alan Türkiye ekonomisinin 2030 yılında satın alma gücü paritesine göre 14. sıraya yükseleceğini söyledi. Prof. Dr. Emre Alkin, "Küresel ticaret önündeki 2019 yılı risklerine baktığımızda Trump ve kararları, ticari korumacılık, Brexit ve gelecek belirsizliği, jeopolitik riskler ve İran'a karşı yaptırımlar ile Suriye konusu gözümüze çarpmaktadır" dedi. Prof. Dr. Emre Alkin, eskiden kâr, hiyerarşi, kontrol etme, planlama ve gizlilik gibi kavramların önemli olduğunu ama artık amaç, network, inisiyatif verme, deneyimleme ve şeffaflık gibi kavramların öne çıktığını vurguladı.



Markanızı, buluşunuzu, tasarımınızı  
tüm dünyada koruyoruz



***1983'ten bu yana...***

**Türkiye İsviçre Kazakistan Birleşik Arap Emirlikleri İngiltere**

[www.destekpatent.com](http://www.destekpatent.com)

Spine Tower Saat Sokak No: 5 Kat: 13 Maslak-Sarıyer 34485 İstanbul / TÜRKİYE

**T. 0212 329 00 00 F. 0212 346 02 64**



BİR  
BAŞARI  
ÖYKÜSÜ



AYLIK İŞ ve EKONOMİ DERGİSİ  
**Ekovitrin**

[www.ekovitrin.com](http://www.ekovitrin.com)

Yayın hayatına başladığı ilk günden itibaren, Türkiye'nin ve dünyanın dört bir yanındaki iş insanlarına ve kurumlara rehberlik eden dergimiz, gündemin aynası olmaya devam ediyor





“Geçmişten ilham alarak geleceğe ışık tutmaya, sizlerin desteğiyle her zaman en iyisini yapmaya devam edeceğiz. 25 yıllık bu yolculukta bizimle olan tüm okurlarımıza, iş dünyasına ve destekçilerimize teşekkür ederiz”





**Kamuran ABACIOĞLU**

**1** 999 yılının son aylarında iki ulusal kanalda televizyon programı hazırladığımız dönemde bir ekonomi dergisi çıkarmaya karar verdik.

Beş gazeteci arkadaş 25 yıl önce Aralık ayında hazırlık sayısını, Ocak ayında ise Ekovitrin dergimizin ilk sayısını yayımladık. İki arkadaşımız 5. ve 10. yılda çeşitli sebeplerle ayrıldı. Biz üç gazeteci arkadaş Kamuran Abacıoğlu, Şeref Özata ve Bilal Koçak dile kolay 25 yıldır Ekovitrin'i yayımlıyoruz. Son 15 yılda ise genel yayın yönetmeni ve yönetim kurulu üyemiz Bilal Koçak ile Genel Müdürümüz Şeref Özata'nın emekleri büyük oldu. Ekovitrin'in isim babası olarak ben ve ekip arkadaşlarım, Ekovitrin'i ekonomi gazeteciliğinin saygın bir markası haline getirdik.

## Ekovitrin'in 25 Yıllık Başarı Öyküsü



**“ŞUNU ÖZELLİKLE BELİRTMEK İSTERİM Kİ BİZ HİÇBİR ZAMAN ŞANTAJ GAZETECİLİĞİ YAPMADIK. DAİMA YAPICI ELEŞTİRİ VE POZİTİF YAKLAŞIM İLKESİ İLE HAREKET ETTİK VE BUGÜNLERE İTİBARIMIZ İLE GELDİK. BAĞIMSIZ GAZETECİLİĞİN TEMSİLCİSİ VE EKONOMİ BASINININ GÖZDESİ EKOİTRİN DERGİMİZİN 25. YIL VE 300. SAYISINI KUTLUYORUZ. 30. YILINI DA GÖRMEK İNŞALLAH BİZLERE NASİP OLUR”**

2007 Nisan ayında yayımladığımız 100. sayımız ATV'nin TMSF tarafından 1 milyar doların üzerinde satılmasına vesile oldu. Büyük ses getirdi. 2016 yılı Ağustos ayında ise 15 Temmuz hain FETÖ darbe girişiminin ardından yalnızca 15 gün sonra “VATAN SANA CANIM FEDA” kapağıyla 200. sayımızı yayımladık. 20. yılımızda pandeminin tam

göbeğine rastlamasına rağmen hiçbir ay aksatmadan 250. sayımızı yayımladık.

Sürekli basın kartı sahibi 3 gazeteci arkadaşın girişimcilik ve bağımsız gazetecilik aşkı çok şükür bugüne kadar takdir ile karşılandı. 2002 yılından itibaren aksatmadan her yıl Ekovitrin Yılın Starları Ödül Törenimizi gerçekleştirdik. Ekonominin Oscar'ı sayılan Ekovitrin Yılın Starları törenine Cumhurbaşkanı, Başbakanlar, Bakanlar ve özellikle iş dünyamızın seçkin temsilcileri katılarak bizi hep onurlandırdılar. Ama çok şükür 25 yıl boyunca emeğimizle ve vefalı çalışanlarımızın gayreti ile Ekovitrin'i hiç aksatmadan yayımladık.

Ayrıca 2000'li yılların 2. yarısında kurduğumuz www.ekovitrin.com internet haber portalımız da iş ve ekonomi dünyası başta olmak üzere hemen her kesimden en çok takip edilen haber sitesi olarak yayını sürdürüyor. Şunu özellikle belirtmek isterim ki biz hiçbir zaman şantaj gazeteciliği yapmadık. Daima yapıcı eleştiri ve pozitif yaklaşım ilkesi ile hareket ettik, bugünlere itibarımız ile geldik. Bağımsız gazeteciliğin temsilcisi ve ekonomi basınının gözdesi Ekovitrin dergimizin 25. yılı ve 300. sayısını kutluyoruz. Dergimizin 30. yılını da görmek inşallah bizlere nasip olur.

Nice yıllara Ekovitrin. 300. şeref sayımız hayırlı olsun.



# öztiryakiler



**netouch**  
smart cooking

**PROFESYONEL  
KOMBİ FIRIN  
YÜKSEK VERİM  
ÇOK YÖNLÜ TASARRUF**

- 10 inç büyüklüğünde dokunmatik kontrol paneli.
- Tek kişi ile kısa sürede büyük işler.
- Sağlıklı ve ekonomik lezzetler; az yağ ile kızartma, dumansız ve kömürsüz ızgara hazırlama, kurutma özelliği ile kurutulmuş sağlıklı sebze atıştırmalıkları hazırlayabilme.
- 25-99 °C arası çalışan prob sayesinde hassas pişirme.
- Kombi özelliği sayesinde diğer konveksiyonel fırınlara göre enerji ve zamandan tasarruf sağlayan hızlı pişirme.
- Düşük gaz emisyonu sayesinde hem çevre dostu hem yüksek performanslı.
- 7 programlı akıllı yıkama modu ile kendi kendini temizleme özelliğine sahiptir.
- Mayalama cihazına gerek kalmadan hassas mayalama yapabileme.



[www.oztiryakiler.com.tr](http://www.oztiryakiler.com.tr)



**Bilal KOÇAK**

# Ekonomi Dergiciliğinde Uluslararası Marka

**B**undan 25 yıl önce kurulan Ekovitrin Dergisi, Aralık 2024'te 300'üncü sayısını yayımlıyor. 12 yıl süreyle

Genel Yayın Yönetmenliği'ni ifa ettiğim Ekovitrin dergisinde bu görevimi iki yıl önce ortağım ve kader birliği yaptığım arkadaşım Şeref Özata'ya devrettim. Ekovitrin Ailesi olarak bugünlere ulaşmaktan son derece mutlu ve gururluyuz. Bizlere bu mutluluğu yaşattığı, bu günleri gösterdiği için Rabbime sonsuz şükürler ediyorum.

Pozitif yayıncılık yapmak, milletimizin moral değerlerini yükseltmek bizim ana ilkemizdir. Yatırıma, üretime ve emeğe saygı duyuyoruz. Bu ülkeye yatırım yapanları destekliyoruz. Dürüst iş adamına, yöneticiye, bürokrata, siyaset ve devlet adamına büyük saygı duyuyoruz. Kısaca insan olanın önünde saygıyla eğiliyoruz.

Sahibi olduğumuz medya organlarını hiçbir zaman bir güç, bir silah olarak düşünmedik. Ekovitrin dergimiz, [www.ekovitrin.com](http://www.ekovitrin.com) haber sitemiz ve yaptığımız televizyon programlarıyla ülkemizin kalkınması, milletimizin refahı için çalışan yatırımcılarımızın, girişimcilerimizin ve işletmelerimizin hep yanında olduk ve onların sesi olmaya gayret gösterdik.

## EKOVİTRİN ULUSLARARASI BİR MARKA

Bizim arkamızda bir sermaye gücü yok. Sırtımızı devlete dayamadık. Arkadaşlarımızla birlikte tırnaklarımızla kazıyarak bugünlere geldik. Ekovitrin'i arkadaşlarımızla birlikte bir "marka" haline getirdik. Bu çabamızda Allah'tan başka güvendiğimiz, sırtımızı dayadığımız hiç bir yer olmadı. Ekovitrin Medya Grubu, kendi öz sermayesi ve mesleğine âşık olan gazetecilerin kendi emek ve gayretleriyle 300'üncü sayısına ve 25'nci yayın yılına girdi. Bu bizim için en büyük gurur kaynağı.

Türkiye güçlenirken, biz de güçlendik. Başta Türk Cumhuriyetleri olmak üzere, Avrupa ülkelerinde, Balkanlar'da ve ülkemizin genelinde Ekovitrin bilinen ve tanınan bir marka. Ekovitrin, 10 ülkedeki temsilcilikleriyle ülkemizin ilk ve tek uluslararası aylık iş ve ekonomi dergisi. Ekovitrin'in bugünlere ulaşmasında büyük emekleri geçen Yönetim Kurulu Başkanımız Kamuran Abacıoğlu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Şeref Özata ve mesai arkadaşlarıma şükranlarımı sunuyorum. Bu dergiyi ayakta tutan okuyucularımıza, reklam veren kuruluşlarımıza da kalpten teşekkür ediyorum.

## EKONOMİ İHRACATLA BÜYÜYOR

Ekonomiyi yönetenlerin hedefi: "Dış ticaret fazlası veren bir Türkiye" olmalı. Ticaret Bakanı Ömer BOLAT, "Türkiye ekonomisi 2024 yılının üçüncü çeyreğinde yüzde 2,1 oranında büyürken, net mal ve hizmet ihracatının büyümeye katkısı 2,2 puan olmuştur. Büyümenin ana itici gücü dış ticaret olmuştur" dedi.

Bakan BOLAT'a göre, pandemi de dahi büyüme performansını sürdüren Türkiye ekonomisi 2020 yılında yüzde 1,9, 2021 yılında yüzde 11,4, 2022 yılında yüzde 5,5, 2023 yılında yüzde 5,1 oranında büyüme kaydetti.



2024 yılının ilk çeyreği yüzde 5,3, ikinci çeyreği yüzde 2,4 ve üçüncü çeyreği yüzde 2,1, sonuçta 2024'ün ilk dokuz ayında ise yüzde 3,2 oranında büyüdü. 2024 yılı ilk 9 ayında yüzde 3,2'lik büyümenin 1,9 puanı net mal ve hizmet ihracatından geldi.

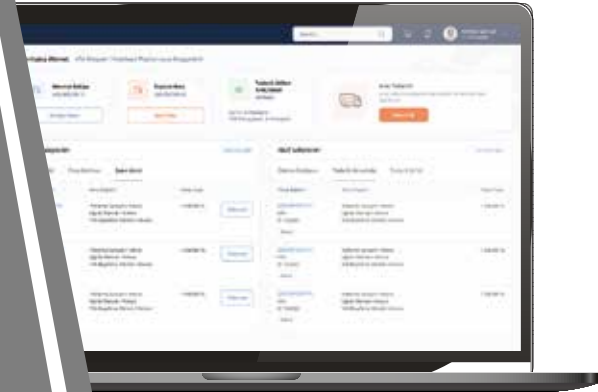
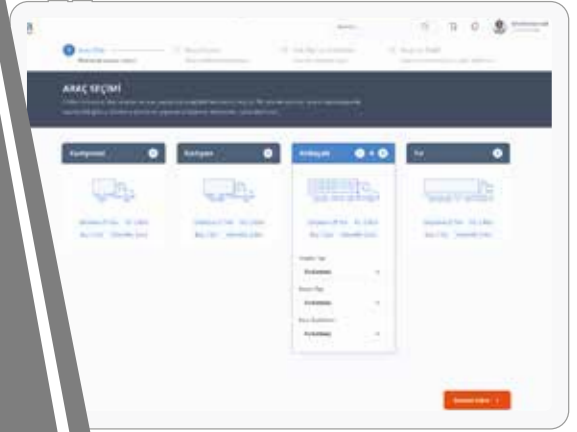
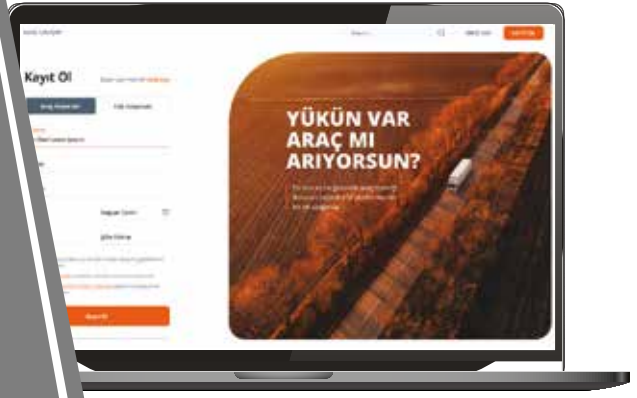
Ticaret Bakanı Ömer BOLAT sözlerini şöyle sürdürüyor: "Üretimde büyüme devam etmekte, fabrikalar çalışmakta, çarklar dönmekte ve istihdam artmaktadır. Dış ticaret, ihracatın mal ve hizmetler olarak artması, ithalatın gerilemesi, böylece dış ticaret açığının azalması sayesinde ekonomik büyümeye net katkı sağlamaktadır."



# Ücretsiz kayıt ol. eTA, yüküne araç bulsun.

Yurt içi FTL  
(Komple Tır/Kamyon)  
yüklerinize araç bulmak  
artık çok kolay.

-  81 İilde  
Hızlı Araç Tedariği  
& Rekabetçi Fiyat
-  Borusan Güvencesi
-  Kullanım Kolaylığı
-  Ücretsiz teklif





**Tümay MERCAN**

Kocaeli Üniversitesi  
İletişim Fakültesi  
Öğretim Görevlisi

**H**er gün dilimizde olan kalite kelimesini hak eden neler, kimler, hangi kurum ve şirketler var değil mi?

Ekovitrin 25. Yıla girerken 300. sayısıyla yayıncılıkta, dergicilikte sürdürülebilirlik örneği olarak karşımızda.

300 sayı demek Türkiye'nin 25 yıllık ekonomik tarihi, nereden nereye geldiği, dönüşüm demek. Ekonomi hafızası önemli.

25 yıl süresince Ekovitrin'de yazısı, haberi, reklamı, röportajları çıkan şirket ve kurumlar Ekovitrin'in 25 yıllık sayılarına baksalar kendi geçmişlerini de görecekler. Belki bazı kurumların şu an kendilerinde olmayan arşiv Ekovitrin dergilerinde var.

Bu zamana kadar sürdürülebilir olarak 300. Sayısına ulaşan Ekovitrin'i kutlarım.

Bu vesileyle ben de kendi yazılarımı gözden geçirdim. Ekovitrin'de ilk yazım 23.08.2014 tarihinde yayınlanmış. Bu ayki makalem 124'üncü yazı. 10 yıl 4 aydır 124 farklı konu ve başlıkta gönüllü olarak yazı yazmışım. Sürdürülebilirlik açısından bakınca fena değil galiba.

**33. KALDER KONGRESİ**

Türkiye Kalite Derneği'nin (Kalder) 33. Kalite Kongresi'ni dinlerken

# Sürdürülebilir Kalite Örneği; Ekovitrin 300'üncü Sayı

Ekovitrin Dergisi'nin 300. Sayı paylaşımını gördüm. Kalite ve sürdürülebilirlik tesadüf değil.

Kalder ülkemizde kalite konusunun benimsenmesinde önemli bir dernek. Kasım 1991 yılında resmen kurulmuş. 1998 yılında "Ulusal Kalite Hareketi"ni başlatmış. Üniversite ve fakültemde uzun zamandır "Kalite Yönetimi" ve "Sürdürülebilirlik Yönetimi" dersleri veren bir akademisyen ve yazar olarak Kalder ve ülkemizdeki kalite süreçleri derslerimde daima anlattığım bir konudur.

**"YENİDEN YÜKLENİYOR"**

KALDER'in düzenlediği 33. Kalite Kongresi Kocaeli'de geçtiğimiz günlerde "Yeniden Yükleniyor" temasıyla gerçekleşti.

"İklim Yeniden Yükleniyor, Toplum Yeniden Yükleniyor, Teknoloji Yeniden Yükleniyor, Ekonomi Yeniden Yükleniyor ve Yeniden Yüklenmeye Hazır mıyız?" konularında değerli konuşmacılar fikirlerini paylaşarak örnekler verdiler.

Ağırlıklı olarak sürdürülebilirlik, yapay zeka ve teknoloji konuşuldu. Bu konular çerçevesinde tarih, göç ve gelecek de konuşmalarda yer aldı.

İş dünyasında her şeye yeniden başlanacağı, yeni oyunlar kurulacağı, oyunu seyretmek ve oyun kurmak, oynamak arasında tercihler yapılacağı konuşuldu.

Yani her alanda yeniden yükleme var. Neyin ne zaman, ne kadar, nasıl yükleneceği, dozaj ve yüklenenin faydalı olup olmayacağı elbette önemli. Zaman içinde yaşayıp göreceğiz.

Gelecekte korkmamak, "Ya-vaşça ama acele ederek" hareket etmek, anlamaya çalışmak önemli.

İş dünyasını önemli sorumluluklar ve önemli dönüşümler bekliyor. Zamanında hareket edip uyum sağlayan ve esnek davranabilen var olmaya devam edecek. Diğerlerinin yaşam şansı zor gibi görünüyor.

Teknoloji gelişimiyle birlikte sosyal olaylar ve göç, kıtlaşan kaynaklar, kirlenen hava, azalan suyu da gözden kaçırmamak gerek. Disiplinler arası çalışmak, düşünmek daha çok önem kazanacak.

**İNSANI DEĞERLERİ YÜKLEMELİK**

Disiplinler arası çalışan biri olarak bu dönemi çok sevdim. Öğrenme merakım giderek artıyor ve yeni bilgiler, "yeniden yüklenmek" beni heyecanlandırıyor.

Ahilik değerleri konusunda eğitim ve konferanslar veren, "Şimdi Ahilik Zamanı" kitabının yazarı olarak, yeniden yüklenirken insani değerler benim için ayrı bir önem taşıyor.

33. Kalite Kongresi'nde Türkiye Sürdürülebilir Gelecek Ödülleri ve Türkiye Mükemmellik Ödülleri' kazanan kurumları mutlu etti. Ödül alan kurumları ve Kalder ekibini kutluyorum.

Sürdürülebilirlik konusunda bireysel anlama, algılama ve uygulama olmadan şirketler ilerleyemezler bu konuda dikkatimi çekenleri ayrıca yazacağım. Sürdürülebilirlik bundan sonraki zamanlarda hiç de kolay olmayacak.

Sözün özü: Yeniden yüklerken neyi, nasıl yüklediğimiz özellikle insani değerleri de yükleyip yüklemeyeceğimiz önem kazanacak. Ne dersiniz?

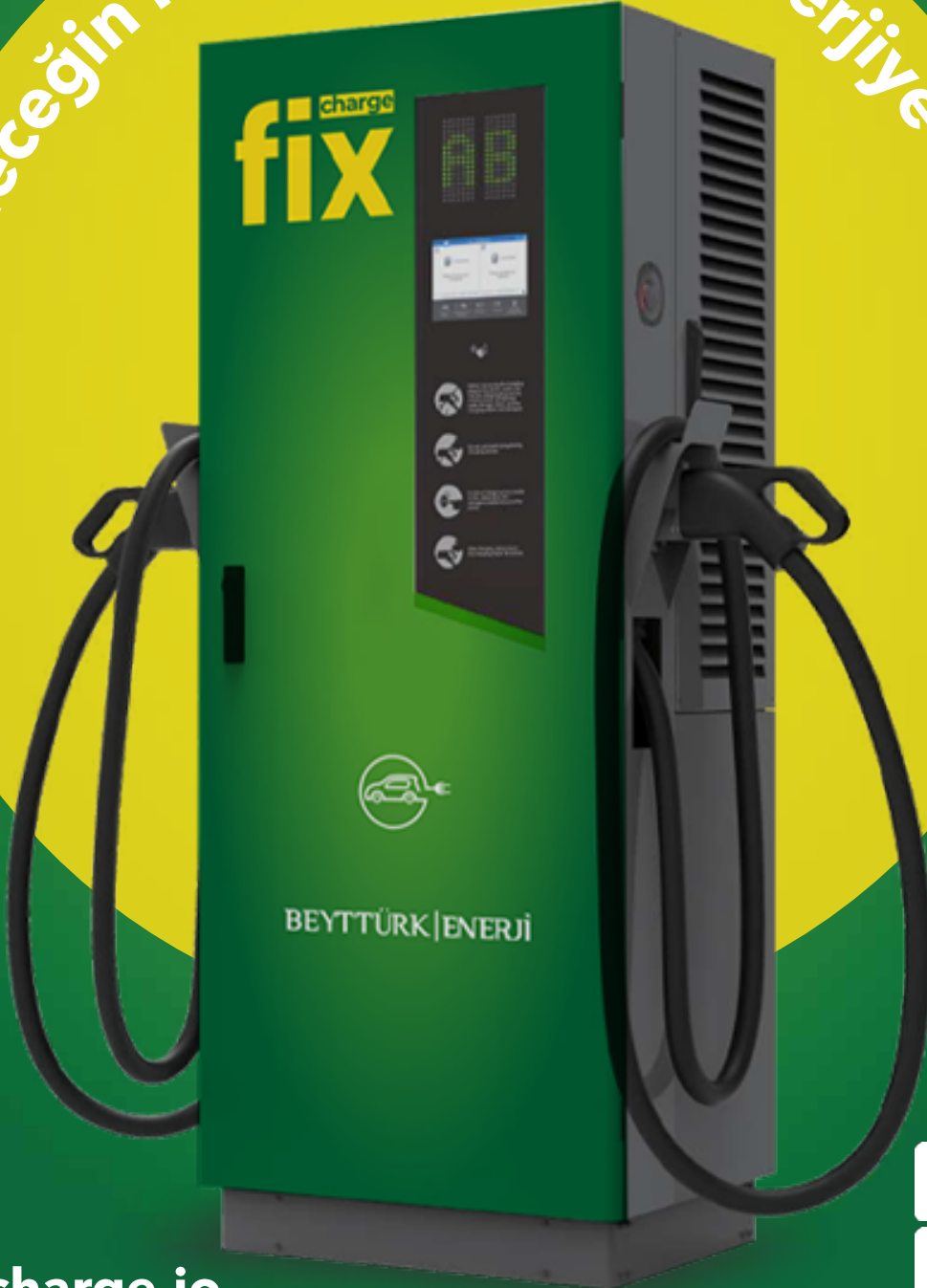
Not: Bu yazı makale tarafından organik zeka ile yazılan özgün bir yazıdır.

# fix charge

## Dur, Şarj Et, Geleceğe Devam Et

BEYTTÜRK ENERJİ MARKASIDIR

Elektrikli Geleceğin Kalbi Fix Charge Enerjiye Duyulan Güven



[www.fixcharge.io](http://www.fixcharge.io)

Hemen İndirin  
App Store

Hemen İndirin  
Google Play



# Bolu'nun Eşsiz Ormanlarının Yamacında Huzur ve Sağlık; **NARVEN WELLNESS & THERMAL HOTEL'DE!**

Termal sudan gelen şifayı bütüncül sağlıklı yaşam uygulamalarıyla bir araya getiren ve bu anlamda Türkiye'de bir ilk olan konsepti ile 2024 yılının ikinci çeyreğinde misafirlerine kapılarını açan turizmin yeni gözdesi Narven Wellness & Thermal Hotel sağlık ve huzur dolu bir tatil imkanı sunuyor.

## **Konfor, Huzur ve Sakinlik Narven'de Bir Arada!**

'Yeni Bir Sen' mottosu ve benzersiz Wellness konsepti ile Bolu ormanlarının sakinliğinde sağlıklı bir tatil deneyimi vadeden Narven Wellness & Thermal Hotel; her detayı özenle tasarlanmış 97 adet tam donanımlı oda ve süitle hizmet veriyor. Doğa ile bütünleşen detaylarla tasarlanan konforlu odalar, muhteşem orman manzaralarına da sahip.



## **Eğlencenin Adresi Narven!**

7'den 77'ye her yaş grubuna hitap eden geniş hizmet ağına sahip Narven'de Türkiye'nin En Başarılı Temalı Açık Alan Eğlence Merkezi Ödülü'ne sahip Narven Macera Parkı'nın yanı sıra; adrenalin ve heyecan tutkunları için ATV Safari ve Off-Road Turları ile birçok farklı outdoor aktiviteler de yer alıyor.



Dört mevsimin farklı güzelliklerle yaşandığı Narven Wellness & Thermal Hotel; Bolu Şehir Merkezine 6 km, doğa harikaları Gölcük'e 10 km, Yedigöller'e 48 km, Kartalkaya Kayak Merkezi'ne 26 km ve Akçakoca'ya 93 km mesafede.



## **Türk ve Dünya Mutfağının Buluşma Noktasında Yerinizi Alın!**

Narven Wellness & Thermal Hotel, eşsiz lezzet seçenekleri sunan Nar Restoranı'nın yanı sıra Türk ve dünya mutfaklarından seçkin tatları, özenle yetiştirilmiş doğal ürünlerle sentezleyip yorumlayan Kızılıçık Restoran ile de iddialı. Türk ve dünya mutfağının seçkin lezzetlerinin yanı sıra Bolu'nun yöresel tatlarının da servis edildiği otelde, şömine ateşinin yanında kitabınızı okurken, eşsiz manzara eşliğinde kahvenizi Meşe Kafe'de yudumlayabileceksiniz.





# NRV2025 Kodu ile %10 İndirimi Kaçırmanın!

30 Haziran 2025 Tarihine Kadar Gerçekleştirilecek Rezervasyonlarda Geçerlidir.



Detaylı Bilgi & Rezervasyon için: [narvenhotel.com](http://narvenhotel.com) | 444 6 414 | @NarvenHotel

İndirim kodu kampanyası diğer indirim veya kampanyalar ile birleştirilemez. Kampanya kontenjanlarla sınırlıdır. Narven, kampanyada değişiklik yapma veya erken bitirme hakkını saklı tutar. Kampanya sadece Narven Wellness & Thermal Hotel oda ve süit konaklama seçeneklerinde geçerlidir.

## ARTAŞ İNŞAAT YÖNETİM KURULU BAŞKANI SÜLEYMAN ÇETİNSAYA: **40 BİN KONUT YAPIP SATTIK VERDİĞİMİZ HER SÖZÜ TUTTUK**

ARTAŞ HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI SÜLEYMAN ÇETİNSAYA, MÜŞTERİNİN MUTLULUĞU İÇİN ÇALIŞTIKLARINI, YILLARDIR İNSANLARI EV SAHİBİ YAPTIKLARINI VE YATIRIMCIYA KAZANDIRDIKLARINI BELİRTTİ



ARTAŞ YÖNETİM KURULU BAŞKANI **SÜLEYMAN ÇETİNSAYA**, BU YIL TESLİM EDİLECEK PROJELERLE İLGİLİ BASIN MENSUPLARINA BİLGİ VERDİ.

**A**vrupa Konutları markasıyla tanınan Artas İnşaat'ın Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Çetinsaya, yarım asırdan bu yana 40 bin konut yapıp sattıklarını, ancak bu zamana kadar hiçbir müşteriyle mahkemelik dahi olmadıklarını söyledi.

Avrupa Konutları markasıyla imza attığı projelerde 40 bine yakın daireyi sahipleriyle buluşturan Artas İnşaat, "Bir harf, bir söz, binlerce mutluluk" mottosuyla bu yıl 6 projesini daha teslim ediyor. Artas

İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Çetinsaya teslim edilecek projelerle ilgili bilgi verirken Ekovitrin'in sorularını cevapladı.

### **BU YIL DA 6 PROJEMİZİ TESLİM EDİYORUZ**

Yarım asra yakın bir süredir faaliyetlerini sürdürdüklerini ve bugüne kadar binlerce aileyi ev sahibi yapmanın mutluluğunu yaşadıklarını ifade eden Artas Holding Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Çetinsaya,

"Her zaman olduğu gibi Artas İnşaat olarak verdiğimiz sözü tutuyor ve bu yılın Mart ayında söylediğimiz gibi 2024 yılı içerisinde 821 bin metrekare büyüklüğe sahip 6 projemizi teslim ediyoruz. Avrupa Konutları Saklıvadi, Avrupa Konutları Esentepe ve Artas Ticaret ve Sanayi Merkezi projelerini tamamlayıp teslimlerine başladık. Yılın sonuna kadar da Avrupa Konutları Yenimahalle, Avrupa Konutları Ata ve Avrupa Residence Yamanevler projelerini teslim ediyoruz" dedi.





## MÜŞTERİ MUTLULUĞU HER ZAMAN ÖN PLANDA

Artaş Holding Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Çetinsaya, Müşterilerimizin mutluluğunu her zaman ön planda tutarak, onların ihtiyaçları ve taleplerini dinleyerek ilerledik. Bize güvenip ev alan, yatırım yapan her bir insanımıza estetik, konforlu, doğayla uyumlu yaşam alanları sunarken, önemli kazançlar elde etmelerine de vesile olduk" diye konuştu. Süleyman Çetinsaya, Ekovitrin'in sorusu üzerine, "Yarım asırdan bu yana 40 bin konut yapıp sattık. ancak bu zamana kadar hiçbir müşteriyle mahkemelik dahi olmadık" dedi.

Artaş İnşaat olarak Türkiye'nin konut markası haline gelen Avrupa Konutları'yla binlerce aileyi ev sahibi yaptıklarını dile getiren Süleyman Çetinsaya, "Bu evlerdeki mutluluklarına, konforlarına şahit olduk. Kalite, Güven, Memnuniyet üçgeninde verdiğimiz sözlerin hepsini tuttuk, sahip olduğumuz ilke ve değerlerden asla vazgeçmedik. Müşterilerimizin mutluluğunu her zaman ön planda tutarak, onların ihtiyaçları ve taleplerini dinleyerek ilerledik. Bize güvenip ev alan, yatırım yapan her bir insanımıza estetik, konforlu, doğayla uyumlu yaşam alanları sunarken, önemli kazançlar elde etmelerine de vesile olduk. Artaş İnşaat olarak peyzaj alanları, sosyal donatıları, site yönetimleri ile huzurlu yaşam alanları sunarken, Avrupa Konutları markasıyla erken teslim ve satış sonrası destek gibi süreçlerle



## İNSAN MUTLULUĞUNU ÖN PLANDA TUTTUKLARINI BELİRTEN ARTAŞ HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI SÜLEYMAN ÇETİNSAYA, "MÜŞTERİLERİMİZİN İHTİYAÇLARI VE TALEPLERİNİ DİNLEYEREK İLERLEDİK. BİZE GÜVENENLERE KALİTELİ YAŞAM ALANLARI VE YATIRIM KAZANCI SUNDUK" DEDİ

konutta marka kavramını sektör ve konut alıcısıyla buluşturmaya, yaşam standartlarını yükseltmeye devam ediyoruz" diye konuştu.

### YENİMAHALLE'DE AVRUPA KONUTLARI KALİTESİ

Diğer yandan Maslak bölgesinde Vadistanbul'a komşu Avrupa Konutları Saklıvadi, Anadolu Yakası'nın parlayan yıldızı Kartal'da Avrupa Konutları Esentepe ve Avcılar'da ticarete yeni bir boyut kazandıran Artaş Ticaret ve Sanayi Merkezi projelerinde teslimlere başlayan Artaş İnşaat, yılın son

çeyreğinde Avrupa Konutları Yenimahalle, Avrupa Residence Yamanevler ve Avrupa Konutları Ata projelerinde teslimlere başlayacak.

Ulaşım akslarının merkezindeki Bağcılar'da konumlandırılan Avrupa Konutları Yenimahalle projesi 2+1'den 4+1'e toplam 754 daireden meydana geliyor. Ferah daire konseptleri, mimari tasarımı ve geniş peyzaj alanlarıyla öne çıkan Avrupa Konutları Yenimahalle'de dairelerle birlikte projede yaşayacak sakinlerin ve bölgenin ihtiyaçlarına cevap verecek ticari birimler de yer alıyor. Projede çocuk oyun alanlarından spor alanlarına, yansıma havuzlarından fitness salonuna, kapalı yüzme havuzundan otoparka yaşam kalitesini yükseltecek detaylar bir arada sunuluyor.

### ATAKENT'TE AVRUPA KONUTLARI ATA

Artaş İnşaat'ın bugüne kadar binlerce konut üretilip sahiplerine teslim ettiği Atakent bölgesi, bir kez daha Avrupa Konutları'yla vitrine çıkıyor. 30 bin metrekarelik arsa üzerinde konumlandırılan Avrupa Konutları Ata projesinde 1+1'den 4+1'e uzanan alternatif büyüklüklerde konut seçenekleri yer alıyor. Tüm ihtiyaçlara yanıt verecek şekilde tasarlanan ve 413 konuttan meydana gelen projede konutlarla birlikte ticari alanlar da yer alıyor. Avrupa Konutları Ata projesinde birçok sosyal alanlar site sakinlerinin kullanımına sunuluyor.

### ARTAŞ İNŞAAT YENİDEN YAMANEVLER'DE

Anadolu Yakası'nın parlayan yıldızı Ümraniye'de daha önce Avrupa Konutları Yamanevler projesini hayata geçiren Artaş İnşaat, yine aynı bölgede Avrupa Residence Yamanevler projesini yapıyor. 13 bin metrekarelik arsa üzerinde konumlandırılan ve 1+1 ile 3+1 arasında değişen konut seçeneklerinin yer aldığı projeye Anadolu Yakası'nda prestijli bir yaşamın kapıları aralanıyor. Yamanevler ve Çakmak metro duraklarına yürüme mesafesiyle öne çıkan proje, finans sektörünün kalbi İstanbul Finans Merkezi'ne 5 kilometrelik mesafede bulunuyor. Sabiha Gökçen Havalimanı'na sadece 29 kilometre uzaklıkta inşa edilen projenin çevresinde, alışveriş merkezleri, eğitim kurumları ve önde gelen sağlık kuruluşları yer alıyor.





# ALMANYA'NIN GAYRİMENKUL KRALİÇESİ JACQUELINE BAKİR BRADER

ALMANYA'NIN WILHELMSHAVEN KENTİNDE 1994 YILINDA KURULAN VE 30 YILI AŞKIN SÜREDİR SEKTÖRE LİDERLİK EDEN BAKİR IMMOBİLİEN GMBH ŞİRKETİNİN SAHİBİ JACQUELINE BAKİR BRADER, BAŞARI HİKÂYESİYLE İLHAM VERİYOR

**G**ayrimenkul sektörü, profesyonellik, güven ve uzun vadeli vizyon gerektiren bir alan. Almanya'nın Wilhelmshaven kentinde kurulan ve 30 yılı aşkın süredir sektöre liderlik eden Bakir Immobilien GmbH, bu kriterleri karşılamakla kalmıyor, aynı zamanda başarı hikâyesiyle sektöre ilham veriyor.

## BİR AİLE ŞİRKETİNİN DOĞUŞU VE GELİŞİMİ

1994 yılında kurulan Bakir Immobilien, klasik bir emlak komisyonculuğundan modern dünyanın gerekliliklerini karşılayan uluslararası bir emlak ve proje geliştirme şirketine dönüştü. 1996'dan bu yana Jacqueline Bakir Brader'in liderliğinde gelişimini sürdüren şirket, her adımında yenilikçi vizyonunu kanıtladı.

2000 yılında satın alınan ve restore edilerek şirketin merkezi haline getirilen Robert Koch House, markanın tarihine damgasını vuran bir proje oldu. 2016'da Hamburg ve Jever'de açılan şubeler ise Bakir Immobilien'in, uluslararası ve yerel arenadaki büyümesinin somut birer göstergesi.

## EMLAK SEKTÖRÜNDE TAM HİZMET YAKLAŞIMI

Bakir Immobilien, müşterilerinin hayallerini gerçeğe dönüştürmek için kapsamlı bir hizmet anlayışı sunuyor. İster satmak, ister satın almak, ister kiralamak isteyin, şirket tüm süreçlerde müşterilerinin yanında yer alıyor.

## GAYRİMENKUL DEĞERLEMESİ:

Bakir Immobilien, mülkünüzün gerçek piyasa değerini belirlemek için profesyonel



BAKİR IMMOBİLİEN GMBH'NİN PATRONU **JACQUELINE BAKİR BRADER**, "EVİNİZ, TİCARİ MÜLKÜNÜZ VEYA YATIRIM PLANLARINIZ İÇİN GÜVENİLİR BİR ORTAK ARIYORSANIZ, BAKİR IMMOBİLİEN TAM DA ARADIĞINIZ ADRES" DİYOR

değerleme hizmeti sunuyor.. Satış veya satın alma öncesinde uygun fiyatlandırma, müşterilere hem güven hem de maliyet avantajı sağlıyor.

## İNŞAAT PROJELERİ GELİŞTİRME:

Bakir Immobilien, yalnızca gayrimenkul alım satımında değil, inşaat projelerinin geliştirilmesinde de uzman. Ulusal ve uluslararası

ağları sayesinde sektördeki en iyi uzmanlarla çalışan şirket, ekonomik ve yasal çerçevelere bağlı kalarak projeleri hayata geçiriyor.

## MÜLK YÖNETİMİ:

Bakir Immobilien, mülkünüzün gerçek piyasa değerini belirlemek için profesyonel değerlendirme hizmeti sunuyor. veya özel mülklerin yönetiminde, müşterilerin zamandan

ve maliyetten tasarruf etmesini sağlayan kapsamlı bir hizmet anlayışı mevcut. Bu süreçte, gerekli tüm belgeler ve prosedürler Bakir Immobilien tarafından üstleniliyor.

### ULUSLARARASI BOYUTTA BİR GÜÇ

Bakir Immobilien'in başarısının bir diğer sırrı, uluslararası arenada edindiği tecrübe ve geniş yatırımcı havuzu. Avrupa sınırlarını aşan projeleriyle dikkat çeken şirket, yalnızca yerel pazarda değil, küresel ölçekte de varlık gösteriyor.

### GELECEĞE YÖNELİK VİZYON

Kurucusu Jacqueline Bakir Brader'in liderliğinde, şirket yalnızca bugünü değil, yarını da hedefleyen projeler üretiyor. Proje geliştirme, finansman ve müşteri memnuniyeti alanlarında sürdürdüğü yenilikçi yaklaşımla, Bakir Immobilien gayrimenkul sektöründe fark yaratmaya devam ediyor.

### GÜVEN VE KALİTENİN ADRESİ

Gayrimenkul alanındaki her ihtiyacınıza cevap veren Bakir Immobilien GmbH, 30 yılı aşkın tecrübesi, profesyonel ekibi ve yenilikçi bakış açısıyla müşterilerinin hayallerini gerçeğe dönüştürüyor.

Eviniz, ticari mülkünüz veya yatırım planlarınız için güvenilir bir ortak arıyorsanız, Bakir Immobilien tam da aradığınız adres.

### TÜRK ŞİRKETLERİNE SEMİNER VERECEK

2012 yılından beri Hamburg'da bulunan ve gayrimenkul sektöründe 30 yılı aşkın süredir serbest çalışan Jacqueline Bakir Brader, daha önce işlerini 2006'ya kadar Jever'den yürütmüştü. 12 yıldır Stiftung Bildung Eğitim Vakfı'nın yönetim kurulu üyesi olan Jacqueline Bakir Brader, Mart 2024 itibarıyla de Bremen'deki DTIK temsilcisi görevini üstlendi. Jacqueline Bakir Brader, Almanya'da sertifikalı bir satış eğitmeni olduğunu, seminerlerini gelecek yıldan itibaren Türk şirketlerine sunmayı hedeflediğini söyledi.

#### İletişim:

+49 (40) 573 09 460

+49 (171) 604 43 93

www.bakir.de

bakirbraderjacqueline@gmail.com



## BAKİR IMMOBİLİEN, MÜŞTERİLERİNİN HAYALLERİNİ GERÇEĞE DÖNÜŞTÜRMEK İÇİN GAYRİMENKUL SATMAK, SATIN ALMAK VEYA KİRALAMAK İSTEYEN TÜM SÜREÇLERDE MÜŞTERİLERİNE HİZMET VERİYOR



2000 YILINDA JACQUELINE BAKİR BRADER TARAFINDAN SATIN ALINAN VE RESTORE EDİLEREK ŞİRKETİN MERKEZİ HALİNE GETİRİLEN ROBERT KOCH HOUSE, MARKANIN TARİHİNE DAMGASINI VURDU

### "GİRİŞİMCİ ÖDÜLLÜ" JACQUELINE BAKİR BRADER



Şanlıurfa Siverek'ten 1972 yılında Almanya'ya göç eden işçi bir ailenin beş çocuğundan biri olan Jacqueline Bakir Brader, 17 yaşında Almanya'da emlak sektöründe çalışmaya başladı. 20 yaşında kendi şirketini kurdu. Hedefi, binlerce aileyi ev sahibi yapmaktı. Yaşadığı ve iş hayatına atıldığı Wilhelmshaven kentindeki tarihi 'Robert Koch Haus' binasını satın alarak iş dünyasında adını duyurdu. Ardından çok sayıda inşaat projesine imza attı ve bugün gayrimenkul sektöründe Almanya'nın en başarılı girişimcileri arasında yerini aldı.

İnşaat gayrimenkul alım satımı, arsa ve restorasyon alımında faaliyet gösteren üç şirketin sahibi olan Jacqueline Bakir Brader, aynı zamanda bir yazar. Kanserle mücadelesini anlatan kitabıyla adından söz ettirdi. Girişimci iş kadını Jacqueline Bakir Brader, 'sosyal sorumluluk projelerini' de hayatının bir parçası haline getirdi.

Jacqueline Bakir Brader, Ekovitrin dergisi tarafından geçtiğimiz yıllarda Girişimci Ödülü'ne layık görülmüştü. Bakir, ödül aldıktan sonra yaptığı konuşmada, "Bu ödülü aldığım için çok mutluyum. Şu anda Berlin'de 2 tane, Hamburg'da 1 tane olmak üzere toplam 3 projemiz var. Bu projelerimizi bitirip yeni projelere başlamayı planlıyoruz" diyerek yeni projelere başlayacağını belirtmişti. Sözünü tuttu ve bugüne kadar onlarca projeyi teslim etmenin haklı gururunu yaşadı.

# PAYE SAKARYA'DA İNŞAAT TÜM HIZIYLA DEVAM EDİYOR

HALDIZ İNŞAAT VE HALK GYO İŞ BİRLİĞİ İLE HAYATA GEÇEN PAYE SAKARYA; 4,5 MİLYAR TL YATIRIM DEĞERİYLE SAKARYA ADAPAZARI'NDA 59 BİN METREKARELİK ALANDA 101 VE 246 METREKARE ARASINDA DEĞİŞEN 2+1, 3+1 VE 4+1 SEÇENEKLERİNİN SUNULDUĞU 426 KONUTTAN OLUŞUYOR



HALDIZ GRUP GENEL MÜDÜRÜ **SELİM KARDİL**, BÜYÜK ŞEHİRLERDEKİ YATIRIMLARIMIZI ANADOLU'YA DA TAŞIYARAK ÜLKEMİZİN KALKINMASINA KATKI SAĞLAMAK MAKSADINDAYIZ

**H**aldiz İnşaat ve Halk GYO işbirliği ile bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak Sakarya'nın en iyi yaşam projesi Paye Sakarya'nın inşası tüm hızla devam ediyor. 59 bin 134 metrekare alan üzerinde yükselen projenin kaba inşaatı yüzde 70 oranında tamamlanırken daire teslimlerinin Aralık 2025'te yapılması planlanıyor.

119 bin 345 metrekare inşaat alanına sahip proje 23 blokta 426 konuttan meydana geliyor. Paye Sakarya; modern ve yatay mimarisi, geniş teras ve peyzaj alanları, günlük ihtiyacın karşılanacağı sosyal donatılar ve farklı konseptteki ticari üniteleriyle dikkat çekiyor.

## 4,5 MİLYAR TL YATIRIM DEĞERİ

4,5 milyar TL yatırım değeri olan projede, alanları 101 ila 246 metrekare arasında değişen 2+1, 3+1 ve 4+1 olmak üzere 3 farklı konut tipi bulunuyor. Bölgenin iklimine uygun bitkiler seçilerek sürdürülebilir bir bütünlük sağlayan Paye Sakarya'da toplam 25 bin metrekare peyzaj alanı yer alıyor.

Şehir merkezine 3 dakikalık mesafede yer alan Paye Sakarya; Sakarya stadyumu-na 300 metre, Adapazarı Belediyesi'ne 3 kilometre, alışveriş merkezlerine 4 kilometre, eğitim ve araştırma hastanesine 5 kilometre mesafede konumlanıyor.

## GRUBUN ANA FAALİYET KOLU İNŞAAT

Haldiz Grup Genel Müdürü Selim Kardil proje ile ilgili bilgi verirken; inşaat, enerji, gayrimenkul, otomotiv, eğitim, sigorta ve medya sektörlerinde faaliyet gösterdiklerini, ana faaliyet kollarından inşaat Haldiz İnşaat markasıyla 1979 yılından bu yana Türkiye'nin çeşitli yerlerinde alışveriş merkezleri, hastaneler, oteller, toplu konutlar, kentsel dönüşüm projeleri, fabrikalar, otoyollar, köprüler gibi ülkenin köklü kamu ve özel sektör kurumlarına ait birçok prestijli proje yaptıklarını söyledi.

## HALK GYO – HALDIZ İNŞAAT İŞBİRLİĞİ

Haldiz inşaat ve Halk GYO işbirliği ile bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak Sakarya'nın en iyi konsept yaşam projesi olan Paye Sakarya'yı hayata geçirdiklerini belirten Haldiz Grup Genel Müdürü Selim Kardil, "4,5 milyar TL yatırım değeriyle Sakarya'nın Adapazarı ilçesinde hayata geçirdiğimiz projemiz, bölgenin iklimine uygun oluşturulan peyzaj alanları, yansımaya havuzları, geniş bahçeleri, trafiğe kapalı kesintisiz yürüyüş yolları, spor ve dinlenme alanlarıyla bölgenin en iyi konsept yaşam projesi olarak tasarlandı. Modern ve yatay mimarisiyle bölgenin simgesi haline gelecek Paye Sakarya, fonksiyonel iç mimarisiyle de kullanıcılarına keyifli bir yaşam alanı sunuyor" dedi.

## PROJEDE GENİŞ DAİRELER

### DAHA FAZLA

2025 Aralık ayı sonrası teslim etmeyi planladıkları toplam 426 konutun yer aldığı Paye Sakarya'da 144 adet 2+1, 204 adet 3+1 ve 78 adet 4+1'den oluşan farklı büyüklüklere sahip konut tiplerinin yer aldığı bilgisini veren





Haldız Grup Genel Müdürü Selim Kardil, "Projede özellikle metrekaresi geniş 3+1 ve 4+1 dairelerin sayısını fazla tutarak proje sakinlerine oluşturduğumuz geniş yaşam alanları, balkon ve teraslar ile daha şık, konforlu ve dört mevsim keyifle yaşanılacak bir hayat sunmayı hedefledik. Yeşili koruyarak, her yaş grubundan insanın huzurla yaşayabileceği bir alan oluşturmayı hedefleyen özel projemiz sayesinde inşaat yoğunluğunu dengeledik ve çevreye duyarlı, sakin bir yaşamın kapılarını araladık" diye konuştu.

#### ARAÇ TRAFİĞİ YER ALTINDA

Projede 25 bin metrekaresel peyzaj alanının bulunduğunu dile getiren Haldız Grup Genel Müdürü Selim Kardil, "Paye Sakarya'da araç trafiğinin yer altına alınması ile oluşturulan ortak alanlar, bahçeler, kamelyalar, çocuk

oyun parkları, bisiklet yolları, meydanlar sayesinde geçmişten günümüze kadar devam eden değerler yaşatılmaya devam edecek. Çocuklar mahalle kültüründe olduğu gibi site sokaklarında gönülleriince oyunlar oynayacak" dedi.

Paye Sakarya'da sosyal donatıların yoğunluğundan bahseden Selim Kardil, projede açık ve kapalı yüzme havuzu, fitness salonu, hamam, buhar odası, sauna, kafe alanı, farklı yaş grupları için tasarlanmış çocuk oyun alanları, mini futbol ve basketbol sahasının yer aldığı, ayrıca günlük ihtiyaçların karşılanabileceği 34 adet cadde mağazasının da hizmette olacağını söyledi.

#### DEPREME KARŞI HASSAS ÇALIŞMA

Paye Sakarya'nın depreme karşı dayanıklılığı hakkında bilgi veren Haldız Grup Genel Müdürü Selim Kardil, "Ülkemiz maalesef deprem kuşağında yer alıyor. Kahramanmaraş merkezli depremlerin izleri bölgede halen devam ediyor. 1999 depreminde de bölgemiz büyük hasar gördü. Haldız İnşaat olarak projemizi inşa ederken çok hassas davrandık" dedi.

Selim Kardil, Paye Sakarya'nın arsası ile ilgili kurumların zemin etüdü veri raporu ve geoteknik veri raporu hazırlanmasının ardından zemin iyileştirme projesi için Kocaeli Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Geoteknik Ana Bilim Dalı öğretim üyeleri ile zemin taşıma gücünü artırarak depreme karşı ilave tedbir oluşturduklarını belirtti.

Selim Kardil, "Yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler sonrasında zeminin tamamına çimento kolon uygulamak suretiyle zemin dayanımını çok daha iyi seviyelere taşımış olduk. Bu uygulamada 25.000 ton çimento ile zemine 2,5 metre aralıkla 14 metre boyutunda 8475 adet kolon uygulaması yaptık" ifadelerini kullandı.



**HALDIZ GRUP GENEL MÜDÜRÜ  
SELİM KARDİL, PAYE  
SAKARYA'DA METREKARESİ  
GENİŞ DAİRE SAYISINI FAZLA  
TUTARAK PROJE SAKİNLERİNE  
BALKON VE TERASLAR İLE  
DAHA ŞIK, KONFORLU VE  
DÖRT MEVSİM YAŞANILAN  
BİR HAYAT SUNMAYI  
HEDEFLEDİKLERİNİ SÖYLEYDİ**





**CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN:**

# POLİTİKALARIMIZI ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ ÜZERİNE BİNA ETTİK

CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN, ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİNİN TEMİNİ NOKTASINDA HER ZAMAN HAZIRLIKLILIK OLMAK GEREKTİĞİNİ BELİRTEREK, ENERJİ POLİTİKASINI TABİATA ZARAR VERMEDEN ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİN SAĞLANMASI ÜZERİNE KURDUKLARINI SÖYLEDİ

**C**umhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, "Her ne kadar günümüzde enerji arzında bir kriz yaşanmıyorsa da, enerji arz güvenliğinin temini noktasında her zaman hazırlıklı olmak önemlidir. Biz de bu anlayışla enerji politikamızı, çocuklarımızın emaneti olan tabiata zarar vermeden enerji arz güvenliğimizin sağlanması üzerine bina ettik" dedi.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, Anadolu Ajansı'nın (AA) Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı himayesinde, "Ortak Gelecek, Ortak Hedef-

ler" teması ile düzenlediği İstanbul Energy Forum'un açılışında yaptığı konuşmada, "Enerji, ulaşırma ve haberleşme ile birlikte kalkınmanın lokomotifidir" dedi ve "Sanayileşme ve gelişmenin de temel şartı yine enerjidir. Yeterli miktarda, kaliteli ve temiz enerjinin, uygun fiyatlarla ve kesintisiz olarak temin edilmesi, yani 'enerji arz güvenliği', gelişmiş veya gelişmekte olan tüm ülkeler için kritik önemdedir" diye konuştu.

Yakın tarihte bölgede patlak veren krizlerle, enerji arz güvenliğinin ülke ekonomileri

için ne kadar hayati olduğunu bir kez daha hatırlattığını vurgulayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Rusya-Ukrayna arasında bininci gününü geride bırakan savaş, özellikle enerji alanında dışa bağımlılığın risklerini göstermiştir. Türkiye, savaşın her iki tarafı kurduğu dengeli ilişkiler sayesinde, bu sancılı dönemi en rahat atlatan ülkelerden biri olmuştur. Buna mukabil Avrupalı dostlarımız, savaşın tetiklediği enerji krizini ilk elden hissettiler ve çok ciddi sıkıntılarla karşılaştılar" ifadelerini kullandı.



## CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN, ENERJİ İÇİN SÖZ KONUSU GERÇEKLER TEMELİNDE MADENDEN PETROL VE DOĞAL GAZA, RÜZGÂRDAN GÜNEŞ ENERJİSİNE KADAR HER BAŞLIKTA ÜLKENİN POTANSİYELİNDEN EN ÜST DÜZEYDE İSTİFADE ETMENİN ÇABASINDA OLDUKLARINI SÖYLEDİ

### ENERJİDE TAM BAĞIMSIZ TÜRKİYE

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, "Enerjide de tam bağımsız Türkiye hedefiyle hiçbir alanı ihmal etmeden, çevreci görünümlü marjinal yapılardan gelen baskılara ve eleştirilere aldırmadan yolumuza emin adımlarla devam ediyoruz. Şunun bilinmesini isterim, kim ne derse desin enerji dahil hiçbir alanda ülkemizi muhannete muhtaç etmemekte kararlıyız. Allah'ın izniyle bundan da geri adım atmayacağız" dedi. Cumhurbaşkanı Erdoğan, enerjide sürdürülebilirliğin sağlanmasına, dışa bağımlılığın azaltılmasına, enerji maliyetlerinin ekonomi üzerinde oluşturduğu baskının mümkün olduğunca hafifletilmesine büyük önem verdiklerini söyledi.

### TÜRKİYE'NİN YILLIK ENERJİ FATURASI

Cumhurbaşkanı Erdoğan Türkiye'nin, etrafındaki birçok ülkenin aksine kullandığı enerjinin çoğunu dışarıdan satın almak mecburiyetinde olduğunu dile getirerek, "Bakınız burada fikir vermesi açısından sadece geçen yılki enerji faturamızı sizlerle paylaşmak istiyorum. 2023 yılında ham petrol ve petrol ürünleri ithalatımız 49 milyon tona, LPG ithalatımız 4 milyon tona, doğal gaz ithalatımız 50 milyar metreküpe ulaştı. Tüm bu alımlar için ödediğimiz rakam ise yaklaşık 70 milyar dolardır. Dış ticaret açığımızın en büyük nedeni, sadece bizim için değil, her ülke için ciddi bir tutar olan işte bu

enerji faturasıdır. Böyle ağır bir ithalat kalemiyle sürdürülebilir ekonomik kalkınmayı ve gelişmeyi sağlamak, açık söylüyorum, her babayığidin harcı değildir. Türkiye zor olanı başarmış ve son 20 yılda senede ortalama yüzde 5,4 oranında büyüyerek farkını ortaya koymuştur" bilgisini verdi.

### BÜYÜYORUZ, ENERJİ İHTİYACIMIZ ARTIYOR

Bölgede ve küresel ekonomide yaşanan tüm sıkıntılara rağmen, 14 yıldır kesintisiz ve istikrarlı bir şekilde büyüdüklerini vurgu-

layan Cumhurbaşkanı Erdoğan, "İnşallah önümüzdeki dönemde dünya ortalamasının üzerinde büyümeye devam edeceğiz. Türkiye ekonomisi büyüdükçe, nüfusumuz çoğaldıkça, milletimizin refah düzeyi ve sanayileşmemiz arttıkça, buna bağlı olarak enerji ihtiyacımız da yıldan yıla artıyor. Ekonomik büyümeden, milletimizin refahından, ülkemizin sanayileşme ve kalkınmasından taviz veremeyeceğimize göre, elimizin altındaki bütün kaynakları harekete geçirmekten başka bir çıkış yolumuz görünmüyor" ifadelerini kullandı.

### DEREDEN ABDEST ALIRKEN BİLE SUYU İSRAF ETME

Cumhurbaşkanı Erdoğan, 15 Ağustos 1974'ten beri enerjiyi Türkiye'ye ve geleceğe taşıma misyonuyla çok stratejik faaliyetler yürüten BOTAŞ'ın 50. kuruluş yıl dönümünü tebrik ederek, BOTAŞ çalışanlarına da Türkiye'ye ve ekonomiye kattıkları değer için teşekkür etti. Enerji konusunda şu kritik noktayı da gözden kaçırmamak gerektiğini kaydeden Cumhurbaşkanımız Erdoğan, enerji tasarrufunun bir milletin, bir toplumun gelişmişlik, medenilik seviyesini gösteren önemli mihenk taşlarından biri olduğunu ifade etti. Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Biz, ayrıca Peygam-

ber Efendimizden özellikle 'Dereden abdest alırken bile suyu israf etme' emrine muhatap olan bir inanca mensubuz. Dolayısıyla enerji dahil kaynaklarımızı sınırsızca tüketerek, sınırsızca harcayarak, kullandığımız her kaynakta başkalarının da hakkı olduğunu göz ardı ederek, hiçbir yere varamayız. Enerji üretimiyle eş zamanlı olarak enerji tasarrufumuzu da artırmak, israfı önlemek, sorumluluk duygusuyla hareket etmek mecburiyetindeyiz" diye konuştu. Erdoğan, enerji tasarrufu noktasında tüm vatandaşlarından azami hassasiyet beklediğini de ifade etti.





## **MADEN, PETROL, GAZ, RÜZGÂR VE GÜNEŞ**

Cumhurbaşkanı Erdoğan, Türkiye olarak, bu gerçekler temelinde madenden petrol ve doğal gaza, rüzgârdan güneş enerjisine kadar her başlıkta ülkenin potansiyelinden en üst düzeyde istifade etmenin çabasında olduklarını belirterek, şöyle devam etti:

“Enerjide de tam bağımsız Türkiye hedefiyle hiçbir alanı ihmal etmeden, çevreci görünümü marjinal yapılardan gelen baskılara ve eleştirilere aldırmadan yolumuza emin adımlarla devam ediyoruz. Şunun bilinmesini isterim, kim ne derse desin enerji dahil hiçbir alanda ülkemizi muhannete muhtaç etmemekte kararlıyız. Allah'ın izniyle bundan da geri adım atmayacağız. Örneğin madencilik alanında ülkemizin sahip olduğu imkânları ekonomiye kazandırmak için yoğun bir şekilde çalışıyoruz. 2002'ye kadar yılda ortalama 55 bin metre sondaj yapılmışken, son 10 yılda ortalama 670 bin metre sondaj gerçekleştirdik. Madencilik sektörünün gayrisafi yurt içi hasıla içindeki hacmini 4 kattan fazla artışla 2023



**HİÇBİR ALANDA ÜLKEYİ MUHANNETE MUHTAÇ ETMEMEKLE KARARLI OLDUKLARINI BELİRTEN CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN, “ENERJİDE DE TAM BAĞIMSIZ TÜRKİYE HEDEFİYLE HİÇBİR ALANI İHMAL ETMEDEN YOLUMUZA EMİN ADIMLARLA DEVAM EDİYORUZ” DEDİ**

yılında 270 milyar liraya çıkardık. Son 22 yılda maden ihracatımız 7 kat artışla 5,7 milyar dolara yükseldi. Malumunuz, bor madeninde dünyadaki rezervin yüzde 73'üne biz sahibiz. Bu alanda yüzde 60'ın üzerinde pazar payıyla küresel ölçekte liderliğimizi koruyoruz.”

## **KARADENİZ'DE 4 BİN METREDEN GAZ ÇIKARIYORUZ**

Cumhurbaşkanı Erdoğan, 4 yıl önce Karadeniz'de tarihin en büyük doğal gaz keşfinin gerçekleştirildiğini hatırlatarak, şunları kaydetti:

“Deniz yüzeyinin 4 bin metre altından çıkardığımız doğal gazı, çok yoğun bir çalışmayla geçen sene vatandaşlarımızın kullanımına sunduk. Sakarya Gaz Sahası'nda günlük üretimimiz 7 milyon metreküpe çıktı. Diğer sahalarımızla birlikte toplam yurt içi üretimimizi günlük 8 milyon metreküpe yükselttik. Böylece 3,5 milyon hanemizin ihtiyacını kendi doğal gaz üretimimizden karşılayabiliyoruz. Sakarya Gaz Sahası'ndaki üretimin artırılması için bir tane yüzer üretim platformunu envanterimize kattık. 2026 yılında üretime alacağımız bu platform ile günlük üretimimizi 20 milyon metreküpe çıkaracağız. Yani hanelerimizin yarısının ihtiyacını kendi gazımızla sağlayacağız.”

## **GÜNLÜK PETROL ÜRETİMİMİZ 1 55 BİN VARİL**

Türkiye'nin yanı sıra sınırların ötesinde de doğal gaz ve petrol arama çalışmalarının



sürdüğünü belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan şunları söyledi:

“Oruç Reis gemimiz, Somali denizlerindeki 3 sahada faaliyetlerine başladı. İnşallah bu çalışmalardan da müjdeli haberler alacağımıza inanıyorum. Petrolde ise daha önce terör nedeniyle arama yapamadığımız bölgelerden Gabar’da tarihimizin en büyük petrol keşfine imza attık. Rezerv ve kalite bakımından üst seviyede olan Gabar’daki kuyularımızdan günlük 57 bin varilin üzerinde petrol çıkarıyoruz. 2024 yılında Şırnak, Hakkari, Van başta olmak üzere toplam 84 sondaj tamamladık, bu sayede 66 milyon varillik yeni rezerv keşfettik. Yurt dışındaki sahalarımızdan gelen 40 bin varille ülkemizin günlük petrol üretimi 155 bin varilin üzerindedir. Bunu düzenli olarak her yıl artırarak hedeflediğimiz yere varacağız.”

#### NİJER’DE ALTIN SAHALARINDA ÜRETİM ÇALIŞMASI

Cumhurbaşkanı Erdoğan, altın madeninde sadece Türkiye’de değil, yurt dışında da arama faaliyetleri yürüttüklerini belirterek sözlerini şöyle sürdürdü:

“Nijer’deki altın sahalarından birinde 2025 yılında üretime başlamayı planlıyoruz. Savunma sanayi başta olmak üzere ileri teknolojiye stratejik bir imkân olan nadir toprak elementlerinde kısa süre önce büyük bir keşfe imza attık. Eskişehir Beylikova’da dünyanın ikinci en büyük nadir toprak elementleri rezervini keşfettik. Bu sahadaki üretimimizi geliştirerek, inşallah önemli bir tedarikçi haline gelmeyi hedefliyoruz. Fosil enerji kaynakları, yükselen tepkilere rağmen enerjide hakimiyetini halen muhafaza



### TÜRKİYE’NİN YILLIK ENERJİ FATURASININ 70 MİLYAR DOLAR OLDUĞUNA DİKKAT ÇEKEN CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN, “DIŞ TİCARET AÇIĞININ EN BÜYÜK KISMI ENERJİDEN. TÜRKİYE BUNA RAĞMEN KALKINMADA ZOR OLANI BAŞARMIŞ VE 20 YILDA ORTALAMA YÜZDE 5,4 BÜYÜDÜ” DEDİ

ediyor. Türkiye, hamdolsun bu alanda da çok ciddi bir atılım içerisinde. Doğal gaz ve petrolde, 4 derin deniz sondaj gemisi, 2 sismik araştırma gemisi ve destek gemilerinden oluşan dünyanın en modern arama ve üretim filolarından birini kurduk.”

#### ENERJİ DAHİL POLİTİKALARIMIZDA İNSANI MERKEZE ALDIK

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, “Biz, enerji dahil her alanda insanı merkeze alan, tabiata zarar vermeyen, sorumluluk duygusunun en üst düzeyde olduğu bir politika benimsiyoruz” dedi. Cumhurbaşkanı Erdoğan, enerji arz güvenliği kadar, temiz enerji, verimlilik, iklim değişikliği ve çevre kirliliğinin de artık tüm insanlığın gündemini

meşgul eden hususlardan olduğunu kaydetti. Bakü’de düzenlenen COP29 Dünya Liderleri İklim Zirvesi’nde çevre ve iklim değişikliği meselelerinin varlığı ürkütücü boyutları bir kez daha yakından gördüklerini belirten Cumhurbaşkanımız Erdoğan, “Ne pahasına olursa olsun ekonomik büyüme anlayışının kültürümüzde de, medeniyetimizde de yeri yoktur. Geçtiğimiz yüzyılda ‘bir damla petrolü, oluk oluk akan insan kanından daha değerli’ gören materyalist zihniyetin elinden dünyamız çok çekti” diye konuştu.

Afrika’dan Asya ve Latin Amerika’ya gittikleri her bölgede, gözünü para, altın ve petrol bürümüş anlayışın geride bıraktığı derin acılara rastladıklarını vurgulayan Cumhurbaşkanımız Erdoğan, “Sömürgeciler sadece insanları katletmediler, milyonlarca masumla birlikte büyük bir çevre katliamı da gerçekleştirdiler. Zümrüt yeşili ormanları, gürül gürül akan nehirleri, gölleri, havayı, suyu

#### KURULU GÜCÜ 120 BİN MW’A YÜKSELETECEĞİZ

Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Yedi Kız Kardeşler” denilen petrol şirketlerinin, Birinci Cihan Harbi başta olmak üzere son asırda insanlığın karşı karşıya kaldığı nice savaş, darbe, çatışma ve katliamda parmağı olduğunu bilinen bir hakikat olduğunu söyledi. Son 22 yılda temiz ve yenilenebilir enerjiye ciddi yatırımlar yaptıklarını anımsatan Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Rüzgar, jeotermal, güneş, nükleer gibi alanlarda dev projelere imza atıyoruz. Toplam kurulu güç içerisinde yenilenebilir enerjinin payını yüzde 60’a yükselttik. Bu oranla Avrupa’da 5. dünyada 11. sıradayız. Hedefimiz, 2025 yılında Avrupa’da ilk 3’e, dünyada ise ilk 9’a girmektir. Şu an 31 bin megavat olan rüzgar ve güneş enerjisi kurulu gücümüzü, inşallah 2035 yılında 120 bin megavata yükselteceğiz” diye konuştu.



maddi menfaatleri uğruna ya yok ettiler, ya zehirlediler, ya da kirlittiler” ifadelerini kullandı.

### 70 YILLIK HAYALİMİZİ GERÇEKLEŞTİRİYORUZ

Nükleer enerjinin iklim krizi üzerinde olumsuz etkisinin bulunmamasının, kendilerini bu temiz kaynağa yönelten sebeplerden biri olduğuna dikkati çeken Cumhurbaşkanı Erdoğan, şöyle konuştu:

“Akkuyu Nükleer Güç Santrali projemizle temiz enerji yanında milletimizin 70 yıllık hayalini de gerçeğe dönüştürüyoruz. Akkuyu’da, tüm ulusal ve uluslararası güvenlik standartlarına uygun olarak 4 nükleer reaktörün inşası aynı anda devam ediyor. Akkuyu tümüyle devreye girdiğinde Türkiye’nin elektrik ihtiyacının yüzde 10’unu karşılayacak, böylece yıllık 7 milyar metreküp doğal gaz ithalatı ile 35 milyon ton karbon salımını önleyecektir.”

Sinop ve Trakya nükleer güç santrali projelerine ilaveten küçük modüler reaktörlere yönelik çalışmalar da yürüttüklerini kaydeden Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Nükleer enerjide 2050 senesinde inşallah 20 bin megavatlık bir kapasiteye ulaşmayı hedefliyoruz. Biz, enerji kaynaklarını asla bir rekabet, çatışma ve sömürü unsuru olarak görmüyoruz. Enerji hatlarının sadece enerji değil, istikrar, güvenlik, huzur ve refah taşıması gerektiği kanaatindeyiz. Buna göre Türkiye 7 doğal gaz boru hattı, ikisi yüzer 4 LNG tesisi, 15 giriş noktası ve diğer avantajlarıyla, dünyanın önde gelen enerji ticaret merkezlerinden biri olma imkanına ziyadesiyle sahiptir” ifadelerini kullandı.



## BÜYÜRKEN ENERJİYE İHTİYACIN DA YÜKSELDİĞİNİ İFADE EDEN ERDOĞAN, “EKONOMİK BÜYÜMEDEN, MİLLETİMİZİN REFAHINDAN, ÜLKEMİZİN SANAYİLEŞME VE KALKINMASINDAN TAVİZ VERMEYECEĞİMİZE GÖRE TÜM KAYNAKLARIMIZI HAREKETE GEÇİRMEK ZORUNDAYIZ” DEDİ

### MUHALEFETTEN ÇAMUR POLİTİKASI

Enerjide Türkiye’nin tarih yazarken, halkın bundan sevinç duyduğunu, istifade ettiğini, hayatının pek çok alanda kolaylaştığını ancak muhalefetin bu sevinci ve gururu paylaşmaya, buna destek olmaya yanaşmadığını dile getiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, konuşmasını şöyle sürdürdü:

“Nükleer enerjimiş, doğal gaz keşfimiş, yeni boru hatlarıymış, doğal gaz depolamayımış, petrol kuyularıymış, maalesef bunların hiçbiri muhalefetin gündeminde olmadı. Hidroelektrik santrallerimizden nükleer enerji tesislerimize, madenlerimizin kullanılmasından petrol ve doğal gaz arama çalışmalarımıza kadar hiçbir gayretimizde hükümetimize destek vermediler. Doğu Akdeniz’deki sismik arama faaliyetlerimizi

bölgedeki rakiplerimizin söylemleriyle eleştiri yağmuruna tuttular. Karadeniz’deki keşfimize ‘Her seçim öncesinde doğal gaz buluyorlar.’ diyerek çamur attılar. Gabar’daki petrol keşfimize adeta gölge düşürmek amacıyla akla ziyan argümanlar öne sürdüler. ‘Türkiye’nin Somali’de, Libya’da ne işi var?’ cümlesi, bu süreçte muhalefetten en sık duyduğumuz eleştirilerden biriydi. 22 yıl boyunca aktörler değişti, genel başkanlar değişti, ama muhalefetin, bilhassa CHP’nin enerji hamlelerimizle ilgili karın ağrısı bir türlü geçmedi.”

Cumhurbaşkanımız Erdoğan, İstanbul Energy Forum’un bölgenin ve tüm insanlığın refah, barış ve istikrarına katkı sağlamasını canı gönülden temenni ettiğini belirterek, yurt dışından gelen misafirlere teşekkür etti, forumu düzenleyenlere de tebriklerini ilettili.

### İNSANI YAŞAT KI DEVLET YAŞASIN

Diktatörlerin, darbecilerin ve zalimlerin eliyle enerji kaynakları kontrol edilirken insan hayatının, özgürlüklerin ve adaletin de hiçe sayıldığını ifade eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, “21. yüzyılda, sömürüye ve hırsla dayalı bu acımasız sistemin devam etmesi mümkün değildir. İnsana ve çevreye hak ettiği değer verilmeden, küresel ekonomi refaha ulaşamaz, enerji arz güvenliği sağlanamaz, dünyada barış ve huzur tesis edilemez. Unutmayalım ki, kendi ihtiyaçlarımızı karşılamak kadar, gelecek nesillere de daha yaşanabilir, daha temiz bir dünya emanet etmek zorundayız. Biz, enerji dahil her alanda insanı merkeze alan, tabiata zarar vermeyen, sorumluluk duygusunun en üst düzeyde olduğu bir politika benimsiyoruz” dedi. Cumhurbaşkanı Erdoğan, “İnsanı yaşat ki devlet yaşasın” ilkesinin enerjile ilgili yürüttükleri bütün çalışmalarda temel referans kaynağı olduğunu belirtti.



# Haberin Doğru Adresi



Başta ekonomi ve finans ile siyaset ve iş dünyasından son dakika haberleri olmak üzere her kesimden ilgi gören ekovitrin.com, özel haber ve röportajlar, video haberler, sektörel analizler, spor ve kültür sanat dünyasındaki gelişmeler gibi farklı birçok başlığı yine son dakika olarak okuyucularıyla paylaşıyor.

Aylık 2 milyon tekil kullanıcının üzerinde organik trafiğe sahip olan [www.ekovitrin.com](http://www.ekovitrin.com), reklam-advertorial-banner kullanımlarında kurumlara haber-içerik desteği sağlamaktadır.

**Ekovitrin**  
[www.ekovitrin.com](http://www.ekovitrin.com)

# HİZMET İHRACATI ŞAMPİYONLARININ 2024 YILI HEDEFİ 120 MİLYAR \$

HİZMET İHRACATI ŞAMPİYONLARI ALTINCI KEZ DÜZENLENEN TÖRENLE ÖDÜLLERİNİ ALDI. BU YILIN BAŞINDA 110 MİLYAR DOLARLIK İHRACAT HEDEFİYLE YOLA ÇIKAN HİZMET İHRACATÇILARI, HEDEFLERİNİ 120 MİLYAR DOLAR OLARAK BELİRLEDİ



TİCARET BAKANI PROF. DR. ÖMER BOLAT, HİZMET İHRACATÇILARI BİRLİĞİ'NİN (HİB) ÖDÜL TÖRENİNDE, İHRACATA KATKI VERENLERİ KUTLADI.

**H**izmet ihracatının şampiyonları altıncı kez düzenlenen törenle ödüllendirildi. Ödül töreninde 18 dalda birinci, ikinci ve üçüncü olan firmalara ödülleri takdim edildi. Toplam 54 ödülün verildiği törende, hizmet ihracatçıları ülkeye kazandırdıkları döviz tutarına göre ödüle layık görüldü. Diğer yandan bu yılın başında 110 milyar dolarlık ihracat hedefiyle yola çıkan hizmet ihracatçıları, 120 milyar dolarla hedef yeniledi.

Ödül töreninde konuşan Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, "Hizmetler ihracatında geçen yıl 56,7 milyar dolar fazla verdik, bu yıl da ilk 9 ayda 47,7 milyar dolar fazla vermiş durumdayız. Bu nedenle şunu açıklıkla söylemek istiyorum, destek bizden başarılır sizden. Birlikte daha fazlasını başaracağız" dedi.

Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) Başkanı

Şekib Avdagiç de, "Sayın Bakanım, size buradan bir müjde vermek istiyorum ki; şu ana kadar istatistiklere yansıyan ihracat rakamları 2024 yılı için belirlediğimiz 120 milyar dolarlık hedefimize sizin destekleriniz ve tüm hizmet ihracatçılarımızın gayretiyle ulaşacağımızı gösteriyor" ifadesini kullandı.

## DAHA FAZLASINI BAŞARACAĞIZ

Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) Başkanı Şekib Avdagiç'in ev sahipliğinde düzenlenen ödül törenine Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe ve HİB üyeleri katıldı.

TİM Dış Ticaret Kompleksi Ömer Halisdemir Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen ödül töreninin açış konuşmasını yapan Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, "Hizmetler ihracatında geçen yıl 56,7 milyar dolar fazla verdik, bu yıl da ilk 9 ayda 47,7 milyar dolar

fazla vermiş durumdayız. Bu nedenle şunu açıklıkla söylemek istiyorum, destek bizden başarılır sizden. Birlikte daha fazlasını başaracağız" dedi.

Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, 2023 yılında hizmetler alanında 106 milyar dolarlık ihracat rakamına ulaşarak Cumhuriyetin 100. yılına yakışır bir başarı elde ettiklerini, aynı zamanda yine 2023'te 255,6 milyar dolar mal ihracatıyla Cumhuriyet tarihinin rekorunu kırdıklarını hatırlattı.

Cari işlemlerde ekim ayında da fazla vermeyi tahmin ettiklerini belirten Bakan Bolat, "Böylece 5 ay üst üste cari işlemlerde fazla verme başarısını ülke olarak göstermiş olacağız" dedi. Bakan Bolat, "2025 yılı için Orta Vadeli Programda 121 milyar dolarlık hizmetler ihracatı hedefi ortaya koyduk. Uluslararası alanda, anormal durumlar ortaya çıkmadığı takdirde hep birlikte bu



rakamlara ulaşacağız. Amacımız 2028'de hizmetler ihracatımızda, dünya hizmetler toplam ihracatının içindeki payımızı şu andaki yüzde 1,35'ten yüzde 2'ye yükseltmektir" diye konuştu.

### KİŞİ BAŞI MİLLİ GELİR 13 BİN DOLARI GEÇTİ

Bakan Ömer Bolat, 2019 yılında 6,4 trilyon dolar olan dünya hizmet ihracatının 2020 yılında pandemi nedeniyle bir önceki yıla göre yüzde 17,2 küçülerek 5,3 trilyon dolar olarak gerçekleştiğini ancak ilerleyen senelerde bu rakamın 2023 yılı itibarıyla 7,9 trilyon dolara ulaştığını söyledi.

Son dönemde tüm dünyada yaşanan jeopolitik gerilimler, pandemi, tedarik zincirlerinde yaşanan bozulmaların küresel ekonomi ve ticareti ne denli zorladığını herkesin çok yakından yaşadığını belirten Bakan Bolat, "Dünya ekonomisini olumsuz etkileyen etmenler, küresel ticaretteki korumacı eğilim, komşu ülke ve bölgelerimizde vuku bulan çatışmalar ve ne yazık ki 2023 yılında yaşadığımız deprem felaketine rağmen ülkemiz, üretime ve ihracata hız kesmeden devam etmektedir. 2023 yılında ekonomimiz yüzde 5,1 oranında büyüme ile güçlü bir ilerleme kaydetmiş, kişi başına düşen milli gelir ise yüzde 24,2 artışla 13.243 dolara ulaşmıştır. Bu itibarla, ekonomimiz ve ticari



**TİCARET BAKANI PROF. DR. ÖMER BOLAT, HİZMETLER İHRACATINDA GEÇEN YIL 56,7 MİLYAR DOLAR FAZLA VERDİKLERİNİ BELİRTEREK, "BU YIL DA İLK 9 AYDA 47,7 MİLYAR DOLAR FAZLAYA ULAŞTIK. BİRLİKTE DAHA FAZLASINI BAŞARACAĞIZ. DESTEK BİZDEN BAŞARILAR SİZDEN" DEDİ**

görünümümüzdeki bu olumlu tablonun yıl boyu devam edeceğini öngörmekteyiz" diye konuştu.

### İHRACATTA REKORLAR KIRMAYA DEVAM EDİYORUZ

Geçen yılın aynı ayına göre yüzde 3,6 oranında artışla 23,6 milyar doları aşan mal ihracatı ile rekorlara bir yenisinin eklendiğine vurgu yapan Bakan Ömer Bolat, "İhracatımızda içinde bulunduğumuz yılın genel performansını değerlendirdiğimizde,

yılın ilk 10 ayında mal ihracatımız 216,4 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Bu itibarla, bu yılın 10 ayında mal ihracatımızı 6,7 milyar dolar artırmış bulunmaktayız. Ayrıca, ilk 10 ayda mal ithalatında yaklaşık 22 milyar dolar tasarruf sağlanmış ve dış ticaret açığı bu dönemde yüzde 30,4 gibi ciddi bir oranda azalarak 65,6 milyar dolar olmuştur. Böylece mal ticaretindeki açığımız 28,7 milyar dolar azalmıştır. Böylece son 15 aylık dönemde yıllıklandırılmış cari işlemler açığı 55,6 milyar dolardan, tam 44,4 milyar dolarlık azalışla 2024 Eylül ayı itibarıyla yıllık bazda 9,7 milyar dolara gerilemiştir. Bu sonuç, 2021 yılı Aralık ayından bu yana en düşük yıllık cari işlemler açığı seviyesidir" ifadesini kullandı.

### HİZMET SEKTÖRÜ TÜRKİYE'NİN MARKA DEĞERLERİNİ GÜÇLENDİRİYOR

Türkiye için hizmet sektörünün ekonominin lokomotiflerinden biri olarak, uluslararası pazarda rekabet gücünü artıran ve Türkiye'nin marka değerini güçlendiren bir ekosistem olduğuna dikkat çeken Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, "Bu itibarla, hizmet ihracatımıza baktığımızda ise, bu yılın ilk 9 ayında toplam 86,4 milyar dolara ulaştığımızı görüyoruz. Yıllıklandırılmış olarak ele aldığımızda ise 112 milyar dolar hizmet ihracatı ile 2024 yılı için 110 milyar dolar olarak belirlediğimiz hedefimizi şimdiden geçmiş bulunmaktayız. 2024'ün ilk 9 ayında şimdiden 47,7 milyar dolar hizmet ticareti fazlası sağladığımızı gururla paylaşmak isterim. 2023 yılında gerçekleştirdiğimiz 106 milyar dolar hizmet ihracatı ile sağladığımız 56,7 milyar dolar hizmet ticareti fazlası ile OECD ülkeleri arasında ABD, Birleşik Krallık ve İspanya'nın ardından en yüksek hizmet ticareti fazlası veren 4. ülke konumunda yer aldık" dedi.

### HİZMET SEKTÖRÜNÜN HER ZAMAN YANINDAYIZ

Hizmetler sektörü, sadece ithalatının iki katından daha fazla olan ihracatı ile değil, aynı zamanda oluşturduğu istihdam ve Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYH) içindeki payı ile de makroekonomik çıktıları açısından oldukça değerli olduğunu belirten Bakan Ömer Bolat, "2023 yılında gayri safi yurt içi hasıla içinde hizmetlerin payı yaklaşık yüzde 59,6 olmuştur. İstihdam verilerine



# 1. DESTEK PATENT A.Ş.



EKOİTRİN  
EKONOMİ

## 2. REACH GLOBAL SERVICES DANIŞMANLIK A.Ş.

3.

A.Ş.

ORAT



HİZMET İHRACATÇILARI ÖDÜL TÖRENİNDE DANIŞMANLIK KATEGORİSİNDE 6. DEFA BİRİNCİLİĞİ KAZANAN DESTEK PATENT YÖNETİM KURULU BAŞKANI **KEMAL YAMANKARADENİZ**E ÖDÜLÜNÜ TİCARET BAKANI PROF. **ÖMER BOLAT** VERDİ

bakıldığında ise geçtiğimiz sene 18 milyon üzerinde çalışan ile toplam istihdamın yüzde 64'ü hizmetler sektöründe yer almıştır" bilgisini verdi.

Toplam 5 karar ile 12 sektörde hizmet ihracatçısının yanında olduklarını dile getiren Bakan Bolat, "Hizmet ihracatçılarımızın finansmana erişimi noktasında ise Türk Eximbank ve İGE A.Ş. ile işbirliği halinde siz ihracatçılarımızın finansmana erişim imkânlarını genişletmek ve daha düşük maliyetli finansman imkânlarına kavuşmasını sağlamak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu kapsamda, hizmet ihracatçılarımıza 2023 yılında 2,5 milyar TL destek ödemesi yapmışken 2024 yılında bugün itibarıyla 5,1 milyar TL destek ödemesi rakamına ulaşıp bulunuyoruz. Söz konusu desteklerden yararlanan firma sayısı da 2022'de 967 iken, 2023 yılında bir önceki yıla göre 2 katından fazla çıkarak 2.025 olmuştur. Bakanlığımız yeni dönem bütçesinde de bu desteklerimiz için ayırdığımız payda (7,3 milyar TL) yaklaşık yüzde 50 artışa gittiğimizi belirtmek isterim" şeklinde konuştu.

### DESTEK SÜREÇLERİNİ İYİLEŞTİRDİK

Sektörlerden iletilen talepleri dikkate alarak uygulama birliğini sağlayacak, destek süreçlerini iyileştirecek ve destek sistemimizin etkinliğini artıracak şekilde yenilenen uygulama genelgelerini geçen Nisan ayında yürürlüğe koyduklarını hatırlatan Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, "Yenilenen genelgeler ile mevzuat yazımını yeknesaklaştırdık; bürokrasinin azaltılmasını teminen istenen belgelerde düzenleme yaptık; tanıtım, ulaşım ve konaklamaya ilişkin unsurlarda tüm desteklerimiz için uygulamalarımızı uyumlaştırdık. Bu şekilde, uygulama birliğinin sağlanmasını, öğrenme süresinin kısaltılmasını, işlemlerin kolaylaştırılmasını ve değerlendirme süreçlerinde hata payının elimine edilmesini hedefledik. Böylece, destek unsurlarının etkinliğini azaltmadan kamu kaynaklarının daha verimli kullanılmasını ve destek programları için ayrılan bütçeden tüm hizmet sektörlerinin daha adil şekilde yararlanmasını sağladık" dedi.

### 2025 YILINDA HEDEF İHRACAT 121 MİLYAR DOLAR

Türkiye Yüzyılı hedefleri doğrultusunda 2025 yılında 121 milyar dolarlık bir hizmet ihracatı rakamına ulaşmayı hedeflediklerini dile getiren Bakan Ömer Bolat, "Küresel hizmet ihracatında yükselen payımızın 2028 yılında yüzde 2 düzeyine çıkması için gerek Orta Vadeli Program ve Kalkınma Planında yer verdiğimiz politika ve eylemlerle, gerek devlet desteklerimizle ihracatçılarımızın yanında olmayı sürdüreceğiz. İlaveten, çalışmalarını yürüttüğümüz '2028 İhracat Tanıtım ve Pazarlama Vizyonu' kapsamında, sektörel bazlı bir tanıtım ve pazarlama stratejisi düzenleyerek tanıtım faaliyetlerini hedef ülke-hedef sektör odaklı, düzenli ve devamlılık gösteren bir yaklaşımla ele alarak Türk hizmeti imajını daha da güçlendirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştireceğiz" diye konuştu.

## ÖDÜL ALAN HİZMET İHRACATÇISI FİRMALAR

Açış konuşmalarının ardından düzenlenen Hizmet İhracatının Şampiyonları Ödül Töreni'nde 18 dalda birinci, ikinci ve üçüncü olan firmalara ödülleri takdim edildi. Toplam 54 ödülün verildiği törende, hizmet ihracatçıları ülkeye kazandırdıkları döviz tutarına göre ödüle layık görüldü. Kategorilerine göre ödül alan firmalar şöyle:

### BAKIM VE ONARIM SEKTÖRÜ

- ◆ Türk Hava Yolları (THY) Teknik AŞ
- ◆ MRO Teknik Servis Sanayi Tic. AŞ
- ◆ Tersan Tersanecilik Taşımacılık AŞ

### DANIŞMANLIK, MÜŞAVİRLİK VE DESTEK HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ Destek Patent AŞ
- ◆ Reach Global Services Danışmanlık AŞ
- ◆ Ayşenur ve Turan Gıda Kontrol Lab. AŞ

### EĞİTİM HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ Bahçeşehir Üniversitesi
- ◆ TC İstanbul Aydın Üniversitesi
- ◆ İstanbul Medipol Üniversitesi

### FİLMCİLİK, EĞLENCE VE DİĞER KÜLTÜR HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ Turkuvaz Aktif Televizyon Prodüksiyon AŞ
- ◆ Tara Yapım Yurtdışı Pazarlama AŞ
- ◆ MED Yapım Televizyon ve Filmcilik AŞ

### FİNANS, SİGORTA VE DİĞER MALİ SEKTÖRÜ

- ◆ Anadolu Anonim Türk Sigorta
- ◆ Firma Gizliliğini Koruyor
- ◆ Coral Holding AŞ

### GASTRONOMİ HİZMETLERİ S EKTÖRÜ

- ◆ BTA Havalimanları Yiyecek ve İçecek Hiz. AŞ
- ◆ Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Dan. Org. Eğitim AŞ
- ◆ Huqqa Gıda İşletmeleri AŞ

### İNŞAAT, TAAHHÜTLÜK VE MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ Yapı Merkezi İnşaat AŞ
- ◆ GAP İnşaat Yatırım ve Dış Tic. AŞ
- ◆ TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme AŞ

### LİMAN İŞLETMECİLİĞİ HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ İGA Havalimanı İşletmesi AŞ
- ◆ Firma Gizliliğini Koruyor
- ◆ Fraport TAV Antalya Terminal İşletmeciliği AŞ

### MİMARİ, MÜHENDİSLİK, BİLİMSSEL VE DİĞER TEKNİK HİZMETLER SEKTÖRÜ

- ◆ Ford Otomotiv Sanayi AŞ
- ◆ Denzay Mühendislik Enerji İnşaat Bilişim
- ◆ TÜMAŞ Türk Mühendislik Müşavirlik ve Müt. AŞ

### SAĞLIK HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ Acıbadem Sağlık Hizmetleri AŞ
- ◆ MLP Sağlık Hizmetleri AŞ
- ◆ İstanbul Memorial Sağlık Yat. AŞ

### SEYAHAT ACENTELİĞİ HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ ODEON Turizm İşletmeciliği AŞ
- ◆ Anexservices Turizm Org. Taşımacılık AŞ
- ◆ Firma Gizliliğini Koruyor

### TEKNİK MÜŞAVİRLİK VE KONTROLÖRLÜK HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ NKY Mimarlık Mühendislik İnşaat
- ◆ Yüksel Proje AŞ
- ◆ Proyapı Mühendislik ve Müşavirlik AŞ

### TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ Concenterx
- ◆ Majorel Telekomünikasyon Hiz. AŞ
- ◆ Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşl. AŞ

### TURİZM VE KONAĞLAMA HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ Fine Otel Turizm İşletmecilik AŞ
- ◆ Galeri Kristal Turizm İnş. Paz. AŞ
- ◆ ETS Group

### YAZILIM VE BİLİŞİM HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ VL MEDIA Yazılım Tanıtım Bilişim Danışmanlık AŞ
- ◆ Etiya Bilgi Teknolojileri Yazılım AŞ
- ◆ Orion Innovation Bilgi Teknolojileri AŞ

### YER HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ Çelebi Havacılık Holding AŞ
- ◆ Havaalanları Yer Hizmetleri AŞ
- ◆ TGS Yer Hizmetleri AŞ

### YOLCU TAŞIMACILIĞI HİZMETLERİ SEKTÖRÜ

- ◆ Türk Hava Yolları (THY) A.O.
- ◆ Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ
- ◆ Güneş Ekspres Havacılık AŞ

### YÜK TAŞIMACILIĞI VE LOJİSTİK HİZMETLER SEKTÖRÜ

- ◆ Mars Lojistik Uluslararası Taş. Depolama Dağ. AŞ
- ◆ Ekol Transport Taşımacılık AŞ
- ◆ MSC Gemi Acenteliği AŞ

## HİB'İN BAŞARISI SADECE BİR BAŞLANGIÇ

Türkiye'nin hizmet ihracatının 2023 yılında yüzde 14 artışla 106 milyar dolara çıktığını belirten Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mustafa Gültepe de, "7,8 trilyon dolar olan dünya hizmet ticaretinden aldığımız payı yüzde 1,35'e yükselttik. En çok hizmet ihracatı yapan ülkeler arasında 21'inci sıradayız. Bu yılın Ocak-Eylül döneminde toplam hizmet

ihracatımız yüzde 7 artışla 86,4 milyar dolara ulaştı. Yıl sonunda inşallah 110 milyar doları aşacağız" dedi.

Bu başarının sadece bir başlangıç olduğunu kaydeden Gültepe, "Hizmet ihracatında potansiyelimizin çok daha yüksek olduğunu biliyorum. 2028 yılında 200 milyar dolarlık hizmet ihracatı hedefliyoruz. Turizmde 100 milyar dolar, lojistikte 40 milyar dolar, yolcu taşımacılığında 32 milyar dolar, yazılımda 7 milyar dolarlık bir ihracat

hedefimiz bulunuyor. Diğer alt sektörlerde ise toplamda 22,5 milyar dolar ihracat öngörüyoruz. Bunlar son derece önemli ve ülkemizin kalkınma sürecine doğrudan katkı verecek rakamlar. 200 milyar dolarlık hizmet ihracatı, toplam dış ticaret dengemizi de önemli ölçüde etkileyecek. İnşallah 200 milyar dolarlık hacme ulaştığımızda küresel hizmet ihracatından aldığımız payı da yüzde 2'ye çıkarmış olacağız" şeklinde konuştu.

# HALKBANK'TAN GİRİŞİMCİ KADIN DEVRİMİ

CUMHURBAŞKANLIĞI STRETİJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI'NIN 11. KALKINMA PLANI (2019 – 2023) 'NİTELİKLİ İNSAN, GÜÇLÜ TOPLUM' BAŞLIĞI ALTINDA KADIN İSTİHDAMI VE ÇALIŞMA HAYATIYLA İLGİLİ BAŞLATTIĞI ÇALIŞMAYA HALKBANK TAM DESTEK VERİYOR

**T**ürkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 11. Kalkınma Planı'nın (2019-2023) "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" kısmında "İstihdam ve Çalışma Hayatı" ve "Kadın" başlıkları altında, "Toplumun tüm kesimlerine insana yaraşır iş fırsatlarının sunulması ile başta kadın ve gençler olmak üzere özel politika gerektiren grupların istihdamının artırılması" ve "Kadınların toplumsal hayatın tüm alanlarında hak, fırsat ve imkânlardan eşit biçimde yararlanmalarını ve güçlenmelerini sağlamak" doğrultusunda Halkbank 8 Mart 2021'den bu yana desteklerini sürdürüyor.

Bu amaçlar doğrultusunda, Halkbank tarafından 8 Mart 2021 tarihinde Dünya Kadınlar Günü'nde ilk defa işini kuracak ya da hâlihazırda işini kurmuş kadın girişimciler için Kadın Girişimci Kredisi ürünü tanıtıldı. Kadın Girişimci Kredisi ürününün Halkbank tarafından sunulmasını takip eden ilk 7 aylık süre içerisinde 57 bin kadın girişimcinin yararlandığı ve gerçekleşen kredi hacminin de 5,5 milyar TL'yi aştığı görüldü.

Yapılan mülakatlarda katılımcılara yöneltilen "Girişimci olmanızdaki temel motivasyon nedir?" sorusuna alınan yanıtların yüzde 25,8'i daha fazla gelir elde etmek, yüzde 23,2'si işveren olma isteği ve yüzde 18'i toplumda iz bırakma isteği şeklinde oldu. Mülakatlara katılanların yüzde 31,4'ü işletmenin borçlarını ödeme, yüzde 31,4'ü üretim kapasitesini artırma, yüzde 18,9'u yeni ekipman yatırımı ve yüzde 15,4'ü ürün geliştirme amacıyla kredi kullandığını belirtti.



HALKBANK GENEL MÜDÜRÜ **OSMAN ARSLAN**, "PROJELERİNİ HAYATA GEÇİRMELERİNE İMKÂN VERMEK AMACIYLA KADINLARIMIZA YÖNELİK ÇALIŞMALARIMIZ SÜRÜYOR. KENDİ İŞİNİ KURMUŞ VEYA KURMAK İSTEYEN GİRİŞİMCİ KADINLARI TEŞVİK EDİYOR, CESARETLENDİRİYORUZ" DEDİ

## ÜRETEK KADINLAR YARIŞMASI 2025

Halkbank, "Üreten Kadının Bankası" olma vizyonuyla kadın girişimcilere ve kadın kooperatiflerine özel finansal ürünler ve çözümler sunmaya devam edecek. Halkbank kadın girişimci ekosisteminin güçlenmesi ve sürdürülebilir bir gele-

ceğe yön vermesi için birçok alanda yenilikçi adımlar atıyor. Bu yarışma, girişimci kadınları sadece iş hayatında değil, toplumsal hayatta da güçlü kılmayı hedefliyor.

Kadın girişimcilerin görünürlüklerini artırmak, kadın girişimcilere cesaret





vererek başarılarını ödüllendirmek amacı ile Halkbank tarafından düzenlenen ve geleneksel hale gelen Üreten Kadınlar Yarışması gelecek yıl da gerçekleştirilecek.

Üreten Kadınlar Yarışması, kadın girişimcilerin sadece ekonomik katkılarını değil, aynı zamanda toplumsal dönüşüme olan katkılarını da vurgulayan bir platform sunuyor. Gelişime açık, vizyon sahibi, şirket kuruluşunu tamamlamış kadın girişimciler, projeleriyle bu platformda öne çıkacak ve gelecek nesillere ilham verecek.

Türkiye'nin 7 coğrafi bölgesinden katılım gösteren kadın girişimciler, girişimcilik ruhlarını ortaya koyarak yarışmada yerlerini alacak. Yenilikçi fikirlerini teknoloji ile buluşturmayı başaran, ürünlerini markalaştırarak sektörde fark oluşturan, diğer kadınlara ilham kaynağı olan, kadın istihdamına öncülük eden, sıfır atık ve sürdürülebilirlik projeleri ile çevreye duyarlı yaklaşımlar sergileyen tüm girişimciler bu yarışmada değerlendirilecek.

#### **YARIŞMALAR 5 KATEGORİDE YAPILIYOR**

Halkbank'ın düzenlediği yarışmalar 5 kategoride gerçekleştirilecek.



### **HALKBANK'IN KADINA DESTEK PROGRAMLARI HER YIL; 'YILIN ÜRETEK KADIN GİRİŞİMCİSİ', 'YÜKSELEN YILDIZ', 'TEKNOLOJİ TABANLI KADIN GİRİŞİMCİ', 'SIFIR ATIK' VE 'KADIN KOOPERATİFİ' KATEGORİLERİ ALANINDA GERÇEKLEŞTİRİLİYOR**

Yarışmalarda; yıllık net satış hasılatı 10 milyon TL'nin üzerinde olan, kendi markasını kurmuş, yurt dışına açılmış veya açılma hedefi olan kadın girişimcilerin değerlendirildiği 'Yılın Üreten Kadın Girişimcisi' kategorisi, Yıllık net satış hasılatı 10 milyon TL'yi aşmayan, büyüme potansiyeline sahip, gelişim ve yeniliğe açık kadın girişimcilerin değerlendirildiği 'Yükselen Yıldız' kategorisi, bilişim ve yazılım sektöründe faaliyet gösteren, teknoloji tabanlı üretim yapan veya bu teknolojiyi pazarlama ve satış faaliyetlerinde kullanan kadın girişimcilerin değerlendirildiği 'Teknoloji Tabanlı Kadın Girişimci' kategorisi, sıfır atık ve sürdürü-



KADIN GİRİŞİMCİLERİ ÖDÜL TÖRENLERİYLE DE TEŞVİK EDEN HALKBANK, ÖNE ÇIKAN VE GELECEK NESİLLERE İLHAM VEREN PROJELERE TAM DESTEK VERİYOR.



rülebilirlik alanında ürün veya girişimleri olan, israfın önlenerek kaynakların daha verimli kullanılmasını sağlayan, sıfır atık ve geri dönüşüm ile katma değeri yüksek teknolojik ürün üreten girişimcilerin değerlendirildiği 'Sıfır Atık' kategorisi ve T.C. Tarım Orman Bakanlığı veya T.C. Ticaret Bakanlığı'na bağlı, Yönetim Kurulu Başkanı ve/veya ortaklarının asgari yüzde 50'sinin kadın olduğu kooperatiflerin değerlendirildiği 'Kadın Kooperatifi' kategorisi dalında yarışmalar düzenlenecek.

Yarışma sonunda ödüle hak kazananlar, Yılın Üreten Kadın Girişimcisi kategorisi 1.000.000 TL, Yükselen Yıldız kategorisi 500.000 TL Teknoloji Tabanlı Kadın Girişimci kategorisi 500.000 TL, sıfır Atık kategorisi 500.000 TL, Kadın Kooperatifi kategorisi 500.000 TL olmak üzere tüm kategorilerde toplam 3.000.000 TL ödül dağıtılacak. Ayrıca geleneksel ve sosyal medya platformlarında, kazanan kadın girişimcilerin tanıtılmasına yönelik reklam ve tanıtım faaliyetleri yürütülecek.

### SON 3 YILDA 58,5 MİLYAR TL'LİK FİNANSMAN

Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, hayata geçirdikleri Kadın Girişimci Kredi Destek Paketi ile 3 yılda (2021-2023) 220 bin kadın girişimciye 58,5 milyar lira finansal destek verdiklerini bildirdi.

Halkbank'ın projesi kapsamında hayata geçirdikleri Kadın Girişimci Kredi Destek Paketi ile son 3 yılda 220 bin kadın girişimciye ulaştıklarını ve 58,5 milyar lira finansal destek sunduklarını söyleyen



## EKOVİTRİN MEDYA GRUBU BAŞKANI KAMURAN ABACIOĞLU, EKOVİTRİN GENEL YAYIN YÖNETMENİ ŞEREF ÖZATA VE EKOVİTRİN YÖNETİM KURULU ÜYESİ BİLAL KOÇAK HALKBANK GENEL MÜDÜRÜ OSMAN ARSLAN'DAN PROJELERİYLE İLGİLİ BİLGİLER ALDILAR

### HALKBANK'TAN 100 TL LİMİTLİ 225 BİN TL LİMİTLİ FAİZSİZ KREDİ

Halkbankası kadın girişimcilere 100 – 225 bin liraya kadar limitli ve faizsiz finansal destek imkânı verecek. Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, kendi işini kurmuş veya kurmak isteyen girişimci kadınları cesaretlendirerek, onları teşvik etmeyi ve yılmadan yollarına devam etmeleri için moral aşılama hedeflediklerini söyledi.

Toplumda kadınların, ekonomik yaşamın her alanında var olmaları gerektiğini düşündüklerini dile getiren Osman Arslan, "İlme ilmek dokuğumuz ve çok başarılı sonuçlara ulaşan Üreten Kadınlar projemizi, yeni ufuklara taşıyor olmanın heyecanını yaşıyoruz Banka olarak yaptığımız

Osman Arslan, "Gururla ifade edebilirim ki; sektörde kullanılan kadın girişimci kredilerinin yaklaşık yüzde 50'sini tek başımıza finanse ediyoruz. Bugüne kadar kredi desteğinde bulunduğumuz kadın girişimci müşterilerinin yıllık ortalama ciroları yüzde 66, ihracat hacimleri yüzde 56 artmış görünüyor. Ayrıca işletme ve firmalarda 75 bin kişiye de ilave istihdam sağlandı. Başarı hikâyesine ortak olduğumuz kadın girişimci müşteri sayımızı da 2024 yıl sonuna kadar 250 bine çıkarmayı hedefliyoruz" dedi.

Halkbank Genel Müdürü Arslan, kadın girişimcilere yönelik Üreten Kadınlar Değişken Fonu'ndan ve master class eğitim programından bahsederek, "Bugün büyük bir umutla görüyoruz ki; hayallerini kararlılıkla inovasyona dönüştüren, tüm riskleri cesaretle aşan ve üreterek hayatın her alanına artı değer katan kadınlarımızla Türkiye'nin en büyük girişimcilik markasına imza attık. Bu çabalarımız küresel ölçekte de dikkat çekmiştir. Projelerimizle uluslar arası alanda büyük ödüller aldık. Halkbank ailesi olarak girişimci olmak isteyen ve hâlihazırda girişimci olan kadınların ekosistem içinde dayanışmasını pekiştirmek, girişimcilik beceri ve kapasitelerini nitelikli bir şekilde artırmak için çalışmaya devam edeceğiz" diye konuştu.

tedarik anlaşmalarında, mal ve hizmet satın alımlarında kadın KOBİ ve esnafa, kadın girişimcilere ve kadın kooperatiflerine her zaman öncelik veriyoruz. Bundan sonra da desteklerimiz artarak devam edecek" dedi.

Arslan, "KOSGEB eğitimini tamamlamış ve 30 yaşını doldurmuş genç kadın girişimci esnaf ve sanatkarlarımız için 100.000 TL limitli, en az 1 yıllık ustalık belgesine sahip olup ustalık belgesi ile ilgili meslek kolunda son bir yıl içerisinde kendi adına işletme kuran kadın girişimci, esnaf ve sanatkarlarımız içinse 225.000 TL limitli, sıfır faizli kredi kullanma imkanı sunuyoruz" bilgisini verdi.

**GELİN**  
kahve tutkumuzuza  
**ORTAK OLUN!**



Cups & Clouds lezzetiyle kazançlı bir gelecek sizi bekliyor.  
Benzersiz konseptiyle yeni nesil kahvede rakipsiz Cups & Clouds ortaklığıyla  
eşsiz lezzetimizi kazanca dönüştürün.

FRANCHISE İLETİŞİM  
**0(212) 706 14 54**

**CUPS & CLOUDS**<sup>®</sup>  
COFFEE HOUSE





**Sedat YILMAZ**

**Ç**eyrek asırlık ekonomi tarihi niteliğindeki Ekovitrin dergisi Aralık 2024 itibarıyla 300'üncü sayısını yayımladı. 25 yıldır emek sarfeden bu muhteşem derginin yöneticilerini, çalışanlarını, yazarlarını, katkı verenlerini ve sevenlerini tebrik ediyor, daha yıllarca sürecek başarılarının devamını diliyorum. Ekovitrin'i takip edenler, milli ve manevi anlayışla nasıl bir ekonomi yayını rotası çizilebileceğini bizzat gördüler. Bu vesileyle önemli bir hizmeti yerine getiren Ekovitrin'i sahipleneni ve öncülerini ne kadar kutlasak azdır. Ekovitrin çok yaşa... Nice çeyrek asırlara...

### SÜRPRİZLER ÜLKESİ TÜRKİYE

Türkiye ekonomisi genellikle küresel ekonominin tersine hareket eder. Bu durum büyümede, enflasyonda, cari ve bütçe dengelerinde hep böyledir. Sürprizler ülkesi Türkiye'nin ne zaman ne yapacağı belli olmaz.

Dünyanın baş aktörü ABD'den başlayalım... 2008 küresel krizini daha önceden bilen ünlü ekonomist Nouriel Roubini, ABD'de başkanlığa seçilen Donald Trump'a ikinci başkanlık döneminde ekonomik etkiler, özellikle enflasyon ve büyüme konusunda

# Kim Demiş Türkiye Küçülüyor Diye!

uyarılarında bulundu.

Roubini, toplam dünya fosil yakıtlarının yüzde 30'unu kullanan ABD'nin; Paris İklim Anlaşması'ndan çıkmasıyla iklimin daha kötüleşeceği, akabinde gıda fiyatlarının artabileceği ve zamanla enflasyon ve ekonomik büyümede sıkıntılar yaşayabileceğine dikkat çekti.

Aynı doğrultuda uzun vadede tahvil getirilerinin yüzde 8 seviyelerine kadar yükselebileceğine işaret eden Nouriel Roubini enflasyonun da yüzde 5'i gören bir trende ulaşabileceğini vurguladı ve söz konusu gelişmenin küresel piyasalarda belirsizlik ve potansiyel ekonomik riskleri gündeme getirebileceğini kaydetti.

Küresel ekonomiye yön veren ABD'nin dalgalanması elbette dünyayı etkileyecek. Tabii ki Türkiye hariç!

### FASILASIZ 17 ÇEYREK, DİLE KOLAY

Sözü Türkiye'nin GSYH büyümesine getireyim... Malumunuz dünya resesyonla boğuşurken Türkiye 17 çeyrektir aralıksız büyüyor. Türkiye'nin yıllık bazda ilk çeyrekte (Ocak – Mart), yüzde 5,3 ikinci çeyrekte (Nisan – Haziran) yüzde 2,4 ve üçüncü çeyrekte (Temmuz – Eylül) yüzde 2,1 büyümesi dünyadaki küçülmeye rağmen hâlen olumlu büyüme trendini

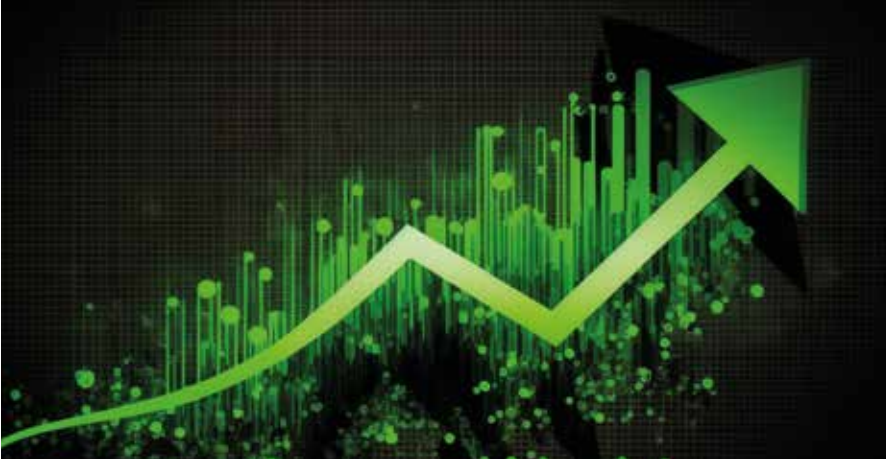
sürdürdüğünü gösteriyor.

Aslında büyümedeki görünüm, GSYH'yi her dönem yukarı taşıyan tüketimin yerini yavaş yavaş ihracata bıraktığının işareti. Şayet yerel seçimlerden dolayı öne çekilen talebin normalleşmesi olmasaydı, finansal şartlardaki sıkılık biraz esnetilseydi ve yıl ortasında asgari ücrete zam yapılsaydı üçüncü çeyrek büyümesi yıllık bazda en az yüzde 3,5'in üzerinde olurdu.

### İHRACAT BAŞ OYUNCU OLUYOR

Türkiye'nin 9 aylık büyümesinin karşılığı yüzde 3,2. Söz konusu büyümenin 1,9 puanı net mal ve hizmet ihracatından kaynaklı. Üçüncü çeyrekte de mal ve hizmet dış satımının ihracata katkısı yüzde 2,2. Son 3 çeyrektir ihracat GSYH'ye pozitif destek oluyor. Giderek olumlu reel büyüme tarafına doğru ilerleyen dış ticaret dengesinde ihracatın ithalatı karşılama oranı 7,7 puan artışla yüzde 76,7'ye ulaştı. Yani ihracat büyüyor, ithalat küçülüyor. Mal ve hizmet ithalatı da üçüncü çeyrekte yıllık bazda yüzde 9,6 azalarak Türkiye'nin ticaret açığını iyileştirmesini sağladı. Elbette bu durum cari dengenin yanı sıra GSYH de yapıyor.

Hanehalkı tüketimi bir önceki çeyreğe göre yüzde 0,3 oranında daralırken, kamu tüketimi yüzde



0,4 oranında, bir önceki yıla kıyasla da yüzde 0,9 azaldı. Bireysel kredi büyümesi, 2024 yılının ikinci çeyreğinden itibaren belirgin olarak yavaşladı. Kişi başı borç ve gelire oranla borçluluk göstergelerinin bireysel kredi kartlarında sınırlı olmakla birlikte tüketici kredilerinde gerileme yaşanıyor.

Sanayi sektörü üst üste ikinci defa olmak üzere GSYH'ye eksi 0,4 puan ile negatif katkı verdi. Tarım sektöründen büyümeye üst üste beşinci defa olmak üzere pozitif 0,5 puan ile güçlü destek geldiği görüldü. İnşaat sektörü de üst üste sekizinci defa olmak üzere 0,4 puan ile pozitif katkı sağladı.

Merkez Bankası iç talebin yavaşladığının görüldüğünü açıklamıştı. Nitekim üçüncü çeyrek GSYH rakamları bu görüşü destekliyor.

Rakamlarda can sıkıcı üretim açısından sanayi sektörünün küçülmesi. Sanayinin baz etkisine rağmen küçülmesi tabii ki sıkı para politikası kaynaklı. Üçüncü çeyrekte sanayideki yüzde 2,2'lik daralma ekonominin istihdam ve katma değer oluşturabilmesi açısından önemli bir risk oluşturuyor. Sanayi kesimi, acilen özellikle ihracata çalışan sektörlerin rekabetçiliğini koruyacak adımların atılmasını bekliyor. Sanayiciler, "Önemli olan bu yavaşlamanın dezenflasyonist sürece destek verip vermeyeceğidir. Diğer önemli husus ise bu sürece maliye politikasının somut desteği ve harcama azaltıcı tasarruf politikalarının daha da belirginleşmesidir. Aksi halde fiyatlandırma davranışları dezenflasyonist süreci sekteye uğratabilir" diyor.

### GELİR ADALETİNE DİKKAT

Yıllıklandırılmış GSYH, kişi başı milli gelir, gelir dağılımı adaleti, istihdam ve cari denge büyümenin niteliğini gösteriyor.

2024 yılı üçüncü çeyreğinde geçen yılın aynı çeyreğine göre GSYH 1 trilyon 260 milyar dolara ulaştı. Kişi başı milli gelir 14 bin doları geçti. Cari denge de 4 aydır üst üste fazla veriyor. Ayrıca istihdam edilenlerin sayısının 1 milyon 44 bin kişi artarak 32 milyon 734 bin kişiye ulaştığını söylemek gerekir.

Sonuçta kişi başı gelirin topluma yansımaları ve özellikle hanehalkının satın alma, ücretlendirme ve refahın tabana yayılması GSYH büyümesi sonrası en fazla istenen beklentiler...

Bugün itibarıyla Türkiye'de en zengin yüzde 20'lik grubun toplam gelirden aldığı pay yüzde 48,7. Nüfusun yüzde 80'i de yüzde 51,3'ünü paylaşıyor. Lâkin gelir dağılımında eşitsizliği ölçen GİNİ katsayısı 2006'dan bu yana en olumsuz durumda. GİNİ katsayısı, bir önceki yıla göre 0,005 puan artış ile 0,420 olarak tahmin edildi. Tüm sosyal transferler hariç tutulduğunda GİNİ katsayısı 0,488, emekli ve dul yetim maaşı dahil diğer tüm sosyal transfer gelirleri hariç tutulduğunda ise 0,431 şeklinde. GİNİ katsayısı sıfıra ne kadar yakınsa ülkede gelir dağılımı o kadar adaletli, 1'e ne kadar yakınsa o kadar bozuk demek oluyor.

Gelelim önümüzdeki çeyrek büyümeye... Yılın dördüncü çeyreğinde (Ekim - Aralık) teknik resesyonun (üst üste çeyrek GSYH'nin negatif olması) sürmesi beklenebilir, ancak yıllık bazda yine yüzde 2'ye yakın bir büyümenin gerçekleşeceği

ve yılın yüzde 3'ün üzerinde kapatılacağı gözleniyor. Orta Vadeli Program'da (OVP) 2024 yılı hedefinin yüzde 3,5 olduğunu unutmamalıyız.

Büyüyelim ama, GSYH kaynaklı kişi başı milli gelir adaleti de artık ekonomi programlarının baş tacı olsun...

### 2025 YILI ÖNGÖRÜMÜZ

GSYH büyümesi, dönemsel olarak mal ve hizmetlerin fiyat olarak değil miktar olarak üretimin ve harcamaların artması anlamına geliyor. Reel büyüme de fiyat artışlarından arındırılarak bulunuyor. Tabii GSYH'yi yüksek tutmanın yolları var. Mesela faizi artırıp kuru yerinden oynatmazsanız büyüme dolar cinsinden yüksek çıkar. Yine merkez bankaları piyasaya döviz satarsa veya yurtdışından gelen carry trade ile kasalarındaki dövizlerin bankalarda mevduat hâline gelmesi yine GSYH'yi dolar cinsinden köpürtebilir.

OVP'ye dönüp incelersek; 2025 - 27 yılları arasında GSYH'nin 1,77 trilyon dolara ulaşması hedefleniyor ki bu da kişi başı milli geliri 20 bin doların üzerine atıyor. Bunun anlamı orta gelir tuzağından kurtulmak da demek. GSYH ister öyle, ister böyle yeter ki büyüsün. Ama büyüme gelir dağılımı adaletine, GİNİ katsayısının iyileşmesine destek vermeli.

Yüksek enflasyon, sıkı para politikaları, jeopolitik krizler, savaşlar, tedarik zincirindeki aksamalar ve ülkelerin resesyon batağına doğru gitmesi gibi birçok olumsuzluğu birlikte bu yıl yaşadık.

2024'ü bitirdik sayılır. Beklentilerimiz gelecek yıldan... 2025 yılında da büyümeler devam edecek. Zira yeni yılın ilk yarısında büyümede ihracatın net olarak önce çıkması, ithalatın düşmesi ve tüketimin gerilemesiyle GSYH'de zayıf bir görüntü oluşabilir. Fakat ücret artışları, Merkez Bankası'nın (TCMB) muhtemel faiz indirimleri ve beraberinde dış talep katkısının kademeli artışı 2025 yılının ikinci yarısında beklenen toparlanmayı ortaya çıkarabilir. 2025 yılı sonunda GSYH hedefi yüzde 4. TCMB yüzde 3,2 diyor. Piyasanın beklentisi ise yüzde 3,5.

Diyoruz ki, Türkiye yine şaşkırtmaya devam etsin ve GSYH büyümesini beklentilerin üzerine taşınsın!





**HAYATIN HER ALANINDA YAŞAMAYA HAZIR OLUN!**

# **YAPAY ZEKA FIRTINASI GELİYOR**

YAPAY ZEKA OTOMASYONU, YANILTICI SONUÇLAR DA ÜRETEBİLMESİNE KARŞILIK KAMU, TIP, GÜVENLİK, EĞİTİM, FİNANS, İLETİŞİM VE BİRÇOK KRİTİK ALANDA İNSANLARIN HAYATINA GİRDİ VE BİRÇOK İŞTE BAŞROL OYNAMAYA BAŞLADI. GELECEK YAPAY ZEKANIN ÇAĞI OLARAK GÖSTERİLİYOR



**C**apay zekaya (AI) yönelik küresel çalışmalar endişe, şüphe ve temkinliliğe rağmen artarak devam ediyor. Bugün itibarıyla iş dünyasında cesaret verici ve üretken yapay zeka girişimlerinin toplam FAVÖK'ün yüzde 20'sine denk geldiği gözleniyor.

İnsanlık için yeni bir gelişme ve bu alanda ilerlemek için tüm çalışma süreçlerinde değişiklik yapılmasını gerektiren yapay zekanın faydalı mı, zararlı mı olduğu konusunda ise tartışmalar ağırlığını koruyor. Teknoloji uzmanları, "İnsanların yapay zekadan endişe etmeleri ve AI'ya karşı temkinli olmaları haklı bir durum. Verilere dayandığı için yapay zekanın hata yapma potansiyeli bulunuyor. Yanlış ve eksik verilere sahip yapay zeka yanıltıcı sonuçlar üretebiliyor. Bu durum sağlık, güvenlik ve finans gibi kritik alanlarda ciddi sonuçlara sebep olabiliyor. Sonuçta AI'nın faydalı mı, zararlı mı olduğu konusu, verilerine, kullanım amacına ve uygulama alanına bağlı olarak değişiklik gösterebiliyor" diyorlar.

### **YAPAY ZEKA SİSTEMLERİ İNSANLIK İÇİN İHTİYAÇ MI**

Yapay zeka, bir bilgisayarın veya bilgisayar kontrollü robotun, genellikle akıllı varlıklarla ilişkili görevleri yerine getirme yeteneği olarak biliniyor. Terim sıklıkla akıl yürütme, anlam keşfetme, genelleme veya geçmiş deneyimlerden öğrenme gibi insanlara özgü entelektüel süreçlerle donatılmış sistemler geliştirmek amacıyla kullanılıyor.

Yapay zeka hayatın birçok noktasında toplumun refah düzeyini arttırabilme yetenekleri dolayısıyla ihtiyaç olarak öne çıkıyor. Güncellenebilen ve kişiselleştirilebilen yapay zeka destekli araçlar, bireylerin ve toplumun kalkınmasına etki edecek uygulamalar olduğu kabul ediliyor. Örneğin, navigasyon, sesli asistan, e-ticaret gibi uygulamalar bireylerin hayatını kolaylaştırdığı ifade ediliyor.

### **KURALLARA UYULURSA KORKUTUCU DEĞİL**

Her geliştirilen teknoloji gibi yapay zeka uygulamaları da farklı kötü amaçlarla kullanılabilir veya değiştirilmeye açık. Yapay zekâ; eğitim esnasında mahremiyet içeren verinin kullanılması, verinin önyar-



**MEVCUT İŞLERİN OTOMATİKLEŞTİRİLMESİNE YARDIMCI OLMAYI HEDEFLEYEN YAPAY ZEKA GÜNÜMÜZDE TOPLUMUN REFAH DÜZEYİNİ ARTTIRABİLME VE KALKINMASINA ETKİ EDECEK YETENEKLERİ DOLAYISIYLA BİR İHTİYAÇ OLARAK ÖNE ÇIKIYOR**

gılı biçimde toplanma durumuna göre, farklı problemlere sebep olabiliyor. Etik ve ahlaki kurallara bağlı kalındığı, kurumsal politikalara uyulduğu takdirde hiçbir teknolojik gelişme korkutucu olmadığı gözleniyor.

Diğer yandan toplumda yapay zeka ile ilgili yaygın kanaatler de şöyle sıralanıyor: "Yapay zeka, iş hayatında insanların yerini alacak, önemli ölçüde işsizliğe yol açacak... Yapay zeka sistemlerinin güvenli olup olmadığı bilinmiyor... Yapay zeka, insan neslinin devamı için büyük tehdit olabilir."

Bazı bilim insanları faydalarına rağmen yapay genel zekadan kaynaklanan varoluşsal tehlike, kat edilen gelişmenin bir gün insan neslinin tükenmesiyle veya telafi edilemeyecek başka bir küresel felaketle sonuçlanabileceği hipotezi üzerinde kafa yormuyor değil. İlim çevreleri ise, "Yapay zeka, genel zekada insanlığı aşar ve süper zeki hale gelirse, insanların kontrol etmesi zor veya imkânsız hale gelebilir. Ancak geldiğimiz noktada insan beyninin, diğer canlılara kıyasla bazı ayırt edici yeteneklere sahip olması nedeniyle, böyle bir hipotezin gerçekleşmesi öngörülüyor" yorumunu yapmaktan çekinmiyor.

### **YAPAY ZEKA OTOMASYONUNDA AHLÂK VE ETİK**

Uzmanlara göre, yapay zekanın karar verme süreçleri insana özgü etik ve değer yargılarını anlamakta yetersiz kaldığından ayrımcılık, adalet, mahremiyet, ahlâk ve etik sorunları ortaya çıkarabiliyor. İnsan sosyal bir varlık ve hayatta kalabilmesi için çalışması gerekiyor. Yapay zekanın toplumda otomasyonunu artırması, birçok iş alanında iş kaybına neden olacağından insanların bu duruma karşı temkinli olması tabii görülüyor.

Yapay zeka büyük çapta veri toplayıp işlediğinden kullanıcıların gizliliği ve veri güvenliği konusunda endişeler meydana geliyor. Dolayısıyla kullanıcılar yapay zekanın (AI) nasıl çalıştığı ve verilerinin nasıl kullanıldığıyla ilgili bilgi sahibi olmak istiyorlar.

### **SİSTEM KÖTÜ AMAÇLI KULLANIMLARA AÇIK**

Otonom sistemler, insan müdahale-



si olmadan kararlar alabilir. Bu durum insanlar üzerinde kontrol kaybını ortaya çıkarıyor ve bu durum insanlarda kaygıya yol açıyor. Yapay zeka kötü niyetli kişiler tarafından kötü amaçlarla kullanılabilir. Mesela, derin ve nitelikli dolandırıcılık (deepfake) teknolojileri, sahte videolar oluşturmak ya da yanlış bilgilendirmeyle yapılacak manipülasyonlar bu kötü kullanımlar arasında sayılabilir.

Bu durum insanların yapay zeka sistemlerine karşı temkinli bir yaklaşım benimsemelerinin haklı olduğunu gösteriyor.

Uzmanlar, "Temkinlilik doğru yaklaşım ancak yapay zekanın potansiyel yararları ve faydaları göz ardı edilmemeli, dengeli bir şekilde AI'nın fırsatları değerlendirilmeli ve oluşan riskler yönetilmeli. Yapay zekanın geliştirilmesi ve uygulanması sürecinde etik, güvenlik ve insan odaklı bir yaklaşım sergilemek bu temkinliliği daha anlamlı hale getirebilir. Yapay zekanın sunduğu imkânlar ve potansiyel riskler arasında bir denge oluşturulması, insanların tedbirli bir yaklaşım göstermeleri, etik ve güvenli gelişimi destekleyecek şekilde düzenlemeler yapmaları, öncelikle yapay zeka teknolojilerinin doğru bir şekilde kullanılabilmesi için eğitim, farkındalık ve uygun yasalar önem taşıyor" diyorlar.

### **YAPAY ZEKA SİSTEMLERİ HATA YAPABİLİYOR**

Yapay zekanın her şeyi bileceği veya doğru bilgiler vereceğine inanmak doğru bir yaklaşım değil. Yapay zeka da hata yapabiliyor. AI sistemleri eğitildikleri verilere dayanıyor. Şayet veriler hatalı, eksik veya yanlışsa yapay zekanın vereceği sonuçlar da hatalı oluyor. Yüz tanıma sistemleri, düşük kaliteli veya dengesiz veri setleriyle eğitilmiş bir yapay zeka yanlış tanımlamalar yapabiliyor.

Yapay zekanın genellikle belirli bir veri kümesine dayanarak eğitildiğini bilmek lazım. Bu nedenle beklenmedik veya farklı koşullarla karşılaştıklarında yanlış sonuçlar verebiliyor. Örneğin, otonom sistemler, çevrelerini algılamak ve buna göre hareket etmek için çeşitli sensörler kullanır. Eğer sensörler düzgün çalışmazsa veya çevresel faktörler veri toplama sürecini etkilerse, yapay zeka sistemleri





## UZMANLAR, HAYATTA DEĞİŞMEYEN TEK ŞEYİN DEĞİŞİM OLDUĞUNU, İNSANLIĞIN HER ALANDA BİRÇOK NOKTADA TEHLİKELİ OLMASINA KARŞILIK YAPAY ZEKA GELİŞMELERİNE AÇIK OLMASI GEREKTİĞİNİ SAVUNUYOR

hatalı kararlar alabiliyor.

### SİSTEM İNSANA ÖZGÜ SEZGİLERİ ANLAYAMAZ

Makine öğrenimi ve derin öğrenme yöntemleri, bazı durumlarda yanlış algılama yapabiliyor. Örneğin, bir nesneyi veya durumu yanlış yorumlayabiliyor, bu da hatalı çıktılarla sonuçlanabiliyor. Yapay zeka sistemlerini geliştiren yazılımcılarda programlama hataları olabiliyor. Bu tür hatalar, sistemin beklenmedik bir şekilde davranmasına yol açabiliyor.

Uzmanlara göre yapay zeka, insan değerlerini ve etik standartlarını tam olarak anlayamıyor. Bu AI'nin bazı durumlarda yanlış veya etik olmayan kararlar vermesine neden olabiliyor. Yine yapay zeka sistemleri bazı karmaşık durumları veya insana özgü sezgileri anlamada zorluk yaşayabiliyor. Örneğin, duygusal bağlamı veya insan ilişkilerini anlamakta yetersiz kalabiliyor. Sonuç olarak hata yapma potansiyeli göz önünde bulundurularak, yapay zeka sistemlerinin tasarımı ve uygulanması dikkatlice yapılması gerekiyor.

### YAPAY ZEKANIN (AI) İNSANLIĞA FAYDALARI

Yapay zekanın faydalı mı yoksa zararlı mı olduğu tartışılırken faydalı yönlerinin kullanıcının niyetine bağlı olduğu gözleniyor. Teknoloji uzmanlarına göre, öncelikle fabrikasyon da denilen tekrarlanan görevlerin otomatikleştirilmesine yardımcı olacak yapay zeka insanların icat yönlü daha

stratejik işlere odaklanmasını sağlıyor.

Büyük veri setlerini analiz etme yeteneği sayesinde yapay zeka önemli trendleri ve kalıpları tespit edebiliyor ve bu da iş stratejileri ve karar verme süreçlerine katkıda bulunuyor. Sağlık hizmetlerinde önemli bir yere sahip olan yapay zeka, hastalıkların teşhisinde, tedavi önerilerinde ve kişiselleştirilmiş tıpta kullanılıyor ve bu da sağlık hizmetlerinin kalitesini artırıyor. Diğer taraftan yapay zeka tabanlı öğrenme platformları, bireysel öğrenme stillerine göre uyum sağlayarak daha etkili eğitim deneyimleri sunabiliyor. Yapay zekanın dil çevirisi ve sanal asistanlar gibi uygulamalarla insanlar arasındaki iletişimi kolaylaştırabiliyor.

### TIPTA ÜRETKEN YAPAY ZEKA DEVREYE GİRDİ

İngiltere'de 1000 hekimle yapılan bir araştırma, ülkedeki her 5 doktordan 1'inin, klinik uygulamalara yardımcı olması amacıyla OpenAI'nin ChatGPT'si veya Google'ın Gemini'si gibi üretken yapay zeka (GenAI) araçlarını kullandığını ortaya çıkardı.

Doktorlar GenAI'yi randevulardan sonra dokümantasyon oluşturmak, klinik kararların alınmasına yardımcı olmak ve hastalara anlaşılır taburcu özetleri ve tedavi planları gibi bilgiler sağlamak için kullandıklarını bildirdi.

Geçmişte, yapay zeka uygulamaları çok özel bir görevi yerine getirmek için geliştirildi. Örneğin, derin öğrenme sinir ağları görüntüleme ve teşhiste sınıflandırma için kullanıldı. Bu tür sistemler, meme kanseri taramasına yardımcı olmak için mamogramların analizinde etkili olduğunu kanıtlandı.

Uzmanlara göre, acil servisteki triyaj (başvuran hastaların aciliyet ve öncelik bakımından sıralanması) için GenAI diyalog ajanlarının kullanılması, farklı hastaların sağlık sistemiyle etkileşime girme istekliliğini etkileyebiliyor. Dijital okuryazarlığı düşük olan hastalar, ana dili İngilizce olmayan kişiler ve sözel olmayan hastalar GenAI'nin kullanımını zor bulabiliyor. Dolayısıyla, teknoloji prensipte işe yarayabilir olsa da, bu durum yine de bazı zararlara yol açabiliyor.

### DEĞİŞMEYEN TEK ŞEY DEĞİŞİM

Yapay zeka çalışmaları ve analizleriyle dikkat çeken Sinan Bayraktar, bir yazısında, "Değişmeyen tek şeyin değişim olduğu gerçeğini unutmadan yaşamımızı sürdürmeye ve iş yerlerimizi yapay zeka dahil her tür gelişme açık tutmalıyız. Ancak değişime de hazır olmak lazım. İşletmeleri ve sistemleri değişime uğratacağı kesin gibi görünen yapay zeka gelişimine bir de farklı açıdan bakalım. Yapay zekanın üretkenliği, insanların daha fazla iş yapmalarını sağlayarak fayda sağlayacak olan iş yerlerimizi artıracaktır. Yapay zekanın geleceği sıkıcı veya tehlikeli görevlerin yerini aldıkça, insan iş gücü yaratıcılık ve empati gerektirenler gibi daha donanımlı oldukları görevlere odaklanma özgürlüğüne kavuşarak daha ödüllendirici işlerde çalışan insanlar daha mutlu ve daha memnun olabilecektir" diyor.

Türkiye'de oluşan son dönem aşırı enflasyonist baskının da tesiri ile çabuk ve kısa yoldan para kazanıp zengin olmaya çalışan ve teknoloji, medya ve bunlara bağlı olarak yapay zeka desteği ile gelişen dolandırıcıların yeni avlar peşinde olduğuna dikkat çeken Bayraktar, "İşte son dönem medya maymunları tabiri ile gelişen fenomenler, çok yüksek getiriler sağlamayı amaçlayan futbolcu fonları gibi gelişmeler tam da bu konuya atıf yapıyor. Yapay zekanın (AI) parlak bir geleceği var ama aynı zamanda birçok zorlukla da karşı karşıya olduğu gerçeğini de göz ardı edemeyiz" değerlendirmesini yapıyor.





### Tuba SARAÇOĞLU

Progroup Uluslararası Danışmanlık  
Bağımsız Yönetim / İcra Kurulu Üyesi

**Y**apay zeka (YZ), insan benzeri zekayı simüle eden bilgisayar sistemleri oluşturma sürecidir.

Bu kavram, 1950'li yıllara kadar uzanmaktadır ve başlangıçta matematikçi ve bilgisayar bilimci Alan Turing'in "Turing Testi" ile tanımlanmıştır. Turing, bir makinenin insan benzeri düşünme yeteneğine sahip olup olmadığını belirlemek için bir test geliştirmiştir. Bu test, yapay zeka araştırmalarının temel taşlarından biri haline gelmiştir.

1956 yılında, Dartmouth Konferansı'nda "yapay zeka" terimi ilk kez kullanılmıştır. Bu konferans, YZ'nin başlangıcı olarak kabul edilir ve birçok öncü araştırmacının bir araya gelerek bu alandaki potansiyel üzerinde tartıştığı bir forum olmuştur. 1980'lerde, yapay zeka alanında yeniden bir canlanma yaşanmış ve makine öğrenimi, derin öğrenme gibi yeni teknikler geliştirilmiştir. Günümüzde YZ, sağlık, ulaşım, eğitim ve finans gibi birçok alanda devrim niteliğinde değişiklikler getirmekte ve hayatımızın vazgeçilmez bir parçası haline gelmektedir.

### ÜLKELERİN YAPAY ZEKAYA YAKLAŞIMLARI

Yapay zekanın gelişimi, günümüzde birçok ülkenin stratejik planlarında merkezi bir rol oynamaktadır.

# Yapay Zeka: Geleceğin İnşasında Ülkelerin Rolü

ABD; yapay zeka alanında en ileri ülkelerden biridir. Silikon Vadisi, yenilikçi start-up'lara ve teknoloji devlerine ev sahipliği yaparak YZ inovasyonunda liderlik etmektedir. Örneğin, Google'ın DeepMind'i, göz hastalıklarının teşhisinde ve kanser araştırmalarında önemli ilerlemeler kaydetmektedir. Ayrıca, Tesla gibi şirketler, otonom araç teknolojileriyle trafikte güvenliği artırmayı hedeflemektedir.

Çin, YZ'yi ekonomik büyümenin bir motoru olarak görmekte ve 2030 yılına kadar dünyanın lider yapay zeka gücü olmayı hedeflemektedir. Pekin, Shenzhen ve Şanghai gibi şehirlerde, yüz tanıma teknolojisi gibi uygulamalar, kamu güvenliği ve şehir yönetimi alanlarında kullanılmakta ve suç oranlarını azaltmaya yardımcı olmaktadır. Çin'in yapay zeka konusunda attığı adımlar, aynı zamanda etik ve toplumsal boyutları da beraberinde getirmektedir.

Avrupa Birliği; YZ'nin sorumlu bir şekilde geliştirilmesi için kapsamlı düzenlemeler üzerinde çalışırken, Almanya sanayi 4.0 çerçevesinde YZ'yi üretim süreçlerine entegre etmeye yönelik girişimlerde bulunmaktadır. BMW, bu teknolojiyi kullanarak üretim hatlarındaki verimliliği artırmayı başarmıştır.

Hindistan ise yapay zekayı düşük maliyetli sağlık hizmetleri sunmak amacıyla YZ destekli tanı sistemleri geliştirmekte; Niramai gibi girişimler, yapay zeka kullanarak meme kanseri taraması yapmaktadır.

Japonya; yaşlanan nüfusu nedeniyle yapay zekanın potansiyelin-

den yararlanmayı hedeflemektedir. Robot teknolojileri ve YZ, yaşlılar için bakım hizmetlerini iyileştirmek amacıyla kullanılmakta; SoftBank'ın geliştirdiği Pepper robotu, yaşlılarla etkileşim kurarak sosyal destek sağlamaktadır.

### ERDOĞAN'DAN YAPAY ZEKAYA MESAJI

Türkiye; "Yerli ve Milli Yapay Zeka Stratejisi" ile YZ teknolojilerini geliştirmeye yönelik projelere yatırım yapmaktadır. Örneğin, ulaşımında BiTaksi, sağlık alanında Arçelik, yapay zeka ile kullanıcı davranışlarını analiz ederek verimliliği artıran çözümler sunmaktadır. Havelsan savunma sanayinde yapay zeka tabanlı simülasyon ve karar destek sistemleri geliştirirken Modanisa e-ticaret platformuyla dikkat çekmektedir.

Yapay zeka; sadece bir teknoloji değil, aynı zamanda toplumları dönüştürme gücüne sahip bir araçtır. Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan, bu konuda önemli bir görüş belirterek, "Gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakmak için teknolojiyi adalet ve eşitlik temelinde kullanmalıyız" demiştir. Bu bakış açısı, yapay zekanın toplum yararına kullanılmasının önemini vurgulamakta ve geleceğe yönelik umut verici bir mesaj sunmaktadır.

"Bir makinenin düşünebileceği fikri, onu düşünmeye ikna etmenin en zor kısmıdır." Alan Turing

"Yapay zeka, insanlık tarihindeki en büyük teknolojik gelişmedir. Ama aynı zamanda en büyük tehlike de olabilir." Elon Musk



Doğal olarak bizden

# Banada, iyi gelir Banada!







**KÜRESEL YAPAY ZEKA YATIRIMLARI 2027'DE 1 TRİLYON DOLARI AŞACAK**

# **YAPAY ZEKA YATIRIMLARINDA TÜRKİYE DÜNYADA İLK 20'DE**

BAIN & COMPANY'İNİN 2024 KÜRESEL TEKNOLOJİ RAPORU, YAPAY ZEKA YATIRIMLARININ GELECEK 3 YIL İÇİNDE YAKLAŞIK 1 TRİLYON DOLARA KADAR YÜKSELECEĞİ VE SEKTÖRÜN YÜZDE 50'İNİN ÜZERİNDE BÜYÜYECEĞİNİ BELGELEDİ. TÜRKİYE DE YATIRIMDA DÜNYADA İLK 20 ÜLKE ARASINDA

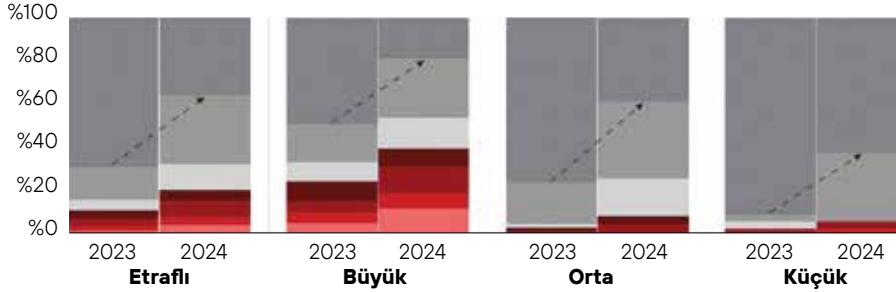


## Her büyüklükteki şirket, üretken yapay zekaya yapılan harcamaları anlamlı şekilde artırıyor

### Üretken yapay zeka faaliyetlerine ve destekleyici altyapıya yapılan harcamalar



Ocak 2024'te yanıt verenlerin yüzdesi



Notlar: 2024 rakamları tahminidir; büyük işletmeler=10.000'den fazla tam zamanlı eşdeğer (FTE); orta=1.000-10.000; küçük=1000'den az;

Üretken yapay zeka bütçesi, donanım altyapısı, büyük dil modelleri (LLM'ler), yapay zeka çalışma tezgahı ve makine öğrenimi operasyonlarına yapılan harcamaları içerir (MLOps) araçları, kullanıma hazır üretken yapay zeka uygulamaları ve profesyonel hizmetler  
Kaynak: Bain BT Karar Vericileri Araştırması, Ocak 2024 (n=151)

**D**ünyaca ünlü danışmanlık şirketi Bain & Company Küresel Teknoloji bölümünden David Crawford ve Dana Aulanier başkanlığında bir ekip, yapay zeka ve teknoloji yatırımlarıyla ilgili bir rapor hazırladı. Rapor yapay zekanın endüstri yapısı, kurumsal değer, veri merkezleri, jeopolitik ticaret blokları, yazılım, hizmetler, iş fırsatları ve kaynak ve yetenek üzerindeki kapsamlı etkisini inceliyor.

Rapor yapay zeka çalışmalarını yavaşlatacak çip sorunun yanında bağımsız bir yapay zeka yapısının kurulmasını engelleyecek argümanları ön plana çıkarıyor. Raporda, "Dünya genelinde hükümetler, bağımsız yapay zeka projelerine milyarlarca dolar harcıyor. Türkiye ise yerel yapay zeka altyapısını güçlendirmek için stratejik bir fırsata sahip. Bu da işletmelere ve politika yapıcılara önemli avantajlar sağlayacak" deniyor.

### AI YATIRIMLARI 2027'YE KADAR KATLANACAK

Bain & Company tarafından yayımlanan 2024 Küresel Teknoloji Raporu, yapay zeka

yatırımlarının 2027 yılına kadar 780 ile 990 milyar dolar arasında olacağını ve büyüme oranının yüzde 40 ile yüzde 55 arasında değişeceğini yayımladı.

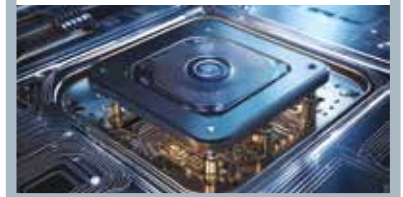
Rapor, pandeminin neden olduğu krizin aşıldığını belirtirken, kurumsal yöneticilerin yapay zekanın neden olabileceği yeni bir çip krizi için hazırlık yaptığını vurguladı. Raporda, hükümetlerin yerelleştirilmiş yapay zeka veri gizliliğini korumak, ulusal güvenliği sağlamak ve yerel yüksek teknoloji ekosistemlerini kurarak veya güçlendirerek ekonomilerini büyütme için "Bağımsız" yapay zekaya yatırım yaptığı belirtildi.

Bain & Company İstanbul Ortağı Armando Guastella konuya ilişkin değerlendirmesinde; "Üretken yapay zeka, mevcut değişim dalgasının baş aktörü. Ancak bu durum küreselleşme sonrası değişimlerin ve iş süreçlerinin değerini artıracak şekilde uyarılma ihtiyacı doğuruyor. Bu da durumu karmaşık hale getiriyor. Aslında bu değişim tüm sektörleri yeniden şekillendirecek ve hızlı davranarak öne çıkanlar için önemli fırsatlar oluşturacak" dedi.

## TÜRKİYE'DEN YAPAY ZEKADA YÜKSEK POTANSİYEL

Bain & Company tarafından yayımlanan 2024 Küresel Teknoloji Raporu'nda, "2024 yılında, yapay zeka yatırımları bir önceki yıla göre yüzde 15 artmıştır. Bu büyümenin itici gücü, yapay zekanın iş süreçlerine sağladığı verimlilik ve yenilik yetenekleridir. Yapay zeka çözümleri, iş gücü verimliliğini yüzde 20 artırmakta ve finans, sağlık ve üretim gibi kritik sektörlerde önemli dönüşümlere yol açmaktadır. Bain & Company Türkiye temsilcileri, Türkiye'nin de bu küresel trende dâhil olduğunu vurgulamakta ve yapay zeka yatırımlarının yerel teknoloji ekosistemini güçlendirdiğini belirtmektedir. Bu alanda önemli projelerin Türkiye'de hayata geçirildiği ve bu trendin gelecekte hız kazanacağı öngörülmektedir" ifadeleri kullanıldı.

Pazar ve tüketici verilerinde uzmanlaşmış bir Alman şirketi olan Statista da 2024'ü 305,9 milyar dolar değerinde kapatması beklenen yapay zeka pazarının yıllık ortalama yüzde 15,8'lik bir ivmeyle 2030'u 738,8 milyar dolarla kapatmasının beklendiğini raporladı. Türkiye'nin yapay zeka yatırımlarında dünyada ilk 20'de olduğunu belirten Statista, "Yapay zekaya en çok yatırım yapan coğrafyaların ilk üçünde ABD, Çin ve Birleşik Krallık yer alırken, onları Japonya, Almanya ve Fransa izliyor. İnovasyon, teknoloji ve bilişim konusunda kayda değer stratejileri ortaya koyan Türkiye ise bu listede yirminci olarak konumlanıyor" bilgisini verdi.





## DÜNYADA ÇİP TEDARİĞİNDE KITLIK ENDİŞESİ

Rapor, yarı iletkenlerin hassas bir dengede olduğunu, bu dengenin hızla bozulabileceğini belirtti ve "pandemi nedeniyle yaşanan çip kitliği geçmişte kalmış olsa da, yöneticiler yapay zekanın neden olabileceği bir sonraki potansiyel krize hazırlanmaya başladıklarını vurguladı. Rapor'da ayrıca, yapay zekanın hızlı benimsenmesinin büyük dil modellerini geliştirmek ve çalıştırmak için bilgi işlem kaynaklarına olan talebi artıracığı, bu yüksek talebin tedarik zinciri kısıtlarıyla karşılanması, veri merkezleri için grafik işlemci ünitelerinin (GPU) tedarikini de zorlaştıracağı öngörüldü. Rapor ayrıca yapay zeka destekli cihazların yayılmasının yeni kişisel bilgisayar ve akıllı telefon pazarında bir satın alma dalgası yaratabileceğini ve bunun geniş yarı iletken tedarik zinciri üzerinde önemli etkileri olabileceğinin üzerinde durdu.

## BAĞIMSIZ YAPAY ZEKA ÇALIŞMALARINI HIZLANDI

Bain & Company 2024 Küresel Teknoloji Raporu, dünya genelinde hükümetlerin yapay zeka modellerini sübvansiyonla desteklemek için milyarlarca dolar harcadığını ve yerel veri sağlayıcılarının önümüzdeki yıllarda devreye girecek olan yeni bilgi işlem kapasitesinin neredeyse dörtte birini oluşturacağını vurguladı.

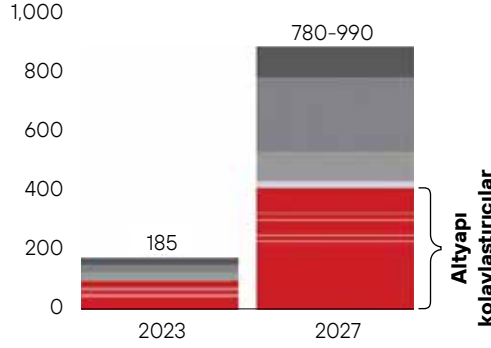
Rapor'da, "Bağımsız (egemen) yapay zekanın kazandığı ivmeye rağmen, teknoloji devleri, küresel ölçekte ve gelişmiş mali güçleri sayesinde yerel rakiplerine karşı önemli avantajlar sağlamaktadır. Teknoloji şirketleri yapay zeka fırsatlarını değerlendirmek için rekabet ederken, yöneticiler şimdi dünyanın dört bir yanında 'Egemen' yapay zeka bloklarının ortaya çıkardığı karmaşayı çözmeye çalışıyorlar" görüşleri yer aldı.

Rapor, dünya genelinde birçok ülkenin yerel verilerle donatılmış yapay zeka modellerinin sağlanmasına yönelik sübvansiyonlar uyguladığını vurgulayarak şu bulgulara yer verdi:

"Hükümetler, yerelleştirilmiş yapay zeka verilerinin gizliliğinin korunmasını, ulusal güvenliğin sağlanmasını ve yerel yüksek teknoloji ekosistemlerinin kurulması veya

## Yapay zeka pazarı 2027 yılına kadar 780 milyar ila 990 milyar dolara ulaşabilir

### Yapay zeka geliri (Milyar ABD Doları)



	CAGR
Yapay zeka ile ilgili BT hizmetleri	%40-%50
Uygulamalar ve pazar yerleri	%60-%85
Aletler, çalışma tezgahı, veri hazırlama	%35-%45
Modeller	%110-%135
Yazılım altyapısı	%30-%40
Depolamak	%25-%40
Sunucu	%35-%45
Ağ oluşturma	%35-%45
Bilgisayar	%40-%50

Notlar: Yapay zeka, geleneksel iş analitiği ve zekası hariç, sinir ağları/makine öğrenimi tarafından desteklenen teknoloji olarak tanımlanır; hesaplama kategorisi, Nvidia'dan ve GPU kullanan bazı sunucu benzeri platformlardan elde edilen geliri içerir ve bu da sunuculardan daha büyük bir kategoriye yol açar; 2027 miktarları tahmin ediliyor  
Kaynaklar: IDC; Gartner; Bloomberg; Omdia; Morgan Stanley; BNP; piyasa katılımcısı görüşmeleri; analist raporları; Bain & Şirketi

güçlendirilmesi yoluyla ekonomilerini büyütme için kritik konular olarak değerlendirilmektedir. Yapay zekanın artık fiziksel bir altyapı hizmeti olarak inşa edilmek zorunda kalacaktır. Paralel olarak, veri merkezleri ve enerji şebekeleri için önemli sermaye yatırımları gerekecektir."

## YAPAY ZEKA İLE KİMLER İŞİNİ KAYBEDECEK

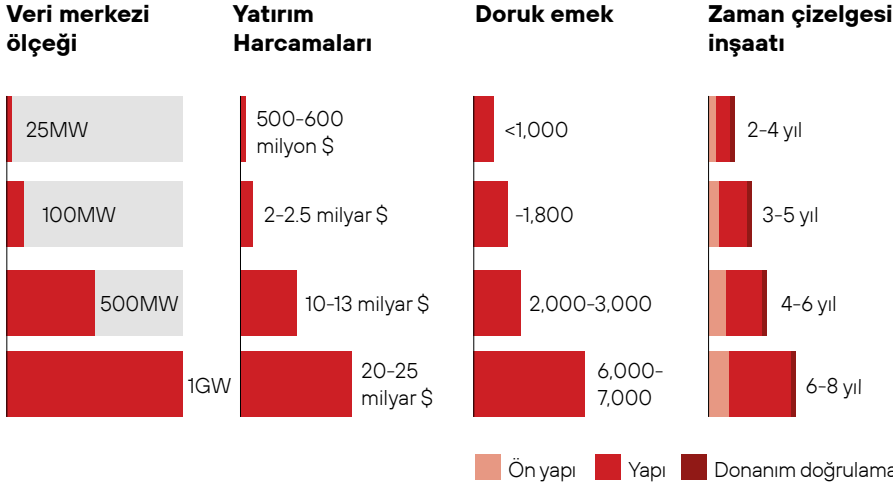
Online PR Servisi B2Press'in raporuna göre de, yapay zekanın iş süreçlerinde zamandan ve işgücünden tasarruf edilmesini sağlayıp yeni alanlar açarken, bazı meslekler de ortadan kalkacak. Bu doğrultuda dünya genelindeki çalışanların yüzde 14'ünün 2030'a kadar işlerini robot teknolojisi ve yapay zekaya devretmesi, işlerin yüzde 30'unun ise otomatikleştirilmesi bekleniyor. Yapay zekanın yerini alacağı tahmin edilen işlerin ilk sıralarında müşteri hizmetleri temsilcileri, resepsiyonistler, muhasebeciler, satış görevlileri gelirken, sıralamayı veri analizi araştırmacıları, depo görevlileri, sigortacı ve perakendeciler takip ediyor. Mesleklerinin bayrağını elinden bırakmayacaklarda ise öğretmenler, avukatlar, insan kaynakları uzmanları ve cerrahlar başı çekiyor.

İnsan benzeri bir zekayla akıl yürütme mekanizmasına dayalı geliştirilen yapay zekanın şu an hayal edilenin ötesinde bir evren oluşturacağı tahmin ediliyor. Böylesi bir dönemin eşliğinde dururken birçok kişi, gizlilik, şeffaflık gibi ilkelere bağlı olarak özel yaşamlarını güven altında tutabileceklerine dair endişe duyuyor. Öyle ki insanların yüzde 34'ü yapay zekadan korktuklarını söylüyor. Yarısından fazlası da (yüzde 51), yapay zekanın suçlular tarafından kötüye kullanılmasına dair tereddütlerinin yer aldığını bildiriyor. Bunların başında ses, yüz gibi insana ait özelliklerin taklit edilerek fazlasıyla gerçekçi videolar veya ses kliplerinin oluşturulduğu deepfake (sahte kurgu) uygulamalar geliyor. Tüketicilerin yüzde 90'ı deepfake olaylarından tedirgin olurken dört kişiden biri sahte ses örneklerini ayırt etmekte zorlanıyor. YZ'nin böylesi özelliklerinin birer provakasyon ve dolandırıcılık aracına dönüştürülmesine yasal düzlemde engel olunması talep ediliyor.

## AI MAHREMİYETLERİ ORTADAN KALDIRACAK MI

Akıllı ev cihazları gibi günlük yaşamımızın bir parçasını oluşturan pek çok eşyada

## Yapay zekanın bilgi işlem taleplerini karşılamak için veri merkezi gereksinimleri önemli ölçüde artacak



Not: Pik emek, aynı anda ihtiyaç duyulan inşaat işçisinin beklenen maksimum sayısıdır; sermaye harcaması sunucuları ve diğer verileri içerir merkez ekipmanları.

Kaynaklar: Veri Merkezi Dinamikleri; İlk 500; Yarı Analiz; şirket web siteleri; sektör röportajları; Bain analizi.

kullanılan yapay zeka algoritmalarından kaynaklı olarak güvenlik ve gizlilik arasındaki çizgi de bulanıklaşıyor. Yapay zekanın mahremiyeti ihlal etme potansiyeli barındırması ve hatta iş dünyasında kurumları tehdit edebilecek siber saldırılarına fırsat tanınması, ulusal düzeyde yasalara dayalı önlemler alınmasına neden olabileceği düşünülüyor. Çünkü, yapay zeka sistemlerinin hayatı doğrudan etkileyen kararlar alma ve davranış modelleri sergileme kapasitesi, ülkelerin sorumluluk prensibini benimsemelerini de mecburi kılıyor.

Rapor ayrıca, yapay zeka için bilgi işlem gücüne olan talebin önümüzdeki 5-10 yıl içinde büyük veri merkezlerinin ölçeğini temelde genişleteceğini belirtiyor. Hiper ölçekli bulut hizmet sağlayıcıları tarafından işletilen büyük veri merkezlerinin kapasitesinin 50 megawattan 200 megawata çıkacağı tahmin ediliyor.

Rapor'da, yapay zekanın talep ettiği büyük yükün, bu şirketleri 1 gigawatt ve üzerindeki veri merkezlerini keşfetmeye yönleneceğini belirtilirken, bu durumun, bu merkezleri destekleyen ekosistemleri (altyapı mühendisliği, enerji üretimi ve

soğutma dahil) üzerinde önemli etkilere sahip olacağına ve piyasa değerlemelerini etkileyeceğine dikkat çekiliyor. Rapor'da, "Gigawatt veri merkezleri için gerekli bilgi işlem, enerji ve soğutma yoğunluğunu sağlamak için mimari gereksinimler, birçok küçük veri merkezinin tasarımını etkileyecektir" deniliyor.

### FIRTINA TÜM SEKTÖRLERİ ETKİSİNE ALDI

Raporda, "Yapay zeka, yalnızca teknolojiyi değil, birçok sektörü dönüştürüyor. Otomasyon, veri analitiği ve makine öğrenimi gibi yapay zeka tabanlı teknolojiler, iş verimliliğini artırırken müşteri deneyimlerini de iyileştirebiliyor. "Yavaş yazılım geliştirme döngüleri, şirketlerin yeni ürünleri piyasaya sürme hızını olumsuz etkileyebiliyor. Teknoloji firmaları, daha hızlı ve verimli yazılım süreçleri geliştirmek için yapay zeka tabanlı çözümler üzerinde çalışıyor. Yapay zeka teknolojilerinin iş süreçlerine entegrasyonu, maliyetleri düşürme ve operasyonel verimliliği artırma potansiyeline sahip bulunuyor ve bu çözümlere yönelik yatırımların gelecek yıllarda artmaya devam etmesi bekleniyor."



## BAIN & COMPANY RAPORUNDA, HÜKÜMETLERİN BAĞIMSIZ YAPAY ZEKA PROJELERİNE AĞIRLIK VERDİĞİ, TÜRKİYE'NİN DE MİLLİ YAPAY ZEKA ALTYAPISINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN STRATEJİK İMKÂNA SAHİP OLDUĞU, BUNUN DA İŞLETME VE POLİTİKA YAPICILARA AVANTAJLAR SAĞLADIĞI BİLDİRİLDİ

### 23 BİN CİHAZ İLE EN FAZLA ROBOT STOKUNA SAHİP 18'İNCİ ÜLKE TÜRKİYE

İstanbul Ticaret Odası Stratejik Araştırmalar Merkezi (İTOSAM) tarafından hazırlanan "akıllı otomasyon teknolojileri" raporuna göre, Türkiye merkezli yapay zeka ürünleri geliştiren firmaların sayısı 2024'te 1.195'e yükseldi. Raporda akıllı otomasyon ve yapay zeka teknolojilerinin yükselişle ortaya çıkan dönüşümler ve uluslararası rekabet ortamı detaylı bir şekilde ele alınıyor. İTOSAM araştırmacıları LinkedIn verilerini kullanarak Türkiye'de 2000 yılında yapay zeka ürünleri geliştiren 5 firma varken, firma sayısının 2020'de 572'ye, 2021'de 718'e, 2022'de 860'a, 2023'te 1.012'ye ve 2024'te 1.195'e yükseldiğini tespit etti. Aynı rapora göre, Türkiye 23 bin cihaz stoku ile dünya genelinde en yüksek robot stokuna sahip 18'inci ülke konumunda yer aldı. Çin 1 milyon 501 bin endüstriyel robot ile dünya genelinde en fazla robot stokuna sahip ülke. Çin ekonomisinin mevcut robot stoku dünya ekonomisindeki robotların yüzde 38,5'ini temsil ediyor.



# YAPAY ZEKA MALİYETİ AZALTI REKABET GÜCÜNÜ ARTIRIYOR

4. SANAYİ DEVRİMİ İLE GÜNDEME GELEN YAPAY ZEKANIN MALİYETLERİ DÜŞÜREREK KÂRLILIĞI, REKABET GÜCÜNÜ, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİNİ ARTIRDIĞINA VURGU YAPAN PROF. DR. ALİ SERHAN KOYUNCUGİL, YAPAY ZEKAYA ENTEGRE OLAMAYANLARIN REKABET ŞANSININ OLMADIĞINI SÖYLEDİ

RÖPORTAJ: TÜMAY MERCAN

**2**024 Küresel Teknoloji Raporu, dünya genelinde hükümetlerin yapay zeka modellerini sübvans etmek için milyarlarca dolar harcadığını ve yerel veri sağlayıcılarının önümüzdeki yıllarda devreye girecek olan yeni bilgi işlem kapasitesinin neredeyse dörtte birini oluşturacağını ve dünya genelinde birçok ülkenin yerel verilerle donatılmış yapay zeka modellerinin sağlanmasına yönelik sübvansiyonlar uyguladığını vurgulayarak belirtiyor.

Rapor yapay zeka için bilgi işlem gücüne olan talebin önümüzdeki 5-10 yıl içinde büyük veri merkezlerinin ölçeğini temelde genişleteceğini ifade ediyor. Rapor'da, yapay zekanın talep ettiği büyük yükün, bu şirketleri 1 gigawatt ve üzerindeki veri merkezlerini keşfetmeye yönelteceğini belirtilirken, bu durumun, bu merkezleri destekleyen ekosistemleri (altyapı mühendisliği, enerji üretimi ve soğutma dahil) üzerinde önemli etkilere sahip olacağına ve piyasa değerlemelerini etkileyeceğine dikkat çekiliyor.

Yapay zeka ile ilgili Yapay Zeka Derneği ve BİB Yazılım Savunma Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ali Serhan Koyuncugil ile konuştuk.

◆ **Yapay zekaya KOBİ'lerin, iş dünyasının adaptasyonunun nasıl olacağını düşünüyorsunuz? Adapte olamayan için ne fark eder, neler olur?**

Sorunuza cevap vermeden önce yapay zekanın tanımını yapmak iyi olacak. Yapay zeka temel anlamda, insan muhakemesi yerine makine muhakemesi kullanılmı-



PROF. DR. **ALİ SERHAN KOYUNCUGİL**, YAPAY ZEKANIN VERİMLİLİĞİ ARTIRMASINDAN DOLAYI DÜNYADA TÜM HÜKÜMETLER, FON SAĞLAYICI KURULUŞLAR TARAFINDAN DESTEKLENDİĞİNİ SÖYLEDİ

sıdır. Makine muhakemesi de, tahminsel modellerin kullanımını esas almaktadır. Dolayısıyla, bizim gördüğümüz her yapay zeka sisteminin arka planında tahminsel model (ler) içeren algoritma(lar) çalışmaktadır.

KOBİ'ler tüm dünyada olduğu gibi ülkemizin de ekonomik açıdan lokomotifidir. Bununla beraber, özellikle mikro ve küçük ölçekli KOBİ'ler ise istihdamın önemli bir kısmını sağlamaktadır. Dolayısıyla, KOBİ'ler ekonomik katma değerini yanı sıra, istihda-

mın da önemli bir kısmını üstlenmekte ve işsizliğin yol açtığı sosyal güvenlik, genel sağlık sigortası ile işsizlik ödeneklerinin de yükünü azaltarak kamu gelirlerinin daha etkin kullanımına yol açmaktadır. Böylece, toplumsal refaha da doğrudan veya dolaylı katkı sağlamaktadır.

Günümüzde rekabetin gün geçtikçe daha fazla arttığı ve küreselliğin artmasıyla beraber rekabetin de yerelden, tüm dünyaya yayıldığı dikkate alındığında ekonomi daha zorlu bir yola girmiştir. .



#### 4. SANAYİ DEVRİMİ OTONOMLAŞMAYI ESAS ALIR

Yapay zekayı gündemimize sokan 4. Sanayi Devrimi, otonomlaşmayı esas almaktadır. Otonomlaşmadan kasıt ise bir insanın yaptığı iş veya işlemin insan müdahalesi olmadan makine tarafından gerçekleştirilmesidir. Yapay zeka, KOBİ'lerin veya iş dünyasının gündemine de 2000'lerin başında 4. Sanayi Devrimi'yle girmiş ve özellikle teknolojik açıdan gelişmiş ülkeler sürece çok hızlı adapte olmuşlardır. Hükümetler, uluslararası fon sağlayıcı kuruluşlar da, başta dijitalleşme olmak üzere bu süreci desteklemiştir.

4. Sanayi Devrimi'nin ivmelenmesindeki en önemli faktör, insan gücü yerine makine yani yapay zeka kullanımının üretim maliyetlerini azaltmasıdır. Üretim maliyetinde düşüş kârlılığı artırmakta ve satış fiyatı veya son kullanıcı fiyatı düşerek; fiyat açısından rekabet gücü artmaktadır. Bununla beraber, hatalı üretim azalmakta, iş sağlığı ve güvenliğinin etkinleşmesi iş kazalarını veya zararlarını azaltmaktadır. Özetle, yapay zekaya adapte olamayan veya işlerine entegre edemeyen KOBİ'lerin küresel anlamda hem üretim maliyeti, hem de satış fiyatları açısından rekabet edebilirliği azalmaktadır.

#### ◆KOBİ'ler yapay zekadan nasıl faydalanabilir, işlerini nasıl güçlendirebilir?

Yapay zekanın ilk adımı dijitalleşmedir. Verilerinizin bilgisayar ortamında olmadığı bir durumda yapay zekadan bahsetmek mümkün değildir. İkinci adımsa süreçlerinizin tariflenmesidir. Süreçler tanımlandıktan sonra, fazlar halinde otonomlaşma yani iş veya işlemlerinizin yapay zekayla kendi başına ilerlemesi mümkün olabilir. Bu noktada, fayda-maliyet hesaplaması çok önemlidir. Tüm otonomlaşma süreci bir plan dahilinde ilerlemeli ve KOBİ'ler veya tüm işletmeler kurumsal kapasiteyi de, sosyal sermayeyi de otonomlaşmayı destekleyecek biçimde geliştirmelidir; bir başka deyişle yapay zekaya yatırım kadar insana da yatırım yapılmalıdır.

Sorunuzun doğrudan cevabına gelince; tüm iş süreçlerinde en büyük hata kaynağı insandır. Çünkü, bir makine (yapay zeka) hata yaptığında ve bunun hata olduğu tariflendiğinde, makine aynı hatayı bir daha

### PROF. DR. ALİ SERHAN KOYUNCUGİL, YAPAY ZEKANIN İNSAN MUHAKEMESİ YERİNE MAKİNE MUHAKEMESİNİN KULLANILMASI OLDUĞUNU BELİRTEREK, “HER YAPAY ZEK SİSTEMİNİN ARKA PLANINDA TAHMİNSEL MODELLER İÇEREN ALGORİTMALAR ÇALIŞIYOR” DEDİ

yapmayacaktır. Dolayısıyla, hata azaltımı bütüncül bir maliyet azaltımı demektir. Bununla beraber, özellikle üretim dikkate alındığında, hammadde girişinden, paketlemeye kadar geçen tüm süreçler yapay zeka destekli veya yapay zekayla gerçekleştirilebilmektedir. Örneğin, üretimde gerçek zamanlı kalite kontrol ile hatalı üretim indirilmesi, tehlikeli veya çok tehlikeli iş kollarında insan yerine robot kullanımı; her türlü iş kolunda iş sağlığı ve güvenliğinin yapay zekayla sürekli denetlenebilir olması; optimal depolama, gerçek zamanlı envanterleme ve stok kontrol; ulaştırma ve lojistik optimizasyonu; satış, pazarlama ve müşteri hizmetlerinde dijital asistanlar başta olmak üzere tüm süreçlerde ve tüm iş kollarında yapay zeka kullanılabilir.

#### ◆‘Üretken yapay zeka’nın sınırları nereye kadar gidebilir?

Üretken yapay zeka, yapay zekanın elde ettiği verileri işleyerek ve öğrenerek kendi başına yeni içerikler veya çıktılar üretmesidir. Dolayısıyla, kendisine daha önceden öğretilmemiş bir konuda kendisi öğrenerek ihtiyaç halinde öğrendiği bilgileri kullanarak, yeni kararlar verebilir ve bunları uygulayabilir. Üretken yapay zekanın teorik sınırı, kendisini geliştiren insanların verdiği sınırlardır. Dolayısıyla, üretken yapay zekanın geliştiricileri sınırları belirlerken çok dikkatli olmalıdır. Üretken yapay zekanın yanısıra, günümüzde yapay zeka üreten yapay zeka ve robot üreten robotlar gün geçtikçe yaygınlaşmaktadır. Bununla beraber, 2024 yılı içerisinde aynı insan gibi iki farklı cinsiyette

yapay zeka ve robotlar üretilerek bunların ‘çiftleşerek üremesi’ de sağlanmıştır. Dolayısıyla, üretken yapay zekanın doğurulan olmasına yönelik çalışmalar da devam etmektedir.

#### YAPAY ZEK İLE BİRLİKTE DEEP FAKE'LER GÜNDEME GELEBİLİR

◆KOBİ'ler ve iş dünyası açısından siber güvenlik tehditleri neler olabilir? ‘Her nimetin bir külfeti vardır.’ bu sorunuza uyan güzel atasözlerimizden birisidir. Yapay zeka geliştirilirken bilerek veya bilmeyerek; iyi niyetli veya kastlı olarak art niyetli geliştirilmesi veya kullanımı da söz konusu olabilir. Bununla ilgili hukuki tedbirler ve uygulamalar sürekli olarak geliştirilmektedir. Bununla beraber, internet kullanan herkes açısından siber tehditler çok daha önemli ve daha fazla zarar verici tehditlerdir.

Günümüzde tüm mobil cihaz kullanıcıları siber güvenlik tehdidi altındadır. Bu tehdidin, zarar vermesi ise yanlış bir uygulama indirmek, bilmediğimiz bir internet sayfası linkine basmak kadar kolaydır. Bir anda tüm mobil araçlarımız veya ağımda yer alan tüm verilerin siber saldırganların eline geçebileceği gibi son günlerde oldukça fazla duyduğumuz üzere banka hesaplarımızdaki tüm birikimi ve kredi kartlarımızı da yitirmemiz çok olasıdır. Bunun da ötesinde, hesaplarımız, kartlarımız, kişisel veri ve bilgilerimiz yasadışı faaliyetlerde de kullanılabilir. Yapay zekanın da sürece eklenmesiyle derin öğrenmeye dayalı sahtekarlıklar (deep fake), görüntümüzün, sesimizin taklidiyle daha da büyük sorunlara yol açabilir.

#### ◆KOBİ'ler ve iş dünyası siber güvenlik duvarını nasıl güçlendirebilir, siber dayanıklılığı nasıl sağlayabilirler?

Siber duvarlar, kapalı ağ, ip filtreleri, yetki profillerine dayalı dosyalara erişim siber tehditlerin önlenmesi açısından çok önemlidir. Ancak, daha önemli olan hem işletmemiz, hem de kendi kişisel güvenliğimiz için başta biyometrik denilebilecek kişisel fotoğraf, video, ses dosyalarını paylaşmamak; kaynağını bilmediğimiz dosyaları açmamak; yazılımları kurmamak; güvenliğinden emin olmadığımız sitelere girmemek siber duvarlar vb. teknolojik çözümlerden çok daha büyük önem taşımaktadır.



# VERGİ VE FİNANS VERİMLİLİĞİNDE YAPAY ZEKA KRİTİK ROL OYNUYOR

EY'İN ARAŞTIRMASI, ÜRETKEN YAPAY ZEKA'NIN (GENAI) VERGİ VE FİNANSTA VERİMLİLİK, STRATEJİK YETKİNLİK VE DİJİTAL UYUMDA DÖNÜŞTÜRÜCÜ BİR ROL OYNADIĞINI ORTAYA KOYDU. ARAŞTIRMA; MALİYET BASKILARI VE YETENEK EKSİKLİKLERİNDE GENAI'NIN KRİTİK GÜCÜNE VURGU YAPTI

**U**luslararası danışmanlık, denetim, güvence, strateji, kurumsal finansman ve vergi hizmetleri şirketi EY'in (Ernst&Young) 2024 Vergi ve Finans Operasyonları Araştırması, üretken yapay zekâ (GenAI) teknolojisinin vergi ve finans işlevleri üzerindeki dönüştürücü etkilerini gözler önüne serdi.

Küresel çapta birçok farklı sektörden 1.600 vergi ve finans liderinin katılımıyla gerçekleştirilen araştırma, işletmelerin GenAI'yı artık daha verimli, etkili ve stratejik bir araç olarak benimsemeye başladığını ortaya koydu. Katılımcıların yüzde 87'si, GenAI entegrasyonunun vergi ve finans süreçlerinde önemli bir verimlilik artışı sağlayacağını belirtirken, bu oran önceki yıllara göre büyük bir artışı gösterdi.

## BÜTÇE KISITLAMALARI EN BÜYÜK ZORLUK

Araştırma sonuçlarına göre, GenAI'in sunduğu çözümler, işletmelerin uzun süredir karşı karşıya kaldığı maliyet, yetenek ve veri yönetimi sorunlarını hafifletmede kritik bir rol oynuyor. Özellikle bütçe kısıtlamalarının en büyük zorluk olarak ortaya çıkması, işletmelerin yeni teknolojilerle operasyonel modellerini yeniden değerlendirmeye yönelmesine neden oluyor. Katılımcıların yüzde 54'ü, mevcut bütçe baskıları sebebiyle operasyonel modellerini yeniden yapılandırmayı düşündüklerini ve dış kaynak kullanımına dayalı çözümleri değerlendirdiklerini belirtiyor.

## YETENEK SORUNLARINA KARŞI GENAI

Araştırma, vergi ve finans işlevlerindeki yetkin çalışan eksikliklerinin kriz seviyesine yaklaştığını gösteriyor. Ayrıca araştırma sonuçları, muhasebe mesleğini seçen kişi



EY TÜRKİYE YÖNETİCİSİ **ATEŞ KONCA**, "GENAI'NIN VERGİ VE FİNANS FONKSİYONLARINA ENTEGRE EDİLMESİYLE OPERASYONEL SÜREÇLER DAHA HIZLI, VERİMLİ VE UYUMLU HALE GELECEK" DEDİ

sayısının azalması ve birçok muhasebecinin emeklilik aşamasına gelmesi sebebiyle yetenek eksikliğinin daha da derinleşeceğini ortaya koyuyor. Katılımcıların çoğu, bu durumu ciddi bir zorluk olarak değerlendiriyor ve yüzde 53'ü, yeteneklerin elde tutulmasının ve çekilmesinin kapsamlı bir sorun olduğunu ifade ediyor.

Araştırma, vergi ve finans fonksiyonlarının GenAI'in sağladığı avantajlardan

yararlanarak yetenek krizine çözüm arayışında olduğunu gösteriyor. Katılımcıların yüzde 41'i, GenAI'in yetenek açığını kapatmaya yardımcı olacağını, vergi ve finans fonksiyonlarının amaçlarına ulaşmalarını kolaylaştıracağını düşünüyor. GenAI'in özellikle tekrarlayan ve rutin görevleri otomatikleştirmesiyle, çalışanların daha stratejik işlere odaklanmasına olanak tanıdığı vurgulanıyor.

## GENAI İLE OPERASYONEL SÜREÇLER HIZLI

EY Türkiye Vergi Bölümü Şirket Ortağı ve Uluslararası Vergi Hizmetleri Lideri Ateş Konca günümüzde vergi ve finans fonksiyonlarının karşılaştığı yeni raporlama gerekliliklerinin ortaya çıktığını, özellikle, Ekonomik Kalkınma ve İş Birliği Örgütü'nün (OECD) Matrah Aşındırması ve Kar Aktarımı (BEPS) projesi kapsamındaki Sütun 1 ve Sütun 2 düzenlemelerinin vergi ve finans dünyasını yakından ilgilendirdiğini söyledi.

Küresel Asgari Kurumlar Vergisi uygulamasını öngören Sütun 2 düzenlemesinin, son dönemde uluslararası vergi gündemindeki en önemli gelişmelerden biri olarak karşımıza çıktığına işaret eden Ateş Konca, "Bu noktada, şirketlerin küresel vergi reformlarına uyum sağlamak için doğru stratejileri uygulama konusunda zorlandığı görülüyor. Ayrıca şirketlerin, yeni reformlara uyum sağlamak için kaynak verilerinde bazı güncellemeler yapmaları ve gerçek zamanlı dosyalama taleplerini karşılamaları gerekiyor. Bu doğrultuda, teknolojinin faydalarından yararlanarak GenAI'in vergi ve finans fonksiyonlarına entegre edilmesiyle, operasyonel süreçler daha hızlı, verimli ve uyumlu hale getirilebilir" dedi.



# YAPAY ZEKA ARTIK İŞ VE EŞ SEÇECEK SEVİYEYE GELDİ

TÜRKİYE YAPAY ZEKA İNİSİYATİFİ (TRAI) KURUCUSU HALİL AKSU, SİNEMADAN, FUTBOL DÜNYASINA, FİNANSTAN EĞİTİME KADAR HAYATIN HER ALANINA GİREN YAPAY ZEKANIN ARTIK EŞ SEÇİMİ GİBİ İNSANİ KARAR ALMA SÜREÇLERİNE DAHI DAHİL OLDUĞUNU SÖYLEDİ

**T**ürkiye'deki yapay zeka farkındalığını artırmak ve ekosistemini geliştirmek amacıyla kurulan Türkiye Yapay Zeka İnisyatifi'nin (TRAI) yedi yıldır kesintisiz düzenlediği Türkiye Yapay Zeka Zirvesi, bu yıl Meta, Yandex, AWS/Skyloop Cloud/TD Synnex, Etiya, Google/Global IT, HPE/Nvidia, Logosoft / Microsoft, SambaNova / Exodus, Inveon ve Yapı Kredi Teknoloji'nin destekleriyle "Yapay Zeka Çok Gerçek" teması altında gerçekleştirildi.

Zirveye T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, TÜBİTAK gibi kamu kurumlarının yanı sıra birçok global ve yerli teknoloji şirketlerinden uzmanlar olmak üzere 280 kurum ve 1300 kişi katıldı.

## KAVRAMIN ÖTESİNE GEÇTİ

Türkiye Yapay Zeka Zirvesi, TRAI Kurucusu Halil Aksu, "Yapay Zeka Çok Gerçek- Artık Aramızda!" başlıklı konuşmasında yapay zeka kavramının "yapay" tarafına ironik bir vurgu yaparak, bu teknolojinin aslında ne kadar gerçek ve elle tutulur bir hale geldiğine dikkat çekti. Halil Aksu, "Yapay zeka artık eş seçimi gibi insani karar alma süreçlerinde bile yardımcı olabilecek bir seviyeye geldi. Futbol dünyasındaki lider takımlar, sahada başarıya ulaşmak için yapay zekadan faydalanabiliyor. Sinema sektöründe gişe hasılatı tahminleri yapay zeka tarafından etkili bir şekilde yapılabilir. Yapay zeka artık sadece bir kavram değil, somut etkiler yaratan bir gerçeklik" dedi. Türkçe'nin ve Türkiye'de geliştirilen büyük dil modellerinin önemini vurgulayan Aksu, Türkiye Yapay Zeka İnisyatifi'nin yapay zeka ekosistemine giriş kapısı olduğunun altını çizdi ve bundan sonra yapay zekasız hayatın düşünülemeyeceğine vurgu yaptı.



TÜRKİYE YAPAY ZEKA ZİRVESİ, TRAI KURUCUSU **HALİL AKSU**

## DİL MODELİNDE NEREDEYİZ

Türkiye'deki iş dünyasının yapay zekaya bakış açısını anlatan TÜSİAD Başkanı Orhan Turan'dan sonra Meta AI Politika Direktörü Erica Finkle, yapay zekanın büyük dil modelleri ve açık kaynak teknolojileri sayesinde nasıl daha erişilebilir hale geldiğini aktardı.

"Türkçe Büyük Dil Modeli - Yolculuğun Neresindeyiz?" başlıklı panelde de, TÜBİTAK BİLGEM Yapay Zeka Enstitüsü Müdürü Dr. Mehmet Haklıdır ve Türkiye İş Bankası Yapay Zeka Bölümü Müdürü Gökhanalp Arslan, Türkiye'deki büyük dil modeli çalışmalarını değerlendirdi.

## YANDEX'TEN POPOVSKIY: ARAMA MOTORLARI EVRİM GEÇİRİYOR

Yandex Search Türkiye CEO'su Aleksander Popovskiy "AI ile Arama Dönüşümü" başlıklı sunumunda arama motorlarındaki yapay zeka ile değişimi aktardı ve Yandex'in Türk kullanıcılar için tasarlanmış bir yapay zeka arama ürünü üzerine yapılan çalışmalarını anlattı. "E-ticaret'in Yapay Zekayla Şekillenen Geleceği Nasıl Olacak?" panelinde beş yıl sonra e-ticaretin nasıl bir dönüşüm geçireceğini, yapay zekanın hangi alanlarda nasıl devrim niteliğinde etkiler oluşturulacağı konuşuldu.

## ZİRVEDE GÜVENLİK TRENDLERİ VE YAPAY ZEKA JEOPOLİTİĞİ

Milli İstihbarat Akademisi Başkanı Prof. Dr. Talha Köse, METEKSAN Savunma Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Selçuk Kerem Alparslan, Hudson Enstitüsü Kıdemli Analisti Dr. Can Kasapoğlu ve KALE Grubu Kurumsal İletişim Bölüm Başkanı Rana Birden'in katıldığı panelde güvenlik trendleri ve yapay zeka jeopolitiğinin yanında büyük dil modelleri, açık kaynak ve yapay zekanın demokratikleştirilmesi, üretken yapay zeka ile endüstri devrimi, yapay zeka ile farklı sektörlerin dönüşüm hikâyeleri ve yapay zeka startuplarının sunduğu çözümler gündeme geldi.



Av. Ahmet Burak YALÇIN

**Y**eni dönemde birlikte, kira kontratlarının e-Devlet üzerinden yapılması zorunlu mu?

Eski tarihli kira kontratları geçersiz hâle gelecek mi? Yabancı uyruklular, uygulamadan faydalanabilecek mi? E-Devlet üzerinden kira sözleşmesi nasıl yapılır?

Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın bir süredir hazırlık içerisinde olduğunu bildiğimiz, kira sözleşmelerinin e-Devlet kapısı üzerinden yapılmasına 5 Kasım 2024 tarihi itibarıyla başlandı.

İlk aşamada, yalnızca gerçek kişilerin kullanımına açılan, e-Devlet kapısı "Kira Sözleşmesi İşlemleri" üzerinden hazırlanan sözleşmenin, kiracı tarafından, yine e-Devlet kapısı üzerinden onaylanması ile, dijital kira kontratları tesis edilmiş olacak. İşlemler sonucunda, taraflara QR kodlu ve zaman damgalı bir kira sertifikası verilecek. Bu sertifika, kira ilişkisini dijital ortamda belgelendirerek, e-Devlet doğrulama sistemi aracılığıyla, taraflara kira sözleşmesinin ispatına dair güvenilir bir araç sunulması hedeflenmekte...

## Kira Sözleşmelerinde E-Devlet Dönemi

### ◆ Eski Tarihli Kira Kontratlarının Akıbeti Ne Olacak? Eski Kontratlar Geçersiz Hâle mi Gelecek?

Kira kontratlarının e-Devlet üzerinden yapılması, 2024 yılı itibarıyla, şimdilik bir zorunluluk değil. Dolayısıyla eski kira sözleşmelerinin akıbeti yönünden henüz endişelenmemiz için bir neden bulunmamakta.

Gerek kira kontratlarındaki kira bedellerinin eksik gösterilmesi ve bu nedenle Maliye ve Hazine Bakanlığı'nın vergi kaybı yaşaması, gerekse de yazılı kira kontratı olmayan veya bir şekilde kira kontratı mahkemeye sunulmayan davalarda, bu durumun kiracılık ilişkisinin ispatı yönünden yargılamanın uzamasına sebebiyet vermesi gerekçe gösterilerek önümüzdeki yıl veya yıllarda, dijital kira kontratının zorunlu hâle getirileceği kanaatini taşıyorum.

### YABANCI UYRUKLULAR İÇİN HİZMETTEN YARARLANMA KOŞULLARI:

Kural olarak kira sözleşmeleri şekil şartına sahip değildir. Yani sözlü biçimde dahi kurulabilir. Ancak kira sözleşmesi, yabancı bir kiracı ile akdedilecekse, noter

huzurunda yapılması zorunludur. Bu durum da, fazladan bürokrasiye ve masraflara sebebiyet vermektedir.

Türkiye'de ikamet iznine veya çalışma iznine sahip yabancı uyruklular da bu hizmetten yararlanabilecekler. Geçici kimlik belgeleri veya çalışma izin belgeleri ile PTT şubelerinden e-Devlet şifresi edinebilecek olan yabancı uyruklular, e-Devlet üzerinden kira sözleşmesi düzenleme işlemlerini Türk vatandaşları gibi gerçekleştirebilecekler.

Bu düzenleme, yabancı kiracılar ve taşınmaz sahipleri açısından kira ilişkilerinde yasal bir güvence sağlanması için faydalı olacaktır.

### ◆ E-Devlet Üzerinden Kira Sözleşmesi Nasıl Yapılır?

**1** Öncelikle, e-Devlet uygulaması üzerinde iki aşamalı giriş seçeneğinin aktif olması gerekmektedir.

**2** Bu ayarlama yapıldıktan sonra e-Devlet uygulaması arama kısmına "Kira Sözleşmesi İşlemleri" yazarak öne çıkan sekmeye tıklıyoruz. Burada 3 seçenek karşımıza çıkıyor.

**3** "Hissedarı/sahibi olduğum taşınmaz için işlem yapmak istiyorum" seçeneği onaylandıktan sonra, KVKK aydınlatma metnini onaylamak gerekmektedir.

**4** "Devam Et" tuşu tıklandıktan sonra, ilgili taşınmaz seçilmeli ve tarafların T.C. Kimlik numaraları, kiralama süresi ve ücret girilmelidir.

**5** Kiracı ve varsa kefil tarafından 3 gün içerisinde onaylanan sözleşmeler için barkotlu belge oluşmaktadır. Hisseli taşınmazlarda ise, öncelikle hissedarların 3 gün içerisinde sözleşmeyi onaylaması beklenmektedir. Hissedarların onayının ardından, kiracı ve kefil için onaylama süresi başlamaktadır. Hissedarlar, kiracı ve varsa kefil tarafından 3 gün içerisinde onaylanmayan sözleşmeler, geçersiz sayılacaktır.

**6** Kiracı veya kefil, ev sahibinin düzenlemiş olduğu dijital kira kontratını yalnızca onaylayabilirler; kiracının veya kefilin, e-Devlet üzerinden dijital kira kontratı teklif etmesine olanak yoktur.

**7** Türk Medeni Kanunumuzun ilgili hükümleri gereğince, kiralanacak olan taşınmaz üzerinde elbirliği ile mülkiyet mevcut ise tüm hissedarların, paylı mülkiyet mevcut ise pay ve paydaş çoğunluğuyla hissedarların sözleşmeye onay vermesi gerekmektedir.

**8** Bu hizmet üzerinden düzenlenen sözleşmeye dair her türlü şerh ve beyanata ilişkin sorumluluk, TMK m. 1020 uyarınca, kira sözleşmesinin taraflarına aittir.

### **KİRA SÖZLEŞMELERİNİN E-DEVLET ÜZERİNDEN DÜZENLENMESİNİN ÖNGÖRÜLEN AVANTAJLARI**

E-Devlet üzerinden kira sözleşmesi düzenlenmesi hizmeti, taraflara çeşitli hukuki avantajlar sunmayı hedeflemektedir.

**İspat Gücü:** Hizmetin QR kodlu kira sertifikası ile taraflara ispat kolaylığı sağlayarak, kira ilişkilerinde güvence sağlaması öngörülmektedir.



**Hız ve Güvenilirlik:** Türkiye genelinde e-Devlet erişimine sahip tüm vatandaşlar ve hatta yabancı uyruklular, kira sözleşmelerini hızlı ve güvenilir bir şekilde dijital ortamda düzenleyebilecekler.

**Veri Toplama ve Analiz İmkânı:** Elektronik kira sözleşmeleriyle kamu kurumları, kira piyasasına dair sağlıklı ve güncel veri temin edebilecek, bu sayede piyasa analizinin yapılması da kolaylaşacak.

### **KİRA SÖZLEŞMELERİNİN E-DEVLET ÜZERİNDEN HAZIRLANMASININ TAŞIDIĞI RİSKLER:**

Yukarıda, şu an için yalnızca gerçek kişi ve ev sahiplerinin dijital kira sözleşmesi önerebildiklerini ifade etmiştik. Makalelerimizi ve sosyal medya hesaplarımızı ([linktr.ee/av.ahmetburakyalcin](https://linktr.ee/av.ahmetburakyalcin)) yakından takip edenlerin malumu olduğu üzere, kira hukukuna dair bir çok içeriğimizde "ev sahibi" demek yerine, "kiraya veren" demeye hassasiyet gösterdiğimizize şahit olmuştunuzdur. Buradaki hassasiyet, yasal düzenlemenin, kira sözleşmelerinde ev sahibi ile kiraya verenin farklı kişiler olabilmesine imkân tanınmasından kaynaklanmaktaydı. Örneğin, taşınmaz sahibi sizken, sözüne istinaden, taşınmazı bir aile ferdiniz,

emlakçınız veya avukatınız kiraya verebilir ve bunda yasal bir engel yoktur.

Kiraya veren ile taşınmaz sahibinin farklı kişiler olması halinde de, özellikle ihtiyaç nedeniyle tahliye davalarında, gerek kiraya verenin kendisi ve yakın akrabaları gerekse de taşınmaz sahibinin kendisi ve yakın akrabaları yönünden tahliye davası açabilmek mümkün olmaktadır.

E-Devlet üzerinden kira sözleşmelerinin, hiç olmazsa şimdilik yalnızca taşınmaz sahibine kontrat yapma imkânı tanınması, kanundaki "kiraya veren" tanımlamasını daraltıyor.

Öte yandan, yasal düzenlemeye göre, kira sözleşmelerinde kefilliğin geçerli olması için düzenlenecek kefalet sözleşmesi yazılı şekilde yapılmadıkça ve kefil, bir kısım unsurları kendi el yazısıyla yazmadıkça geçerli olmaz.

Dijital ortamda kefilin el yazısının alınıp alınmayacağı, fare veya ekrana dokunarak yazılan yazıların geçerliliği, bu şekilde yazılan yazıların grafoloji bilimi tarafından incelenip incelenemeyeceği, bu yönüyle yapılacak kefalet sözleşmelerinin akibetinin nasıl olacağı da kendi adıma bir başka merak konusu...



# SANKO HOLDİNG 120. KURULUŞ YILINI SANATLA TAÇLANDIRDI

TEMELLERİ 1904 YILINDA BÜYÜK DEDE MİSAFİRZADE SANİ EFENDİ'NİN GAZİANTEP'TE KURDUĞU DOKUMA TEZGÂHLARIYLA ATILAN SANKO HOLDİNG 120'NCİ YILINI İSTİKRARLI BÜYÜMESİNİ VE TOPLUMA KATKILARIYLA ÖNE ÇIKAN BAŞARISINI EV SAHİPLİĞİNİ YAPTIĞI SERGİYLE ZİRVEYE ÇIKARDI



SANKO HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI **ADİL SANİ KONUKOĞLU**, 120. YILLARINDA SAHRE RUHUNDAN BESLENEREK KURUMUN AİLE, BAĞLILIK, KOLEKTİF ÇALIŞMA VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GİBİ ORTAK DEĞERLERİNİN SERGİDE GÖRÜLEBİLECEĞİNİ SÖYLEDİ

**T**emelleri 1904 yılında büyük dede Misafirzade Sani Efendi'nin Gaziantep'te kurduğu dokuma tezgâhları ile atılan SANKO Holding, bugün 120 yaşını kutluyor. Türkiye ekonomisine değer katan SANKO Holding, istikrarlı büyümesi ve topluma katkılarıyla öne çıkarken sanata yönelik faaliyetleriyle dikkat çekiyor.

SANKO, 120'nci yılında, Sahre geleneğinin ruhundan beslenerek kurumun aile, bağlılık, kolektif çalışma, sürdürülebilirlik gibi ortak değerlerini kutladığı, geleneği çağdaş

sanatla buluşturan Ayça Okay küratörlüğündeki, Leyla Emadi, Fırat Engin, Murat Germen, Jennifer İpekeli, Nergiz Yeşil ve Hakan Yılmaz'ın davet edildiği Sahre başlıklı sergiye ev sahipliği yapıyor.

Tarihi Pürsefa Hanı'nda gerçekleştirilen sergi açılışına: Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Hakan Aslansoy, SANKO Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Güner Dağlı, Gaziantep İl Emniyet Müdürü Celal Özcan, Şehitkamil Belediye Başkanı Umut Yılmaz, Gaziantep İl Kültür ve Turizm Müdür

Yardımcısı Mehmet Aykanat, Gaziantep Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Ünverdi, Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı Ahmet Fikret Kileci, Gaziantep OSB Başkanı Cengiz Şimşek, İslahiye Ticaret Odası Başkanı Selahattin Türkmen, SANKO Holding Yönetim Kurulu Üyeleri Cengiz Konukoğlu, Yiğitcan Konukoğlu, Alperen Sani Konukoğlu, SANKO Üniversitesi Genel Sekreteri Dr. Yusuf Ziya Yıldırım, TOBB Gaziantep Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Ayşen Ahi, TOBB Gaziantep Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Abdulkadir Koçer, SANKO Holding Mali Koordinatörleri Tekin Alpav ve İhsan Akyol, Holding Muhasebe ve Vergi Uygulamaları Koordinatörü Arif Özefe, davetliler ve sanatseverler katıldı. Sergi, 9 Aralık 2024 tarihine kadar ziyaret edilebilecek.

## 120 YILLIK İLHAMDAN ESİNLENEN SERGİ

Sanatçılar, SANKO'dan aldıkları ilhamla 120 yıllık hafızadan esinlenerek sanat üretimlerini gerçekleştirdiler. SANKO'nun faaliyet alanlarıyla bağlantılı çeşitli materyaller ve üretim süreçleri çağdaş sanatçılar tarafından yorumlanarak sanat üretimine dönüştü.

Serginin temasını oluşturan "Sahre" sözcüğü, Gaziantep ve bölgesinde geçmişten günümüze uzanan bir geleneği anlatıyor. Sergi "6 gün çalış, bir gün dinlen" felsefesiyle Gaziantep halkının bir araya gelip vakit geçirdikleri, birlikte sofralarını, dertlerini paylaşarak çözüm aradığı, güzel gelişmeleri kutladığı ve müşterek geleceklerini planladıkları zamanlara işaret ediyor. Bu gelenek, dayanışmanın ve toplumsal bağları güçlendirmenin de önemini anlatıyor.



## KUŞAKLARARASI GÜÇ BİRLİĞİNİ GÖSTEREN SERGİ

Leyla Emadi, beton ve kökleri iç içe kullanılarak aile bağlarını, kuşaklararası güç birliğini yücelten bir çalışma sunuyor. Eser, SANKO'nun sağlamlık, bağlılık, dayanıklılık değerlerini yansıtırken, holdingin bölgesel kalkınma ve topluma kök salmış mirasını da hatırlatıyor. Avlunun orta yerinde konumlandırılan eser, toplumsal yararları odaklanan SANKO'nun sosyo-ekonomik katkılarını da işaret ediyor. Sahrenin 'paylaşım' teması burada 'hafıza paylaşımı' olarak öne çıkıyor.

Firat Engin, neon tipografilerle SAHRE geleceğine atıfta bulunan "Rafık", "Hasbihal", "Elden Ele", "Vuslat" sözcüklerini eserine taşıyor. Süper Film'in ambalaj filmlerini kullandığı eserinde SANKO'nun geçmişini ve değerlerini korumayı ve gelecek nesillere aktarmayı amaç edinirken SANKO'nun kültürel mirası koruma konusundaki kararlılığına da işaret ediyor.

## EFSA NE / DESTAN, GELENEK VE GÖRENEKLER

Jennifer İpek, geri dönüşümlü kumaşlar ve batık, dikiş ve kırkyama gibi geleneksel tekniklerle bölgenin efsane/destan, gelenek ve öğretilerini soyut bir biçimde yeniden canlandırıyor. Eseri, SANKO'nun enerji yatırımları ve sürdürülebilirlik vizyonuyla paralellik gösteriyor. Doğa ve insan arasındaki dengeyi yansıtan bu çalışma, gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma uğ-



**SERĞİNİN TEMASINI OLUŞTURAN 'SAHRE' GAZİANTEP VE BÖLGESİNDE GEÇMİŞTEN BUGÜNE UZANAN '6 GÜN ÇALIŞ, BİR GÜN DİNLEN' GELENEĞİNİ ANLATIYOR. SAHRE, HALKIN BİRARAYA GELİP VAKİT GEÇİRDİKLERİ, DERTLERİNİ PAYLAŞTIKLARI, GELECEKLERİNİ PAYLAŞTIKLARI ZAMANA İŞARET EDİYOR**



raşını kavramsal olarak anlatıyor. Ayrıca eser unutulmakta olan geleneksel bir üretim biçimini yeniden sahneye taşıyarak Kilis'teki yorgan ustası Aziz Akkaya'nın iş birliğiyle gerçekleşiyor.

Nergiz Yeşil, bio sanat çalışmalarıyla doğa ve sürdürülebilirliği bir araya getiriyor. SANKO'nun geri dönüştürülmüş elyafları kombucha mantarlarıyla dönüştürerek sergilediği eseri, hem ekolojik döngüye vurgu yapıyor hem de toplumsal fayda sağlama hedefine uyum sağlıyor. Deneysel olarak gözlemlenebilecek olan yeni türün gelişimi sergi boyunca izlenebilecek. Bu eser, yaşamaya ve gelişmeye devam eden SANKO'nun çevreye duyarlı yaklaşımını somut bir şekilde ortaya koyuyor.

## İLMEK VE DÜĞÜM METAFORLARIYLA DİJİTAL DENEYİM

Hakan Yılmaz, ilmek ve düğüm metaforlarıyla SANKO'nun tarihini dijital bir deneyim alanında sunuyor. Bu eser, her ilmeğin bir dönemi, her düğümün ise kritik bir başarıyı simgelediği uzun yolculuğu temsil ediyor. Yılmaz'ın çalışması, holdingin istikrarlı büyümesini ve sürdürülebilirlik odağını dijital bir hikâye ile izleyiciye aktarıyor. Ayrıca, açılışa özel olarak Hakan Yılmaz tarafından hazırlanan mapping gösterisinde SANKO'nun 120 yıllık yolculuğunu anlatan hikâye, tarihi Han duvarlarında hayat buluyor.

## SANAYİ VE SANAT ARASINDA YENİ BİR ÖNERME

Bakış Müzesi Yönetim Kurulu Üyesi Küratör Ayça Okay sergi ile ilgili bilgi verirken, "Proje-ye 7 ay gibi bir sürede hazırlandık. Bu değerleriyle samimi kadim şehre pek çok kez keşif ve araştırma gezileri düzenledik. Şunu



söylemeliyim ki bu sergi köklü bir endüstri kuruluşu olan SANKO'nun altı değerli çağdaş sanatçıyla kurduğu güçlü iş birliğini tüm varlığıyla yansıtıyor. SANKO'nun yaratıcılığa açtığı alan; sanayi ve sanat üretimi arasında yeni bir önerme oluşturuyor" dedi.

Leyla Emadi, Firat Engin, Murat Germen, Jennifer İpekeli, Nergiz Yeşil ve Hakan Yılmaz'ın yapıtlarının yer aldığı sergide, SANKO Holding'in gelişim serüveninde benimsediği gibi, geleneksel üretim yöntemlerinin ve düşünce biçimlerinin ötesine geçildiğini dile getiren Ayça Okay, "Yaratıcı düşüncenin normlarını sarsan, alışılmışın dışında bir bakış açısına sahip sanatçılar, mevcut sistemleri ve süreçleri dönüştüren yenilikçi fikirlerini izleyiciyle buluşturuyor. Sanatçıların yıllara yayılan pratikleri, teknolojik üretimle birleşerek estetik ve işlevselliği bir araya getiren özgün yaratıcı ifadeler oluşturdu. Emeği geçen herkese teşekkür ederim" ifadesini kullandı.

### SANKO DÜNYA ÇAPINDA ŞİRKETLER TOPLULUĞU

SANKO Holding Yönetim Kurulu Başkanı Adil Sani Konukoğlu serginin açılışında yaptığı konuşmada, "Büyük dedemiz Sani Bey'in 1904 yılında Gaziantep'te dokumacılıkla temellerini attığı, Zekeriya Dedemizin emekleriyle büyüyen, rahmetli babamız Sani Konukoğlu'nun vizyonu ve çalışmalarıyla dünya çapında şirketler topluluğuna dönüşen SANKO Holding, 120. yılına erişti" dedi.

120. yıllarında Sahre ruhundan bes-

lenerek kurumun aile, bağlılık, kolektif çalışma, sürdürülebilirlik gibi ortak değerlerini kutladığını, geleceği çağdaş sanatla buluşturan bir sergiye ev sahipliği yaptıklarını belirten Adil Sani Konukoğlu, katılımcılara teşekkür etti.

### SANKO'NUN TEMELİNDE BİR KADININ EMEĞİ VAR

Üretim yolculuklarının geçen yüzyılın başında Gaziantep'te başladığını anlatan Konukoğlu, "Büyük dedemiz rahmetli Sani Bey, 1904 yılında dokuma tezgâhıyla iş başı yapıyor. Grubumuzun temellerini dedemiz atıyor, ama üzerine bin bir emekle işi devam ettiren nenemiz Hatice Hanım oluyor. Yemen harbinde şehit düşen dedemizin tezgâhlarını, nenemiz Hatice Hanım büyük zorluklar içinde çalıştırarak ailesinin geçimini sağlıyor. Bir yandan işleri yürütürken aynı zamanda dedem Zekeriya Bey'i de büyütüyor. Dedem, belli bir yaşa geldiğinde işleri nenemden devralıyor. Bu hikâyeyi çok fazla insan bilmez, ama bugünkü SANKO'nun temellerinde bir kadının emeği, göz nuru var. Zekeriya Dedem büyüdükten sonra 4 tezgâhla işlerin başına geçiyor" dedi.

Merhum Sani Konukoğlu'nun, sürekli kendini ve ürettiği ürünleri yenileyen bir yapısı olduğunu hatırlatan Konukoğlu, "Rahmetli babamız Sani Bey, askerlik sonrası dedemle ortaklığa devam eder ve işleri üstlenir. Bizler de büyüdükten sonra babama katıldık. 5 kardeş birlikten kuvvet doğar diyerek hep birlikte çalışmayı tercih ettik" diye konuştu.

### SANKO'DAN 120. YILINDA AVRUPA TCR ŞAMPİYONLUĞU

SANKO Holding Yönetim Kurulu Üyesi Turgut Konukoğlu ve takım arkadaşı Eric Brigliadori TCR (Touring Car Racing) Avrupa Dayanıklılık Serisi'nde tüm rakiplerine üstün gelerek genel klasman şampiyonluğu elde ettiler ve Türk bayrağını gururla dalgalandırdılar.

Yarış otomobilleri için dayanıklılık ve yüksek performans odaklanan bir yarış serisi olan TCR Endurance Europe, standart TCR sprint yarışlarından 2 kat daha uzun olmasıyla, sürücülerin becerilerinin limitlerini zorlarken, otomobillerin performansını ve dayanıklılığını sınıyor. Uzun süreli yarışlarla mühendislik gücünü, sürücü yeteneklerini ve takım stratejilerini sergilemek için rekabetçi bir ortamda gerçekleşiyor.

Dayanıklılık konusunda Avrupa şampiyonu olan Turgut Konukoğlu, bu başarısını SANKO'nun 120. yılına adanarak söyleyerek şöyle konuştu:

"Buradaki mücadele SANKO'nun güçlü geçmişi ve dayanıklılığını hatırlattı. SANKO'nun 120 yıldır tüm zorluklara rağmen ayakta kalabilmesi, kurumsal yapısının sağlam temellere dayanmasının, sürekli inovasyona önem vermesinin ve güçlü bir stratejik vizyon geliştirmesinin bir sonucudur. Buradaki başarımızı da, SANKO'nun 120. yılına ve bu süreçteki dayanıklılığımıza ithaf ediyoruz."





# GELECEĞE DOĞRU SUPER BİR ADIM ATIN.

Scania Super Serisi, yüzde 8'e varan yakıt tasarrufu sağlayan yeni nesil 13 litrelik motoru ile güç ve verimlilikte fark yaratıyor. Yüksek tork kapasitesi her yol koşulunda güvenli sürüş sunarken, konforu ön planda tutarak yolculukları daha keyifli hale getiriyor. Yakıt tasarrufu ile sürdürülebilir verimlilik sağlayarak, geleceğe doğru Super bir adım atmanıza imkan tanıyor.



## SCANIA



# ENERJİDE BÜYÜK DÖNÜŞÜM YERLİLİK PAYI ZİRVEYE KOŞUYOR

2024 YILI İTİBARIYLA ENERJİDE YERLİLİK ORANINI YÜKSELTEN TÜRKİYE, 2030'A KADAR YENİLENEBİLİR ENERJİ, DEPOLAMA VE DİJİTAL ŞEBEKE YATIRIMLARIYLA ENERJİ BAĞIMSIZLIĞINI VE SIFIR EMİSYON HEDEFİNİ YAKALAMADA YOL HARİTASINI NETLEŞTİRDİ

ARAŞTIRMA: **SEDAT YILMAZ**

**T**ürkiye'nin enerji dönüşümü hedefleri doğrultusunda 2030 yılına kadar önemli adımlar atılması planlanıyor. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın açıkladığı, yenilenebilir enerji ve altyapı yatırımlarına dair yol haritası, Türkiye'nin enerji bağımsızlığını artırmayı ve net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmayı amaçlıyor. Rüzgâr ve güneş enerjisinin hızla büyümesi, enerji depolama çözümlerinin yaygınlaşması ve dijital şebeke yatırımları,

bu sürecin temel yapı taşları olacak.

Türkiye, enerji sektöründe bir paradigma değişikliği yaşıyor. Son yıllarda yenilenebilir enerjiye yapılan yatırımların hızlanmasıyla birlikte, 2030 yılına kadar rüzgâr ve güneş enerjisi kapasitesinin dört katına çıkarılması hedefleniyor. Bu hedef doğrultusunda, enerji talebinin güvenli ve sürdürülebilir bir şekilde karşılanması için kapsamlı bir yol haritası oluşturulmuş durumda.

## YENİLENEBİLİR ENERJİ YOL HARİTASI

Enerji Bakanlığı, 2024 yılı itibarıyla sanayicilere ve enerji yatırımcılarına tahsis edilen 70.000 MW'lık kapasitenin hızla devreye alınmasını planlıyor. Türkiye, 2035'e kadar toplamda 120.000 MW rüzgâr ve güneş enerjisi kurulu gücüne ulaşmayı hedefliyor. Bu süreçte enerji depolama çözümleri ve şebeke altyapısının modernizasyonu da büyük önem taşıyor.





Bunun yanı sıra, siber güvenlik yatırımları da enerji altyapısının dijitalleşmesiyle birlikte kritik bir önem kazanıyor. Şebekelerin dijitalleşmesiyle birlikte yeni tehditler ortaya çıkarken, enerji sektöründeki siber güvenlik önlemleri de bu doğrultuda geliştirilecek.

## YASAMA SÜREÇLERİNDE ÖNEMLİ REFORMLAR

Türkiye'nin enerji dönüşüm hedeflerine ulaşabilmesi için yasama süreçlerinde de önemli reformlar planlanıyor. Mevcut bürokratik izin süreçlerinin 48 aydan 24 aya indirilmesi amaçlanıyor. Bu doğrultuda, çevre değerlendirme raporları ve imar izinleri gibi süreçlerin hızlandırılması için yeni düzenlemeler hayata geçirilecek.

Özellikle rüzgâr ve güneş enerjisi projelerinin hızla devreye alınabilmesi adına, "süper izin" olarak adlandırılan reform paketi ile izin süreçleri sadeleştirilecek. Yatırımcıların karşılaştığı engelleri azaltacak olan bu düzenlemeler, 2035 hedeflerine daha hızlı ulaşılmasını sağlayacak.

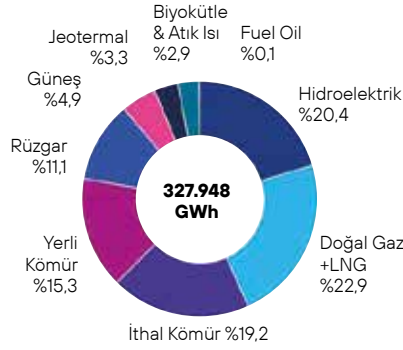
## NÜKLEER ENERJİ VE DİĞER TEKNOLOJİLER

Türkiye'nin enerji geleceğinde nükleer enerji de önemli bir yer tutuyor. 2050 yılına kadar 20.000 MW nükleer enerji kapasitesine ulaşmayı hedefleyen Türkiye, Akkuyu'dan sonra Sinop ve Trakya'da

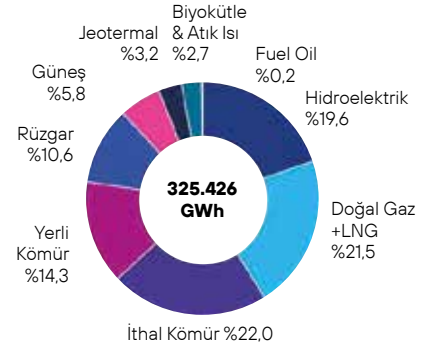


**TÜRKİYE GELİŞTİRDİĞİ YENİ PROJELERLE İTHAL KAYNAKLARIN ENERJİDEKİ ÜRETİM PAYI YÜZDE 30'A GERİLERKEN YERLİ KAYNAKLARIN PAYI YÜZDE 70 ULAŞTI. EN FAZLA ELEKTRİK İTHAL EDİLEN ÜLKE GÜRCİSTAN, EN FAZLA İHRAÇ EDİLEN ÜLKE BULGARİSTAN OLDU**

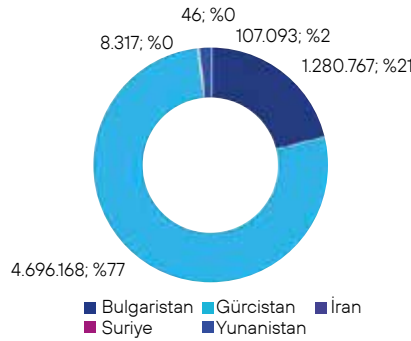
### 2022 Yılı Kaynaklara Göre Üretim Dağılımı



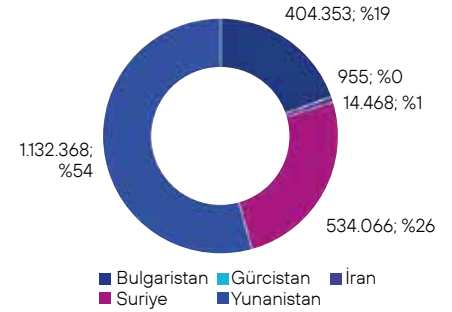
### 2023 Yılı Kaynaklara Göre Üretim Dağılımı



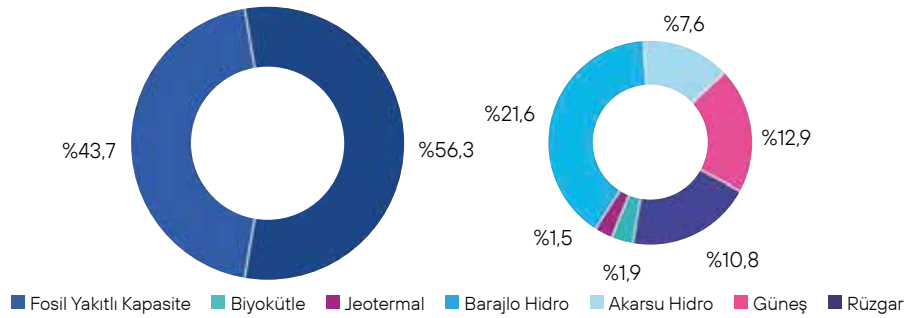
### 2023 Elektrik İthalatı (MWh - %9)



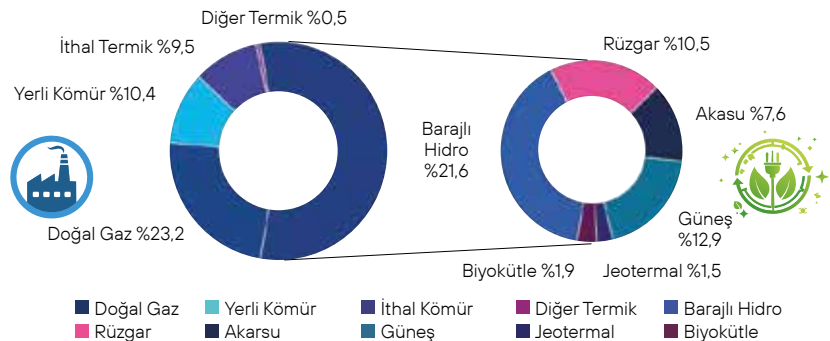
### 2023 Elektrik İhracatı (MWh - %9)



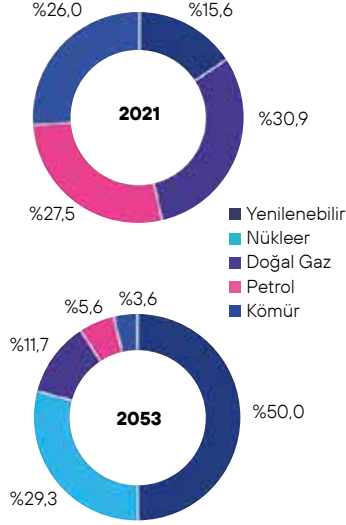
### 2023 Türkiye Yenilenebilir Kurulu Gücü



### Türkiye Kurulu Güç MW (2023)



## 2021 - 2053 Yılları Arası Yenilenebilir ve Termik Enerji Kaynakları (%) Karşılaştırması



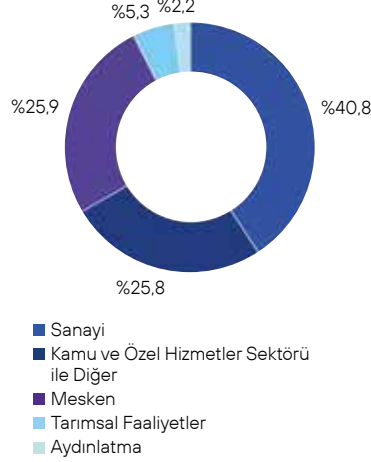
yeni nükleer santral projeleri üzerinde çalışıyor. Bunun yanı sıra, hidrojen üretimi, karbon yakalama teknolojileri ve batarya sistemleri gibi yeni teknolojiler de Türkiye'nin enerji politikalarında öne çıkan unsurlar arasında yer alıyor.

Türkiye, 2030 ve 2035 hedefleri doğrultusunda yenilenebilir enerji kapasitesini dört katına çıkarmayı, enerji bağımsızlığını artırmayı ve iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlamayı hedefliyor. Bu sürecin merkezinde rüzgâr ve güneş enerjisi yatırımları, enerji depolama çözümleri ve dijitalleşen enerji altyapısı yer alıyor. Yasama süreçlerinde yapılacak reformlar ve yeni teknolojilere yönelik yatırımlar, Türkiye'nin enerji dönüşüm yolculuğunun hızlanmasını sağlayacak.

## 2024 İTİBARIYLA ENERJİ SEKTÖRÜ

KPMG ve APLUS Enerji iş birliği ile hazırlanan 2024 yılı "Enerji Sektör Raporu"na göre de, devletin elektrik üretimi içerisinde payı azalmaya devam ediyor. Diğer yandan, 2024 yılının ilk 6 ayında toplam üretim içerisinde yerli kaynakların payı yüzde 70'e ulaşırken ithal kaynakların payı yüzde 30'a geriledi. 2024 yılının ilk yarısında en fazla elektrik ithal edilen ülke Gürcistan olurken Bulgaristan ihracat edilen ülkeler içerisinde ilk sırada yer alıyor.

## Faturalanan Elektrik Tüketiminin Tüketici Bazında Kırılımı 2023



Türkiye'de elektriğe erişim 2000 yılından nüfusunun yüzde 99,9'u için mümkünken 2010 yılından itibaren nüfusun tamamı elektriğe ulaşabiliyor. Türkiye'de 2000-2023 yılları arasında elektrik talebinin yıllık bileşik büyüme oranı yüzde 4,2 olarak kaydedildi. 2023'ün ilk yarısında bir önceki seneye kıyasla daha az elektrik tüketimi gerçekleşirken yılın ikinci yarısında önceki yıla kıyasla artış yaşandı. 2023'ün ikinci yarısındaki her ayda elektrik talebi bir önceki yıla kıyasla arttı. Bir önceki senenin aynı dönemine kıyasla ekonomik büyümenin daha yüksek olması ve mevsim normalleri dışında gerçekleşen hava sıcaklıkları bu talep artışında rol oynadı.

## EN FAZLA ELEKTRİĞİ SANAYİ TÜKETİYOR

Rapora göre elektrik tüketiminin sektörel kırılımı aylık olarak incelendiğinde, elektrik tüketiminde en fazla pay sahibi olan tüketici grubunun sanayi olduğu görüldü. Sanayinin 2024 yılının ilk 6 ayındaki toplam tüketim içindeki payı yüzde 41 oldu. 2024 yılında mesken tüketiminin toplam tüketimdeki payı yüzde 28, tarımsal faaliyetlerin elektrik tüketimindeki payı yüzde 3, aydınlatmanın yüzde 2, ticarethanenin ise yüzde 26 olarak gerçekleşti.



**SANAYİNİN TÜKETİM İÇİNDEKİ PAYI YÜZDE 41. MESKEN TÜKETİMİNİN TOPLAM TÜKETİMDEKİ PAYI YÜZDE 28, TARIMSAL FAALİYETLERİN ELEKTRİK TÜKETİMİNDEKİ PAYI YÜZDE 3, AYDINLATMANIN YÜZDE 2, TİCARETHANENİN İSE YÜZDE 26 OLARAK GERÇEKLEŞTİ**

## YERLİ ENERJİ SEKTÖRÜ CİDDİ DÖNÜŞÜM YAŞIYOR

KPMG Türkiye Enerji Sektörü Lideri Hakan Demirelli, "Türkiye'nin enerji sektörü, küresel gelişmelerin ve yerel dinamiklerin etkisiyle önemli bir dönüşüm sürecinden geçiyor. Enerji kaynaklarının alım satımının gerçekleştiği bu sektör, endüstrimizin, hane halkımızın ve ülke ekonomimizin kalkınmasında hayati bir rol oynuyor. APLUS Enerji ve KPMG ortaklığı ile hazırlanan rapor, enerji piyasasının genel yapısı, işleyişi ve son dönemde yaşanan gelişmelere ışık tutuyor. Türkiye'deki enerji dönüşümünün ana hatlarını ortaya koyarken sektörün geleceğine dair değerli öngörüler sunuyoruz. KPMG Türkiye olarak, bu raporda yer alan oldukça detaylı verilerin sektör oyuncularına stratejik yol haritalarını belirlemelerinde rehberlik edeceğine inanıyoruz" dedi. APLUS Enerji Yönetici Ortağı Volkan Yiğit de şunları söyledi: "Türkiye elektrik piyasasında yaşanan dönüşümleri ve küresel enerji sektöründeki dinamikleri anlamak, tüm paydaşlar için stratejik önem taşıyor. Bu rapor sektördeki karar alıcılar için yol gösterici bir kaynak olacak ve enerji piyasasının geleceğini şekillendirecek adımların atılmasına katkı sağlayacak."



## BU YIL İTİBARIYLA TÜRKİYE'NİN KURULU GÜCÜ 110,539 MW OLARAK GERÇEKLEŞTİ. TÜRKİYE KURULU GÜCÜNÜN YÜZDE 57,3'Ü YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAKLARINDAN OLUŞURKEN DOĞAL GAZ YÜZDE 22,4, YERLİ KÖMÜR YÜZDE 10,4 İTHAL KÖMÜR YÜZDE 9,4, TERMİK DE YÜZDE 0,5 PAY ALDI

Türkiye'nin kurulu gücü 110.539 MW olarak kaydedildi. Türkiye kurulu gücünün yüzde 57,3'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşurken doğal gaz yüzde 22,4, yerli kömür yüzde 10,4, ithal kömür yüzde 9,4, diğer termik yüzde 0,5 pay aldı. Devlete ait elektrik üretim santrallerinin sahibi ve işletmecisi olan Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne (EÜAŞ) ait santrallerinin kurulu güçteki payı 2010 senesinde yüzde 48,9 iken 2024'te yüzde 19 seviyesine geriledi. Serbest üretim şirketleri 2010-2023 seneleri arasında kurulu güçteki paylarını yüzde 43,5'ten yüzde 64,6'ya çıkardı. Lisanssız santrallerin kurulu güçteki payı ise yüzde 12,9'a yükseldi.

### ENERJİDE YERLİ KAYNAKLARIN PAYI ARTIYOR

2023 yılının ilk 6 ayında gerçekleşen üretim 153.579 GWh iken 2024 yılının ilk 6 ayında yüzde 6,8 oranında bir artışla 163.959 GWh'a ulaştı. Diğer yandan,

Türkiye'nin enerji politikasının ana hedeflerinden biri dış ticaret açığını azaltmak amacıyla elektrik üretimi için yerli kaynakların kullanımını artırdı. 2024 yılının ilk 6 ayında toplam üretim içerisinde yerli kaynakların payı yüzde 70'e ulaşırken ithal kaynakların payı ise yüzde 30'a geriledi.

Bu yıl Türkiye'nin 3 komşu ülkesi olan Bulgaristan, Gürcistan ve Yunanistan ile elektrik ithalatı gerçekleştirilirken elektrik ihracatı bu 3 komşu ülke ve Suriye ile gerçekleştirildi. En fazla elektrik ithal edilen ülke 1.018 GWh ile Gürcistan olurken bu miktar toplam elektrik ithalatının yüzde 68'ine tekabül ediyor.

En fazla elektrik ihraç edilen ülke ise 405 GWh ile Bulgaristan olurken bu miktar toplam ihracatın yüzde 38'ine tekabül ediyor. Elektrik ihracatının en çok yapıldığı ikinci ülke 336 GWh (yüzde 31) ile Suriye oldu. 2023 yılında ise en yüksek ihracat yüzde 54'lük pay ile Yunanistan'a yapılmıştı.

### DÜNYADA ELEKTRİĞE ERİŞİM GELİŞEN ASYA'DA HIZ YAPTI

APLUS Enerji ve KPMG ortaklığı ile hazırlanan rapora göre dünya genelinde 2000 yılında nüfusun yüzde 72,7'si elektriğe ulaşabilirken 2022 yılına gelindiğinde dünya nüfusunun yüzde 90,5'inin elektriğe ulaşımı sağlandı. Elektriğe erişimin en kısıtlı olduğu bölge Afrika olarak göze çarptı. 2000 yılında kıtada elektriğe erişim nüfusun yüzde 36,1'i için mümkünken 2022 yılında bu oran yüzde 57,7'ye yükseldi. Son 10 yılda elektriğe erişimde en fazla artış "Gelişen Asya" bölgelerinde oldu. Bu bölgelerde 2010 yılında 761,6 milyon insan elektriğe erişemezken artan nüfusa rağmen bu rakamın 2023 yılı verileriyle 106,9 milyona düşeceği öngörülmüyor.



# Başarının Keyfini Sürüyoruz.



ALFA  
AWARDS  
CUSTOMER BRANDS  
MARKETING TÜRKİYE

Ford Trucks, Türkiye'nin en prestijli ödülllerinden  
ALFA Awards 2024'te, "Ticari Otomotiv" kategorisinde  
yılın "Customer Brand" markası olarak ödülün sahibi oldu.



[www.fordtrucks.com.tr](http://www.fordtrucks.com.tr)

444 3673 / 444 FORD



Her yükte birlikte

ET VE SÜT KURUMU, 'FİYAT ARTIŞINA SEBEP YOK' DİYOR AMA...

# KASAPLARDA KIRMIZI ET FİYATLARI UÇTU GİDİYOR

KIRMIZI ET FİYATLARINA FAHİŞ DENECEK ZAMLAR GELDİ. VATANDAŞ KIYMA FİYATLARININ 700 TL'YE DAYANDIĞI KASAPLARDA 100-150 GR ET ALARAK İHTİYACINI KARŞILAMAYA ÇALIŞIYOR. PİYASADA DANA KIYMA 650 TL, KUZU KIYMA 1100 TL'DEN SATILIYOR

**R**amazın ayı gelmeden kırmızı et fiyatlarındaki fahiş artışlar, alışverişin azalması sebebiyle iş kaybını beraberinde getiriyor. Piyasaya göre daha uygun olan kırmızı et fiyatları sebebiyle vatandaş marketleri tercih etmeye başlarken kasaplar ise işlerinin yarı yarıya düştüğünü belirtiyor. Et ve Süt Kurumu (ESK) ise kurumda yeteri kadar kırmızı et stokunun bulunduğunu ve fahiş fiyat artışına neden olacak bir durum olmadığını açıklıyor. Diğer yandan İstanbul'un farklı semtlerinde kırmızı et fiyatları arasında belirgin farklılıklar gözlemleniyor. Semtin sosyo-ekonomik yapısı, işletme maliyetleri ve rekabet koşulları gibi faktörler, fiyatların değişkenlik göstermesine neden oluyor.



## ARZ GÜVENLİĞİ VE FİYAT İSTİKRARI

Vatandaşın kırmızı et tüketiminde alım gücünün düşmesi sebebiyle piyasanın zor durumda kalabileceği belirtilirken ette arz güvenliği ve tüketimde fiyat istikrarının sağlanması konusunda çalışmalar yapılması gerektiği üzerinde duruluyor. Kasaplardaki fiyatların marketlere göre yüksek olmasındaki sebebin yerli et kullanmalarından kaynaklandığı, marketlerin ise ithal ete daha fazla ağırlık verdiği bildiriliyor.

Kasaplar, marketler ve Et ve Süt Kurumu (ESK) satış noktalarında fiyatlar arasında belirgin farklılıklar görülüyor. İstanbul'da dana kıymanın kilogram fiyatı 650 TL'ye, dana kuşbaşının kilosu da 700 TL'ye dayandı. Bir önceki hafta kıvırcık karkas et fiyatının 470 TL civarında olurken bir hafta içinde fiyatların 200 TL birden artışının anlaşılır olmadığı ve et fiyatlarında 'kesimlik hayvan fiyatlarının artacağı' spekülasyonu zamların oluştuğu tahmin ediliyor.

## FARK 200 TL'YE KADAR ÇIKIYOR

Ulusal Kırmızı Et Konseyi'nin 21 Kasım 2024 tarihli listesinde Marmara Bölgesi için Et ve Süt Kurumu (ESK) dahil bölge ortalama dana bıçak yağsız etin kilosu 336,67 TL, kuzu bıçak yağsız etin kilosu 442,92 TL olarak açıklandığı, İstanbul'da söz konusu fiyatların 100-200 TL daha yukarıda olduğu ve kırmızı et fiyatlarının geçen yıla göre de yüzde 88 arttığı ifade ediliyor. Marketlerde ortalama dana kıyma kilogram fiyatı 419,90 TL'den satışa sunuluyor. Kasaplarda ise bu fiyatlar 550-650 TL arasında değişkenlik gösterebiliyor. Marketlerde dana kuşbaşı kilogram fiyatı da 449,90 TL'den satışı indirimli fiyatlarla satılırken İstanbul'daki kasaplarda 650-750 TL bandından değişiyor. İstanbul'da kasaplarda kemikli kıvırcık kuzu etinin kilogram fiyatının 700 - 800 TL arasında değiştiği, kıvırcık kuzu kıymanın da fiyatının 1200 TL'yi ulaştığı gözleniyor.

## ESK'DAN FAHİŞ FİYAT AÇIKLAMASI

Et ve Süt Kurumu (ESK), bazı basın yayın organlarında yer alan "Ette kırmızı alarm, fiyatlar bir anda fırladı" şeklindeki haber-



## RAMAZAN AYI GELMEDEN FİYATLARI ZAMLANAN KIRMIZI ET, MARKETLERDE KASAPLARA GÖRE DAHA HESAPLI. KASAPLAR, ZİNCİR MARKETLERLE ARALARINDA OLUŞAN FİYAT FARKI SEBEBİYLE YARI YARIYA İŞ KAYBINA UĞRADIKLARINI SÖYLÜYOR

ler üzerine açıklama yapılmasına ihtiyaç duyulduğunu bildirdi. Açıklamada şu bilgiler verildi: "Kurumumuz kırmızı ette arz güvenliğinin sağlanması ve fiyat istikrarı hususunda gerekli tedbirleri almaktadır. Et ve süt piyasalarını düzenleme ve dengeleme amacı ile sürdürdüğümüz regülasyon çalışmaları kapsamında, piyasaya et arzımız devam etmektedir. Mevcut kırmızı et ve canlı hayvan stoklarımız piyasa ihtiyaçlarını karşılayacak düzeyde olup, kırmızı ette fahiş fiyat artışına neden olacak herhangi bir durum söz konusu değildir. 'Et fiyatlarının daha da artacağı'na dair spekülatif iddialara itibar edilmemesini kamuoyuna saygı ile duyururuz."

## KOMBİNALAR VE KEŞİMHANELERDEN ALINAN HAFTALIK YAĞSIZ DANA VE YAĞSIZ KUZU FİYATLARI (TL/KG) - 21.11.2024



BÖLGE

BÖLGE	BÖLGE ORT.FİYATI (ESK HARİÇ)		BÖLGE ORTALAMA FİYATI (ESK DAHİL)	
	Dana Bıçak Yağsız TL/KG	Kuzu Bıçak Yağsız TL/KG	Dana Bıçak Yağsız TL/KG	Kuzu Bıçak Yağsız TL/KG
Eye Bölgesi	347,50	475,00	325,00	410,00
Akdeniz Bölgesi	340,60	425,00	330,50	396,00
Marmara Bölgesi	348,00	475,50	336,67	442,92
İç Anadolu Bölgesi	347,80	431,40	338,11	409,77
Doğu Anadolu Bölgesi	353,40	395,00	338,72	372,00
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	338,40	430,90	323,80	393,18
Karadeniz Bölgesi	356,70	430,00	356,70	430,00
Ortalama	347,49	437,54	335,64	407,69
Geçen Aya Göre Değişim Oranı (%)	4,5	12,4	3,8	11,7
Geçen Yıla Göre Değişim Oranı (%)	50,0	93,4	49,8	88,1

\* Peşin Fiyatlandır. %2 Fire hariçtir. ESK Fiyatlarına Sözleşmeli Prim Ödemeleri dahildir. \* Konseyimizce açıklanan Karkas Kesim fiyatlarının bölge ortalamasıdır. Fiyatlar ödeme ve kesim şartlarına göre değişebilir. \*ESK = Et ve Süt Kurumu

## 22 KASIM 2024 İTİBARIYLA İSTANBUL'DA RESMİ KIRMIZI ET FİYATLARI (KG/TL)

Ürün	Güncel Fiyat ₺	Eski Fiyat ₺
Dana Takım	356.70	356.70 ₺
Dana Kol	348.30	348.30 ₺
Dana But	360.00	360.00 ₺
Düve	348.30	348.30 ₺
Kuzu	488.10	488.10 ₺
İnek	334.40	334.40 ₺

## 25 KASIM 2024 İTİBARIYLA ANKARA'DA RESMİ KIRMIZI ET FİYATLARI (KG/TL)

Ürün Adı/Kg	Min	Max	Ort
Dana Kol (Kg.)	320	320	320
Kuzu Eti But (Kg.)	540	540	540
Kuzu Kol (Kg.)	340	380	353,35
Kuzu Pirzola (Kg.)	550	580	555,42
Dana Eti Karkas (Kg.)	345	365	346,71
Kuzu Eti Karkas (Kg.)	450	520	490,19



# 10 AYLIK OTOMOTİV İHRACATI 30 MİLYAR DOLARI AŞTI

GEÇEN YILIN AYNI DÖNEMİNE GÖRE YÜZDE 7 AZALAN OTOMOTİV ÜRETİM 1,16 MİLYON ADET OLARAK GERÇEKLEŞTİ. TOPLAM İHRACAT 826,2 BİN ADET OLDU. İHRACAT YÜZDE 3 ARTIŞLA 30,2 MİLYAR DOLAR ŞEKLİNDE KAYITLARA GEÇTİ

**T**ürkiye, yılın ilk 10 ayında otomotivde yüzde 7 gerilemesine karşılık 1 milyon 122 bin adet üretim gerçekleştirdi. Traktör üretimiyle birlikte toplam üretim ise 1 milyon 162 bin 178 adede yükseldi.

Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) 2024 yılının ilk 10 aylık dönemine ilişkin verileri açıkladı. Geçen yılın ilk 10 aylık dönemine göre yüzde 5 azalan otomobil üretimi ise 742 bin 303 adede ulaştı. Ticari araç grubunda, yılın ilk 10 ayında üretim yüzde 12, ağır ticari araç grubunda yüzde 25 ve hafif ticari araç grubunda ise yüzde 10 geriledi. 2023 yılının ilk 10 aylık dönemine göre ticari araç pazarı yüzde 7, ağır ticari araç pazarı yüzde 10, hafif ticari araç pazarı ise yüzde 6 düştü.

**TOPLAM PAZAR 1 MİLYONA YAKLAŞTI**  
2024'ün ilk 10 aylık döneminde toplam pazar, bir önceki yılın aynı dönemine oranla yüzde 2 geriledi ve 983 bin 968 adet düzeyinde gerçekleşti. Bu dönemde, otomobil pazarı da geçen yıllara paralel seyretti ve 750 bin 935 adedi yakaladı. 2024 yılı Ocak-Ekim döneminde otomobil ve hafif ticari araç satışlarındaki yerli araç payı yüzde 29 olarak gerçekleşti.

Bu dönemde, otomotiv sanayisinin kapasite kullanım oranı yüzde 69 olarak gerçekleşti. Araç grubu bazında kapasite kullanım oranları ise hafif araçlarda (otomobil + hafif ticari araç) yüzde 70, kamyon grubunda yüzde 72, otobüs-midibüs grubunda yüzde 51 ve traktörde yüzde 63 seviyesinde gerçekleşti.

Yılın ilk on aylık döneminde otomotiv ihracatı geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre adet bazında paralel seyretti ve 826 bin



OTOMOTİV SANAYİ DERNEĞİ (OSD) BAŞKANI **CENGİZ EROLDU**, YERLİ OTOMOTİV SANAYİ İÇİN REKABETİ GÜÇLENDİRİCİ POLİTİKALAR GELİŞTİRİLMESİ GEREKTİĞİNİ SÖYLEDİ

259 adet olarak gerçekleşti. Bu dönemde otomobil ihracatı da bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 2 azalırken, ticari araç ihracatı ise yüzde 1 oranında arttı.

## EKİM'DE AYLIK BAZDA EN YÜKSEK İHRACAT

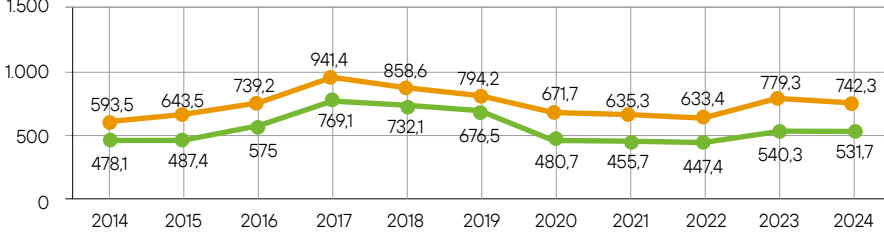
Traktör ihracatı ise 2023 yılının aynı dönemine göre yüzde 24 azalarak 11 bin 860 adet olarak gerçekleşti. Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine göre, toplam otomotiv sanayi ihracatı, 2024'ün ilk on aylık döneminde yüzde 16 ile sektörel ihracat sıralamasında ilk sıradaki yerini korurken, Ekim ayında gerçekleştirdiği 3,6 milyar dolar ihracat ile ay bazında en yüksek ihracat değerine ulaştı.

Uludağ İhracatçı Birlikleri (ÜİB) verilerine göre, ilk 10 aylık dönemde toplam otomotiv ihracatı, 2023 yılının aynı dönemine göre yüzde 3 artışla 30,2 milyar dolar olarak gerçekleşti. Euro bazında ise ihracat yüzde 2 arttı ve 27,7 milyar euro olarak gerçekleşti. Bu dönemde, dolar bazında ana sanayi ihracatı yüzde 5 oranında artarken tedarik sanayi ihracatı da yüzde 2 arttı.

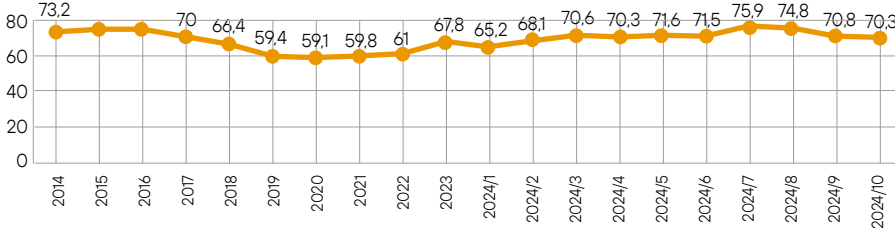
## AVRUPA DARALIRSA İHRACAT AZALIR

Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) Başkanı Cengiz Eroldu, "Başta Alman otomotiv sektöründeki daralma, küresel otomobil piyasasında derin etkiler meydana getiriyor. Bu da 2025 yılı beklentilerini ciddi şekilde şekillendiriyor. Bizim açımızdan bakıldığında, Avrupa'nın en önemli pazarımız olduğu düşünüldüğünde, Avrupa'daki potansiyel pazar daralması sebebiyle oluşabilecek araç fazlasının Türkiye pazarına kaydırılma olasılığını ciddi bir risk olarak görüyoruz. Bunun için üretim rekabetçiliğini güçlendirir-

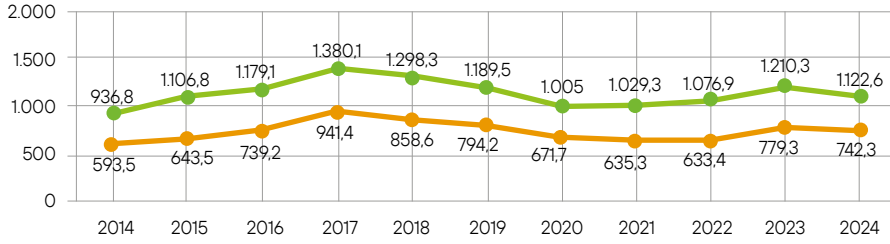
## OTOMOBİL ÜRETİM VE İHRACATI



## OTOMOBİL PAZARINDA İTHALATIN PAZAR PAYI (%)



## OTOMOTİV VE OTOMOBİL TOPLAM ÜRETİM



## 2024 OTOMOTİV ÖZET BİLGİLER

		Ekim			Ocak - Ekim		
		2023	2024	(%)	2023	2024	(%)
Üretim	Toplam	136.178	121.970	-10,4	1.210.344	1.122.567	-7,3
	Otomobil	91.512	85.155	-7,0	779.329	742.303	-4,8
Pazar	Toplam	105.181	100.378	-4,6	999.771	983.968	-1,6
	Otomobil	82.611	75.662	-8,4	749.501	750.935	0,2
İhracat	Toplam	98.126	96.744	-1,4	832.080	826.259	-0,7
	Otomobil	66.456	64.492	-3,0	540.304	531.680	-1,6
İhracat Dolar	Toplam	3.134.961.029	3.530.479.294	12,6	29.280.032.794	30.194.526.659	3,1
	Otomobil	992.887.116	1.232.824.369	24,2	8.904.426.410	9.036.678.864	1,5
İhracat Euro	Toplam	2.967.834.295	3.233.928.088	9,0	27.103.195.060	27.697.857.712	2,2
	Otomobil	939.599.435	1.129.270.284	20,2	8.238.171.350	8.290.823.235	0,6

mek için politika geliştirilmesi önemli" dedi.

Alman üreticilerin, elektrikli araç pazarında Çinli firmalarla rekabette zorlandığını vurgulayan Cengiz Eroldu, "Çinli markalar, devlet teşvikleri ve düşük üretim maliyetleri sayesinde elektrikli araç pazarında hızla ilerlerken, Alman üreticiler yeni teknolojilere adapte olmada daha fazla kaynak ve zaman harcamak zorunda kalıyor. Bu durum, beklenen satış performansına ulaşmalarını

zorlaştırıyor ve sektördeki rekabet avantajlarını etkiliyor. Çin pazarında özellikle elektrikli araç segmentinde hızla yükselen Çinli markalar, Avrupalı ve özellikle Alman üreticilerin pazar payını düşürüyor" diye konuştu.

## DÜNYA OTOMOTİV SANAYİ GÜNDEM DEĞİŞTİRDİ

Dünya otomotiv sanayisinin; başta Almanya merkezli otomotiv firmalarının iflası olmak

üzere Avrupa'dan gelen daralma haberleri ve kâr uyarılarıyla adeta gündem değiştirdiğini belirten OSD Başkanı Eroldu, "İhracatının önemli bir bölümünü bu bölgeye gerçekleştiren Türkiye için daha da önem kazanan bu gelişmeler, Türkiye otomotiv sanayisine yön veren 13 üyesiyle sektörün çatı kuruluşu konumunda olan Otomotiv Sanayii Derneği'nin (OSD) de gündeminin ilk sıralarda yer alıyor" dedi.

Ülkelerin yerli üretimlerini korumaları ve dış ticarete denge sağlayabilmeleri adına tedbirler almalarının çok olağan bir durum olduğuna vurgu yapan Cengiz Eroldu, Çin'e karşı ABD, AB ve Türkiye'nin de son dönemde birtakım tedbirleri devreye aldığı, AB'nin Çinli otomobil şirketlerine getirdiği ek vergilerin, Avrupa otomotiv pazarındaki rekabeti etkileyerek hem üreticiler hem de tüketiciler üzerinde etki yaratacağını kaydetti.

## AVRUPA ÇİN İLE REKABETTE CİDDİ BİR SINAVDAN GEÇİYOR

Çinli markaların Avrupalı ve özellikle Alman üreticilerin pazar payını düşürdüğünü belirten OSD Başkanı Cengiz Eroldu, Almanya Otomotiv Endüstrisi Birliği (VDA) verilerine göre, 2019'da Çin pazarındaki payı yüzde 26,2 olan Alman otomobil üreticilerinin 2024'ün ilk yarısında yüzde 20,3'e gerilediğini söyledi. Aynı dönemde Çinli markaların pazar payının yüzde 30'dan yüzde 66'ya yükseldiğinin altını çizen OSD Başkanı Eroldu, "Çin'deki tüketici talebindeki bu kayma, Alman üreticiler için kâr beklentilerinin gözden geçirilmesine yol açarak finansal baskıyı artırıyor. Diğer yandan, yükselen enerji ve hammadde maliyetleri, üretim süreçlerini zorluyor ve Alman üreticilerin rekabetçi fiyat sunmalarını engelliyor. Tüm bu gelişmeler ışığında, Avrupalı otomotiv üreticileri küresel rekabet gücünü koruma açısından ciddi bir sınavdan geçiyor" dedi.



# AFET RİSKİNE ÖDENEN HER 1 \$ 7 DOLAR TASARRUF SAĞLIYOR

İNSAN NÜFUSUNUN YÜZDE 40'INDAN FAZLASININ AFET RİSKİ YAŞADIĞI BELİRTİLEN TSKB RAPORUNDA, TOPLUMLARIN GELECEĞİNİ KORUMADA AFET SONRASI TOPARLANMANIN ÖTESİNDE AFET DAYANIKLILIĞININ ÖNEMLİ OLDUĞU BİLDİRİLİYOR



## AFET RİSKİ BİLEŞENLERİ



Kaynak: Dünya Bankası. (2013). Building Resilience: Integrating Climate and Disaster Risk

**A**fet dayanıklılığının sonuçlara odaklanmaktan ziyade temel nedenlerle mücadele etmeyi gerektirdiği belirlen TSKB Ekonomik Araştırmalar'ın "Toparlanmanın Ötesinde: Afet Dayanıklılığı" raporunda, toplumların geleceğini korumak üzere afet riskini azaltmaya harcayacakları her 1 doların afet müdahalesinde 4 ila 7 dolar arasında tasarruf sağlayacağı belirtiliyor.

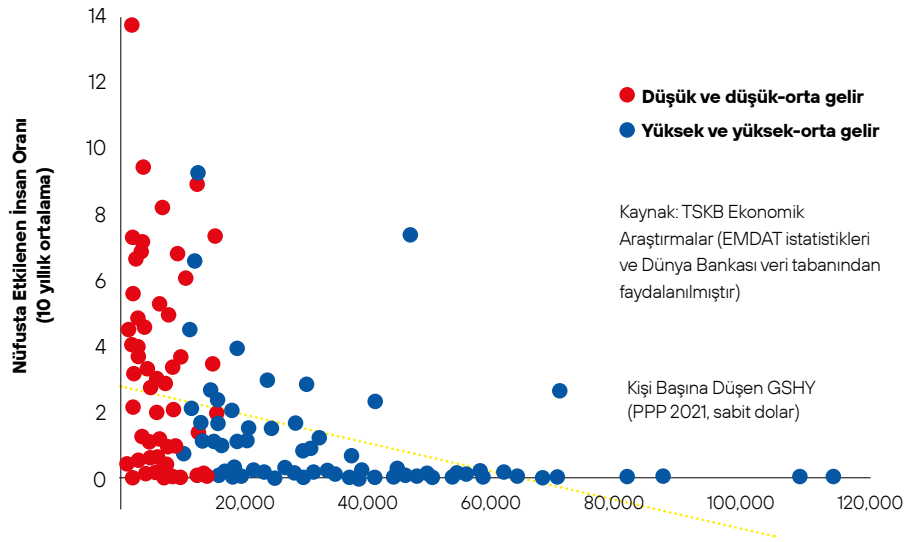
Afetlerin ekonomik ve sosyal kalkınma üzerindeki etkilerinin ele alındığı raporda, afetlerin azaltılması ve dayanıklılık inşası için uzun vadeli stratejilerin önemi vurgulanıyor. 6 Şubat depremlerinin, Türkiye'deki deprem riskinin bir hatırlatıcısı olduğuna işaret edilen raporda, 2023'teki aşırı hava olaylarının sayısının kayda değer bir artışla 1.500'e yaklaştığına dikkat çekiliyor. Afet riski ile yoksulluğun azaltılması ve kapsayıcı büyüme gibi temel hedefler arasındaki bağlantının daha görünür hale geldiği vurgulanan raporda, afet dayanıklılığı oluşturmada uzun vadeli bir yaklaşıma olan ihtiyacın yaygın olarak kabul edildiği ifade ediliyor.

## İNSANLARIN YÜZDE 40'İ AFET BÖLGELERİNDE YAŞIYOR

### Raporda öne çıkanlar şöyle özetleniyor:

BM Çevre Programı (UNEP) son Uyum Açığı Raporu'na göre, gelişmekte olan ülkeler için uyum maliyetleri 215-387 milyar dolar aralığında değişiyor. Bu tahmin, uyum

## GELİR SEVİYESİ - AFET ETKİSİ İLİŞKİSİ



## TSKB RAPORUNDA, AFET RİSKİ İLE YOKSULLUĞUN AZALTILMASI VE KAPSAYICI BÜYÜMENİN SAĞLANMASI KONUSUNDA RİSKE KARŞI HARCANACAK HER 1 DOLARIN AFET MÜDAHALELERİNDE 4 İLA 7 DOLAR ARASINDA BİR TASARRUFU ORTAYA ÇIKARDIĞI ÖNGÖRÜSÜ YAPILIYOR

maliyetlerinin, yaklaşık 21 milyar dolar olan uluslararası kamu uyum finansmanı akışlarının 10-18 katı kadar olduğu anlamına geliyor. Raporda, uyum projelerinde yaşanan mevcut durgunlukla birlikte iklim risklerinin arttığı belirtiliyor.

Giderek daha fazla sayıda insan faaliyetine ev sahipliği yapan kıyı bölgeleri, küresel olarak deniz seviyelerinin yükselmesi ve devam eden kentsel gelişim göz önüne alındığında afetlere daha açık bir durumda yer alıyor. Küresel ölçekte artan sıcaklıkları sınırlamak için gösterilen çabaların artma-

sına rağmen, iklim bilimcileri sel, kuraklık ve orman yangını gibi afetlerin daha olası olduğunu düşünüyor. İnsanların yaklaşık yüzde 40'ı hâlihazırda iklim açısından savunmasız bölgelerde yaşıyor.

Yüksek sismik aktivite ile karşı karşıya olan ülkelerin önünde daha zor bir görev bulunuyor. Deprem riski altındaki bölgelerin yeniden inşasına ek olarak, endüstriyel tesisleri güvenli bölgelere taşıyarak olası hasarı da azaltmaları gerekiyor. Diğer yandan, öğrenme kayıpları ile artan gelir eşitsizlikleri ve toplumsal cinsiyet eşitsizlikleri, kalkınma üzerinde uzun vadeli etkileri olan olgular olarak etkilerin fiziksel kayıpların ötesinde olabileceği aktarılıyor.

## BU İŞİ SÖYLEMEK KOLAY, YAPMAK ZOR

Afetlere karşı insanoğlunun çaresiz olmadığını belirten TSKB Başekonomisti Dr. Burcu Ünüvar, raporda, "Deprem, bir afet midir? Hayır; deprem bir doğa olayıdır. Deprem, sadece ve sadece, ona hazırlıksız yakalananlar için afete dönüşür. Yıllar önce bu ayrımı bir sunumda dinlerken, aslında kafamda depremle afeti hep aynı şeymiş gibi kodladığımı fark etmiştim. Oysa, ikisi aynı değil ve depremin afete dönüşmesini engelleyecek olan kişiler de bizleriz. Dolayısıyla karar vereceğimiz şey depremden korkup korkmamak değil. Karar vereceğimiz şey, hazırlıklı olup olmayacağımız. Burada örneği deprem üzerinden verdim. Ancak bu durum doğal

afetlerin geneli için geçerli diye düşünebiliriz. İşte bu nedenle biz size öncelikli olarak afetlerden sonra toparlanmadan bahsetmeyeceğiz. O, elbette ki önemli. Ama bu işin sırasında öncelikli olarak doğa olaylarının afete dönüşmesini engelleyecek şekilde hazırlıklı olmak var. Hazırlıklı olmak ise 'afet çantası' hazırlamanın ötesinde bir durum. Bu işi söylemesi kolay, yapması zor. Sosyal sermaye, yatırım, planlama ve iktisadi oyuncular arasında ortak kararlılık gerektirir" ifadelerini kullanıyor.

### **AFETE KARŞI DAYANIKLILIK KALKINMANIN BİR ÖLÇÜSÜ**

#### **Raporda afet krizi ile ilgili şu hususlara değiniliyor:**

Birleşmiş Milletler Afet Riskini Azaltma Ofisi'nin (UNDRR) afeti, afetten etkilenen topluluğun veya toplumun kendi kaynaklarını kullanarak başa çıkma yeteneğini aşan, yaygın insani, maddi, ekonomik veya çevresel kayıpları ve etkileri içeren, işleyişini ciddi şekilde bozan olay olarak tanımlıyor. Afetlerin neden olduğu doğrudan hasar; ani yıkım, ölüm, hastalık ve kritik varlıkların tahribatını içeriyor.

Riske duyarız büyüme, afetler yoluyla



## **SON 10 YILDA YAŞANAN AFETLER DÜNYA ÇAPINDA 250 MİLYONDAN FAZLA İNSANI GÖÇE ZORLADI. BU RAKAM ÇATIŞMA VE SAVAŞ SEBEBİYLE YAŞANAN İÇ GÖÇLERDEN ÜÇ KAT DAHA FAZLA. AFETLERDE ÇOCUKLAR, KADINLAR, YAŞLILAR VE ENGELLİLER SAVUNMASIZ KALİYOR**

sosyo-ekonomik ilerlemeyi önemli ölçüde engelleyebiliyor. Afet riski ile yoksulluğun azaltılması ve kapsayıcı büyüme gibi temel hedefler arasındaki bağlantı daha görünür hale geldikçe, afet dayanıklılığı oluşturmada daha uzun vadeli bir yaklaşıma olan ihtiyaç yaygın olarak geçerlilik kazanıyor.

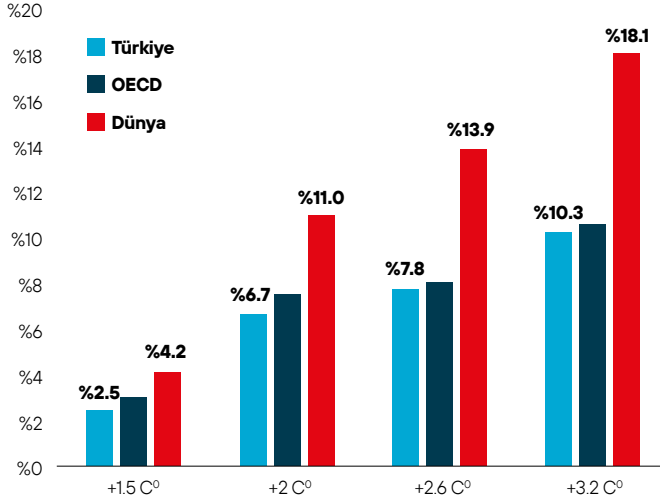
### **YOLSULLUK AFET RİSKİNİN NEDENİ VE SONUCU**

Aynı rapora göre; 2000'lerin başlangıcından bu yana, 1,1 milyardan fazla insan aşırı yoksulluktan kurtuldu. Ancak günlük 2,15 dolarlık aşırı yoksulluk sınırının altındaki dünya nüfusunun payı 2019'a kadar istikrarlı bir şekilde azalsa da, COVID-19 salgınından önceki yıllarda ilerleme önemli ölçüde yavaşladı. Küresel aşırı yoksulluk oranı 2002'de yüzde 26,9'dan 2014'te yüzde 11,1'e düştü ve sonraki 8 yılda yalnızca 2,1 puan daha azaldı.

COVID-19 pandemisi ile Ukrayna ve Orta Doğu'daki jeopolitik gerilimlerin ekonomik büyüme ve yoksullukla mücadelede büyük gerilemelere yol açtığı açık. Son yıllarda, yoksulluğun azaltılmasındaki ilerleme, gıda ve enerji fiyatlarındaki ani artışla birlikte durdu. Bu koşullar altında, Dünya Bankası 2022 yılı itibarıyla küresel olarak toplam 712 milyon insanın aşırı yoksulluk içinde yaşadığını, bunun 2019'a kıyasla 23 milyon kişi daha fazla olduğunu tahmin ediyor. Ayrıca, düşük gelirli ülkelerin COVID-19'dan en çok etkilenen ülkeler olduğu, bu ülkelerin yoksulluk oranlarının hâlâ pandemi öncesi yoksulluk oranlarının üzerinde olduğu ve orta gelirli

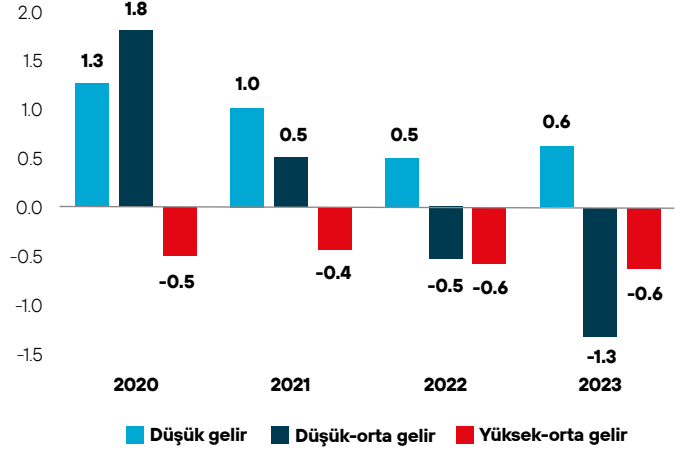


## 2048'E KADAR ARTAN SICAKLIK KAYNAKLI GSYH KAYBI (İklim Değişimi Olmayan Dünya'ya Kıyasla)



Kaynak: Swiss Re, TSKB Ekonomik Araştırmalar

## 2019'DAN BU YANA KÜRESEL AŞIRI YÜKSULLUKTA DEĞİŞİM (yüzde puan)



Kaynak: Dünya Bankası, Mahler et al, (güncelleme 2022), TSKB Ekonomik Araştırmalar

ülkelerden olumsuz ayrıştığı da belirtilmeli. Dolayısıyla yoksulluk bir mücadele alanı olarak kalmaya devam ediyor.

### AFETLER YOKSUL ÜLKELERDE DAHA BÜYÜK ETKİYE SAHİP

Sosyal ve ekonomik olarak dezavantajlı haneler afetlere karşı daha az dirençli olma eğilimindedir ve afet etkilerini atlama zorlanıyorlar. Sosyal, ekonomik ve politik durumlarının bir neticesi olarak, yoksul kesimler için afetler daha sıklıkla ev, iş ve mal kaybıyla sonuçlanıyor. Ayrıca yoksul kesimler afetler nedeniyle gelirlerinin ve varlıklarının çok daha büyük bir bölümünü kaybediyorlar.

Temel gıda tüketimlerini sürdürmek için, yoksul haneler üretken varlıklarını satıyor veya tüketimlerini sınırlıyorlar. Fakat bu eylemlerin her ikisinin de insan gelişimi için uzun vadeli olumsuz etkileri oluyor. Afetler, yoksul ülkeler üzerinde daha fazla etkiye sahip oluyor. Mevcut olaylar, ülkelerin gelir seviyesi ile afet riski arasındaki ilişkinin net bir resmini gösteriyor.

### AFET BİRDEN FAZLA KANALDAN YOKSULUĞA YOL AÇIYOR

TSKB raporuna göre, afet kaynaklı kayıplara ilişkin istatistikler, bu kayıpların kimler tarafından deneyimlendiği anlaşılacağına anlamli hale geliyor. Çok daha az varlık ve



**TSKB BAŞEKONOMİSTİ DR. BURCU ÜNÜVAR, AFETE KARŞI HAZIRLANMANIN 'AFET ÇANTASI'NIN ÖTESİNDE BİR DURUM OLDUĞUNA VURGU YAPARAK, "BU İŞE KARŞI SOSYAL SERMAYE, YATIRIM, PLANLAMA VE İKTİSADİ OYUNCULARIN ORTAK KARARLILIĞI GEREKLİ" DİYOR**

birikime sahip olan yoksul insanlar, afetlerde ekonomik kayıplara karşı daha savunmasız olabiliyorlar. Yaşam koşulları yüzünden ek sağlık riskleri ve eğitimdeki olası aksamlar nedeniyle genellikle kayıpları telafi etmeleri çok daha uzun zaman alıyor.

Tarım, aşırı iklim ve hava olaylarının olumsuz etkilerinden muzdarip olan başlıca ekonomik alanlardan biri. Kuraklık ve seller, hassas bölgelerde sadece açlığın ve yetersiz beslenmenin kötüleşmesine neden olmakla kalmıyor, aynı zamanda tarım sektörüne daha fazla bağımlı olan düşük

gelirli ülkelerde uzun vadeli ekonomik kayıpları beraberinde getiriyor.

Son on yılda, afetler dünya çapında 250 milyondan fazla insanı iç göçe zorladı. Bu rakam, çatışma ve savaş nedeniyle yaşanan iç göçlerden üç kat daha fazla. Ekonomik iklim ve toplumsal normlar, toplumun farklı gruplarının maruz kaldığı maliyetlerin büyüklüğünü belirlemede büyük bir rol oynuyor. Çocuklar, yaşlılar ve engelliler gibi gruplar, özellikle afetlere karşı daha savunmasız kalıyor.

### TÜRKİYE'NİN DURUMU REHAVETE YER BIRAKMIYOR

Türkiye 2004'ten 2023'e kadar 73 afet yaşadı. Bu olaylar 10 milyondan fazla insanı etkiledi. 2023'teki büyük depremler de dahil olmak üzere, afetler 20 yıllık dönemde yaklaşık 110 milyar dolarlık doğrudan hasara da neden oldu. Bu rakamlar ışığında, afet dayanıklılığının geliştirilmesine çaba sarf etmek için güçlü nedenler var.

Türkiye'nin potansiyel kaybı yüzde 2,5-10,3 aralığında olup OECD ortalamasına yakın seyrediyor. Ancak ülke, küresel ısınmanın sıcak noktalarından biri olarak tanımlanan Akdeniz Havzası'nda yer alıyor ve kayıplar daha kötü durum senaryolarında önemli ölçüde derinleşiyor. Kayıpların, 3,2°C'lik bir küresel ısınma durumunda



dört kattan fazla artacağı tahmin ediliyor. Bu, IPCC'nin Akdeniz Havzası'ndaki çalışmalarıyla da uyumlu. Nitekim IPCC'ye göre, kuraklık ve yağış açığı riski 1,5°C küresel ısınmaya kıyasla 2,0°C senaryosunda da önemli ölçüde artıyor. Akdeniz Havzası son yıllarda sıcak hava dalgaları, su kıtlığı ve biyolojik çeşitliliğin kaybıyla karşı karşıya kaldı. Türkiye'deki aşırı hava olaylarının sıklığının bölgedeki eğilime paralel olarak son on yılda büyük bir ivme kazandığını gösteriyor.

### **SON DEPREMLER ALARM ZİLLERİ ÇALDIRDI**

Dünya yüzeyindeki fay hatları boyunca levhaların hareketinden kaynaklanan depremler, kayda değer bir yıkım bırakabiliyor. Hava durumu tahminlerindeki gelişmeler, uyarıların kamuoyuna daha erken iletilmesi ve afet sonrasında yapılan daha güçlü müdahaleler iklimle ilgili felaketlerde ilerleme sağlasa da deprem riskini azaltmak zorlu bir görev olmaya devam ediyor.

Türkiye gibi bazı ülkeler sıklıkla depreme maruz kalabiliyor. Türkiye aktif bir sismik bölgede yer alıyor ve büyük depremlerle dolu bir geçmişe sahip. 1999 depremi, jeofiziksel olayların tetikleyebileceği yıkımın acı bir hatırlatıcısı olmayı sürdürüyor. Meydana getirdiği derin insani krize ek olarak, 1999 felaketi 32,5 milyar dolara (enflasyona göre ayarlanmış) mal olmuştu. Bu kayıp, istatistiklere göre sonraki 10 yılda kaydedilen afet maliyetlerinin toplamından daha fazla.

### **ŞUBAT DEPREMLERİNİN MALİYETİ 104 MİLYAR DOLAR**

Ayrıca, 6 Şubat 2023'teki büyük ikiz depremler 11 ili vurarak yaygın hasara neden oldu. 53 bin kişinin hayatını kaybettiği bu depremler için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın (SBB) hazırladığı raporda, depremin neden olduğu fiziksel hasarın maliyeti 85 milyar dolar olarak belirtiliyor. Ayrıca, acil harcamalar, kazı işlemleri ve sigorta ödemeleri nedeniyle toplam maliyetin 104 milyar dolara çıktığı vurgulanıyor.

Sismik olarak aktif bölgelerde nüfus arttıkça, daha fazla insan deprem riskiyle



## **TÜRKİYE'DE 6 ŞUBAT İKİZ DEPREMDE 53 BİN KİŞİ HAYATINI KAYBETTİ. AFETİN TÜRKİYE'YE MALİYETİ 104 MİLYAR DOLAR. TÜRKİYE METROPOLLERİ SAĞLAMLAŞTIRIRKEN ENDÜSTRİ TESİSLERİNİ AFET RİSKİ TAŞIMAYAN BÖLGELERE TAŞIMASI GEREKİYOR**

karşı karşıya kalıyor. Örneğin, Avrupa'nın en kalabalık şehri ve Türkiye'nin kültürel ve ekonomik merkezi olan İstanbul, Marmara Denizi'ndeki Kuzey Anadolu Fayı tarafından tehdit ediliyor. En az 7.0 büyüklüğünde beklenen deprem, 6 Şubat felaketine benzer şekilde büyük hasara yol açabileceği tahmin ediliyor.

Bu koşullar altında, Türkiye, metropollerde dayanıklılık oluşturmak zorunda. Bununla beraber, 6 Şubat 2023'teki depremden etkilenen 11 ili yeniden ve daha iyi biçimde inşa etmek iyi çalışmalar halen devam ediyor.

### **RİSK ALTINDAKİ SANAYİ TESİSLERİ GÜVENLİ BÖLGELERE TAŞINMALI**

TSKB raporunun sonuç bölümünde şu görüşlere yer veriliyor: Yüksek sismik aktivite ile karşı karşıya olan ülkelerin önünde daha zor bir görev bulunuyor. Deprem riski altındaki bölgelerin yeniden inşasına ek olarak, endüstriyel tesisleri güvenli bölgelere taşıyarak olası hasarı da azaltmaları gerekiyor. Firmaların ve sermayenin Marmara Bölgesi'nde yoğunlaştığı Türkiye örneğinde, bu yeniden tahsis bölgesel kalkınma eşitsizliklerinin azaltılmasına katkıda bulunabilir. Afet dayanıklılığını inşa etmeye yönelik ulusal çabalar yalnızca özel sektörün desteği ve katılımıyla anlamlı oluyor. Bugün kalkınma yardımlarının yalnızca küçük bir kısmı afet önlemeye yönlendirilirken, fonların büyük çoğunluğu acil müdahale ve yeniden inşa için kullanılıyor. Özellikle gelişmekte olan ülkelerde, uzun vadeli finansman sağlanarak afet dayanıklılığı ölçek kazanabilir. Afet riskini azaltmadaki başarılar, sürdürülebilir kalkınmaya doğrudan yardımcı olacağı görülüyor.

# TGL'NİN 'PROFESYONEL SÜRÜCÜ PROGRAMI'NA KAYITLAR BAŞLADI

LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE DÖKME KİMYASAL TAŞIMACILIK VE ÇEVRE DOSTU ÇÖZÜMLERİYLE ÖNE ÇIKAN TGL, SEKTÖRE YETKİN VE DONANIMLI SÜRÜCÜLER KAZANDIRMAK AMACIYLA 30 KASIM DÜNYA ŞOFÖRLER GÜNÜ'NDE PROFESYONEL SÜRÜCÜ PROGRAMI'NI BAŞLATTI



TGL İNSAN KAYNAKLARI DİREKTÖRÜ VE İCRA KURULU ÜYESİ **LEVENT UMUT VERİM**, "SEKTÖRÜN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ VE GÜVENLİĞİNİ SAĞLAMAK ADINA NİTELİKLİ SÜRÜCÜLER YETİŞTİRMEK BÜYÜK ÖNEM TAŞIYOR" DEDİ

Lojistik sektöründe dökme kimyasal taşımacılık ve çevre dostu çözümleriyle öne çıkan TGL, sektöre yetkin, donanımlı sürücüler kazandırmak amacıyla Profesyonel Sürücü Programı'nı hayata geçiriyor. TGL, bu programla lojistik sektörünün ihtiyaçlarına çözüm sunarak hem istihdam yaratmayı hem de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı hedefliyor.

Lojistik sektöründe ihtiyaç duyulan nitelikli sürücülerin yetiştirilmesini ve mesleğe kazandırılmasını amaçlayan Profesyonel Sürücü Programı, karayolu taşımacılığının sürdürülebilirliğine katkı sağlamayı amaçlıyor. Kadın ve erkek tüm sürücü adaylarına açık olan bu program, tam zamanlı istihdam olanakları sunarak sektörün gelişimine destek oluyor ve lojistik alanında kariyer yapmak isteyenler için değerli bir fırsat oluşturuyor.

## KAYITLAR 30 KASIM'DAN İTİBAREN BAŞLADI

TGL'nin Profesyonel Sürücü Programı, lojistik sektöründe kariyer yapmak isteyen adaylara kapsamlı bir eğitim ve gelişim fırsatı sunuyor. Programa kabul edilen katılımcılara, lojistik sektörde ihtiyaç duyulan belgeleri almaları için gerekli eğitim ve finansman desteği TGL tarafından sağlanacak. Programa katılan adaylar, mülakat ve eğitim aşamalarını başarıyla tamamladıktan sonra stajyer sürücü olarak TGL bünyesinde görev almaya başlayacak.

Tecrübeli sürücülerin yeni adaylara mentorluk yaparak destek sunması da projenin önemli bir parçasını oluşturuyor. Bu kapsamda, deneyimli sürücüler, adayların mesleğe adaptasyon sürecinde önemli bir rol oynayarak onların mesleğe olan ilgilerini artırmayı sağlayacak.

Profesyonel Sürücü Programı'na katılmak isteyen adaylar için 2024 yılı başvuruları, 30 Kasım itibarıyla başladı. 2025 yılından itibaren ise her üç ayda bir alınacak yeni sürücü adaylarıyla sektördeki ihtiyaçlara yönelik güçlü bir altyapı oluşturulması hedefleniyor. TGL, bu program aracılığıyla hem Türkiye'de hem de uluslararası alanda lojistik sektörüne değer katmayı amaçlıyor.

## LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE İSTİHDAMA KATKI SAĞLIYOR

TGL İnsan Kaynakları Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi Levent Umut Verim, programın önemine ilişkin yaptığı açıklamada, "Lojistik sektörü, ülke ekonomisinin lokomotiflerinden biridir. Bu nedenle, sektörün sürdürülebilirliği ve güvenliğini sağlamak adına nitelikli sürücüler yetiştirmek büyük önem taşıyor. Profesyonel Sürücü Programı ile hem ülkemizi hem de şirketimizi yurtiçi ve yurtdışında başarıyla temsil edebilecek bilgi ve donanıma sahip sürücüler yetiştirmek için sorumluluk alıyoruz. Bu programla yalnızca sektördeki ihtiyacı karşılamayı değil, aynı zamanda tam zamanlı iş imkânları sunarak istihdama katkı sağlamayı da hedefliyoruz. TGL olarak lojistik sektörünün sürdürülebilirliğine nitelikli insan kaynağı ile katkı sağlamayı sürdüreceğiz" dedi.



## ATLAS LOJİSTİK ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU

**A**ysberg Basın Yayın tarafından organize edilen, jürisinde UND, UTİKAD, AND, TÜRLİM, DTD gibi lojistik meslek derneklerinin başkanları, ulusal ve sektörel basın kuruluşlarının yöneticileri bulunan Atlas Lojistik Ödülleri 2024 yarışmasının ödül töreni EKO MMI Fuarçılık sponsorluğunda ve Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı'nın ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Lojistik sektörü ve iş dünyasının büyük ilgi gösterdiği törende toplam 31 ödül sahibini buldu. Atlas Lojistik Ödülleri Organizasyon Komitesi Başkanı İlker Altun, "Ödülü en çok hak eden sektörün mensuplarını daha görünür kılmak, güzide şirketlerimiz ile birbirinden değerli yönetici ve çalışanlarını ödüllendirmek de bizim için neredeyse bir görevdir" dedi.

## OMSAN LOGISTICS'E GEMİ SAHİPLERİ ÖDÜLÜ

**O**YAK Şirketlerinden Omsan Logistics, bu yıl 15'inci kez düzenlenen Atlas Lojistik Ödülleri'nde, 'Uluslararası Deniz Taşıması Firmaları (Gemi Sahipleri) Ödülü'ne layık görüldü. Ödüller, Omsan Logistics'in de katılımcıları arasında yer aldığı Logitrans Fuarı'nın ev sahipliği yaptığı törende takdim edildi. Özmal ve uzun dönem kiralama ile birlikte toplam 14 gemiye sahip filosuyla Omsan Logistics, "Yeşil Taşımacılık" hedefleri doğrultusunda deniz yolu taşımacılığının ağırlığını her geçen gün artırıyor. Türkiye'nin demir yolu tren işletmeciliği yetki belgesine sahip ilk özel tren işletmecisi olan Omsan Logistics, daha yeşil bir dünya için sürdürülebilirlik alanında somut adımlar atıyor.



## UND'DEN GELENEKSEL LOJİSTİK BAŞARI ÖDÜLLERİ



**U**ND'nin geleneksel hale gelen ve sonucu merakla beklenen; IRU-UND Profesyonel Sürücü Onur Nişanı Ödülleri ve IRU Karayolu Nakliye Şirketi Tepe Yöneticisi Ödülleri sahiplerini buldu. 39 sürücüyü başarı ödülü verilirken birincilik ödülünün sahibi Best Uluslararası Nakliyat'tan Sabahattin Koşar oldu. 7 Yönetici ise Tepe Yöneticisi Ödülünü almaya hak kazandı. Bu yıl ilk defa sürücülük mesleğine yeni değerler katan kadın sürücülere de ödülleri verildi. UND Kadın Çalışma Grubu Başkanı Elif Nuhoglu, "Türkiye'de kadınların mesleğe kazandırılmasındaki zorluk, şoför kıtlığının nedenlerinden biri olarak tespit edilmiştir. Buna karşılık, UND kadın çalışma grubu, durmayacak ve aksiyon almaya devam edecektir" dedi.





# UZUN YOLLARA ORJİNAL PARÇALAR, YOLLARIN USTALARINA BÜTÇE DOSTU FIRSATLAR.

Mercedes-Benz Servis Sözleşmesi ile masrafları düşünmeden keyifli sürüşlerin tadını çıkarın.

[#RahatınızaBakım](#)

Mercedes-Benz  
Trucks you can trust.



# ENF LOJİSTİK MÜŞTERİ İHTİYAÇLARINA İNOVASYON ODAKLI ÇÖZÜM ÜRETİYOR

ENF LOJİSTİK SAHİBİ ABDULLAH YÜKSEL SEKTÖRÜN GEREKTİRDİĞİ TEKNOLOJİK YENİLİKLERİ YAKINDAN TAKİP ETTİKLERİNİ, MODERN TEKNİK ALYAPI VE İNOVASYON ODAKLI YAKLAŞIMLA MÜŞTERİ İHTİYAÇLARINA HIZLI VE ETKİLİ ÇÖZÜMLER ÜRETTİKLERİNİ SÖYLEDİ



ENF LOJİSTİK SAHİBİ **ABDULLAH YÜKSEL**, MÜSİAD EXPO'DA ENF LOJİSTİK STANDINI DEİK BAŞKANI **NAİL OLPAK**, MÜSİAD GENEL BAŞKANI **MAHMUT ASMALI** VE BERABERİNDEKİLERİ AĞIRLADI

**E**NF Lojistik, kara, deniz, hava ve demiryolu taşımacılığında depolama ve stok yönetimine kadar geniş bir hizmet ağı sunuyor.

İstanbul'da düzenlenen MÜSİAD EXPO'da stant açan ENF Lojistik Sahibi Abdullah Yüksel Ekovitrin'e açıklamalarda bulunurken, şirketin yurtiçi konteyner, komple ve parsiyel taşımacılık, denizyolu ve demiryolu taşımacılık, havayolu kargo taşımacılığı, depolama ve stok yönetimi, yurtiçi dağıtım faaliyetleri, ithalat-ihracat gümrük danışmanlığı gibi birçok alanda faaliyet gösterdiğini söyledi.

Sektörün gerektirdiği teknolojik yenilikleri yakından takip ettiklerini belirten Abdullah Yüksel, şirket olarak modern teknik altyapı ve inovasyon odaklı yaklaşımla müşteri ihtiyaçlarına hızlı ve etkili çözümler sunduklarını kaydetti.

## ETİK VE ŞEFFAFLIK İLKELERİNE BAĞLIYIZ

Kurulduğu günden bu yana ENF Lojistik'in

istikrarlı büyümesini sürdürdüğünü anlatan Yüksel, "Yalnızca Türkiye sınırlarında değil, uluslararası pazarda da etkin bir rol üstlenmektedir. Şirket, her adımda etik değerler ve şeffaflık ilkelerine bağlı kalarak, güvenilir hizmet sunmayı misyon edinmiştir" dedi.

ENF Lojistik'in müşteri memnuniyeti, sürdürülebilir kalite anlayışı, sosyal sorumluluk, profesyonel yönetim anlayışı ve teknolojik gelişmelere uygunluğu esas olarak sektörde lider bir kuruluş olmayı vizyon edindiğini vurgulayan Yüksel, "Eğitimli, deneyimli ve bağlı çalışan kadromuzla en çok tercih edilen entegre lojistik şirketi olma hedefiyle hareket ediyoruz" diye konuştu.

## TOPLUMSAL FAYDA, ÇALIŞAN HAKLARI ÖNCELİĞİMİZ

ENF Lojistik'in değerlerini sıralayan Abdullah Yüksel, "Prensiplerimiz bütünlük ve şeffaflık, müşteri odaklılık, ekip çalışması, insana ve çevreye saygı, inovatif ve proaktif yaklaşım temelinde şekilleniyor" dedi. Abdullah Yüksel, ENF Lojistik'in tüm iş süreçlerinde

etik değerleri ön planda tuttuğunu, "Etik Kurallar & İş Ahlakı Tüzüğü" ile çalışanlarına, tedarikçilerine ve tüm paydaşlarına bu değerleri benimsetmeyi hedeflediğini belirtti. Yüksel, "Toplumsal fayda, yasalara uyum, çalışan haklarının gözetilmesi ve şeffaflık ilkeleri, şirketin en önemli etik değerleri arasında yer almaktadır" ifadesini kullandı.

## LİDER KONUMUMUZU GÜÇLENDİRİYORUZ

ENF Lojistik'in sürdürülebilir büyüme hedefiyle sektördeki lider konumunu güçlendirmeye devam ederken, yenilikçi çözümlerle müşteri beklentilerinin ötesine geçmeyi amaçladığına dikkat çeken Abdullah Yüksel, "Eğitimli ve deneyimli ekibiyle hizmet kalitesini artırmaya odaklanırken, çevreye duyarlı yaklaşımlarını iş süreçlerine entegre ederek sektörde fark yaratmaktadır. ENF Lojistik iş dünyasına getirdiği yenilikçi bakış açısı, güçlü değerleri ve geniş hizmet ağı ile lojistik sektörünün önde gelen isimlerinden biri olmaya devam ediyor" şeklinde konuştu.

## LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN ÖNCÜ KURULUŞLARINDAN

Türkiye'nin lojistik sektöründe öncü kuruluşlarından biri olan ENF Lojistik A.Ş., 2009 yılında Abdullah Yüksel tarafından kuruldu. Şirketin temelleri, Abdullah Yüksel'in 2004 yılında Yüksel Nakliyat'ı kurmasıyla atıldı. 2009 yılında ortaklıktan ayrılarak ENF Lojistik A.Ş.'yi hayata geçiren Yüksel, kısa sürede şirketi Türkiye'nin en büyük lojistik kuruluşları arasına taşımayı başardı.

# KRONE'DEN BEST NAKLİYAT'A 50 ADET TREYLER



**B**est Uluslararası Nakliyat, 50 adetlik Profi Liner siparişini KRONE'nin İzmir Tire'deki fabrikasında düzenlenen törenle teslim aldı. Törene, Best Uluslararası Nakliyat Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet

Yayman, Üst Düzey Yöneticisi Ahmet Akalın, KRONE Ticari Araçlar Genel Müdürü Kartal Erköy, KRONE Trailer International Genel Müdürü Semih Pala, Türkiye Satış Müdürü Ömürden Özacar ve Satış Bölge

Yöneticisi Kemal Sungar katıldı.

Best Uluslararası Nakliyat Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Yayman, "Ekipman yatırımlarımızın odağında, müşterilerimize alternatif ve güçlü çözümler sunmak yer alıyor. KRONE Profi Liner, sağlamlığı, yükleme-boşaltma kolaylığı ve düşük işletme maliyetleriyle operasyonlarımıza büyük katkı sağlayacak. KRONE ile iş birliğimiz 2013 yılında, Tire fabrikasının üretime yeni başladığı dönemde başladı. Geçen yıllar içinde KRONE'nin kalitesi ve güvenilirliğine olan inancımız hiç değişmedi" dedi.

KRONE Trailer International Genel Müdürü Semih Pala da, "KRONE olarak, yalnızca kaliteli ürünler sunmayı değil, aynı zamanda müşterilerimizle uzun vadeli ve güvene dayalı ilişkiler kurmayı hedefliyoruz. Best Nakliyat'ın bir kez daha bizi tercih etmesi, bu hedefimize ulaştığımızı gösteriyor" diye konuştu.

# EVOLOG, TIRSAN'DAN ALDIĞI 750 TREYLER İLE FİLOSUNU BÜYÜTTÜ

**E**voLog Lojistik ile Türkiye'nin güvenilir lideri Tirsan önemli bir ticari iş birliğine imza attı. Tirsan'ın ödüllü Ar-Ge merkezlerinde geliştirdiği Tenteli Perdeli Multi Ride modeli 750 adet araç, EvoLog Lojistik envanterine katıldı. Araç teslimatları 2025 yılının Mart ayında tamamlanacak.

İki şirket arasındaki anlaşmanın imza töreni Mandarin Oriental Bosphorus'ta, Tirsan Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoğlu, EvoLog CEO'su Barış Talay ve iki şirketin üst düzey yöneticilerinin katılımıyla gerçekleşti.

İki şirket arasındaki anlaşmanın imza töreninde EvoLog Lojistik CEO'su Barış Talay, bu ve devam edecek yatırımları ile EvoLog'un iş hacminin ve hizmet hızının kayda değer oranda artacağını belirterek filolarına katılacak yeni çekici ve treylerler ile 2 bin 500 özmal ekipmana ulaşacaklarını söyledi. Tirsan

Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoğlu, "Avrupa'nın en yüksek kapasiteli, yetkin Ar-Ge merkezimiz, üretim gücümüz ve lider ekiplerimizle sektörümüzü her daim ileriye taşımak için çalışıyoruz. EvoLog ile 2017 yılından beri çalışmaktan ve sağlam

adımlarla büyümelerini her aşamada gözlemlemekten büyük mutluluk duyuyoruz. Gerçekleştirdiğimiz bu dev anlaşmanın kendilerine hayırlı olmasını ve istikrarlı büyümelerine güç katmasını temenni ediyoruz" dedi.







**Yeliz ALBAYRAK**

Istanbul Aydın Üniversitesi  
Fen Edebiyat Fakültesi  
Öğretim Görevlisi

**A**BD medya-  
sı ve anket  
şirketlerinin  
aksi yöndeki  
tüm çabalarına  
rağmen, dün-  
yanın nefesini tutarak sabahlara  
kadar takip ettiği seçim yarışının  
kazananı Donald Trump oldu...

Başkanlık seçimlerini Donald Trump'ın önde bitirmesi, yalnızca ABD'nin iç politikası için değil, aynı zamanda uluslararası sistem açısından da büyük bir değişimi işaret ediyor olabilir. Zira Seçim vaadi olarak 'Dünya Barışı' vadeden Trump'ın resmi olarak göreve başlaması ile şekillendireceği politikaları ve seçim vaatlerinin ne kadarını yerine getireceği sorusu global siyasetin gündemine ilk sıralara oturmuş durumda.

**TRUMP VE ORTA DOĞU**

Hâlihazırda devam eden dünyanın gerilim noktalarından Ukrayna- Rusya savaşı, Filistin- İsrail meselesi, bir süredir karmaşık seyreden NATO-ABD-Avrupa ilişkileri üçgeni gibi konular, Trump'ın seçim öncesi çözüm bulmayı vaat ettiği meselelerin başını çekiyor, ancak Trump tüm bu noktalara çözüm getirebilecek yeterlilik ve hatta imkâna sahip olabilecek mi?

Yıllardır devam eden ve 7 Ekim itibarı ile alenen bir sıcak

# Joe Biden Sonrası ABD Nereye?

çatışmaya dönüşen İsrail ile Filistin arasında devam eden olayları sonlandırabileceği ve hatta Orta Doğu'da akan kanı durdurabileceği iddiasını seçim kampanyalarında dile getirerek Müslüman ABD seçmeninden oy alan Trump'ın bölgeye barış getirme iddiasını aslında salt olarak geçmişte cereyan eden olaylar çerçevesinden okumak bu vaadin gerçekleşme ihtimalini sorgulamak için bir ölçek olarak kullanılabilir. Ancak Trump 2.0 söylemi ile Trump'ın 2'nci döneminde izleyeceği politikaların ilk dönemde izlediği yoldan farklı olabileceği ihtimali de dikkate değer.

Hatırlayalım, İsrail'e kayıtsız şartsız her koşulda destek veren ve hatta üzerine Kudüs'ün başkent olması gerektiğini söyleyen, Golan tepelerini yine İsrail'e veren Trump'ın ta kendisiydi. Yani bir bakıma bugünün yangınının odunlarını geçmişte İsrail'e Trump'un sağladığını söylemek yanlış olmaz. Ve yine ilk başkanlık döneminde İran Nükleer antlaşmasından çekilip, Arap ülkelerinin İsrail ile ılımlı ilişkiler kurma çabası olarak Abraham Antlaşmalarının mimarı da yine Trump olmuştur.

**ABD'Yİ İÇE DÖNÜŞ YOLU  
BEKLİYOR**

Trump 2.0 söylemine gelirse, ilk

dönemde şekillendirilen bu adımların büyük katkıda bulunduğu mevcut konjonktürün değişmesine sebep olacak majör adımlar ve değişiklikler yapıp yapılmayacağı konusu halen belirsiz. Trump'ın 'Önce Amerika' düsturu ABD'yi bir içe dönüş yoluna iletebileceği gibi bu bölgelerde devam eden savaş durumunun da ABD ekonomisinde oluşturduğu baskının hesaba katılması durumunda, bölgeden bir geri çekilme hamlesini düşünmek de gerekebilir.

ABD'nin bölgeden çekilmesi veya güç azaltmasının doğuracağı yeni bölge denkleminde barış ne derecede tesis edilebilecek konusu halen bulanıklığını korumakla beraber, mevcut güç dengelerinin ve hâlihazırda devam eden bölgesel çatışmaların tekrar kurgulanabileceği- durumun Rusya- Ukrayna savaşında oluşturabileceği etkileri de göz önünde bulundurmak elzem bir hâle gelmektedir.

**MAKE AMERICA GREAT  
AGAIN**

Rusya- Ukrayna savaşını ayrıca NATO-ABD-Rusya çatışması olarak da değerlendirecek olur isek Trump'ın NATO'yu bir 'yük' olarak görmesi ve Ukrayna savaşının finanse edilmesinden duyduğu rahatsızlık bağlamında söylem-



lerini hatırlamak gerekli... Bu noktada Avrupa ve NATO'nun ABD desteğinden mahrum kalma ihtimali şimdiden NATO ülkeleri ve Avrupa'yı kara kara düşündürmeye, 'kollektif savunma' duvarının kendi içlerinde de güçlendirilmesi gerekliliği mesajının da altının çizilmeye başlandığını söyleyebiliriz.

Trump'ın dış politikadaki öngörülemezliği, uluslararası sistemde bir belirsizlik unsuru olarak değerlendirilebilir ancak 'Make America Great Again' söylemi ile Trump'ın global arenada ABD'yi tekrar küresel lider haline getirme çabası ve "ekonomik güç" ile rakipler ile baş etme politikasının işlerliğinin yansımaların yakın zamanda test edileceği ve ticari rakip olarak görülen Çin'e karşı nasıl bir pozisyon alınacağı sorusu ayrıca dolaylı olarak Biden sonrası ABD'nin askeri güç ve kaynak kullanımından elini çekip mücadeleleri ticari arenada devam ettirme niyetinin bir göstergesi olarak yorumlana bilinir.

### TRUMP'IN TÜRKİYE POLİTİKASI

Trump'ın Türkiye'ye yönelik politikalarına gelir isek işler burada biraz karmaşık

bir hal alıyor. İlk başkanlık döneminde Suriye politikası ve YPG'ye verilen destek, akabinde Türkiye'nin F-35 programından çıkarılması ve S-400 hava savunma sistemleri nedeniyle bir NATO ülkesine uygulanması bakımından ilk olan CAATSA yaptırımları ardından Rahip Brunson krizi sonrası Trump'ın Türkiye'ye karşı uyguladığı ekonomik baskılar...

Trump dönemi Türkiye – ABD ilişkilerine ilişkin çok pozitif gelişmeler yaşanmasına rağmen, Türkiye yeni başkanlık döneminden daha umutlu olmayı istediği aşikâr. Türkiye için ajandanın başındaki en önemli konu tabii ki terör konusu. ABD'nin Türkiye sınırında YPG-PYD ve diğer paramiliter terör gruplarına aleni desteği yeni başkanlık döneminde çözüm getirilmesi gereken yegâne konulardan ancak Trump'ın Ortadoğu'da izleyeceği yol ve bölgeden asker çekilmesi durumunda ortaya çıkacak muhtemel manzara içerisinde yeni risklerde barındırmakta.

### TÜRKİYE, RUSYA VE BRICS'E KAPTIRILMAMALI

Suriye, Rusya, İran, İsrail... bu ülkele-

rin yeni ABD Orta Doğu politikasında yerleşeceği konum bölgenin güvenlik paradigmasının tekrar şekillenmesine sebep olacak gibi gözükmemekte ancak Türkiye'nin jeopolitik ve askeri önemi sebebi ile Trump'ın da dile getirdiği üzere Rusya veya BRICS'e kaptırılması gereken bir aktör olduğu gerçeği geçerliliğini koruyor.

Tüm bu etkenler ve mevcut konjonktür çerçevesinde durum değerlendirildiğinde, yeni dönem Türkiye -ABD ilişkilerinin tüm küresel hareket ve çıkarlardan ayrı olarak okunması pek mümkün görünmemek ile beraber, Avrupa'nın bir süredir Rusya agresyonu sebebi ile dillendirdiği 3'üncü Dünya Savaşı ihtimalleri de aklımızın bir kenarında durmakta. Tüm bu yeni çerçevede "savaşlar ile anılmak istemediğini" söyleyen ve neredeyse küresel bir barış vadeden Trump liderliğindeki ABD'nin yeni yönü farklı değişkenler ve denklemin değişen değerleri ile tekrar tekrar kurgulanacak ve ABD dış politika adımları deyim yerinde ise "Rota yeniden hesaplanıyor" minvalinde şekillenecek gibi görünüyor.



# SAVAŞ FELAKETİNİ ÖNLEMENİN TEK YOLU 'SİVİL DİPLOMASI'

ÜLKELERİN HIZLA SİLAHLANDIĞINI VE JEOPOLİTİK GERGİNLİKLERİN GİDEREK ARTTIĞINI BELİRTEN İAÜ ÖĞRETİM ÜYESİ PROF. DR. RAGIP KUTAY KARACA, "EĞER SİSTEM KENDİNİ YENİLEYEMEZSE DEĞİŞİM BÜYÜK BİR SAVAŞLA GERÇEKLEŞİR. DÜNYA DENGESİ SİVİL DİPLOMASIYLA KORUNMALI" DEDİ

İstanbul Aydın Üniversitesi öğretim üyelerinden Prof. Dr. Ragıp Kutay Karaca, nükleer silahların oluşturduğu caydırıcılık dengesinin (dehşet dengesi) savaşları engellediğini ancak bu dengenin bozulmasının dünya için büyük bir felaket anlamına geleceğini söyledi.

Prof. Dr. Ragıp Kutay Karaca, dünya üzerindeki nükleer silahların dağılımı, caydırıcılık politikaları ve uluslararası jeopolitik dengeler üzerine önemli açıklamalarda bulundu. Prof. Karaca, nükleer silahların oluşturduğu "dehşet dengesi" ve bunun dünya güvenliği üzerindeki etkilerine vurgu yaptı.

Prof. Dr. Karaca, dünya üzerindeki toplam 12 bin 121 nükleer silahın yüzde 95'inin Rusya (5.580) ve ABD'de (5.044) bulunduğunu belirtti. Bununla birlikte, Çin (500), Fransa (290), İngiltere (225), Hindistan (172), Pakistan (170), İsrail (90) ve Kuzey Kore'nin (50) de önemli bir caydırıcılık unsuru taşıdığına dikkat çekti.

## NÜKLEER SİLAH BİR CAYDIRICILIK ARACI

"Nükleer silah, yalnızca askeri bir güç değil, aynı zamanda büyük bir caydırıcılık aracıdır. Örneğin, Kuzey Kore'nin elinde yalnızca 50 nükleer silah var, ancak bu sayı bile uluslararası aktörlerin bu ülkeye dokunamamasına neden oluyor" dedi.

Karaca, günümüzde geliştirilen yeni nesil teknolojilere de dikkat çekerek, Rusya'nın insansız deniz araçlarından atılan ve büyük çaplı yıkım gücüne sahip Poseidon füzeleri gibi modern silahların, dünyayı daha büyük tehlikelere sürük-



İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ PROF. DR. **RAGIP KUTAY KARACA**, "SAVAŞ, İNSANLIĞIN BAŞINA GELEBİLECEK EN BÜYÜK FELAKETTİR" DEDİ

leyebileceğini ifade etti. Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin'in, "Bu dünyada Rusya olmayacaksa, o zaman diğerlerinin benim için bir önemi yok" sözlerinin benim için bir önemi yok" sözlerini hatırlatan Karaca, bu tür açıklamaların ve Rusya'nın caydırıcılık politikalarının dünya güvenliğini tehdit ettiğini vurguladı.

Nükleer silah anlaşmalarına değinen

Karaca, anlaşmaya taraf olan ülkelerin çoğunlukla "ilk kullanan olmama" ilkesini benimsemelerine rağmen, bu ilkenin Kuzey Kore ve İsrail gibi taraf olmayan ülkeler için geçerli olmadığını belirtti. Bu durumun, nükleer silahların kullanımına ilişkin küresel riskleri artırdığına dikkat çekti.



## RUSYA – UKRAYNA SAVAŞI KÜRESEL KRİZ

Rusya-Ukrayna savaşını değerlendiren Prof. Karaca, bu savaşın yalnızca bölgesel değil, küresel etkiler yarattığını ifade etti. "Rusya'nın Ukrayna'ya yönelik hamleleri, Avrupa ve ABD'nin daha sıkı bir NATO politikası izlemesine neden oldu. Ancak bu savaşın kazananı yok, çünkü hiçbir tarafın somut bir zafer elde etmesi mümkün görünmüyor" dedi.

Karaca, nükleer silah kullanımının Çin gibi büyük güçler üzerinde de baskı yaratacağını belirterek, böyle bir senaryonun Çin'i uluslararası alanda yalnızlaştırabileceğini söyledi. Prof. Dr. Karaca, nükleer silahların oluşturduğu caydırıcılık dengesinin (dehşet dengesi) savaşları engellediğini ancak bu dengenin bozulmasının dünya için büyük bir felaket anlamına geleceğini belirtti. "Savaş, insanoğlunun başına gelebilecek en büyük vahşettir. Bu nedenle sivil siyasetin her zaman ön planda olması gerekir" diye konuştu.

Prof. Dr. Ragıp Kutay Karaca, uluslararası güvenlik dengeleri ve nükleer tehditler üzerine yaptığı açıklamalarda, dünyanın hâlihazırda ciddi bir "dehşet dengesi" içerisinde bulunduğuna dikkat çekti. Soğuk Savaş döneminden itibaren nükleer caydırıcılık unsurunun, büyük güçler arasındaki çatışmayı önleyen temel faktör olduğunu belirten Karaca, günümüzde ise bu denklemin çok daha karmaşık bir hale geldiğini ifade etti.

## KUZAY KORE VE YENİ DENGELER

Nükleer silahlara sahip devletlerin listesine bakıldığında, artık yalnızca ABD ve Rusya'nın değil, Hindistan, Pakistan, Kuzey Kore ve İsrail gibi ülkelerin de bu denkleme dâhil olduğunu görüyoruz. Prof. Dr. Karaca, özellikle Kuzey Kore'nin nükleer gücünün, dünya siyaseti üzerindeki caydırıcı etkisine vurgu yaparak, "Kuzey Kore'ye dokunamıyorsunuz. Çünkü 50 adet nükleer silaha sahip olmak bile büyük bir caydırıcılık yaratıyor. Bu durum, uluslararası ilişkilerde güç dengesini oldukça hassas bir noktaya taşıyor. Kuzey Kore'nin Rusya ile ilişkilerinin derinleşmesi ve askerlerinin Ukrayna'daki çatışmalarda Rus tarafında yer alması da bu bağlamda dikkat çekiyor" dedi.



## DÜNYANIN ÜÇÜNCÜ BİR BÜYÜK SAVAŞA SÜRÜKLENDİĞİ BİR NOKTADA NÜKLEER SİLAHLARIN KULLANIMININ GÜNDEME GELEBİLECEĞİNİ BELİRTEN PROF. DR. RAGIP KUTAY KARACA, "İNSANLIK BU NOKTAYA GELDİĞİNDE ARTIK GERİ DÖNÜLMEZ BİR YOLA GİRMİŞ DEMEKTEDİR" DEDİ

### SAVUNMA HARCAMALARI GİDEREK ARTIYOR

Rusya-Ukrayna savaşının Avrupa üzerindeki etkilerine de değinen Prof. Dr. Karaca, kıtanın II. Dünya Savaşı'ndan bu yana en zor dönemlerinden birini yaşadığını ifade etti. Almanya'nın ekonomik olarak ciddi sıkıntılarla karşı karşıya olduğunu, Doğu Avrupa ülkelerinin ise enerji ve güvenlik krizleri ile mücadele ettiğini dile getiren Prof. Dr. Karaca, "Avrupa'da savunma harcamalarının yüzde 2'nin üzerine çıkması, ekonomik zorluklarla boğuşan ülkelerde derin endişeler yaratıyor. Trump'ın savunma harcamalarını yüzde 3'e çıkarma isteği ise bu ülkeler için başka bir krize neden olabilir" diye konuştu.

### NÜKLEER SİLAH KULLANIMI GERİ DÖNÜLMÜŞ BİR YOL

Prof. Dr. Karaca, nükleer silahların kullanı-

mına ilişkin olarak, bu tür bir kararın ancak dünyanın üçüncü bir dünya savaşına sürüklendiği bir noktada gündeme gelebileceğini dile getirdi. "Nükleer silah kullanmanın eşiği çok yüksektir. Bu noktaya geldiğimizde zaten dünya çoktan geri dönülmez bir yola girmiş olacaktır" diyen Prof. Dr. Karaca, ancak Rusya'nın son dönemde nükleer tehditleri daha sık dile getirdiğini ve bu silahların caydırıcılık unsuru olarak kullanımını ön plana çıkarıldığını kaydetti.

ABD, Rusya ve Çin arasındaki rekabetin küresel güvenlik dinamiklerini yeniden şekillendirdiğine vurgu yapan Karaca, özellikle ABD'nin Çin ve Rusya'ya yönelik politikalarını, geçmişte yapılan stratejik hatalarla ilişkilendirdi. Prof. Dr. Karaca, "Soğuk Savaş sonrası ABD'nin Rusya ve Çin'e yönelik desteği, bugün karşı karşıya kaldığı tehditlerin temelini oluşturuyor. Boris Yeltsin Rusya'sına yapılan yardımlar bir Putin doğurdu, Deng Şiaoping Çin'i ise ABD'nin yarattığı sistem içerisinde büyüyerek şimdi bu sisteme meydan okuyor" dedi.

### SAVAŞ VE DİPLOMASİ ARASINDA DENGE

Prof. Dr. Karaca, uluslararası ilişkilerde sürekli savaş ya da sürekli barışın mümkün olmadığını, ancak diplomasi ve sivil siyasetin her zaman öncelikli olması gerektiğini savundu. "Savaş, insanlığın başına gelebilecek en büyük felakettir. Sivil siyasetin ve diplomasinin öncelikli olması, bu tür bir felaketi önlemenin en önemli yoludur" diyen Prof. Dr. Karaca, bununla birlikte, mevcut krizlerin doğru yönetilmemesi halinde dünyanın daha totaliter rejimlere ve daha fazla çatışmaya sürüklenebileceği uyarısında bulundu.

Prof. Dr. Ragıp Kutay Karaca, nükleer silahların ve mevcut uluslararası krizlerin insanlık üzerinde oluşturduğu tehdide dikkat çekerken, barışın ve diplomatik çözüm arayışlarının önemine vurgu yaptı. Prof. Dr. Karaca, "Eğer sistem kendini yenileyemezse, tarihin bize öğrettiği gibi bir değişim ancak büyük bir savaşla gerçekleşebilir. Tüm dünya bu dengeyi daha dikkatli korumak zorunda" ifadelerini kullandı.



# GÖÇMEN KAÇAKÇILIĞI VE DÜZENSİZ GÖÇ DİJİTALLEŞİYOR

İAÜ ÖĞRETİM ÜYESİ DOÇ. DR. ÖZLEM ÖZDEMİR, TEKNOLOJİK GELİŞMELERİ LEHİNE KULLANMAYA BAŞLAYAN DÜZENSİZ GÖÇMENLERİN YER VE ZAMANA BAĞLI OLMADAN İSTEDİKLERİ VERİLERE VE DİĞER DÜZENSİZ GÖÇMENLERİN DENEYİMLERİNE ANINDA ULAŞTIĞINI SÖYLEDİ



İstanbul Aydın Üniversitesi (İAÜ) Öğretim Üyesi Doç. Dr. Özlem Özdemir, göçmen kaçakçılığı ve düzensiz göçün dijitalleşmenin hız kazandığı günümüzde büyük ölçüde teknoloji tabanlı bir yapıya büründüğünü söyledi.

Göçmen kaçakçılığı alanında dijital araçların işlevselliği artarken, göçmenlerin de teknolojiden yararlanarak yer ve zamana bağlı olmaksızın bilgiye hızlı ve güvenli bir şekilde ulaşabilmelerinin mümkün hale geldiğini belirten Doç. Dr. Özdemir, "Özellikle sosyal medya ve konum tabanlı uygulamalar düzensiz göçmenler için önemli bir kaynak haline geldi. İnternet ve mobil cihazlar, düzensiz göçmenler ve göçmen kaçakçıları için bir harita gibi işlev görüyor. Artık düzensiz göçmenler, gidecekleri ülkelerle ilgili bilgilere sosyal medya platformları üzerinden erişip, kendi deneyimlerini de sanal ortama taşıyabiliyorlar. Bu durum, dijital platformlar sayesinde göç süreçlerinin sanal bir destek sistemiyle güçlenmesine yol açıyor" dedi.



**İAÜ ÖĞRETİM ÜYESİ DOÇ. DR. ÖZLEM ÖZDEMİR, GÖÇMEN KAÇAKÇILARININ SOSYAL MEDYA PLATFORMLARINI İLETİŞİM, REKLAM, REHBERLİK, GÜVENLİK VE GÖÇMEN ENDİŞELERİNİ GİDERMEDE KULLANDIĞINI BELİRTTİ**

## GÖÇ VE TEKNOLOJİ BİRLEŞTİ

Göçmen kaçakçılığı ve düzensiz göçün dijitalleşmesi sürecine değinen Doç. Dr. Özdemir, düzensiz göçmenlerin sosyal medya platformları üzerinden (WhatsApp, Telegram, Viber, Facebook, TikTok, Instagram vb.) güvenli geçiş yollarına ve rehberlik sağlayan içeriklere kolaylıkla ulaşabildiğine

dikkat çekti. Doç. Dr. Özdemir, GPS verileri, konum tabanlı rehberlik, anonim ve şifreli mesajlaşma gibi özelliklerin, kaçakçılar ve düzensiz göçmenler arasındaki iletişimi sağladığını vurguladı.

## SOSYAL MEDYA YOĞUN KULLANILIYOR

Birleşmiş Milletler Uyuşturucu ve Suç Ofisi'nin desteklediği "Sosyal Medyanın Göçmen Kaçakçılığına Etkisi" araştırmasının bulgularına da değinen Doç. Dr. Özdemir, göçmen kaçakçılarının çeşitli sosyal medya platformlarını reklam, rehberlik, bilgi paylaşımı, iletişim, güvenlik ve göçmenlerin güven endişelerini gidermede kullandığını belirtti.

Doç. Dr. Özdemir, "Europol'un 2022 yılında yayımladığı rapora göre de dijital platformlar kaçakçılar ve insan tacirleri için reklam, işe alım, rehberlik, koordinasyon ve hatta para transferi gibi birçok amaç için kullanılıyor" diye konuştu.

## MALİYETİ DÜŞÜK, DAHA GÜVENLİ

Göçmen kaçakçılığı ve düzensiz göç süreçlerinin dijitalleşmesiyle birlikte sosyal medya, göçmenler için maliyeti düşük, daha güvenli ve görünürlük sağlayan bir mecra haline geldiğini dile getiren Doç. Dr. Özlem Özdemir şöyle konuştu:

"Bu durumun, geniş bir göçmen kitlesine daha hızlı erişim sağlaması, anonimlik ve güvenlik avantajları sunmasıyla düzensiz göçmenler açısından cazip hale geldi. Bu alanda etik ve yasal düzenlemelere yönelik yeni düzenlemeler gerekiyor. İstanbul Aydın Üniversitesi teknolojik gelişmelerin göç ve toplumsal etkilerini daha geniş bir perspektifle ele almak üzere dijitalleşmenin göç üzerindeki etkilerine dair çalışmalarıyla farkındalık oluşturmaya devam ediyor."

# DIYABET TEDAVİSİ VE KİLO YÖNETİMİNDE YENİ UMUT

İAÜ ECZACILIK FAKÜLTESİ FARMASÖTİK TOKSİKOLOJİ ANABİLİM DALI ÖĞR. ÜYESİ DR. SONİA SANAJOU, MAUNJARO ADIYLA BİLİNEN VE TİRZEPATİD MADDESİ İLE ÜRETİLEN YENİ İLACIN DIYABETTE SUNDUĞU ÇİFT AGONİST ÖZELLİĞİ İLE GELENEKSEL TEDAVİLERDEN AYRILDIĞINI SÖYLEDİ

**K**an şekeri yönetimi ve kilo kontrolünde etkili yeni bir diyabet ilacı sınıfı dikkat çekiyor. İstanbul Aydın Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Farmasötik Toksikoloji Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Dr. Sonia Sanajou, Mounjaro adıyla bilinen ve Tirzepatid etken maddesi ile üretilen yeni ilaç hakkında önemli açıklamalarda bulundu.

İlacın, diyabet tedavisinde sunduğu çift agonist özelliği sebebiyle geleneksel tedavilerden ayrıldığını belirten Dr. Öğr. Üyesi Sonia Sanajou, "Hem glukoz-bağımlı insülinotropik polipeptid (GIP) hem de glukagon benzeri peptid-1 (GLP-1) reseptörlerini etkinleştiren Mounjaro, kan şekeri düzenlemesinin yanı sıra iştahı azaltarak kilo kaybına da katkıda bulunmaktadır. İlaç, resmi olarak kilo kaybı için onaylanmamış olmasına rağmen, kilo azaltma üzerindeki etkisi ilgi görmektedir. Klinik çalışmalar, diyabeti olmayan bireylerin bile bu ilacı kullandıklarında önemli kilo kaybı yaşadığını göstermiştir. Bu durum, kilo yönetimi için endikasyon dışı (off-label) kullanımına yol açmış ve 'mucize' bir çözüm olarak görülmesine neden olmuştur" dedi.

## EN YAYGIN YAN ETKİLER MİDE BULANTISI, KARIN AĞRISI

Klinik çalışmaların Mounjaro'nun kan şekeri kontrolünde belirgin bir iyileşme sağladığını, belirten Dr. Sonia Sanajou, FDA onaylı ilacın haftalık enjeksiyon dozları, tedavi sürecinde kan şekeri düşüşü ve kilo kaybı sağlama potansiyelini artırdığını buna karşın, medüller tiroid kansinomu veya pankreatit gibi ciddi sağlık riskleri göz önünde bulundurularak, hastaların kullanım öncesi mutlaka tıbbi destek almasını önerdi. Sanajou, "En yaygın yan etkiler



**İAÜ ECZACILIK FAKÜLTESİ FARMASÖTİK TOKSİKOLOJİ ANABİLİM DALI ÖĞR. ÜYESİ DR. SONİA SANAJOU, KİLO KAYBININ, DÜZENLİ EGZERSİZ, SAĞLIKLI BİR DİYET VE HEKİMİN YÖNLENDİRMESİ İLE İLAÇ KULLANIMINI İÇEREN BÜTÜNSEL BİR YAKLAŞIM GEREKTİRDİĞİNİ SÖYLEDİ**

arasında mide bulantısı, iştah azalması ve karın ağrısı yer almakta olup, bu yan etkilerin takibi önemlidir. Ayrıca Mounjaro, mide boşalmasını geciktirir ve bu durum, bazı ağızdan alınan (oral) ilaçların emilimini etkileyebilir" diye konuştu.

## TÜRKİYE'DE TERS SİYAH ÜÇGEN İZLEMeye TÂBİ

Dünya genelindeki obezite oranının endişe verici bir hızla artmakta olduğunu, milyonlarca insanın kiloyla ilgili sağlık sorunlarını yönetmekte zorlandığını vurgulayan Dr. Sonia Sanajou, "Bu devam eden sorun, hızlı ve etkili kilo kaybı çözümlerine olan talebi artırmış ve Mounjaro umut verici bir seçenek olarak öne çıkmıştır. Yazılı ve görsel medya, sosyal medya, ünlülerin desteği ve geleneksel kilo yönetimi yaklaşımlarına kıyasla daha pratik bir alternatif algısı, Mounjaro'nun popüleritesini daha da artırmıştır. Ancak, bu eğilim, özellikle diyabeti olmayan hastalarda sadece kilo kaybı için ilacın kullanımıyla ilgili etik ve güvenilirlik endişelerini de beraberinde getirmektedir. Türkiye'de de ruhsatlı beşeri tıbbi ürün olarak bulunan Mounjaro, güvenilirlik nedeniyle ters siyah üçgen ile ek izlemeye tâbidir" ifadelerini kullandı.







# KARBON EMİSYONLARININ AZALTIILMASI KRİTİK ÖNEME SAHİP

İstanbul Aydın Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Semih Yön'den çevresel sürdürülebilirlik çağrısı yaparak, karbon emisyonlarının azaltılmasının yalnızca çevre için değil, insanlığın geleceği için kritik bir öneme sahip olduğunu söyledi.

Dr. Semih Yön, konuyla ilgili yaptığı açıklamada, üretim ve ulaştırma süreçlerinde oluşan karbon ayak izinin çevreye verdiği zararın maliyetini kimsenin üstlenmediğini belirterek, bu sorumluluğun küresel bir iş birliğiyle üstlenilmesi gerektiğini ifade etti.

Birleşmiş Milletler'in (BM) Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) kapsamında SKA 7: Erişilebilir ve Temiz Enerji, SKA 9: Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı ve SKA 13: İklim Eylemi başlıklarının karbon ayak



İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ  
ÖĞRETİM ÜYESİ DR. **SEMİH YÖN**

izini azaltma çalışmalarına dikkat çektiğini belirten Dr. Semih Yön "Yeşil lojistik uygulamaları, alternatif enerji kaynaklarının kullanımı ve dijital teknolojilerin entegrasyonu çevresel sürdürülebilirlik için temel gerekliliklerdir" dedi.

Karbon emisyonlarının azaltılmasında yapay zekanın dönüştürücü gücüne değinen Dr. Yön, Endüstri 4.0 teknolojilerinin üretim süreçlerini optimize ederek çevresel etkileri en aza indirebileceğini söyledi. AB Yeşil Mutabakatı'nda da yapay zekanın iklim-nötr hedefler için önemine yer verildiğini belirten Dr. Semih Yön, "Nasıl ki kömürden doğalgaza geçişte büyük bir verimlilik sağlandıysa, yapay zeka bu verimlilik artışını kat be kat artırma potansiyeline sahiptir" diye konuştu.

# UZAKDOĞU'YA GİDENLER PİRİNÇ ERIŞTESİ VEYA MANTARA DİKKAT

İnsanların beslenmesinde önemli rol oynayan kontrolsüz koşullar altında yapılan fermentasyonun insan sağlığı için büyük riskler oluşturacağına değinen İstanbul Aydın Üniversitesi Gıda Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdür Yardımcısı Dr. Öğr. Üyesi Ayla Ünver Alçay gıda pazarlarının küreselleşmesiyle bireylerin benzersiz gıda kaynaklı ölümlere kadar varabilecek tehlikelere maruz kaldığını söyledi.

Dr. Öğr. Üyesi Ayla Ünver Alçay, "Örneğin, kontrolsüz koşullarda fermente edilen yiyeceklerde toksin ve patojenik mikroorganizmaların gelişimi, ciddi zehirlenme vakalarına neden olabilmektedir. Bunun en bariz örneği bongkrekik asittir. Bongkrekik asit, Tayvan, Endonezya, Çin ve Mozambik gibi bölgelerde bazı geleneksel fermente gıdalarda ortaya çıkan ölümcül bir toksindir" dedi.

Bu tehlikeli toksinden korunmak ama-

ciyla fermente gıdaların güvenli koşullarda işlenmesi ve saklanması büyük önem taşıdığını belirten Dr. Alçay, Islak pirinç eriştesi gibi yüksek risk taşıyan gıdaların 24 saatten fazla oda sıcaklığında bırakıl-

maması, kullanılmayacak olanların buzdolabında saklanması gerektiğini, özellikle yaz aylarında bu ürünlerin doğru şekilde ambalajlanması, taşınması ve satışı sırasında soğutulması gerektiği hatırlattı.



İSTANBUL AYDIN  
ÜNİVERSİTESİ  
GIDA UYGULAMA  
VE ARAŞTIRMA  
MERKEZİ MÜDÜR  
YARDIMCISI DR.  
ÖĞR. ÜYESİ **AYLA  
ÜNVER ALÇAY**



Fadıl BAŞAR

# Avrupa'da Savaşın Ayak Sesleri

**N**e kadar yıkarsan,  
o kadar yaparsın.  
Ne kadar yaparsan,  
o kadar kazanırsın"

İkinci Dünya Savaşı'ndan sonra kendini yeniden inşa eden Avrupa'da 1960'lara kadar konut ve alt yapı sorunu giderildi. 70'lerde herkesin bir arabası, 80'ler de ise hanımlarının arabası olmuştu.

80'lerin ikinci yarısına gelindiğinde Avrupa'nın imarı tamamlanmış ticaret hacmi daralmıştı. 80'lerin sonunda bu daralan ticaret hacminin imdadına ise, Doğu Bloku ülkelerindeki rejim değişikliği ile kazanılan yeni ticari pazar yetişmişti. Çernobil ile başlayan süreç sosyalizm için sonun başlangıcı olmuş, Rusya dahil tüm doğu Avrupa, büyük bir ticari pazar hâline gelmişti.

## AVRUPA'DA BREXIT İLE GELEN KIRILMA

Batı Avrupa ticaretinde yine altın yıllar başlamıştı. Doğu Avrupa ve Rusya tüketim açlığı ile batı Avrupa'daki sanayicinin ve iş insanının yüzünü güldürmüştü. Fakat kolay ulaşım yolları ve yeni teknolojilerin de hızı eklenince bu pazar da 2010'ların sonunda doyuma ulaştı.

2020'lerin başlarında ise ekonomik krizler ve pandeminin gölgesinde ülke ekonomilerinin dibe vuruşlarını izledik. Bu gerilemede Avrupa da payını almış birliğin lomatifi durumundaki Almanya'da sanayi neredeyse durma noktasına gelmişti. Bu gerilemiş Avrupa siyasetinde gemisini kurtaran kaptan misali lider politikacıların ve militarist söylemlerin ön plana çıkışına sahne oldu. İçten içe de bir ekonomik savaş yaşayan Avrupa Birliği ülkeleri, İngiltere'nin ayrılması ile ilk kırılmayı yaşadı.

## SAVAŞ AVRUPA TOPRAKLARINA TAŞINACAK

Üstüne üstlük Rusya Ukrayna savaşında Ukrayna'yı destekleyen batı Rusya'nın dolaylı düşmanı olarak yerini aldı. Savaşın başından bu yana Ukrayna'ya açık destek veren ve askeri yardım yapan batı Rusya'nın hedefine girmişti. İstenilen de tamamen

buydu. Ukrayna topraklarında batı ile savaşan Rusya'nın savaşı Avrupa topraklarına taşınması.

1945'ten bu yana topraklarında sıcak savaş görmeyen yaşlı kıtada, ilk kez bu kadar yoğun bir şekilde savaş hissiyatı kendini gösterdi. Soğuk savaş döneminde bile bu denli bir hareketlilik yoktu. Her ne kadar üst akıl, Avrupa'yı Rusya ile yıkmayı planlasa da savaşın galibinin Rusya'nın da olmayacağı kesin. Rusya da bu süreçte ekonomik olarak çok yıpranacak. Zaten esas amaç Avrupa'nın yıkım yaşaması.

## NÜKLEERDEN SONRA YAŞANACAK DÜNYA YOK

Tek sorun nükleer yıkım riski olması. Çünkü nükleer bir savaşta kazanan tarafta da olsun, savaşın sonunda yaşanacak bir dünya yok. Nükleer riski ortadan kaldırdıkları an sıcak savaş Avrupa'yı saracaktır. Yüzyıllardır başta Afrika olmak üzere dünyanın bir çok yerini sömüren Avrupa'daki bu zenginlik savaşın efendilerinin iştahı kabartıyor.

İkinci Dünya Savaşı sonrası Bertolt Brecht'in şu ünlü sözü savaşların oluşumunu ne de güzel anlatıyor:

"Dünya karşısında durarak p.çi durursa da, onu doğuran fa.şe yeniden kızıştı."

# PEUGEOT'NUN ELEKTRİKLİ 7 KOLTUKLU SUV'U YENİ 5008 TÜRKİYE'DE

PEUGEOT YENİ NESİL 7 KOLTUKLU SUV MODELİ 5008 VE E-5008'İ TÜRKİYE'DE SATIŞA SUNDU. YENİ 5008 VE E-5008 İLK AŞAMADA 136 HP GÜCÜNDEKİ 48V HİBRİT TEKNOLOJİLİ BENZİNLİ MOTOR VE 210 HP'LİK YÜZDE 100 ELEKTRİKLİ VERSİYONDAN OLUŞAN 2 AYRI MOTOR SEÇENEĞİ SAHİP BULUNUYOR



PEUGEOT TÜRKİYE PAZARLAMA MÜDÜRÜ **DUYGU KAMBEROĞLU** VE PEUGEOT TÜRKİYE GENEL MÜDÜRÜ **GÜPSE KAPLAN**

**P**EUGEOT, ürün yelpazesi içindeki büyük hacimli SUV modelleri yeni 5008 ve E-5008 Türkiye'de satışa sunuldu. Tamamen elektrikli bir marka olmayı hedefleyen PEUGEOT, tüm ihtiyaçları karşılayacak şekilde ürün yelpazesini genişletmeye devam ediyor. Yeni PEUGEOT 5008 ve E-5008, tasarımdaki yeni marka imza kodlarını, geniş iç hacmi, kullanıcılarına sunduğu sürüş keyfi ve elektrikli performansı yeni bir boyuta taşıyor.

Yeni 5008'de sunulan yeni nesil 136 HP'lik 1.2 PureTech benzinli ve elektrikli motor destekli hibrit versiyon, yeni eDCS6 şanzıman ile sürüş keyfi ve daha düşük yakıt tüketimi sunmayı hedefliyor. Stellantis'in yeni STLA Medium platformunu kullanan E-5008'in 210 HP'lik elektrikli versiyonu ise üstün performans sunarken aynı zamanda 472 kilometreye kadar bileşik menzil (WLTP) sunabilmesiyle de öne çıkıyor.

## YENİ MODELLERDE FİYATLAR 2.580.000 TL'DEN BAŞLIYOR

Yeni E-5008, yedi yolcu için tamamen elektrikli motor seçeneği sunan kendi segmentindeki tek model olarak dikkat çekiyor. Yeni PEUGEOT 5008, 4,79 metre uzunluğu ve özellikle 2,89 metrelik aks mesafesiyle seyahat edecekler için bir iç mekân sunuyor. Türkiye'de satışa sunulan yeni 5008 1.2 Hybrid 136HP eDCS6'nın fiyatları 2.580.000 TL'den başlarken, 73 kWsa batarya kapasitesine sahip yüzde 100 elektrikli yeni E-5008'in fiyatı ise 2.750.000 TL olarak sunuluyor.

PEUGEOT, yeni 5008 ve E-5008'de sunulan Sürüş Destek Sistemleri ile yarı otonom sürüşe doğru bir adım daha atıyor. Bu sistem, aracın tüm sensörleriyle (kamaralar, radar vb.) sürücüyü yardımcı oluyor. Bu sistemler, otoyollar veya çok şeritli yollarda sürücünün yükünü hafiflet-

mek için tasarlandı. Yeni 5008'de yer alan yarı otonom sürüş özellikleri, sürücünün onayını gerektiriyor. Sensörler, sürücünün ellerini her zaman direksiyonda tutmasını sağlıyor. Bu destek sistemleri, otoyollar veya bölünmüş yollar gibi çok şeritli yollarda sürücünün yükünü hafifletmek için dizayn edildi.

## "ÇOK DAHA GÜÇLÜ BİR MODEL GAMI OLUŞTURDUK"

PEUGEOT'nun en geniş segmentasyona yayılan ürün gamı ile en fazla elektrikli araç modeli sunan marka olarak Avrupa'da lider olduğunun altını çizen PEUGEOT Türkiye Genel Müdürü Güpse Kaplan, "Sene başında asıl önemli hedeflerimizi; mevcudu korumak, yeni modellerimizi etkili bir şekilde pazara sunmak ve elektrikli modellerimizle atağa kalkmak olarak belirlemiştik. Senenin ilk yarısında yenilenen 208 ve başta Rifter olmak üzere tümü yenilenen hafif ticari araç model gamımızla bu atağa başlamıştık. Şimdi de yılın ikinci yarısında markamızın güçlü modeli yeni 3008'in ardından yeni 5008'i oyuna alıyoruz. Bu noktada elektrikli 5008'in de gelişile de pazarda en fazla çeşitlilikte elektrikli araç modeli sunan markalardan biri de PEUGEOT oldu" dedi.

Yeni 5008'in de satışa sunulmasıyla hem genel elektrikli araçlar pazarında hem de elektrikli SUV segmentinde iddialarını daha da artıracaklarını ifade eden Kaplan, "Yeni 3008'in katılmasıyla 208, 308 ve 2008 modellerimizin elektrikli versiyonlarıyla birlikte çok daha güçlü bir model gamımız oluştu. Biz SUV kası çok kuvvetli ve bu segmentte referans markalardan biriyiz. Yeni 3008 ve şimdi de 5008 ile elektrikli de gücümüz en çok SUV'da görünecek" şeklinde konuştu.



# NEWSCOPE İLE TANIŞIN, MARKANIZI GELECEĞE TAŞIYIN!

197 ülkeyi kapsayan,  
40 sosyal medya  
platformunu ve  
152 milyon haber sitesini  
anlık olarak takip eden  
Newscope, markanızın  
geleceğine yön veriyor.



 **GÜÇLÜ, GÜVENİLİR  
ÖLÇÜMLER EDİNİN**

 **YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ  
ÖNERİLERE ERİŞİN**

 **EN GENİŞ TAKİP  
HAVUZUNA SAHİP OLUN**



 **444 9 522**

 **info@aptech.com.tr**

 **AjansPressMT**  
  **AjansPress.Turkey**

# REEL SEKTÖRÜN ŞİKÂYET ETTİĞİ BANKALARIN KREDİ STOKU 13,2 TRİLYON TL'YE ULAŞTI

2024 3. ÇEYREK SONUNDA KAMU BANKALARININ KREDİ STOKU 5,9 TRİLYON TL'YE, ÖZEL BANKALARIN 7,3 TRİLYON TL'YE ÇIKTI. GEÇEN YIL TOPLAM KREDİ STOKU 11,7 TRİLYON İDİ. KREDİ STOKUNUN YÜZDE 44,6'SINA KAMU BANKALARI, YÜZDE 55,4'ÜNE ÖZEL BANKALAR SAHIP OLDU



**R**eel sektörün sık sık şikâyet ettiği bankaların bu yılın 3'üncü çeyreği sonunda kredi stoku 13 trilyon TL'yi geçti. Kredi stokunda kamu bankalarının kredi stoku 5,9 trilyon TL, özel bankaların kredi stoku 7,3 trilyon TL'ye yükseldi. Kredi stokunun yüzde 44,6'sını kamu bankaları, yüzde 55,4'ünü özel bankalar oluşturdu.

Para politikasının sıkılaşıma şeklinde değiştirilmesiyle Ocak – Eylül 2024 döneminde en yüksek kârı 66,9 milyar TL ile Garanti BBVA, ikinci Ziraat Bankası 50,3 TL ile Ziraat Bankası ve Türkiye İş Bankası 34,6 milyar TL ile üçüncü sırada yer aldı. Bu bankaları 33,8 milyar TL ile Denizbank, 33,1 milyar TL ile Akbank izledi. Vakıfbank'ın ve QNB'nin kârı 27,2 milyar TL, Kuveyt Türk'ün 24,4 milyar TL, Yapı Kredi'nin 22,4 milyar TL ve Halkbank'ın 11,2 milyar TL oldu. 10 büyük bankanın net kârı toplamda 331,4 milyar TL olarak gerçekleşti.

### BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN NET KÂRI YILLIK YÜZDE 17 ARTTI

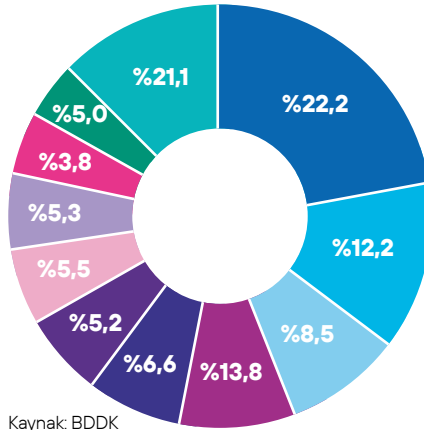
Bankacılık sektörünün net kârı yıllık bazda yüzde 17,1 oranında yükseldi. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) verilerine göre, Ekim sonu itibarıyla sektörün dönem net kârı 515 milyar 628 milyon lira olarak gerçekleşti. Sektörün aktif büyüklüğü 2023 sonuna göre 7,3 trilyon TL artarak 30,88 TL'ye ulaştı. Sektörün en büyük aktif kalemi olan krediler 2023 sonuna göre 15 trilyon 143 milyar 376 milyon TL, menkul değerler toplamı da 5 trilyon 8 milyar 996 milyon TL oldu. Bu dönemde kredilerin takibe dönüşüm oranı da yüzde 1,77 seviyesinde gerçekleşti. Bankaların kaynakları içinde en büyük fon kaynağı durumunda olan mevduat da, 2023 sonuna göre yüzde 21,9 artarak 18 trilyon 105 milyar 670 milyon TL'ye çıktı.

### KÂRLILIKTA KUVEYT TÜRK BİRİNCİ

Katılım Bankaları arasında 2024'ün ilk dokuz ayında en fazla kâr açıklayan banka 24 milyar 406 milyon TL ile Kuveyt Türk oldu. 2024'ün ilk dokuz ayında geçen yılın aynı dönemine göre oransal olarak en büyük kâr artışını yakalayan katılım bankaları ise yüzde 60 artışla Emlak Katılım Bankası birinciliği alırken Kuveyt Türk yüzde 43'lük artışla ikinci

## PARA POLİTİKASIYLA SIKILAŞAN FİNANSAL KOŞULLAR SEBEBİYLE BANKALARIN NET KÂRI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLENDİ. EN YÜKSEK KÂRI 66,9 MİLYAR TL İLE GARANTİ BBVA, ZİRAAT BANKASI 50,3 MİLYAR TL, ÜÇÜNCÜ 33,1 MİLYAR TL İLE ÜÇÜNCÜ OLDU

### NAKİ KREDİLERİN SEKTÖREL DAĞILIMI (2023)



Kaynak: BDDK



Albaraka Türk yüzde 8'lik artışla üçüncü sıraya girdi. 2024'ün ilk dokuz ayında geçen yılın aynı dönemine göre Ziraat Katılım ve Türkiye Finans'ın kârlarında azalış yaşandı.

Küçük ölçekli bankalar arasında ise ICBC Türkiye, Odeabank ve Alternatifbank'ın kârlarında geçen yılın aynı dönemine göre azalış yaşanırken AnadoluBank, Fibabanka

ve ING'nin kârlarında artış görüldü.

Bankaların 30 Eylül 2023/2024 Yılı Üçüncü Çeyrek Kar Rakamları Tablosu:

### BANKALARIN AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ 30,5 TRİLYON TL

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun (BDDK) verilerine göre, bankacılık sektörünün toplam aktif büyüklüğü Eylül'de 30 trilyon 518 milyar 692 milyon lira olurken, 10 büyük banka sektörün yüzde 82,6'sını oluşturdu. Ziraat Bankası, 4 trilyon 948 milyar liralık aktif büyüklüğüyle Türkiye'nin en büyük bankası olma konumunu korurken, bankanın aktif büyüklüğü geçen yıla göre yüzde 30,2 artış gösterdi.

İkinci sırada yer alan Vakıfbank'ın aktif büyüklüğü ise yüzde 27,6 artarak 3,5 trilyon liraya çıktı. Aktif büyüklük sıralamasında, üçüncü sırada 3,1 trilyon lira ile Türkiye İş Bankası yer alırken, aynı zamanda özel bankalar arasında en yüksek aktif büyüklüğe sahip banka olma unvanını korudu. Halkbank ise 2,8 trilyon liralık aktif büyüklüğüyle dördüncü sıraya yerleşirken, 9 aylık süreçte aktif büyüklüğünü yüzde 31 artırdı.

Halkbank'ı sırasıyla 2,4 trilyon lirayla Garanti BBVA, 2,3 trilyon lirayla Yapı Kredi, 2,2 trilyon lirayla Akbank, 1,36 trilyon lirayla QNB, 1,32 trilyon lirayla DenizBank ve 825,6 milyar lira ile Kuveyt Türk Katılım Bankası izledi. Bu dönemde aktif büyüklüğünü oransal olarak en çok artıran banka yüzde 38 ile QNB oldu.

### KREDİ STOKU 13,2 TRİLYON TL'YE YÜKSELDİ

Kamu bankalarının 9 ayın sonunda kredi stoku 5,9 trilyon TL'ye, özel bankaların ise 7,3 trilyon TL'ye ulaştı. 10 büyük bankanın toplam kredi stokunun yüzde 44,6'sına kamu bankaları, yüzde 55,4'üne özel bankalar sahip oldu.

Bankalarda toplam mevduatlar 16,8 trilyon TL'ye ulaşırken 10 büyük bankanın nakdi kredi desteği yüzde 30,1 artışla 13,2 trilyon TL'ye çıktı. Kredi desteği en yüksek banka 2,5 trilyon TL ile Ziraat Bankası oldu. Bankanın kredi stokundaki artış yüzde 30,6 olarak kayıtlara geçti.

Ziraat Bankası'nın ardından en yüksek nakdi kredi stokuna sahip bankalar sırasıyla 1,8 trilyon TL ile Vakıfbank, 1,5 trilyon TL ile Türkiye İş Bankası, 1,44 trilyon TL ile





Halkbank, 1,43 trilyon TL ile Garanti BBVA, 1,2 trilyon TL ile Yapı Kredi ve Akbank, 830,3 milyar TL ile QNB, 693,6 milyar TL ile DenizBank ve 372 milyar TL ile Kuveyt Türk oldu. Yılın 9 ayında kredi stokundaki artış hızı yıllık incelendiğinde ilk üç sırada, yüzde 38,8 ile QNB, yüzde 38,6 ile DenizBank ve yüzde 38,4 ile Akbank bulundu.

TL kredilerde ise ilk üçte Ziraat Bankası, VakıfBank ve Halkbank yer alırken, yabancı para kredilerde ise sıralama, 928 milyar TL ile Ziraat Bankası, 674,9 TL lira ile VakıfBank ve 576 milyar TL ile Türkiye İş Bankası olarak gerçekleşti.

### KPMG'DEN BANKACILIK SEKTÖRÜNE BAKIŞ

KPMG, bankacılık sektörü oyuncularının gündemi yakalayabilmesine ve sağlıklı bir yol haritası çizmesine katkıda bulunmak amacıyla sektörün 2023 yılına kapsayıcı bir bakış sunan raporunu yayımladı. "Bankacılık Sektöre Bakış - 2024" raporunda yer verilen Türkiye Bankalar Birliği (TBB) verilerine göre 2022 yılında Türkiye'de 58 olan banka sayısı 2023 yıl sonunda 63'e ulaştı. Bunların 34 tanesi mevduat bankası, 1 tanesi TMSF'ye devredilen banka, 20 tanesi kalkınma ve

yatırım bankası, 9 tanesi ise katılım bankası oldu. Ancak, dijitalleşme ve müşteri tercihlerindeki değişimlere paralel olarak şube sayısındaki düşüş trendi Aralık 2023'e kadar devam etti. Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının 2022 yılında 9.661 olan şube sayısı, 2023 yılında 164 adet azalarak 9.497 seviyesine düştü.

### JEOPOLİTİK RİSKLER, ENFLASYON, RESESYON

Rusya-Ukrayna ve İsrail-Filistin savaşları ve artan jeopolitik gerginlikler, küresel düzeyde yükselen enflasyon, enerji ve gıda fiyatlarında yaşanan dalgalanmalar, resesyona endişeleri, küresel talep ve tedarik zinciri problemleri, bankacılık sektörüne olan etkilerini sürdürdü.

Enflasyon, birçok ülkede hâlâ yüksek seyrediyor ve bu durum, hane halklarının alım gücünü düşürmekte ve yatırımları erteleniyor. Merkez bankaları enflasyonu kontrol altına almak için faiz oranlarını yükseltmeye devam ediyor. Bu da kredi vermeyi zorlaştırmakta ve ekonomik büyümeyi olumsuz etkiliyor.

Yaşanan savaşlar ve jeopolitik gerginlikler sonucunda artan enerji ve gıda fiyatları,

tedarik zincirindeki problemleri artırarak sürdürüyor ve bu durum, üretim maliyetlerini artırmakta ve mal tedarikinde gecikmelere yol açıyor.

### BANKALAR GELİŞMELERE AYAK UYDURMALI

Bankalar, finansal ihtiyaçların karşılanmasına yönelik rehberlik ve yüksek kaliteli müşteri deneyimi gibi birçok alanda sürekli rekabet etmek zorunda. Bu zorlukların üstesinden gelebilmek için geleneksel bankaların sürekli gelişen piyasadan daha hızlı olması ve gerçekleştirilecek operasyonları planlaması çok önemli.

Bankalar çağın rekabet ortamında varlıklarını sürdürebilmek için yeni yapılaşmanın koşullarına ayak uydurmak mecburiyeti bulunuyor. Buna rağmen çoğu banka hâlâ yeni yapıya uyum sağlayabilmiş değil. Bunu gerçekleştirebilmek için banka müşterilerinin değişen ihtiyaçlarına odaklı ürün ve hizmetlere yoğunlaşması, rehberlik sunması gerekiyor.

### FİNANSAL YAPININ SÜRDÜRÜLMESİ SAĞLANMALI

Dijitalleşme ve verimliliğin artırılmasına yönelik bütün bu çalışmalar, şubelerin kapatılmasına ve tasarruf tedbirlerine neden oluyor. Bankalar finansal aracılık rolünü yerine getirirken finansal yapıların sürdürülebilir



**BANKALARIN TOPLAM AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ 30,5 TRİLYON TL OLURKEN EN BÜYÜK 10 BANKANIN 9 AY SONUNDA AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ 2023 SONUNA GÖRE YÜZDE 30,2 ARTIŞLA 25,2 TRİLYON TL OLDU. 10 BANKANIN AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ TOPLAM AKTİFLERİN YÜZDE 82,6'SINI OLUŞTURDU**

## TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ TEMEL BÜYÜKLÜKLERİ DEĞİŞİM ORANLARI

	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023/3-2024/3
<b>Krediler</b>	<b>%34,7</b>	<b>%37,0</b>	<b>%54,7</b>	<b>%54,0</b>	<b>%51,8</b>
TL	%43,3	%20,4	%80,4	%54,5	%43,3
YP	%20,7	%69,0	%19,5	%53,1	%72,0
<b>Takipteki Alacaklar</b>	<b>%1,2</b>	<b>%4,9</b>	<b>%2,1</b>	<b>%17,4</b>	<b>%24,7</b>
<b>Menkul Kıymetler</b>	<b>%54,8</b>	<b>%44,4</b>	<b>%60,6</b>	<b>%67,5</b>	<b>%62,1</b>
<b>Mevduat</b>	<b>%34,6</b>	<b>%53,5</b>	<b>%67,1</b>	<b>%67,6</b>	<b>%55,4</b>
TL	%22,8	%21,6	%154,1	%86,2	%47,7
YP	%46,0	%79,3	%19,3	%45,9	%66,6
<b>Özkaynaklar</b>	<b>%21,8</b>	<b>%19,1</b>	<b>%96,9</b>	<b>%53,2</b>	<b>%44,6</b>
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>%19,3</b>	<b>%58,9</b>	<b>%364,3</b>	<b>%43,8</b>	<b>%50,9</b>
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>%36,0</b>	<b>%50,9</b>	<b>%55,7</b>	<b>%64,1</b>	<b>%63,4</b>

Kaynak: BDDK

## TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ TEMEL BÜYÜKLÜKLERİ (Milyar TL)

Milyar TL	2019	2020	2021	2022	2023	2023/3	2024/3
<b>Krediler</b>	<b>2.655,9</b>	<b>3.576,4</b>	<b>4.900,9</b>	<b>7.580,7</b>	<b>11.677,1</b>	<b>8.517,4</b>	<b>12.932,5</b>
TL	1.641,9	2.352,6	2.832,3	5.109,5	7.894,1	5.995,2	8.593,6
YP	1.014,1	1.223,7	2.068,6	2.471,2	3.783,1	2.522,2	4.339,0
<b>Takipteki Alacaklar</b>	<b>150,8</b>	<b>152,6</b>	<b>160,1</b>	<b>163,4</b>	<b>191,9</b>	<b>158,7</b>	<b>197,9</b>
<b>Menkul Kıymetler</b>	<b>660,2</b>	<b>1.021,9</b>	<b>1.475,8</b>	<b>2.369,9</b>	<b>3.968,7</b>	<b>2.739,6</b>	<b>4.440,6</b>
<b>Mevduat</b>	<b>2.566,9</b>	<b>3.455,3</b>	<b>5.303,3</b>	<b>8.861,9</b>	<b>14.852,0</b>	<b>9.956,3</b>	<b>15.471,8</b>
TL	1.259,0	1.546,2	1.880,3	4.778,8	8.896,8	5.899,6	8.715,4
YP	1.307,9	1.909,1	3.423,0	4.083,1	5.955,2	4.056,6	6.756,3
<b>Özkaynaklar</b>	<b>492,2</b>	<b>599,6</b>	<b>713,9</b>	<b>1.405,7</b>	<b>2.152,9</b>	<b>1.594,9</b>	<b>2.306,9</b>
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>49,0</b>	<b>58,5</b>	<b>93,0</b>	<b>431,6</b>	<b>620,5</b>	<b>106,1*</b>	<b>160,1*</b>
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>4.490,8</b>	<b>6.106,4</b>	<b>9.215,5</b>	<b>14.347,4</b>	<b>23.550,9</b>	<b>15.845,5</b>	<b>25.886,8</b>

\*3 aylık Net Dönem Karını göstermektedir

Kaynak: BDDK

olmasını da sağlamak zorunda.

Sürdürülebilir bir finansal yapı; sağlıklı kredilendirme süreçleri, kredilerin tahsisinden tahsiline kadar sürecin doğru yönetimi, yasal düzenlemelerin varlığı, sürekli ve hassas bir denetimle mümkün oluyor. Diğer kuruluşların aksine finansal yapısı bozulan bir banka, kendi yükümlülükleri ile sınırlı olmaksızın 2007-2008 küresel finans krizi gibi dünya ekonomisini olumsuz etkileyebilecek sistemsel öneme sahip bulunuyor.

Sürdürülebilir bankacılığın geliştirilebilmesine yönelik bir yol haritasının belirlenmesi için hazırlanan "Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Planı" BDDK kararı ile 2021 yılsonu itibarıyla kabul edilmiş olup 2022-2025 yıllarını kapsayan eylem planını içeriyor.

## BANKACILIK SEKTÖRÜNDE 2023 RAKAMLARI

Raporda yer alan verilere göre 2023 yıl sonu itibarıyla sektörün aktif toplamı 23,5 trilyon TL olurken mevduat 14,9 trilyon TL'ye ulaştı. Bu hacim, tarihi bir

zirveye işaret etti. Ağustos 2023'e kadar gerçekleşen Kur Korumalı mevduat faiz ödemeleri, parasal genişlemeye sebep olarak hacimdeki artışı destekledi. Yılın ikinci yarısında ise parasal sıkılaştırma ve makro ihtiyati çerçevede sadeleşme kapsamında atılan adımların etkisiyle kur korumalı mevduat hacminde düşüş gerçekleşti. Sektörün toplam net kârı ise 2023 yıl sonunda önceki yıla göre yüzde 43,8 artarak 620,5 milyar TL oldu. 2023 yılının net kâr toplamının banka türlerine göre dağılımında, yerli özel bankalar yüzde 39,4 oranla toplamdan en yüksek payı aldı. Yerli özel bankaları, yüzde 34 oranla yabancı bankalar, yüzde 26,6 oranla kamu bankaları izledi. Toplam kârın yüzde 84,8 oranı mevduat bankaları, yüzde 8,6 oranla katılım ve yüzde 6,6 oranla kalkınma-yatırım bankalarından geldi. Sektörün toplam öz kaynakları ise 2,2 trilyon TL'ye ulaştı. 2023 yıl sonu itibarıyla sektörün takipteki alacak hacmi 191,9 milyar TL olurken, menkul kıymetler hacmi hızlı bir artışla 3,97 trilyon TL'ye ulaştı.

## FİNANS SEKTÖRÜNDE GEÇEN YILIN KREDİ STOKU

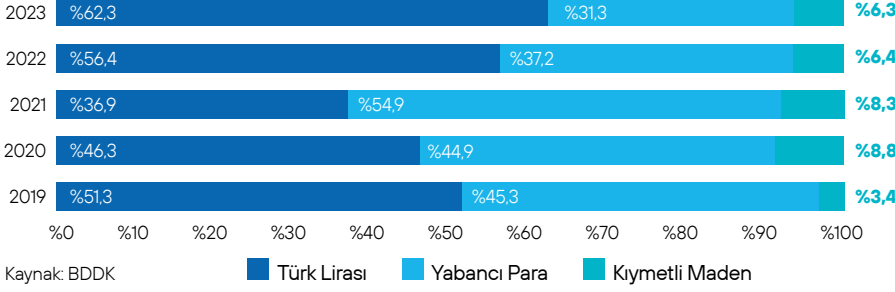
Önemli miktarda kredi büyümesinin yaşandığı son iki yılda, sektörün kredi hacmi 2023 yıl sonunda 11,7 trilyon TL'ye yaklaştı. Sektörde yıllık kredi büyümesi 2022 yılında yüzde 54,7 olurken 2023 yıl sonunda yüzde 54 olarak hesaplandı. Aynı dönemde tüketici kredileri 2,7 trilyon TL'ye ulaşırken hacimdeki büyümenin ticari krediler sayesinde gerçekleştiği görüldü. Döviz piyasasındaki oynaklık ve olumsuz beklentiler, ticari kredi kullananları yerli para cinsinden kredi kullanmaya yöneltti. Bu nedenle ticari kredi hacminin yarısından fazlası yerli para cinsinden gerçekleşti.

Kredilerin alt kalemlerine bakıldığında ise 2023 yıl sonu itibarıyla tüketici kredilerinin toplam içinden aldığı pay yüzde 20,3'ten yüzde 23,1'e yükseldi. Tüketici kredilerinin de alt kalemlerinde ihtiyaç ve taşıt kredilerinin paylarını koruduğu ve kredi kartı kaleminin arttığı göze çarptı. Konut fiyatlarında yıl genelinde yaşanan artışlar ve kredi faiz oranlarındaki yükselişler sebebiyle konut kredilerinin büyüme oranının diğer tüketici

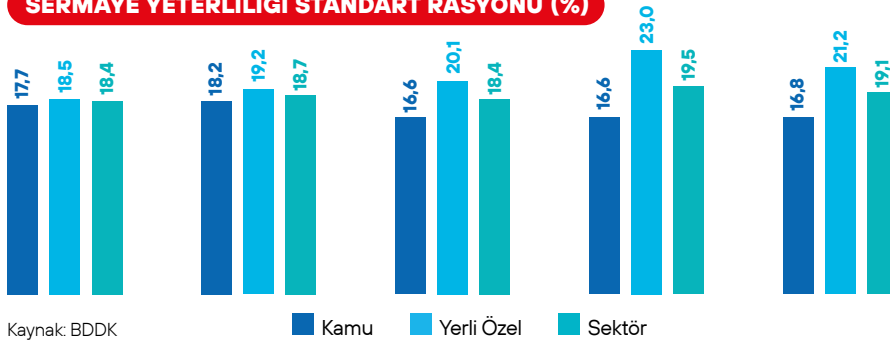
## BANKA KARLARI

Banka Adı	30 Eylül 2023 Karı (Milyon TL)	30 Eylül 2024 Karı (Milyon TL)	Değişim %
Garanti BBVA	57.577	66.934	16
Ziraat Bankası	55.137	50.382	-9
İş Bankası	52.046	34.685	-33
Denizbank	22.170	33.854	53
Akbank	51.460	33.139	-36
QNB	24.639	27.231	11
Vakıfbank	15.023	27.214	81
KuveytTürk	17.097	24.406	43
Yapı Kredi	48.702	22.405	-54
Halkbank	8.050	11.218	39
TEB	9.983	8.086	-19
Emlak Katılım B.	4.215	6.747	60
Vakıf Katılım B.	6.084	6.381	5
FibaBanka	3.182	4.661	46
HSBC Türkiye	3.424	4.154	21
AnadoluBank	1.981	3.794	92
Türkiye Finans	5.123	3.089	-40
Albaraka Türk	2.461	2.664	8
BurganBank	2.002	2.502	25
ING Türkiye	1.630	2.220	36
Şekerbank	1.526	1.552	2
Ziraat Katılım B.	3.154	1.473	-53
AlternatifBank	1.619	613	-62
OdeaBank	1.607	196	-88
ICBC Turkey	1.434	-237	-117

## ORANSAL MEVDUAT DAĞILIMI



## SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART RASYONU (%)



kredisi enstrümanlarının altında kaldığı görülsede toplam hacim 400 milyar TL eşliğini aştı. BDDK tarafından alınan kararlar sayesinde takipteki alacakların oranı ise 2023 yılında gerilemeye devam ederek yüzde 1,6 olarak gerçekleşti. Bu oran son beş yılın en düşük oranı oldu.

## BANKALARDA MEVDUATLAR VE DİJİTALLEŞME

Bankaların kaynakları içinde en büyük fon kaynağı durumunda olan mevduat 2023 sonunda 2022 yılı sonuna göre yüzde 67 artışla 13,8 trilyon TL oldu. Sektörün mevduat tabanı 2023 yıl sonuna 13 trilyon TL'yi geçti. Toplam mevduat pastası içinde yabancı para ve yabancı paraya endeksli olan kıymetli madenler mevduatının payı 2022 yıl sonuna kıyasla yüzde 5,9 azalarak 2023 yıl sonu itibarıyla yüzde 37,7 oldu.

Diğer taraftan tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de dijital bankacılık hızla gelişiyor. Raporda yer alan TBB verilerine göre 2023 yılında aktif dijital bankacılık müşteri sayısı geçen yıla göre 16 milyon 198 bin kişi artarak 110 milyon 588 bin kişiye ulaştı. Bahsedilen aktif dijital bankacılık müşterilerinin 1 milyon 802 bin kişisi sadece "internet bankacılığı"

işlemi yaparken, 98 milyon 543 bin kişisi sadece "mobil bankacılık" işlemi yapmıştır. Hem internet hem mobil bankacılık işlemi yapan kullanıcı sayısı ise 10 milyon 243 bin kişiye ulaştı. Bu nedenle, giderek şube bankacılığı yerini dijital bankacılığa bırakmaya başladı.



**RUSYA – UKRAYNA SAVAŞI, İSRAİL'İN BÖLGEYE SALDIRILARI, ARTAN JEOPOLİTİK GERGİNLİKLER, KÜRESEL DÜZEYDE YÜKSELEN ENFLASYON, ENERJİ-GIDA FİYATLARINDA YAŞANAN DALGANMALAR, RESESYON VE TEDARİK ZİNCİRİ ERDİŞELERİ BANKACILIK SEKTÖRÜNÜ OLUMSUZ ETKİLİYOR**

## BANKALARDA ŞUBE KAPATMA VE TASARRUF TEDBİRLERİ ARTTI

KPMG Türkiye Bankacılık Sektör Lideri ve Şirket Ortağı Kerem Vardar sektör hakkında yaptığı değerlendirmede, "Türk bankacılık sektörü dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik ve küresel ekonomik belirsizliklerle şekillenen bir döneme girdi. Bankalar, müşteri beklentilerine uyum sağlamak ve rekabet gücünü korumak için dijitalleşme ve operasyonel verimliliğe odaklanırken şube kapatmaları ve tasarruf önlemleri de gündeme geldi. Covid-19 sonrası toparlanmanın beklenenden yavaş ilerlemesi, Rusya-Ukrayna ve İsrail-Filistin savaşlarının yarattığı enerji ve gıda fiyatlarındaki dalgalanmalar ile birlikte, enflasyon ve faiz artışları sektörü zorlayan faktörler oldu. Türkiye'de bankacılık sektörünün ekonomideki yüzde 85'lik payı, sektördeki gelişmelerin yakından takip edilmesini de gerektiriyor. Biz de hazırladığımız bu rapor ile sektörün genel durumuna ışık tutarak önümüzdeki yıllar için daha güçlü yol haritaları çizmelerine yardımcı olmayı amaçlıyoruz" dedi.



KPMG TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖR LİDERİ VE ŞİRKET ORTAĞI  
**KEREM VARDAR**



# MARMARA'YI BİRLİKTE KİRLETTİK TEMİZLEMELİK DE BİZE DÜŞÜYOR

AZERBAYCAN COP29'DA TOPLANAN MARMARA BELEDİYE BAŞKANLARI İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE İLGİLİ HERKESİN ÇALIŞMASI GEREKTİĞİ ÜZERİNDE FİKİR BİRLİĞİNE VARDI. BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI BOZBEY, "ŞEHİRLERİMİZİ NASIL TEMİZLEYECEĞİZ DİYE PROJELER ÜRETİYORUZ" DEDİ



BAKÜ'DE DÜZENLENEN COP29 KONFERANSI'NDA MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ 'NE(MBB) ÜYE BELEDİYE BAŞKANLARI 'İKLİM EYLEMİNE ÖNCÜLÜK EDEN ŞEHİRLER' BAŞLIKLIL OTURUMDA BİR ARAYA GELDİ

**A**zerbaycan'ın başkenti Bakü'de düzenlenen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı (COP29) kapsamında 20 Kasım 2024 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği (MBB) tarafından Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı desteğiyle Türkiye Pavilyonu'nda "İklim Eylemine Öncülük Eden Şehirler" başlıklı bir oturum gerçekleştirildi.

Moderatörlüğünü MBB Genel Sekreteri Dr. M. Cemil Arslan'ın yaptığı oturumda, iklim değişikliğiyle mücadelede yerel yönetimlerin yenilikçi ve dayanıklı çözümler geliştirmedeki önemi vurgulandı. Oturumda Marmara Bölgesi'nden Bursa Büyükşehir, Bilecik, Gebze, Kartal ve Yıldırım belediye başkanları yerel

yönetimlerin iklim değişikliğiyle mücadeledeki kritik rolüne dikkat çekti. MBB ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey, Marmara Bölgesi'nin sera gazı salınımını azaltmayı hedeflediklerini belirtti.

Yerel yönetimlerin küresel iklim eylemindeki stratejik rolüne ışık tutan panelde COP29'un ana gündemi olan küresel sera gazı emisyonlarının azaltılması hedefi çerçevesinde yerel yönetimlerin iş birliği ve çözüm üretme kapasitesinin artırılmasına dair öneriler de tartışıldı.

## ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR MALZEME

Bilecik Belediye Başkanı Melek Mızrak Subaşı, kadın liderliğinin yerel iklim

eylemindeki önemine dikkat çekerek kadınların çözüm süreçlerindeki kritik rolünü vurguladı. Kartal Belediye Başkanı Gökhan Yüksel, metropollerde iklim değişikliğiyle mücadelede karşılaşılan zorluklara değinirken akıllı şehir projelerinin bu mücadeledeki potansiyelini ele aldı. Gebze Belediye Başkanı Zinnur Büyükgöz, sanayi bölgelerinde uygulanan sıfır atık projelerinin hem çevresel hem de ekonomik etkilerini paylaşarak bu projelerin sürdürülebilir bir çevre için taşıdığı önemi dile getirdi. Gebze Belediye Başkanı Zinnur Büyükgöz, uygulanan sıfır atık projelerinin hem çevresel hem de ekonomik etkilerini paylaşarak bu projelerin sürdürülebilir bir çevre için taşıdığı önemi dile getirdi.

# “BITCOIN 2025 İLK ÇEYREKTE 120 BİN \$, ALTIN 3 BİN \$ OLUR!”

ULUSLARARASI BAĞIMSIZ FİNANSAL DANIŞMANLIK VE FINTECH KURULUŞU DEVERE GROUP CEO'SU NIGEL GREEN, TRUMP'IN GÖREVE GELMESİYLE BİRLİKTE BITCOIN'İN MART 2025 SONUNA KADAR 120 BİN DOLARA ULAŞABİLECEĞİNİ İLERİ SÜRDÜ. ANALİSTLERE GÖRE ALTINDA DA ÇIKIŞ SÜRECEK

ARAŞTIRMA: **SEDAT YILMAZ**

**D**onald Trump'ın ABD seçimlerini kazanmasıyla kripto paralar yüksek kazançlara doğru koşuyor. Pazarın hakim parası Bitcoin 97.081 dolardan işlem görürken altcoinler de aynı hızla yükselişini sürdürüyor. CryptoQuant verilerine göre uzun vadeli Bitcoin (BTC) sahipleri geçen ay yaklaşık 67 milyar dolarlık bir satış yaşamasından sonra yeniden hareketlendi.

Dünyaca ünlü bağımsız finansal danışmanlık, varlık yönetimi ve fintech kuruluşu

80 binden fazla müşterisi ve 12 milyar dolarlık bir değere sahip De Vere Group CEO'su Nigel Green, ABD'de Trump'ın göreve gelmesiyle birlikte Bitcoin ve diğer altcoinlerin Mart 2025 sonuna kadar yükselişini sürdüreceğini ve Bitcoin'in 120 bin dolara gireceğini iddia etti.

Halen 97 bin doların üzerini gören Bitcoin için 100 bin doların geleneksel hale geldiğini vurgulayan Green, paranın yeni yılın ilk çeyreğinden itibaren 120 bin dolar yolculuğuna başlayacağını kaydetti.

## KRİPTO PARADA TRUMP ETKİSİ

Trump'ın kripto para birimini benimsemesi ve yeniliğini teşvik edecek düzenleyici bir ortamı savunmasının başta Bitcoin'e büyük destek olacağını dile getiren Green, "Bitcoin'in son rallisi bir dizi faktöre bağlanabilir. Birincisi, kripto yanlısı bir yönetimin siyasi uyumu piyasa güvenini canlandırıyor. İkincisi, muhtemel enflasyonist bas-kılarla karakterize edilen devam eden ekonomik ortam, kurumsal ve bireysel

yatırımcıları alternatif varlıklara yöneltmiştir” dedi.

“Bitcoin’in dijital altın olarak büyüyen anlatısını göz ardı etmek imkânsız hale geliyor” diyen Nigel Green, “Giderek enflasyona karşı bir koruma ve portföy çeşitlendirme aracı olarak görülüyor. Kurumsal ilgi tüm zamanların en yüksek seviyesinde ve kitlesel benimsemeyi destekleyecek alt yapı genişlemeye devam ediyor” sözlerini paylaştı.

### YATIRIMCI PROFESYONEL DESTEK ALMALI

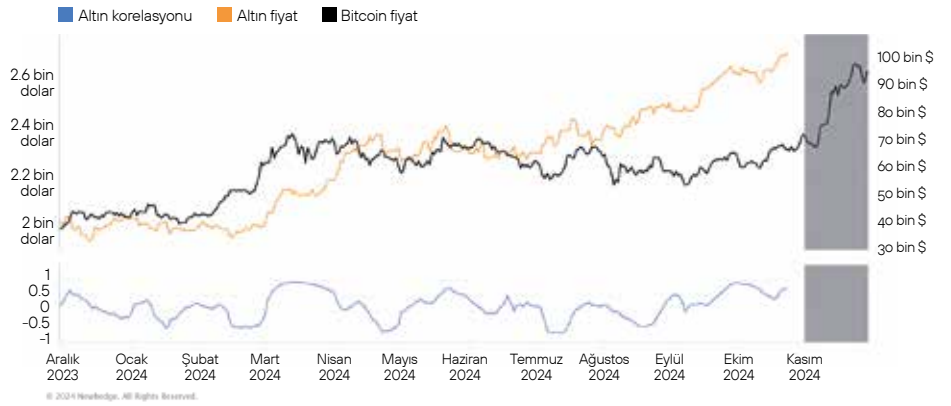
Nigel Green, 120.000 dolarlık hedefin Bitcoin’in ana akım kabul ve değerlendirilme yeni bir aşamaya girdiğini düşünen kripto boğaları arasındaki daha geniş görüşle uyumlu olduğuna dikkat çekerek, “Ancak bu yüksekliklere yolculuğun doğrusal olmayacağı konusunda uyarıyorum. Bitcoin’in yükselişi volatilesiz değil. Uzun vadeli yatırımcılar için bu gidişat açıktır. Sınırlı arz, artan talep ve destekleyici düzenleyici gelişmelerin birleşimi, sürdürülebilir büyüme için zorlayıcı bir durum oluşturuyor. Yine de kripto pazarına yön veren yatırımcılar için profesyonel tavsiyeleri önemli. Fırsatlar olsa da riskler de var. Bilgili bir finansal danışmanla ortaklık yapmak, riskleri etkili bir şekilde yönetirken olumlu sonuçlardan faydalanabilmenizi sağlar” ifadesini kullandı.

### TRUMP'A "KRIPTO BAŞKAN" DENİYOR

Küresel piyasalara damga vuran son katalizör olan 5 Kasım ABD seçimlerinin etkileri hisse piyasalarında zayıflasa da, Donald Trump’ın galibiyetinin kripto para piyasalarındaki rüzgârı henüz dinmedi. Bitcoin’in Trump cephesinden gelen yeni haberlerle altı haneli seviyelere yaklaştığı, tüm zamanların rekorunu günden güne yenilediği bu dönemin nasıl devam edeceği ise merak konusu oldu.

Kendisini “kripto başkan” olarak tanımlayan Trump’ın ilk adımlarının vaatlerinin söylemlerle sınırlı olmadığı yolundaki açıklamalarını değerlendiren WhiteBIT TR Yönetim Kurulu Başkanı Emre Yetişkin, “Şu an piyasalar bir coşkuyu zirvesine kadar yaşıyor ancak yatırımcıların en çok aşırı

### BITCOİN VE ALTIN KORELASYONU



**YATIRIMCILARI DA UYARAN NİGEL GREEN, “UZUN VADELİ YATIRIMCILAR İÇİN GİDİŞAT AÇIK AMA RİSKLER DE VAR. YİNE DE KRIPTO PAZARINA YÖN VEREN YATIRIMCILAR PROFESYONEL DESTEK ALMALI. BİLGİLİ BİR FİNANSMAN DANIŞMANLA ÇALIŞMAK ÖNEMLİ” DEDİ**

iştah veya panik dönemlerinde temkinli olması gerekiyor. Wall Street sermayesinin blokzinciri ekosistemine bu denli dahil olmasının, hükümetin kripto ve blokzinciri teknolojiyle bu ölçüde yakınlık kurmasının orta ve uzun vadeli sonuçları, kısa vadeli doğasından çok başka durumlar ortaya çıkabilir” dedi.

Piyasa yükselişinin ötesinde kurumsal adaptasyon, yapıcı regülasyon ve teknoloji yatırımlarının, başta Bitcoin olmak üzere genel ekosistem üzerinde gelişimi hızlandırıcı etkisi olacağına dair iyimserliklerini koruduklarını belirten Emre Yetişkin, “Kısa vadeli fırsatları uzun dönemli stratejik adımlara dönüştürmek isteyen her seviyeden yatırımcının profesyonel destek almasını tavsiye ediyoruz” diye konuştu.

### KRIPTO PİYASASINI HEDEF ALAN SİBER TEHDİTLER



EY Türkiye Usulsüzlük İncelemesi ve Uyuşmazlık Danışmanlığı Direktörü Burak Aytekin de, kripto para borsalarının, siber suçluların hedefi haline geldiğini ve Türkiye’nin önde gelen bir borsasında yaşanan güvenlik ihlali bu tehdidin ciddiyetini gösterdiğini ifade etti. Konuyla ilgili bir rapor hazırlayan Burak Aytekin, “Öne çıkan saldırılar arasında Mt. Gox’un 850.000 Bitcoin kaybı, Poly Network’ün 610 milyon dolarlık zararı ve Lazarus gibi grupların sofistike saldırıları bulunmaktadır. Saldırıları genellikle kimlik avı, yazılım açıklarından yararlanma ve sosyal mühendislik tekniklerini içermektedir. Güvenlik önlemleri olarak kapsamlı protokoller, tehdit istihbaratı, düzenli denetimler ve çalışan eğitimleri önerilmektedir. Ayrıca, bireysel kullanıcıların güçlü şifreler, iki faktörlü doğrulama ve dikkatli e-posta kullanımı gibi önlemler alması gerekmektedir” bilgisini verdi.



## ABD, TÜRKİYE AVUSTRALYA, BREZİLYA'DAN ADIMLAR

Küresel kripto piyasası yüzde 11,5 artışla 3,49 trilyon dolara ulaşırken Trump'ın Ticaret Bakanı adayı Howard Lutnick, 2 milyar dolarlık Bitcoin tabanlı kredi sistemi başlatmayı planlıyor. Tether'in desteğiyle yürütülecek proje, Bitcoin'i teminat olarak kullanarak müşterilere dolar kredi sağlayacak.

Türkiye'de kripto varlıklar için ikincil düzenlemeler 2025 Ocak'ta yürürlüğe girecek. TSPB ve SPK'nın çalışmalarıyla şekillenecek düzenlemeler, yatırımcılara güvenli ortam sunacak. Kripto alım-satım platformları lisanslanacak, sektör için eğitim programları düzenlenecek. Yeni düzenlemelerle Türkiye'nin küresel kripto pazarındaki konumu güçlenecek.

Avustralya, dijital varlık vergilendirme çerçevesi geliştirmek için OECD'den rehberlik istedi. Hazine Bakanlığı, uluslararası standartlara uygun politikalar oluşturmak için Ocak 2025'e kadar öneriler bekliyor. Bu adım, Avustralya'nın kripto inovasyonundaki liderlik hedefini pekiştiriyor.

Brezilya Kongresi'ne sunulan bir yasa tasarısı, ülkenin hazine rezervlerinin yüzde 5'inin Bitcoin'e tahsis edilmesini öneriyor. Bu girişim, yaklaşık 18,5 milyar dolarlık bir yatırım anlamına geliyor ve ülkenin kripto stratejisini güçlendiriyor.

## BITCOIN MI, ALTIN MI TERCİH EDİLSİN?

Uluslararası piyasalarda Bitcoin ile altının mukayesesi sürekli gündemde. İki yatırım aracının korelasyonunu sürekli inceleyen analistler iki enstrüman arasında karar vermekte zorlanıyor. Bitcoin ve altın arasındaki bu tartışma, her iki varlığın da finansal piyasalardaki rolü etrafında şekilleniyor. Bitcoin, kıt olması nedeniyle değerli metal-lerle benzer özellikler taşıdığı için bir kesim tarafından "dijital altın" olarak adlandırılıyor.

Ancak, Bitcoin'in tarihsel olarak yüksek volatilitesi nedeniyle, değer saklama aracı olarak kullanılmasının riskli olduğu düşünülüyor. Kripto paranın ekonomik belirsizlikler sırasında yatırımcıları koruyup koruyamayacağı ise hâlâ belirsizliğini koruyor.

Bitcoin'in grafiğini analiz eden analistler, "Fiyatın bu bölge üzerinde tutunması, yukarı yönlü hareketin yeniden hızlanması için kritik öneme sahip. Aksi halde, aşağı yönlü hareketlerin devam etmesi durumunda daha düşük destek seviyeleri test edilebilir. Yukarı yönde ise, tekrar 99.588 dolar seviyesinin kırılması, piyasada yeni bir ivme yaratabilir ve psikolojik 100.000 dolar bariyerine doğru bir yükselişi tetikleyebilir. Şu anki fiyat hareketleri, konsolidasyon veya kısa vadeli düzeltme sürecine işaret ediyor" değerlendirmesini yapıyor.

## BITCOIN İLE ALTIN ARASINDA POZİTİF İLİŞKİ VAR

Uzmanlar piyasada hangi yatırım aracının performansının daha iyi olduğuna dair zihin yoracaklarına ellerinde bulunan varlıklara bakmalarını tavsiye ediyor. Aynı düşüncede olan piyasa yatırımcısı Robert Kiyosaki "Rich Dad Poor Dad" (Zengin Baba Yoksul Baba) adlı kitabında "Neden sürekli olarak hangi varlığın daha iyi olduğuna dair tartışıyoruz? Altın mı, Bitcoin mi? Bence asıl önemli olan, sahip olduğunuz altın ve Bitcoin miktarınızdır" diyor.

Piyasa analistlerine göre ise Bitcoin ile altın arasında güçlü pozitif bir ilişki var. İki enstrüman arasında pozitif ve negatif değerler zaman zaman öne çıkıyor. 2024 itibarıyla korelasyonun birbirine çok yaklaştığı gözleniyor. Her iki yatırım aracı da son dönemde paralel bir trend oluşturuyor.

## ALTINDA YÜKSELİŞ İVMESİ ARTIYOR



Uzun süre düşüşün ardından tekrar yükselen altının son durumu ve yıl sonuna kadar geleceği tutar merak konusu olurken, uzmanlar "2025 altın yıl olacak" diyerek, nedenlerini açıkladılar. Uzmanlar, "Jeopolitik gerilimler, dünyada merkez bankalarından faiz indirimine dair mesajlar altın etkilemeye devam ediyor. Dünya genelinde yaşanan gelişmelerle bir inip bir çıkan altın fiyatları son günlerde yine yukarı yönlü ivme kazandı. Özellikle Ukrayna-Rusya arasında yaşanan krizin tırmanması ile altın fiyatları tekrar yükseldi" diyorlar. Uzmanlar, altındaki sınırlı düşüşün Trump'ın açıklamalarından kaynaklandığını yorumluyorlar.

## JP MORGAN: 3000 DOLAR OLUR

Altın tahmini yapan ABD'li yatırım bankası JP Morgan, 2025 yılındaki altın beklentisini yukarı yönlü değiştirdiği bilgisi yer alıyor. Banka fiyatın gelecek yıl 3 bin dolar seviyesine doğru yükseleceğini tahmin ettiğini açıklayarak altın ile ilgili değerlendirmede bulundu. Merkez bankalarının faiz indirimlerinin altını destekleyeceğini belirten uzmanlar, "Faizler inmeye başlayınca talepler değerli metallerle kayıyor. Bu gelişme altın ve gümüş fiyatlarında artışı gösteriyor" değerlendirmesini yapıyorlar.

## BITCOİN GRAFİK (29 KASIM 2024)





**Dr. Şaban Onur VİGA**  
İstanbul Esenyurt Üniversitesi  
İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi  
Öğretim Üyesi

# Merkeziyetsiz Finansın Düzenlenmesi: Kripto Paraların Piyasa Ve Politikaya Etkileri

**K**ripto paralar, gelişen finansal peyzajın önemli bir unsuru haline gelerek hem fırsatlar hem de zorluklar sunmaktadır. Blok zinciri teknolojisi kullanılarak geliştirilen bu dijital varlıklar, artırılmış şeffaflık, güvenlik ve finansal kapsayıcılık vaat etmektedir. Ancak, geleneksel finansal sistemlere kabul ve entegrasyonlarını etkileyebilecek önemli düzenleyici risklerle de karşı karşıya kalmaktadırlar.

## **MERKEZİ OLMAMAK SPEKÜLASYONU ARTIRIYOR**

Başlıca düzenleyici endişelerden biri, kripto paraların merkezi olmayan yapısıdır ve bu durum onları izlemeyi zorlaştırmaktadır. Geleneksel finansal araçların aksine, kripto paralar merkez

bankaları veya devlet kurumları tarafından desteklenmemektedir, bu da yüksek fiyat oynaklığına ve artan spekülasyon riskine yol açmaktadır. Dünyadaki düzenleyiciler, tüketicileri koruyan ve kara para aklama ve dolandırıcılık gibi yasa dışı faaliyetleri önleyen çerçeveler oluşturmakta zorlanırken, aynı zamanda yeniliğin gelişmesine izin vermeye çalışmaktadır.

Bir diğer önemli düzenleyici zorluk ise farklı yargı bölgeleri arasındaki tutarsızlıktır. Bazı ülkeler, ilerici düzenlemelerle kripto paraları benimsemişken, diğerleri sıkı yasaklar getirmiştir ve bu da parçalı bir düzenleyici manzara yaratmaktadır. Bu tutarsızlık, kripto paraların küresel ölçekte faaliyet göstermesini zorlaştırmakta ve yatırımcı güvenini sınırlamaktadır.

## **SORUN HİBRİT BİR YAKLAŞIMLA ÇÖZÜLEBİLİR**

Merkez bankası dijital paralarının (CBDC'ler) tanıtımı, düzenleyici zorluklara potansiyel bir çözüm olarak görülmektedir. CBDC'ler, dijital varlıkların verimlilik ve şeffaflık gibi faydalarını sunarken, merkezi otoritelerin düzenleyici denetimini de sürdürebilir. Bu hibrit yaklaşım, kripto paraların geleneksel finansal sistemlere

daha sorunsuz bir şekilde entegrasyonuna yardımcı olabilir.

Düzenleyici değişikliklerin piyasa üzerindeki etkileri de derindir. Net düzenleyici yönergeler, artan yatırımcı güvenine ve kripto paraların daha geniş çapta benimsenmesine yol açabilir. Öte yandan, aşırı katı düzenlemeler yeniliği engelleyebilir ve dijital para birimlerinin büyüme potansiyelini kısıtlayabilir. Düzenleyici denetim ile yeniliği teşvik etmek arasında bir denge sağlamak, kripto para piyasasının sürdürülebilir büyümesi için çok önemlidir.

## **KRİPTO SİSTEMİN UYGULANABİLİR BİR PARÇASI OLMALI**

Sonuç olarak, kripto paralar, merkezi olmayan ve güvenli finansal çözümler sunarak finans dünyasında devrim yaratma potansiyeline sahipken, düzenleyici riskler, ana akımda benimsenmeleri önünde önemli zorluklar teşkil etmektedir. Yeniliği teşvik ederken finansal istikrarı ve tüketici korumasını da sağlayan dengeli bir düzenleyici çerçevenin geliştirilmesi, kripto paraların küresel finansal sistemin uygulanabilir bir parçası haline gelmesi için esastır.



Giovane Gentile  
AUTUMN WINTER 24/25



Şimdi dünyada ne görseniz;

# İSTANBUL'DAN

Nairobi ✈ İstanbul ✈ Tokyo

Dünyada en çok noktaya uçan hava kargo markası  
Turkish Cargo ile yılda 2 milyon tondan fazla kargo  
SMARTIST'ten dünyaya taşınıyor.



DÜNYANIN  
HAVA  
LOJİSTİK  
MERKEZİ



TURKISH CARGO  
SMARTIST

# PARAF KADIN KART GÜZELLİKLERİ SİZİNLE!

Sadece kadınlara özel olan kredi kartımız  
Paraf Kadın sizi bekliyor.  
Onunla siz de tanışın, güzelliklerle dolu  
bir hayatın tadını çıkarın.

Yılda toplam  
**27.300 TL**  
tasarruf  
fırsatı

Kültür, sanat ve eğlence  
harcamalarında

**%50** indirim

Kuaför  
harcamalarında

**%20** indirim

Kozmetik  
harcamalarında

**%10** indirim

Giyim  
harcamalarında

**%5** ParafPara

Spor merkezi  
üyeliklerinde

**500 TL** indirim



Paraf Mobil'i indirin,  
tüm Paraf fırsatlarına ulaşın!

 **HALKBANK**

**Paraf.**