

TOKİ'DEN BÜYÜK BAŞARI: DEPREMZEDELERE 2 YILDA 201 BİN KONUT YAPTI

Ekovitrin

AYLIK İŞ ve EKONOMİ DERGİSİ



Mart 2025

Sayı 303

25
yaşında

FİYATI: 100 TL



www.ekovitrin.com

BELEDİYESİĞİN KİTABINI YAZAN BAŞKAN

**7 KEZ ÜST ÜSTE SEÇİLEN BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYE
BAŞKANI DR. HASAN AKGÜN, HİZMET YARIŞINA
50 YILDIR KESİNTİSİZ DEVAM EDİYOR**

**BORSA, ENFLASYON VE HALKA
ARZLARA MI ENDEKSLİ?**

**LOJİSTİK / KARAYOLU
TAŞIMACILIĞI**

**HALKBANK'TAN KADIN
GİRİŞİMCİ DEVRİMİ**

TAKASBANK

Türkiye'nin Ulusal Numaralandırma Kuruluşu olarak,
ISIN, CFI ve LEI kodlarının tahsisini gerçekleştiriyor.

LEI Başvuruları için:
www.leiturkiye.com

ISIN ve CFI Başvuruları için:
www.isinturkiye.com.tr



 takasbank
www.takasbank.com.tr



KIYI
İSTANBUL

KIYI'DA HAYAT BAŞLADI

**YATÇILAR İÇİN
İSTANBUL'UN EN YENİ
DESTİNASYONU KIYI
İSTANBUL MARINA
SİZLERE YENİ BİR
YAŞAM ALANI SUNUYOR!**

İstanbul'un en yeni ve en prestijli marinası Kiyi İstanbul Marina, sadece bir marina değil, aynı zamanda benzersiz bir yaşam alanı sunuyor. Alışveriş merkezi, konser alanları, publar, üst düzey restoranlar ve özel yat kulübü ile burası, deniz tutkunları ve şehir hayatının dinamizmini sevenler için ideal bir destinasyon.

Büyükdöğmece'nin korunaklı kıyılarında yer alan Kiyi İstanbul Marina, üç farklı alışveriş merkezine, toplu taşıma noktalarına ve TEM otoyoluna oldukça yakın bir konumda. E-5 karayolu üzerinde bulunan marina, İstanbul Havalimanı'na sadece 25 dakika mesafede olup Marmara Denizi'nde seyreden tüm deniz gezginleri için stratejik bir noktada yer alıyor.



Marina, 12-75 metre boyutlarındaki yatlar için denizde 550, karada ise 100 bağlama kapasitesi sunarken, 720 ton kapasiteli lift, geniş çekek alanı ve teknik hizmetleriyle de yat sahiplerine eksiksiz bir hizmet sağlıyor. Ayrıca, yüzme havuzu, tenis kortları, yat kulübü, spor merkezleri, 160 odalı butik oteli ve özel Beach Club ile deniz yaşamını sadece bir hobi değil, bir yaşam tarzına dönüştürüyor.



Kiyi İstanbul Marina, aileniz ve dostlarınızla keyifli ve huzurlu anlar yaşayacağınız eşsiz bir ortam sunuyor. Sizi bu ayrıcalıklı dünyaya davet ediyoruz!

**www.kiyiistanbul.com - info@kiyiistanbul.com
+90 506 734 37 63**



Geleceğin Patronu Kim Olacak?

Şeref ÖZATA serefazata@ekovitrin.com

Dünyamız hızlı bir değişim geçiyor. Donald Trump'ın yeniden ABD Başkanı seçilmesi ve son 45 günde yaptığı akıl almaz icraatları dünya barışını tehdit ediyor.

'Ben yaparım ederim' gibi bir diktatör edasıyla 'Ben ne dersem o olacak' diyen Trump; Sovyetler Birliği'nin parçalanmasında rol kapalı Mihail Gorbacov'un western örneği gibi yine karşımıza çıktı. Ancak bu sürecin sonunda kazanan mı yoksa kaybeden mi olacak onu zaman gösterecek.

GELECEĞE YÖN VERECEK DÜNYA LİDERLERİ

Fransız Dergisi Le Point bile dünyanın geleceğine yön verecek (geleceği okuma) analizinde dünya küresinin 4 kutbu olarak; Türkiye Cumhurbaşkanı Tayyip Erdoğan, Rusya lideri Putin, Çin lideri Xi Jinping ve ABD Başkanı Trump'ı yerleştirdiği bir kapak çalışmasında 'YENİ DÜNYA DÜZENİ'nin 4 liderinden biri olarak Tayyip Erdoğan'ı gösterdi.

Çin ve ABD günümüzde ekonomik ve askeri en güçlü ülkeler. Ancak Rusya ve Türkiye de bu eksenin en kritik bölgesel güç olarak Çin ve ABD'nin geleceğini etkileyecek güçte.

ÇOK KUTUPLU DÜNYAYA DOĞRU

Tek kutuplu veya iki kutuplu durumun gerçekleşmesi pek mümkün görülüyor. Ancak en gerçekçi senaryo, çok kutuplu bir dünya, yani ABD, Çin, AB, Rusya, Hindistan, Türkiye ve Brezilya'nın yer aldığı bölgesel güçlerin bir arada etkili olduğu bir ekosistem. Bu durum dünya barışı için en gerçekçi çözüm şekli olabilir.

Şu an dünya, çok kutuplu bir düzene doğru ilerliyor, ancak büyük savaşlar veya ekonomik krizler bu dengeleri değiştirebilir...

Peki Türkiye'yi geleceğe kim hazırlayabilir ve kim yönetir?

Türkiye'nin geleceğini şekillendirecek liderler ve yönetim modeli, ülkenin ekonomik, siyasi ve sosyal dinamiklerine bağlı olarak 2 olasılık var.

1. MEVCUT BAŞKANLIK SİSTEMİ

Eğer Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve AK Parti liderliğinde devam edilirse, Başkanlık sistemi korunur.

Orta Doğu, Türk Dünyası ve Afrika ile daha fazla ilişki sürdürülür.

Bağımsız dış politika (ABD, AB ve NATO ile kontrollü ilişkiler, Rusya ve Çin ile denge politikası) devam eder

Savunma sanayi ve yerli üretim ön planda kalır.

2. MUHALEFET İKTİDARA GELİRSE

CHP, İYİ Parti veya başka bir muhalefet bloğu iktidara gelirse:

Güçlendirilmiş parlamenter sistem geri getirilebilir.

AB ve Batı ile ilişkiler güçlendirilebilir.

Ekonomi ve hukuk reformlarına odaklanılabilir.

Ancak muhalefetin güçlü bir lider çıkarmaması, siyasi istikrarsızlığa yol açabilir.

EKOVİTRİN EKONOMİNİN AYNASI

Belediyelere kayyum atanmasının ardından yerel yönetimlerde neler oluyor sorusu çok konuşulmaya başlandı. Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Hasan Akgün ile Belediyecilik yönetimi üzerine söyleşi yaptık. 12 ili etkileyen 6 Şubat depreminin ardından TOKİ'nin bu illerde yaptığı çalışmaların TOKİ Deprem Dosyasında bir araya topladık. Mart sayımızda daha fazla özel haber, röportaj, araştırma dosyalarıyla yine ekonomi dünyasının nabzını tutmaya devam ediyoruz.

Değerli dostlar Ramazan ayının tüm İslâm dünyasında barış ve huzur içinde geçmesini diliyorum. Sağlıkla kalınız.

İMTİYAZ SAHİBİ
License Holder
ULUSLARARASI YENİ HABER AJANSI
UHA A.Ş.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI
Chairman Of The Board
KAMURAN ABACIOĞLU

BAŞKAN YARDIMCISI
Vice Chairman
ŞEREF ÖZATA

GENEL YAYIN YÖNETMENİ VE SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ
Editor In Chief
ŞEREF ÖZATA

YAYIN KURULU ÜYELERİ
Editorial Board Members
KAMURAN ABACIOĞLU
ŞEREF ÖZATA
BİLAL KOÇAK

YAYIN DANIŞMANI
Publication Consultant
SEDAT YILMAZ

HABER MERKEZİ
News Center
ALİ KARABAŞ
BEKİR YILMAZ

GÖRSEL YÖNETMEN
Art Director
SERHAN SÜRÜCÜ

MALİ İŞLER SORUMLUSU
Chief Of Financial Affairs
ALPTEKİN ATASOY

RUSYA TEMSİLCİSİ
Representative Of Russia
ERCAN BEKAR

FRANSA TEMSİLCİSİ
Representative Of France
HASAN BENER

ALMANYA TEMSİLCİSİ
Representative Of Germany
ARIF KARACA

İNGİLTERE TEMSİLCİSİ
Representative Of The UK
MUSTAFA KÖKER

HOLLANDA TEMSİLCİSİ
Representative Of The Netherlands
YUSUF TÜRKMEN

MACARİSTAN TEMSİLCİSİ
Representative Of The Hungary
FADİL BAŞAR

ROMANYA TEMSİLCİSİ
Representative Of Romania
DR. DURSUN ALTINIŞIK

AZERBAYCAN TEMSİLCİSİ
Representative Of Azerbaijan
CEMAL YANGIN -

SUUDİ ARABİSTAN TEMSİLCİSİ
Representative Of Saudi Arabia
BÜNYAMİN TANOĞLU

KATKIDA BULUNANLAR
Contributors
PROF. DR. HÜSEYİN SELİMLER,
PROF. DR. ENGİN BAYUĞURLU,
PROF. DR. RAGİP ÖZYÜREK,
PROF. DR. RECEP BOZDOĞAN,
DR. NAIM BABUROĞLU,
DR. BEYHAN YAŞLIDAĞ,
TUBA SARAÇOĞLU,
ALİ COŞKUN,
TUMAY MERCAN,
EDA KARADAĞ,
HARUN REŞİT TİĞLİ,
İŞILAY REİS YORGUN

HUKUK DANIŞMANI
Legal Advisers
Av. VEYSEL ÖZER
Av. ENES TAŞKIN

YÖNETİM YERİ
Headquarters
FABRİKALAR CAD. NO:1 BEŞYOL-FLORYA/İSTANBUL
TEL: (0212) 426 88 00 (PBX)
FAX: (0212) 426 88 09

İNTERNET ADRESİ
Web Addresses
www.ekovitrin.com

MAIL ADRESİ
e-Mail
info@ekovitrin.com
BASKI VE CİLT
Printing And Skin
İHLAS MATBAACILIK
TEL: (0212) 545 30 14
www.ihlasmatbaacilik.com

DAĞITIM
DISTRIBUTION-DÜNYA
SÜPER VEB OFSET A.Ş.

PLUS LİMİT İLE TÜM LİMİTLER TEK YERDE!

Tüm limitlerinizin tek yerde buluştuğu **Plus Limit** sizi bekliyor. Plus Limitinizi, finansal ihtiyaçlarınız doğrultusunda kolayca yönetebilir; Açık Hesap, Kredi Kartı, İhtiyaç, Taşıt veya Konut Kredisi olarak dilediğiniz gibi kullanabilirsiniz.





ekovitrin-medya-grubu



ekovitrinhaber



ekovitrin



EkovitrinMedyaGrubu



Ekovitrin

MART 2025

İÇİNDEKİLER

40

BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYE BAŞKANI DR. HASAN AKGÜN

BELEDİYESİĞİN KİTABINI YAZAN BAŞKAN

34

HALKBANK'TAN KADIN GİRİŞİMCİYE 82 MİLYAR TL FİNANSMAN DESTEĞİ

50

DR. SALİM ÇAM

GELECEK GİRİŞİMCİLİK RUHU GÜÇLÜ LİDERLERİN ELİNDE

58

TOKİ'NİN BÜYÜK BAŞARISI:

KAMU - ÖZEL İŞBİRLİĞİYLE DEPREM BÖLGESİNİN YARALARI SARILIYOR

64

LOJİSTİK DOSYASI:

TÜRK LOJİSTİK SEKTÖRÜ YENİ FIRSATLARA KOŞUYOR

80

ANALİZ:

BORSA ENDEKSİ ENFLASYON VE HALKA ARZLARA MI ENDEKSİ?

MAKALE

78

Av. Ahmet Burak YALÇIN
İstinaf ve Temyiz Sınırına
Anayasa Mahkemesi
Müdahalesi

94

Sedat YILMAZ
Trump Deregülasyoncu
Küresel Derebeyi!

100

Dr. Nihat ŞEN
Ukrayna ve Suriye'nin
Yeniden Yapılanmasında
Ordu'nun Önemi

106

Tümay MERCAN
KOBİ'lerde Yapay Zekâ ile
Geleceği Üreten Zihinler

Her Yerde Prestijiniz Var

2x
Katlanan
Bankkart
Lira

**Ücretsiz
Fast Track**

**Ekstra
Bankkart
Lira**

**Prestij
Lezzet Rotası**

**Ücretsiz
Lounge**

bankKart
Prestij

bankKart
Prestij^{plus}

5253 2900 0000 0000

EMRE TEKİN

00/00

mastercard

bankKart
Prestij

bankKart
Prestij^{plus}



Ziraat Bankası
Bir bankadan daha fazlası



GIDA SANAYİ 2025 YILINDA 200 MİLYAR DOLARA KOŞUYOR

Türkiye Gıda Sanayii İşverenleri Sendikası'na (TÜGİS) göre, ekonomik, siyasi ve jeopolitik krizlere rağmen Türkiye'de gıda sanayi 2024 yılını 160 milyar dolar hacimle kaparken sektörün bu yıl 200 milyar dolar civarında bir hacme ulaşması bekleniyor. Türkiye'nin küresel zorluklara rağmen sahip olduğu geniş ürün yelpazesi ve stratejik konumuyla ihracat potansiyelini koruduğuna dikkati çeken TÜGİS Başkanı Kaan Sidar, yerelden globale markalaşma çalışmalarının da gıda sektörünün rekabet gücüne katkı sağladığını söyledi. Sidar, sektörde sürdürülebilir üretim, etik prensipler ve tüketici sağlığının önemini sıklıkla vurguladıklarına işaret ederek "Gıda üretimindeki taklit ve tağşiş sorunu, mali kaygıların ve yetersiz denetimlerin insan sağlığı ile çevre üzerinde doğrudan tehdit oluşturduğunu ortaya koyuyor" dedi.

TOPRAK MAHSULLERİ OFİSİ TÜCCARLARA UN SATMAYACAK

Antalya'daki TUSAF Kongresi'nde konuşan TMO Genel Müdürü Ahmet Güldal, Toprak Mahsulleri Ofisi'nin (TMO) ayda ortalama 1 milyon ton buğdayı piyasaya sürdüğünü söyledi. 2025 Şubat ayı itibarıyla sadece kullanıcılara yönelik satış uygulamasını hayata geçirdiklerini belirten Güldal, "İhtiyat stoku tutma adına ekmek, yem ve makarna sektöründe buğdayı sadece kullanıcılara satmaya başladık. Tüccarlara satışı kaldırdık" dedi. Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu (TUSAF) Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Tezcan da, sözleşmeli üretimle buğday üreticilerinin daha verimli tohum kullanmasının mümkün olduğunu söyledi ve "Un sektöründe verimlilik sözleşmeli üretimle gelecek" diye konuştu.



REİS GIDA'YA IWEK KADIN GİRİŞİMCİLİĞİ ÖDÜLÜ



Reis Gıda Yönetim Kurulu Üyesi Işıl Reis Yorgun, uluslararası kadın girişimciliğinin prestijli ödülleri arasında Uluslararası Kadın Girişimcilik (IWEK) 2025 Ödülü'ne layık görüldü. 9-11 Şubat tarihleri arasında Barselona, İspanya'da düzenlenen törende ödülünü alan Işıl Reis Yorgun, Türkiye'yi temsil etti.

Işıl Reis Yorgun, "Bu ödül, yalnızca benim değil, birlikte çalıştığım kadın girişimciler, çiftçiler ve tüm Reis Gıda ailesinin başarısıdır. Sürdürülebilir tarım, kadınların ekonomik hayatta güçlenmesi ve toplumsal sorumluluk anlayışımız, bizi bu noktaya taşıdı. IWEK ailesine katılmaktan büyük onur duyuyorum ve bu ödül, daha büyük hedefler için motivasyon kaynağımız olacak" dedi.

44 yıllık aile şirketi Reis Gıda'nın ikinci kuşak temsilcisi olan Işıl Reis Yorgun, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Kadın Çalışmaları Kurulu Üyeliği, TOBB İstanbul Kadın Girişimciler İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği, İstanbul Ticaret Borsası Meclis Üyeliği ile Bakliyat Ticareti Komite Başkanlığı görevlerini yürütüyor.

İş Stratejimizin Ayrılmaz Parçaları: Sürdürülebilirlik ve Sorumluluk

Doğanlar Mobilya Grubu olarak sürdürülebilirliği,
uzun vadeli değer yaratma sürecimizin
ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.



DOĞTAŞ

Kelebek

Kelebek
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruumstore

BİGA
HOME



doganlarmobilyagrubu

VAKIFBANK'TAN KURUMSAL YATIRIMCILARA SEKÜRİTİZASYON

VakıfBank, 2025 yılında gerçekleştirdiği ilk yurt dışı borçlanma işlemiyle, ilk 4 yılı anapara ödemesiz toplam 10 yıl vadeli seküritleşme işlemini başarıyla tamamladı. VakıfBank, kurumsal nitelikli yatırımcılara yönelik olarak gerçekleştirilen en büyük DPR işlemine imza attı.

Seküritleşme programı kapsamındaki işleme ilişkin açıklamada bulunan VakıfBank Genel Müdürü Abdi Serdar Üstünsalih, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch'in Türkiye'nin notunu yatırım yapılabilir seviyeye yükselttiğini hatırlatarak, "Amerika ve İngiltere'de yerleşik kurumsal nitelikli yatırımcıların yoğun ilgisi sonucu, 10 yıl vadeli 700 milyon dolar tutarındaki işlemi gerçekleştirdik. Böylece uluslararası piyasalarda Türkiye ve VakıfBank'a duyulan güven bir kez daha teyit edildi" dedi.

VakıfBank'ın dış ticaret alanındaki güçlü konumunun ve yüksek pazar payının bu başarıyı desteklediğini vurgulayan Üstünsalih, "Türkiye'nin en büyük ikinci bankası olarak, ülkenin önde gelen ihracatçı firmalarıyla dış ticaret işlemlerine aracılık ediyoruz. Dış ticaret işlemlerinden gelen nakit akışları, DPR seküritleşme programımızın kapasitesini artırıyor. Bu işlem sayesinde, en yüksek DPR seküritleşme bakiyesine sahip banka olarak lider konumumuzu perçinledik. Önümüzdeki dönemlerde de DPR dahil diğer uzun vadeli ve uygun maliyetli yurt dışı fonlama alternatiflerini değerlendirerek uluslararası piyasalardaki en aktif Türk bankalarından biri olmayı sürdüreceğiz" diye konuştu.



SİGORTA SEKTÖRÜNDE PRİM ÜRETİMİ ARTTI

Sigorta sektörünün Türkiye'deki gelişimi devam ederken, Türkiye Sigortalar Birliği tarafından yapılan açıklamaya göre 2024 yılı Aralık sonu itibarı ile toplam prim üretimi bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 72,5 artış ile 838 milyar 478 milyon TL olarak gerçekleşti. Sektörün son 3 yılda dolar bazında iki kat büyüdüğüne dikkat çeken Howden Türkiye Bölge CEO'su ve Yönetim Kurulu Başkanı Atıncı Yılmaz, gelişmiş ülkelerle kıyaslandığında sigortanın toplam ekonomi içerisindeki payının halen düşük olduğunu, bunun da büyük bir potansiyel sağladığını kaydetti. Sektördeki büyümenin 2025 yılında da devam etmesini beklediklerini anlatan Yılmaz, Türkiye'nin istikrarı ve jeopolitik konumunun getirdiği avantajlarla cazibe merkezi olabileceğini ifade etti.

MERCEDES – BENZ PREMIUM SEGMENTTE 3'ÜNCÜ KEZ YILIN LİDERİ

Mercedes-Benz, otomotiv sektöründe satışlarını bir önceki yıla göre yüzde 22 artırarak 2024'ü 29 bin 967 adet otomobil satışı ile yılı rekorla kapattı. Elde edilen bu büyüme ile Türkiye, global ülke sıralamasındaki yükselişini sürdürerek 11'inci sıraya çıktı.

Mercedes-Benz Otomotiv İcra Kurulu ve Otomobil Grubu Başkanı Şükrü Bekdikhan, "Mercedes-Benz Tech Türkiye ile 2013'ten beri global IT'ye bağlı 'home of tech' yapısı altında dünyada 40'tan fazla ülkeye teknolojik ve IT çözümleri hizmeti veren 5 ülkeden biriyiz" dedi.

Mercedes-Benz Otomotiv Otomobil Grubu Satış ve Pazarlama Direktörü Dr. Nadine Adam ise, "En çok tercih edilen modelimiz C-Serisi oldu. Segment liderliği açısından S-Serisi, E-Serisi, C-Serisi, GLC, GLB ve CLA modellerimizle en iyi performansı sergilerken elektrikli dönüşümümüz de devam ediyor. Türkiye'de sattığımız her 6 araçtan 1'i elektrikli" ifadesini kullandı.

YATAY MİMARİ

Şık tasarım

Sakarya'nın en prestijli konsept yaşam projesi: **Paye Sakarya**

Yatay mimarisiyle güvenli, şık tasarımıyla
estetik ve konforlu bir yaşam sunuyor.

Halk GYO güvencesi ve Haldız İnşaat uzmanlığıyla hayata geçen **Paye Sakarya**'da siz de yerinizi alın!



KAPALI OTOYOL - SOSYAL TESİS
AÇIK HAVA ALIŞVERİŞ CADDESİ
PEYZAJ ALANI



HALDIZ
İNŞAAT

HALKGYO

444 4 539
payesakarya.com



ARTAŞ PROJESİ TİCARETİ DAHA KONFORLU HÂLE GETİRDİ

İSTANBUL AVCILAR'DA 301 BAĞIMSIZ BİRİM OLARAK HAYATA GEÇİRİLEN ARTAŞ TİCARET VE SANAYİ MERKEZİ EN YENİ TEKNOLOJİLERLE DONATILMIŞ ÇALIŞMA ALANLARI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇÖZÜMLERİYLE ŞİRKET VE ÇALIŞANLARA KONFORLU BİR ALAN SUNUYOR



E-5 KARAYOLU ÜZERİNDE METROBÜSÜN YANI BAŞINDA VE AMBARLI LİMANI'NA 5 DAKİKALIK MESAFEDE KONUMLANAN PROJEDE BAĞIMSIZ BÖLÜMLERİN BÜYÜKLÜĞÜ 100 METREKARE İLE 1800 METREKARE ARASINDA DEĞİŞİYOR

Artaş Ticaret ve Sanayi Merkezi, sahip olduğu özelliklerle ticarete yeni bir boyut kazandırıyor. İstanbul Avcılar'da, E5 Karayolu'nun üzerinde konumlandırılan projede 301 bağımsız bölüm yer alıyor. En yeni inşaat teknolojileriyle inşa edilen ve stratejik lokasyonu ile öne çıkan Artış Ticaret ve Sanayi Merkezi projesi, Ambarlı Limanı'na 5 dakikalık mesafesi ve TEM otoyolu bağlantısının yanı başındaki lokasyonu ile önemli bir konumda bulunuyor.

TİCARETE DEĞER KATAN MODERN ÇALIŞMA ALANLARI

TIR girişine uygun konseptiyle yenilikçi bir profil çizen Artış Ticaret ve Sanayi Merkezi; her bağımsız bölüm için şaft çözümleri, 50 KW kurulu gücüyle müstakil sayaçlı sanayici elektriği, doğalgaz ve şebeke suyu, epoksi

zemin, 6,85 metre net yükseklik, 10 metre genişlik ve 30 metre derinlik gibi ticari yaşama değer katacak önemli kriterleri bünyesinde barındırıyor.

Artış Ticaret ve Sanayi Merkezi projesinin sosyal alanlarıyla konforlu bir çalışma ortamı elde ediyor. 1000 kişi kapasiteli yemekhane, 1500 kişi kapasiteli kadın ve erkek mescidi, kapalı ve açık otoparklar, elektrikli şarj istasyonları, çarşı dükkanlarında sigorta acentesi, ortak sağlık güvenlik birimi, büfe, berber, pastane gibi hizmet alanları Artış Ticaret ve Sanayi Merkezi projesi kapsamında yer alıyor.

YENİLİKÇİ VİZYON, SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK

Artış Ticaret ve Sanayi Merkezi projesi ortak alanların ihtiyacını tamamen karşılayacak güneş enerjisi sistemi, 12 metre

genişliğinde sirkülasyon yolları, doğal havalandırma için mesh cephe, 7/24 otomasyon destekli güvenlik, ortak alanlarda jeneratör ve yeşil alanlarla dinlenme alanlarıyla ticarete yeni bir boyut kazanıyor. Enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik adına çözümleri tek çatı altında sunan Artış Ticaret ve Sanayi Merkezi'nde yağmur suyu sarnıcı ve gri su sistemiyle doğaya da önemli katkılar sunuluyor.

Metrobüse yakın konumuyla ulaşımın çok kolay olduğu Artış Ticaret ve Sanayi Merkezi, alışveriş merkezleri, eğitim kurumları, hastaneler, kamu binaları ve fuar merkezi gibi yapılarla yakın bir bölgede konumlanıyor. Bulunduğu lokasyon itibarıyla önemli bir avantaja sahip proje, alternatif büyüklükte dükkan, depo ve imalathane alanlarından meydana geliyor.

Şimdi dünyada ne görseniz;

İSTANBUL'DAN

Nairobi ✈ İstanbul ✈ Tokyo

Dünyada en çok noktaya uçan hava kargo markası
Turkish Cargo ile yılda 2 milyon tondan fazla kargo
SMARTIST'ten dünyaya taşınıyor.



DÜNYANIN
HAVA
LOJİSTİK
MERKEZİ



TURKISH CARGO
SMARTIST



VODAFONE YATIRIMLAR CEO'SU TİMURAY HAZİRAN'DA GÖREVİ BIRAKIYOR

Vodafone Grubu Dünya İcra Kurulu Üyesi ve Vodafone Yatırımlar CEO'su Serpil Timuray, on beş yılı aşkın bir dönemin ardından Vodafone'dan ayrılma kararı verdiğini bildirdi. Vodafone'daki kariyerine Ocak 2009'da Türkiye CEO'su olarak başlayan ve Ocak 2014'ten bu yana Vodafone Grubu Dünya İcra Kurulu Üyesi olarak çeşitli üst düzey pozisyonlarda sürdüren Serpil Timuray, Haziran 2025 sonu itibarıyla görevini bırakacak. Serpil Timuray, "Vodafone markasının ve ikonik 'speechmark'ının dünya çapında ilk kez yenilenmesine ve sonrasında Grubun 'amaç odaklı şirket' yaklaşımının şekillenmesine liderlik etmiş olmaktan ötürü gururluyum" dedi. Vodafone Grubu CEO'su Margherita Della Valle de, "Timuray, şirketin gelecekteki büyümesinin temellerini oluşturan U-dönüşü sürecine başarıyla liderlik etti. Son olarak, şirketimizin büyümesini sağlayacak yeni bir iş kolu olarak, Vodafone Yatırımlar'ı kurdu" bilgisini verdi.

TÜRKİYE 2026'DA İLETİŞİMDE 5G UYGULAMASINA GEÇİYOR

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Türkiye'nin 2026 yılı itibarıyla 5G'ye geçeceğini bildirdi. Türkiye'de şu anda 34 farklı noktada 5G testleri yapılıyor. Çoğunlukla sanayi ve üretim tesislerinde gerçekleştirilen bu testler, 5G teknolojisinin farklı sektörlerde nasıl kullanılabileceğini görmek açısından büyük önem taşıyor. Yetkililer, 5G'nin yüksek hız, düşük gecikme süresi ve daha geniş kapsama alanı gibi avantajlarıyla Türkiye'de dijital dönüşümü hızlandıracağını vurguluyor. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Türkiye'nin 5G teknolojisine geçişte yerli ve milli çözümlere öncelik vermek istediğini de belirtiyor. 5G, mobil ağ teknolojisinin beşinci neslini temsil eden ve 4G'ye kıyasla çok daha hızlı veri aktarım hızları, daha düşük gecikme süresi ve daha yüksek kapasite sunan bir ağ altyapısı olarak biliniyor.



TURKCELL 5G'YE GEÇİŞ HAZIRLIKLARINI TAMAMLADI



Turkcell Genel Müdürü Ali Taha Koç, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın 5G ihalesini bu yılın ilk yarısında yapılacağını ve 2026'da sona erecek 'Fiber Altyapıda İmtiyaz Sözleşmesi' için de ayrı bir ihale düzenlenmesine ilişkin açıklamasının memnuniyetle karşıladıklarını söyledi. Koç, fiber altyapının, Türkiye'nin dijitalleşme sürecinde kritik bir rol oynadığını ve şirketin bu alandaki yatırımlarını aralıksız sürdürdüğünü kaydederek, "Bakanımızın çağrısını görev kabul ediyoruz. Her iki ihaleye de girip bu milli sorumluluğu üstlenmeye hazırız" dedi. Söz konusu süreçte rekabet koşullarının yeniden belirlenmesiyle, Türkiye'nin Turkcell'i olarak mobil iletişimde verdikleri dünya standartlarındaki hizmeti, fiber altyapı alanında da ülkeye sunmaya ve bu milli sorumluluğu üstlenmeye hazır olduklarını belirten Koç, "5G ihalesi de Türkiye için gerçek bir dönüm noktası olacak. 5G'ye geçiş için gerekli olan tüm hazırlıkları tamamladık. Teknik altyapımız hazır" diye konuştu.

VAKIFBANK'IN YEPYENİ DÜNYASI SKY

SİZİ YÜKSEKLERE TAŞIMAK İÇİN HİZMETİNİZDE

Kullanıma hazır yüksek kredi limitlerinden avantajlı mevduat faiz oranlarına, hızlı işlem kolaylığından sürpriz tekliflere kadar birçok ayrıcalık VakıfBank SKY'da sizi bekliyor.

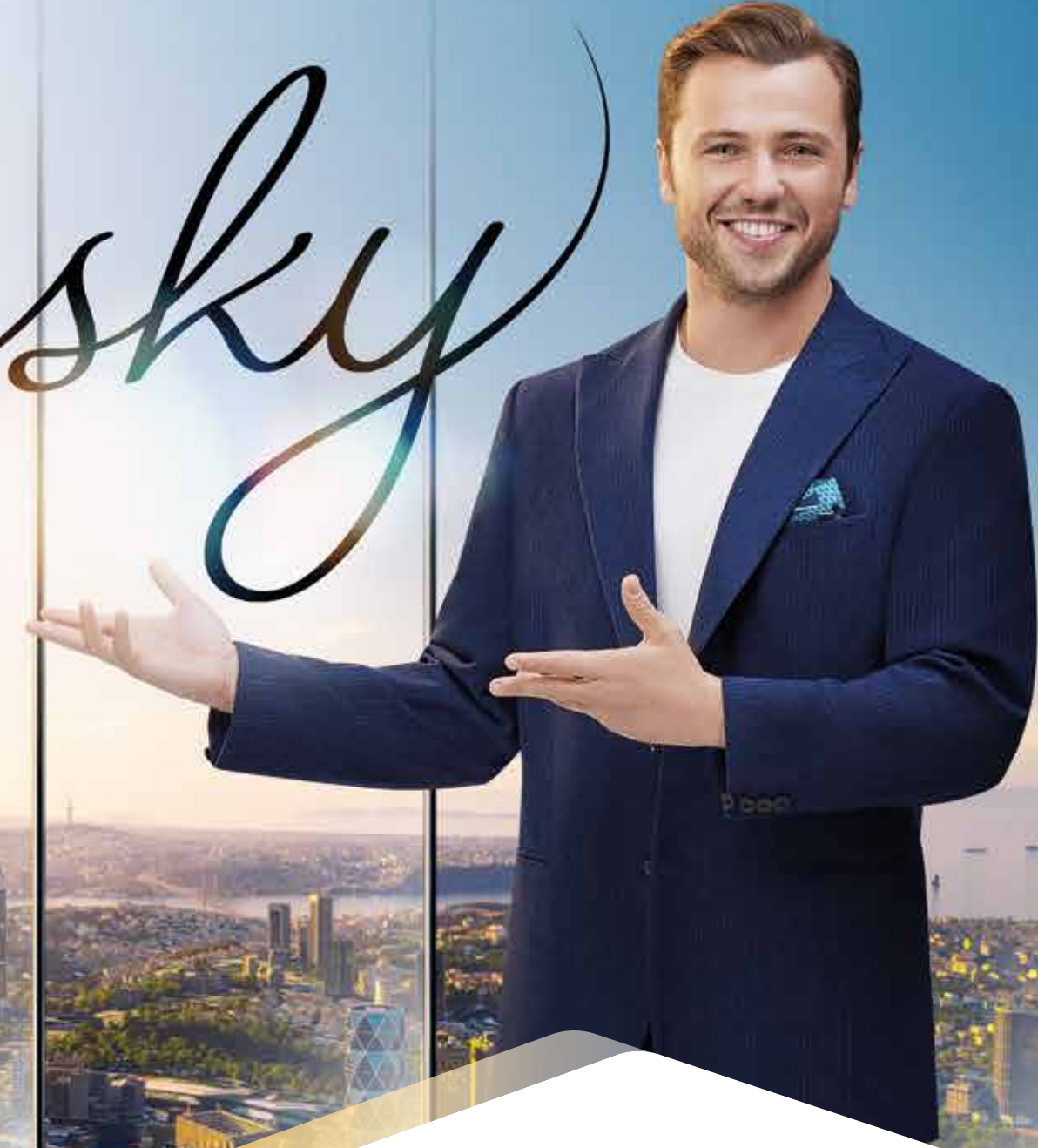
VakıfBank, daima seninle.

Kullanıma
Hazır Yüksek
Kredi Limiti

Avantajlı
Mevduat Faiz
Oranları

Kişiyeye Özel
SKY
Ayrıcalıkları

7/24
Dijital-Hızlı



VakıfBank



MÜSİAD 17 SEKTÖRÜN ANALİZİNİ RAPORLADI

MÜSİAD Sektör Kurulları Raporu sonuçları "Türkiye'nin Üretici Gücü" sloganıyla MÜSİAD Genel Başkanı Mahmut Asmalı tarafından açıklandı. Çalışma 17 farklı sektör şeklinde bir yıldan fazla 12 üniversite ve çeşitli akademik kuruluşlarla işbirliği yapılarak hazırlandı. Asmalı, Finansal Hizmetler, Danışmanlık ve Eğitim Sektör Kurulu Raporu'nun, "Türkiye Yüzyılına Giriş: Fırsatlar, Tehditler ve Ekonomik Hedeflere İlişkin Bir Değerlendirme" başlığıyla yayımlandığını, raporda, diğer sektörlerden farklı olarak geniş kapsamlı bileşenlere sahip olan finans sektörünün, özellikle bankacılık sektörü aktif büyüklüğüne ve portföy büyüklüğüne dikkati çekerek ele aldıklarını söyledi.

AVRUPA HAVALİMANLARI KONSEYİ'NE (ACI EUROPE) TÜRK YÖNETİCİ

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) Genel Müdürü Enes Çakmak, Brüksel'de Avrupa Uluslararası Havalimanları Konseyi (ACI Europe) Yönetim Kurulu'na oy birliği ile seçildi. ACI Europe Genel Direktörü Olivier Jankovec, Enes Çakmak'ı tebrik ederek bu gelişmeden duyduğu memnuniyeti dile getirdi. ACI Europe 55 ülkede 500'den fazla havalimanını bünyesinde barındırıyor. DHMİ Genel Müdürü Enes Çakmak'ın ACI Europe Yönetim Kurulu'na seçilmesiyle de Türkiye, Avrupa havacılık politikalarında daha çok söz sahibi oldu. Söz konusu gelişme, Avrupa'da havacılık alanındaki karar alma ve politika belirleme süreçlerine Türkiye'nin doğrudan katkı sağlamasını mümkün kıldı. DHMİ'nin küresel havacılık sektöründeki etkinliği artarken Türkiye'nin havayolu ulaşımındaki stratejik önemi de güçlendi.



TÜRKİYE – ENDONEZYA DOSTLUK DERNEĞİ'NDEN HATAY'A KONUT YARDIMI



Endonezya Cumhuriyeti Hükümeti Maliye Bakanlığı ile Türkiye Endonezya Dostluk Derneği (TEDER) arasında 6 Şubat 2024 tarihinde imzalanan "Hibe Anlaşması" çerçevesinde Hatay'da yapılan 37 konut hak sahiplerine teslim edildi. Konut teslim törenine Hatay Valisi Mustafa Masatlı, Endonezya Cumhuriyeti Türkiye Büyükelçisi Achmad Rizal Purnama, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yapı İşleri Genel Müdürü Murat Oral, AFAD Bağışçı İlişkileri Daire Başkanı Mehmet Ali Öncü, TEDER Yönetim Kurulu Başkanı ve Endonezya Fahri Konsolosu Dr. Eren Günhan Ulusoy katıldı. Dr. Eren Günhan Ulusoy, "Bu proje, Türkiye ve Endonezya arasındaki güçlü dostluğun ve yardımlaşma ruhunun en somut göstergelerinden biri oldu. Depremin ikinci yılında umut dolu başlangıçlar için bir araya gelmekten mutluluk duyuyoruz" dedi.



HAYATIN HER ANINDA YANIBAŞINIZDAYIZ

Çınar Boru Genel Müdürlük

Ayazlı Mahallesi
Ereğli Cad. No:178
Akçakoca / DÜZCE
T: 0(380) 525 02 67
F: 0(380) 618 8000

Çınar Çelik

Organize Sanayi Bölgesi
Çınar Caddesi
Kdz. Ereğli / ZONGULDAK
T: 0(372) 334 36 90
F: 0(372) 334 36 99

Çınar Lojistik

Bozkuş İşhanı
No: 18/C
Kdz. Ereğli / ZONGULDAK
T: 0(372) 316 46 20
F: 0(372) 316 89 73

İstanbul Ofis

Finans Kent Mah. Prof. Hasan
Küçük Cad. No:5 Blok:9A-20. Kat
Daire 191 Ümraniye / İSTANBUL
T: 0(216) 688 24 29
F: 0(216) 688 24 28



ÇINAR ÇELİK
www.cinarboru.com



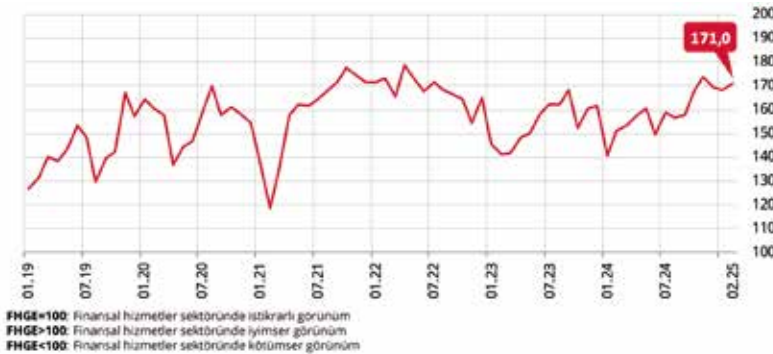
ZİRAAT BANKASI GENEL MÜDÜRÜ **ALPASLAN ÇAKAR**

ZİRAAT BANKASI YILI 100.6 MİLYAR TL KÂRLA KAPATTI

Ziraat Bankası Genel Müdürü Alpaslan Çakar, "2024 yılını sektörün en yüksek kâr rakamı olan 100,6 milyar TL ile tamamladık" dedi. Alpaslan Çakar, bankacılık sektörünün birçok alanında lider bankası Ziraat Bankası'nın ekonomiye en yüksek katma değeri sağlamak amacıyla kaynaklarını reel sektörün finansmanına yönelik kullanırmaya, başta ana misyonu tarım olmak üzere yatırımları, istihdamı, üretimi, ihracatı ve KOBİ'leri önceleyerek kredi ağırlıklı büyümeye ettiğini söyledi. Çakar, "23 milyonun üzerinde müşterimizin aktif olarak kullandığı ve ülkemizin en fazla kullanılan mobil bankacılık uygulaması olan Ziraat Mobil ile müşterilerimize kesintisiz hizmet sunmaya devam ederek şube dışı kanalların payını yüzde 96 seviyesine çıkardık" dedi. Çakar, Ziraat Bankası'nın 2024 yıl sonu itibarıyla ekonomiye sağladığı kaynak tutarının 2,7 trilyon TL'si nakdi, 1,1 trilyon TL'si gayri nakdi krediler olmak üzere 3,8 trilyon TL'ye ulaştığını kaydetti.

FİNANSAL HİZMETLERE ŞUBAT'TA GÜVEN GELDİ

FİNANSAL HİZMETLER GÜVEN ENDEKSİ (FHGE)



Finansal sektörde faaliyet gösteren 148 kuruluşun yanıtlarının ağırlıklandırılıp toplulaştırılmasıyla elde edilen TCMB anket sonuçlarına göre, Finansal Hizmetler Güven Endeksi (FHGE) Şubat'ta geçen aya göre 2,5 puan artarak 171 seviyesine yükseldi. 2025 yılı Şubat ayında, NACE Rev.2 sektör sınıflamasına göre "Finans ve Sigorta Faaliyetleri" sektöründe güven endeksleri alt sektörler itibarıyla değerlendirildiğinde, "64-Finansal Hizmet Faaliyetleri" (sigorta ve emeklilik fonları hariç) ve "66-Finansal Hizmetler ile Sigorta Faaliyetleri için Yardımcı Faaliyetler" sektörlerinde sırasıyla 3,3 ve 18,2 puanlık artış, "65-Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Fonları" (zorunlu sosyal güvenlik hizmetleri hariç) sektöründe ise 10,2 puanlık azalış olduğu görüldü.

YARINLAR ÇABUK GELİR

**+%30
DEVLET
KATKISI**

**%100
FAİZSİZ**

Erken BES'le
çocuğunuzun
küçük adımlarını
büyük hayallere,
küçük birikimlerini
büyük kazançlara
dönüştürün.

Ayrıca Erken BES'in
Asistans Hizmetlerinden
ücretsiz yararlanın:

- Psikolojik danışmanlık /
Oyun terapisi
- Diş ve göz check up'ları
- Online rehberlik
hizmetleri



Kuveyt Türk Katılım Bankası ve Albaraka Türk Katılım Bankası şubeleri ile Katılım Emeklilik acentelerimize bekliyoruz.

**Katılım
Emeklilik**
Şimdi Başla

0850 226 0 123

www.katilimemeklilik.com.tr



/katilimemeklilik



/katilimemek



/katilimemeklilik



/katilimemeklilik



Katılım Cep
uygulamasını indirmek
için karekodu okutun.





YENİ NESİL ALTAY TANKI'NDA GERİ SAYIM BAŞLADI

BMC Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı, BMC Power Üretim Tesisleri'nde yerli ve milli olarak seri üretime başlatılacak Yeni ALTAY Ana Muharebe Tankı ile ilgili çalışmaların sürdüğünü söyledi. Tosyalı, seri üretiminin yapılacağı fabrikanın henüz inşaat halinde olduğu ve yaz aylarına doğru tamamlanmasının beklendiğini bildirdi. 2025 yılı ortasında faaliyete geçmesi planlanan yeni zırhlı araç üretim fabrikasının, aylık 8 adet ALTAY tankı ve 10 adet 8x8 araç üretim kapasitesine sahip olacağını belirten Tosyalı, "Yeni tesisi-miz, zırhlı araçlar için gerekli tüm modern test imkânlarına sahip olacak. 25 yıllık hayalimiz olan ALTAY tankının, Silahlı Kuvvetlerimizin ihtiyaçlarına göre tamamen baştan tasarlanmış yeni versiyonunu seri üretime hazır hale getirdik. Tesis tam faaliyete geçtiğinde 1500 mühendis ve işçi istihdam edilecek. Seri üretim için geri sayıma başladık" dedi.



ZÜCDER, ALMANYA VE ABD'DE TİCARET MERKEZİ AÇIYOR

700'e yakın üyesi sayısıyla sektörün en büyük ve çatı derneği Züccaciyeciler Derneği (ZÜCDER), sektörde 20. yılını tamamladı. Bu sene 14.'sü düzenlenen ve Ticaret Bakanlığı tarafından desteklenen zirvelerin de katkısıyla 2024 yılını 5,56 milyar dolar ihracatla kapatan sektör, 2,5 milyar dolar dış ticaret fazlası verdi. Gelecek 3 yıl hakkında bilgi veren ZÜCDER Başkanı Mesut Öksüz, dernek olarak Almanya ve ABD'de ticaret merkezi projelerini hayata geçirmeye hazır olduklarını ve yeni dijital projeleriyle dernek üyelerinin 365 gün boyunca satış yapabileceklerini söyledi.

ORKA HOLDİNG'İN YURTDIŞI BAYİ SATIŞI İKİYE KATLANDI



Orka Holding, Yurt Dışı Bayi Toplantısında Damat Tween ve D'S damat Sonbahar/Kış 2025-2026 Koleksiyonlarını "total look" konsepti ile tanıttı. Her stile yönelik tek askıda kombinlenen ve bir bütün halinde sergilenen tasarımlarla geçen yıla kıyasla adet satışlar yüzde 85, ciro ise yüzde 100 arttı.

Global moda kuruluşu, 3-17 Şubat tarihleri arasında İstanbul'da düzenlediği bu yılın ilk Yurt Dışı Bayi Toplantısında iş ortaklarını ağırladı. Orka Holding Vadistanbul Merkez Ofis ve Showroom'da gerçekleşen etkinlikte, Damat Tween ve D'S damat'ın özenle tasarlanan Sonbahar/Kış 2025-26 koleksiyonları iş ortakları için ilk kez sergilendi.

Orka Holding Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Orakçıoğlu, "40. kuruluş yıl-dönümümüzde düzenlediğimiz bu buluşma, global ölçekte Damat Tween ve D'S damat markalarımızın lider, vizyoner, yenilikçi ve ilham verici özelliğini yansıtıyor. Damat Tween ve D'S damat'ın sürdürülebilir moda ve yüksek teknoloji içeren yenilikçi tasarımları ile lüks erkek modasında geleceğin vizyonunu ortaya koyuyoruz" dedi.



ALACAKLARINIZIN VADESİNİ BEKLEYEREK

ZAMAN KAYBETMEYİN

**TEDARİKÇİ FİNANSMAN SİSTEMİ ile
Vadeli Fatura Alacaklarınızı Peşin Olarak Tahsil Edin!**





CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN LE POINT DERGİSİNE KAPAK OLDU

Fransa'nın Le Point dergisi, "2025 - Yeni Dünya Düzeni" başlıklı özel bir sayı yayımladı. Le Point dergisinin "2025 - Yeni Dünya Düzeni" başlıklı özel sayısının kapağında, yeni dünya düzenine yön verecek dört lider arasında gösterilen Erdoğan'ın yanı sıra, ABD Başkanı Donald Trump, Çin Devlet Başkanı Şi Cinping ve Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin de yer aldı. 2018 yılında Cumhurbaşkanı Erdoğan'ı kapağına taşıyarak 'diktatör' deme küstahlığında bulunan Le Point dergisinin yeni bir dünya düzeni kurulurken bu düzenin vazgeçilmez aktörünün Recep Tayyip Erdoğan olduğunu kabul etmesi gündem oldu.

AKKUYU'DA YEDEK JENERATÖRLERDEN İLKİ DEVREDE

Rusya Devlet Nükleer Enerji Kuruluşu Rosatom'un inşa ettiği Akkuyu Nükleer Güç Santrali'nin (NGS) 1. güç ünitesinin ilk yedek dizel jeneratörü devreye alındı. Akkuyu NGS'nin her bir güç ünitesinde toplam üç adet yedek dizel jeneratör çalışacak. Dizel jeneratörler çalıştırıldıktan sonra, çeşitli çalışma modlarında yaklaşık 50 kontrol işleminden geçirilecek. Uzmanlar, dizel jeneratörlerin tüm sistemleri nominal güç seviyesinde çalışırken güvenilir olduğuna emin olduktan sonra, yedek dizel jeneratör 'bekleme' moduna getirilecek. NGS Direktör Yardımcısı ve Teknik Direktör Andrei Zhukov, "Akkuyu NGS'nin her güç ünitesinde bu tür üç santral yer alıyor. Bu santraller, ana güç kaynağının kesilmesi durumunda nükleer santralin bağımsız güç kaynağı olarak görev yapıyor" dedi.



100 YILA DAMGA VURACAK GALATASARAY PROJESİ



Galatasaray Başkanı Dursun Özbek, Şubat ayı Olağan Divan Kurulu toplantısında "100 yıla damga vuracak" dediği ve Galatasaray'ın Aslantepeler bölgesinde hayata geçirmeyi planladığı yeni tesis projesini açıkladı. Özbek, "Aslantepeler'nin mimari çalışması bitti. Bir maket yaptırıldım. Orada, Aslantepeler 60 dönüm, Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü'nden Galatasaray'a tahsis edilmek üzere orada bir basketbol, voleybol salonu, yüzme havuzu, kamp tesisi ve ticari alanların bulunduğu bir proje. O kadar güzel bir proje ki bir maket yaptırıldım. Maketi görünce hayalim daha farklılaştı. Hakikaten öyle bir iş yapıyoruz ki bir defa Galatasaray Spor Kulübü'nün branşlarının bir araya gelmesini sağlıyoruz" dedi.



YENİLENEN ÖZELLİKLERİYLE, YOLLARIN ÖNDE GELENİ.

Mercedes-Benz seyahat otobüsleriyle her yolculuk, benzersiz bir deneyime dönüşüyor.

Teknolojiden ve gelecekte ilham alarak, konforlu ve güvenli yolculukları odağımıza alıyor, yollara getirdiğimiz yeniliklerle fark yaratıyoruz. Yenilenen özellikleri ve teknolojileriyle, güvenliğin ve konforun önde geleni Mercedes-Benz Travego ve Tourismo'yu yollarda keşfedin.

#YollarınÖndeGeleni

Mercedes-Benz

The standard for buses.





TIBBİ KENEVİR ÜRETİMİNDE YENİ DÖNEM BAŞLIYOR

Türkiye’de tıbbi kenevir üretimi, 2024 yılında Tarım ve Orman Bakanlığı’nın yeni mevzuatıyla yeniden şekilleniyor. Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) tarafından düzenlenen başvuru sürecinde 16 üreticiye tıbbi kenevir üretim lisansı verildi. Enerama Çevre Teknolojileri Yönetim Kurulu Başkanı Cem Güvendiren, dünya genelinde yıllık binlerle ton tıbbi kenevir üretildiğini ve bunun üçte birinin uluslararası ticarete konu olduğunu belirterek, tıbbi kenevirin üreticiler ve yatırımcılar için büyük bir potansiyel sunduğunu vurguladı. Sağlık konusunda çok ciddi bir geleceği olduğuna dikkat çeken Güvendiren, “Bugüne kadar tıbbi kenevir için toplamda 860 bin m2 üretim, kurutma alanı kurup, bakım ve yönetimini üstlendik. 1000 metrekarelik bir yetiştirme ve kurutma tesisi için ortalama 1 milyon dolarlık yatırım maliyeti öngörüyoruz” dedi.

ABD’YE KUŞ GRİBİ SEBEBİYLE TONLARCA YUMURTA İHRACATI

Türkiye, Atlantik ötesindeki kuş gribi salgını karşısında Şubat ayı itibarıyla ABD’ye büyük miktarda yumurta ihraç etmeye başladı. Yumurta Üreticileri Merkez Birliği Başkanı İbrahim Afyon, “700 konteynere eş değer toplam 15.000 ton yumurta sevk edilecek. 26 milyon dolarlık ihracatın sevkı Temmuz ayına kadar devam edecek. İhracat, gerekli yetkilere sahip üye şirketlerimiz aracılığıyla gerçekleşecek ve süreç iki firma tarafından koordinesi yapılacak” dedi. ABD, yerel yumurta arzını etkileyen H5N1 kuş gribi salgınıyla mücadele etmeye çalışıyor.



ÜRETEN YÖRE ÜRETEN TÜRKİYE PROJESİNİN İKİNCİ ADRESİ ESKİŞEHİR



Güvenilir Ürün Platformu tarafından yerel üreticileri desteklemek, üretimin devamlılığını sağlayarak ülke ekonomisini güçlendirmek ve ihracat potansiyelini artırmak amacıyla hayata geçirilen “Türkiye’nin Üretim Kahramanları Projesi”, Eskişehir’de üretici-alım heyeti buluşmaları ve iş geliştirme eğitimleri ile başladı. Tarım ve Ticaret Bakanlıkları, TBMM Tarım Komisyonu, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, Eskişehir Sanayi Odası, İstanbul PERDER, Gıda Perakendecileri Derneği, TÜRES ve TURYİD gibi birçok önemli kurumun desteğiyle düzenlenen organizasyonda, üreticiler büyük alıcılarla bir araya gelerek ticari anlaşmalar yapma fırsatı buldu. Eskişehir Sanayi Odası’nın ev sahipliğinde gerçekleşen etkinliğe; Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı Ayşe Ünlüce ve Odunpazarı Belediye Başkanı Kazım Kurt da katılarak destek verdi.

TÜRKİYE'NİN EN ÇOK TERCİH EDİLEN
TRAFİK SİGORTACISINDAN...

QUICK KASKO'DA SINIRSIZ İKAME ARAÇ



QUICK KASKO'NUZ VARSA MOBİLİTE HİÇ BİTMEZ

Quick Sigorta'dan Kasko poliçeniz varsa ikame araçsız kalmazsınız. Hasar durumunda aracınızı QCAR Mobilite şubelerine teslim eder, sınırsız ikame aracınızı hemen alırsınız. Aracınız Quick Sigorta anlaşmalı özel servislerinde orijinal parçalarla ve 2 yıl garantili onarılırken siz onarım süresi boyunca süre sınırı olmadan QCAR konforunu yaşarsınız.



QCAR'LA MOBİLİTE HİÇ BİTMEZ.

*Kullanım koşulları için detaylara www.quicksigorta.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.



KAREKODU TELEFONUNUZUN KAMERASI İLE OKUTARAK
UYGULAMAYI İNDİREBİLİRSİNİZ.

Q-BLOG

Q-MAG

Q-SÖZLÜK



QUICK

SİGORTA



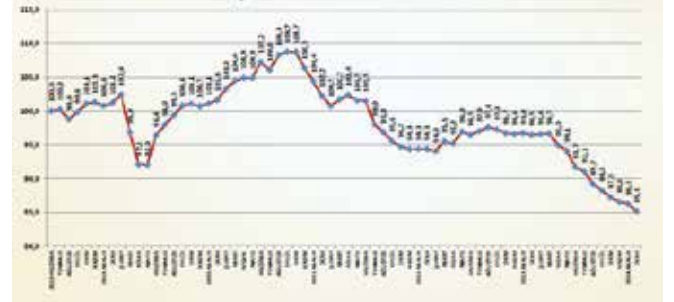
İSTİHDAM ENDEKSİ 4. ÇEYREKTE YÜZDE 2,6 YÜKSELDİ

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), geçen yılın son çeyreğine ilişkin iş gücü girdi endekslerine göre; sanayi, inşaat ve ticaret-hizmet sektörleri toplamında istihdam endeksi, 2024'ün 4'üncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 2,6 artış kaydetti. Alt sektörler incelendiğinde endeks, inşaat sektöründe yüzde 5,7, ticaret-hizmet sektörlerinde yüzde 4 artarken, sanayi sektöründe yüzde 0,8 azaldı. İstihdam endeksi çeyreklik bazda ise yüzde 0,3 yükseldi. Alt sektörler incelendiğinde endeks, inşaat sektöründe yüzde 0,9, ticaret-hizmet sektörlerinde yüzde 0,7 artarken, sanayi sektöründe yüzde 0,6 azaldı. Sanayi, inşaat ve ticaret-hizmet sektörleri toplamında çalışılan saat endeksi, geçen yılın son çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 3 geriledi.

İNŞAAT MALZEMESİ İHRACATINA 'TİCARETTE KORUMACILIK' BELİRSİZLİĞİ

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (Türkiye İM-SAD) İnşaat Malzemesi Sanayi Bileşik Endeksi 2025 Ocak ayında 85,1 puan oldu. Türkiye İMSAD tarafından hazırlanan İnşaat Malzemesi Sanayi Bileşik Endeksi Ocak 2025 sonuçlarına göre, Bileşik Endeks bir önceki aya göre 1,2 puan azaldı ve 85,1 puana geriledi. Faaliyet Endeksi de bir önceki aya göre 2,2 puan düştü ve 125,8 puan seviyesine indi. Güven seviyesi yeni yılın ilk ayında bir önceki aya göre 0,9 puan geriledi ve 60,8 puan olarak gerçekleşti. Uzun süre sonra Aralık 2024'te yükselen Beklenti Endeksi de yeni yıla düşüşle başladı, bir önceki aya göre 0,5 puan azalma gösterdi ve 69,9 puan oldu. Rapora göre, faaliyetler 2025 yılı Ocak ayında zayıf kaldı. Mevsimselliğin sınırlayıcı etkileri görülürken, iç pazarda durgunluk hissedildi. İhracat pazarlarında ticarete korumacılık belirsizliği ise bu kez sınırlayıcı etki oluşturdu.

BİLEŞİK ENDEKS HAZİRAN 2019=100



2024 YILI SON ÇEYREKTE İŞSİZ SAYISI 23 BİN KİŞİ AZALDI

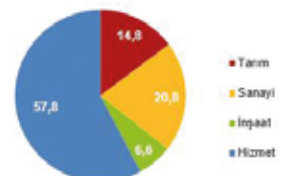
Hanehalkı İlgücü Araştırması sonuçlarına göre; 15 ve daha yukarı yaştaki kişilerde işsiz sayısı 2024 yılı IV. çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre 23 bin kişi azalarak 3 milyon 80 bin kişi oldu. İşsizlik oranı ise 0,1 puanlık azalış ile yüzde 8,6 seviyesinde gerçekleşti. İşsizlik oranı erkeklerde yüzde 6,9, kadınlarda yüzde 11,8 olarak tahmin edildi. İstihdam edilenlerin sayısı 2024 yılı IV. çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre 141 bin kişi artarak 32 milyon 755 bin kişi, istihdam oranı ise 0,2 puanlık artış ile yüzde 49,6 oldu. Bu oran erkeklerde yüzde 67 iken kadınlarda yüzde 32,5 olarak gerçekleşti. Mevsim etkisinden arındırılmış işgücüne katılma oranı yüzde 54,2 olarak tespit edildi. Genç nüfusta mevsim etkisinden arındırılmış işsizlik oranı yüzde 16,1, atıl işgücü oranı da yüzde 28 şeklinde belirlendi.

Mevsim etkisinden arındırılmış istihdamın sektörel dağılımı, 15+ yaş, (Bin kişi), IV. Çeyrek: Ekim-Aralık, 2024

	IV. Çeyrek, 2024			Bir önceki çeyrek			Bir önceki çeyreğe göre fark		
	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
Toplam	32 755	21 916	10 839	32 614	21 834	10 780	141	82	59
Tanım	4 846	2 880	1 966	4 760	2 754	2 005	86	106	-19
Sanayi	6 812	4 979	1 833	6 730	4 979	1 751	82	0	82
İnşaat	2 163	2 059	104	2 154	2 048	106	9	11	-2
Hizmet	18 934	12 018	6 916	18 970	12 053	6 918	-36	-35	-2

Tablodaki rakamlar yuvarlamadan dolayı toplam vermeyebilir.
Mevsimsel etkilerden arındırma yöntemi gereği geçmiş çeyreklere ilişkin tahminler revize edilerek yayımlanmaktadır.

Mevsim etkisinden arındırılmış istihdamın sektörel dağılımı (%), IV. Çeyrek, 2024





Bireysel Özel
Sağlık Sigortalarında
%35
İNDİRİM

Kapsamlı
teminatlar

Geniş
anlaşmalı
kurum ağı

Taksit
imkânları

Uygun
fiyatlar

Sağlığınız ŞİMDİ DAHA UYGUN fiyatlarla güvence altında!

Siz de **%35 indirim** fırsatından yararlanarak Bireysel Özel Sağlık Sigortası yaptırın,
Türkiye Sigorta güvencesiyle kendinizi ve sevdiklerinizi koruma altına alın.

Anlaşmalı banka şubelerimiz ve acentelerimizle iletişime geçerek
Bireysel Özel Sağlık Sigortanızı hemen yaptırabilirsiniz.



10 YEARS

Istanbul
April 8-10, 2025

   [euriesummit](https://www.euriesummit.org)

www.euriesummit.org

 **Istanbul Lutfi Kırdar ICEC**

10. EURIE AVRASYA YÜKSEKÖĞRETİM ZİRVESİ

10. EURIE EURASIA HIGHER EDUCATION SUMMIT

Mapping the New Path for International Education

**“Uluslararası Yükseköğretimin geleceği EURIE’de tartışılıyor.
Sektörün lider kuruluşları, uzmanlar ve
akademisyenler EURIE’de buluşuyor.”**

“The Future of International Education will be discussed at EURIE.
Sector’s leading organizations, experts and
academics will be meeting at EURIE.”



2025 YILINDA MERCEDES TRAVEGO VE TOURISMO'DA 25 YENİLİK

MERCEDES – BENZ, HOŞDERE OTOBÜS FABRİKASI'NDA ÜRETTİĞİ YENİ NESİL TRAVEGO VE TOURISMO MODELLERİNDE 25 FARKLI YENİ ÖZELLİK VE DONANIMLA YOLCU VE SÜRÜCÜ KONFORU ÜST SEVİYEYE YÜKSELTTİ. ARAÇLAR NİSAN AYINDA DEVREYE ALINACAK

Türkiye ağır ticari araç sanayisinin öncü firmalarından Mercedes-Benz Türk, yeni nesil Travego ve Turismo'da yaptığı 25 farklı yeni özellik ve donanım ile 2025'te çok daha iddialı olarak yollara çıkıyor.

Ağırlıklı olarak otobüs kaptanları, seyahat şirketleri ve yolculardan alınan geri bildirimlerle geliştirilen toplam 25 farklı yenilik, Mercedes-Benz Travego ve Turismo'nun konfor seviyesini daha da üst bir noktaya yükseltti.

Ayarlanabilir başlık özelliğine sahip yeni koltuklardan, 21 inçlik yolcu bilgilendirme ekranlarına, müşteriler için hazır hale getirilen kamera sisteminden sürücü dinlenme alanındaki değişikliklere kadar birçok yenilikçi düzenleme devreye alındı.

Mercedes-Benz Türk, yeni araçlarında sunmaya başlayacağı Omniplus On Dijital Servis Entegrasyonu özelliği ile de kaptanlara, müşterilere ve yetkili servislere yeni bir dijital servis ve filo yönetim sistemi deneyimi sundu.

YOLCULAR İÇİN AMBRASSADOR KOLTUKLAR

Yeni Mercedes-Benz Travego'da artık yolcular Ambassador koltuklarda seyahat edecek. Yeni koltuklar, 2025 model Mercedes-Benz Travego 15 ve Travego 16 2+1 modellerinde standart olarak sunuldu. Ayarlanabilir başlık özelliği bulunan yeni Ambassador koltuklar, şık tasarımlarıyla olduğu kadar konfor seviyesini üst düzeye çıkaran tasarımıyla yolculuklar çok daha keyifli hale getiriyor.

Araçta sunulan yeni donanımlar arasında yer alan Yeni Multimedya Sistemi de dikkat çekiyor. Travego'da yolcu bilgilendirme için kullanılan 19 inçlik ekran, 21 inç olarak



YOLCULAR AMBRASSADOR KOLTUKLARDA DAHA KONFORLU SEYAHAT EDERKEN YENİ MULTİMEDYA SİSTEMİ DOKUNMATİK OLACAK. OTOBÜSTE GENİŞ BİR GÖRÜŞ ALANI OLUŞURKEN YAKIT TASARRUFU DA YÜZDE 1,5 ORANINDA GERÇEKLEŞECEK

kullanılmaya başlandı. Bu yeni multimedya sistemi, önceki versiyonlarda sunulan tuşlu tasarımın yerini arak dokunmatik kullanıma sahip daha modern, teknolojik ve gelişmiş halde kullanım konforunu artırıyor.

Mercedes-Benz Türk mühendisleri tarafından geliştirilen teknolojik yenilikler arasında kokpitte sürücü için sunulan cep telefonları için kablosuz şarj alanı da dikkat çekiyor. Ayrıca Mercedes-Benz Turismo araçlardaki kaptan dinlenme tesislerine ayakkabı dolabı eklenerek, kaptanların konforu artırıldı.

YAKIT TASARRUFU VE GENİŞ GÖRÜŞ AÇISI

Nisan ayında devreye alınacak Mirrorcam özelliği Travego ve Turismo otobüslerde opsiyonel olarak sunulmaya başlandı. Mirrorcam, otobüslerde görüş açısını artırırken

aynı zamanda yüzde 1,5'e varan yakıt tasarrufu sağlıyor. Tüm Travego ve Turismo modellerinde yapılan önemli değişikliklerden biri de yeni kamera sistem altyapısı. Böylece Mercedes-Benz Türk, 2024 başı itibarıyla Kara Yolları Trafik Yönetmeliği'nce tüm yolcu taşıyan araçlara getirilen kayıt edebilir özellikte kamera sistemi zorunluluğu için son kullanıcıya önemli bir destek sağlamış oldu.

Mercedes-Benz Türk, yeni donanımlarla geliştirdiği 2025 model Travego ve Turismo modellerinde Omniplus On Dijital Servis Entegrasyonu özelliğini de kullanıma sunmaya hazırlanıyor. Uzaktan erişimle otobüsün teknik durumunu gerçek zamanlı olarak izleyen sistem, Telematik hizmeti vererek müşteriye ilgili sürücü ve araç verilerini sunarken yakıt tüketimi ve sürüş analiz raporlarının ortaya çıkmasını da sağlıyor.

HAYATIN HER ANINDA YANIBAŞINIZDAYIZ

Gücümüzü köklerimizden alıyoruz.



Çınar Boru Genel Müdürlük

Ayazlı Mahallesi
Ereğli Cad. No:178
Akçakoca / DÜZCE
T: 0(380) 525 02 67
F: 0(380) 618 8000

Çınar Çelik

Organize Sanayi Bölgesi
Çınar Caddesi
Kdz. Ereğli / ZONGULDAK
T: 0(372) 334 36 90
F: 0(372) 334 36 99

Çınar Lojistik

Bozkuş İşhanı
No: 18/C
Kdz. Ereğli / ZONGULDAK
T: 0(372) 316 46 20
F: 0(372) 316 89 73

İstanbul Ofis

Finans Kent Mah. Prof. Hasan
Küçük Cad. No:5 Blok:9A-20, Kat
Daire 191 Ümraniye / İSTANBUL
T: 0(216) 688 24 29
F: 0(216) 688 24 28



ÇINAR BORU
www.cinarboru.com



200 BİN TL'DEN 310 MİLYON TL'YE KADAR YATLAR GÖRÜCÜYE ÇIKTI

Dünyanın karada düzenlenen ikinci, Türkiye'nin en büyük fuarı Bosphorus Boat Show, İstanbul Fuar Merkezi'nde 15 Şubat'ta kapılarını açtı. 65 binden fazla ziyaretçinin katılım sağladığı 22 Şubat'a kadar süren dev organizasyonda; 200'den fazla firma, 500'den fazla marka ve 300'den fazla tekne sergilendi. Motoryatlardan katamaranlara, yelkenlilerden balıkçı teknelerine kadar 1500'den fazla ürün çeşidinin yer aldığı fuarda, teknelerin yüzde 50'si yerli üreticilere ait olduğu görüldü. Yat ve Tekne Endüstrisi Derneği (YATED) Yönetim Kurulu Başkanı Murat Bekiroğlu, yerli üreticilerin dünya pazarına açılmasına destek olacaklarını vurgulayarak, fuar alanı için yapılan 5 yıllık anlaşmayla fiyatları sabitlediklerini, fiyatları 200 bin TL'den 310 milyon TL'ye kadar yatların fuarda yer aldığını söyledi.

FLEXIS ELEKTRİKLİ HAFİF TİCARİLERİN DAĞITIMI RENAULT TRUCKS'TAN

Kamyon üretiminde ve düşük karbonlu mobilitede öncü olan Renault Trucks, ürün yelpazesine üç Flexis elektrikli hafif ticari araç modelini ekledi. Renault Trucks, karbonsuz taşıma çözümleri ve özelleştirilmiş destek sunarak ihtiyaçları karşılıyor. Yeni tam elektrikli ve bağlantılı bir platforma dayanan bu üç modelin dağıtımı (bir panelvan, modüler şasi kabini ve bir step-in van) Renault Trucks tarafından gerçekleştirilecek. Modeller, Avrupa'daki en geniş elektrikli taşımacılık çözümleri yelpazesine sahip olan Renault Trucks E-Tech serisine entegre edilecek. Özel seri, Renault Trucks E-Tech Master ve Trafic hafif ticari araçların yanı sıra Renault Trucks E-Tech D, D Wide, T ve C (16 ila 50 ton arası Orta ve Ağır Hizmet Araçları) ve Kleuster kargo bisikletlerini de kapsıyor.



OTOMOTİVDE ÜRETİM YÜZDE 3 AZALDI İHRACAT YÜZDE 4 ARTTI

Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) 2025 yılının Ocak ayı verilerine göre, geçen yılın aynı dönemine göre toplam üretim yüzde 3 azalarak 105 bin 397 adet olarak gerçekleşti. Geçen yılın aynı ayına göre yüzde 1 artış yaşayan otomobil üretimi ise 67 bin 795 adede ulaştı. Traktör üretimiyle birlikte toplam üretim ise 108 bin 21 adede yükseldi. Ticari araç grubunda, Ocak'ta üretim yüzde 9, ağır ticari araç grubunda yüzde 51 hafif ticari araç grubunda ise yüzde 3 gerileme yaşandı. 2024 yılının Ocak ayında göre ticari araç pazarı 22, ağır ticari araç pazarı yüzde 38, hafif ticari araç pazarı ise yüzde 19 daraldı.

Yılın ilk ayında, bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam otomotiv ihracatı adet bazında yüzde 4, otomobil ihracatı ise yüzde 7 arttı. Bu dönemde, toplam ihracat 78 bin 191 adet, otomobil ihracatı ise 47 bin 316 adet düzeyinde gerçekleşti. 2025'in Ocak ayında toplam pazar, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 15 azalarak 70 bin 412 adetten kapandı. Bu dönemde, otomobil pazarı da yüzde 13'lük gerilemeyle 55 bin 944 adede ulaştı.

SEKTÖREL BAZDA İHRACAT RAKAMLARI -1.000 DOLAR

SEKTÖRLER	1 - 31 OCAK				SON 12 AYLIK			
	2024	2025	Değişim (%)	2023 - 2024	2024 - 2025	Değişim (%)	2023 - 2024	
Otomotiv (tüm Sektör)	2.146.462	2.095.898	-2,3	81.054.922	87.528.045	7,8	16,1	
Motorlu Motosiklet ve Motorlu Araçlar	2.368.252	2.348.824	-0,8	30.248.394	30.352.496	0,3	0,3	
İnşaat ve Kırım Makineleri	1.438.836	1.433.230	-0,4	19.037.182	17.913.151	-5,9	-5,9	
Çelik	1.117.004	1.251.740	11,6	14.046.928	15.280.629	8,8	8,8	
Elektronik ve Elektronik	1.267.054	1.224.867	-3,3	15.215.279	15.088.152	-0,8	-0,8	
İnşaat, Bakım, Yağlı Tekerler ve Motorlu Araçlar	1.438.836	1.433.230	-0,4	12.316.415	11.727.406	-4,8	-4,8	
Demir ve Demir Dök. Malz.olar	1.018.413	1.013.827	-0,4	12.253.488	12.504.645	2,0	2,0	
Teknik ve Teknik Malz.olar	794.407	821.815	3,4	9.319.875	9.336.887	0,2	0,2	
İnşaat ve İnşaat	822.892	791.319	-3,8	11.208.284	11.188.043	-0,2	-0,2	
Mutlaka, Kargo ve Diğer Ürünler	683.359	688.315	0,7	7.936.615	7.902.080	-0,4	-0,4	
GENEL İHRACAT TOPLAM	20.091.482	21.164.177	5,3	256.297.202	263.917.373	2,9	100,0	

Kaynak: TİM - Sektörel ihracat sıralaması: İlk 10 sektör



NIYETLİYİZ

Ramazan'ın Bereketini ve
Lezzetini Sunmaya Niyetliyiz



İŞ İNSANI YILMAZ ULUSOY İSTANBUL'DA AHİRETE UĞURLANDI

Ulusoy Denizcilik A.Ş ortaklarından ve Yılmaz Ulusoy Holding Yönetim Kurulu Başkanı Yılmaz Ulusoy, hayatını kaybetti.

Pihti atması nedeniyle tedavi gördüğü hastaneden taburcu olan Ulusoy'un tedavisine evde devam ediliyordu. Ulusoy'un naaşı 25 Şubat Salı günü Levent Barbaros Hayrettin Paşa Camii'nde kılınan öğle namazının ardından Zincirlikuyu Mezarlığı'nda defnedildi.

Ulusoy, Türkiye'de lojistik sektöründe bulunan ve Ro-Ro taşımacılığının yaygınlaşmasında rol oynayan Saffet Ulusoy'un kardeşidir. Saffet Ulusoy da kardeşi Yılmaz Ulusoy gibi 23 Şubat'ta hayatını kaybetti. Yılmaz Ulusoy'un kardeşi Saffet Ulusoy ise 2012 yılında vefat etmişti.

1941 yılında Trabzon'un Of ilçesinde doğan Yılmaz Ulusoy, iş hayatına Ulusoy Holding'de başladı. 2008 yılında buradan ayrılarak kendi şirketi olan Yılmaz Ulusoy Holding'i kurdu. Ulusoy, İstanbul Ticaret Odası (İTO), İstanbul Sanayi Odası (İSO), Deniz Ticaret Odası (DTO) ve TUSİAD üyesi olarak çeşitli görevlerde bulundu. Yılmaz Ulusoy, 1968-1971 yılları arasında Samsunspor Kulübü'nün başkanlığını da yaptı.



KIBRISLI TÜRK İŞADAMI ASİL NADİR HAYATINI KAYBETTİ

Kıbrıslı Türk iş insanı Asil Nadir, tedavi gördüğü Lefkoşa Kolan British Hastanesi'nde hayatını kaybetti. Nadir, kurucusu olduğu Kıbrıs gazetesi önünde düzenlenen törenin ardından Lefkoşa Kabristanlığı'ndaki aile mezarlığında toprağa verildi.

Asil Nadir'in ölümünü eşi Nur Nadir bildirdi. Asil Nadir ölümü halinde yayımlanmak üzere hazırlandığı anlaşılan mesajını da sosyal medya hesabından eşi Nur Nadir yayımladı. Asil Nadir imzalı mesajda, "Kıbrıslıların onurlu yaşam mücadelesi ve davası için ömrümü ve emeklerini feda ettim" dedi.

KKTC'nin Lefke kentinde 1 Mayıs 1941'de doğan Asil Nadir, 20'li yaşlarında İngiltere'ye gelerek konfeksiyon sektörüne girdi. 1980'da İngiltere'deki iş hayatına bez ticaretiyle başlayan Nadir, Polly Peck adlı küçük bir tekstil şirketine yaptığı yatırım- la yolculuğuna başladı. On yıl sonra şirketin değeri 2 milyar sterline çıktı. Nadir, elektronik şirketi Sansui'yi alarak, bir Japon şirketini satın alan ilk yabancı iş insanı oldu. İngiltere'nin ünlü ev aletleri şirketi Russell Hobbs'u da o dönem bünyesine kattı. Türkiye'de elektronik ve medya alanlarında yatırımları olan Asil Nadir, Güneş ve Günaydın gazetelerini de satın almıştı.

İş insanı Asil Nadir güçlü olduğu dönemlerde önemli isimlerle bir araya geldi, Muhafazakar Parti'ye de para yardımı yapıyordu. Asil Nadir, ofisinin de bulunduğu Londra'nın merkezindeki semte gönderme yapan "Berkeley Meydanı'nın Sultanı" lakabıyla anılır olmuştur.

Asil Nadir, zimmetine para geçirmek suçlamasıyla mahkum oldu. 2010 yılına gelindiğinde 71 yaşındaki Asil Nadir, "adını temize çıkarmak istediğini" söyleyerek İngiltere'ye döndü. Asil Nadir, İngiltere'ye dönüşü sırasında yaptığı açıklamada "1990'da masumdum, bugün de masumum" demişti. Asil Nadir'in mahkumiyeti 2016 yılında sona ermişti.



Tüyap Fuarcılık Grubu, ülkemiz ekonomisine hizmet sunmaktan gurur duyuyor

Dünyanın dört bir yanından gelen iş insanlarını düzenlediği ihtisas fuarlarında buluşturan Tüyap Fuarcılık Grubu, 2025 yılında da ülke ekonomisine katkı sunmaktan gurur duyuyor.

2025
Fuarlar Takvimi



HALKBANK'TAN KADIN GİRİŞİMCİYE 82 MİLYAR TL FİNANSMAN DESTEĞİ

HALKBANK GENEL MÜDÜRÜ OSMAN ARSLAN, KADIN GİRİŞİMCİLERİN EKONOMİK HAYATA AKTİF KATILIMLARINI ARTIRMAK AMACIYLA TOPLAMDA 250 BİN KADIN GİRİŞİMCİYE 82 MİLYAR TL FİNANSMAN DESTEĞİ SAĞLADIKLARINI SÖYLEDİ



CUMHURBAŞKANI **RECEP TAYYİP ERDOĞAN**'IN EŞİ **EMİNE ERDOĞAN**, AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANI **MAHİNUR ÖZDEMİR GÖKTAŞ**, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANI **MEHMET FATİH KACIR** VE HALKBANK GENEL MÜDÜR **OSMAN ARSLAN**, KADIN GİRİŞİMCİLERE ÖDÜLLERİNİ VERDİLER

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın eşi Emine Erdoğan, "TÜİK verilerine göre 2014 yılında yüzde 26'larda olan kadın istihdam oranı, 2024 Aralık ayı itibarıyla yüzde 31,6'ya yükselmiştir. 2028 yılında bu oranı yüzde 36,2'ye yükseltmeyi hedefliyoruz" dedi.

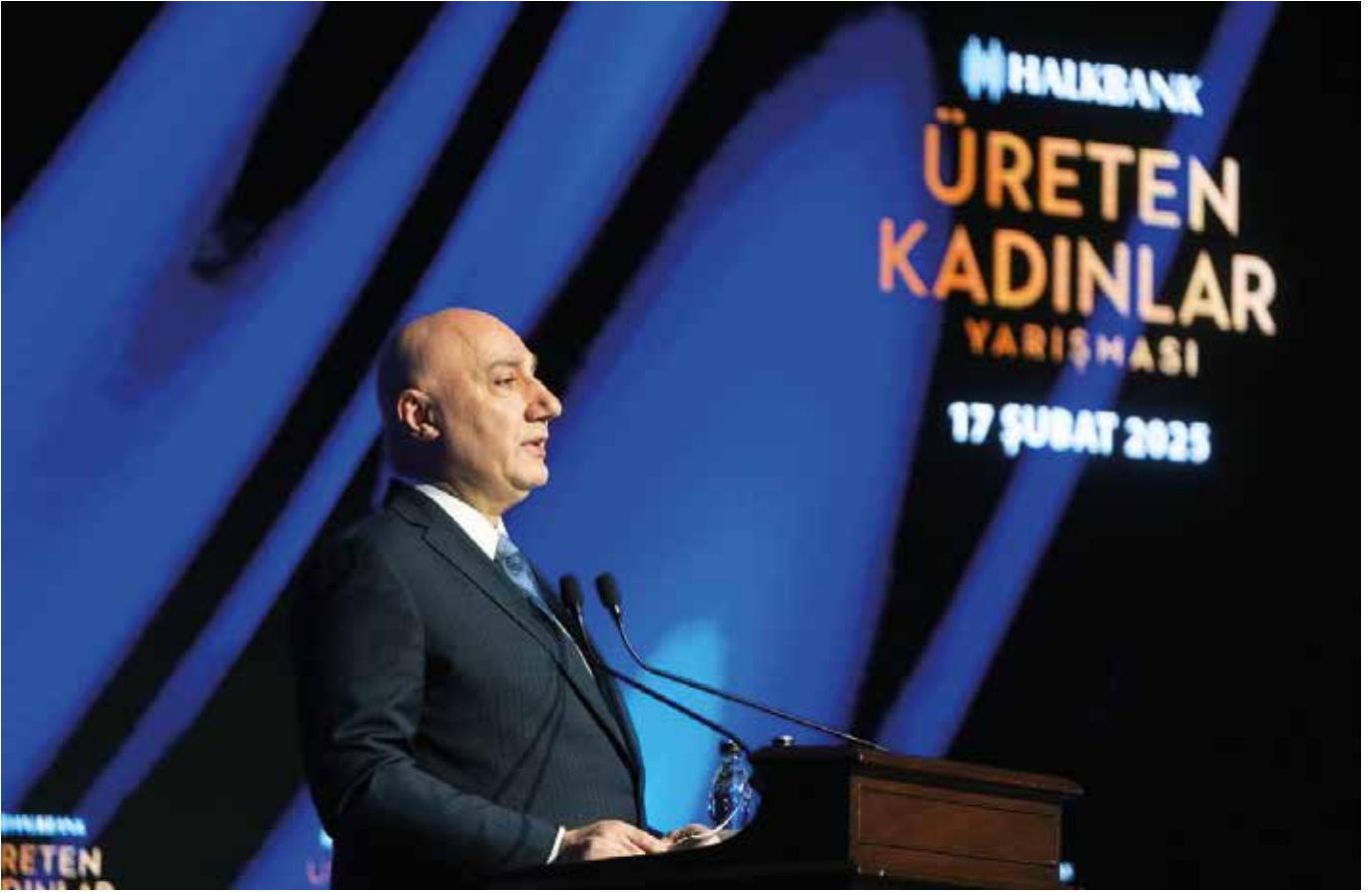
Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan da, Halkbank, kadın girişimcilerin ekonomik hayata aktif katılımlarını artırmak amacıyla yaptığı çalışmalarda önemli bir

adım attıklarını, toplamda 250 bin kadın girişimciye 82 milyar TL finansman desteği sağladıkları bilgisini verdi.

Kadınların ekonomideki gücünü ve girişimcilik dünyasındaki başarılarını görünür kılmak, onları cesaretlendirmek ve potansiyellerini ortaya çıkarmalarına destek olmak amacıyla düzenlenen Halkbank Üreten Kadınlar Yarışması Ödül Töreni'nin dördüncüsü İstanbul Finans Merkezi Halkbank Genel Müdürlüğü, İstanbul Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.

ÜRETEK KADIN GİRİŞİMCİLERE ÖDÜLLERİ VERİLDİ

Yarışma kapsamında bir dizi ödül verildi. Yılın Üreten Kadın Girişimcisi ödülünü Bebuş Kids'ten Zahide Arı alırken, Yükselen Yıldız kategorisinde MorMaker'dan Nurdeniz Erdoğan ödüllendirildi. Teknoloji Tabanlı Kadın Girişimci kategorisinde ödül Toffu'dan Işıl Melisa Işık'e, Sıfır Atık ve Sürdürülebilirlik kategorisinde ise Werover'den Zeynep Balca Yılmaz'a verildi. Kadın Kooperatifi Kategorisinde ödül Lilyana Kadın Koopera-



tifi'nden Ümmühan Keskin'in oldu.

Törene katılan Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın eşi Emine Erdoğan, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş ile Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, ödülleri sahiplerini verdiler. Ödül törenine katılan iş dünyasının önde gelen kadınları, kadın girişimciliğine olan desteklerini vurguladı.

TÜRK KADINININ GİRİŞİMCİ RUHU HAREKETE GEÇTİ

Programda konuşma yapan Emine Erdoğan, "Türkiye kadınların her dönemde sosyal ve kamusal alanda varlık gösterdiği, çok özel bir tarihe sahiptir. Türk kadınının girişimci ruhunun kökleri 13. yüzyıla kadar uzanır. Biz kadınlarımızın nasıl emsalsiz bir güç olduğunun farkında olan ve bu gerçeğe hürmet eden bir ülkeyiz. Hükümetimiz ilk günden bu yana, kadınların her alanda yücelmesi için örnek politikalar geliştirmiştir. Kadın istihdamının artmasını



2025'İN AİLE YILI İLAN EDİLMESİ DOLAYISIYLA HALKBANK'IN ÜRETEK KADINLAR PROJESİ'NİN ÖZEL BİR ANLAM KAZANDIĞINI BELİRTEN OSMAN ARSLAN, "KADIN GİRİŞİMCİLİĞİNİN TEŞVİKİ, FİNANSMANA ERİŞİMİNİN KOLAYLAŞTIRILMASI VE EĞİTİM ÇALIŞMALARIMIZ DAHA DA ÖN PLANA ÇIKTI" DEDİ

teşvik etmiştir. TÜİK verilerine göre 2014 yılında yüzde 26'larda olan kadın istihdam oranı, 2024 Aralık ayı itibarıyla yüzde 31,6'ya yükselmiştir. 2028 yılında bu oranı yüzde 36,2'ye yükseltmeyi hedefliyoruz. Bu hede-

fi hep birlikte başaracağız" dedi.

Kadın istihdamını artık kadın liderliği ile birlikte düşünmek zorunda olduklarını belirten Emine Erdoğan, "Bugün dünya kadın liderliğinin önemini tartışıyor. Bildiğiniz gibi Cumhurbaşkanımız 2025 yılını aile yılı olarak ilan etti. Bu konuya özellikle dikkatinizi çekmek istiyorum çünkü aile toplumun ruhu ve lokomotifidir. İş ve aile, kadınların arasında seçim yapması gereken bir yol ayrımı olmamalı. Bu çatışmayı ortadan kaldıracak, aile hayatını muhafaza edecek uygulamaların sayısını mutlaka artırmalıyız. Hükümetimiz bu konuda iyileştirici adımlar atmıştır" diye konuştu.

KADIN GİRİŞİMCİ POTANSİYELİMİZ ARTIYOR

Bakan Mehmet Fatih Kacır da, Türkiye yüz-yılında bilimde, teknolojiye, Ar-Ge'de, inovasyonda ve yüksek teknoloji üretiminde dünyada söz sahibi, ekonomik ve teknolojik bağımsızlığını tesis etmiş bir Türkiye için kadınların sahip olduğu potansiyeli hare-



CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN EŞİ EMİNE ERDOĞAN, KADIN İSTİHDAMININ TOPLAMDA YÜZDE 32'YE DAYANMASININ SEVİNDİRİCİ OLDUĞUNU, 2028 YILI HEDEFİNİN YÜZDE 36,2 OLARAK BELİRLENDİĞİNİ SÖYLEĐ

kete geçirmekte kararlı olduklarını söyledi. Kacır, "Girişimcilik ekosistemimizden çıkan, milyar dolar değeri aşan 7 teknolojik girişimimizin 4'ü kadın girişimciler tarafından kuruldu. 105 teknoparkımızda faaliyet gösteren 11 bin firmamızda 31 bin Ar-Ge ve tasarım merkezlerimizde 27 bin kadın yenilikçi çalışmalarıyla geleceğin Türkiye'sini inşa ediyor" dedi.

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş ise, "Her alanda kadın girişimciyi desteklemek ve kadın kooperatiflerini güçlendirmek öncelikleri arasında yer aldığını belirtti. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile imzaladıkları protokol kapsamında kadın girişimcileri desteklemeye devam ettiklerini kaydeden Göktaş, "Enerji sektöründeki kadın temsiliyetini güçlendirmek amacıyla kadınlar için enerji okulunu başlatıyoruz. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile iş pozitif programı kapsamın-

da kadınların iş gücüne katılımına destek oluyoruz. Ticaret Bakanlığı ile Tarım ve Orman Bakanlığı ile kadın kooperatifçiliğini destekleyen çalışmalar yürütüyoruz. Kadın kooperatiflerinin sürdürülebilir ve rekabetçi hale gelmelerini sağlamak için eğitim finansman ve danışmanlık destekleri sunuyoruz" diye konuştu.

250 BİN KADIN GİRİŞİMCİYE 82 MİLYAR TL DESTEK

Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan da ödül töreninde yaptığı konuşmada, kadın girişimcilere sunulan finansal desteklerin yüzde 40'ını bankanın tek başına sağladığını belirterek, bu desteklerin 8 Mart 2021 tarihinden beri verilmekte olduğunu söyledi. Arslan, "Halkbank, kadın girişimcilerin ekonomik hayata aktif katılımlarını artırmak amacıyla yaptığı çalışmalarda önemli bir adım atarak, 250 bin kadın girişimciye

toplamda 82 milyar lira finansman desteği sağladı" dedi.

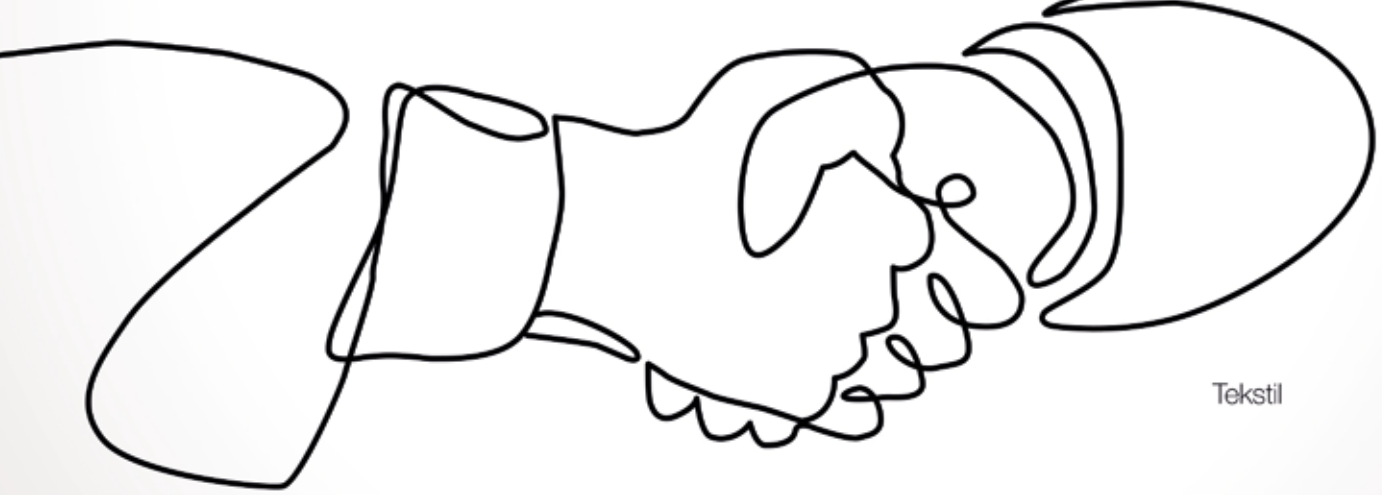
Osman Arslan, girişimci kadınları cesaretlendirerek onlara ilham verdiklerini belirterek, "Kadınlarımızın hikâyelerini dinledik, başarılarına tanıklık ettik. Bugün geldiğimiz noktada binlerce kadının hayallerini gerçeğe dönüştürdüğüne tanık olmak büyük bir gurur kaynağı. Halkbank, ayrıca kadın girişimciler için 'MasterClass Marka Eğitim Programı' düzenleyerek, bu alanda önemli eğitimler sunmayı da hedefliyor" diye konuştu.

2025 yılının Aile Yılı olarak ilan edilmesinin, Halkbank Üreten Kadınlar Projesi'ne özel bir anlam yüklediğine değinen Arslan, bu yıl içinde kadın girişimciliğinin teşvik edilmesi, finansmana erişimin kolaylaştırılması ve girişimcilik eğitimlerinin yaygınlaştırılması hedeflerinin ön plana çıkacağını kaydetti.

BİRLİKTE GÜÇLÜYÜZ

Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşlarından biriyiz. Bir asrı aşan başarılı geçmişimizle geleceğe güvenle bakmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

Farklı sektörlerde, binlerce çalışanımızla üretip, 100'ü aşkın ülkeye ihracat yapıyoruz, her adımda daha güzel bir Türkiye hedefi ile ilerliyoruz.



Tekstil



© /sankoholding f /SANKOHolding A.Ş.

🐦 /SankoHolding in /sankoholding

www.sanko.com.tr

THY “ZAMANINDA KALKIŞ” ORANIYLA HER ZAMAN ZİRVEDE

THY GENEL MÜDÜRÜ BİLAL EKŞİ, “GEÇEN SENEYE GÖRE 5,6 PUAN ARTIŞLA ZAMANINDA KALKIŞI YÜZDE 83,4’E YÜKSELTTİK. ZAMANINDA KALKIYORUZ. THY, EMNİYET İLE TAM ZAMANINDA” DEDİ. İSTANBUL HAVALİMANI DA AVRUPA’DA EN YOĞUN TERMINAL OLARAK KAYITLARA GEÇTİ

Türk Hava Yolları 1 Ocak-17 Şubat tarihleri arasında yapılan seferlerde zamanında kalkış oranını yüzde 83,4’e yükseltti.

Sosyal medya hesabından bir açıklama yapan THY Genel Müdürü Bilal Ekşi, “Zamanında kalkıyoruz. 1 Ocak – 17 Şubat tarihleri arasında geçen senenin aynı dönemine göre 5,6 puan iyileştirerek zamanında kalkışı yüzde 83,4’e yükselttik. Yolcularımızı zamanında emniyet ve kalite ile misafir eden tüm ekibimize teşekkür ederim. THY, emniyet ile tam zamanında” dedi.

THY’NİN İSTANBUL – SYDNEY SEFERLERİ SAYISI ARTIYOR

Türk Hava Yolları (THY), İstanbul ile Sydney arasındaki seferlerini artırma kararı aldı. Haftada dört kez gerçekleştirilen seferler, 2025 yılı boyunca kademeli olarak artırılabacak.

THY en uzun uçuş rotası olan İstanbul-Sydney seferlerine 2024 yılında başlamıştı. 2025 Haziran ayında haftada beş, Ekim ayında ise haftada altı sefere çıkarılması planlanan uçuşlar 12 Ocak 2026 tarihinden itibaren günlük olarak yapılacak. 2026 yılı itibarıyla, uçak teslimat takvimine bağlı olarak, İstanbul-Sydney arasında aktarmasız direkt uçuşların başlatılması hedefleniyor.

Sydney Havalimanı Havacılık Büyüme ve Grup Strateji Yöneticisi Greg Botham, bu gelişmenin Avustralya ve Türkiye arasındaki bağlantıyı güçlendirerek hem iş hem de turistik seyahatler için büyük avantaj sağlayacağını kaydetti.



THY GENEL MÜDÜRÜ **BİLAL EKŞİ**, ZAMANINDA KALKIŞ ORANININ GİDEREK DAHA DA YÜKSELECEĞİNİ SÖYLEDİ



THY'DEN AIR INDIA EXPRESS İLE ANLAŞMA

Türk Hava Yolları (THY) Teknik AŞ, uzun yıllardır birçok farklı bakım hizmetini sunduğu Hindistan'ın bayrak taşıyıcı hava yolu Air India grubuna bağlı Air India Express ile Boeing 737 filosunu kapsayan yeni bir anlaşma imzaladı.

Dubai'de düzenlenen "MRO Middle East" fuarında imzalanan anlaşma 190 Boeing 737-8 ve 737-10 uçağının yedek parça temini ve bakım ihtiyaçlarını kapsıyor. Bu anlaşma sayesinde Air India Express, THY Teknik AŞ'nin geniş komponent havuzu, bakım, onarım, revizyon, modifikasyon ve lojistik gibi hizmetlerinden yararlanabilecek. THY Teknik AŞ, küresel tedarik zincirini ve teknik uzmanlığını kullanarak Air India Express'in operasyonel verimliliğini ve filo güvenilirliğini artırmaya devam edecek.

THY Teknik AŞ Genel Müdürü Mikail Akbulut, "Air India Express'e çözüm ortağı olarak bize olan güvenlerini sürdürdükleri için teşekkür ediyoruz. Hindistan havacılığının yükselişine katkıda bulunmaya devam edeceğiz" dedi. Air India Express Genel Müdürü Aloke Singh de, "Bu stratejik ortaklık, bakım ve onarım yetkinliklerimizi daha da güçlendirerek B737 filomuzun hızla büyümesini destekleyecek" diye konuştu.



THY, HAFTADA DÖRT KEZ GERÇEKLEŞTİRDİĞİ İSTANBUL – SYDNEY SEFERLERİNİ BU YIL KADEMELİ OLARAK ARTIRACAK. SEFERLER HAZİRAN'DA BEŞE, EKİM'DE ALTIYA VE 2026'DAN İTİBAREN HAFTADA YEDİ GÜNE ÇIKARACAK

THY OCAK 2025 TRAFİK VERİLERİNİ AÇIKLADI

Türk Hava Yolları (THY), 2025 yılı Ocak ayına ait trafik sonuçlarını Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) bildirdi. Açıklanan verilere göre, havayolu şirketi yolcu sayısını artırırken doluluk oranında da yükseliş kaydetti.

THY Ocak 2025 trafik verilerine göre, yolcu sayısı yüzde 8,2 artarak 6,77 milyona ulaştı, doluluk oranı ise yüzde 82,4'e yükseldi. Bu oran geçen yıla göre 2,1 puanlık bir artışı işaret ediyor. Ocak ayında arz edilen koltuk kilometre (ASK) yüzde 7,5 artışla 21,52 milyar km'ye, ücretli yolcu kilometre (RPK) ise yüzde 10,3 artışla 17,72 milyar km'ye yükseldi.

Dıştan dışa transfer yolcu sayısı yüzde 8,5

artış göstererek 2 milyon 823 bin 530 olarak gerçekleşti. Kargo ve posta hacmi Ocak 2025'te 149 bin 735 ton olarak kaydedildi. Bu rakam geçen yılın aynı dönemine kıyasla değişiklik göstermedi. THY'nin toplam uçak sayısı 477'ye ulaşarak yüzde 8,4'lük bir artış gösterdi. Aynı zamanda, koltuk kapasitesi yüzde 9,5 artarak 98 bin 364 seviyesine yükseldi. Uçulan nokta sayısı ise yüzde 3,5 artışla 352 oldu. Uluslararası yolcu trafiği yüzde 10 artışla 4 milyon 469 bin 956 olarak gerçekleşirken, iç hat yolcu sayısı yüzde 4,9 artışla 2 milyon 296 bin 785'e çıktı.

THY 2025 YILININ EN GÜVENLİ HAVAYOLLARINDA İLK 10'DA

Dünyanın tek havayolu güvenliği ve ürün derecelendirme sitesi AirlineRatings.com, 2025 yılı için En Güvenli 25 Tam Hizmet Havayolu Şirketi ve En Güvenli 25 Düşük Maliyetli Havayolu Şirketi listesini yayımladı. 385 havayolu verisinin analiz edildiği bu liste, havacılık sektöründe büyük ilgi gördü. THY söz konusu listede ilk 10'a girdi. Buna göre listede ilk 10 şöyle oluştu:

Air New Zealand, Qantas, Cathay Pacific; Qatar Airways; Emirates, Virgin Australia, Etihad Airways, ANA, EVA Air, Korean Air, Alaska Airlines ve Turkish Airlines (THY).

İSTANBUL HAVALİMANI EN YOĞUN TERMİNAL

İstanbul Havalimanı, 3-9 Şubat 2025 tarihleri arasında günlük ortalama 1.336 uçuşla Avrupa'nın en yoğun havalimanı olarak kayıtlara geçti. Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı (EUROCONTROL) tarafından yayımlanan "Avrupa Havacılık Raporu" verilerine göre, İstanbul Havalimanı bu dönemde kıtanın en fazla uçuş trafiğine sahip havalimanı oldu. EUROCONTROL verilerine göre, İstanbul Havalimanı'nı günlük uçuşta Avrupa'nın şu havalimanları takip etti: Londra Heathrow: 1.276 uçuş, Amsterdam Schiphol: 1.234 uçuş, Paris Charles de Gaulle: 1.143 uçuş ve Madrid Barajas: 1.107 uçuş.



EKOVİTRİN
ÖZEL RÖPORTAJ

BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYE BAŞKANI DR. HASAN AKGÜN
YEREL YÖNETİMLERDE 50. YILINI KUTLUYOR

BELEDİYESİCİLİĞİN KİTABINI YAZAN BAŞKAN

BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYE BAŞKANI DR. HASAN AKGÜN 1975'TE KÜÇÜKÇEKMECE BELEDİYESİ'NDE BAŞLADIĞI KARIYER VE HİZMETLERİNİ 50 YILDIR SÜRDÜRÜYOR. DR. AKGÜN BÜYÜKÇEKMECE'DE 7'NCİ KEZ ÜST ÜSTE BAŞKAN SEÇİLEREK GERÇEKLEŞTİRİLMESİ GÜÇ BİR REKORA İMZA ATTI

RÖPORTAJ: KAMURAN ABACIOĞLU - ŞEREF ÖZATA

Trabzon'un Araklı ilçesinde doğan Dr. Hasan Akgün, ilkokul eğitimine Adapazarı'nın Kaynarca ilçesinde başladı. Ortaöğrenimini Florya Şenlikköy Ortaokulu'nda tamamladıktan sonra, Yeşilköy 50. Yıl Lisesi'nden mezun oldu.

1975 yılında, henüz genç yaşta yerel yönetimlere adım atan Akgün, Sefaköy Belediyesi'nde numarataj memuru olarak göreve başladı. Disiplini, azmi ve çalışma etiği sayesinde kısa sürede dikkat çekti; önce Yazı İşleri Müdürü, ardından Başkan Yardımcısı olarak yükseldi.

Belediyecilikte edindiği deneyimlerin ardından akademik kariyerini de tamamlayan Akgün, 1979 yılında İstanbul Yabancı Diller Yüksekokulu'nda üniversite eğitimine başladı ve buradan mezun oldu. Yerel yönetimler konusundaki bilgisini daha da derinleştirmek amacıyla, 1979-1988 yılları arasında Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü'nde "Şehircilik ve Belediyelerin Yönetimi" programına katıldı. Burada aldığı eğitimle, şehircilik ve yerel yönetim konularında uzmanlaştı.

BELEDİYECİLİK ÜZERİNE AKADEMİK ÇALIŞMALAR

1981 yılında, 12 Eylül 1980 askeri darbesinin ardından devam eden askeri yönetim sürecinde, İstanbul Belediyesi Küçükçekmece Belediye Şube Müdürlüğü'nün kuruculuğunu yaptı.

1984 yılında, Türkiye'de ilk kez uygulamaya konulan Büyükşehir Belediyesi modeli kapsamında, hem İstanbul Büyükşehir Belediyesi hem de Bakırköy Belediyesi'nin teşkilatlanma süreçlerinde aktif rol aldı. 1986 yılında ise belediyecilik alanındaki uzmanlığı sayesinde Büyükçekmece Belediye Başkanı Yardımcılığı görevine atandı.

Belediyeciliğin uluslararası standartlarını incelemek ve yerel yönetim politikalarına farklı bir perspektif kazandırmak amacıyla, 1989-1993 yılları arasında Fransa, Almanya ve Belçika'da yerel yönetim modelleri üzerine detaylı incelemelerde bulundu. Bu süreçte, Avrupa'daki şehircilik anlayışını ve yönetim stratejilerini Türkiye'deki belediyecilik sistemiyle kıyasladı.

Akademik çalışmalarını belediyecilik deneyimiyle harmanlayan Akgün, 1992 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakül-



İKTİDARIN EN GÜÇLÜ DÖNEMLERİNDE DAHI KARŞI PARTİDEN BELEDİYE BAŞKANI SEÇİLDİĞİNİ HATIRLATAN DR. AKGÜN, 'BİZ KAZANMANIN GERÇEK YOLUNU ÇİZDİK. VATANDAŞLA BERABER OLURSANIZ ASLA KAYBETMEZSİNİZ. SİYASETE VE PROPAGANDAYA İHTİYACINIZ OLMAZ

tesi'nde 'Belediyelerin Evrensel Gelişimi ve Bütçelerinin Analizi' başlıklı yüksek lisans tezini tamamladı. 1996 yılında ise, 'Kentsel Gelişme Sürecinde Büyükçekmece' başlıklı doktora tezini hazırlayarak, şehir planlaması ve kentsel dönüşüm alanında uzmanlaştı.

Bu akademik çalışmaları kapsamında, Fransa ve İspanya'daki sahil planlamalarını detaylı bir şekilde analiz ederek, Türkiye'deki kıyı şehirlerinin planlanması ve yönetimi için uygulanabilir modeller geliştirdi.

1994'TE BAŞKAN YARDIMCILIĞINDAN BAŞKANLIĞA

1994 yerel seçimlerinde Büyükçekmece Belediye Başkanı seçilen Akgün, 2024 yerel seçimleri dahil olmak üzere toplam 7 kez Büyükçekmece Belediye Başkanı seçilerek, Türkiye'de erişilmesi güç bir rekora imza attı.

Belediye başkanlığı sürecinde akademik çalışmalarına da devam eden Akgün, özellikle yerel seçimler ve yerel yönetimler konularına yoğunlaştı. Çalışmalarında Türkiye'nin siyasi geçmişini, mevcut siyasi dinamiklerini ve siyasi mücadelelerini derinlemesine inceledi.

1975 yılında kurulan ve Türkiye'nin ilk Belediyeler Birliği olan Marmara Belediyeler Birliği'nin kuruluşuna tanıklık etti. 2002-2004 yılları arasında birliğin başkanlığını üstlendi. Halen Marmara Belediyeler Birliği Başkan Vekilliği görevini sürdürmekte olan Akgün, aynı zamanda Türkiye Belediyeler

Birliği Encümen Üyeliği ve Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi Türkiye Milli Delegasyonu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Türkiye'nin en güçlü belediyeler birliği olan Türkiye Belediyeler Birliği'ne özel bir önem veren Akgün, Aytaç Durak ve 15 arkadaşı ile birlikte birliğin kuruluşunda yer aldı ve o günden bugüne görevini sürdürmektedir.

Türkiye'de 50 yılı aşkın süredir yerel demokrasi mücadelesi veren Akgün, aynı zamanda Türkiye'nin kurucu üyesi olduğu Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi'nin Türk Milli Delegasyonu üyeliğine 2001 yılında seçildi ve bu görevine halen devam etmektedir.

Galatasaray Spor Kulübü kongre üyesi olan Akgün, aynı zamanda Büyükçekmece Belediyesinin kardeş şehri Gelsenkirchen'in futbol takımı Schalke 04'ün ilk Türk kongre üyesi oldu.

Dr. Akgün, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin efsanevi liderlerinden Rauf Denktaş ile başlayan ve Derviş Eroğlu'nun hem Başbakanlık hem de Cumhurbaşkanlığı dönemlerinde devam eden uzun yıllara dayanan dostluklarıyla dikkat çekti. İyi derecede İngilizce bilen Dr. Hasan Akgün, evli ve dört çocuk babasıdır.

Büyükçekmece Belediye Başkanı Dr. Hasan Akgün, Ekovitrin Medya Grubu Başkanı Kamuran Abacıoğlu ve Ekovitrin Dergisi Genel Yayın Yönetmeni Şeref Özata'nın belediyecilik ve gündeme yönelik sorularını yanıtladı.

REKLAMA ZAMAN VE PARA AYIRMADIM, İŞİMİ YAPTIM

◆ **Türkiye'de belediyecilik denince efsane belediye başkanlarından biri olan Büyükçekmece Belediye Başkanı Hasan Akgün ile birlikteyiz. Belediyecilikte 50 yılınızı kutluyorsunuz, öncelikle tebrik ediyoruz. Gerçekten, Türkiye'de benzeri olmayan bir başarı hikâyesine imza attınız. Daha doğrusu, Türkiye'ye örnek olan bir belediye başkanıyınız. Yedi kez üst üste seçildiniz. Öncelikle bu konudaki hissiyatınızı öğrenebilir miyiz?**

Zaman o kadar hızlı geçti ki, sanki belediye başkanlığına yeni başlamış gibiyim. Ben



BELEDİYESİLİĞİN KİTABINI YAZDI:

BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYE BAŞKANI DR. **HASAN AKGÜN** ŞEHİRCİLİK ÜZERİNE DOKTORA ÇALIŞMASI YAPTI. YEREL YÖNETİMLER VE ŞEHİR PLANLAMACILIĞI İLE İLGİLİ 6 KİTAP YAZDI

belediyeciliği sadece makamda oturarak yapmadım. Daha önümde çok uzun bir çalışma dönemi varmış gibi hissediyorum ve bu duyguyu içimde sürekli yaşadığım için Allah'a şükrediyorum. Yeni hayallerim, yeni projelerim benim enerji kaynağım oluyor. Ben enerjimi hayallerimden ve gerçekleştireceğim projelerden alıyorum.

Türkiye'de belediyecilik tarihinin en önemli dönemine tanıklık etmiş bir belediye başkanıyım. Ben, yerel demokrasinin savunucusuyum. 1975 yılından bu yana 50 yıl 4 aydır belediyeciğim. Avrupa ölçeğinde, köyleri saymazsak ilçe ve il bazında yedi kez üst üste seçilmiş tek belediye başkanıyım.

Peki, bu kadar süre içerisinde ne yaptık? Tabii ki hizmet yaptık... Reklama zaman ve para ayırmadım. Ama işimi çok iyi yaptım. Eğer işimi çok iyi yapmasaydım, yedi kez seçilmezdim. Üstelik neredeyse tüm seçimlerde muhalefet partisinden aday oldum. İşimi en iyi şekilde yaptığım için yedi kez halkın takdirini kazandım.

Halkın nabzını, sosyolojik ve psikolojik yapısını ve beklentilerini iyi bilen bir belediye başkanıyım. Ezbere asla çalışmam. Bütçemi, bütçenin gerçek sahibi olan halk ile birlikte belirlerim. Hangi mahalleye hangi hizmeti yapacağımıza mahalle sakinleri karar verir.

Büyükçekmece halkı, yıllardır hizmetlerimizi yakından takip ediyor ve şunu söylüyor: "Bu adam kendi kafasına göre karar vermiyor, bizim taleplerimizi dikkate alıyor." Çocuklar, gençler, kadınlar, yaşlılar, eski seçilmişler, muhtarlar, STK'lar ve halkın tüm kesimleriyle birlikte bütçemizi belirler, yapacağımız projelerin kararını alırsın.

Mahallelerde yaşayan vatandaşlarımız, "Mahallemize çocuk oyun parkı lazım, taziye evine ihtiyacımız var, şu sokakta aydınlatma sorunu mevcut, yollarımızın bakıma ihtiyacı var." diyerek taleplerini ilettiğinde hemen hizmet götürüyoruz. Bizim planladıklarımız değil, mahalle sakinlerinin talepleri önceliklidir. Bu yaklaşım sayesinde yatırım planlarımızı doğru şekilde yapıyor ve seçimleri üst üste kazanıyoruz.

Vatandaş hizmetlerden memnunsan, seçim kazanmak için ekstra bir propagandaya gerek kalmaz. Ancak, yalnızca "yapmış gibi" görünürseniz, vatandaş sizi devre dışı bırakır. Çalışan, vatandaşla bağlarını güçlü kuran,



“

BİR BELEDİYE BAŞKANININ GÜCÜ, PARTİSİNDEN FAZLA OY ALMASIYLA ÖLÇÜLÜR. HALKIN DESTEĞİNİ KAZANAN BAŞKAN, HER ZAMAN SANDIKTAN GÜÇLÜ ÇIKAR

herkese karşı samimi davranan ve halkın ne istediğini doğru analiz eden bir belediye başkanısınız, görevde kalmak istediğiniz müddetçe seçilirsiniz.

Çünkü benim dünya görüşüm bu. Ben makamımdan para kazanmak için gelmedim. Bu makamdan herhangi bir bakanlığa atlamak gibi bir hedefim de olmadı. Ben her zaman şehircilik hocası olmak istedim.

BELEDİYE BAŞKANININ OYU PARTİSİNDEN YÜKSEK OLMALI

◆ Size göre güçlü bir belediye başkanı nasıl olur?

Bir belediye başkanının oyu, mensup olduğu partinin oy oranından ne kadar yüksekse, o başkanın başarısının da o kadar büyük olduğu söylenebilir. Bir belediye başkanı, yönettiği şehirde halkıyla güçlü iletişim kurabiliyor, vatandaşın taleplerini dikkate alabiliyorsa, işte o belediye başkanı

gerçekten güçlüdür.

Buna en iyi örnek, Atatürk'ün bazı fotoğraflarındaki dikkatli bakışlarıdır. Bir belediye başkanı, vatandaşlarla konuşurken göz teması kurmalı, söylediklerini dikkatle dinlemeli ve aldığı notları hızla hayata geçirmelidir.

Bunun en somut örneklerinden biri, benim seçim performansımdır. Mensubu olduğum partinin oy oranı dönem dönem değişse de halkın şahsıma olan desteği her zaman daha yüksek oldu. Halkın bana olan desteği, partimin aldığı oyun çok üzerinde gerçekleşti.

Sosyal ve kültürel dinamiklerin farkında olan, toplumun beklentilerini iyi bilen bir belediye başkanıyım. Ezbere çalışmam, her süreci analiz ederim. Halkın belediye yönetimine katılımını önemseydiğim için, bütçeyi halkla birlikte yaparım.

KIYI ŞEHİRCİLİĞİNİ KENDİ ŞEHİRİMDE UYGULADIM

◆ Türkiye'de, aynı zamanda şehircilik ve belediyecilik alanında doktora yapmış başkanlardan birisiniz. Bu konudaki görüşlerinizi paylaşır mısınız?

Belediyecilikte 50 yılı geride bıraktım. Bugüne kadar hayata geçirdiğim en önemli projeleri kitaplaştırdım. Gelecek nesillere bırakacağım en büyük miras, yazdığım kitaplar olacak. Eğer bugün üniversitelerde şehircilik dersleri verebiliyorsam ve bu alanda kalıcı eserler bırakabiliyorsam, bu benim için büyük bir gurur kaynağıdır.



“

BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYE BAŞKANI DR. HASAN AKGÜN (SOLDA) EKOVİTRİN MEDYA GRUBU YÖNETİCİLERİ KAMURAN ABACIOĞLU VE ŞEREF ÖZATA'NIN BELEDİYESİCİLİK VE GÜNDEME YÖNELİK SORULARINI CEVAPLANDIRDI

Yüksek lisansımı, belediyelerin evrensel gelişimi ve yapısı üzerine tamamladım. Aynı zamanda doktoramı da şehircilik alanında yaptım. Türkiye, 7 bin 200 kilometrelik kıyı şeridine sahip olmasına rağmen, kıyı şehirlerinin planlanması ve yönetimi konusunda akademik düzeyde kapsamlı çalışmalar yapılmamıştı. Bu alanda doktora yaparak önemli bir boşluğu doldurdum.

Doktora çalışmam esnasında, Barselona şehrinin sahil düzenlemelerini ve kamusal alan uygulamalarını yerinde inceleyerek projelerimi geliştirdim. Teorik bilgilerimi pratiğe dökerek, kıyı şehirciliği ilkelerini yönettiğim, 65 kilometrelik sahil şeridine sahip şehirimde uyguladım. Doktora sürecimi Barselona'da tamamladım.

Fransa ve İspanya'daki kıyı düzenlemelerini yerinde inceledim. Bataklık alanların nasıl dönüştürüldüğünü, sahillerin nasıl estetik bir görünüme kavuşturulduğunu ve turizme nasıl kazandırıldığını gözlemledim.

Türkiye'de belediye başkanlığım süresince edindiğim bu deneyimleri kendi şehirimde hayata geçirdim.

Doktora sürecim bana büyük katkı sağladı; hem şehir planlama vizyonumu geliştirdi hem de uluslararası kardeş şehir ilişkilerimde önemli bir avantaj sundu.

YEDİĞİNİZ İÇTİĞİNİZ DEĞİL, NE YAPTIĞINIZ ÖNEMLİ

◆ Şu an kaç şehirle 'kardeş şehir' anlaşmanız var?

Şu anda 17 kardeş şehirle ilişkilerimizi sürdürüyoruz. Ancak, kardeş şehir kavramı sadece bir protokol anlaşmasından ibaret değildir. Bu ilişkiler, ortak projeler üretmeyi, kültürel ve ekonomik iş birlikleri geliştirmeyi gerektirir.

Beni en çok etkileyen şehirlerden biri, Kore Savaşı'nın sona erdiği Cheonan. Burası, yüksek teknoloji üretim merkezlerinden biri. 600 bin nüfuslu bir kasaba. Aile büyüklerim arasında Kore gazileri olduğu

için, bu şehirle olan bağım benim için ayrı bir anlam taşıyor.

Bir diğer önemli kardeş şehrimiz ise, Almanya'nın ünlü futbol kulüplerinden Schalke 04'ün bulunduğu Gelsenkirchen. Bunun dışında, Yunanistan, Bulgaristan ve Macaristan'da da kardeş şehir anlaşmalarımız var.

Ancak burada önemli olan, kaç tane kardeş şehrimiz olduğu değil; bu ilişkilerden nasıl faydalandığımızdır. Asıl mesele, kazan-kazan anlayışıyla neler yapıldığını görmek. Kardeş şehirlerimizle biz ne kazandık, onlara ne kattık? İşte bu sorulara verdiğimiz yanıt, iş birliğimizin gerçek değerini belirler. Biz, kardeş şehir ilişkilerimizi yürütürken halkın tüm katmanlarını da bu sürece dâhil ediyoruz.

MARKA VE VİZYON BELEDİYESİCİLİĞİ YAPIYORUZ

◆ Sosyal, ekonomik ve kültürel belediyecilik alanında önemli projeler

gerçekleştirdiğinizi biliyoruz. Dünyaca ünlü Uluslararası Büyükçekmece Festivali, fuar alanlarınız, televizyon kuleniz, yat limanınız ve film platonuz bunlardan sadece birkaçı. Bu projeler hakkında neler söylemek istersiniz?

Belediye başkanlığını kazanmanın gerçek yolunu belirledik ve kazandık. Pekî, sonra ne oldu? Şehir kazandı, halk kazandı, ülke kazandı. Yaptıklarımızı ana hatlarıyla anlatayım...

1990'ların başından itibaren şehrimizin imar planını oluştururken, Amerika'daki yatay yapılaşma modelini inceledik. Los Angeles bölgesini gezdim, mimarlarla görüştüm ve Büyükçekmece için en uygun imar planını şekillendirdim.

Yeşil alanların korunması ve genişletilmesi önceliklerimizden biri oldu. Batı Avrupa standartlarında, kişi başına düşen yeşil alan miktarının 100 metrekarenin üzerinde olması gerektiğini öngördük ve bunu başardık. Yatay yapılaşmayı esas alarak yeşil alanlarımızı genişlettik. 2018 Şehircilik Şurası'nda, Büyükçekmece Türkiye'de yatay mimaride örnek gösterildi.

Planlamanın ardından altyapıya geçtik. 40 yılda tamamlanamayan altyapıyı, 18 ay gibi kısa bir sürede artma tesisi ile birlikte bitirdik.

Altyapı hizmetinden önce, atık sular Büyükçekmece Baraj Gölü ve Büyükçekmece Koyu'na akıyordu. Büyükçekmece Gölü, İstanbul'un içme suyu kaynaklarından biri olmasına rağmen, yıllarca atık su çukuru gibi görülüyordu. Aynı şekilde, Büyükçekmece Koyu da benzer şekilde ihmal edilmişti. Bu alanları ekibimle birlikte temizleyerek, doğaya ve halkımıza kazandırdık.

FUAR MERKEZİ VE TV KULESİ: BİR HAYALİN GERÇEĞE DÖNÜŞMESİ

Fuar merkezi ve televizyon kulesini ben planladım. Belediye Başkanı seçildikten sonra, daha önceden hayal edip kabaca planladığım projeleri tek tek hayata geçirmeye karar verdim. Bunlardan ilki, tabii ki şehrin altyapısı ve planlamasıydı. İkincisi ise prestij projeleri olacaktı. Bunların başında TÜYAP Fuar Merkezi geliyordu. 1976 yılında Düsseldorf'taki bir fuarı gezip inceledikten sonra, yanındaki TV kulesinde döner restoranda çayımı içerken şunu düşündüm: 'Bir



İSTANBUL DEPREMİNE EN HAZIRLIKLIL İLÇELERDEN BİRİNİN BÜYÜKÇEKMECE OLDUĞUNU ANLATAN DR. AKGÜN, "KENTSEL DÖNÜŞÜMDE YATAY MİMARİYİ SEÇTİK. 55 BİN KONUTU VE İMAR PLANLARINI YENİLEDİK. DÖNÜŞÜM MÜTEAHHİT, BELEDİYE VE MAL SAHİBİ İŞ BİRLİĞİYLE SÜRÜYOR" DEDİ

gün belediye başkanı olursam, hem bu fuarı hem de bu TV kulesini ülkeme kazandıracağım.' 1976'da dile getirdiğim bu hayali, 1996 yılında gerçekleştirdim. Büyükçekmece TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nin alanını 1994'te planladık, 1996 yılında ise dönemin Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel ile birlikte hizmete açtık.

Fuar merkezinin yanındaki TV kulesinin bulunduğu alan, Telekomünikasyon Genel Müdürlüğü tarafından tesadüfen belirlenmiş bir alandı. Biz TV kulesini oraya yaparken, kendi irademize göre planlarımız olmasına rağmen, Telekomünikasyon Genel Müdürü orayı planlamamış olsaydı, bu kuleyi inşa etmemiz mümkün olmazdı.

Fuar merkezi tamamlandıktan hemen sonra, TV kulesini yap-işlet-devret modeliyle inşa ettik ve 2002'de tamamladık. Ancak, o günden bugüne frekans tahsisi yapılmadığı için kule devreye alınmadı. Şimdi, açılacağı günü bekliyoruz. TV kulesi, fuar merkezimizin tamamlayıcısı ve şehrimizin en önemli sembollerinden biri olacaktır.

BÜYÜKÇEKMECE'DE BİR YAT LİMANI İÇİN HAREKETE GEÇTİK...

Şehir planlamasını tamamlarken, 1994-1996 yılları arasında vizyon projelerimizi hayata geçirmeye başladık. İstanbul'un batısında, Büyükçekmece Koyu İstanbul'un en güzel koylarından biri olarak bilinir. Sığnaklı bir alan olması nedeniyle, burada bir yat limanı inşa etmenin doğru bir karar olacağıni

düşündük. Uzun mücadelelerin ardından, yap-işlet-devret modeliyle yat limanını tamamlamaya, İstanbul ve Türkiye'nin turizm hayatına kattık.

Büyükçekmece Yat Limanı, dünyada benzeri olmayan bir özelliğe sahip. Bu proje, dünyada bilinen yedi şehrin mimari dokusu üzerine inşa edildi. Her şehrin kendine özgü simgesel değerleri yat limanında hayat buldu.

BESTWOOD: TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK FİLM PLATOSU

Bir başka prestij projemiz ise, Türkiye ve Avrupa'da büyük ihtiyaç duyulan bir film platosuydu. 1996'da Hollywood'u gezdik, ardından Belgrad ve Malta'da yapılan film çekimlerini yerinde inceledik. Gördüğüm şey şuydu: Bu, müthiş bir sanayi ve istihdam kaynağı. Şehirlerin ve ülkelerin prestiji açısından son derece önemli bir alan. Bu nedenle, Büyükçekmece'de bir film platosu kurmamız gerektiğine karar verdik. Planlarımıza 400 dönümlük bir alanı ekleyerek, bugünkü Bestwood Film Platosu'nu oluşturduk. Şu anda hem inşaatı devam ediyor hem de filmler çekilmeye devam ediyor.

ULUSLARARASI BÜYÜKÇEKMECE FESTİVALİ: KÜLTÜR VE BARIŞIN BULUŞMA NOKTASI

Dünya çapında artık şehirler yarışıyor. Bu yarışta şehirler, sanayi veya benzeri ekonomik güçleriyle değil, kültürel zenginlikleriyle öne çıkıyor. Biz de Büyükçekmece olarak, TV kulesi, Fuar Merkezi, Yat Limanı ve Film Platosu gibi projelerle kültürel anlamda şehrimizi geliştirdik. Bu projeleri, 1999 yılından itibaren Uluslararası İstanbul Büyükçekmece Kültür ve Sanat Festivali ile taçlandırdık.

İlk sene 7 ülke ile başladık. 2023 yılında UNESCO'ya 100 ülke ile festival yapma talebimizi sunduk ve kabul edildi. Cumhuriyetimizin 100. yılında, 100 ülkenin katılımıyla büyük bir festival gerçekleştirdik. 2024 itibarıyla dünyanın tüm ülkelerini üç kez Büyükçekmece'ye getirmiş olduk.

Bu yıl festivali 75 ülkenin katılımıyla yapacağız. Festival sayesinde Büyükçekmece'de 7'den 77'ye herkes dil öğrenmek için kurslara yazıldı. Vatandaşlarımız, uluslararası dostluklar kurarak güçlü bir kültürel



ağ oluşturdu. Bu festival, UNESCO'nun A Kategorisi'ndeki Türkiye'deki ilk ve tek festivaldir.

OKULCU HASAN: İSMİMİZİN HAKKINI VERMEYE DEVAM EDİYORUZ

◆ **2025 yılı, belediyecilik açısından nasıl bir dönem olacak? Eğitime verdiğiniz önemin, sizi "Okulcu Hasan" olarak anılmaya kadar götürdüğünü biliyoruz. Bu lakabın hikâyesini bizimle paylaşır mısınız?**

2025 yılı, belediyecilik açısından oldukça zorlu bir yıl olacaktır. Cumhurbaşkanlığı tasarruf tedbirlerinin yürürlüğe girdiği ve belediyelerin finans kaynaklarının ciddi şekilde daraldığı bir dönem bizi bekliyor. Türk ekonomisi toparlanmadığı ve belediyelere yeni finans imkânları sağlamadığı sürece, bu daralma devam edecektir.

Belediye başkanı olarak, eğitim hizmetlerini daima önceliklendirdik. Bugüne kadar 36 eğitim tesisi ve kültür-sanat merkezini hayata geçirerek toplumun tüm kesimlerinin kullanımına sunduk. "Okulcu Hasan" lakabımın hikâyesi de tam olarak buradan geliyor. Bir gün, Büyükçekmece'de bir okul açılışını Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel ile gerçekleştirirken, kendisine bir anımı anlattım. 1968 yılında, Şükrü Balcı Polis Merkezi'nin temeli atılırken, dönemin Başbakanı Süleyman Demirel törene katılmıştı. Ben ise o sırada ortaokul birinci sınıf öğrencisiydim. De-

“

BÜYÜKÇEKMECE'DE SOSYAL, EKONOMİK, KÜLTÜREL, EĞİTİM VE MARKA BELEDİYESİĞİNDE YATIRIMLAR YAPTIKLARININ ALTINI ÇİZEN DR. AKGÜN, "SOSYAL DESTEKLERİMİZ, FESTİVALİMİZ, FUARLARIMIZ, TELEVİZYON KULEMİZ, YAT LİMANIMIZ VE FİLM PLATOMUZ BAŞLICA ESERLERİMİZ" DEDİ

mirel, konuşmasını bitirip kürsüden indi, yanıma geldi, omzuma bir el ense çekti ve beni önüne alarak harcı beraber koyduk. Bu anımı yıllar sonra kendisine anlattım. Büyükçekmece'de bir okul açılışı sırasında, yanındaki bakanlara dönerek şu sözleri söyledi: "Bu okulun adı bundan sonra Dr. Hasan Akgün İlköğretim Okulu olacak. Herkese örnek olsun, bu genç başkan eğitime büyük değer veriyor." İşte o gün, ismim "Okulcu Hasan" olarak kaldı. Ben de eğitim yatırımlarını, en büyük ibadet ve en önemli milli görev olarak görüyorum. Bu anlayışla, "Okulcu Hasan" isminin hakkını vermeye devam edeceğiz.

KENTSEL DÖNÜŞÜMDE BÜYÜKÇEKMECE: ÖRNEK İLÇE

◆ **İstanbul, deprem riski yüksek bir şehir ve olası büyük İstanbul depremine yönelik ciddi hazırlıklar yapılıyor. Büyükçekmece Belediyesi olarak bu konuda nasıl bir çalışma yürütüyorsunuz?**

Öncelikle şunu belirtmek isterim ki, İstanbul'da hâlâ deprem gerçeğini tam anlamıyla kavrayabilmiş değiliz. 17 Ağustos 1999 depreminden bu yana, Büyükçekmece Belediyesi olarak ilçemizin imar planlarını detaylı bir şekilde inceledik. 2002 yılında, Afet İşleri Daire Başkanlığı ile iş birliği yaparak ilçenin imar planlarını revize ettik. Bu süreçte, yüksek katlı yapılaşmayı sınırlandırdık ve yapı güvenliğini artırmak için zemin kat çıkmalarını kaldırdık.

Kentsel dönüşüm kapsamında bugüne kadar 55 bin konutu yeniledik ve bölgemizin %70'inde kentsel dönüşümü tamamladık. Depremde yıkılma riski taşıyan binaların büyük bir kısmını dönüştürdük. Ancak, Kumburgaz sahili ve Tepecik gibi bazı bölgelerde planlama süreci henüz tamamlanamadı. Bu, bizim için en büyük zorluklardan biri.

2024 yerel seçimlerinden sonra, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu ile birlikte dönüşüm çalışmalarına hız verdik. Şu anda Kumburgaz'daki dönüşüm süreci komisyon aşamasında. Tepecik, Pınarstepe ve Dizdariye Mahallesi'nin planları tamamlandı. Ancak özellikle Kumburgaz bölgesindeki planların bir an önce onaylanması gerekiyor, çünkü burada yaz aylarında 200 bine yakın insan yaşıyor.

Kentsel dönüşüm sürecinde, belediye olarak mülk sahiplerine ek imar avantajları sunduk. Binaların zemin kat çıkmalarını kaldırarak, yapı güvenliğini artırdık. İlçemizde, altı dar, üstü geniş yapılaşmayı yasakladık. Ayrıca, müteahhitler, belediye ve mülk sahipleri arasında güçlü bir koordinasyon sağlayarak süreci hızlandırdık. Kentsel dönüşümü gerçekleştirirken yalnızca binaları yenilemiyoruz. Aynı zamanda şehrin silüetini, peyzajını ve en önemlisi otopark altyapısını iyileştiriyoruz. Bugün, Türkiye'de kentsel dönüşüm açısından örnek alınması gereken ilçelerden biri Büyükçekmece'dir.



TÜRKİYE'DE KAYYIM SORUNU

◆ Son dönemde bazı belediyelere kayyım atanmasıyla ilgili düşünceleriniz nelerdir?

Bu konu üzerine kapsamlı çalışmalar yaptım ve yerel yönetimler konusunda önemli akademik eserler ortaya koyduk. Son kitabımda, Prof. Dr. Ruşen Keleş ve Prof. Dr. Yusuf Erbay ile birlikte "Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Yerel Yönetimler" konusunu ele aldık. Kitapta, halkın demokratik seçimlerle belirlediği bir yöneticinin, bağımsız yargı kararı olmaksızın görevden alınamayacağına dair evrensel ilkeler vurgulanıyor.

Eğer bir belediye başkanı hakkında hukuki bir süreç yürütülüyorsa, mahkeme sürecinin hızlı ve adil bir şekilde sonuçlanması gerekir. Yargı kararını verdikten sonra gerekli işlemler yapılmalıdır. Belediye başkanının herhangi bir şekilde görevden uzaklaştırılması durumunda, Belediye Kanunu'nun 45. maddesi gereğince, yerine belediye meclisinden bir üyenin başkan vekili olarak seçilmesi esas olmalıdır. Kayyım atamaları, Türkiye'nin Avrupa Konseyi'ndeki en önemli sorunlarından biri haline gelmiştir. Türkiye, kayyım uygulamasından tümüyle kurtulmalıdır. Ben, 2001 yılından beri Avrupa Konseyi'nde Strazburg'da Türk Milli Delegasyonu üyesiyim. Türk demokrasisini ve yerel yönetimlerde demokratik ilkeleri savunuyoruz. Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı'na imza atmış bir ülke olmamıza rağmen, Türkiye'de yaşanan bu tür gelişmeler nedeniyle

Avrupa Konseyi tarafından yaptırımlarla karşı karşıya kalıyoruz.

BELEDİYE FİNANS KANUNU ACİLEN ÇIKARILMALI

◆ Devletin yerel yönetimlere sağladığı finansman ve yapılan kesintiler hakkında ne düşünüyorsunuz?

Büyükçekmece Belediyesi olarak var olan borcumuzu yapılandırarak ödemeye devam ediyoruz. Ancak, yerel yönetimlerin finansal kaynakları yetersiz olduğu sürece, şehirlerin ihtiyaç duyduğu hizmetleri eksiksiz sunması mümkün değildir. Bu, tüm dünyada kabul görmüş bir yönetim prensibidir.

Türkiye belediyeciliğinde iki büyük reform yaşanmıştır. Bunlardan ilki, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün kadınlara seçme ve seçilme hakkı tanınmasıdır. İkincisi ise, yerel yönetimlerin daha güçlü hale gelmesini sağlayan belediyecilik düzenlemeleridir. Bu reformlarla birlikte belediyelere finansal destek sağlanmış olsa da, günümüzde

yerel yönetimlerin aldığı pay yetersizdir. 2020'den itibaren, Türkiye'de belediyeler ciddi finansal zorluklarla karşı karşıya kalmıştır. Bugün, bir belediye başkanı çöpü düzenli toplayabiliyor, memur ve işçisinin maaşını gecikmeden ödeyebiliyorsa başarılı sayılıyor. Ancak pek çok belediye, ekonomik olarak büyük sıkıntılar içinde. Türk belediyeciliğinin finansman sorununun çözülmesi için acilen yeni bir Belediye Finans Kanunu çıkarılmalıdır. Yerel yönetimlerin yalnızca yetki açısından değil, finansal açıdan da güçlendirilmesi kaçınılmazdır. Belediyeler büyük ekonomik sıkıntılar yaşamasına rağmen, Büyükçekmece Belediyesi olarak hizmetlerimizi kesintisiz sürdürüyoruz.

BÜYÜKÇEKMECE: BUGÜNÜN VE GELECEĞİN MARKA ŞEHİRİ

Büyükçekmece Belediyesi olarak, yalnızca bir ilçe belediyesi değil, büyükşehirlerin ötesine geçen bir hizmet anlayışı sunuyoruz. Şunun net olarak bilinmesini isterim: Büyükçekmece Belediyesi, birçok büyükşehir ve il belediyesinin sunamadığı hizmetleri halkıyla buluşturan bir belediye olmuştur. Belediye başkanlığımın büyük bir bölümü muhalefette geçti. Ancak hiçbir engel, bizim vizyonumuzu ve hizmet aşkımızı durduramadı. Ekibimle ve Büyükçekmece ailemle birlikte, Türkiye'nin en güçlü marka şehirlerinden birini yaratmanın gururunu yaşıyorum. Ve tüm bunları yalnızca bugünü değil, yarını da düşünerek yapıyoruz. Büyükçekmece'yi geleceğe hazırlamak için 2050 vizyonumuz doğrultusunda projelerimizi hayata geçiriyoruz. Sürdürülebilir şehircilik, güçlü altyapı ve yaşanabilir bir çevre hedefiyle, Büyükçekmece yalnızca bugünün değil, geleceğin de marka şehri olacak.



EMLAK KONUT'TAN EV ALMAYI KOLAYLAŞTIRAN KAMPANYA

İSTANBUL, İZMİR, ANTALYA VE BALIKESİR GİBİ BÜYÜKŞEHİRLERDE DÜZENLENEN GAYRİMENKUL KAMPANYASINDA; PEŞİNATSIZ AZALAN TAKSİT SEÇENEĞİ, İLK YIL TAKSİT ÖDEMESİ EMLAK KONUT'TAN VE LEASİNG DESTEKLİ FİNANSMAN MODELLERİ DİKKAT ÇEKİYOR



EMLAK KONUT GYO GENEL MÜDÜRÜ **YASİR YILMAZ**, BU YILI 45 YENİ İHALE İLE TAMAMLAMAYI VE 7 BİN 522 BAĞIMSIZ BÖLÜM SATIŞINI GERÇEKLEŞTİRMEYİ HEDEFLERİKLERİNİ SÖYLEDİ

Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (GYO), yeni kampanyasını açıkladı. İstanbul, İzmir, Antalya ve Balıkesir gibi büyük şehirlerdeki projeleri kapsayan kampanya, peşinatsız azalan taksit seçeneği, ilk yıl taksit ödemesi Emlak Konut'tan ve leasing destekli finansman modeli gibi farklı ödeme kolaylıkları ile dikkat çekiyor. Emlak Konut'un sunduğu bu avantajlı kampanya, sınırlı sayıdaki konut için geçerli olup 23 Mart 2025 tarihine kadar devam edecek.

Kampanyada peşinat ödemedenden yüzde

0,99 vade farkı ile 60 aya kadar taksit fırsatıyla konut sahibi olma imkânı sunuluyor. İlk yıl taksit ödemelerinin Emlak Konut tarafından yapılan kampanyada ev sahibi olmak isteyenler ilk 12 ay boyunca taksit ödemesi yapmıyor. Yüzde 1,29 vade farkı ile sunulan bu ödeme planı konut alıcılarına maliyet avantajı sağlıyor.

Diğer yandan Emlak Katılım Bankası iş birliğiyle sunulan leasing destekli finansman modelinde ise 120 aya kadar vade imkânı verilirken peşinatsız veya belirlenen peşinat tutarıyla finansman kolaylığı imkânı veriliyor.

EN DÜŞÜK KONUT 5 MİLYON 650 BİN TL

Emlak Konut'un bu kampanyasına dahil olan projeler arasında İstanbul'daki Fikirtepe, Çınarköy ve Batı Yakası gibi dikkat çeken projelerin yanı sıra İzmir, Antalya ve Balıkesir'de yer alan konut projeleri de bulunuyor. Hemen teslim ve kısa sürede teslim edilecek projeler, yatırımcılar ve ev sahibi olmak isteyenler için cazip fırsatlar oluşturuyor.

Emlak Konut GYO Genel Müdür Yasir Yılmaz, kampanya kapsamındaki en düşük fiyatlı konutun 5 milyon 650 bin lira olduğunu belirterek, İstanbul'da da bu fiyata dairelerin bulunduğunu aktardı. Bu kampanyanın, İstanbul başta olmak üzere İzmir, Antalya ve Balıkesir'deki 25 projeyi kapsayan 3 farklı ödeme seçeneği sunduğunu ifade eden Yılmaz, orta gelir grubuna ait kampanya kapsamında da örnek olarak İstanbul'da 6 milyon lira değerindeki bir eve, 60 ay vadeyle ve aylık 61 bin 698 liradan başlayan taksitlerle sahip olunabileceğini söyledi. Yılmaz, "Vatandaşlarımız, kendi imkânlarına göre uygun taksit seçeneklerini seçerek 1+1'den 5+1'e kadar farklı daire seçeneklerinden faydalanabiliyor" dedi.

PROJE YILSONUNA KADAR HAYATA GEÇİRİLECEK

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan öncülüğünde başlatılan Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum'un koordinasyonunda gayrimenkul sektörüne katkı sunmaya devam ettiklerini aktaran Emlak Konut GYO Genel Müdürü Yasir Yılmaz, "Dar gelirli vatandaşlarımızın konut

sahibi olmasına imkân tanıyacak projenin, TOKİ tarafından yıl sonuna kadar hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Biz de Emlak Konut olarak, gayrimenkul sektörüne katkı sağlamak ve farklı gelir gruplarına hitap etmek amacıyla 'Kazançlı Yatırım Kampanyası'nı başlatıyoruz. Kampanyamız kapsamında, 25 farklı projemizde ev sahibi olmak isteyenler için cazip fırsatlar sunuyor, sektöre ivme kazandırıyoruz" dedi. Yasir Yılmaz, 2025'te daha büyük hedeflere ulaşmayı amaçladıklarını, bu kapsamda 45 yeni ihale tamamlamayı ve 7 bin 522 bağımsız bölüm satışını gerçekleştirmeyi hedeflediklerini söyledi.

KONUT ALIMINI KOLAYLAŞTIRAN KAMPANYA

Türkiye'de konut piyasasında finansmana erişimin önemli bir konu olduğunu dile getiren Emlakjet CEO'su Tolga İdikat, Emlak Konut GYO'nun sunduğu kampanyanın konut alım sürecini kolaylaştıran esnek ödeme seçenekleriyle dikkat çektiğini söyledi. Tolga İdikat, "Özellikle kampanyada ilk yıl taksit ödemesinin alınmaması gibi yenilikçi

“

EMLAK KONUT GYO GENEL MÜDÜRÜ YASİR YILMAZ, "4 BİN 500 BAĞIMSIZ BÖLÜMÜN HIZLI BİR ŞEKİLDE SATILACAĞINI ÖNGÖRÜYORUZ. TALEBİN FAZLA OLMASI DURUMUNDA KAMPANYA YENİDEN DEĞERLENDİRİLECEK. KAMPANYA 23 MART 2025 TARİHİNE KADAR DEVAM EDECEK" DEDİ

finansman çözümleri, konut sahibi olmayı düşünenler için büyük bir kolaylık sağlıyor. Kampanyaya dahil olan projeler gerek yatırımcılar gerekse oturum amaçlı alım yapmak isteyenler için önemli avantajlar sunuyor" ifadesini kullandı.

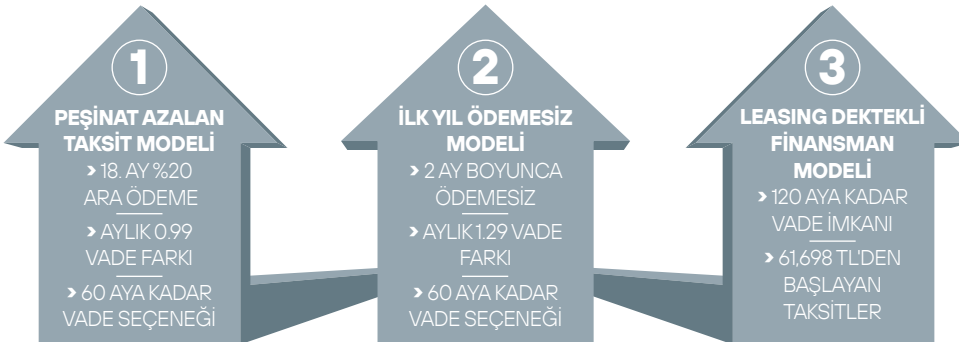
KAMPANYALAR ARTARKEN KENTSEL DÖNÜŞÜM HIZLANMALI



Yeni konut üretiminin gerçekleşmesi için konut satışlarının hızlanması ve bunun için de faizlerin düşmesi gerektiğini belirten Anadolu Yakası İnşaat Müteahhitleri Derneği (AYİDER) Başkanı Hakan Şişik, "Faizlerin psikolojik sınır olan yüzde 1'in altına inmesinin en doğru karar olduğunu belirtiyorduk. 2024 yılı içerisinde faizlerin yüzde 4'e dayandığı bir dönemde konut alımları oldukça yavaşlamış, politika faizindeki indirimlerin başlaması ve artacak konut fiyatları ve yine yükselen kiralardan dolayı özellikle nakdi bulunanlar ya peşin indirimlerden ya da firmaların özel kampanyalarından yararlanarak konut alımını hızlandırmışlardı. Bu yüzden konut satışlarının ağırlık kazandığı İzmir, Antalya ve Balıkesir'deki 25 projede bunun gerçekleşmesi önemli. Daha önce konut kampanyaları dar gelirli vatandaşlar için yapılırken bu kez orta gelirli için yapılırken bu da değerli. Ancak konut kampanyalarının yaygınlaşmasının yanı sıra kentsel dönüşüm konusunda da hassasiyetle ilerlememiz gerekiyor. Yaklaşan İstanbul depremine karşı binaların acilen iklimsel şartlara uygun şekilde dönüştürülmesi şart" değerlendirmesini yaptı.



EMLAK KONUT'TAN 3 ÖDEME MODELİ



PROGROUP YÖNETİM KURULU BAŞKANI DR. SALİM ÇAM:

'GELECEK' GİRİŞİMCİLİK RUHU GÜÇLÜ LİDERLERİN ELİNDE

MÜŞTERİ ODAKLILIK, MARKALAŞMA VE İNOVASYON LİDERLERİN ANA ODAK NOKTASI OLDUĞUNUN ALTINI ÇİZEN DR. SALİM ÇAM, "BAŞARILI LİDERLER ŞİRKET İÇİ YÖNETİMİLE KALMAZ, GLOBAL TRENDLERİ YAKINDAN TAKİP EDER. GELECEK GİRİŞİMCİLİK RUHU GÜÇLÜ LİDERLERİN ELİNDE OLACAK" DEDİ

Uluslararası markalaşma potansiyeli olan firmaların, üretimlerinden pazarlamalarına, satışlarından satış sonrası hizmetlerine kadar bütün süreçleri kapsayacak şekilde yönetsel bilgi birikimi, kurumsallaşma ve gelişimlerini sağlayarak uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla küresel bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi hedefiyle oluşturulmuş destek programı Turquality ülkenin ihracatı artırma ve markalaşma hedeflerine önemli katkılar sağlıyor.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), İhracatçı Birlikleri, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde ticari sinai faaliyette bulunan şirketler, DTŞŞ ve SDŞ'ler ile 4572 sayılı Tarım Satış Kooperatif ve Birlikleri Hakkında Kanun hükümleri çerçevesinde ticari sinai faaliyette bulunan kooperatif ve birlikler Turquality programlarına başvuruda bulunabiliyor.

Marka programına dahil edilen şirketler 4 yıl süreyle, Turquality programına dahil edilen şirketler ise her bir hedef pazar başına en fazla 5 yıl olmak sureti ile programda kaldığı süre boyunca desteklerden yararlanabiliyor. Destek oranları ise yüzde 50 oranında belirleniyor.

Turquality programını kamuoyuna benimseten Devlet eski bakanı Kürşad Tüzmen ve Progroup Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Salim Çam ile geçen aydan kalan röportajımıza devam ediyoruz.



PROGROUP YÖNETİM KURULU BAŞKANI DR. **SALİM ÇAM**, GENÇ YÖNETİCİLERİN CESUR OLMAYA VE SÜREKLİ ÖĞRENMEYE ODAKLANMASI GEREKTİĞİNİ SÖYLEDİ



DR. **SALİM ÇAM**, TDKF'NİN BİR KALKINMA VE DÖNÜŞÜM HAREKETİ OLDUĞUNU BELİRTİRKEN **KÜRŞAD TÜZMEN**, TÜRKİYE'NİN İHRACAT VE YABANCI YATIRIM HEDEFLERİNE ULAŞMASINA ÖNCÜLÜK ETTİKLERİNİ SÖYLEDİ

RİSK ALMAKTAN KORKMAYIN, VİZYONER VE ÖĞRENMEYE AÇIK OLUN

◆ Bakanım, Türk genç girişimcilere ve yöneticilere vereceğiniz mesajınız nedir?

Gelecek sizin ellerinizde. Risk almaktan korkmayın, vizyoner olun ve her zaman öğrenmeye açık kalın. Dünya hızla değişiyor, bu değişime ayak uyduran kazanacak. Türk gençliği, enerjisi ve yetenekleriyle dünyanın her yerinde fark yaratabilir.

◆ Salim Bey, bu konuda siz ne dersiniz?

Genç yöneticilere önerim, cesur olmaları ve sürekli öğrenmeye odaklanmalarıdır. Global düşünmek ve büyük hayaller kurmak önemli, ancak bu hayalleri gerçekleştirebilmek için sıkı çalışmak ve planlı hareket etmek gerekiyor. Türkiye'nin geleceği, girişim ruhu güçlü liderlerin ellerindedir.

EKONOMİNİN BÜYÜMESİNE KATKI SAĞLAMAYA ÇALIŞIYORUZ

◆ Sayın Bakanım, Tüm (Turquality) ve Döviz Kazandırıcı Faaliyetler Derneği'ni (TDKF) kurdunuz. Salim Bey de İcra Başkanı olarak görev yapıyor.



DEVLET ESKİ BAKANI KÜRŞAD TÜZMEN ŞİRKETLERİN GLOBAL STANDARTLARA UYUM SAĞLADIKÇA ÜLKENİN EKONOMİK GÜCÜNE KATKI SAĞLAYACAĞINI BELİRTİRKEN PROGROUP BAŞKANI DR. SALİM ÇAM, "UYGULADIĞIMIZ PROGRAM, ŞİRKETLERİN GELECEĞE GÜVENLE BAKMASINI SAĞLIYOR" DEDİ

Kuruluşunuzun hemen ardından, ihracatı yüksek ilk 500 şirketten 30'un üzerinde üyeye faaliyetlere başladınız. TDKF hakkında bilgi verebilir misiniz?

Döviz Kazandırıcı Faaliyetler Derneği (TDKF), Türkiye'nin ekonomik büyümesi-ne ve ihracat hedeflerine katkı sağlamak amacıyla kurulan stratejik bir platformdur. Dernek, döviz kazandırıcı faaliyetlerde bulunan şirketlerin bir araya geldiği,

deneyimlerini paylaştığı ve ortak projeler geliştirdiği bir yapıdır. Türkiye'nin globalleşme yolculuğunda kritik bir öneme sahip olan ihracatçı şirketlerin ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretmek, onların uluslararası pazarlarda daha güçlü hâle gelmesini sağlamak ve kamu-özel sektör iş birliğini artırmak en büyük önceliklerimiz arasında yer alıyor.

Bu platformda, ihracatın artırılmasını destekleyen stratejiler geliştiriyor, Turquality ve benzeri programlardan alınan kazanımları yaygınlaştırıyoruz. TDKF olarak, üyelerimize özel eğitim, danışmanlık ve networking fırsatları sunarak, hem bireysel hem de sektörel düzeyde büyük bir dönüşüm sağlamayı hedefliyoruz.

TDKF TÜRKİYE'NİN GLOBAL MARKA OLUŞTURMA VİZYONUNUN BİR PARÇASI

◆ Salim Bey, TDKF'yi kısaca nasıl tanımlarsınız?

TDKF, sadece bir dernek değil, aslında Türkiye'nin global marka oluşturma vizyonunun bir parçasıdır. Bugün itibarıyla ihracatı yüksek ilk 500 firma arasından 30'un üzerinde üyemiz var ve bu sayı giderek artıyor. Derneğin amacı, üyelerimizin uluslararası arenada daha rekabetçi hale gelmesi için bilgi paylaşımı yapmak, iş birlikleri oluşturmak ve ortak değer yaratmaktır. Ayrıca, global pazarlarda Türk markalarının bilinirliğini artıracak stratejiler geliştirmeye odaklanıyoruz.

İcra Başkanlığı olarak, TDKF bünyesinde üyelerimize yönelik dijitalleşme, inovasyon, marka yönetimi, kurumsal dönüşüm ve sürdürülebilirlik gibi alanlarda çeşitli projeler ve eğitimler sunuyoruz. Buradaki en önemli hedefimiz, döviz kazandırıcı faaliyetlerin artırılması ve Türkiye'nin ihracat gücünün kalıcı bir şekilde yükselmesidir. TDKF'nin etkisiyle, Türkiye'nin global pazarlardaki rekabet gücünü her geçen gün artıracasına inanıyorum.

Bu dernek, aynı zamanda ülkemizin geleceğini şekillendirecek genç girişimcilere de ilham veren bir ekosistem oluşturmayı amaçlıyor. Kısacası, TDKF bir kalkınma ve dönüşüm hareketidir.

İTÜ İŞBİRLİĞİ İLE ULUSLARARASI TURQUALITY -GREENQUALITY UZMANLIK VE VİZYON SERTİFİKA PROGRAMI BAŞLIYOR!



30 NİSAN 2024 TURQUALITY SERTİFİKA DAĞITIM PROGRAMINA KATILAN TİCARET BAKANI **ÖMER BOLAT** KURSIYERLERE SERTİFİKALARINI TAKDİM ETTİ

Siz de var mısınız?

#NisandaBaşlıyoruz #MarkaUzmanlığı
#GeleceğinGüçlüMarkaları #Turqua-
lity #Greenquality #VizyonerMarkalar
#Responsible

Küresel ticarete güçlü, çevre dostu ve etik değerlere dayalı bir ekonomi inşa etme yolunda sizde var mısınız!

Türkiye, küresel rekabette güçleniyor! Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde açıklanan yapısal reform yol haritası, ülkemizi yeşil, etik ve sürdürülebilir bir ekonomi modeline taşıyor.

Bu büyük dönüşümde Turquality'nin kurucusu Eski Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen ve Greenquality ile Responsible'in öncüsü Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer

Bolat liderliğinde hazırlanan stratejiler, Türkiye'nin küresel markalaşma yolculuğunda öncü rol oynuyor.

- Uluslararası profesyonel bir yönetici vizyonu ve teknik bakışa sahip olmak,
- Marka yönetiminde uzmanlaşmak,
- İkiz dönüşüm çerçevesinde yeşil mutabakata, sürdürülebilirlik ve dijital dönüşüme hazırlıklı olmak,
- Sürdürülebilir büyümenin bir parçası olmak,
- Dünya çapında rekabet avantajı sağlamak ve markanızın ihracat kapasitesini arttırmak istiyorsanız, bu program tam size göre!

Turquality-Marka Uzmanlık ve Vizyon Programı, 09 Şubat 2024'te İTÜ, İTÜ-

SEM, Turquality ve Döviz Kazandırıcı Faaliyetler Derneği (TDKF) iş birliğiyle, Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ve Eski Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen'in açılışıyla büyük başarı yakaladı.

Şimdi sırada uluslararası bir vizyon var! Nisan 2025'te sürprizlerle dolu Uluslararası Turquality ve Greenquality Uzmanlık ve Vizyon Programı başlıyor!

Bu büyük fırsatı kaçırmayın! Geleceğin güçlü markaları arasında yerini almak için şimdi siz de harekete geçin!

İletişim ve bilgi için:

buket.yemisken@progroup.com.tr
0 507 607 47 93

“2025 MAYIS BİLDİRGESİ”YLE TARIMDA YENİ DEĞİŞİM GELİYOR

ÇALIŞMALARI 2025 OCAK'TA BAŞLAYAN TARIM ORMAN ŞURASI NİSAN AYI SONUNDA GERÇEKLEŞTİRİLECEK. ŞURADA TARIMIN YOL HARİTASI ŞEKİLLENİRKEN GIDA ARZ GÜVENLİĞİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÖNCELİKLİ KONULAR ARASINDA YER ALACAK



TARIM VE ORMAN BAKANI **İBRAHİM YUMAKLI** 4. TARIM VE ORMAN ŞURASI'NI "TÜRKİYE YÜZYILI BEREKETİN YÜZYILI" TEMASIYLA YAPACAKLARINI, ŞURADAN ÇIKAN SONUÇ BİLDİRGESİYLE GELECEĞİN TARIMINA ADIM ATILACAĞINI SÖYLEYDİ

Türkiye'nin tarım politikalarında değişimi ihtiva edecek Nisan ayındaki 4. Tarım ve Orman Şurası merakla bekleniyor. Çalışmaları 2025 Ocak ayında başlayan 4. Tarım Orman Şurası Nisan ayı sonunda gerçekleştirilecek. Şurada tarımın yol haritası şekillenirken gıda arz güvenliği ve sürdürülebilirlik öncelikli konular arasında yer alacak.

Türkiye'nin önemli tarım şehirlerinde hem toprak koşullarının iyileştirilmesi hem çevre ve biyoçeşitliliğin korunması hem de üreticinin girdi maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla uygulanan rejeneratif (yenileyici) tarım modelinin yaygınlaştırılması hedefleniyor.

Toprak sağlığını iyileştirmek, topraktaki organik karbonun geri dönüşümünü sağlayan

tarımsal üretim süreci olan yenileyici tarım, bitki besin elementi dengesini sağlamayı, suni gübre kullanımı kısmen azaltmayı, su ve zirai ilaç tasarrufunu teşvik ediyor. Onarıcı tarım olarak tanımlanan bu uygulamayla en az toprak işlemeyle bitki gelişimi sağlanarak karbon salınımının azaltılması hedefleniyor.

TÜRKİYE YÜZYILI BEREKETİN YÜZYILI

Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı, şurayı "Türkiye Yüzyılı Bereketin Yüzyılı" temasıyla yapacaklarını, şuradan çıkan sonuç bildirgesiyle Türkiye'de geleceğin tarımına adım atılacağını söyledi. Şurada 87 üniversiteden 251 akademisyen, 229 sivil toplum kuruluşundan 355 temsilci, özel sektörden 177 katılımcı ve 555 kamu personelinin yer alacağını dile getiren Bakan Yumaklı, şurada

dökülecek akıl teri, gelecek dönemin tarım, orman ve sudaki perspektifleri belirleyeceğini belirtti.

Yumaklı 28-30 Nisan tarihlerinde yapılacak ve sonuç bildirgesinin Mayıs ayında Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından kamuoyuna açıklanacak şuranın sürdürülebilirlik, verimlilik, kalite, kayıtlılık ve yatırım temelleri ekseninde şekilleneceğini belirtti. Yumaklı, yurtiçi ve yurtdışında birçok riskle karşı karşıya kalındığını, bütün bunlara karşı dirençli bir tarım orman sektörünü oluşturmak için çalışacaklarını kaydetti.

TARIMSAL HASILAMIZ AVRUPA'DA BİRİNCİ

Bakan Yumaklı, ülkenin çok riskli bir coğrafyada yer aldığına dikkati çekerek, "Durursak düşeceğimizi, gevşersek kaybedeceğimizi, hedeflerimizi unutursak yolumuzu şaşıracağımızı biliyoruz. Bu nedenle hep ileriye bakıyoruz" dedi.

Türkiye 68,5 milyar dolar tarımsal hasılasıyla Avrupa'da birinci, dünyada ise ilk 10 ülke arasında yer aldığına hatırlatan Bakan Yumaklı, "Vatandaşlarımızın ve ülkemize gelen turistlerin gıda ihtiyacını sorunsuz karşılarlarken bir yandan da 180'den fazla ülkeye 2 bin 200 çeşit ürün ihraç ederek, ekonomiye yıllık 32,6 milyar dolar destek sağladık. Türkiye'yi tarımda rekabet gücü yüksek bir ülke konumuna getirmeyi amaçladık. Hedeflere ulaşmak için sektörü ilgilendiren birçok dinamiği ortak akıl ve istişareyle harekete geçirmek gerekiyor. Atölye çalışmalarında kazanılan tecrübeler raporlanacak ve halihazırda çalışmalarına devam eden 15 şura çalışma grubumuzla paylaşılacak. Biz bu kapsamda diyoruz ki açık uçlu hiçbir alan kalmamasın. Çünkü Türkiye Yüzyılı'na tarımın damga vurmasını istiyoruz" diye konuştu.

'ENFLASYON' FAİZ İNDİRİMİ, RİSKLER KUR VE CARRY TRADE KISKACINDA

YILSONU ENFLASYON TAHMİNİNİ ÖNCE YÜZDE 21 OLARAK AÇIKLAYAN TCMB, ORANI YÜZDE 24'E TAŞIDI. EKONOMİDEKİ BEKLENTİLERDE DÜZELME SÜRMESİNE KARŞILIK ENFLASYON; PİYASADAKİ CARRY TRADE, POLİTİKA FAİZİ İLE KUR HAREKETLERİ VE JEOPOLİTİK RİSKLER KANALINDA YOL ARIYOR

ANALİZ: **SEDAT YILMAZ**

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Fatih Karahan, yılın ilk 'Enflasyon Raporu'nu açıklarken bir önceki 2025 yılsonu enflasyonu yüzde 21'den yüzde 24'e yükseltmesi dikkat çekti. Yılsonu enflasyon tahminlerinin yukarı yönlü açıklanması enflasyonla ilgili tereddütleri gündeme getirdi. Enflasyon tahminlerinin inandırıcılığı konusunda spekülasyonlar yapılmaya başlandı.

'Enflasyon Raporu'nu açıklarken iç talebin enflasyondaki gerilemeyi desteklediğini, ana eğilimin düşüş trendine olduğunu altını çizen TCMB Başkanı Karahan para politikasındaki sıkı duruşun sürdürülebilir dezenflasyon için devam edeceğini söyledi.

MERKEZ BANKALARI FAİZ İNDİRİMİNDE AĞIR KALİYOR

Piyasa fiyatlamaları hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerde 2025'te faizlerin daha yavaş indirileceğine işaret ettiğine değinen Fatih Karahan, küresel ticarette korumacı eğilimlerin artması ve jeopolitik risklerin büyümeleri etkilemesinin enflasyon üzerinde yukarı yönlü riskleri artırdığını vurguladı.





Fatih Karahan, "2025 yıl sonu enflasyonun yüzde 24 seviyesinde gerçekleşeceğini tahmin ediyoruz. 2026 için yüzde 12 tahminini koruduk, 2027'de yüzde 8'e gerilemesini tahmin ediyoruz. Alt ve üst sınır 2025 için yüzde 19 ve 29, 2026 için ise yüzde 6 ve 18'e karşılık gelmektedir" ifadesini kullandı.

FAİZLERİN DÜŞMESİNİ İSTEYEN EN FAZLA BANKALAR

Enflasyonun öngörülebilirliği azalttığını; yatırım kararlarını, üretimi ve büyümeyi negatif etkilediğini belirten Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Yönetim Kurulu Başkanı ve Ziraat Bankası Genel Müdürü Alpaslan Çakar, "Enflasyon her şeyden önce adı konmamış bir vergilendirmedir. Gelir dağılımında ciddi sorunlara yol açar. Özellikle düşük gelirli-lerin aleyhine çalışarak sosyal problemlere yol açar. Toplamda da verimliliği negatif etkiler. O nedenle biz bunu her halükarda çözmek zorundayız" dedi. Çakar, Türkiye'nin en büyük sorununun enflasyon olduğunu, bu problemi yönetmek zorunda olduklarını söyledi.

Alpaslan Çakar, faizlerin düşüşünü en çok isteyen sektörlerden birisinin de bankacılık olduğunun altını çizerek, "Fiyat istikrarı olmadan finansal istikrar olmaz. Finansal istikrarı tesis etmeden makro ekonomik istikrarı tesis edemezsiniz. Makro ekonomik istikrar içerisindeki bir ülkede yatırım kararlarınızı daha rasyonel verirsiniz. Fizibiliteleriniz, projeksiyonlarınız daha rasyonel ve öngörülebilir olur. Geleceği daha iyi fiyatlayabilirsiniz. Bu yatırım kararları anlamına gelir. Bu da sizin müşteriyle olan ilişkinizin daha sağlıklı kurgulanmasının sonucunu doğurur. Müşterinin kredibilitesini daha iyi ölçmenizi sağlar. Türk bankacılık sektörünün ana fonlama kaynağı mevduattır" bilgisini verdi.

EKONOMİLERİN EN BÜYÜK SORUNU ENFLASYON

Uzmanlara göre, ekonominin en temel sorunlarından biri olan enflasyon, toplumun tüm kesimlerini etkileyen ve dengeleri değiştiren bir olgu olarak karşımızda duruyor. Hem bireylerin alım gücünü zayıflatan hem de işletmelerin yatırım kararlarını belirsizleştiren bu sorun, yalnızca ekonomik değil, sosyal boyutlarıyla da ciddi etkiler yapıyor.

2025 yılına yönelik enflasyon beklenti-

TCMB'NİN YILSONU ENFLASYON TAHMİNİNİ BİR ÖNCEKİNE GÖRE YUKARI YÖNLÜ AÇIKLAMASI SPEKÜLASYONLARI BERABERİNDE GETİRİYOR. BANKA ULUSLARARASI TİCARETTE KORUMACILIĞIN GİDEREK ARTMASININ ENFLASYON POLİTİKALARINA ZARAR VERDİĞİNİ BİLDİRİYOR

lerini doğru bir şekilde analiz edebilmek için Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) 2024 sonunda yayımladığı Enflasyon Raporu'nu incelemek gerektiği hususunda görüş belirten uzmanlara göre, 2024 yılı, yüzde 44,38 enflasyon oranıyla kapanırken, raporda 2025 için hedeflenen yüzde 21'lik oran da detaylı bir şekilde değerlendiriliyor. TCMB'nin tahminleri, sıkı para politikalarının yanı sıra talep ve mali disiplinle sağlanması planlanan dengelenme sürecine dayanıyor. Ancak, bu hedefe ulaşmak için hem küresel hem de yerel açıdan birçok zorluk bulunuyor.

İLK ÇEYREKTE YÜKSEK ENFLASYON

TCMB, yüksek faiz politikası, kredi büyümesini kontrol, iç talep dengesi ve finansal istikrarı sağlamak için çeşitli önlemler alıyor, döviz rezervlerini artırmaya ve TL'nin reel değerini korumaya odaklanıyor. Ancak söz konusu süreçte küresel ve yerel ekonomik faktörlerin trendi zorlaştırabileceği

görülüyor. Türkiye'de enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, jeopolitik riskler ve fiyatlama davranışlarındaki disiplin eksikliği dikkat çekiyor.

Yılın ilk çeyreğinde yüksek enflasyon öngörülüyor. Politika faiz oranlarının mevcut seviyelerde kalması bekleniyor. Döviz kurunun seyri ve ihracatçı şirketlerin döviz risklerini hedge etme stratejileri de bu süreçte kritik önem taşıyor.

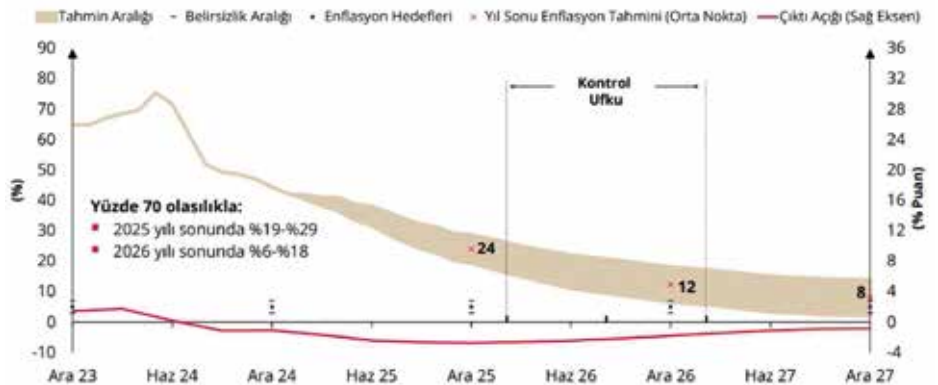
Özellikle gelişen piyasa ekonomilerindeki bankalar, faiz oranı riskini yönetme konusunda, gelişmiş piyasalardaki meslektaşlarından oldukça farklı bir yol izliyor. Daha az türev araca başvurmaları ve geleneksel yöntemleri benimsemeleri, bu bankaların risklerini kısmen daha doğal bir yolla kontrol altında tutmalarını sağlıyor.

MART AYI FAİZ BEKLENTİSİ 250 BAZ PUAN İNDİRİM

TCMB Başkanı Karahan'ın, "Dezenflasyon sürecimiz devam ediyor. Fiyat istikrarı; sürdürülebilir büyüme ve toplumsal refah artışı için ön koşuldur. Dezenflasyon sürecinde, enflasyonu belirlediğimiz ara hedeflerle uyumlu olacak şekilde düşürmek için ne gerekiyorsa yapmaya devam edeceğiz" ifadelerinin önemli olduğunu vurgulayan Yatırım Finansman uzmanları, TCMB'nin Mart ayındaki toplantısında 250 baz puan indirimi sürdüreceğine dair temayülün güçlendiğine vurgu yapıyor.

Aynı uzmanlar, "Başkan Karahan'ın hem para politikası kararlarının toplantıdan toplantıya veriyeye bağlı olarak alınacağı, yani indirimlerin 'otopilotta olmadığı' yönündeki mesajı hem de başta ABD Başkanı Trump'ın

ENFLASYON OCAK 2025



politikaları olmak üzere yüksek belirsizlik ortamına işaret etmesinden hareketle, yılın ikinci yarısında enflasyon gerçekleştirmelerine bağlı olarak faiz indirim hızının yavaşlatılabileceği ya da gerekli görülmesi durumunda bazı toplantıların pas geçilme olasılığının da bulunduğunu değerlendiriyoruz" ifadelerini kullanıyor.

TL YILSONUNA KADAR NASIL SEYİR İZLEYECEK

ABD'li yatırım bankası Morgan Stanley, "2025 Döviz Kuru Tahminleri Güncellemesi" raporunu yayımladı ve dolar/TL'nin 2025 yılı boyunca nasıl bir seyir izleyeceğini değerlendirdi. Buna göre, bankanın tahminlerine göre dolar/TL, 2025'in ilk çeyreğinde 36,50, ikinci çeyreğinde 38, yıl sonunda ise 41 seviyesine ulaşacak. Ayrıca, 2026 yılı dördüncü çeyreğinde dolar/TL'nin 44 seviyelerine yükselmesi bekleniyor. 23 Ekim 2024'te yayımladığı tahminde, Morgan Stanley 2025 sonu için 43 TL öngörmüştü. Banka, Türk Lirası'nın 2025 yılında Orta ve Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (CEE-MEA) bölgesindeki en güçlü performans gösteren para birimlerinden biri olacağına da dikkat çekiyor.

Raporda, banka ekonomistlerinin geçen yılki tahminlerinde ABD Merkez Bankası'nın (Fed) 2025 yılı boyunca 3 faiz indirimi yapacağına dair bir beklenti öne çıkarken, yalnızca Haziran ayında bir faiz indirimi yapılmasının olası olduğunu belirtiyor. Raporda, "Tahminlerimize göre Türk Lirası, Orta ve Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (CEEMEA) bölgesinde en iyi performans gösteren para birimlerinden biri olacak" ifadeleri kullanılıyor.

TL'DEKİ YÜKSELİŞİN DÖRT TEMEL SEBEBİ

Türk Lirası'nın yükselmesini sağlayan dört temel faktör bulunuyor. Birincisi, Türkiye'deki yüksek faiz oranları Türk Lirası'nı carry trade için cazip hale getiriyor. Yatırımcılar, düşük faizli para birimlerinden borçlanarak (örneğin EUR veya CHF), yüksek faiz sunan Türk Lirası'na yatırım yaparak getiri elde edebiliyor.

İkinci olarak, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) son dönemdeki sıkı para politikaları yatırımcı güvenini artırıyor.



TCMB FAİZİ, KREDİ BÜYÜMESİNİ VE İÇ TALEBİ KONTROL İÇİN TL'NİN REEL DEĞERİNİ KORUMAYA VE DÖVİZ REZERVLERİNİ ARTIRMAYA ÇALIŞIYOR. ENERJİ FİYATLARINDAKİ DALGALANMALAR JEOPOLİTİK RİSKLER İLE FİYATLAMA DAVRANIŞINDAKİ DISİPLİN EKSİKLİĞİ DİKKATLERDEN KAÇMIYOR

Döviz piyasasına daha az müdahale edilmesi ve enflasyonla mücadelede öncelik verilmesi, Türk Lirası'nın istikrarlı kalmasını sağlıyor.

Üçüncü olarak, Morgan Stanley, ABD Doları Endeksi'nin (DXY) 2025 sonuna kadar 103 seviyesine gerilemesini bekliyor. ABD dolarının zayıflaması, gelişen piyasa para birimlerine destek sağlayabilir, bu da Türk Lirası'nın değer kazanmasını kolaylaştırıyor.

Son olarak, enerji ithalatındaki düşüş ve ihracat gelirlerindeki artış, Türkiye'nin cari

açığını azaltmasına yardımcı olabilir. Bütçe açığının kontrol altında tutulması, Türk Lirası'nın uzun vadede daha istikrarlı hale gelmesine katkı sağlayabilir.

FAİZLER İNSE DE SIKI DURUŞ SÜRECEK

EY Türkiye Piyasa Riski Danışmanlığı Kıdemli Müdürü Çağdaş Gündüz, "2025 yılı için belirlenen para politikası çerçevesi, enflasyonu yüzde 20'ler seviyesine indirmeyi hedefleyen kararlı bir duruş ortaya koyuyor. TCMB, indirim sürecine girilmiş olsa da dezenflasyon sürecini desteklemek için politika faizini yüksek tutarak para politikasını sıkı bir zeminde sürdürmeyi planlıyor. Aynı zamanda, makro ihtiyati düzenlemelerle kredi büyümesini kontrol altına almayı, iç talebi dengede tutmayı ve finansal istikrarı korumayı hedefliyor" diyor. Faiz oranlarında indirimler yapılsa dahi TCMB'nin Türk Lirası'ndaki sıkı duruşunun devam edeceğini belirten Çağdaş Gündüz, böylece, dezenflasyon süreci desteklenirken, fiyatlama davranışlarındaki iyileşmenin sürekliliğinin hedeflendiğini belirtiyor.

KÜRESEL GELİŞMELER ENFLASYONU KÖRÜKLÜYÖR

Yerel ve küresel gelişmelerin enflasyon hedefi ile yakından ilişkili olduğuna vurgu yapan Çağdaş Gündüz, "Küresel ekonomik koşullar, özellikle ABD Merkez Bankası (FED) ve Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) para politikası kararları, Türkiye'nin finansal piyasaları üzerindeki dışsal riskleri artırabilir. Bunun yanı sıra enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar ve jeopolitik gerilimler, maliyet enflasyonunu tetikleyerek dezenflasyon sürecini zorlaştırabilir. İçeride ise fiyatlama davranışlarında hâlâ tam anlamıyla sağlamamış disiplin beklentilerini de geciktirebilir. Bu nedenle, sıkı para politikası ile diğer ekonomi politikaları arasındaki eşgüdümün kritik bir önem taşıdığı söylenebilir" yorumunu yapıyor.

NE KADAR ENFLASYON O KADAR FAİZ

Mart 2025'te yapılacak para politikası toplantılarının enflasyon oranlarının yüksek olacağı beklentisiyle şekilleneceğini, Ocak'tan sonra Şubat'ta da enflasyonun yüksek seviyelere ulaşmasının beklendiğini

dile getiren Gündüz, "Ocak ve Mart ayları için toplam enflasyonun yaklaşık yüzde 7-8 civarında olması öngörülüyor. Bu çerçevede, Mart 2025'te yapılacak PPK toplantısında, faiz indirimi yapılmama olasılığı bulunuyor. Çünkü Merkez Bankası'nın enflasyonu kontrol altında tutma amacıyla temkinli bir yaklaşım sergileyeceği düşünülüyor" diyor

2025 yıl sonu enflasyonunun, TCMB'nin beklentisinin bir miktar üzerinde gerçekleşebileceği yorumunu yapan Gündüz, böyle bir durumda, politika faizinin de yıl sonunda bu oranların altına düşmesi beklenmemesi gerektiğini, Merkez Bankası'nın enflasyonla mücadele politikalarını sürdürebilmek adına faiz oranlarını enflasyon çerçevesinde tutacağını gözlenebileceğini kaydediyor.

İHRACATÇI ŞİRKETLER İÇİN BİR FIRSAT

Çağdaş Gündüz, döviz kurundaki geliş-

melerin de kritik bir rol oynayacağını, eğer sepet kurda enflasyon oranının altında bir değer kaybı yaşanır, carry trade stratejisinin ve TL'nin reel değerlenme sürecinin devam ettiğini gösterebileceğini, bu durumda, 'carry trade' stratejisi de etkin bir şekilde işleyeceğini, çünkü yatırımcıların yüksek faiz getirisini fırsat olarak değerlendireceğini anlatıyor.

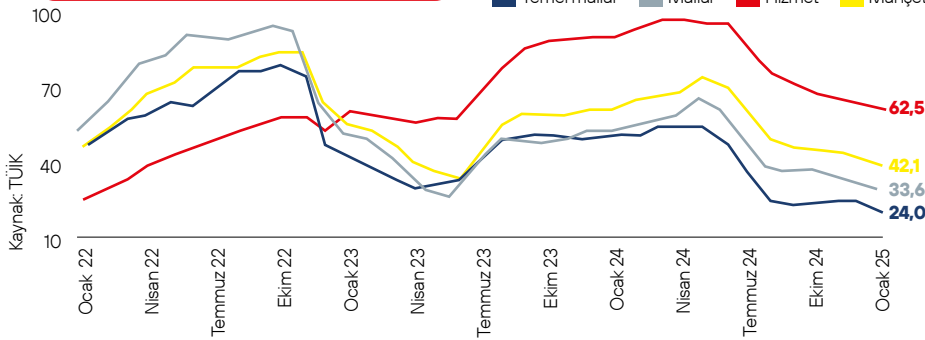
Bu çerçevede dövizde uzun pozisyon taşıyan veya düzenli döviz geliri olan ihracatçı şirketler için önemli bir fırsatlar oluşacağını altını çizen Çağdaş Gündüz, "Gerek TL'deki görece yüksek getiriden faydalanmak gerekse TL maliyetlerinin bir kısmını 'hedge' etmek amacıyla, vadesinde USD sat TL al yönlü 'forward' sözleşmelerinin kullanılması faydalı olabilir. Döviz riskiyle başa çıkmak ve maliyet avantajı sağlamak açısından şirketler için etkili bir araç olur" ifadesini kullanıyor.

ÇÖZÜM YENİ FİNANSAL ARAÇLARLA PİYASALARDA DERİNLEŞMEK

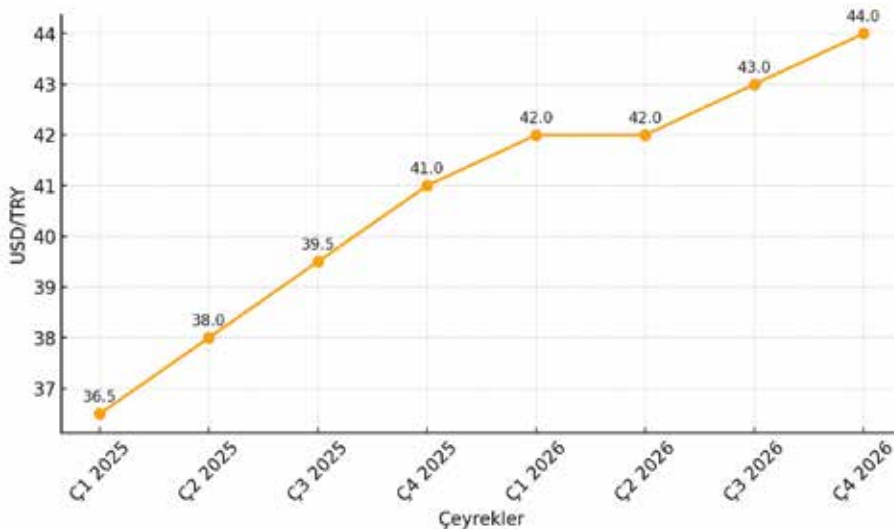


Gelişen piyasa ekonomilerindeki bankalar, mevcut yöntemleriyle faiz oranı riskini oldukça etkili bir şekilde yönetiyor gibi görünüyor. Ancak, karmaşılaşan bilanço yapıları ve menkul kıymetlere olan artan bağımlılık, daha sofistike risk yönetim araçlarına olan ihtiyacı giderek artırdığı gözleniyor. Türev piyasalarının derinleşmesi ve bu bankaların yenilikçi stratejiler geliştirmesi, önümüzdeki dönemde daha sürdürülebilir bir yapı oluşturabilir diye düşünülüyor. Gelişmiş ekonomilerde türev piyasalarının GSYH'ye oranla çok daha yüksek işlem hacmine sahip olması, bu piyasaların risk yönetiminde kritik bir rol oynadığını gösterirken, Türkiye gibi gelişen piyasalarda düzenlemelerin ve sınırlamaların türev araçlarının kullanımını daha kısıtlı hâle getirdiği görülüyor. Türkiye'nin türev piyasalarının daha da geliştirilmesi ve uluslararası yatırımcı katılımının artırılması, bu risk yönetim araçlarının etkinliğini artırarak finansal sistemin kırılganlığı azaltabilecek etkenler arasında sayılıyor. Türkiye gibi piyasalarda türev araçların sınırlı kullanımı ve piyasa derinliğinin yetersizliği, yenilikçi stratejilere duyulan ihtiyacı artırıyor, stratejik esnekliğin önemini öne çıkarıyor.

OCAK 2025 AYI ENFLASYONU



MORGAN STANLEY 2025-2026 USD/TRY TAHMİNİ



KAMU – ÖZEL İŞBİRLİĞİYLE DEPREM BÖLGESİNİN YARALARI SARILIYOR

CUMHURBAŞKANLIĞI STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI HAZIRLADIĞI RAPORDA, KAHRAMANMARAŞ VE HATAY DEPREMLERİN VERDİĞİ ZARARIN TELAFİSİ VE AFET RİSKİNİN AZALTILMASI İÇİN 2024 YILI SONU İTİBARIYLA 2,6 TRİLYON TL KAMU HARCAMASI YAPILDIĞINI DUYURDU

ARAŞTIRMA: **SEDAT YILMAZ**

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (SBB), Kahramanmaraş ve Hatay depremlerinin yol açtığı zararın telafi edilmesi ile afet risklerinin azaltılmasına yönelik 2024 sonu itibarıyla toplam 2,6 trilyon TL kamu harcaması yapıldığını bildirdi. Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından

yayınlanan 'Kahramanmaraş ve Hatay Depremleri Yeniden İmar ve Gelişme Raporu' kamuoyuna sunuldu. Rapor, depremlerin verdiği hasarın yeniden imar ve gelişme süreci üzerindeki etkileri detaylı bir şekilde ele alındı. Rapor, yer alan veriler ve öneriler doğrultusunda bölgedeki çalışmaların nasıl ilerleyeceği anlatıldı.

RAPOR DEPREMİN İKİNCİ YILINDA HAZIRLANDI

Depremi ikinci yılında hazırlanan rapor, bölgenin yeniden inşası ve sosyoekonomik hayatın iyileştirilmesi için gerçekleştirilen çalışmaları ve atılan adımları ortaya koymayı amaçlıyor. Depremi hemen ardından SBB tarafından hazırlanan ve





depremlerin yol açtığı kayıp ve hasarları inceleyen “2023 Kahramanmaraş ve Hatay Depremleri Raporu”nun devamı niteliğindeki bu çalışma, yeniden yapılanma sürecindeki gelişmeleri ve bölgenin geleceğine dönük hedefleri kapsıyor.

Raporda, 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş ve Hatay merkezli gerçekleşen depremlerin yol açtığı kayıp ve hasarların boyutu ortaya konuluyor. Ağır insani kayıpların yanı sıra, fiziki varlıklarda oluşan hasarlara, kayıplara ve ihtiyaçlara ilişkin tespitler de yapılıyor. Depremlerin yol açtığı kayıp ve hasarların boyutu ortaya konuluyor. Her sektördeki hasar ve kayıp bilgileri; ilgili bakanlıklardan alınan veriler, birim maliyetler ve kurum görüşlerinin SBB’deki sektörel uzmanlık bilgileriyle birleştirilmesiyle en doğru biçimde rapora yansıtılıyor. Veriler yayım tarihi itibarıyla en güncel veriler olmakla birlikte hasar ve kayıp verileri güncellendiğinden depremin hasar yansımaları revizyona uğrayabiliyor.

7’NİN ÜZERİNDEKİ DEPREMLERİN YOL AÇTIĞI KAYIPLAR

Türkiye, bulunduğu coğrafi konum nedeniyle tarih boyunca birçok büyük depreme tanık oldu. Türkiye’de 1900’den günümüze 7’nin üzerinde 20 deprem yaşandı.

6 Şubat 2023 tarihinde Mw7.7 ve Mw7.6 büyüklüklerinde meydana gelen 2023 Kahramanmaraş Depremleri yaşanan bu depremler arasında can kaybı ve ağır hasar bakımından en büyüğü.

Toplamda 11 ilde büyük yıkımlara neden olarak şiddet ve kapsadığı alan açısından Kahramanmaraş ve Hatay Depremleri eşî benzeri olmayan felaket olarak tarihte yerine alıyor.

Yaşanan depremler sonucunda 50 binden fazla insan hayatını kaybetti, yarım milyondan fazla bina hasar gördü, iletişim ve enerji alt yapısı zarar gördü ve önemli maddi kayıplar oluştu.

Rapora göre, depremler 120 bin kilometrekarelik alanda 14 milyondan fazla insanı etkiledi, 53 bin 737 kişi hayatını kaybetti, 107 bin 213 kişi yaralandı ve 3,5 milyondan fazla kişi bölgeden tahliye edildi.

Meskenlerin yanı sıra kamu kurumları, tarihi ve kültürel yapılar, okullar, hastaneler ve ticari işletmelerin de bulunduğu 2 milyon 337 bin 455 binadan 39 bin 466’sının

DEPREM HASARLARININ TELAFİSİ ÇALIŞMALARI YOĞUN ŞEKİLDE SÜRERKEN BÖLGEDE AFETZEDELERİN BARINMA, SAĞLIK, EĞİTİM VE DİĞER İHTİYAÇLARI SÜRATLE KARŞILANIYOR. 391 BİN 245 KONUT SAHİBİNDEN KURA İŞLEMİ TAMAMLANAN 201 BİN 431’İNE KONUTLARI TESLİM EDİLDİ

tamamen yıkıldığı, 21 bin 175’inin acil yıkım gerektirecek durumda, 199 bin 967’sinin ağır hasarlı, 43 bin 698’inin orta hasarlı ve 1 milyon 954 bin 378’inin az hasarlı veya hasarsız olduğu tespit edildi.

DEPREMLERDEN ÜLKENİN YÜZDE 16,4’Ü ETKİLENDİ

Raporda depremin hasarları/maliyetleri uluslararası standartlara yakınsaması açısından sektörel kapsamda ele alınıyor. Bu çerçevede hasarlar; sosyal sektörler (konut, eğitim, sağlık, istihdam, çevre), alt yapı sektörleri (içme suyu-kanalizasyon, belediye hizmetleri, enerji, ulaştırma, haberleşme) ve ekonomik sektörler (tarım, madencilik, imalat sanayi, turizm) ayrımında inceleniyor.

Depremden etkilenen 11 ilin toplam nüfusu, 2022 yılı için ülke demografisinin yüzde 16,4’üne tekabül ediyor. Bu nüfusun yüzde 96,7’si il ve ilçe merkezlerinde ikamet

ederken, kalan kısım belde ve köylerde yaşıyor. Ayrıca 1.738.035 kişi geçici koruma kapsamında ikamet eden göçmen nüfusu oluşturuyor. 2021 yılı verilerine göre afet bölgesinde 3,8 milyon kişi istihdamda olup ülke istihdamının yüzde 13,3’lük payını oluşturuyor.

BÖLGEDE YIKILMASI GEREKEN BİNA SAYISI 518 BİN

Depremden etkilenen 11 ildeki konut sayısı 2022 yılı itibarıyla 5,6 milyon. Türkiye genelindeki toplam konut stoku içindeki payı yüzde 14. ÇŞİDB tarafından yürütülen hasar tespit çalışması sonucuna göre acil yıkılacak, yıkık veya ağır hasarlı kategorilerine giren toplam konut sayısı 518.009. Rapora göre deprem sonrasında 2.273.551 kişi doğrudan barınma sorunuyla karşı karşıya kaldı.

Bölgede ağırlıklı üretim faaliyetleri sırasıyla, hizmet, sanayi ve tarım sektörlerinden oluşuyor. Depremden etkilenen iller 2021 yılında Gayri Safi Yurt İçi Hasılanın (GSYH) yüzde 9,8’inde pay alarak yaklaşık 79 milyar dolar büyüklüğünde milli gelir oluşturuyor. 2021 yılında Türkiye genelinde kaydedilen yüzde 11,4 oranındaki ekonomik büyümeye depremden etkilenen 11 il 0,98 puan katkı sağlıyor.

Depremden etkilenen 11 ilin 2022 yılı ihracatı içerisindeki payı yüzde 8,6. Gaziantep, toplam ihracat içerisindeki yüzde 4,4’lük payı ile öne çıkıyor. Hatay, Adana ve Kahramanmaraş sırasıyla yüzde 1,6, 1,2 ve 0,6 düzeyinde pay alıyor.





DEPREMLERİN EKONOMİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ

Afet bölgesindeki illerin ihracatı 5 milyar dolar seviyesinde olup 11 ilin toplam tekstil ürünleri ihracatındaki payı yüzde 35 düzeyinde bulunuyor. Depremden etkilenen 11 ilin 2022 yılı ithalatı içerisindeki payı ise yüzde 6,7. Gaziantep ve Hatay, toplam ithalat içerisinde sırasıyla yüzde 2,3 ve 2,1 düzeyindeki payları ile öne çıkıyor.

Deprem Türkiye ekonomisi üzerindeki en büyük yükünü yüzde 55 oranıyla konut hasarı oluşturuyor. İkinci ağırlıklı hasar kalemini ise kamu altyapısı ve hizmet binalarındaki yıkımlar. Bir diğer önemli hasar kalemi imalat sanayii, enerji, haberleşme, turizm, sağlık ve eğitim sektörleri, küçük esnaf ile ibadethanelere ilişkin hasarlardan oluşan özel kesim hasarları.

Sigortacılık sektörü kayıpları ve esnafın gelir kayıpları ile makroekonomik etkiler eklendiğinde depremin yol açtığı felaketin toplam yükü yaklaşık 1.995 milyar TL (103,6 milyar dolar). Bu büyüklüğün 2023 yılı milli gelirin yaklaşık yüzde 9'una ulaşabileceği öngörülmüyor.

RAPORDA ÖNERİLER HUSUSLAR

Depreme dirençli kentler ve alt yapılar kurulmasının ve bunların ülke genelinde yaygınlaşması için bir dizi kurumsal ve yasal

değişiklik öneriliyor.

Söz konusu tedbirlerin doğru uygulanmasında azami titizliğin ön plana alınması ve tüm paydaşların (vatandaş, yerel yönetimler, kamu kurumları, meslek odaları, akademik çevreler vs.) iş birliğiyle afet risklerine karşı dirençliliğin artırılması için sistemsel değişiklikler öneriliyor.

Kentsel dönüşümün hızlı ve etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi için mevzuat risk durumuna göre önceliklendirmeyi esas alacak şekilde yeniden ele alınması, uygun finansman modelleri geliştirilmesi öneriliyor. Planlama çalışmalarında, önceliklerin ve geleceğe yönelik ihtiyaçların tespiti için

kamu kurumlarının, yerel yönetimlerin, akademisyenlerin ve STK'ların içinde yer aldığı teknik bir heyet öneriliyor. AFAD'ın yatay bir yapılanmaya geçmesi, yetkilerinin artırılarak herhangi bir afet anında müdahale kabiliyetinin hızlandırılması ve artırılması için gerekli mevzuat düzenlemesinin yapılması öneriliyor.

ÜÇ AŞAMADA DEPREM DEĞERLENDİRMESİ

6 Şubat 2023 Kahramanmaraş ve Hatay merkezli gerçekleşen depremi deprem öncesi, depremin ilk günleri ve deprem sonrası olarak üç farklı zaman dilimi için ayrı

DEPREMLERDEN ETKİLENEN 11 İLİN MİLLİ GELİR İÇİNDEKİ PAYI (YÜZDE)

Yıl	Tarım, Ormanlık ve Balıkçılık	Sanayi	İmalat sanayi	İnşaat	Hizmetler	Bilgi ve İletişim	Finans ve Sigorta Faaliyetleri	Gayrimenkul Faaliyetleri	Mesleki, İdari Ve Destek Hizmet Faaliyetleri	Kamu Yönetimi, Eğitim, İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri	Diğer Hizmet Faaliyetleri	Deprem Bölgesinin GSYH İçindeki Payı
2011	14,1	19,0	15,4	7,2	17,1	1,0	1,4	8,4	2,7	15,5	1,7	9,4
2012	12,6	19,0	15,1	7,6	18,0	0,9	1,5	8,2	3,0	15,9	1,7	9,4
2013	11,0	19,9	16,0	8,8	17,7	0,8	1,6	7,8	3,1	15,2	1,7	9,5
2014	10,1	20,6	16,7	8,5	18,2	0,7	1,6	7,9	3,4	15,8	1,7	9,4
2015	11,3	20,0	16,4	8,1	18,1	0,7	1,7	7,9	3,7	15,3	1,5	9,5
2016	10,0	20,3	17,0	7,7	18,0	0,7	1,9	7,9	4,0	16,2	1,6	9,6
2017	9,9	22,3	18,9	8,3	17,7	0,6	1,8	7,2	4,0	15,3	1,5	9,5
2018	9,6	24,7	20,7	6,5	17,8	0,6	1,6	6,9	3,5	16,8	1,6	9,3
2019	10,4	24,3	19,4	4,8	18,2	0,6	1,6	6,7	3,5	18,3	1,7	9,4
2020	11,3	24,5	20,3	5,1	17,4	0,6	1,8	6,1	3,2	17,4	1,5	9,9
2021	9,4	30,1	25,8	5,1	18,4	0,6	1,3	4,9	3,0	15,3	1,3	9,9
2022	11,6	29,7	24,7	4,8	20,7	0,5	1,6	3,8	2,8	13,0	1,1	9,9
2023	11,3	23,1	19,2	8,1	20,9	0,5	1,5	3,8	3,3	15,1	1,1	9,8

Kaynak: TÜİK

KONUTLARIN HASAR TESPİT DURUMU

İl	Orta ve Daha Üstü Hasarlı Toplam Konut Sayısı	Orta ve Daha Üstü Hasarlı Toplam Ticarethane Sayısı	Orta ve Daha Üstü Hasarlı Toplam Ahır ve Samanlık Sayısı
Adana	15.973	1.579	187
Adıyaman	64.456	8.684	3.522
Diyarbakır	21.283	2.079	1.094
Elazığ	19.705	1.897	2.432
Gaziantep	40.731	11.578	2.962
Kahramanmaraş	110.582	20.453	3.985
Malatya	102.825	17.672	5.067
Hatay	247.116	42.845	2.550
Kilis	3.341	263	433
Osmaniye	19.925	3.340	326
Şanlıurfa	16.954	2.688	936
Toplam	662.891	113.078	23.494

Kaynak: Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı

KONTEYNERLERDE BARINMA DURUMU

İl	Konteyner Kent Sayısı	Kentlerde Kurulan Konteyner Sayısı	Barınan Kişi Sayısı	Kırsal Bölgede Konteyner Sayısı	Kırsalda Barınan Kişi Sayısı	Toplam Barınan Kişi Sayısı
Adana	1	529	60	208	832	892
Adıyaman	55	24.966	69.770	11.973	48.380	118.150
Diyarbakır	1	619	1.546	527	2.108	3.654
Elazığ	1	467	812	1.974	5.922	6.734
Gaziantep	11	6.145	16.601	10.620	33.086	49.687
Hatay	204	58.487	171.054	15.143	46.943	217.997
Kahramanmaraş	41	21.015	52.493	16.679	54.484	106.977
Kilis	1	406	3	736	2.944	2.947
Malatya	75	28.678	80.485	7.856	32.201	112.686
Osmaniye	4	2.392	7.082	1.096	2.597	9.679
Şanlıurfa	1	40	10	3.482	20.658	20.668
Toplam	395	143.744	399.916	70.294	250.155	650.071

Kaynak: AFAD

ayrı değerlendirmek gerekiyor.

Geçen yüzyılda Türkiye çeşitli büyük-lükteki depremlere maruz kalarak can ve mal kayıpları verdi. Ancak bugüne değin yeterince nitelikli personel yetişmedi, çok katlı ve dayanıksız bina yapımları devam etti, kamu ve sivil toplum örgütleri eşgüdümlü çalışma yürütemedi.

Deprem anı ve ilk günlerine bakılacak olursa, kamu kurum ve kuruluşları tüm imkânları ilk andan itibaren seferber etti. Ancak 11 il genelinin yıkıma maruz kalması sebebiyle bölgeye ulaşım, arama-kurtarma çalışmaları, insani yardım malzemeleri sevki zorlukla yapılabildi. Burada görülen eksiklik kamunun yaptığı çalışmaları halka açık ve yaygın bir şekilde ifade edemeyişiydi.

Nitekim AFAD koordinatörlüğünde yardım organizasyonu yapılmasına rağmen birçok STK ve sivil yardımlar kontrolsüz ve

koordinasyonsuz olarak plansız ve kayıtsız bir şekilde dağıtıldı. Burada dikkat çekilmesi gereken iki ana konu, AFAD'ın STK'ları etkin bir şekilde kullanamaması ve süreci kesikli yönetmesi.

BÖLGEYE 2,6 TRİLYON TL KAMU HARCAMASI YAPILDI

Deprem sonrası süreçte ise depremden hasar gören illerin yeniden inşası ve hayatın tüm sektörlerde normale döndürülmesi elzem ve bu sürecin yeni hatalara mahal verilmeden yönetilmesi gerekiyor.

Ayrıca merkezi hükümet tarafından geliştirilen politikaların hedef kitle tarafından benimsenmesi için halkın sürece dahil edilmesi, sivil toplum kuruluşlarının kamu entegrasyonunda çalışmasını temin edecek çalışmalar yürütülmesi gerekiyor.

Deprem sonucu meydana gelen kayıp

ve hasarlar, sermaye stoku ve istihdam kanalıyla ilk etapta iktisadi faaliyet üzerinde olumsuz etkilere yol açtı. 2023'te depremden etkilenen bölgenin toplam GSYH içindeki payı bir önceki yıla kıyasla düşerken özellikle tarım ve sanayi sektörlerinde gerilemeler kaydedildi, hizmetler sektöründe ise hızla devreye alınan yeniden yapılanma faaliyetlerinin etkisiyle inşaat sektörü öncülüğündeki artışlar ön plana çıktı.

Uygulamaya konulan kapsamlı istihdam koruma tedbirleri ve yeniden inşa faaliyetleri sayesinde istihdam kayıpları önemli ölçüde sınırlandırıldı. 2023-2024 döneminde kayıp ve zararın telafi edilmesi ile afet risklerinin azaltılmasına yönelik 2024 yıl sonu fiyatlarıyla toplam 2,6 trilyon lira kamu harcaması yapıldı.

BARINMA, SAĞLIK VE EĞİTİM İHTİYAÇLARI SÜRATLE GİDERİLİYOR

Deprem hasarlarının telafisine yönelik çalışmaların yoğun şekilde sürdürüldüğü bölgede, afetzedelerin barınma ihtiyacının karşılanmasına öncelik verilirken, kalıcı konutların yapım çalışmaları hızla devam ediyor.

Eğitim ve sağlık başta olmak üzere temel hizmetlerin kesintisiz şekilde sunulabilmesi için gerekli altyapının yeniden inşasında





gözle görülür ilerleme kaydedilirken, zarar gören içmesuyu, kanalizasyon, enerji, haberleşme ve ulaşım altyapısının yeniden yapımı veya güçlendirilmesine ilişkin çalışmalar yürütülüyor.

Bu kapsamda, kamu bütçesinden ayrılan kaynaklar ağırlıklı olarak devam eden afet konutları ve büyük ölçekli altyapı projelerine yönlendirildi. 391 bin 245 konut hak sahibinden kura işlemi tamamlanan 201 bin 431'ine konutları teslim edildi.

Eğitim-öğretim faaliyetlerinin devam edebilmesini teminen 7 bin 497 derslik inşası için toplam 24,1 milyar lira, 63 bin 856 dersliğin bakım-onarımı için 4,5 milyar lira harcandı, 1537 derslik güçlendirildi. Bölgedeki üniversitelerin fakülte binalarının yeniden yapım, güçlendirme ve bakım onarımlarıyla kampüs altyapılarının yenilenmesi işleri kapsamında 2,3 milyar lira harcama yapıldı. 2025 Yılı Yatırım Programı'nda depremde hasar gören yapıların yeniden inşası, güçlendirilmesi ve bakım-onarımları kapsamında söz konusu üniversitelere 1,9 milyar lira ödenek tahsis edildi.

Depremde ailesi veya kendisi zarar gören 23 bin 105 öğrencinin eğitimdeki aksaklıklarını telafi etmek amacıyla 2023'te öğrenim kredileri bursa çevrildi, 2024'te 17 bin 791 öğrenciye burs tahsis edilerek toplam 1,4

İL BAZINDA HAK SAHİPLİĞİ SAYILARI (OCAK, 2025)

İl	Konut Sayısı	İşyeri Sayısı	Ahır Sayısı	Toplam
Hatay	138.398	16.105	772	155.275
Kahramanmaraş	67.320	7.806	1.806	76.932
Malatya	71.763	8.393	2.691	82.847
Adıyaman	37.457	3.437	3.409	44.303
Gaziantep	17.792	1.676	820	20.288
Diyarbakır	14.763	1.292	632	16.687
Elazığ	13.223	756	1.176	15.155
Osmaniye	11.443	1.410	120	12.973
Şanlıurfa	9.568	669	450	10.687
Adana	7.784	406	54	8.244
Kilis	1.734	51	168	1.953
Toplam	391.245	42.001	12.098	445.344

Kaynak: AFAD

Not: 27 Ocak 2025 tarihi itibarıyla hak sahipliği sayılarını yansıtmaktadır.

DEPREMLERDEN ETKİLENEN HASTANELER

İl	Ağır Hasar		Orta Hasar		Az Hasar	
	Hastane Sayısı	Yatak ve Ünit Kapasitesi	Hastane Sayısı	Yatak ve Ünit Kapasitesi	Hastane Sayısı	Yatak ve Ünit Kapasitesi
Adana	-	-	2	1.655	13	2.050
Adıyaman	3	227	1	84	10	1.079
Diyarbakır	-	-	-	-	3	1.937
Gaziantep	5	1.101	3	327	8	2.652
Elazığ	-	-	-	-	1	1.059
Hatay	9	2.140	5	640	9	837
Kahramanmaraş	1	80	6	795	10	1.982
Kilis	-	-	-	-	2	635
Malatya	1	101	4	252	16	3.252
Osmaniye	1	50	-	-	6	835
Şanlıurfa	-	-	-	-	15	3.182
Toplam	20	3.699	21	3.753	93	19.500

Kaynak: Sağlık Bakanlığı ve Bölgedeki Üniversiteler



milyar lira burs ödemesi yapıldı.

Sağlık hizmet sunum kapasitesini desteklemek amacıyla bölgede toplam 6 bin 325 yatak ve 140 ünit kapasitesine sahip 13'ü acil durum hastanesi olmak üzere toplam 32 ikinci basamak sağlık tesisi projesi ile 294 birinci basamak sağlık tesisi projesi Yatırım Programı'na alındı. Toplam 13 bin 589 yatak ve 360 ünit kapasiteli ikinci basamak hastane projeleriyle 426 birinci basamak sağlık tesisinin yapımı ve onarım güçlendirme işleri için 2025'te 35,2 milyar liralık kaynak tahsis edildi.

11 İLDE ALTYAPI ÇALIŞMALARI ARIKLIKSIZ SÜRÜYOR

İstihdam kaybının önüne geçmek ve işgücü piyasasını desteklemek amacıyla aktif işgücü politikalarına önem verildi. 11 ilde toplam 32 bin 920 kişinin işbaşı eğitim programları ve meslek kurslarından faydalandırılması için 1,7 milyar lira kaynak aktarıldı. Bölgedeki kültür varlıkları ve müzelerin onarımına

yönelik 2023-2024 yıllarında toplam 5,25 milyar lira harcadı.

İçme suyu ve kanalizasyon altyapısında meydana gelen hasarların giderilebilmesi için toplam 81,5 milyar liralık dış finansman belediyelerin sorumluluğunda yer alan işler için hibe olarak sağlanıyor. Dış finansman kaynaklı projelere ilave olarak DSI ve İLBANK tarafından yürütülen projelerin toplam yatırım tutarı 21,5 milyar lira olup, 2024 sonu itibarıyla toplam 14,3 milyar lira harcama yapıldı.

Altyapı yatırımlarının yanında çevre düzenlemesi, araç, gereç ve ekipmanların temini amacıyla yerel yönetimlere toplam 2,7 milyar lira nakdi yardım yapıldı. Toplam proje tutarı 20,3 milyar lira olan projelerle deprem bölgesindeki belediyelerin acil nitelikli altyapı ve araç ekipman talepleri karşılanıyor. Ağırlıklı olarak elektrik dağıtım şebekesi olmak üzere enerji altyapısında meydana gelen hasarların giderilmesine yönelik 2024 sonu itibarıyla 18,8 milyar lira harcadı.



SBB RAPORU, DEPREM BÖLGESİNİN YENİDEN İNŞASI VE SOSYO EKONOMİK HAYATININ İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN GERÇEKLEŞTİRİLEN ÇALIŞMALARI, ATILAN ADIMLARI, YENİDEN YAPILANMA SÜRECİNDEKİ GELİŞMELERİ VE BÖLGENİN GELECEĞİNE DÖNÜK HEDEFLERİ ORTAYA KOYUYOR

TARIM, ULAŞTIRMA VE SANAYİ PROJELERİ HAYATA GEÇİYOR

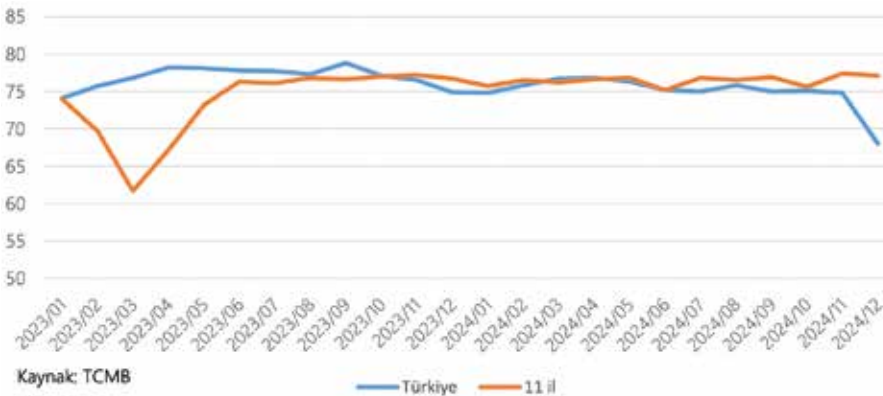
2024 sonu itibarıyla kara yolu ve otoyollarda meydana gelen hasarın giderilmesine yönelik 12,7 milyar lira, kurulacak yeni yerleşim yerleri ile konut ve sosyal tesis alanlarına erişim sağlanması için 15,3 milyar lira, kent içi yolların onarımı için ise yaklaşık 7 milyar lira harcadı. Demir yolu hatlarının onarımı için de 2024 sonu itibarıyla 18,6 milyar lira yatırım yapılırken, bu hatlar için 2029'a kadar 34,2 milyar lira harcanması planlanıyor.

Tarım sektöründe 2024'te 11 ilde toplam 20,9 milyar lira destek ödemesi yapıldı. Çiftçilere 2023 üretim yılında sertifikalı tohum kullanım desteği yüzde 100 artırılarak ödendi. Bu kapsamda 2023 ve 2024 yıllarında bölge çiftçilerine toplam 2,1 milyar lira destek verildi. Yağlı tohumlu bitki destekleri kapsamında toplam 9,1 milyar lira ödeme yapıldı.

Türkiye için önemli bir üretim ve ihracat üssü olan deprem bölgesinde özellikle imalat sanayii olmak üzere iktisadi faaliyetlerin iyileştirilmesi bölgenin ayağa kaldırılması için çalışmalar sürdürülüyor. 2024 sonu itibarıyla küçük sanayi sitesi yatırımları, KOSGEB ve kalkınma ajanslarının bölgedeki sanayicilere yönelik destekleri aracılığıyla sanayii kesiminin toparlanabilmesi için toplam 12,7 milyar lira kaynak harekete geçirildi.

Diğer yandan deprem bölgesindeki illerin imalat sanayii kapasite kullanım oranı incelendiğinde 2023 yılı Mart ayında en düşük seviyeye gerilediği, daha sonra toparlanma eğilimine girerek Haziran ayından itibaren deprem öncesi seviyelere ve Türkiye ortalamasına ulaştığı, 2024 yılında ise Türkiye ortalamasının üzerine çıktığı görülüyor.

İMALAT SANAYİİ KAPASİTE KULLANIM ORANI



TÜRK LOJİSTİK SEKTÖRÜ YENİ FIRSATLARA KOŞUYOR

2024 YILINDA DÖNÜŞÜM VE STRATEJİK YAPILANMAYLA FIRSATLARI DEĞERLENDİREN LOJİSTİK SEKTÖRÜ TÜRKİYE'NİN GÜÇLÜ KONUMUNU ARKASINA ALARAK KÜRESEL TİCARETTE TEDARİK ZİNCİRLERİNE CAZİP İMKÂNLAR SUNARAK ULUSLARARASI AĞIRLIĞINI ARTIRIYOR

ARAŞTIRMA: **SEDAT YILMAZ**



Lojistik sektörü, Cushman & Wakefield | TR International tarafından yayımlanan "Lojistik Pazar Görünümü Türkiye 2024" raporunda kapsamlı bir şekilde ele alındı. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi iş birliğiyle hazırlanan rapor, Türkiye'nin Avrupa, Asya ve Orta Doğu arasında stratejik bir köprü olma özelliğiyle lojistik yatırımcılar için cazip fırsatlar sunduğunu ortaya koyuyor.

2023 yılında jeopolitik risklerin artması ve küresel ticaret yollarındaki değişim, Türkiye'nin "yakın kıyı" stratejisiyle ön plana çıkmasını sağladı. Türkiye, uluslararası yatırımcılar için daha ekonomik ve güvenli bir tedarik zinciri merkezi olarak değerlendiriliyor. 2023 yılında navlun fiyatlarının neredeyse iki katına çıkması ve ticaret rotalarının uzaması, şirketlerin operasyonlarını daha yakın bölgelere kaydırmasını hızlandırdı. Türkiye, özellikle Avrupa için en popüler kaynak bulma ve yeniden tedarik bölgeleri arasında 3'üncü sırada yer alıyor.

ALTYAPI YATIRIMLARI SEKTÖRÜ GÜÇLENDİRİYOR

Lojistik sektöründeki büyümeyi destekleyen bir diğer unsur ise altyapı yatırımları oldu. Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu, Marmaray ve Yavuz Sultan Selim Köprüsü gibi projeler, Orta Koridor'u daha cazip bir ticaret güzergâhı haline getirirken, planlanan Kalkınma Yolu Projesi ile Türkiye'nin lojistik gücünün



TÜRKİYE VE DÜNYA LOJİSTİK SEKTÖRÜ 2024 YILINDA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE DİJİTALLEŞME EKSENİNDE YENİDEN ŞEKİLLENDİ. TÜRKİYE JEOPOLİTİK AVANTAJLARI VE GÜÇLÜ ALTYAPISIYLA ULUSLAR ARASI YATIRIMCILAR İÇİN CAZİBE MERKEZİ OLMAYA DEVAM EDİYOR

daha da artması hedefleniyor.

Küresel lojistik sektörü, 2024 yılında sürdürülebilirlik ve dijital dönüşüm temalarını merkezine alıyor. Karbon emisyonlarını azaltma hedefleri doğrultusunda yeşil lojistik uygulamaları, sektörün önemli bir parçası haline geldi. Yapay zeka, robotik otomasyon ve otonom araçlar gibi teknolojiler, lojistik süreçlerini daha etkin ve çevre dostu hale getirmeyi hedefliyor.

Dijitalleşme ve yeşil lojistik entegrasyonu, özellikle Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesinde büyük önem taşıyor. Türkiye, 12. Kalkınma Planı kapsamında dijital dönüşümü teşvik ederek bu sürece aktif

bir şekilde katkı sağlıyor. E-ticaretin hızla büyümesiyle lojistik merkezlere olan talep artarken, dronlarla teslimat ve IoT (Nesnelerin İnterneti) teknolojileri lojistik sektöründe yaygınlaşıyor.

E-TİCARET VE LOJİSTİK DEPO TALEBİ ARTIŞI

E-ticaretin yükselişi, özellikle lojistik depo yatırımlarını artırıyor. Türkiye'nin dijital ticaret işlem değerinin 2027 yılında 136,89 milyar dolara ulaşması bekleniyor. Bu durum, transfer merkezleri ve bölgesel depolara olan talebi artırırken, nitelikli depo arzı sınırlı kaldığı için kira fiyatlarının da yükseldiği gözlemleniyor. İstanbul'da birinci sınıf lojistik depo kiralalarının 2024 yılının ilk çeyreğinde yıllık yüzde 18,75 oranında artması, bu eğilimi doğruluyor.

Türkiye, Agility Gelişmekte Olan Piyasalar Lojistik Endeksi'ne göre 2023 yılında 11'inci sırada yer aldı. Raporda Türkiye'nin lojistik kapasitesinin son beş yılda istikrarlı bir şekilde arttığı, güçlü perakende pazarı ve hızla büyüyen e-ticaret sektörüyle bu alandaki küresel rolünü daha da güçlendirdiği belirtiliyor.

Uluslararası şirketler de Türkiye'nin lojistik potansiyeline kayıtsız kalmıyor. Amazon, FedEx Express gibi devler Türkiye'ye büyük yatırımlar yaparken, Çinli otomotiv firmalarının da üretim hatlarını Türkiye'ye taşımayı planladıkları raporlarda vurgulanıyor.



LOJİSTİKTE ÖNE ÇIKAN ALANLAR

Raporta lojistik sektöründe öne çıkan alanlar şöyle sıralandı:

Akıllı Depolar ve Teknoloji Kullanımı:

Yapay zeka destekli lojistik sistemleri ve robotik otomasyon, sektörde etkinliği artırıyor. Sürdürülebilir Lojistik: Yeşil lojistik uygulamaları, karbon salınımını azaltarak çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlıyor. Orta Koridor ve Yeni Ticaret Rotaları: Orta Koridor, hız ve maliyet avantajlarıyla ön plana çıkıyor. E-Ticaretin Etkisi: Dijitalleşme ve e-ticaret büyümesi, lojistik sektörüne yeni fırsatlar sunuyor.

Lojistik sektörü 2024 yılına girerken teknoloji, sürdürülebilirlik ve küresel ticaretteki değişimlere yönelik büyük bir dönüşüm sürecine hazırlanıyordu. Yıl boyunca bu öngörülerin ne ölçüde gerçekleştiği ve hangi yeniliklerin sektörde damga vurduğu dikkatle takip edildi.

YEŞİL LOJİSTİK, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, OTOMASYON

Öngörü: Küresel iklim krizi, karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik politikalar ve Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi düzenlemelerin, lojistik sektörünü çevre dostu çözümlere

yöneltmesi öngörülmüyordu. Elektrikli araçlar, güneş enerjisiyle çalışan depolar ve karbon nötr taşımacılık uygulamalarının hız kazanması bekleniyordu.

Gerçekleşme: Sürdürülebilir lojistik, yıl boyunca en çok konuşulan konular arasında yer aldı. Türkiye ve dünya genelinde lojistik şirketleri, elektrikli araç filolarını genişletti ve yenilenebilir enerjiye dayalı depolama çözümleri geliştirdi. Ancak, bazı bölgelerde altyapı eksiklikleri bu dönüşümün hızını yavaşlattı.

Öngörü: Yapay zeka (AI), robotik süreç otomasyonu (RPA) ve Nesnelerin İnterneti (IoT) gibi teknolojilerin, lojistik süreçlerini daha verimli hale getirmesi bekleniyordu. Akıllı depolama sistemleri, gerçek zamanlı takip ve dronlarla teslimat gibi yeniliklerin yaygınlaşacağı öngörülmüyordu.

Gerçekleşme: Dijitalleşme trendi yıl boyunca hız kazandı. Özellikle dronlarla teslimat, büyük perakende zincirlerinin ve e-ticaret firmalarının odak noktası oldu. Ayrıca, yapay zeka destekli lojistik yazılımları, tedarik zinciri süreçlerinde tahminleme ve rota optimizasyonu gibi alanlarda kullanıldı.

SEKTÖRDE MİKRO DAĞITIM MERKEZLERİ

Öngörü: E-ticaretin yükselişiyle birlikte, hızlı teslimat taleplerini karşılamak için şehir içi mikro dağıtım merkezlerinin yaygınlaşacağı düşünülüyordu.

Gerçekleşme: Bu öngörü gerçekleşti. E-ticaret devleri, büyük şehirlerde mikro dağıtım merkezleri kurarak "aynı gün teslimat" ve "son kilometre lojistiği" çözümlerine odaklandı. Türkiye'de de özellikle İstanbul, İzmir ve Ankara gibi büyük şehirlerde bu merkezlerin sayısı hızla arttı.

Öngörü: İade süreçlerinin etkin yönetimi ve geri dönüştürülebilir ambalajların kullanımı, lojistikte önemli bir gündem maddesi olacaktı.

Gerçekleşme: Tersine lojistik, özellikle moda ve elektronik sektörlerindeki iade süreçlerinde etkili bir şekilde uygulandı. Döngüsel ekonomi kapsamında, yeniden kullanılabilir ambalajlara yönelik yatırımlar arttı.

YAKIN KIYI VE TEDARİK ZİNCİRİ ESNEKLİĞİ

Öngörü: 2023 yılında tedarik zinciri kırılganlıklarının ardından şirketlerin üretim ve



lojistik faaliyetlerini daha yakın bölgelere kaydıracağı bekleniyordu. Türkiye gibi stratejik konuma sahip ülkelerin bu trendden faydalanacağı öngörülmüyordu.

Gerçekleşme: Yakın kıyı trendi, özellikle Avrupa ülkelerinin Türkiye gibi bölgelere yönelmesiyle somutlaştı. Avrupa'ya daha yakın üretim ve lojistik üsleri, tedarik zinciri maliyetlerini düşürme açısından önemli bir çözüm oldu.

2024'TE ÖNE ÇIKAN YENİ GELİŞMELER

Otonom Araçların Kullanımı: Otonom kamyon ve teslimat araçları, 2024'te lojistik sektöründe daha fazla gündeme geldi. Bazı ülkelerde otonom teslimat testleri başarıyla sonuçlandı. Ancak, bu alandaki düzenlemelerin eksikliği ve yüksek yatırım maliyetleri, yaygınlaşmayı sınırladı.

Küresel Ticaret Rotalarının Yeniden Şekillenmesi: Rusya-Ukrayna Savaşı'nın etkileri, tedarik rotalarında değişimlere neden oldu. Türkiye, Orta Koridor'un önem kazanmasıyla bu süreçte lojistik açısından kilit bir rol oynadı.

5G Teknolojisi ile Dijital Dönüşüm: 5G altyapısının yaygınlaşması, lojistik süreçlerdeki iletişim hızını ve veri analiz kapasitesini artırdı. Gerçek zamanlı takip sistemleri, 5G sayesinde daha etkin hale geldi.

Karbon Kredileri ve Yeşil Sertifikalar: Şirketler, çevre dostu taşımacılık ve depo çözümleri sunarak karbon kredisi elde etmeye yöneldi. Ayrıca, yeşil lojistik uygulamaları için sertifika talepleri artış gösterdi.

2025 YILINDA TAŞIMACILIK TRENDLERİ

Taşımacılık sektörü, teknoloji ve yeniliklerin hızla şekillendirdiği bir döneme giriyor. 2025 yılı, lojistik süreçlerin dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve e-ticaretin etkisiyle yeniden tanımlandığı bir yıl olacak. Yapay zekâ, otonom araçlar, mikro lojistik merkezleri ve çevre dostu çözümler, sektörün geleceğini belirleyen önemli faktörler arasında yer alıyor.

Taşımacılık sektörü, 2025 yılı itibarıyla elektrikli ve hibrit araçların yaygınlaşmasıyla büyük bir dönüşüm yaşıyor. Çevre dostu taşımacılık ihtiyacı ve sıfır emisyon hedefleri, hem bireysel tüketicileri hem de lojistik firmalarını bu yeniliklere adapte olmaya

TÜRK LOJİSTİK SEKTÖRÜ YENİLİKÇİ TEKNOLOJİLER VE ÇEVRECİ YAKLAŞIMLAR İLE GELECEĞE HAZIRLANIYOR. SEKTÖRDEKİ TRENDLERİN HEM YEREL HEM DE ULUSLAR ARASI DÜZEYDE UZUN VADELİ ETKİLER BIRAKMASI BEKLENİYOR

zorluyor. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) raporlarına göre, 2025'te elektrikli kamyonların lojistik sektöründeki payı yüzde 20'yi geçecek.

Elektrikli altyapının yaygınlaşması ve şarj istasyonu sayısındaki artış, bu dönüşümü daha da hızlandırıyor. Bu yatırımlar, uluslararası lojistik rotalarında elektrikli araçları daha kullanılabilir hale getiriyor. Elektrikli ve hibrit araçların lojistik sektöründeki etkisi, sadece çevre dostu olmasından değil, aynı zamanda operasyonel maliyetleri düşürmesinden kaynaklanıyor. Uzun vadede bu teknoloji, taşımacılık şirketlerine hem ekonomik hem de itibar anlamında ciddi avantajlar sağlayacağı gözleniyor.

KÜRESEL TAŞIMACILIĞININ BEL KEMİĞİ DENİZ TAŞIMACILIĞI

Deniz taşımacılığı, küresel ticaretin bel kemiği olmayı sürdürürken, 2025 yılı itibarıyla sektörün geleceğini şekillendirecek yenilikler göz kamaştırıyor. Sürdürülebilirlikten yapay zekâyâ, otomasyondan akıllı liman çözümlerine kadar birçok gelişme, sektörün çehresini değiştirmeye hazırlanıyor.

Deniz taşımacılığı sektörü, 2025 yılı itibarıyla teknoloji ve çevresel sürdürülebilirliğin mükemmel bir dengesini kuracak. Otonom gemiler, yapay zekâ destekli sistemler, dijitalleşme ve akıllı liman çözümleri, deniz taşımacılığını daha verimli ve güvenli hale getirecek. Ancak en önemli değişim, bu teknolojilerin çevre dostu yaklaşımlarla birleşerek sektörü daha sürdürülebilir bir hale getirecek olmasıdır. 2025, deniz taşımacılığı için yalnızca teknolojik bir yenilik yılı değil, aynı zamanda çevresel duyarlılığın ve finansal stratejilerin bir arada şekilleneceği bir dönüm noktası olacağı gözleniyor.

TAŞIMACILIKTA ZORLUKLAR VE FIRSATLAR

E-ticaretin büyümesi, taşımacılık sektöründe büyük fırsatlar yaratırken aynı zamanda bazı zorlukları da beraberinde getiriyor.

Zorluklar: Talep dalgalanmaları, yoğun sezonlarda teslimat sorunları ve artan müşteri beklentileri. **Fırsatlar:** Yeni iş modelleri, küçük lojistik firmaları için büyüme şansı ve inovasyon odaklı yatırımlar.

Sonuç olarak, e-ticaret taşımacılık sektörünü dönüştürmeye devam ederken, 2025 yılına kadar daha hızlı, daha sürdürülebilir ve daha müşteri odaklı lojistik çözümlerinin ön plana çıkması bekleniyor. Bu değişimlere uyum sağlayabilen lojistik firmaları, sektörde rekabet avantajı elde edeceği ortaya çıkıyor.

LOJİSTİK SEKTÖRÜ GELECEĞE HAZIRLANIYOR

2024 yılı, lojistik sektörünün dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri esnekliği gibi alanlarda devrimsel bir dönüşüm yaşadığı bir yıl oldu. Türkiye, bu dönüşümdeki rolünü güçlendirerek hem bölgesel hem de küresel lojistik merkezi olma hedefinde büyük adımlar attı. Lojistik sektöründeki bu trendlerin, hem yerel hem de uluslararası düzeyde sektöre uzun vadeli etkiler bırakması bekleniyor.

Türkiye ve dünya lojistik sektörü, 2024 yılında sürdürülebilirlik ve dijitalleşme ekseninde yeniden şekilleniyor. Türkiye, jeopolitik avantajları ve güçlü altyapısıyla uluslararası yatırımcılar için önemli bir cazibe merkezi olmaya devam ederken, küresel lojistik sektörü de yenilikçi teknolojiler ve çevreci yaklaşımlar ile geleceğe hazırlanıyor. Bu dönüşüm, lojistik sektörünü sadece bir ticaret aracı olmaktan çıkarıp, ekonomik büyümenin temel taşlarından biri haline getiriyor. Sektör yenilikçi teknolojiler ve çevreci yaklaşımlar ile geleceğe hazırlanıyor.

Kara Taşımasında Verimli Çalışma



**Atilla
YILDIZTEKİN**
UTİKAD Lojistik
Komitesi Başkanı

Biyoloji kitapları canlıların en önemli özelliklerinden birinin de tüketimleri olduğunu yazmaktadır. İnsanoğlu bu tüketimin dengeli, sürekli ve çeşitli olması için üretim yapmaktadır. Üretim ve tüketim farklı yerlerde yapılması nedeniyle bir yer değişikliğine, yani hammadde veya ürünlerin taşınmasına ihtiyaç göstermektedir. Bu sayede taşıma, dünyamızın vazgeçilmez işlemi haline gelmektedir.

Doğru zamanda, doğru malı, doğru yeren alıp, doğru koşullarla, doğru adetlerle, doğru yere, doğru fiyatlarla taşımak önem kazanmıştır. Burada belirtilen doğruların hepsi kontrol edilebilir, önceden tedbir alınabilen faktörlerdir. İyi bir inceleme bizi 7 doğrudan 6'sını kontrol edebilecek hâle getirmektedir. Kontrol edilemeyen tek şey fiyatlardır. Bu nedenle doğru fiyat aslında maliyetin en düşük olduğu fiyat olarak ele alınmaktadır. Belli bir iş kalitesini sağlayarak yapılacak işleri en düşük maliyetle gerçekleştirmek iş başarısıdır.

NAKLİYE SEKTÖRÜNDE ACIMASIZ REKABET

Genellikle nakliye sektöründe ölçeklerin küçük ve sektörün çok sayıda oyuncusunun bulunması nedeniyle öldüresiye bir rekabet yaşanmaktadır. Nakliye şirketleri veya araç sahipleri iş alabilmek amacıyla maliyetlerini en geriye çekecek şekilde çalışmak zorunda kalmaktadırlar. Verecekleri hizmetin kalitesini düşürmekte hatta kanun dışı uygulamalara yönelmektedirler.

Çeşitli yöntemlerle kaliteden ödün verilerek maliyetlerin tehlikeli biçimde indirilmesi operasyonları hatalıdır, yapılmamalıdır. Gerçek maliyet indirimi kalitenin azaltılması ile değil araç kullanım veriminin artırılması ile sağlanabilir.

Her aracın belli bir ekonomik kullanım ömrü vardır. Bu kullanım ömrü başındaki araç bedeli ile sonundaki araç bedeli arasındaki fark bizim aracı kullanmaktan doğan kaybımızdır. Bu kayıp elde edilecek olan karla karşılanmaktadır. Bu kayıp aracın alım bedelinin uygunluğuna, kullanım sırasındaki bakımlarına

ve satış sırasındaki değerine göre azalır ve çoğalır.

Değişken olan şey bu araçların kaç sefer için kullanıldığı yani kaç km. için kullanıldığıdır. Araçlar km. yaptıkları sürece kar yaratırlar. Duran araç, boşta bekleyen araç kâr değil, masraf üretmektedir. Bu nedenle araçların boşta beklemelerini minimize etmek kara nakliyenin en önemli konusu haline gelmektedir.

ARAÇ SATIN ALMAK DEĞİL VERİMLİLİK ARTIRILMALI

Araçlar iki şekilde boşta beklemektedir. Üzerinde yük ile fabrika veya depo kapılarında boşaltılmak için veya yüksüz olarak bir iş aradıkları yük bekleme zamanı içinde. Her iki durumda da mazot harcamadığı, yedek parça, lastik giderleri olmadığı için bekleme sıfır maliyetli bile görünse; aracın kullanım değeri yani amortismanı, sigortası, şoför ücreti gider olarak işlemeye devam edecektir. Bu zamanların kâr üretici hâle gelmesi, hem işletici hem milli ekonomi açısından son derece önemlidir.

Lojistik kuruluşlarının yani 3PL kuruluşların ana görevleri, maliyetlerin optimizasyonlarla indirilmesi, böylece üretici kuruluşlara stratejik avantaj sağlamaktır. Devamında, amaç hizmet verme yönünde de kaliteyi azaltmadan verimliliği arttırmak olmalıdır. Bu da işbirlikleri ile iletişimle, sistem içinde kontrolle ve bilimsel çalışmayla sağlanabilir. Bunun sağlanması ile ekonomimizin düzlüğe çıkma süreci hızlanacak, dış rekabetle savaşır hale gelinecek, büyüyen ölçekler yeni araç satın almalarla değil, verim artışıyla karşılanacak ve başarılı çalışmalara imza atılacaktır.

Hepimize kolay gelmesini diliyorum.

“Doğru fiyat aslında maliyetin en düşük olduğu fiyat olarak ele alınmaktadır. Belli bir iş kalitesini sağlayarak yapılacak işleri en düşük maliyetle gerçekleştirmek iş başarısıdır. Bu minvalde duran araç kâr değil masraf üretir. Taşımacılığın en önemli konusu boş araç bekletmemektir

ULUSLARARASI GIDA LOJİSTİĞİNDE LİDER

TÜRKİYE'NİN
İLK ELEKTRİKLİ
TIRI

FİLOMUZ ÇİFT SENSÖRLÜ UYDU SİSTEMİ İLE 7/24 TAKİP EDİLMEKTE



HİZMETLERİMİZ:

- › Şehir İçi Taşımacılık › Karayolu Taşımacılığı › Havayolu Taşımacılığı › Express Hizmetlerimiz
- › Denizyolu Taşımacılığı › Demiryolu Taşımacılığı › Fuar Etkinliği Hizmetlerimiz
- › Karayolu Frigorifik Taşımacılığı › Yurtiçi ve Yurtdışı Depolama Hizmetlerimiz
- › Karayolu Komple ve Grupaj Taşıma Hizmetlerimiz



BİZE ULAŞIN:
Çilek Mah. 63176 Sk. No:6
Akdeniz/Mersin
+90 324 233 75 79
info@ariclojistik.com

2003
YILINDAN BERİ
YOLLARDAYIZ

ÇEVRECİ VE
YEŞİL LOJİSTİK



Yeşil Ulaşımında Karayolu: Uyum Stratejileri, Çözümler ve Zorluklar



Gizem GEÇGİL
İstanbul Beykent
Üniversitesi
Lojistik Programı
Öğretim Görevlisi

Tüketim, insanlığın ilk çağlarından günümüze kadar artarak gelen ve ekonominin temelini oluşturan en önemli faktörlerden biridir. Ancak, bu artış birçok kaynağın tükenme riskini de beraberinde getirmektedir. Günümüzde yaklaşık 8 milyar olan dünya nüfusunun, 2050'li yıllarda 12 milyarı aşacağı öngörülmektedir. Giderek artan nüfus, ekonomide talebi belirleyen en kritik unsurlardan biridir. Ancak, artan taleplerin sürdürülebilir çözümlerle desteklenen bir arz yapısına ihtiyacı vardır.

Peki, sürdürülebilirlik nedir? En yalın haliyle bu kavram, insanların kendi ihtiyaçlarını, gelecek nesillerin gereksinimlerini riske atmadan, doğal kaynakları ve çevreyi koruyarak karşılamasıdır. Çevresel, sosyal ve ekonomik boyutları olan sürdürülebilirlik, artık birçok işletme tarafından stratejik bir unsur olarak benimsenmiştir. Hatta işletmeler, geliştirdikleri sürdürülebilir stratejileri, tedarik zincirlerinin en kritik aşamalarından biri olan lojistik faaliyetlerine entegre etmektedir.

Geleneksel lojistik faaliyetleri, günümüzde yerini yeşil satın alma, yeşil depolama, yeşil ambalajlama ve yeşil ulaşım gibi sürdürülebilir faaliyetlere bırakmıştır. Bu sürdürülebilir faaliyetlerden biri olan yeşil ulaşım, modern lojistik sektörünün sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynamaktadır.

KARAYOLU TAŞIMACILIĞI DAHA ÇEVRECİ OLMALI

Avrupa Çevre Ajansı'nın 2023 raporuna göre, Avrupa'daki toplam ulaşım kaynaklı karbon emisyonlarının yüzde 72'si karayolu taşımacılığından kaynaklanmaktadır. Bu durum, karayolu taşımacılığının daha çevreci hale getirilmesini ve kombine sistemlerin daha fazla benimsenmesini zorunlu kılmaktadır.

Günümüzde, karayolu taşımacılığının daha çevreci hale getirilmesi için düşük emisyonlu araç kullanımı, alternatif yakıtlar ve dijital lojistik çözümleri gibi uyum stratejileri belirlenmektedir. Elektrikli kamyon ve hafif ticari araçların yaygınlaştırılması, karbon emisyonlarının önemli ölçüde azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Bunun yanında, biyodizel, hidrojen yakıt hücreleri ve sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) gibi alternatif yakıtların kullanımı da karayolunun sürdürülebilirliğine katkı sunmaktadır. GPS ve IoT gibi teknolojiler, filo yönetimi ve rota optimizasyonu sağlayarak gereksiz yakıt tüketimini azaltmaktadır. Akıllı lojistik sistemleri sayesinde teslimat sürelerinde kısalma, yakıt maliyetlerinde tasarruf gibi kazanımlar elde edilerek süreçler daha verimli hale getirilmektedir.

İNTERMODAL TAŞIMACILIK VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

İntermodal taşımacılık, ulaşımın sürdürülebilirliğine büyük katkı sağlamaktadır. Avrupa Komisyonu'nun araştırmalarına göre, demiryolu ile taşınan yüklerin toplam karbon ayak izi, karayoluna kıyasla yüzde 75 daha düşüktür. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından 21 Ocak 2025 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren "Kombine Taşımacılık Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in amaç ve kapsamına "Demiryolu ile intermodal taşımacılık" ifadesinin eklenmesi, bu bağlamda oldukça önemlidir.

YEŞİL LOJİSTİK VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Tüm bu uyum stratejileri ve alternatif çözümlere rağmen, sürdürülebilir lojistik uygulamalarının yaygınlaşmasının önünde bazı engeller bulunmaktadır. Bunlar arasında altyapı eksiklikleri, yüksek yatırım maliyetleri ve lojistik sektörünün yeni sistemlere uyum sağlamasının zaman alması gibi faktörler yer almaktadır. Bu noktada, yeşil lojistik ve dijital sistemlere geçiş süreçlerinde sektörel eğitimlerin, devlet teşvikleri ve sübvansiyonların artırılması gerekmektedir.

Bu süreci bütüncül bir şekilde ele alabilmek için kamu ve özel sektör iş birliklerinin artırılması, sürdürülebilirlik bilincinin yaygınlaştırılması büyük önem taşımaktadır. Zaman kaybetmeden bu dönüşüm sürecine dahil olarak, lojistik sektörümüzü daha güçlü ve sürdürülebilir hale getirmek hepimizin elinde!

“Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından “Kombine Taşımacılık Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” in amaç ve kapsamına “Demiryolu ile intermodal taşımacılık” ifadesinin eklenmesi, bu bağlamda oldukça önemlidir



DOLU DOLU KRONE TECRÜBESİ

- Mükemmel izolasyon
- Kesintisiz şasi yapısı
 - Alüminyum zemin
 - Esnek hava kanalı
- Güçlendirilmiş arka çerçeve
- Opsiyonel çift kat, ara bölme seçenekleri



■ Telefon: +90 216 304 36 36
■ www.krone.com.tr
■ info@krone.com.tr



SAFETY AND QUALITY IN MOTION

“SPARK LOGISTICS HİZMETTE GÜVEN VE KALİTE DEMEK”

SPARK LOGISTICS GENEL MÜDÜRÜ SALİH TOPALİ, “DİJİTALLEŞME, YENİ PROJE VE YATIRIMLARLA HİZMET ALANIMIZI GENİŞLETİYORUZ. FİRMAMIZIN GÜVEN VE KALİTE OLDUĞUNU HERKES BİLİYOR” DEDİ



SPARK LOGISTICS GENEL MÜDÜRÜ
SALİH TOPALİ, INTERMODAL VE
MULTIMODAL TAŞIMACILIKTA HER
ZAMAN ÖNCÜ FİRMA OLMAYI
HEDEFLERİNİ SÖYLEDİ.

Spark Logistics Yunanistan’da Atina Merkezli olarak kuruldu. 2021 Ekim’inde İstanbul ofisini açan firmanın Bulgaristan’da da şubesi bulunuyor. Firma dünya genelinde kara, hava, deniz, intermodal ve multimodal taşıma modlarıyla faaliyet gösteriyor. Spark Logistics, müşteri

memnuniyetini öncelik yaparken taşımacılıkta entegre yenilikçi çözümler üretiyor ve kuruluşlara katma değer sağlıyor.

Spark Logistics Genel Müdürü Salih Topali, lojistik sektörü, firması ve hizmetleriyle ilgili Ekovitrin’in sorularını yanıtladı.

KÜRESEL LOJİSTİK AĞIMIZI GENİŞLETİYORUZ

◆ **Türk lojistik sektöründe yerlilik oranıyla ilgili bilgi verebilir misiniz? Spark Logistics uluslararası sermayeli bir şirket olma avantajını nasıl kullanıyor? Yurtdışında çalışan bir firma olarak yabancı ortaklığı düşünüyor musunuz?**



KARAYOLU TAŞIMACILIĞI



DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI



HAVAYOLU TAŞIMACILIĞI



INTERMODAL MULTIMODAL



GEMİ EKİPMANLARI TAŞIMA VE DEPOLAMA



PROJE TAŞIMACILIĞI



DEPOLAMA HİZMETLERİ



GÜMRÜKLEME

Türkiye lojistik sektörü, stratejik konumu ve gelişen altyapısıyla son yıllarda büyük bir ivme kazandı. Yerlilik oranı açısından baktığımızda, sektör genelinde yerli sermayeli firmaların hâlâ büyük bir ağırlığı olduğunu söyleyebiliriz. Ancak uluslararası sermayeye sahip firmaların da sektörde önemli bir rol oynadığını görmekteyiz.

Spark Logistics olarak, uluslararası sermayenin sağladığı finansal güç ve küresel know-how'dan faydalıyoruz. Bu, özellikle teknolojik altyapımızı güçlendirme, operasyonel süreçlerimizi daha verimli hâle getirme ve rekabet avantajımızı artırma noktasında bize büyük fayda sağlıyor. Küresel lojistik ağıımızı genişletmek, müşteri portföyümüzü çeşitlendirmek ve hizmet kalitemizi uluslararası standartlara taşımak için bu avantajı en iyi şekilde değerlendiriyoruz.

Yabancı ortaklıkları da stratejik bir opsiyon olarak değerlendiriyoruz. Ancak burada önemli olan, iş birliği yapacağımız ortakların vizyonumuzla örtüşmesi ve karşılıklı fayda sağlayacak bir modelin oluşturulmasıdır. Bu kapsamda, Avrupa ve Orta Doğu'da güçlü lojistik altyapıya sahip firmalarla çeşitli ortaklık ve iş birlikleri için görüşmelerimiz sürüyor.



TAŞIMACILIKTA YENİLİKÇİ ÇÖZÜMLER VE ENTEGRE UYGULAMALARLA FARK OLUŞTURAN SPARK LOGISTICS UYGUN FİYAT VE KATMA DEĞER SAĞLAYARAK MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ ÖN PLANA TAŞIYOR

HEDEFİMİZ PROJELERİMİZLE DAHA ÇOK BÜYÜMEK

◆ Spark Logistics son yıllarda istikrarlı büyümelerle dikkat çekiyor. 2024 yılını nasıl geçirdiniz? Firmanın bu yıl büyümesi ne kadar olacak? Bu yıl için hangi yatırım ve hizmetlerle ne kadar büyümeyi hedefliyorsunuz?

2024 yılı, Spark Logistics için hem büyüme hem de dönüşüm yılı oldu. Yıl boyunca taşımacılık kapasitemizi artırmaya yönelik önemli yatırımlar gerçekleştirdik.

Özellikle filo genişletme ve dijital dönüşüm projelerimiz sayesinde operasyonel verimliliğimizi artırdık. Geçtiğimiz yıl yüzde 18'lik bir büyüme oranı yakaladık ve müşteri portföyümüzü genişleterek hizmet ağıımızı büyüttük. 2025 yılında ise en az yüzde 22'lik bir büyüme hedefliyoruz. Bu büyümeyi desteklemek için dijitalleşmeye ve sürdürülebilir lojistik çözümlerine yatırım yapıyoruz. Planladığımız yatırımların başında akıllı lojistik sistemleri ve veri analitiği geliyor. Bunlar, operasyonlarımızın daha şeffaf, hızlı ve verimli olmasını sağlayacak. Ayrıca intermodal ve multimodal taşımacılık hizmetlerimizi daha da genişleterek müşteri taleplerine daha esnek çözümler sunmayı amaçlıyoruz.

SEKTÖREL BAZDA ÖZEL ÇÖZÜMLERİMİZ VAR

◆ Ağırlıklı kara taşımacılığı yaptığınız lojistikte daha çok hangi sektörlerle öncelikli çalışıyorsunuz? Global faaliyetlerinizle ilgili bilgi verebilir misiniz?

Kara taşımacılığı bizim için en güçlü operasyon alanlarımızdan biri. Türkiye ve Avrupa arasındaki ticaretin büyük bir bölümü kara yolu ile gerçekleştirildiğinden-

den, bu alandaki faaliyetlerimiz kritik bir öneme sahip.

Özellikle otomotiv, tekstil, gıda ve perakende sektörleri ile yoğun olarak çalışıyoruz. Küresel tedarik zincirinde zaman yönetimi ve maliyet optimizasyonu büyük bir önem taşıyor. Bu yüzden sektörel bazda özelleştirilmiş çözümler sunuyoruz.

Global faaliyetlerimiz kapsamında Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgelerinde aktif olarak hizmet veriyoruz. Almanya, Fransa, Hollanda ve İtalya gibi Avrupa'nın lojistik merkezlerinde güçlü bir varlık gösteriyoruz. Aynı zamanda Orta Doğu'da BAE ve Suudi Arabistan gibi pazarlarda da büyümeyi hedefliyoruz.

SPARK LOGISTICS TAŞIMACILIKTA FARKLI

◆ Spark Logistics'i diğer lojistik firmalarından ayıran en önemli özellik nedir?

Günümüz Türkiye'sinde taşıma şekilleri büyük rol oynuyor. Firmalar ürettiği ürünlerde satış politikasının EX WORKS (EXW) olması konusuna çok dikkat ediyor. Bunun sebebi şöyle açıklayabiliriz: Bu tarz bir teslim şekli olduğu zaman üretici firmalar nakliye konusunda hiçbir sorumluluk altına girmeden direkt satış yapıp alıcı firma üzerinde organizasyonu tamamlıyor.

Biz de tam da burada devreye giriyoruz. Spark Logistics Yunanistan Atina merkezli bir firma olup aynı zaman da Bulgaristan'da da ofisi bulunan lojistik şirketi. Başta Yunanistan olmak üzere ülkede bulunan ithalatçı firmalara direkt temas edip, Türkiye'den gelen malzemelerin organizasyonunu gerçekleştiriyoruz. Bu durum bize için büyük bir avantaj oluyor. Böylece ismimizi dünya çapında duyuruyoruz.

STRATEJİK FİYATLANDIRMA POLİTİKASI İZLİYORUZ

◆ Jeopolitik gelişmeler başta maliyetlerin yükseldiği bu dönemde hizmet fiyat politikanızı nasıl yürütüyorsunuz? Tasarruf ve yeşil lojistik konusunda neler yapıyorsunuz?

Jeopolitik gelişmelerin etkisiyle akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar ve operasyonel maliyetlerin artışı, tüm lojistik firmaları için büyük bir meydan okuma oluşturuyor. Bu süreçte, maliyetleri dengeleyebilmek adına



stratejik bir fiyatlandırma politikası izliyoruz.

Özellikle intermodal taşımacılığa yönelerek demiryolu ve denizyolu taşımacılığını entegre etmeye başladık. Bu, maliyetleri düşürmenin yanı sıra karbon emisyonunu azaltma noktasında da büyük bir avantaj sağlıyor.

Yeşil lojistik kapsamında elektrikli ve hibrit araçlara yatırım yapıyoruz. 2024 yılında test sürecine aldığımız elektrikli kamyonlarımızdan olumlu sonuçlar aldık ve 2025 itibarıyla filomuza daha fazla çevre dostu araç dahil etmeyi hedefliyoruz.

ENTEGRE TAŞIMACILIKLA VERİMLİLİĞİ ARTIRIYORUZ

◆ Karayolu Taşımacılığından sonra özellikle intermodal ve multimodal hizmetleriniz taşımacılıkta öne çıkıyor. Bu hizmetlerinizden bahsedebilir misiniz?

İntermodal ve multimodal taşımacılık, lojistik sektörünün geleceği açısından büyük

bir öneme sahip. Spark Logistics olarak, karayolu taşımacılığına ek olarak denizyolu ve demiryolu taşımacılığını entegre eden çözümler sunuyoruz.

Özellikle Avrupa'ya yapılan taşımacılıkta intermodal çözümlerimizi devreye alarak maliyetleri düşürdük ve teslimat sürelerini optimize ettik. Almanya, Fransa ve Hollanda gibi ülkelerde intermodal taşımacılık hizmetimizi artırarak operasyonlarımızı güçlendirdik.

Multimodal taşımacılıkta ise farklı taşımacılık modlarını birleştirerek, müşterilerimize esnek çözümler sunuyoruz. Örneğin, bir yükü önce denizyolu ile bir Avrupa limanına ulaştırıp, ardından demiryolu veya karayolu ile son destinasyona taşımak, lojistik süreçleri daha verimli hâle getiriyor.

Önümüzdeki dönemde, intermodal ve multimodal taşımacılık yatırımlarımızı daha da artırarak sektörde öncü olmayı hedefliyoruz.

Salih Topali

General Manager
Spark Logistics P.C.
53-55 Akti Miaouli Str,
18536 Piraeus, Greece
Tel.: +30 210 46 22 800
+30 210 46 22 900
Mob.: +30 69 320 79 302
Email: stopali@sparklogistics.gr
Email: info@sparklogistics.gr
Web: www.sparklogistics.gr

Turkey office:

Spark Lojistik Hizm. ve Dis Tic. A.S.
Buyuksehir Mah. Cumhuriyet Cad. No:1
Ekinoks E1 A Blok Kat:4 D:47
34520 Beylikduzu, Istanbul, Turkiye
Tel.: +90 850 202 88 80
Email: operasyon@sparklojistik.com.tr
Email: info@sparklojistik.com.tr
Web: www.sparklojistik.com.tr

Bulgaria office:

Spark Logistics Ltd
Mladost 2 district, blok 257B
Sofia 1799, Bulgaria
Tel.: +359897736099
Email: info@sparklogistics.gr
Web: www.sparklogistics.gr



LOJİSTİKTE E-TİCARETİN PAYI 5 YIL SONRA YÜZDE 40 OLACAK

U TİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve UTİKAD Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu Başkanı Serdar Ayırtman ülkelerin kalkınmasında dijitalleşmenin ve e-ticaretin rolünün kaçınılmaz olduğunu belirterek, Covid-19 pandemisi sonrasında e-ticaretin en önemli başlıklardan biri olarak öne çıktığını ve e-ticaret hacminin 2030 yılına kadar toplam dünya ticaretinin yüzde 40'ına ulaşacağını söyledi. Türkiye'nin e-ticaret pazarının önündeki engellerin kaldırılması gerektiğini vurgulayan Ayırtman, "Küresel arenada e-ticarette rekabetçi bir ülke olmak istiyoruz. Küresel rekabetçilik için maliyetlerin aşağıya çekilmesi gerekiyor dedi. UTİKAD Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Tolgahan Bulut ise, depolama alanı ihtiyacına dikkat çekti.

BOLTAS TRIESTE AVRUPA'DAKİ GÜCÜNÜ ARTIRDI

Boltas, İtalya Trieste'deki yeni depo yatırımıyla Avrupa operasyonlarını güçlendirdi, buradaki operasyonlarını lojistik üs olacak şekilde yeniden yapılandırdı. Boltas Yönetim Kurulu Başkan Vekili Cumhur Erzurumluoğlu, bu stratejik hamlenin İtalya ve Avrupa'daki operasyonlarına ivme kazandıracağını söyledi. Söz konusu depoyu, İtalya ve Avrupa taşımacılığı için aktarma merkezi olarak da kullandıklarını dile getiren Erzurumluoğlu, yeni altyapının, yükleri kısa ve uzun süreli depolama imkânı sağlayacak şekilde tasarlandığını bildirdi. Toplamda 5.500 metrekarelik modern depolarının yoğun ilgi gördüğünü ifade eden Erzurumluoğlu, özellikle parsiyel taşıma ve depolama taleplerinin arttığını vurguladı.



C.I.L.T'DEN '5 YILDA 5 BİN KADIN SÜRÜCÜ SEFERBERLİĞİ'



Dünyanın en büyük lojistik ve taşımacılık örgütlerinden biri olan Chartered Institute of Logistics and Transport (C.I.L.T.)'nin kadın kanadı Women in Logistics and Transport (WiLAT), Türkiye'de lojistik sektöründe kadın istihdamını artırmak amacıyla başlattığı "5 Yılda 5 Bin Kadın Sürücü Seferberliği" projesiyle önemli bir adım attı. 8 Şubat'ta C.I.L.T. Türkiye Taksim Genel Merkezi'nde düzenlenen ilk buluşma toplantısı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı temsilcilerinin de katılımıyla geniş bir sektör paydaşları kitlesi tarafından büyük ilgi gördü. C.I.L.T. Türkiye Başkanı ve WiLAT Orta Doğu & Avrupa Global Başkan Yardımcısı Berna Akyıldız, beş yılda 5.000 kadın sürücünün sektöre kazandırılmasının hem lojistik sektörüne hem kadın istihdamına hem de ülke ekonomisine büyük katkı sağlayacağını vurguladı. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş açıkladı.

FORD OTOSAN VE MARS LOGISTICS'TEN KARBONSUZ TAŞIMACILIK

Ford Otosan ve Mars Logistics, sürdürülebilir ve çevreye duyarlı taşımacılıkta önemli bir adıma imza attı. Ford Otosan'ın Romanya Craiova Fabrikası ile Türkiye arasındaki lojistik süreçlerini daha verimli, düşük maliyetli ve çevreci bir modelle dönüştüren yeni intermodal taşıma hattı hayata geçirildi. Bu yeni sistem sayesinde Türkiye'den Romanya'ya üretim parçaları gönderilirken, Romanya'da üretilen araçlar ise demiryolu üzerinden Türkiye'ye taşınacak ve karayoluna kıyasla yüzde 63 daha az emisyon salımı hedeflenirken, lojistik süreçler daha verimli ve maliyet etkin bir hâle gelecek.

Proje kapsamında kurulan intermodal hat ile Ford Otosan'ın Avrupa'daki ilk yatırımı olan Romanya Craiova Fabrikası İstanbul Halkalı arasında karşılıklı haftada dörder sefer gerçekleştirilecek. Söz konusu operasyon ile Craiova Fabrikası'nda üretilen araçların Türkiye'ye taşınması planlanıyor.

Yeni kurulan intermodal hat, İstanbul Halkalı'ya haftada dört sefer düzenleyerek



yılda yaklaşık 12.000 aracın Türkiye'ye taşınmasını sağlayacak. Aynı zamanda, üretim parçalarının Türkiye'den Craiova Fabrikası'na ulaştırılmasını kapsayan bu çevreci lojistik çözüm, Mars Logistics iş birliğiyle gerçekleştirilecek.

Ford Otosan Lideri Güven Özyurt, bu projenin sürdürülebilirlik ve operasyonel verimlilik açısından önemine değinerek,

"Yılda 270 bin adet araç üretim kapasitesine sahip Craiova Fabrikamızda üretilen Ford Puma ve Courier modellerinin bir bölümünü bu yeni lojistik modeliyle Türkiye'ye getiriyoruz. Karayolu ve denizyoluna kıyasla maliyet avantajı sağlayarak rekabetçiliğimizi artırırken, çevreye duyarlı bir lojistik modeliyle sürdürülebilirlik hedeflerimize de güçlü bir katkı sunuyoruz" dedi.

DKV BOX EUROPE İLE 15 ÜLKEDE GEÇİŞ NOKTASI KOLAYLIĞI

Avrupa Elektronik Geçiş Ücreti Hizmeti'ni (EETS) destekleyen DKV Box Europe ile geçiş ücretlerinin otomatik ödenmesi uygulaması artık Slovenya'daki ücretli otoyollarda da kullanıma girdi. Tek kutu ile geçiş kolaylığı, 15 ülkedeki 17 ücretli geçiş noktasında ücretlerin otomatik ödenmesini sağlıyor.

Bu ülkeler arasında Macaristan, Bulgaristan, Almanya, İtalya, Avusturya, Belçika, Fransa, İspanya, Polonya, Portekiz, Slovakya, Slovenya ve İsviçre yer alıyor. Araca kurulumu yapılan bu kutu ile aynı zamanda Almanya'daki Warnow Geçidi ve Herren Tüneli, Belçika'daki Liefkenshoek tüneli, Danimarka'daki Storebælt ve İsveç'teki Öresund köprülerinde geçiş ücretleri



ödenabiliyor.

Yol üstü ödemeler ve çözümler konusunda Avrupa'nın şirketten şirkete hizmet veren lider mobilite platformu DKV Mobility'nin müşterileri artık 3,5 tonun üzerindeki araçlarının Slovenya'daki ücretli otoyol geçiş ücretlerini DKV Box Europe ile otomatik olarak ödeyebiliyor. Ayrıca müşteriler Slovenya ücretli otoyol geçiş ödeme fonksiyonunu mevcut DKV Box Europe kutularına çevrimiçi ekleyerek bu hizmetten yararlanabiliyorlar. DKV Mobility müşterileri geçiş ücreti ödemeleri için DKV Box Europe kullanarak idari maliyetlerini azaltabilir ve daha verimli çalışabilir, tüm verileri tek faturada görebiliyor.

LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN 2025 YILI İHRACAT HEDEFİ 48 MİLYAR DOLAR

Ticaret Bakanlığı, lojistik ve taşımacılık sektöründe hizmet ihracatı hedefinin, 2025 yılı sonunda 48 milyar dolar, 2028 yılı sonunda ise 78 milyar dolara ulaşmak olduğunu bildirdi.

Ticaret Bakanlığı tarafından yapılan açıklamada, "Ticaret Bakanlığı olarak lojistik ve taşımacılık sektörünün dış ticaretin gelişiminde oynadığı önemli rol, mal ihracatına etkisi ve döviz kazandırıcı faaliyetleri düşünüldüğünde gerçekleştireceğimiz yol haritasında önemli yer almaktadır" denildi.

Bakanlık açıklamasında, lojistik ve taşımacılık sektörünün 100 milyar dolarlık pazar büyüklüğü ile küresel lojistik ihracatından yüzde 2,5 pay aldığı ve dünyada 11. sırada, hem hizmet ihracatının lokomotif, hem de dış ticaretin en önemli bileşeni olarak konumlandığı, hizmet ihracatının yaklaşık



yüzde 40'ını oluşturan sektör payının her yıl daha da artırmasının hedeflendiği belirtildi.

2024 yılında 115,2 milyar dolar olarak gerçekleşen hizmet ihracatı rakamının 38,9 milyar doları lojistik ve taşımacılık sektörünün çalışmalarıyla gerçekleştiğini belirten Ticaret Bakanlığı açıklamasında, "Lojistik ve taşımacılık sektöründeki gelişmelerin, ülkemizin ekonomik gücüne ve dünya

ticaretindeki konumuna sağladığı katkı göz önünde bulundurularak, 2024 yılında 38,9 milyar dolar olarak gerçekleşen hizmet ihracatımızı, 2025 yılında 48 milyar dolara, 2028 yılında ise 78 milyar dolara ulaşmasının sağlanması hedeflenmektedir. Bu hedeflere ulaşmak için sektör paydaşlarıyla iş birliği içerisinde çalışmalarımızı sürdürmeye devam edilecektir" ifadelerine yer verildi.

BRİSA VE KARSAN'DAN MOBİLİTEDE SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ BİRLİĞİ



Türkiye otomotiv sektörünün yenilikçi markalarından Karsan, dört yıldır üst üste Avrupa pazar lideri olduğu, çevre dostu ve yüksek performanslı yüzde

100 elektrikli minibüsü e-JEST'i, Avrupa yollarına taşırken, Brisa'nın markalarından Bridgestone'un Duravis All Season lastiklerini tercih etti.

Karsan ve Brisa arasındaki iş birliği, atılan stratejik adımlarla Avrupa pazarında önemli bir başarıya dönüştü. Yapılan iş birliği ile; İtalya, Fransa, Romanya, Yunanistan, Bulgaristan ve Belçika gibi ülkelere 6 metrelik Karsan e-JEST minibüslerinin, Bridgestone Duravis All Season ile donatılarak ihraç edilmesi hem sürdürülebilir mobilité hedeflerini destekliyor hem de Türk otomotiv sektörünün uluslararası arenada gücünü pekiştiriyor.

Bridgestone Duravis All Season lastikleri, teknolojik özellikleri ile e-JEST'in çevre dostu yapısını korurken, elektrikli araçlar için kritik olan düşük yuvarlanma direnci sunuyor. Bu sayede verimliliği artırarak operasyonel maliyetlere olumlu etki yapıyor ve çevresel etkiyi de en aza indirmeyi hedefliyor. Bridgestone Duravis All Season, güçlü taban tasarımı ve özel bileşenleri sayesinde Karsan e-JEST'in farklı yol koşullarında üstün yol tutuşu ve güvenli bir sürüş performansı sağlıyor.

İstinaf ve Temyiz Sınırına Anayasa Mahkemesi Müdahalesi



Avukat Ahmet Burak YALÇIN

Anayasa Mahkemesi'nden çarpıcı karar! Tahliye ve Tapu İptali ve Tescil Davaları'nda İstinaf ve temyiz parasal sınırları yönünden kurallar değişiyor. Anayasa Mahkemesi, çeşitli sorunları beraberinde getiren istinaf ve temyiz parasal sınırlarının, mahkemece hükmün verildiği yıldaki istinaf sınırı yaklaşımına müdahale etti. Bu konuda bazı önemli noktaları siz değerli okurlarımız için kaleme alıyoruz.

İSTİNAF VE TEMYİZ PARASAL SINIRLARI NEDEN ÖNEMLİ?

Türk Hukuk Sistemimizde son dönemlerde benimsenen yaklaşıma göre, değeri para ile ölçülebilen tüm davaların istinaf mahkemeleri veya Yargıtay'ca bir kez daha incelenip incelenmeyeceği, her yıl yeniden belirlenen parasal sınırlara göre belirleniyor.

İstinaf ve temyiz sınırlarına ilişkin önceki içeriklerimizde halen dahi güncelliğini koruyan, tahliye davaları yönünden önem arz eden, 2023, 2024 ve 2025 yılı istinaf ve temyiz sınırlarını sizler için incelemiştik. Bilhassa kiracının tahliyesine yönelik davalardaki istinaf sınırları, gerek kiraya verenler gerekse kiracılar tarafından merakla bekleniyor.

Öte yandan, Tapu İptali ve Tescil, İzale-i Şuyu (güncel ifade ile ortaklığın giderilmesi) gibi tapuya ilişkin davaların maddi değerlerinin düşük olması halinde, Yargıtay incelemesine gerek kalmadan, daha kısa sürede kesinleşmesi ve tarafların alacaklarına daha erken kavuşması mümkün hale gelmektedir.

HÜKMÜN VERİLDİĞİ YILDAKİ SINIRLARIN NAZARA ALINMASI

Bir süredir meslektaşlarımla istişare ettiğim ve yerinde bulmadığım yaklaşımlardan biri de, istinaf veya temyiz parasal sınırlarının mahkemece hükmün verildiği yıldaki sınırların nazara alınmasıydı. Hakkaniyete aykırı bulduğum hükmün verildiği yıldaki istinaf sınırı yaklaşımı, kiraya veren müvekkilin menfaatinin korumak ve alınacak tahliye kararının kesin olması maksadı ile zaman zaman biz avu-

katları da yargılamanın uzaması yönünde hareket etmeye mecbur bırakmaktaydı. Ancak bu hassasiyet neticesinde, bilhassa kiracının tahliyesine yönelik davalarda derhal tahliye aşamasına geçilmekteydi.

Gerek yerel mahkemelerin ve gerekse de istinaf ve temyiz incelemelerini yapan üst derece mahkemelerinin iş yoğunluğu, bağlı bulundukları şehrin nüfus ve dolayısıyla dosya yoğunluğuna bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir. Bu durum, davanın taraflarını, kararın istinaf ve temyiz sınırı altında kalıp kalmayacağına dair, açıklanacak mahkeme kararını dört gözle kararı bekleterek, taraflar yönünden lüzumsuz bir gerginliğe neden olmaktadır.

ANAYASA MAHKEMESİ'NDEN KONUYA İLİŞKİN ANAYASAYA AYKIRILIK KARARI

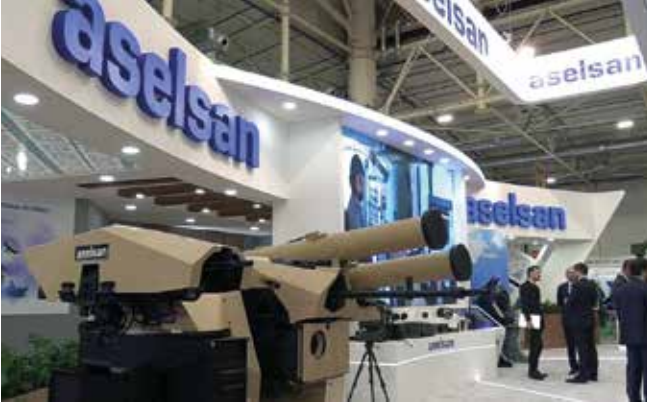
Anayasa Mahkemesi, 04/12/2024 tarih ve 2023/182 E., 2024/203 K. sayılı kararı ile konuya el atarak, mevcut kuralları değiştirdi ve istinaf ve temyiz parasal sınırlara bakılırken, hükmün verildiği yıldaki sınırların nazara alınmasını Anayasa'ya aykırı kabul etti.

Anayasa Mahkemesi zikredilen kararda "hak arama hürriyeti", "eşitlik hakkı" gibi anayasal haklara aykırılık teşkil eden mevcut yasal düzenlemeyi iptal ederek, 30 Ocak 2025 tarihli Resmi Gazete'de anılan kararı yayımladı. Kararın sonuçları, yayım tarihinden 9 ay sonra yürürlüğe girecek.

Tecrübelerimize dayanarak, en geç Ağustos ve Eylül 2025 tarihlerinde kanun koyucu tarafından konuya ilişkin yeni bir düzenleme yapılacağı kanaatindeyiz.

Son derece yerinde olan mezkur Anayasa Mahkemesi kararını ve bunun gibi hukuki konularda bilgi sahibi olmak için takipte kalınız...

Anayasa Mahkemesi, çeşitli sorunları beraberinde getiren istinaf ve temyiz parasal sınırlarının, mahkemece hükmün verildiği yıldaki istinaf sınırı yaklaşımına müdahale etti. Mahkeme mevcut kuralları değiştirdi ve istinaf ve temyiz parasal sınırlara bakılırken, hükmün verildiği yıldaki sınırların nazara alınmasını Anayasa'ya aykırı buldu



ASELSAN – BMC ARASINDA 96,8 MİLYON EUROLUK ANLAŞMA

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile BMC arasında Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na çeşitli sistemler tedarik etmek üzere bir anlaşma imzalandı. Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., BMC ile Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na uzaktan komutalı silah, askeri haberleşme, tanıma ve tanıma, kendini koruma ve seyrüsefer sistemleri tedarik etmek üzere bir anlaşma yaptı. Toplam büyüklüğü 96 milyon 852 bin 535 euro olan sözleşmeye konu teslimatlar 2027-2028 yılları arasında gerçekleştirilecek. Sözleşme, Aselsan'ın cirosuna olumlu bir katkı sağlayacak; KAP bildirimine göre, BMC Otomotiv'in Aselsan'ın son gelir tablosundaki net satışlar içindeki payı yüzde 2,25, son bilançodaki ticari alacaklar içindeki payı ise yüzde 1,3 olarak hesaplandı.

BATU LOGISTICS'TEN SANAT İÇİN LOJİSTİK HAMLESİ

Batu Logistics, her eser için özel olarak tasarlanan koruyucu kasaları, çevresel faktörlerden koruyan ısı kontrollü araçları ve 7/24 takip edilebilen GPS izleme sistemleriyle sanat eserlerinin en iyi şartlarda taşınmasını sağlıyor. Şirketin Genel Müdürü Efe Göktuna, sanat eserlerini nem ve ısı kontrollü araçlarla eserin niteliğine uygun koruyucu ambalajlar uygulayarak taşıdıklarını söyledi. Batu Logistics Genel Müdürü Efe Göktuna, sanat eserlerinin sadece maddi değerleri açısından değil, kültürel mirasın korunması açısından da önemli bir yeri olduğuna dikkati çekti. Göktuna, "Bu nedenle lojistik operasyonlarımızda sadece fiziksel güvenliğini sağlamıyoruz, aynı zamanda eserlerin taşıdığı kültürel değeri de koruyoruz" dedi.



TÜRK E-TİCARET DÜNYASININ YILDIZLARI AÇIKLANDI



Yeni nesil e-ticaret altyapısı ikas, Şikayetvar'ın 10. kez düzenlediği A.C.E. Awards'ta "E-Ticaret Yazılım Altyapısı" kategorisinde liderliği ifade eden "Diamond" ödülünün sahibi oldu. ikas, müşteri memnuniyetini merkezine alan hizmet yaklaşımıyla layık görüldüğü ödülü, Çırağan Sarayı'nda gerçekleştirilen törende aldı. ikas Operasyon Yöneticisi Emine Anaçoğlu, "Şikayetvar A.C.E. Ödüller'i'nde müşteri memnuniyeti alanında birinci olmanın gururunu yaşıyoruz. 7/24 hizmet sunan müşteri destek ekiplerimiz ve özel temsilcilerimizle onların e-ticaret süreçlerini güçlendirmek ve işlerini büyütmek için çalışıyoruz" dedi. Şirket ABD merkezli, iş yazılımı alanında kullanıcı incelemelerini değerlendirme platformu G2 tarafından da dünyanın en hızlı büyüyen ve en kolay kullanılan e-ticaret altyapısı olarak gösteriliyor.

BORSA'DAKİ VOLATİLİTE ENFLASYON VE HALKA ARZLARA MI ENDEKSİLİ?

ENFLASYON DÜŞERSE BORSADAKİ İVME DÜŞER VEYA ENFLASYON YÜKSELİRSE
BORSA'DAKİ İVME YÜKSELİR DÜŞÜNCESİ İLE HALKA ARZLARDA AZALIŞ VEYA
ÇOĞALMANIN BORSA'YI ETKİLEYECEĞİ İNANCI YATIRIMCILAR ARASINDA TARTIŞILIYOR

Şirketlere sermaye, yatırımcısına kazanç sağlayan Borsa İstanbul'daki halka arzlar 2020 yılından bu yana hız kesmeden sürüyor. Ellerindekini enflasyona kaptırmamak isteyen yatırımcılar yatırım aracı olarak öncelikle gayrimenkul, altın, faiz ve döviz tercih ederken birçok yatırımcı da Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerden hisse alıyor.

Halka arzlar sadece Türkiye'de değil küresel olarak da oldukça yoğun. KPMG'nin global ve Türkiye halka arz piyasalarının geçen yılki performansını ortaya koyan 2024

Halka Arz Piyasası Özet Raporu'na göre global piyasalarda kayda değer bir pozitif görünüm oluşmamış olsa da Hindistan, tarihinde ilk kez küresel halka arz hacmi sıralamasında zirveye çıkarak ABD'nin yaklaşık iki katı, Avrupa'nın ise iki buçuk katı kadar halka arz gerçekleştirmiş durumda.

GLOBAL PİYASALAR ASYA-PASİFİK'İN ETKİSİNDE

Batı ülkelerinde faiz indirimlerinin başlaması ve ekonomik verilerdeki toparlanma olumlu olsa da Asya-Pasifik halka arz piyasalarında-

ki düşüş trendinin sürmesi sebebiyle global piyasalarda kayda değer bir pozitif görünüm oluşmadı. Bölgede 2023 yılında 120 milyar dolar olan global halka arz hacmi 2024 yılında yine 120 milyar seviyesinde kalırken işlem sayısı ise 1.325'ten 1.340'a hafif arttı.

Kuzey ve Güney Amerika bölgesinde 2024 yılı halka arz hacminde, bir önceki yıla kıyasla 24 milyar dolardan 34 milyar dolara yüzde 41,7'lik bir artış olmasına rağmen, halka arz adedinde yüzde 10,3'lük sınırlı bir düşüş görüldü.

Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgesindeki halka arz hacmi ise bir önceki yıla kıyasla 22 milyar dolardan 34 milyar dolar olarak yüzde 54,5 oranında arttı. Aynı dönemde, bu bölgelerdeki halka arz adedinde de yüzde 5,6'lık bir yükseliş görüldü. Avrupa'da halka arzlardan elde edilen gelir bir önceki yıla göre iki katına çıktı.

GLOBALDE EN DİKKAT ÇEKİCİ ÜLKE HİNDİSTAN

Bu dönemde; Avrupa'da 104 halka arz gerçekleşirken halka arzların toplam hacmi yaklaşık 18 milyar dolara ulaştı. 2024 yılında Asya-Pasifik bölgesindeki işlem hacmi ise bir önceki yıla göre 73 milyar dolardan 52 milyar dolara yüzde 28,7 oranında azalırken, arz büyüklerinin küçük olması sebebiyle işlem sayısında yüzde 2,5'lik bir artış kaydedildi. Bu dönemde Hindistan, bölgenin halka arz piyasasında ve globalde en dikkat çeken ülke oldu.

Global halka arz piyasasında, 2024 yılı halka arz adedinde sanayi sektörü ilk sırada yer alsa da arz başına hacmin daha yüksek olması sebebiyle, yaklaşık 33 milyar dolarlık halka arz hacmi ile tüketim ve perakende sektörü hacim açısından birinci sırada yer aldı. Diğer yandan Avrupa, Birleşik Krallık, Hindistan ve Hong Kong'da ortalama halka arz performansları endeks getirilerini önemli ölçüde geride bırakırken ABD ve Japonya'da ise endeksin halka arzlar göre daha iyi performans gösterdiği görüldü.

TÜRKİYE'DE HALKA ARZ HACMİ YÜZDE 25 DÜŞTÜ

Türkiye'de ise 2023 yılında 79,3 milyar TL olan halka arz hacmi 59,5 milyar TL'ye, halka arzda işlem sayısı 54'ten 34'e geriledi. Geçen yıl Türkiye'de TÜFE endeksindeki

GLOBAL HALKA HACMİ SEKTÖREL KIRILIMI



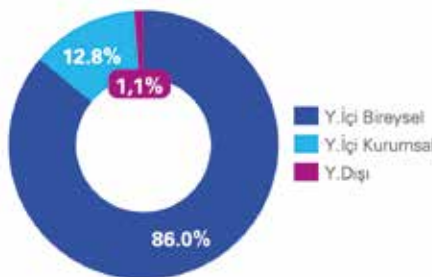
2024'TE TÜRKİYE HALKA ARZ PİYASASINDA SEKTÖR KIRILIMI



TÜRKİYE PİYASASI HALKA ARZ HACMİ VE İŞLEM SAYILARI



HALKA ARZLARDA DAĞITIM YAPILAN YATIRIMCI PROFİLİ (2024)





TÜRKİYE'DE 2023 YILINDA 79,3 MİLYAR TL OLAN HALKA ARZ HACMİ 59,5 MİLYAR TL'YE, HALKA ARZ SAYISI 54'TEN 34'E GERİLEDİ. GEÇEN YIL TÜFE ENDEKSİNDEKİ YÜZDE 44,4'LÜK ARTIŞ KARŞILIĞINDA BIST 100 ENDEKSİ YÜZDE 31,6'LIK BİR YÜKSELİŞ KAYDETTİ

yüzde 44,4'lük artışın karşılığında, BIST 100 endeksi yaklaşık yüzde 31,6'lık bir artış göstererek enflasyonun altında performans sergiledi.

Türkiye'de 2024 yılında, 2023 ile paralel olarak borçlanma maliyetlerinin yüksekliği devam etti ve şirketler finansman ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla sermaye piyasalarına olan yönelimlerini sürdürdü. Bununla birlikte 2023 yılında 54 olan arz adedi 34'e, 79,3 milyar TL olan halka arz hacmi ise yaklaşık yüzde 25'lik düşüşle 59,5 milyar TL'ye geriledi.

Gerçekleşen halka arz hacmi, ilgili yıllar için dolar bazlı değerlendirildiğinde yaklaşık yüzde 46'lık bir düşüşle 3,3 milyar dolardan 1,8 milyar dolara indi. Raporda Sermaye Piyasası Kurulu süreçlerindeki yavaşlamanın, ilgili azalışta önemli bir etken oluşturduğuna dikkat çekildi.

YATIRIMCI SAYISI SON 5 YILI ORTALAMASININ ÜZERİNDE

Türkiye sermaye piyasaları, 2024 Aralık ayı ile birlikte Merkezi Kayıt Kuruluşu'na kayıtlı 6,9 milyona ulaşan yatırımcı sayısı ile halen son 5 yılın ortalamasının oldukça üstünde seyrediyor. Bununla birlikte, cazip mevduat faizleri ve borsanın gösterdiği negatif performans, 2024 yılında yatırımcı sayısında 2023 yılına göre 700 bine yakın bir düşüşe sebep oldu.

Arz edilen şirket paylarına ise ortalama olarak, arz tutarının 3,2 katı kadar talep geldi. Geçmiş yıllarda olduğu gibi 2024 yılındaki halka arzlarda da yatırımcının tamamına



yakını yurt içi bireysel (yüzde 86,1) ve yurt içi kurumsal (yüzde 12,8) yatırımcılardan oluştu. 2024 yılı boyunca gerçekleşen halka arzların hacimleri ele alındığında, en büyük ilk 5 işlem toplam 20,6 milyar TL'lik hacim oluşturarak Türkiye'de gerçekleşen toplam halka arz hacminin yaklaşık yüzde 35'ini oluşturdu. İlk 5 halka arz dışındaki diğer ihraçların ortalama büyüklüğü ise 1,4 milyar TL şeklinde gerçekleşti.

TÜKETİM VE PERAKENDE HACİM VE SAYIDA BİRİNCİ

Türkiye'de 2024 yılında toplamda 59,5 milyar TL'lik halka arz hacmine ulaşan piyasada, 24,1 milyar TL'lik hacim ve 14 işlemle tüketim ve perakende sektörü hem işlem hacmi hem de işlem sayısı bakımından birinci sırada yer aldı. Bunu, sanayi (12,6 milyar TL hacim ve 8 işlem) ve teknoloji (6,7 milyar TL hacim ve 5 işlem) sektörleri takip etti.

OCAK 2025 HALKA ARZLARI

Türkiye piyasasında 2025 yılı halka arzları açısından hızlı başlamıştır. 2024 yılının son halka arzı olan Armada Gıda'nın ardından, 26 Ocak 2025 tarihi itibarıyla 3 şirket halka arzını başarıyla tamamlamıştır. İlgili şirketlerin detayları aşağıda paylaşılmaktadır:

		Sektör	Talep Toplama Tarihi	Halka Arz Büyüklüğü mia TL	Halka Arz Fiyatı TL	Halka Açılma Oranı %	Halka Açılan Nominal Pay mio TL
1	Egeyapı Avrupa Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul	01/2025	0,9	15	30,60%	61,2
2	Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş.	Sanayi	01/2025	4,8	125	12,00%	32,3 + 6,5*
3	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	Sanayi	01/2025	3,7	38,7	15,00%	95

* Ek satışlar dahil 38,8 milyon TL'lik tutara tekabül etmektedir.

TÜRKİYE'DE 2024'TE GERÇEKLEŞEN HALKA ARZ İŞLEMLERİ

		Sektör	Talep Toplama Tarihi	Halka Arz Büyüklüğü TL	Halka Arz Fiyatı TL	Halka Açılma Oranı %	Halka Açılan Nominal Pay mio TL
1	Pasifik Donanım ve Yazılım Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Teknoloji	02/2024	0,9	35	20,10%	27
2	Bor Şeker A.Ş.	Tüketim ve Perakende	02/2024	1,9 26,	54 2	9,20%	70
3	Limak Doğu Anadolu Çimento San. ve Tic. A.Ş.	Sanayi	02/2024	2,5	16,2	30,20%	155,9
4	Alves Kablo San. ve Tic. A.Ş.	Sanayi	02/2024	0,8	19,45	25,00%	40
5	Oba Makarnacılık San. ve Tic. A.Ş.	Tüketim ve Perakende	02/2024	3,8	39,24 2	0,10%	96,3
6	Artemis Hali A.Ş.	Tüketim ve Perakende	02/2024	0,5	25,35	28,60%	20
7	Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş.	Enerji ve Tabii Kaynaklar	03/2024	3	11,33	10,80%	262,6
8	Odine Solutions Teknoloji Tic. ve San. A.Ş.	Teknoloji	03/2024	1,3 30	40,00%	44,2	
9	IC Enterra Yeni. Enerji A.Ş.	Enerji ve Tabii Kaynaklar	03/2024	3,7	10	20,00%	369,6
10	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	Gayrimenkul	04/2024	4,5	135	10,10%	33,4
11	Lila Kağıt San. ve Tic. A.Ş.	Tüketim ve Perakende	05/2024	4,5	37,39	20,30%	120
12	Koton Mağazacılık Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	Tüketim ve Perakende	05/2024	4,2	30,5	16,50%	136,6
13	Altınay Savunma Tek. A.Ş.	Teknoloji	05/2024	1,9	32	25,00%	58,8
14	Koç Metalurji A.Ş.	Sanayi	05/2024	2,6	20,5	27,50%	125
15	Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş.	Ulaştırım	05/2024	1,7	70	20,80%	24
16	Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.	Teknoloji	05/2024	1	49,5	31,40%	19,7
17	Özyaşar Tel ve Galvanizleme San. A.Ş.	Sanayi	05/2024	0,9	28	30,20%	31,2
18	Altınkılıç Gıda ve Süt San. Tic. A.Ş.	Tüketim ve Perakende	05/2024	0,8	22,98	30,30%	33,9
19	Yiğit Akü Malzemeleri Nakliyat T urizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş	Sanayi	05/2024	2,6	34,68	25,00%	75
20	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Ulaştırım	05/2024	1,4	55	27,20%	24,6
21	Efor Çay Sanayi Tic. A.Ş.	Tüketim ve Perakende	06/2024	1,3	14,5	24,80%	90
22	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj San. A.Ş.	Tüketim ve Perakende	06/2024	1,1	30	19,60%	35
23	Dct Trading Dış Ticaret A.Ş.	Tüketim ve Perakende	07/2024	0,5	14	28,84%	37,5
24	Bahadır Kimya San. ve Tic. A.Ş.	Sanayi	08/2024	0,8	51	29,09%	16
25	Kıraç Galvaniz Telekomünikasyon Metal Mak. İnş. Elektrik San. ve Tic. A.Ş.	Sanayi	08/2024	1,1	24	26,47%	45
26	Gündoğdu Gıda Süt Ürünleri San. ve Dış Tic. A.Ş.	Tüketim ve Perakende	08/2024	0,4	35	25,64%	10
27	Ahes Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul	08/2024	1,3	25,2	25,64%	50
28	Özata Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.	Sanayi	08/2024	1,4	105	19,71%	13,4
29	Cem Zeytin A.Ş.	Tüketim ve Perakende	09/2024	1,5	15,3	24,87%	100
30	Durukan Şekerleme San. ve Tic. A.Ş.	Tüketim ve Perakende	09/2024	0,7	17	32,07%	42,5
31	(binbin) Bin Ulaştırım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş.	Teknoloji	10/2024	1,6	91,85	15,20%	17
32	Çağdaş Cam San. ve Tic. A.Ş.	Tüketim ve Perakende	12/2024	0,8	20	25,00%	42
33	Sümer Varlık Yönetim A.Ş.	Finansal Hizmetler	12/2024	0,6	22	23,70%	28
34	Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.	Tüketim ve Perakende	12/2024	2,2	40	20,80%	5

Kaynak: Borsa İstanbul, KAP Bültenleri, KPMG Analizi, MKK, SPK

2024 yılı itibarıyla gerçekleşen 34 işlemin 24'ü ise en büyük pazar olan Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladı. 2024 yılında Türkiye'de TÜFE endeksindeki yüzde 44,4'lük artışın karşılığında, BIST 100 endeksi yaklaşık yüzde 31,6'lık bir artış göstererek enflasyonun altında performans sergiledi.

ENFLASYON YÜKSELİRSE BORSA KAZANDIRIYOR MU?

Halka arz endeksi ile BIST 100 endeksinin son 5 yıllık korelasyonuna bakıldığında, endekslerin genelde paralel gittiği gözleniyor. Burada küçük veya amatör yatırımcının ne kadar kâr ve ne kadar zarar ettiği öne çıkıyor. Özellikle "Enflasyon düşerse, borsadaki ivme düşer veya enflasyon yükselirse borsadaki ivme yükselir" düşüncesi yatırımcının takip ettiği konular arasında bulunuyor.

Enflasyon 2020 yılında yüzde 14,6, 2021'de yüzde 36,08, 2022'de yüzde 64,27, 2023'te yüzde 64, 2024 yılında 44,38 oranında gerçekleşti. BIST 100 endeksi 2020 yılında 29,06, 2021'de yüzde 25,8, 2022'de yüzde 180, 2023'te yüzde 35,6 ve 2024'te yüzde 31,6 değer kazandı.

2021 yılına kadar 2 milyon civarında yatırımcısı olan Borsa İstanbul 2023 yılına gelindiğinde 8 milyon yatırımcıya ulaştı. Artan enflasyon sebebiyle Borsa'ya koşan yatırımcı halka arzların da etkisiyle ilgisini Borsa İstanbul'a yönlendirdi.

Bu ilgiden yatırımcı kazandı mı, kaybetti mi sorusuna cevap vermek zor. Ancak enflasyonun BIST 100 endeksinin itici olduğuna dair veriler daha kuvvetli. Madalyonun diğer yüzüne bakıldığında iki değişken arasındaki korelasyon ne zaman pozitif olsa endeksin yukarı yönlü bir fiyat hareketine sahip olduğu gözleniyor.

HALKA ARZ SAYISI TÜFE'NİN YÜKSELİŞİNDE Mİ ARTIYOR

Türkiye'de finansal okuryazarlık konusunda zayıflığını sürdürürken enflasyonun borsa endeksini yükselttiği inancı gibi enflasyonun halka arzları arttırdığına dair inancına sahip. Dolayısıyla halka arzlar gerçekleştiğinde binlerce yatırımcı Borsa İstanbul'da işlem yaparak kazanç elde etmeye çalışıyor. Bununla birlikte pek çok yeni yatırımcı halka arz nedir, halka arz nasıl alınır, halka arzdan hisse senedi almak kazandırır mı ve halka

arzdan zarar edilir mi gibi soruların yanıtını merak ediyor.

Halka arz kabaca, bir şirketin hisselerini borsada işlem görmek üzere halka açması yani satışa çıkarması olarak tanımlanabiliyor. Şirketlerin belirli bir orandaki hisselerini satışa sunduğu bu süreç ile şirketler daha fazla yatırımcıya ulaşabiliyor, işletme sermayesini artırabiliyor, tanınırlığını yükseltebiliyor ve tüm bunlar sayesinde büyüme hedeflerini daha kısa sürede gerçekleştirebiliyor.

YATIRIMCI BORSA'DA HER ZAMAN DİKKATLİ OLMALI

Şirketler bu süreçle birlikte daha fazla yatırımcı çekmeye, kaynaklarını artırmaya ve büyümeye çalışırken yatırımcılar ise bu süreci önemli bir kazanç fırsatı olarak görüyor. Fakat bu hususta dikkat edilmesi gereken pek çok şey var. Özellikle borsada yeni olan yatırımcıların, kısa orta ve uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirebilmeleri için hayli dikkatli olması ve finansal okuryazarlığın bilinmesi tavsiye ediliyor.

Halka arz hisse almak kârlı mı, halka arza katılmak mantıklı mı gibi soruların yanıtı, çoğu zaman evet. Ancak her yatırımın belli başlı riskler içerdiğini unutmamakta fayda olduğu gözleniyor. Halka arzla hisse satın almak her zaman kazandırmayabiliyor.

Ekonomistler, halka arza olan yoğun ilginin ne kadar sürebileceği hakkında net bir bilgi veremiyor. Ancak hisse senetleri piyasası olumlu seyretmeye devam ettikçe ve şirketler ihtiyaçları olan kaynak için daha cazip bir yol bulamadığı müddetçe, bu ilginin devam etme olasılığı yüksek görünüyor.

2025 YILINDA HALKA ARZ GELİŞMELERİ

2024 yılını 34 halka arz ile kapatan Borsa İstanbul, 2025 yılında Ege Yapı ile başlayan halka arz serisi Gülermak, Akfen İnşaat, Dünya Varlık, Seranit ile devam etti. Şubat ayında da Enda Enerji, Kalyon PV, Balsu Gıda, Bulls Girişim ve Vişne Madencilik için borsa gongu çaldı.

2025 yılı, sermaye piyasaları açısından hareketli bir yıl olacağı benziyor. Şirketlerin finansman ihtiyaçlarını karşılamak, büyümelerini desteklemek ve halka açık bir yapıya geçmek için halka arz süreçlerine yönelmesi, yatırımcılar için yeni fırsatların kapısını aralıyor.

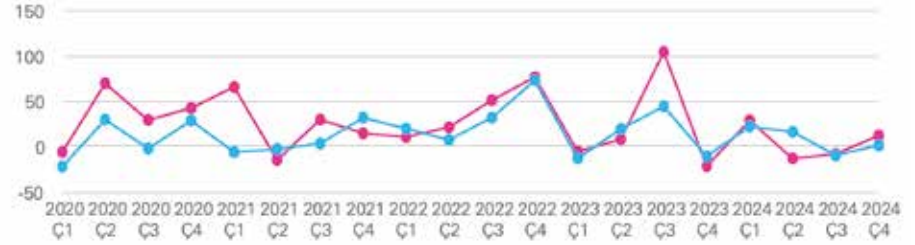


HALKA ARZ ENDEKSİ İLE BIST 100 ENDEKSİNİN SON 5 YILLIK KORELASYONUNA BAKILDIĞINDA ENDEKSLERİN GENELDE PARALEL GİTTİĞİ GÖZLENİYOR. ENFLASYONDAKİ ARTIŞIN KARŞILIĞINDA BIST 100 ENDEKSİ GENELDE TÜFE'NİN ALTINDA BİR POZİTİF HAREKET SERGİLİYOR

BIST HALKA ARZ VE BIST 100 ENDEKSLERİ

Bir önceki çeyreğe göre endekslerdeki değişim, %

— BIST Halka Arz Endeksi — BIST 100 Endeksi



BIST 100 ENDEKSİ 5 YIL

25 Şub 17:17 GMT+3 • Sorumluluk reddi beyanı



HALKA ARZ ENDEKSİ 5 YIL

BIST Halka Arz • 93.441,49 -931,47 (-0,99%)



2025 YILINDA HALKA ARZI BEKLEYEN ŞİRKETLER

Ağaoğlu Avrupa Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akçelik Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Akhan Un Fabrikası ve Tarım Ürünleri A.Ş.
Aksa Elektrik Perakende A.Ş.
Albayrak Hazır Beton San. Tic. A.Ş.
Alcas Metal Sanayi A.Ş.
Allbatross Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Altun Gıda A.Ş.
Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.
Arkopa Ahşap Panel Sanayi A.Ş.
Armada Gıda Ticareti Sanayi A.Ş.
Ata Turizm İşletmeciliği A.Ş.
Ayalatçı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Aymet Metal İmalat San. ve Tic. A.Ş.
Batılman Liman İşletmeleri A.Ş.
Benca Tekstil Çorap Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Best Brands Grup Enerji Yatırım A.Ş.
Beta Enerji Ve Teknoloji A.Ş.
Bewen Enerji A.Ş.
Büyük Hekimoğulları Gıda San. Tic. A.Ş.
Cevher Jant Sanayi A.Ş.
Citlekçi Magazacılık Gıda A.Ş.
Cosmer Kimya San. Tic. A.Ş.
Çavuşoğlu Demir Çelik Geri Dönüşüm San. Tic. A.Ş.
Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Doğuş Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Ecogreen Enerji Holding A.Ş.
Efor Gübre A.Ş.
Ekiciler Süt Gıda Tarım Hayvancılık San. Tic. A.Ş.
Ekim Turizm Ticaret Ve Sanayi A.Ş.
Ekinciler Demir ve Çelik San. A.Ş.
Elin Elektrik San. A.Ş.
Empa Elektronik San. Tic. A.Ş.
Enerjeq Kemaliye Enerji Üretimi A.Ş.
Ester Finans Faktoring A.Ş.
Eston Yapı A.Ş.
Ferbis Tarım Tic. San. A.Ş.
Fiba Faktoring A.Ş.
Flo Mağazacılık Ve Pazarlama A.Ş.
Form Plastik ve Metal Sanayi A.Ş.
GDZ Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi
Gentas Kimya San. Tic. Pazarlama A.Ş.



Geosis Powertrain Motor Ve Kontrol Teknolojileri A.Ş.
Gf Showing A.Ş.
GIMKO Çimento Ve Beton Sanayi A.Ş.
Golda Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
Güllük Mandalya Turizm ve Liman Hizmetleri A.Ş.
Hakan Faydasıçok Çelik A.Ş.
Haver Farma İlaç A.Ş.
Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.
Hisar Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Hom Çelik Boru Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
Isvea Seramik ve Banyo Ürünleri A.Ş.
Joly Turizm ve Ticaret A.Ş.
Kale Jet Motorları Sanayi A.Ş.
Kapeks Kimya Sanayi A.Ş.
Kardemir Çelik Sanayi A.Ş.
Karesi Polyester ve Petrokimya Sanayi A.Ş.
Kırloğlu Kimya Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
Kızılay İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Koren Elektrik A.Ş.
Kule Hizmet ve İşletmeciliği A.Ş.
Luxera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Masfen Enerji A.Ş.
Mega Teks Tekstil Ürünleri İmalat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

Metgün Enerji Yatırımları A.Ş.
Metropol Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Meysu Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
MIA Tek Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.
MOPAS Marketcilik Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş.
Narlı Feribot İşletmeciliği A.Ş.
Netcad Yazılım A.Ş.
Orzaks İlaç ve Kimya San. Tic. A.Ş.
Outmedya İletişim A.Ş.
Özpct Plastik Global San. Tic. A.Ş.
PIA Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Polifarma İlaç San. Tic. A.Ş.
Quick Sigorta A.Ş.
Saat ve Saat San. Tic. A.Ş.
Sara Enerji İnşaat Tic. San. A.Ş.
Savtek Medikal ve Plastik San. Tic. A.Ş.
Savur Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
SMMM Tekstil A.Ş.
Soho Giyim ve Enerji A.Ş.
Soybaş Demir Çelik San. Tic. A.Ş.
Sümer Faktoring A.Ş.
Süperkim Kimya Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Techmine Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Teknik Yapı Teknik Yapılar Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Teknika Plastik Teknik Kalıp Plastik San. Tic. A.Ş.
Tezkim Tarımsal Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Torker Van Gölü Enerji Yatırım A.Ş.
Toros Tarım San. ve Tic. A.Ş.
Tuna Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Ucay Moh. Enerji ve İklimlendirme Tekn. A.Ş.
Uçak Tekstil Turizm İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Uras Kimya San. Tic. A.Ş.
Uslu CSM Demir Çelik A.Ş.
Vakıf Faktoring A.Ş.
Vatan Ofset Yayıncılık Ve Matbaacılık A.Ş.
Ves Enerji A.Ş.
Yeşil Global Enerji A.Ş.
Z. Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Zeray Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Zorlu Yenilenebilir Enerji A.Ş.



TRUMP'IN ÇEVRE POLİTİKALARI ÇEVRESEL FELAKET HABERCİSİ

İAÜ KURSAM SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ARAŞTIRMA MERKEZİ MÜDÜR YARDIMCISI DR. CÜNEYD EBRAR LEVENT, "ÇEVRESEL DÜZENLEMELERİN GEVŞETİLMESİ SADECE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİYLE MÜCADELEYİ ZAYIFLATMAKLA KALMAYACAK, FİNANSAL PİYASALARIN İSTİKRARINI DA BOZACAK" DEDİ



İAÜ KURSAM SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ARAŞTIRMA MERKEZİ MÜDÜR YARDIMCISI DR. CÜNEYD EBRAR LEVENT, "DONALD TRUMP'IN YENİDEN ABD BAŞKANI OLMASI ÇEVRESEL, SOSYAL VE YÖNETİŞİM ODAKLI YATIRIMLARIN GELECEĞİNİ TEHLİKEYE ATIYOR" DEDİ

İstanbul Aydın Üniversitesi KURSAM Sürdürülebilirlik Araştırma Merkezi Müdür Yardımcısı Dr. Cüneyd Ebrar Levent, "Bu politikaların uzun vadede çevresel zararları artıracağını ve sürdürülebilir yatırımların cazibesini azaltacağını" söyledi. Dr. Levent, "Çevresel düzenlemelerin gevşetilmesi sadece iklim değişikliğiyle mücadeleyi zayıflatmakla kalmayacak, aynı zamanda finansal piyasaların uzun vadeli istikrarını da riske atacak" dedi.

Trump'ın, Paris İklim Anlaşması'ndan çekilmenin yanı sıra, küresel ısınmaya neden olan birçok kararnameyi imzaladığını belirten Dr. Levent, "İklim bilimine yönelik fonları azalttı ve petrol ile gaz şirketlerine yönelik düzenlemeleri geri çekti. Trump yönetiminin çevresel düzenlemeleri gevşetme çabaları, iklim değişikliğiyle mücadeledeki önemli araçların devre dışı bırakılmasına yol açarak çevresel savunuculuk çalışmalarını

zorlaştırıyor" diye konuştu.

Trump 2.0. ile birlikte bu tür düzenlemelerin kaldırılması, en çok hassas bölgelerde yaşayan toplulukları etkileyeceğini ve çevreyi koruma çalışmalarında büyük bir gerilemeye neden olacağını altını çizen Dr. Cüneyd Ebrar Levent, "Bu tür politikalar yalnızca ABD içinde değil, küresel çapta da domino etkisine neden olabilir" dedi.

SÜRDÜRÜLEBİLİR YATIRIMLARIN GELECEĞİ TEHLİKEDE

Dr. Levent, Trump ile birlikte bazı otomotiv devlerinin elektrikli araç hedeflerinden geri adım atarak yeniden içten yanmalı motorlara yönelme kararı aldığını diğer yandan BlackRock gibi varlık yönetim şirketlerinin ve büyük Amerikan bankalarının, ESG kriterlerine yönelik siyasi baskılar nedeniyle çevresel taahhütlerinden geri adım attığını söyledi.

"Eğer bu politikalar devam ederse, ABD'nin yeşil enerji sektöründeki rekabet gücü büyük ölçüde azalacak ve küresel sürdürülebilirlik çabalarına zarar verecek" uyarısında bulunan Dr. Cüneyd Ebrar Levent, yatırımcıların bu durumu göz önünde bulundurması gerektiğini belirtti. Dr. Levent ayrıca, enerji piyasasındaki bu değişimin doğrudan istihdam ve ekonomik büyümeyi de etkileyeceğine dikkat çekerek, "Temiz enerji sektörüne yapılan yatırımların azalması, yenilenebilir enerji alanında çalışan binlerce kişinin işsiz kalmasına yol açabilir ve bu durum uzun vadede ekonomik büyümeyi de yavaşlatabilir" dedi.

ABD VE KÜRESEL YEŞİL YATIRIM TRENDLERİ

Avrupa ve Asya'nın ESG (çevresel, sosyal ve yönetim) kriterlerine bağlılıklarını sürdürürken, ABD'deki bu geri adımların, yatırımcıların yeşil yatırımlar için farklı pazarlara yönelmesine neden olabileceğine vurgu yapan Dr. Levent, "Bu durum, ABD şirketlerinin ESG raporlamalarına olan ilgisinin azalmasına ve yatırımcı güveninin sarsılmasına yol açabilir. ESG yatırımlarının toplam değeri 2023 sonu itibarıyla 25 trilyon ABD doları aştı ve normal şartlarda bu rakamın birkaç yıl içinde katlanabilme potansiyeli var" diye konuştu.

Dr. Cüneyd Ebrar Levent, ABD'nin çevresel politikalarındaki geri adımın küresel sürdürülebilirlik liderliğini Avrupa ve Asya'ya kaptırmasına yol açabileceğini vurguladı. Dr. Levent ayrıca, Amerikan şirketlerinin ESG standartlarını gevşetmesinin, küresel tedarik zincirinde daha sürdürülebilir üretim arayan büyük yatırımcıları uzaklaştırabileceğini ve bunun uzun vadede ekonomik kayıplara neden olabileceğini ifade etti.

AFETLERE BİREYSEL HAZIRLIKTA RİSKLER İYİ YÖNETİLMELİ

İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ VE BEYLİKDÜZÜ BELEDİYESİ İŞ BİRLİĞİ İLE DÜZENLENEN 'AFETLERE KARŞI BİREYSEL HAZIRLIKTA YEREL YÖNETİMLER VE STK'LARIN ROLLERİ ÇALIŞTAYI'NDA AFETLERDE OLUŞAN RİSKLER MASAYA YATIRILDI



ÇALIŞTAYA 14 İLÇE BELEDİYESİ, 24 SİVİL TOPLUM KURULUŞU, 12 ÜNİVERSİTEDEN 200'ÜN ÜZERİNDE AKADEMİSYEN VE UZMAN BİR ARAYA GELDİ

Istanbul Aydın Üniversitesi ve Beylikdüzü Belediyesi iş birliğiyle düzenlenen "Afetlere Karşı Bireysel Hazırlıkta Yerel Yönetimler ve STK'ların Rollerini Çalıştay" raporunda afetlere karşı bireysel hazırlık sürecinde kadercilik, siyasi tartışmalar, maddi kısıtlamalar ve çaresizlik algısının en önemli engeller olduğu belirlendi.

Anadolu Kültür Eğitim Vakfı (AKEV), Beylikdüzü Belediyesi Afet İşleri Müdürü, İstanbul Aydın Üniversitesi İletişim Fakültesi Halkla İlişkiler ve Tanıtım Bölümü ile Afet Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (AFAM) tarafından gerçekleştirilen çalıştayda 14 ilçe belediyesi, 24 sivil toplum kuruluşu, 12 üniversiteden 200'ün üzerinde akademisyen ve uzman bir araya geldi.

İstanbul Vali Yardımcısı Mahmut Herşanlıoğlu, İstanbul AFAD Müdürü Prof. Dr. Haluk Özener ve İstanbul Aydın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İbrahim Hakkı Aydın'ın da katıldığı çalıştayın açılış konuşmasını yapan Beylikdüzü Belediye Başkanı Mehmet Murat Çalık, "Afetlere karşı bireysel hazırlık bir tercih değil, bir zorunluluktur. Toplum olarak

bu bilinci geliştirmesek, afetlerde yaşanan kayıpların önüne geçemeyiz. Eğitimleri teoride bırakmadan, herkesin günlük yaşamında uygulayabileceği hale getirilmesinde yerel yönetimler olarak üstlenilmesi gereken sorumluluklarımız var" dedi.

ÇALIŞTAYDA BELİRLENEN ENGELLER

Çalıştayda afetlere hazırlıkta bireylerin rolü, mevcut eğitim sistemleri, maddi engeller ve kamu kurumları arasındaki koordinasyon eksiklikleri gibi kritik konular ele alındı ve afetlere karşı bireysel hazırlık konusunda eksiklikler masaya yatırıldı. Uzmanlar, toplumun afetlere karşı bilinçlenmesi için yürütülen çalışmalarını değerlendirdi ve bireylerin afetlere yönelik hazırlık süreçlerinde karşılaştıkları sekiz temel engeli şöyle açıkladı:

Psikolojik Engeller: Çaresizlik algısı ve kadercilik, bireylerin afet bilinci gelişmesini engelliyor. **Siyaset Üstü Yaklaşım Eksikliği:** Afet yönetimi, siyasi tartışmaların dışında ele alınmalı. **Standart Eksikliği:** Afet eğitimlerinde ortak bir standardın oluşturulması

gerekiyor. **Maddi Kısıtlamalar:** Yapı güçlendirme ve afet çantası temini gibi konularda destek mekanizmaları geliştirilmeli. **Eğitim Uygulamamalarındaki Eksiklikler:** Tatbikatlar ve uygulamalı eğitimlere ağırlık verilmeli. **Vatandaşlık Bilinci Eksikliği:** Afet hazırlığı bireysel sorumluluk olarak benimsenmeli. **Eğitim Değerlendirme Yetersizliği:** Verilen eğitimlerin etkinliği düzenli olarak ölçülmeli ve geliştirilmeli.

UZMANLARDAN ÇÖZÜM ÖNERİLERİ

Uzmanlar, afetlere bireysel hazırlığın önündeki en büyük engelin çaresizlik algısı olduğunu belirterek, bilinçli önlemlerle kayıpların azaltılabileceğini vurguladı. Afet eğitimlerinin yaygın olmasına rağmen uygulamaya dönüşmediği, bu nedenle teorik bilginin yanı sıra tatbikat ve görsel eğitimlerin artırılması gerektiği ifade edildi. Afet yönetiminin siyasi tartışmalardan bağımsız ele alınması, yerel yönetimler, STK'lar ve üniversitelerin iş birliği yapması gerektiği üzerinde duruldu. Bireylerin ekonomik yetersizlikler nedeniyle önlem almakta zorlandığı, bu nedenle destek mekanizmalarının güçlendirilmesi gerektiği belirtildi.

Afet bilincinin erken yaşta kazandırılması için eğitimin ilkokuldan itibaren müfredata eklenmesi önerildi. Farklı kurumlar arasında standart eksikliğinin karmaşıya yol açtığı, afet eğitimlerinde ortak bir çerçevenin oluşturulmasının şart olduğu dile getirildi. Bireysel afet hazırlığının bir vatandaşlık görevi olduğu, kentlerin afetlere hazır hale getirilmesi için bireylerin sorumluluk alması gerektiği vurgulandı. Ayrıca, verilen eğitimlerin etkinliğinin düzenli olarak ölçülmesi ve afet bilincinin sadece afet dönemlerinde değil, yıl boyunca sürekli gündemde tutulması gerektiği kaydedildi.



“TRUMP ORTA DOĞU’YU İSRAİL’E BIRAKIP ÇİN’E ODAKLANACAK”

İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ DR. HAZAR VURAL JANE, ORTA DOĞU’YU İSRAİL’E TESLİM EDECEĞİNİ VE BÖLGEDEN ÇEKİLEREK ÇİN’E KARŞI HAZIRLIK YAPACAĞINI SÖYLEDİ. DR. JANE, İSRAİL’İN HEDEFİNE ULAŞAMADIĞI İÇİN SALDIRILARINI DEVAM ETTİRECEĞİNİ BELİRTTİ

İstanbul Aydın Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Hazar Vural Jane, Trump’ın sözlerinin ciddiye alınması gerektiğini belirterek, Trump’ın asıl amacının Orta Doğu’yu İsrail için güvenli bir hale getirip bu bölgeden çekilerek, Çin’e karşı hazırlanmak olduğunu söyledi.

ABD Başkanı Donald Trump’ın Filistinlileri Gazze’den çıkarma planı ve “İsrail çatışmaları bitince Gazze’yi ABD’ye devredecek” şeklindeki skandal sözleri dünya kamuoyunun tepkisini çekti. Seçimden önce barış vaadinde bulunan Trump’ın bu çıkışını değerlendiren Dr. Öğretim Üyesi Hazar Vural Jane, Trump’ın bu planla neyi amaçladığını anlattı.

İSRAİL HEDEFİNE ULAŞMADAN ÇATIŞMALAR BİTMEZ

Dr. Hazar Vural Jane, “Donald Trump’ın bu uç söyleminin uluslararası hukukta, uluslararası toplum tarafından kabul edilebilir bir tarafı yok ama bu uç söylemin anlamını sorguladığımızda akla şu geliyor: İsrail geçen sene kendi güvenliğini sağlamak açısından eş zamanlı birçok devlete saldırı düzenlemişti. Orta Doğu için içinden çıkılmaz bir hale doğru gitmekteydi. Hedefi Gazze’de Hamas’ı bitirmektir. Gazze’de Hamas’ın bitmediğini, İsrail’in hedefine ulaşamadığını biliyoruz. Bu da durmayacağı anlamına geliyor. Trump’a ve onun politikalarına baktığımız zaman Trump, Orta Doğu’dan çıkmak istiyor. Bu, Orta Doğu’da hiç ABD varlığı olmayacağı anlamına gelmiyor. Ancak asker sayısını azaltıp, maliyeti azaltmak istiyor ki Çin’le karşılaşmasına ilerleyebilsin. O yüzden de ABD, İsrail’in aşırı güvenlik endişeleri nedeniyle ‘Gazze’den herkesi göndereceğiz ve sana güvenli bir ortam oluşturacağız’ diyor” dedi.



İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ DR. **HAZAR VURAL JANE**, “TRUMP’IN PLANI İŞLERSE BU ORTA DOĞU’DA DAHA ÇOK SİLAHLANMA VE ÇATIŞMA DEMEK” DEDİ

DAHA ÇOK SİLAHLANMA VE ÇATIŞMA OLACAK

Uluslararası toplum ve sistemin bir kriz içerisinde olduğunu belirten Hazar Vural Jane, “Sistem, İsrail’i durduramadıysa ABD’yi de durduramayacaktır. İsrail’in yaptığının arkasında ABD olmasaydı bu noktaya geleme-yecekti. Bu 100 yıldır, 1948’ten beri olan bir şiddet. Şu an iş bambaşka bir boyuta geldi. Bu da İsrail’in arkasındaki iki elin parmaklarını geçmeyen devletlerin sonsuz desteği sayesinde oldu” diye konuştu.

Trump’ın Gazze planını gerçekleştirmesi ihtimaline değinen Jane, “Bu gerçekleşirse insanlık 15 ay boyunca verdiği sınavın bir

tekrarını vermiş olacak. Dışişleri bakanımız dedi ki, ‘Orman kanununun yaşandığı bir dünyaya götürüyor.’ Herkes böyle davranırsa sistem işin içinden çıkılamayacak bir hal alacak ve keyfiyetten birçok eylemi göreceğiz. Bunun sonuçları da dünyaya daha çok silahlanma ve çatışma olarak geri dönecek” dedi.

YAHUDİ LOBİLERİ TRUMP’A DESTEK VERDİ

“Trump’ın söylemi ciddiye alınmalı. Sonuçta ABD dünyanın hâlâ başat aktörlerinden birisi” diyen Dr. Hazar Vural Jane, “Trump’ın seçim döneminde Yahudi lobilerinden çok fazla bağış aldığını biliyoruz. Bu bağışların sebebi lobiler, İsrail’e sonsuz destek istiyordu” hatırlatmasını yaptı.

Filistinlilerin sürülmesi halinde onları Gazze’den almanın Filistin davasına ihanet olacağını belirten Vural Jane, “Refah sınırına çok yakın bir bölgede Gazzelilerin kaldıkları çadırlar bombalanıyordu. Mısır kapıları açmamıştı, Ürdün almamıştı ve Mahmud Abbas onlara teşekkür etmişti. Filistinliler ölüyor ama aslında her şeye rağmen toprakları için direniyorlar. O yüzden oradaki temel nokta Filistinlilerin Filistin’de kalması ama tabii ki daha iyi günlerde ve uluslararası hukuka uygun egemen devletlerinde” ifadelerini kullandı.



İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İNSANLARDA RUHSAL SORUNLARA YOL AÇABİLİYOR

İstanbul Aydın Üniversitesi Tıp Fakültesi Psikiyatri Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Umut Mert Aksoy, iklim değişikliğinin bazı insanlarda anksiyete, depresyon ve yetersizlik gibi birtakım ruhsal sorunlara yol açabildiğini söyledi.

İklim değişikliğinin insanların psikolojik durumlarına ilişkin değerlendirmede bulunan Prof. Dr. Umut Mert Aksoy, küresel ısınmadan dolayı iklim değişikliğinin tüm dünyayı etkilediğini söyledi. İklim değişikliğinin neden olduğu birtakım kaygı ve depresif ruh hallerine günümüzde çok sık rastlandığını belirten Aksoy, bu durumun özellikle insanlarda geleceğe yönelik bir belirsizlik yaşattığını belirtti.

Prof. Dr. Aksoy, iklim değişikliğinin insanların psikolojik durumlarını etkilediğini vurgulayarak, "İklimdeki değişiklikler insanlarda bir takım ruhsal sorunlara yol



İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ TIP FAKÜLTESİ PSİKİYATRİ BÖLÜMÜ ÖĞRETİM ÜYESİ PROF. DR. **UMUT MERT AKSOY**

açabiliyor. Özellikle gençlerde etkisizlik, çaresizlik, bu durumu değiştiremeyeceklerine karşı olan umutsuzluk duyguları kronik bir şekilde anksiyete, depresyon ve bu durumla baş etmede yetersizlik duygularına neden oluyor" dedi.

Aksoy, iklim değişikliğine yönelik farkındalığı arttırarak, gençlerin kaygılarını, endişelerini ve bununla nasıl başa çıkabileceklerini konuşarak çözüm yolları aranabileceğini belirterek, "Bu konuyla ilgili başvuran hastalarda kişinin baş etme mekanizmalarını arttırmaya çalışıyoruz" diye konuştu.



KAKTÜSLERE GELECEĞİN GIDASİ OLARAK BAKILIYOR

İstanbul Aydın Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Ayla Ünver Alçay, kaktüslerin geleceğin gidası olabileceğini vurgulayarak, bu bitkinin çevresel sürdürülebilirlik açısından sunduğu avantajlara dikkat çekti.

Dr. Alçay, kaktüslerin hem sağlıklı besin değerleri hem de sürdürülebilir tarıma katkıları nedeniyle geleceğin gidası olarak büyük bir potansiyele sahip olduğunu ifade etti. Dr. Alçay, ilerleyen yıllarda bu bitkinin Türk mutfağında ve marketlerde daha fazla yer bulmasının beklendiğini söyledi. Dr. Ayla Ünver Alçay, kaktüslerin, kuraklığa dayanıklılığı, toprak sağlığını iyileştirme özelliği ve hızlı hasat edilme avantajlarıyla ekonomik olarak da büyük bir potansiyele sahip olduğunu kaydetti.

Dr. Alçay, özellikle Opuntia cinsi kaktüslerin gıda olarak tüketilebildiğini ve bu türün Türkiye'de "Hint inciri", "Frenk inciri" veya "dikenli incir" gibi isimlerle bilindiğini belirtti. Kaktüs incirinin besin değerinin



İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ TIP FAKÜLTESİ PSİKİYATRİ BÖLÜMÜ ÖĞRETİM ÜYESİ PROF. DR. **UMUT MERT AKSOY**

oldukça yüksek olduğunu söyleyen Alçay, bu meyvenin A ve C vitaminleri, kalsiyum, magnezyum, potasyum ve demir açısından zengin olduğunu ifade etti. Ayrıca, kaktüslerin yüksek lif ve antioksidan içeriği sayesinde sindirimi düzenleyici, bağışıklık sistemini güçlendirici ve kan şekerini dengeleyici etkilere sahip olduğunu vurguladı. Dr. Alçay, kaktüslerin su oranının yüksek olmasının vücudu nemli tutmaya yardımcı olduğunu belirterek, sıcak iklimlerde ve fiziksel aktiviteler sırasında bu meyvenin tüketilmesinin faydalı olacağını ifade etti.





EĞİTİM FAKÜLTELERİ GERÇEK STANDARDINA DÖNMELİ

İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ EĞİTİM FAKÜLTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ PROF. DR. DEVRİM AKGÜNDÜZ, MEB AKADEMİSİ ADI ALTINDA EK BİR EĞİTİME TÂBİ TUTULMASINI ELİŞTİRDİ VE "BU DURUM EĞİTİM FAKÜLTELERİNİN VARLIĞINI VE İŞLEVİNİ SORGULATYOR" DEDİ

İstanbul Aydın Üniversitesi Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Devrim Akgündüz, Millî Eğitim Bakanlığı'nın, eğitim fakültelerinden mezun olan öğretmen adaylarını "MEB Akademisi" adı altında ek bir eğitim sürecine tâbi tutma planını eleştirdi. Prof. Dr. Akgündüz, "Bu durum, eğitim fakültelerinin varlığını ve işlevini sorguluyor. Eğer öğretmenler eğitim fakültelerinde yetkin bir şekilde yetiştirilemiyorsa, bunun bilimsel temelde ortaya konulması gerekir ve fakültelerin müfredatı, öğretim elemanları ve eğitim kalitesi ciddi bir şekilde gözden geçirilmelidir" dedi.

HİÇ KİMSE TESADÜFEN ÖĞRETMEN OLMAMALI

Prof. Dr. Akgündüz, İstanbul Aydın Üniversitesi yayınlarından çıkan ve baş editörlüğünü yaptığı 2033 Eğitim Vizyonu kitabında, öğretmenlerin seçimi, yetiştirilmesi, istihdamı ve mesleki gelişimi ile ilgili 10 yıllık hedeflerin yer aldığını hatırlatarak, "Eğitim fakültelerine girişte herhangi bir özel yetenek sınavı uygulanmıyor. Ancak akademik bilgi kadar dikkat, psikolojik durum, hitabet, iletişim becerisi ve çocuk sevgisi gibi kriterler de çok önemlidir. Doğan Cüceloğlu'nun da dediği gibi, hiç kimse tesadüfen öğretmen olmamalıdır" diyerek bu konuda yeni politikaların geliştirilmesinin gerekliliğini vurguladı.

MÜFREDAT VE UYGULAMALI EĞİTİM ÖNERİSİ

Eğitim fakültelerindeki müfredatını da değerlendiren Prof. Dr. Akgündüz, "Şu anki eğitim sisteminde alan bilgisi ve teorik eğitime ağırlık veriliyor. Ancak



İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ EĞİTİM FAKÜLTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ PROF. DR. **DEVİRİM AKGÜNDÜZ**, "ÖĞRETMENLER KALİTESİ YÜKSELTİLMİŞ EĞİTİM FAKÜLTELERİNDE YETİŞTİRİLMELİ" DEDİ.

öğretmen adaylarının sahada yeterince deneyim kazanmaları sağlanmıyor. Eğitim fakülteleri, uygulama ağırlıklı fakülteler haline getirilmeli ve öğretmen adaylarının sahada daha fazla vakit geçirmesi sağlanmalıdır" dedi.

Öğretmenlerin sadece akademik bilgiyle değil, sosyokültürel yetkinlikleriyle de öne çıkması gerektiğine dikkat çeken Prof. Dr. Akgündüz, "Her öğretmen adayı en az bir sanat dalını icra ederek mezun olmalıdır. Bunun yanında, çevre-iklim,

yurttaşlık, felsefe ve tarım gibi alanlarda zorunlu dersler verilerek öğretmenlerin daha bilinçli bireyler olması sağlanmalıdır" diye konuştu.

ÖĞRETMEN YETİŞTİRENLER SINIF DENEYİMİNE SAHİP DEĞİL

Eğitim fakültelerindeki akademisyenlerin yetkinliğine değinen Prof. Dr. Akgündüz, "Öğretmen yetiştiren akademisyenlerin bir kısmı öğretmenlik deneyimine sahip değil. Bu, ciddi bir sorundur. Öğretmen yetiştirme süreci teorik eğitimden ziyade uygulamalı ve tecrübe paylaşımına dayalıdır. Bu nedenle, öğretmen yetiştirecek akademisyenlerin sınıf deneyimine sahip olması şarttır" dedi.

Prof. Dr. Akgündüz, "Eğitim fakülteleri mutlaka modernize edilerek daha fazla güçlendirilmelidir. Millî Eğitim Bakanlığı, eğitim fakülteleri ile eş güdüm içerisinde çalışmalı ve mezun öğretmenleri doğru istihdam politikalarıyla sisteme kazandırmalıdır" diye konuştu.

MEB Akademisi'nin mezun öğretmenler yerine halen görevde olan öğretmenlerin mesleki gelişimini desteklemek için kullanılması gerektiğinin altını çizen Prof. Dr. Akgündüz, "Doğru yetiştirilen her öğretmen, bu ülkenin geleceği için atılan bir adımdır" ifadelerini kullandı.



KİMLİKSEL VE KÜLTÜREL SİYASET ALMANYA'DA İKTİDAR DEĞİŞTİRDİ

ABD VE BATI ÜLKELERİNDE GİDEREK AŞIRI SAĞIN KUVVETLENDİĞİNE DİKKAT ÇEKEN İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ PROF. DR. TARIK OĞUZLU, İRKÇILIK ÜZERİNDEN YAPILAN SİYASETİN DÜNYA ÜZERİNDE BÜYÜMESİ TEHLİKESİNE DİKKAT ÇEKTİ

İstanbul Aydın Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Tarık Oğuzlu, Almanya'daki seçimlerden aşırı sağın galip gelmesinde göçmen karşıtlığının etkili olduğunu belirtti. Oğuzlu, "Yeni bir koalisyon kurulması ve halkın sorunlarına çözüm üretilmesi gerekiyor" dedi.

Almanya'da gerçekleşen seçimin galibi merkez sağ Hristiyan Demokrat Birliği (CDU) oldu. Almanya federal seçimlerinde CDU ve lideri Friedrich Merz, oyların yüzde 28'ini alarak büyük bir zafer kazandı. Aşırı sağ Almanya için Alternatif (AfD) partisi yüzde 20 oy alarak 2021 seçimlerine kıyasla oy oranını ikiye katladı. Seçim sonuçlarında aşırı sağdaki kritik yükseliş dikkat çekti. Sol parti Die Linke ise son dakikada yürüttüğü sosyal medya kampanyasıyla yüzde 8 oy alarak sürpriz bir başarı elde etti.

SEÇİME GÖÇMEN KARŞITLIĞI DAMGA VURDU

Almanya'daki seçim sonuçlarını değerlendiren İstanbul Aydın Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Tarık Oğuzlu sözlerine hem sağ hem de sol partilerin oy oranlarının yükseldiğine dikkat çekerek, "Sağ partilerdeki yükselişin nedeni kimliksel, kültürel bir siyaset yapmaları. Alman toplumu yabancıların varlığı sebebiyle çürüdüğünü düşünüyor. Buna karşı geleneksel Alman kimliğini AfD gündeme getiriyor" dedi.

Aşırı sağın benzer politikalar yürüterek tüm dünyada yükseldiğini kaydeden Oğuzlu, "Donald Trump da benzer bir siyaseti Amerika'da yapıyor. AfD göçmen karşıtı siyasete çok yatırım yaptı" ifadelerini kullandı. Oğuzlu, göçmen karşıtı politikanın yanı sıra Elon Musk'ın seçim öncesi AfD yanlısı bir tutum sergilemesi, dünyadaki



ALMANYA'DA AŞIRI SAĞIN İKTİDARA GELMESİNDE GENÇLERİN VERDİĞİ OYUN ETKİSİNE İŞARET EDEN PROF. DR. **TARIK OĞUZLU**, "SORUNLAR ÇÖZÜLMÜZSE İLERİDE YAPILACAK SEÇİMLERDE AfD TEK BAŞINA İKTİDARA GELEBİLİR" DEDİ

farklı ülkelerde ortaya çıkan gelişmeler gibi etkenlerin de halkın aşırı sağa yönelmesinde etkili olmuş olabileceğine dikkat çekti.

AŞIRI SAĞCILAR GENÇLERDEN OY ALIYOR

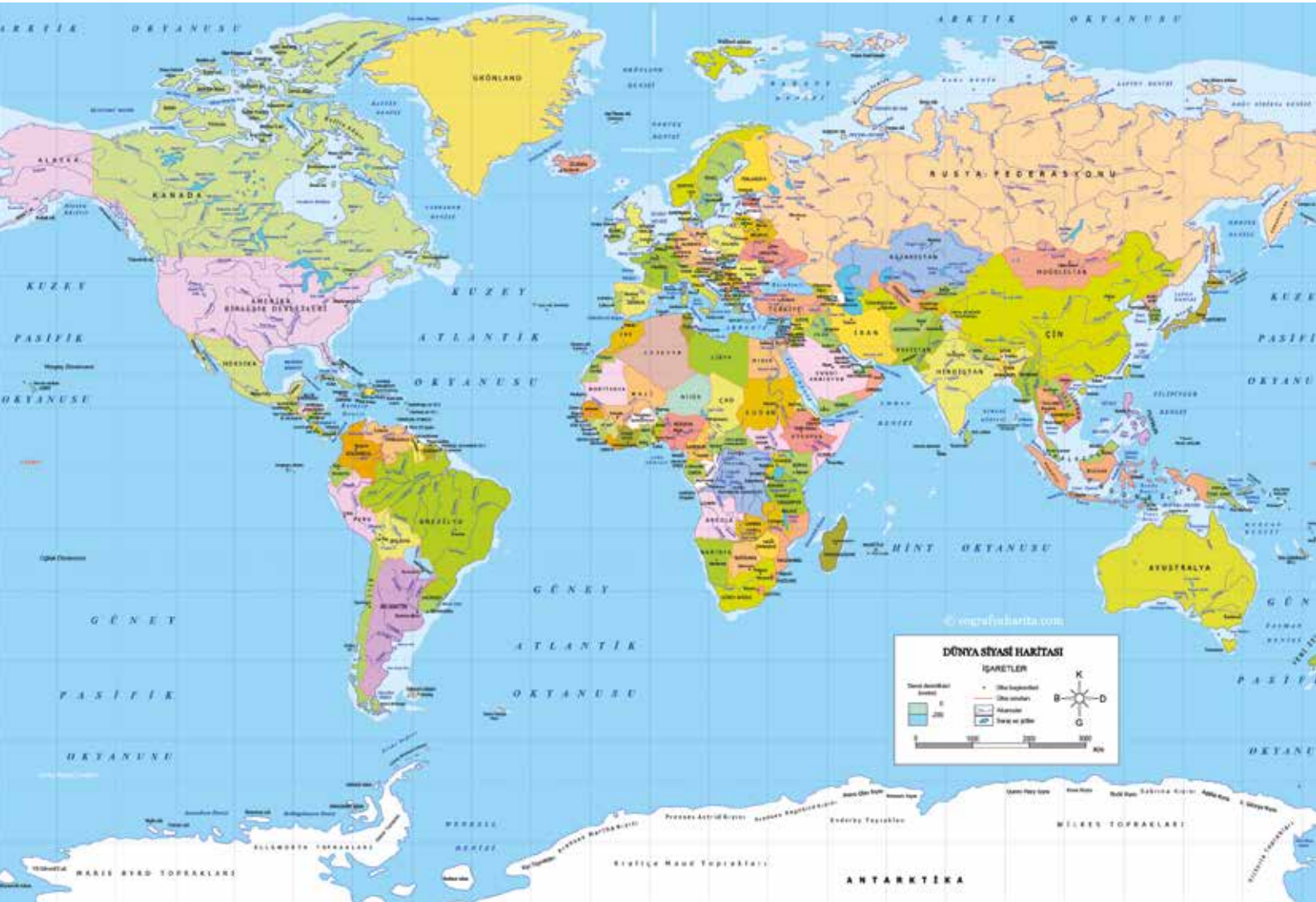
Sol parti Die Linke'nin oy oranındaki yükselişte eşitsizliğe ve ekonomideki gidişata karşı politika yürütülmesinin etkili olduğunu belirten Prof. Dr. Oğuzlu, partilerin seçmen kitlesine de değindi. "Sol partiler Almanların refah seviyelerinin düşüşüne dikkat çekiyor ve bunu eleştiriyor. Ekonomi politikalarından oy devşirdiklerini görüyoruz" diyen Oğuzlu, "Merkez partiler orta yaş ve üstünden oy alırken aşırı partiler gençlerden oy alıyorlar. Gençler geleceğin kötü olacağını düşünüyorlar" diye konuştu.

Prof. Dr. Oğuzlu, "Merkez sağ ve sol partilerin meşruiyetlerini koruyabilmek için son şansları bu. Yeni bir koalisyon kurulması ve insanların sıkıntılarını giderecek çözümler üretilmesi gerekiyor. Eğer sorunlara çözüm üretilmezse AfD tek başına bile iktidara gelebilir. Bunun örneğini Fransa'da gördük. Le Pen yüzde 40 oy aldı. Partilerin halkın sorunlarına çözüm bulmaları gerekli" ifadesini kullandı.



CİHAN DEVLETİ BÜYÜK OSMANLI'NIN ADALET GÖTÜRMEDİĞİ İKLİM KALMADI

622 YILLIK BİR TARİHE SAHİP OLAN OSMANLI İMPARATORLUĞU BU ZAMAN ZARFINDA BİRÇOK FETİH HAREKETİNDE BULUNDU VE GÜNÜMÜZDE BAĞIMSIZ BİRER DEVLET OLAN PEK ÇOK ÜLKE TOPRAKLARINDA HÜKÜM SÜRDÜ



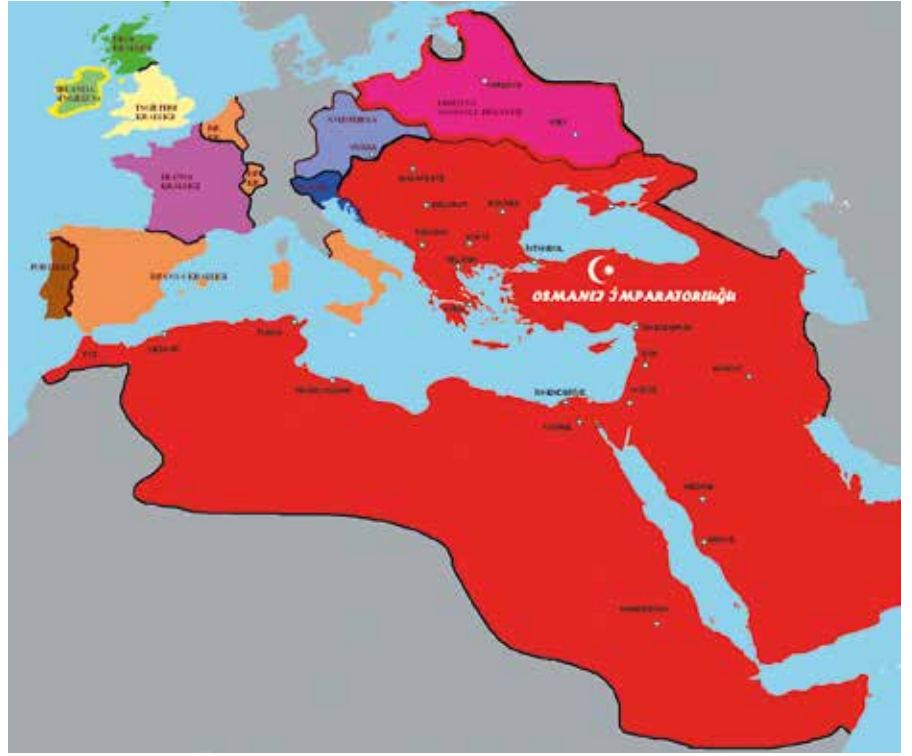
İŞTE OSMANLI İMPARATORLUĞU'NUN ADALETİYLE ASIRLAR BOYU YÖNETTİĞİ O ÜLKELER VE SÜRELERİ:

AVRUPA

- 1) Türkiye (Anadolu ∞)
- 2) Bulgaristan (545 yıl)
- 3) Yunanistan (400 yıl)
- 4) Sırbistan (539 yıl)
- 5) Karadağ (539 yıl)
- 6) Bosna-Hersek (539 yıl)
- 7) Hırvatistan (539 yıl)
- 8) Makedonya (539 yıl)
- 9) Slovenya (250 yıl)
- 10) Romanya (490 yıl)
- 11) Slovakya (20 yıl) Osmanlı adı: Uyvar
- 12) Macaristan (160 yıl)
- 13) Moldova (490 yıl)
- 14) Ukrayna (308 yıl)
- 15) Azerbaycan (25 yıl)
- 16) Gürcistan (400 yıl)
- 17) Ermenistan (20 yıl)
- 18) Güney Kıbrıs R.Y. (293 yıl)
- 19) Kuzey Kıbrıs T.C. (293 yıl)
- 20) Rusya'nın güney toprakları (291 yıl)
- 21) Polonya (25 yıl) -himaye- Osmanlı adı: Lehistan
- 22) İtalya'nın güneydoğu kıyıları (20 yıl)
- 23) Arnavutluk (435 yıl)
- 24) Belarus (25 yıl) -himaye-
- 25) Litvanya (25 yıl) -himaye-
- 26) Letonya (25 yıl) -himaye-
- 27) Kosova (539 yıl)
- 28) Voyvodina (166 yıl) Osmanlı adı: Banat

ASYA

- 29) Irak (402 yıl)
- 30) Suriye (402 yıl)
- 31) İsrail (402 yıl)
- 32) Filistin (402 yıl)
- 33) Ürdün (402 yıl)
- 34) Suudi Arabistan (399 yıl)
- 35) Yemen (401 yıl)
- 36) Umman (400 yıl)
- 37) Birleşik Arap Emirlikleri (400 yıl)
- 38) Katar (400 yıl)
- 39) Bahreyn (400 yıl)
- 40) Kuveyt (381 yıl)
- 41) İran'ın batı toprakları (30 yıl)
- 42) Lübnan (402 yıl)



AFRİKA

- 43) Mısır (397 yıl)
- 44) Libya (394 yıl) Osmanlı adı: Trablusgarp
- 45) Tunus (308 yıl)
- 46) Cezayir (313 yıl)
- 47) Sudan (397 yıl) Osmanlı adı: Nübye
- 48) Eritre (350 yıl) Osmanlı adı: Habeş
- 49) Cibuti (350 yıl)
- 50) Somali (350 yıl) Osmanlı adı: Zeyla
- 51) Kenya sahilleri (350 yıl)
- 52) Tanzanya sahilleri (250 yıl)
- 53) Çad'ın kuzey bölgeleri (313 yıl) Osmanlı adı: Reşade
- 54) Nijer'in bir kısmı (300 yıl) Osmanlı adı: Kavar
- 55) Mozambik' in kuzey toprakları (150 yıl)
- 56) Fas (50 yıl) -himaye-
- 57) Batı Sahra (50 yıl) -himaye-
- 58) Moritanya (50 yıl) -himaye-
- 59) Mali (300 yıl) Osmanlı adı: Gat kazası
- 60) Senegal (300 yıl)
- 61) Gambiya (300 yıl)
- 62) Gine Bissau (300 yıl)
- 63) Gine (300 yıl)
- 64) Etiyopya' nın bir kısmı (350 yıl) Osmanlı adı: Habeş

HALİFEYE BAĞLI ÜLKELER

- 65) Hindistan Müslümanları (Pakistan)
- 66) Doğu Hindistan Müslümanları (Bangladeş)

- 67) Singapur
- 68) Malezya
- 69) Endonezya
- 70) Türkistan Hanlıkları
- 71) Nijerya
- 72) Kamerun

OSMANLI DONANMASININ BULUNDUĞU ÜLKELER

- 73) Fransa
- 74) İspanya
- 75) İngiltere
- 76) Monako
- 77) Hollanda
- 78) Norveç
- 79) İzlanda
- 80) İrlanda
- 81) Cebelitank
- 82) Danimarka
- 83) İskoçya
- 84) Myanmar
- 85) Japonya

OSMANLI ORDUSUNUN BULUNDUĞU ÜLKELER

- 86) Almanya
- 87) Liechtenstein
- 88) San Marino

Trump Deregölasyoncu Küresel Derebeyi!



Sedat YILMAZ

ABD Başkanı Donald Trump, Amerikan imajını yükseltmek için federal hükümette köklü değişiklikler ve düzenlemeleri hedeflediklerini üzerine basa basa söyleyerek, "ABD tarihinde en büyük deregölasyon kampanyasını başlatıyoruz. Elon Musk ile bu süreci hızlandırıyoruz" diyor.

Tabii Trump'ın gözü dünya krallığında! Önce ABD krallığı, sonra küresel krallık... Daha doğrusu 'küresel derebeylik'...

ABD'nin Kentucky diye bir eyaleti var. Buradaki Louisville şehrinde Fort Knox adıyla altın rezervlerinin tutulduğu bir depo bulunuyor. Burası aynı zamanda ABD ordusu tesislerinin bitişiğinde yer alıyor. Donald Trump, Fort Knox'u teftiş edeceklerinden ve altın kayıplarının olup olmadığından bahsediyor...

Diyor ki, "Tonlarca altın Fort Knox'ta saklanıyor, değil mi? Oranın kapılarını açacağız, bakalım ne kadar altınımız var... Fort Knox'taki altını çalan oldu mu, öğrenmek istiyoruz. 400 ton altın var diyorlar. Bu çok fazla altın..."

Ne diyeceksiniz Trump bu... Kovboyculuk damarlarına kadar işlemiş... Adam deregölasyon için çırpınıyor!

DONALD TRUMP KÜRESEL DEREBEYİ

Hakikaten merak etmiyor değiliz! Bu deregölasyon neymiş be kardeşim! Trump gücü yeterse ülkesini ve dünyayı deregölasyonla mı yönetip küresel derebeyi mi olacak, hep birlikte göreceğiz...

Bildiğimiz regölasyon, devletin ekonomiye direkt müdahale ettiği çeşitli iktisat politikası araçlarından biri. Devlet bu müdahalesini çeşitli alanlarda, piyasaya giriş çıkışı düzenleyici yasal tekeller oluşturarak yapıyor. Deregölasyon ise, devletin karar alanını daraltan regölasyonların, azaltılması veya kaldırılması, kamu kudretinin özel sektöre ve sermayeye devredilmesi yönünde yapılan yasal düzenlemelere deniyor.

Özetle deregölasyonu; devletin geleneksel rolünü ve görevlerini önemli ölçüde ortadan kaldıran sistem olarak anlayabiliriz.

İşte Trump da politikalarında bunu hedefliyor ve devleti şirkete çevirmeye çalışıyor.

Aslında deregölasyon adı konmamış bir tekellilik... Altta kalanın canı çıksın, politikası!

KÜÇÜK VE ZAYIF İŞLETMELERE YAŞAMA HAKKI YOK!

Böyle bir sistemde; kısıtlamalar olmadan, küçük işletmelerin daha büyük, daha köklü şirketler tarafından pazardan atılma riski çok yüksek. Daha büyük şirketler, pazarın kontrolünü ele geçirmek için tekel oluşturma kapasitesine sahip oluyor ve tüketiciler yüksek oranda mağdur hâle geliyor. Kamu idaresi ve kararları tamamen özel sektörün eline geçiyor. İşletmeler daha kolay dolandırıcılık yapıyor ve halkı büyük risklerle karşı karşıya bırakabiliyor...

Finans sektörü devletin en önemli güçlerinden biri... Deregölasyon yönetimlerinde ise ballı yağlı börek!

Finans sektöründeki düzenlemelerin kaldırılması, bankalara ve diğer finans kuruluşlarına sermayelerini nasıl kullanacaklarına ve tahsis edeceklerine dair meşru veya gayri meşru karar verme hürriyeti sağlaması, sermayelerini riskli menkul kıymetlere yatırımları deregölasyonun sermayeye verdiği salahiyetler arasında.

İSTİHDAMDA YASAL MÜDAHALEYİ REDDEDER

Deregölasyon, işgücü piyasası düzenleme kurumlarını kaldırma ve işverenler ile bireysel çalışanlar arasındaki ilişkilerde yasal müdahaleyi en aza indirmeyi amaçlayan bir strateji. Bu, yalnızca devlet müdahalesinden kaynaklanan düzenlemeleri değil, aynı zamanda kolektif örgütlerin faaliyetlerinden kaynaklanan düzenlemeleri de kaldırmayı arzu ediyor.

Deregölasyonun savunucuları, ABD'nin nispeten deregölasyonlu işgücü piyasalarında hâkim olan düşük seviyelere kıyasla yüksek işsizlik seviyelerinin açıklaması olarak güçlü sendikalar, sıkı istihdam koruması ve cömert refah hükümleri dâhil olmak üzere Avrupa'daki işgücü piyasası düzenlemesinin çeşitli özelliklerine işaret ediyor belki ama Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (ILO) 1995 Dünya İstihdam raporu, 1974'teki ilk petrol şokundan bu yana tüm OECD ülkelerinde işgücü piyasası performansındaki bozulmaya 'işgücü piyasası düzenlemesindeki farklılıklardan bağımsız olarak' atıfta bulunuyor ve daha az düzenlenen ABD işgücü piyasasında artan eşitsizlik ve düşen ücretler ile daha fazla düzenlenen Avrupa ortamında yüksek işsizliğe dikkat çekiyor.

Yani deregölasyon verimlilik ve istihdam artışı getirmiyor, yükselen eşitsizlik ve gerileyen ücretleri ortaya koyuyor.

TRUMP KÜRESELLEŞME HAREKETİNE KARŞI MI?

Araştırmacı Önder Perçin, deregülasyonu anlatmaya çalışırken, "2008 Finansal Krizinin ortaya koyduğu sorunlara halen çare bulunamaması, para basılmak suretiyle sorunların ötelenmesinden öteye gidilememesi, batı sermayesinin piyasa şoklarından korunmak ve maliyetleri düşürmek için üretimi uzak doğuya kaydırmasıyla Çin'in dünya üretiminde ABD ve Avrupa'ya tehdit oluşturacak boyuta gelmesi gibi sebeplerle iyice büyüyen ve ABD ekonomisi açısından da tehlike yaratan sorunlara çare olarak Trump'ın küreselleşme karşıtı bir hareket başlatmaya niyetli olduğu anlaşılıyor. Bunun düzenleme boyutundaki yansımanın bir ayağı gümrük vergilerinin konulması/artırılması, diğer ayağı ise özellikle finans alanında deregülasyon, yani mevcut düzenlemelerin gevşetilmesi olacak gibi görünüyor" değerlendirmesini yapıyor.

"Trump yönetiminin özellikle deregülasyondan bahsetmesi, ekonominin düzelmesi için 'kapitalizmin görünmeyen eli'nden medet umduğunun açık bir belirtisi" diyen Perçin, "Ancak, tarihsel olaylar, kapitalizmin dünya düzeni haline gelmesinden beri, krizlere çözüm önerilerinin deregülasyon – regülasyon arasında sallanan bir sarkaç gibi bir o uca bir bu uca gittiğini ancak hiçbir şekilde tam çözüme ulaşılamadığını ortaya koyuyor. Trump'ın ABD Başkanı seçilmesiyle başlayan önümüzdeki dönemde de çözümü, deregülasyonda, yani eskilerin deyimiyle "laissez-faire, laissez-passer" (Bırakınız Yapsınlar) anlayışına yönelen bir düzenleme mantığında aranacağı anlaşılıyor" ifadelerini kullanıyor.

2008 KÜRESEL KRİZİNİN ÇIKMA SEBEBİ Mİ?

İsterseniz geçmiş yıllara doğru bir gidelim... ABD'de bankalar, 1999 yılında Glass-Steagall Yasası'nın yürürlükten kaldırılmasıyla serbestleştirilmişti. Yasa ilk olarak 1933'te, bankaların müşterilerinin parasını kaybetme korkusuyla riskli menkul kıymetler satın almak için müşterilerinden gelen fon ve mevduatları kullanmasını önlemenin bir yolu olarak çıkarılmıştı.

Mevzuatın yürürlükten kaldırılmasıyla bankaların yalnızca düşük riskli menkul kıymetlere yatırım yapmasına izin verildi. Ancak, bankalar bunu takip etmedi ve bunun yerine yüksek riskli finansal türevlere yatırım yapmaya başladı. Sonuç olarak 2008 küresel mali krizi orta çıktı ve bütün dünyayı etkiledi.

Küçük bir örnek daha vereyim... ABD'de 1978 Havayolu Deregülasyon Yasası havayolu endüstrisindeki kısıtlamaları ortadan kaldırdı. Sivil yönetim rotaları yönetti, uçak bileti fiyatlarını belirlledi ve yüzde 50'den fazla kapasiteye sahip uçuşlar için havayolu şirketine yüzde 12 kâr garantisi verdi. Sonuç olarak uçak biletleri tüketiciler için pahalı hâle getirildi.

ELON MUSK FED'İ DENETLEYEBİLECEK Mİ?

Batı ülkeleri merkez bankalarının bağımsız olmalarıyla övünürler, başka ülkelere de çamur atarlar. Ancak yeni gelen ABD yönetiminde böyle bir eğilim gözlenmiyor. ABD Başkanı Donald Trump'ın kıdemli danışmanı Elon Musk, ABD Merkez Bankası'nı (FED) da denetleyeceklerini söylüyor.

Muhafazakar Siyasi Eylem Konferansı'nda (CPAC) konuşan Elon Musk, Fort Knox'taki altınları teker teker sayacaklarını

belirtirken kültürlerinde olmayan tasarruftan da bahsediyor. Aynı zamanda Tesla'nın sahibi Elon Musk "kripto paralara inancının yüksek olduğunu" söylerken, kripto paraların yüksek enerji tükettiğini sadece diliyle söylüyor. Çünkü yüksek enerji tüketen kripto piyasasını her yerde desteklediğini vurguluyor.

TRUMP'IN SEC'İ, ARTIK KRIPTO DOSTU

ABD Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu'nun (SEC) Trump'ın en fazla desteklediği kripto dünyasını artık "tanıdığını" ifade eden kararlarına yenileri ekleniyor. Kripto varlıklar, yapay zekâ ve "dark web" gibi alanlarda gerçekleştirilen dolandırıcılıkları hedef alacak olan Siber ve Yeni Teknolojiler Birimi'ni (CETU) kuran SEC, 21 Shares Core Ethereum ETF'sinin staking yapmasını konu alan bir başvuruyu kabul ederek bu alanın önünü açmış görünüyor. Bu haberin ardından Grayscale ve NYSE'in Ethereum ETF'lerindeki ETH'leri stake edebilme izni için SEC'e başvurduğunu hatırlatalım.

Amerikan şirketlerde de kripto yatırımlarında artış gözlemleniyor. Amerikan video oyunu perakendecisi GameStop'un \$BTC ve diğer kripto paralara yatırım yapmayı planladığı duyurulurken World Liberty Financial \$SEI alımıyla dikkat çekiyor. Son olarak Abu Dabi Egemen Varlık Fonu'ndan da BlackRock'ın spot Bitcoin ETF'sine yaptığı 437 milyon dolarlık yatırımla adını piyasaya duyurması u alanda başka bir gelişme.

DEREGÜLASYONA BİR ÖRNEK DE ENERJİDEN

Deregülasyon ABD'de enerji sektöründe de uygulandı. Sonuçta enerji fiyatlarının artmasına sebep oldu. Sonunda enerji şirketlerinin denetimini kaldırma girişimi, belirli bir şirketin mali usulsüzlüklere karıştığının tespit edilmesiyle sona erdi.

Deregülasyonun iki temel hedefi rekabeti teşvik etmek ve fiyatları düşürmek gibi görünür uygulandığı hiçbir yerde ne rekabetçilik vardır, ne de fiyatlar gerilemiştir. Deregülasyonla oluşan monopolizm, ekonomiyi, siyaseti ve sosyal düzeni krizlere taşımaktan başka işe yaramadığı gözlenmiştir.

Bazen 'Ülkelerde fiyatların yüksek olmasının ve enflasyonun dirençli kalmasının sebebi, acaba üstü kapalı kanun ve tüzüklerde olmayan deregülasyon uygulamaları mıdır?' diye düşünmeden edemiyorum...

“ Ne diyebilirsiniz Trump bu... Kovboyculuk damarlarına kadar işlemiş... Adam deregülasyon için çırpınıyor! Bu şahıs acaba gücü yettiği sürece ülkesini ve dünyayı deregülasyonla yönetip küresel derebeyi mi olmayı istiyor? Aslında deregülasyon, adı konmamış bir tekellilik... Altta kalanın canı çıksın, politikası!

DENİZ YETKİ ANLAŞMASI BATI'NIN AKDENİZ'DEKİ PLANINI ÇÖKERTTİ

BANDIRMA ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ PROF. DR. İSMAİL ŞAHİN, TÜRKİYE'NİN LİBYA İLE ANLAŞMASIYLA DOĞU AKDENİZ'DE YUNANİSTAN'IN DENİZ YETKİ ALANLARINI MISIR VE SURİYE İLE ANLAŞMA YOLUNA GİDEREK YAYILMACI TALEPLERİNİ GEÇERSİZ KILDIĞINI SÖYLEDİ



TÜRKİYE VE LİBYA, DOĞU AKDENİZ'DEKİ YETKİ ALANLARINA İLİŞKİN 2019 YILINDA İMZALADIKLARI MUTABAKAT MUHTIRASINA DAİR BAĞLILIKLARINI TEYİT ETTİ

Türkiye ile Libya arasındaki Deniz Yetki Alanlarının Sınırlandırılmasına İlişkin Mutabakat Muhtırası'nın imzalandığı 27 Kasım 2019'dan itibaren Yunanistan ve Güney Kıbrıs Rum Yönetimi'nin (GKRY) en büyük endişesi, Türk hükümetinin buna benzer bir anlaşmayı Mısır ve ardından Suriye ile imzalamasıydı. Türkiye-Libya anlaşması, Doğu Akdeniz'de tüm gelişmelerin Yunanistan ve GKRY'nin lehine gittiği ve hiçbir tarafın Türkiye lehine bir değişimi tahmin etmediği bir zamanda doğdu.

GKRY, daha öncesinde Türkiye ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin (KKTC) tüm itirazlarına rağmen Mısır, Lübnan ve İsrail'le deniz yetki alanları konusunda anlaşmalar yapıp ardından da diplomatik halkaya Yunanistan'ı ekleyerek işbirliği süreçlerini başlatmıştı. GKRY yaptığı anlaşmalarla bir taraftan Kıbrıs Türk toplumunun doğal kaynaklar üzerindeki eşit haklarını görmezden gelirken diğer taraftan da Türkiye'nin kıta sahanlığını ihlal ediyordu.

Öte yandan deniz yetki anlaşmasının

gelecekte Filistin devletiyle yapılması durumunda İsrail'in de Doğu Akdeniz ile bağlantısının kesilebileceği görülüyor. Emekli Amiral Cihat Yayıcı, Türkiye'nin Libya gibi Filistin'le de deniz yetki anlaşması imzalamasını teklif etti. Yayıcı, "Bu anlaşma Filistin'in uluslararası tanınırlığını ve dolaşısıyla reel politik açıdan Filistin'e desteği arttıracaktır" dedi.

İslam İşbirliği Teşkilatı'na (İİT) büyük iş düştüğünü kaydeden Yayıcı, "İİT, Birleşmiş Milletler ve Güvenlik Konseyi'ni birtakım yaptırımlarla zorlamalı. Üye devletlerin

çoğunda petrol ve doğal kaynaklar var. Bugünlerde bir koz olarak kullanılmayacaksa ne zaman kullanılacak? İthalat-ihracatta kısıtlama ve ambargolar da söz konusu olmalı" diye konuştu.

YUNANİSTAN VE GKRY'NİN HAKSIZ İSTEKLERİ

Türkiye, Doğu Akdeniz'de tek taraflı bir düzen kurmaya çalışan GKRY'nin Kıbrıs meselesi çözülmeden tüm adayı temsilen anlaşmalar yapmasını gayrimeşru kabul etti ve yalnızca Rum tarafının çıkarlarını gözetken bu tür anlaşmaların uluslararası hukuk açısından geçersiz olduğunu savundu. Bununla birlikte Ankara, bölgedeki deniz yetki alanlarıyla enerji kaynaklarının paylaşımının tek taraflı girişimler yerine tüm tarafların katılımıyla ve hakkaniyet çerçevesinde mümkün olabileceğini belirterek bölgesel bir konferans düzenlenmesini teklif etti.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın bu teklifi Doğu Akdeniz'de kendi çıkarlarını koruma önceliği güden GKRY ve Yunanistan tarafından riskli bulunarak dikkate alınmadı. Aynı şekilde, Kıbrıs Türk tarafının doğal gazın yönetimi ve paylaşımına yönelik Birleşmiş Milletler (BM) gözetiminde ortak bir komisyon oluşturulması önerisi de cevapsız bırakıldı.

2020 yılında imzalanan Yunanistan ve Mısır'ın deniz yetki alanları sınırlandırma anlaşması ise 4 başlıkta 'yok' hükmünde. Adalar dikkate alınarak deniz sınırları belirlenemez. İtalya-Yunanistan anlaşması buna örnek. Yunanistan-Mısır anlaşması, Türkiye'nin BM'ye bildirdiği deniz sınırlarını



ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANI **ABDULKADİR URALOĞLU**, SURİYENİN KARA, HAVA VE DENİZ YOLUNDAKİ EKSİKLİKLERİNE DİKKAT ÇEKEREK, DHM2'NİN HAVALİMANLARINI AYAKA KALDIRMAK İÇİN ÇALIŞACAĞINI SÖYLERKEN SURİYE İLE DENİZ YETKİ ANLAŞMASI'NIN DÜŞÜNÜLDÜĞÜNÜ SÖYLEDİ



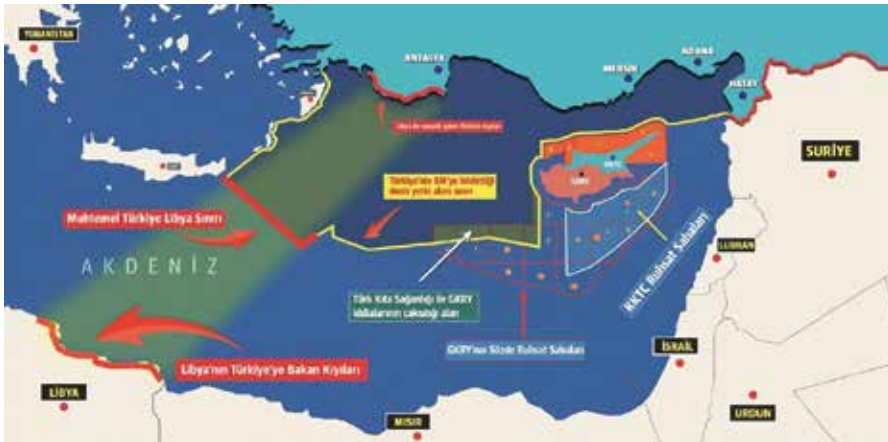
TÜRKİYE İLE LİBYA ARASINDA DENİZ YETKİ ALANLARININ SINIRLANDIRILMASINA İLİŞKİN MUTABAKAT MUHTIRASI'NIN 2019'DA İMZALANMASINDAN SONRA YUNANİSTAN VE RUM KESİMİ BAŞTA BATILI DEVLETLER TÜRKİYE'NİN MİSİR VE SURİYE İLE AYNI ANLAŞMAYI YAPMASINDAN ENDİŞE EDİYOR

gasp ediyor. Bu, Türkiye'nin Libya ile imzaladığı deniz yetki alanlarını sınırlandırma anlaşmasını da ihlal ediyor. Korsan anlaşma TPAO'nun Akdeniz'de petrol arama için aldığı ruhsatlara da aykırı.

TÜRKİYE DOĞU AKDENİZ'DE YALNIZLAŞTIRILMAYI ÇALIŞILIYOR

Konuyu değerlendiren Bandırma On-yedi Eylül Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Uluslararası Kriz Araştırmaları Merkezi Başkanı Prof. Dr. İsmail Şahin, Yunanistan ve GKRY'nin, Türkiye ve KKTC tarafından önerilen hakkaniyete dayalı çözüm ve işbirliği modellerini kabul etmediğini, GKRY ve Yunanistan'ın Avrupa Birliği (AB), İsrail, Fransa ve Amerika Birleşik Devletleri'nin (ABD) desteğiyle Türkiye'ye karşı diplomatik ve stratejik koalisyonlar kurarak hem Türkiye'nin bölgesel aktörlerle ilişkilerini sınırlandırmaya hem de Türkiye'yi Doğu Akdeniz'de yalnızlaştırmaya dönük adımlar atmaya başladığını değerlendirdi.

Söz konusu stratejinin Türkiye ve Libya arasında imzalanan deniz yetki anlaşmasıyla çöktüğünün altını çizen Prof. Dr. İsmail Şahin, Türkiye'nin, Libya ile yaptığı anlaşmayla Doğu Akdeniz'deki deniz yetki alanlarını güvence altına almanın yanı sıra Libya ile Türkiye arasında bir deniz sınırı belirleyerek Yunanistan'ın deniz yetki alanları üzerinden Kıbrıs'a ve Mısır'a yönelik yayılmacı taleplerini de geçersiz kıldığını dile getirdi.





DENİZ YETKİ ANLAŞMASINDA STRATEJİK FAYDALAR

Son yıllarda Türkiye-Mısır ilişkilerinin normalleşmesi ve kısa zaman önce Suriye'de 61 yıllık Baas rejiminin çökmesiyle Türkiye'nin lehine gelişmelerin yaşanmasının, Atina'da ve Güney Kıbrıs'ta ciddi rahatsızlığa yol açtığını anlatan Prof. Dr. İsmail Şahin, Ankara'nın Şam ve Kahire ile işbirliğini genişletip güçlendirmesi Yunanistan ve GKRY'yi Doğu Akdeniz'deki stratejik konumlarının daha da zayıflatacağı yönünde endişelere sürüklediğini kaydetti.

Bu bağlamda, Türkiye Cumhuriyeti Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu'nun Türkiye ile Suriye arasında deniz yetki anlaşmasının imzalanacağını açıklamasının, bölgesel güç dengesi ve deniz yetki alanlarının sınırlandırılması bakımından önemli bir gelişme olarak değerlendirilebileceğine vurgu yapan Prof. Dr. İsmail Şahin, "Doğu Akdeniz'deki kıyı uzunluğu nedeniyle uluslararası hukuka göre avantajlı bir konumda olan Türkiye ile yapılacak bir anlaşma, Suriye'ye daha geniş bir deniz yetki alanı imkânı sunacaktır. Bu sayede her iki ülke, GKRY'nin maksimalist taleplerini dengeleyerek daha fazla deniz alanı kazanacaktır. Ayrıca bu anlaşma her iki ülkenin GKRY'nin maksimalist taleplerini dengeleyip daha geniş deniz alanları kazanmasını sağlayacaktır" dedi.

ANLAŞMA TÜRKİYE VE SURİYE İÇİN FEVKALADE FAYDALI

Türkiye ile bir anlaşmanın, Suriye'nin denizcilik ve enerji çıkarlarıyla da uyumlu olacağını, çünkü Türkiye'nin, Doğu

Akdeniz'deki enerji rezervlerini araştırma ve işletme konusunda güçlü bir teknolojiye, altyapı ve birikime olduğunu belirten Prof. Dr. İsmail Şahin, Türkiye'nin enerji şirketleri ve araştırma gemileri aracılığıyla, Suriye'nin deniz yetki alanlarındaki kaynak arama faaliyetlerini hızlandırabileceğini ve bu alanlarda enerji rezervlerini keşfedip kullanmasını kolaylaştıracağını söyledi.

Böyle bir anlaşmanın Suriye'nin deniz ticaret yollarına erişimini artırarak Akdeniz'deki denizcilik faaliyetlerini genişleteceğini, Türkiye'nin gelişmiş liman ve lojistik altyapısı, özellikle İskenderun ve Mersin limanlarını Suriye'nin ekonomik çıkarlarını destekleyecek şekilde etkin bir biçimde kullanılabileceğine işaret eden Prof. Dr. İsmail Şahin, "Bu sayede, Suriye'nin ticaret ağının yeniden inşasına önemli katkılar sağlanabilir. Türkiye'nin Doğu Akdeniz'deki güçlü bölgesel rolü, Suriye'nin bölgedeki diğer aktörlerle ilişkilerini güçlendirmesine de yardımcı olabilir" dedi.

KKTC'NİN KIBRIS SORUNUNDA ELİ GÜÇLENECEK

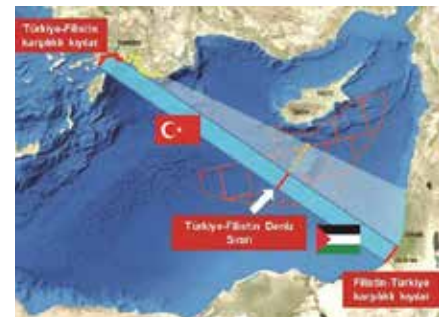
Söz konusu anlaşmanın Türkiye ve KKTC için de pek çok fayda sağlayacağını, öncelikle, Suriye ile yapılacak bir deniz yetki sınırlandırma anlaşmasının GKRY ve Yunanistan'ın maksimalist haritalarını geçersiz kılarak Türkiye ve KKTC'nin uluslararası deniz hukukuna dayalı haklarını daha güçlü bir şekilde savunmalarını mümkün kılacağını vurgulayan Prof. Dr. İsmail Şahin, "Bu da Ankara'nın Doğu Akdeniz'deki siyasi, hukuki ve diplomatik üstünlüğünü pekiştire-

cek ve Türkiye'nin bölgesel denizcilik ve enerji projelerinde daha fazla etki sahibi olma kapasitesini artıracaktır. Kıbrıs Türkleri açısından bakıldığında, bu tarz bir gelişme iki devletli çözüm modeline verilen dolaylı desteği artıracak ve bölgedeki siyasi denklemlerde KKTC'nin statüsünü destekleyen bir anlayışın oluşmasına katkı sağlayacaktır. Bu durum, Kıbrıs Türklerinin haklarını ve egemenliğini güçlendirerek Kıbrıs sorununun daha güçlü bir duruş sergilemelerine olanak tanıyacaktır" ifadelerini kullandı.

İSTİKRAR LOKOMOTİFİNE OTURDUK, ARKAMIZA VAGON ARIYORUZ

Diğer yandan Batı dünyasındaki iktidarların halklarla iktidar arasında büyük bir uçurum olduğu dönemin yaşandığını belirten Ankara Hacıbayram Veli Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Levent Ersin Orallı, dünyanın 3 maymunu oynadığına dikkat çekti. Türkiye'nin istikrar lokomotifine oturduğunu ve arkasına vagon aradığını dile getiren Doç. Dr. Levent Ersin Orallı, Türkiye'nin, ateş çemberi içinde bölgede istikrarlaştırmacı ada kıvamında olduğunu kaydetti.

Doç. Dr. Orallı, "Böyle bir dönemde tüm küresel camiadaki iktisadi büyüme ilerlemesiz hale gelmişken, etrafımızın tamamı ateş çemberiyken; Karadeniz'de bir savaş, Akdeniz'de bir savaş, Suriye'de iç savaş... Irak parçalanmasın diye el verdiğimiz bir kalkınma yol projesinde ayakta dururken, Azerbaycan-Ermenistan arasında kalıcı barış adına çok önemli büyük çaplı operasyona Azerbaycan Türkleri imza atmışken, Türkiye bölgede istikrarlaştırmacı bir ada kıvamındaysa, çok basit bir isteğimiz var 2025'ten. Biz istikrar lokomotifine oturduk, arkamıza vagon arıyoruz. Bu tren yola çıkacak. Yeter ki bu vagonun sayısı artsın" ifadelerini kullandı.





MUTFAK SEKTÖRÜNDEN 2,6 MİLYAR DOLAR DIŞ TİCARET FAZLASI

Mutfak sektörünün 2024 ihracatı bir önceki yıla göre yüzde 0,9 düşüşle 5,67 milyar dolar olurken, aynı dönemdeki ithalat yüzde 19,1 artışla 3,04 milyar dolara çıktı. Türkiye’de en fazla dış ticaret fazlası veren sektörlerden biri olan mutfak sektörü böylece 2024 yılını da 2,63 milyar dolarlık bir fazla verdi. 2025 yılının ilk ayına bakıldığında ise kilogram başı ihracatı 4,25 dolar olan genel mutfak sektörünün ihracatı yüzde 1,5 düşüşle 401 milyon dolar oldu.

2024 yılında mutfak sektör ihracatının yüzde 50,1’i AB ülkeleri ve İngiltere’ye gerçekleştirildi. Bu iki bölgeye toplamda 2,84 milyar dolar ihracat yapıldı. Ülke bazında bakıldığında ilk sırayı 505,8 milyon dolarla Birleşik Krallık alırken, onu 428 milyon dolarla Almanya, 315,3 milyon dolarla İtalya, 312,3 milyon dolarla Fransa ve 223,4 milyon dolarla ABD takip etti. En çok ihracat yapılan ülkeler sıralamasında Fas yüzde 31,57, ABD yüzde 27,87 ve Irak yüzde 16,73 artış ile dikkat çekti.

2025 yılının ilk ayında ise en fazla ihracat yapılan ülkeler 37,8 milyon dolarla Birleşik Krallık, 31,6 milyon dolarla Almanya, 24,4 milyon dolarla İtalya, 20 milyon dolarla Fransa ve 16 milyon dolarla Irak olarak sıralandı.

Endüstriyel Mutfak, Çamaşırhane, Servis ve İkram Ekipmanları Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TUSİD) Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Topuz, gümrük vergilerindeki artış, anti dumping soruşturmaları ve ana ihracat pazarlarında yaşanan durgunluğun sektörü olumsuz etkilediğini söyledi.

2025 SERAMİK VE BANYO SEKTÖRÜNDE GERİ DÖNÜŞÜN YILI OLACAK

Svea Seramik Yönetim Kurulu Başkanı Erdem Çenesiz, 2025 yılının seramik ve banyo ürünleri sektörü için tam anlamıyla bir geri dönüş yılı olacağını söyledi.

Çenesiz, sektörün öncü ürünü ve en büyük ihracatçı alt sektörü olan seramik kaplama malzemeleri ihracatının 2024 yılında bir önceki yıla göre yüzde 8,1 büyüdüğünü vurguladı. Çenesiz, 2025 Ocak ayında ihracat artışının yüzde 9’a yükselmesinin sektörün önemli bir geri dönüşe imza attığının öncü göstergesi olduğunu kaydetti.

Önemli miktarda deprem konutu yapıldığını hatırlatan Çenesiz, bugüne kadar yapılan deprem konutlarından daha fazlasının da 2025 yılında yapılacağını ilan edildiğini, bunun da seramik sektörüne hareketlilik getireceğini ifade etti.

İnşaat sektöründeki hareketlenmenin ve uluslararası gelişmelerin Türk seramik ve banyo sektörü açısından büyük bir fırsat oluşturduğunu söyleyen Erdem Çenesiz, “Suriye’nin yeniden yapılanması sürecine, Ukrayna, hatta Gazze’nin eklenmesi, sektörün ihracat rakamlarını yukarı taşıyacak büyük bir fırsat penceresi açıyor. En büyük ihracat pazarlarımız olan Avrupa ve ABD’de ekonomik durgunluk dönemi geride kaldı. Önümüzdeki fırsatları gördüğümüz için üretim artışına başladık. Çin’den ithalat yapan ülkeler artık Türkiye’yi tercih ediyor” dedi.



Ukrayna ve Suriye'nin Yeniden Yapılanmasında Ordu'nun Önemi



Dr. Nihat ŞEN
Mimar
Ordu Büyükşehir
Belediyesi
ORKENT A.Ş. Yönetim
Kurulu Başkanı

Ukrayna ve Suriye'nin yeniden yapılanma süreçlerinde Türkiye, coğrafi konumu, tarihi bağları ve bölgesel etkisi nedeniyle önemli bir rol oynayabilir. Bu süreçte, Karadeniz'e kıyısı olan Ordu şehri de stratejik ve ekonomik açıdan dikkate değer bir potansiyele sahiptir.

Ordu, Karadeniz'in önemli liman kentlerinden biri olarak hem ticaret hem de lojistik açısından ayrıca Akdeniz'e 6,5 saatlik karayolu ile bölgesel bir merkez haline gelebilir.

ORDU'NUN COĞRAFI VE EKONOMİK GÖRÜNÜMÜ

Ordu, Karadeniz'in doğal limanlarından birine sahip olması nedeniyle deniz ticareti ve Akdeniz'i Karadeniz'e bağlayan 6,5 saatlik karayolu ile elverişli bir konumdadır.

Ukrayna ve Suriye'nin yeniden yapılanmasında, bu ülkelerle ticari ve insani yardım bağlantılarının kurulmasında Ordu'nun liman altyapısı ve yol önemli bir rol oynayabilir. Özellikle tarım ürünleri, inşaat malzemeleri ve insani yardım malzemelerinin sevkiyatı için Ordu limanı ve lojistik merkez olarak kullanılabilir.

Ayrıca Ordu'nun tarım ve özellikle fındık üretimindeki lider konumu, bölgenin ekonomik olarak güçlenmesine katkı sağlar. Ukrayna ve Suriye gibi tarımsal potansiyeli yüksek ülkelerle yapılacak iş birlikleri, Ordu'nun tarım teknolojileri ve ihracat alanında öne çıkmasına yardımcı olabilir.

İNSANİ YARDIM VE DİPLOMATİK İLİŞKİLER

Ordu, Karadeniz sahil yoluna ve gelişmiş karayolu ağına sahiptir. Bu durum, şehrin hem iç bölgelerle hem de uluslararası ticaret yollarıyla bağlanmasını güçlendirir. Ukrayna ve Suriye'ye yönelik lojistik faaliyetlerde Ordu, malzemelerin hızlı ve güvenli bir şekilde taşınması için ayrıca Akdeniz - Karadeniz bağlantı yolu ile bir transit noktası olarak kullanılabilir.

Suriye ve Ukrayna'da yaşanan krizler sonrası büyük bir insani yardım ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Ordu, Karadeniz'in sakin ve güvenli limanlarından biri olarak insani yardım malzemelerinin

bölgeye ulaştırılmasında bir üs görevi görebilir. Aynı zamanda Türkiye'nin bölgedeki diplomatik etkisini artırmak için Ordu ili, uluslararası toplantılar ve iş birlikleri için bir buluşma noktası olarak kullanılabilir.

ORDU BÖLGEDE KİLİT NOKTADA BİR ŞEHİR

Ukrayna ve Suriye'nin yeniden yapılanma süreçlerinde Türkiye'nin rolü büyük önem taşıyor. Ordu şehri ise coğrafi konumu, liman altyapısı, yol bağlantıları ve ekonomik potansiyeliyle bu süreçte kilit bir nokta olabilecek seviyede.

Hem ticari hem de insani yardım faaliyetlerinde Ordu'nun etkin bir şekilde kullanılması, bölgesel kalkınmaya ve barışın inşasına katkı sağlayabilir. Bu nedenle Ordu'nun stratejik önemi, Türkiye'nin bölgesel politikalarında daha fazla ön plana çıkarılmalıdır.



“Ukrayna ve Suriye'nin yeniden yapılanma süreçlerinde Türkiye'nin rolü büyük önem taşıyor. Ordu şehri ise coğrafi konumu, liman altyapısı, yol bağlantıları ve ekonomik potansiyeliyle bu süreçte kilit bir nokta olabilecek seviyede”



MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI'NA KONYA'DAN 3,8 MİLYAR TL'LİK TESİS

KONYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ'NİN AĞIR BAKIM KENTSEL DÖNÜŞÜMÜ KAPSAMINDA 56. BAKIM FABRİKASI'NDA İNŞAAT SÜRÜYOR. BAŞKAN UĞUR İBRAHİM ALTAY, "MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞIMIZ İÇİN 3,8 MİLYAR TL BEDELLE TÜRKİYE'NİN EN MODERN TESİSLERİNDEN BİRİNİ YAPIYORUZ" DEDİ

Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay, Milli Savunma Bakanlığı için 3,8 milyar TL bedelle Türkiye'nin en modern tesislerinden birini hayata geçirmeye çalıştıklarını söyledi.

Başkan Altay, basın mensuplarıyla birlikte Konya Büyükşehir Belediyesi tarihinin en büyük dönüşümü olan 56. Bakım Fabrika Müdürlüğü inşaatında incelemelerde bulundu.

Konya'nın hayallerini bir bir gerçekleştirdiklerini belirten Altay, "Burası rezerv alanlarıyla birlikte toplam 600 bin metrekarelik bir alan. 60 bin metrekarelik kapalı alanda Milli Savunma Bakanlığı'nın isteği doğrultusunda tesisler gerçekleştirilmiş oldu. Güncel maliyetle burasının yatırım maliyeti 3 milyar 800 milyon lira. Böylece cephanelik dönüşümü ve ağır bakım dönüşümü için 9 milyar TL bedel harcamış oluyoruz" dedi.

KENTSEL DÖNÜŞÜM EN ÖNEMLİ MESELE

Tesisin taşınacağı Selçuklu Aşağı Pınarbaşı'nda basın mensuplarının sorularını cevaplandıran Altay, Türkiye'deki en önemli konulardan birinin kentsel dönüşüm olduğunu söyledi. Başkan Altay, "Kentsel dönüşüm çalışması yapılması gereken üç alanla ilgili çalışmalar yaptık. Birincisi, Eski sanayi ve Karatay Sanayi. İnşallah bir dahaki gezimizi oraya gerçekleştireceğiz ve orada TOKİ, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve Konya Büyükşehir Belediyesi olarak şehrimiz adına ne kadar önemli bir iş yaptığımıza siz de şahitlik etmiş olacaksınız. İkincisi Sille yolunda bulunan cephanelik alanı. Yine Milli Savunma Bakanlığı (MSB), Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile yapmış olduğumuz protokol kapsa-



KONYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI UĞUR İBRAHİM ALTAY, "REKLAM BÜTÇESİ KENTSEL DÖNÜŞÜM BÜTÇESİNDEN FAZLA OLAN BELEDİYECİ ARKADAŞLARIMIZA MESAJIMIZ, HALKLA BERABER ÇALIŞMALARI" DEDİ

mında Çumra'da güncel bedelle 4 milyar 800 milyon liraya Türkiye'nin en modern cephaneliklerinden birisini yaparak Milli Savunma Bakanlığı'mıza teslim ettik. Orası da Türkiye'nin örnek tesislerinden birisi oldu. Üçüncüsü ise Havzan'da Ağır bakım olarak bildiğimiz alan" diye konuştu.

YILSONUNDA TESİS TESLİM EDİLECEK

İnşaatın NATO standartlarında olduğunu ve hiçbir masraftan kaçınılmadığını dile getiren Altay, "Ağır Bakım alanının inşallah yıl sonuna kadar bu bölgeye taşınmasını arzu ediyoruz. Gördüğümüz gibi inşa işlerinde

işimiz kalmadı gibi. Çevre düzenlemesi işlerini yürütüyoruz. Eylül ayı gibi Milli Savunma Bakanlığı'na teslim ederek taşınmanın tamamlanmasını bekliyoruz. Taşınma sonrası o bölgede 640 bin metrekarelik alan Büyükşehir Belediyemize devredilecek. Kalan 140 bin metrekarelik alanda projenin finansmanı için konut olarak kentsel dönüşümde kullanılmak üzere değerlendirilecek" bilgisini verdi.

PROJELERİMİZİ BİR BİR GERÇEKLEŞTİRİYORUZ

Başkan Altay, Konya'nın birçok meselesine çözümler ürettiklerine dikkati çekerek, "Projelerimizi teker teker hayata geçiriyoruz. Böylece Organize Sanayi Bölgesi'nin hemen yanı başında, ASELSAN Konya'nın karşısında yeni bir üretim üssü haline getirerek, Milli Savunma Bakanlığı'na devretmiş olacağız" dedi.

Konya için her zaman en iyisini yapma gayreti içinde olduklarını dile getiren Başkan Altay, "Sadece 2 projemizin kentsel dönüşüm olarak Büyükşehir Belediyemize maliyeti 9 milyar liranın üzerinde. Reklam bütçesi kentsel dönüşüm bütçesinden fazla olan arkadaşlarımıza buradan bu mesajı da iletmek istiyorum. Halk ile beraber çalışınlar. Önemli olan şehirlerimizi dirençli hale getirebilmek. Kurumlar arasındaki ilişkiyi artırmak ve şehrin faydasına işleri böyle ortaya koyabilmek" diye konuştu.



YAPAY ZEKÂ İLE YENİLENEN TB2-Aİ SİHA YENİLMEZ ARMADA

UÇUŞ TESTLERİ KEŞAN'DA BAŞARIYLA DEVAM EDEN YENİ NESİL BAYRAKTAR TB2T-Aİ SİHA, MOTOR GÜCÜ, YÜKSEK HIZ, ÜSTÜN İRTİFA VE AKILLI UÇUŞ KABİLİYETLERİYLE SINIFININ EN İYİSİ OLARAK GÖKYÜZÜYLE BULUŞTU

Türkiye'nin ilk milli SİHA'sı Bayraktar TB2, yüzde 93 yerlilik oranıyla turbo motor ve gelişmiş yapay zekâya sahip versiyonuyla yenilendi. Üstün irtifa, yüksek hız ve gelişmiş yapay zekâ kullanan akıllı uçuş kabiliyetiyle muharebe sahasında dengeleri değiştirecek yeni nesil Bayraktar TB2T-Aİ SİHA, test uçuşlarıyla yine hayranlık uyandırdı.

Baykar tarafından milli ve özgün olarak geliştirilen Türkiye'nin ilk SİHA'sı Bayrak-

tar TB2, turbo motor ve gelişmiş yapay zekâ sistemleriyle donatılan yeni versiyonuyla muharebe sahasında çığır açacak. Uçuş testleri Keşan'da başarıyla devam eden yeni nesil Bayraktar TB2T-Aİ SİHA, turbo motor gücü, yüksek hız, üstün irtifa ve akıllı uçuş kabiliyetleriyle sınıfının dünyadaki en iyisi oldu.

TURBO MOTORLA YÜKSEK PERFORMANS

Yeni nesil milli Bayraktar TB2T-Aİ SİHA

Keşan'da devam eden uçuş testlerinde 30 dakikada 30 bin 318 feet'e çıkarak kendi irtifa rekorunu kırdı. Mevcut SİHA'lara kıyasla çok daha hızlı tırmanma ve uzun süre yüksek irtifada kalma yeteneğine sahip olan Bayraktar TB2T-Aİ, 160 knot (300 km/s) hızla hava üstünlüğünü elinde tutacak büyük bir güç kazandı. Artırılmış kalkış ağırlığı ve faydalı yük kapasitesiyle muharebe sahasında daha uzun süre ve daha etkili görev yapacak.





“

YENİ NESİL MİLLİ BAYRAKTAR TB2T-Aİ SİHA 30 DAKİKADA 30 BİN 318 FEET'E ÇIKARAK KENDİ İRTİFA REKORUNU KIRARAK HAVA ÜSTÜNLÜĞÜNÜ ELİNDE TUTACAK BÜYÜK BİR GÜÇ KAZANDI. MİLLİ SİHA OTONOM YETENEKLERİYLE EN ZORLU ELEKTRONİK HARP ORTAMINA HAZIR OLDUĞUNU GÖSTERDİ

YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ OTONOM UÇUŞ

Bayraktar TB2T-Aİ SİHA bünyesine entegre edilen yeni nesil uç adet yapay zekâ bilgisayarla hava muharebesinde üstün otonom yetenekler sunuyor. Yeni nesil Milli SİHA en zorlu elektronik harp ortamlarında arazi referanslı görsel seyrüsefer yapabilme kabiliyeti de kazandı. Gelişmiş yapay zekâ sistemleri sayesinde görsel navigasyon ile araziye tanıyor ve yön tayin edebiliyor. Hedefleri analiz ederek tespit ve teşhis yapabiliyor. Görsel olarak pistleri tanıyarak otonom iniş-kalkış gerçekleştirebiliyor. Dinamik rota planlaması yaparak en uygun uçuş rotalarını belirleyebiliyor.

BAYRAKTAR TB2 REKORLAR SAHİBİ

Havacılık tarihimizin önemli rekorlarının sahibi olan Bayraktar TB2, 27 bin 30 feet ile kendi sınıfında Türkiye irtifa rekoru kırdı. Milli SİHA, 16 Temmuz 2019'da Kuveyt'te katıldığı demo uçuşunda yüksek sıcaklık ve kum fırtınası gibi zorlu coğrafi ve iklim şartlarında tam 27 saat 3 dakika kesintisiz uçararak başka

bir rekora imza attı.

Türk havacılık tarihinde ilklere imza atan milli SİHA Bayraktar TB2, 31 Mayıs 2024'te gerçekleştirdiği test uçuşlarında otonom fiçı tonosu manevrasını başarıyla gerçekleştiren dünya üzerindeki ilk ve tek SİHA olarak havacılık tarihine adını bir kez daha yazdırdı. Savaş jetlerinin önemli kaçış manevralarından biri olan fiçı tonosu, şimdiye kadar dünya üzerinde hiçbir SİHA tarafından başarılamadı.

Bayraktar TB2 SİHA'lar Türkiye'nin terörle mücadelesinde üstlendiği kritik rollerin yanı sıra görev aldığı uluslararası operasyonlarda da üstün performanslarıyla kendilerini kanıtladı. Dünyanın her köşesinde görev yapan Milli SİHA'lar, Libya, Ukrayna, Mali, Burkina Faso'daki savaşların yanı sıra 30 yıllık Karabağ işgalinin sona erdirilmesinde de kilit rol oynadı.

NATO VE AB SEMALARINDA UÇUYOR

Baykar'ın milli ve özgün olarak geliştirdiği Bayraktar TB2 SİHA'lar, dünya üzerinde birçok noktada rekabete dayalı süreçlerin

sonunda ülkelerin envanterlerine girmeyi başardı. Önceki yıl Kuveyt Savunma Bakanlığı'nın yürüttüğü rekabetçi sürecin kazananı olan Bayraktar TB2, Amerika, Avrupa ve Çinli rakiplerini geride bırakarak önemli bir ihracat sözleşmesine imza atmıştı. Bu başarı Baykar'ın küresel ölçekteki etkisini pekiştirirken, 2024 yılında NATO ve AB ülkelerindeki varlığını daha da güçlendirdi. Hırvatistan ile 19 Kasım 2024'te imzalanan anlaşma sayesinde Bayraktar TB2, NATO üyesi 6 ülkenin ve AB üyesi 4 ülkenin envanterine girdi.

DEPREMLERDEN ORMAN YANGINLARINA KOŞUYOR

Milli SİHA'lar güvenlik görevlerinin yanı sıra deprem ve sel gibi felaketler, arama kurtarma operasyonları, düzensiz göç takibi ve orman yangınlarıyla mücadele gibi sivil görevlerde de etkin rol alıyor. 24 Ocak 2020'de meydana gelen Elazığ Sivrice merkezli 6,8 büyüklüğündeki depremde görev alan Bayraktar TB2 SİHA'lar, 6 Şubat 2023'te gerçekleşen Kahramanmaraş merkezli depremlerde 2417 saat 6 dakika uçarak



görev icra etti. Bu kapsamda toplamda 8'i Baykar Hızlı Haritalama Podu entegreli toplam 42 Bayraktar TB2 görev aldı. Orman yangınlarıyla mücadele kapsamında ise 2020 ile 2024 yılları arasında 4091 yangın Bayraktar TB2 İHA'lar tarafından ilk anda tespit edilerek büyümeden söndürüldü.

SAVUNMA SANAYİİNDE İHRACAT ŞAMPİYONU

İhracatın Şampiyonları Ödülü alan ve 36 ülkeye ileri teknoloji ihracatı yapan Baykar, 2021, 2022 ve 2023 yıllarında Savunma Sanayi Başkanlığı ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine göre savunma ve

havacılık sektörünün ihracat lideri oldu.

Başlangıçtan bugüne tüm projelerini öz kaynakları ile yürüten Baykar, 2003 yılındaki İHA Ar-Ge sürecinin başlangıcından itibaren tüm gelirlerinin yüzde 83'ünü ihracattan elde etti. 2023'te 1.8 milyar dolarlık ihracat yapan Baykar, ülkemizdeki tüm sektörlerde en çok ihracat gerçekleştiren ilk 10 firma arasında yer aldı. Dünya insansız hava aracı ihracat pazarının en büyük firması olan Baykar, 2024 yılında da küresel ölçekteki başarısını sürdürdü ve gelirlerinin yüzde 90'ını ihracattan elde ederek 1.8 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirdi.

ATÖLYEDE MİNİ İHA İLE BAŞLADILAR ŞİMDİ DOLAR MİLYARDERİ OLDULAR

20 YIL ÖNCE TÜRKİYE'NİN TEKNOLOJİK BAĞIMSIZLIĞINA KATKI SAĞLAMAK ÜZERE ENGELLER DOLU BİR YOLA ÇIKAN BAYRAKTAR KARDEŞLER, ATÖLYEDE YAPTIKLARI BAYRAKTAR MİNİ İHA'YI GELİŞTİREREK DÜNYAYA SATTILAR. KARDEŞLER ŞU ANDA DÜNYA ZENGİNLERİ ARASINDA İLK 20'DE

Türkiye'nin özellikle savunmada teknolojik bağımsızlığına katkı sağlamak üzere engellerle dolu bir yola çıkan Baykar Ailesi, atölyelerinde yaptıkları Bayraktar mini İHA'yı geliştirerek dünyaya sattılar. Haluk Bayraktar ve Selçuk Bayraktar Forbes dergisine göre dünya dolar milyarderleri listesinde ilk 20'ye girdi.

Baykar Teknoloji, 2024'te gerçekleştirdiği 1,8 milyar dolarlık ihracatıyla dünya SİHA ihracat pazarının açık ara lideri ve gelirlerinin yüzde 90'ını ihracattan elde eden bir yüksek teknoloji devi haline geldi.

ABD merkezli iş dünyası dergisi Forbes'un milyarderler listesinde değişiklik oldu. Selçuk Bayraktar'ın serveti 1,2 milyar dolardan 1,8 milyar dolara; Haluk Bayraktar'ın serveti ise 1,1 milyar dolardan 1,6 milyar dolara yükseldi. Selçuk Bayraktar, Baykar Teknoloji'deki yüzde 52,5'lik hissesi ile kişisel servetini 1,8 milyar dolara çıkararak Türkiye'nin en zengin 15'inci insanı unvanını aldı. Selçuk Bayraktar'ın ağabeyi olan ve Baykar Teknoloji hisselerinin yüzde 47,5'ine sahip olan Haluk Bayraktar ise geçtiğimiz yıl 1,1 milyar dolar olan servetini 1,6 milyar dolara yükseltti. Haluk Bayraktar, bu artışla birlikte Türkiye'nin en varlıklı 19'uncu insanı olarak listede yer aldı.



Ekovitrin

www.ekovitrin.com



**Ekonomi,
Borsa ve
İş Dünyası...**

**Ekovitrin.com ile
Her Zaman Bir
Adım Önde!**

KOBİ'lerde Yapay Zekâ ile Geleceği Üreten Zihinler



Tümay MERCAN
Kocaeli Üniversitesi
İletişim Fakültesi
Öğretim Görevlisi
tumaymercan@hotmail.com

Yapay zekânın birçok alanda fayda sağladığı, hayatı kolaylaştırdığı, verimliliği artırdığı ise bir gerçek. Şimdilik ısınma turlarında ve biraz merak biraz eğlence gibi görüle de iş dünyası, eğitim, sağlık vb. sektörlerde bugün ve gelecekte kaçınılmaz.

Karanlık fabrikalara doğru giden üretim sektöründe ana ve yan sanayiler de dijitalleşmeden nasibini almak zorunda.

Yapay zekâ işimizi elimizden alır mı konusu ise her yapay zekâ toplantısında konuşulan bir konu. Asıl olan yapay zekâ ile yeni iş fırsatlarına odaklanmak. Bir kurumsal iletişim uzmanı, danışman, kurumsal eğitmen ve akademisyen olarak konu takibimde. Çünkü;

- 1- Yapay zekâ ve ileri teknoloji kurum kültürünü ve dönüşümünü etkileyecek, dolayısıyla kurumsal iletişim konuyla yakın ilgili.
- 2- Yönetim danışmanlığı açısından bakıldığında yönetim ve karar alma sistemleri değişecek kurumların buna hazır olması gerekiyor ve daha birçok konu ilgi eğitim ve çalışma alanımızda.
- 3- Marka Yönetimi, Kalite Sistemleri, Sürdürülebilirlik Yönetimi derslerini/eğitilerini vermem sebebiyle sigorta ve marka patent konularıyla KOBİ'ler, iş dünyasındaki değişim ve dönüşümler takibimizde.
- 4- Akademisyenlik hayatımdan önce bir yazılım şirketinde ve bir sigorta şirketinde kurumsal iletişim ve araştırma çalışmalarını yapmam sebebiyle konu benim açımdan çok yönlü. Temel nokta ise "merak" hem de bitmeyen bir merak.

YAPAY ZEKÂ İLE GELECEĞİ ÜRETEK ZİHİNLER

Yakın zamanda Kent 41 Medya, Kocaeli Emex Otel' de "Yapay Zekâ ile Geleceği Üreten Zihinler" başlıklı değerli konuşmacıların olduğu iki panel düzenledi. Birbirini tamamlayan her iki panelde moderatörlük görevi benimdi.

1. Panelde; Aybit Teknoloji Kurucu Ortağı Melih Umar, Dijitalleşme Nedir, Ne Değildir?, Bilişim ve Teknoloji Vakfı YK Üyesi Murat Aksoy, Üretimde Verimlilik Optimizasyonu, Enigma Satış Direktörü Yase-min Giden "Mümkün Nasıl Gerçek Olur: Dijital Dönüşümde Değer Boşluğunu Doldurmak" konularını anlattılar.

2. Panelde Quick Sigorta Dijital Kanallar Müdürü Kaan Tülü, Siber Risk ve Önleyici Sigortacılığın Gücü, Destek Patent Bölge Müdürü ve Marka Temsilcisi Ali Mehmet Özgan, Yazılım Destekli Buluşlara Patent Alınır mı?, Harvard Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erdem Uluğ, Karanlık Fabrika Kurulumu'nu masaya yatırdılar.

PANELLERDEN ALDIĞIM ÖZET ÇIKTILAR

Panelleri sunumlardan not aldığım birer cümle ile özetlemeye çalışacağım:

- Yapay zekâdan korkmayın, dijital dönüşümü felsefe olarak benimseyin, yalınlaşın, dijital dönüşümde uzmanlarından danışmanlık alın, veriyi doğru işleyin, değer üretin.
- Yapay zekâ ile finans, üretim, satış, pazarlama, yönetim gibi kararla alma süreçlerinizi verimlilik odaklı olarak doğru yönetin.
- Siber sigorta şart. Sigortalılar kendi risklerini öngörebilmeli, risk mühendisliğinden destek almalı, verilerin ve genel olarak sistemin sigortası önemli.
- Yazılımlara patent alınabilir, markanızı mutlaka tescil ettirmelisiniz. Türkiye'de patent sayısının yükselmesi ekonomi için de verimli bir durum. Fikrinizi önemseyin.
- Karanlık fabrikalarda verimlilik yüzde 98'e çıkıyor. Ülkemizde iki karanlık fabrika var. Avantaj ve dezavantajlarını iyi değerlendirmek gerekiyor. Kısaca yapay zekâ insan hatasını ortadan kaldırmak ve daha verimli olmak, dünya ile rekabet edebilmek, katma değeri artırmak için olmazsa olmazlar arasına giriyor.

Sözün özü; Değerli üretim işletmeleri, KOBİ'ler Organize sanayi bölgeleri ve yöneticileri, teknolojiye korkmak değil, faydalanmak gerekiyor. Siz de işletmenizin yaşaması için dijital dönüşüme hazır olmak zorundasınız. Bizler sizlere destek olmak için hazırız.

Not: Bu yazı yazarı tarafından organik zekâ ile yazılan özgün bir yazıdır.

“Yapay zekâ işimizi elimizden alır mı konusu ise her yapay zekâ toplantısında konuşulan bir konu. Asıl olan yapay zekâ ile yeni iş fırsatlarına odaklanmak. Teknolojiden korkmak değil, faydalanmak gerekiyor. Siz de işletmenizin yaşaması için dijital dönüşüme hazır olmak zorundasınız

'ALTIN'DA MART SÜRPRİZİNİ BEKLEYİN!

KÜRESEL RİSKLERDEKİ DALGALANMA, ABD BAŞKANI TRUMP'IN SALDIRGAN POLİTİKALARI İLE MERKEZ BANKALARININ ALTIN ALIMI MART'TA SARI MADENDEKİ FİYATIN YÖNÜNÜ BELİRLEYECEK. KRIPTO PARALAR İSE ABD'DE FAİZ TEDİRGİNLİĞİ VE ÇİNLİ DEEP SEEK İLE DÜŞÜŞTE



Yaklaşık 2 aylık sürede soluksuz rekorlar kıran altında küresel risklerin azalması ve kâr satışları'nın başlamasıyla yükseliş trendi kırıldı. Ancak henüz dünyada artan ticaret savaşları ve sıcak savaş gerginlikleri sebebiyle yükselişin devam edeceği bildiriliyor.

Piyasa uzmanlarının tahminlerine göre Mart ayının ortasından itibaren sarı maden yeniden yükselişe geçecek ve onsun 3 bin dolar, gram altının fiyatı 4 bin TL'nin üzerine çıkacak. Dalgalanmalar yaşansa da altının uzun vadede her zaman kazandırdığını dile getiren uzmanlar, altının her zaman güven vermeye devam ettiğini söylüyorlar.

Uzmanlar, "Altın ne olursa olsun, ne kadar eski bir yatırım aracı olursa olsun her zaman değerini korur. Dünyanın her yerinde nakde çevrilebilecek en güvenilir yatırım araçlarından biri olmaya devam ediyor" diyorlar.

KÂR SATIŞLARI FİYATLARI GERİLETTİ

Uzmanlara göre, ABD Başkanı Donald Trump'ın söylemlerinin altını yükseltirken ticaret savaşlarının kızışması ve merkez

bankalarının dev alımlar gerçekleştirmesi kıymetli maden fiyatlarını haftalar süren yükseliş eğiliminde tutuyor. Ardı ardına gelen rekorlar fiyatları da kârı da artırınca bir kısım büyük yatırımcı ellerindeki altınları yüksek fiyatlardan satarak elde ettikleri kârı nakde dönüştürmek istiyor. Ardı ardına yaşanan dev satışlar sonrası kıymetli maden rekor seviyesinden geri gelmeye başladı.

MERKEZ BANKALARI AGRESİF ALTIN ALIYOR

Altın talebi, 2024'te, enflasyon korkusu ya da küresel ticaretin çöküşü gibi süregelen jeopolitik ve ekonomik belirsizliklerin etkisi, merkez bankaları ve özel yatırımcıların ilgisiyle daha önce görülmemiş seviyelere ulaştı. Merkez bankaları 2024'te de agresif alım stratejilerini sürdürerek art arda üçüncü kez 1000 tondan fazla altın satın aldı. 2023'te toplamda 1051 ton altın alan merkez bankaları geçen yıl 1045 ton altını rezervlerine ekledi.

Merkez bankalarının altın alımları, ons altın fiyatının rekor üstüne rekor kırmasının başlıca nedenlerinden biri oldu.

Merkez bankalarının altın alımı ve yüksek oranda rezerv tutma eğiliminin rezerv para ekonomilerinde yaşanabilecek ekonomik risklerden ve artan jeopolitik gerilimlerden kaynaklandığı ifade ediliyor.

KRİPTO PARA PİYASASI NEDEN DÜŞÜYOR?

Kripto para piyasası geçen aylarda rekordan rekora koşarken şimdi aşağı yönlü bir trend izliyor. Uzmanlara göre, Bitcoin'in son haftalarda gösterdiği sert düşüşün birkaç ana sebebi bulunuyor. İlk olarak, Çin merkezli yapay zekâ girişimi Deep-Seek'in açık kaynak R1 modelini piyasaya sürmesi, ABD ile Çin arasındaki teknolojik rekabeti alevlendirdi. Bu gelişmeyle birlikte ABD Başkanı Donald Trump'ın yapay zeka üzerine yaptığı büyük duyuru, yatırımcıların dikkatini kripto para piyasasından teknoloji ve yapay zekâ projelerine çevirdi. Böylece ABD'deki yatırımcılar teknoloji hisselerine yöneldi ve birçok finans piyasasında tedirginlik oluşturdu. Diğer yandan, ABD tarım dışı istihdam verilerinin beklentilerin üzerinde gelmesi, Federal Rezerv'in faiz politikalarına ilişkin belirsizlikleri artırdı. Bu durum, yatırımcıların riskli varlıklardan çıkış yapmasına yol açarak Bitcoin'de satış baskısı oluşturdu.



E-Ticaretin Gücü: Geleceği Şekillendiren Trendler



Tuba SARAÇOĞLU
Progroup Uluslararası
Danışmanlık
Bağımsız Yönetim /
İcra Kurulu Üyesi

E-ticaret, dijital dönüşümün en önemli unsurlarından biri haline gelmiştir. Teknolojinin gelişmesiyle birlikte küresel ve yerel pazarlarda büyük bir evrim geçiren e-ticaret, geleneksel perakendeciliğe güçlü bir alternatif sunmaktadır. Özellikle COVID-19 pandemisiyle birlikte e-ticaretin yükselişi daha da hızlanmış, bu süreçte pek çok büyük ve küçük marka dijital platformlara yönelmiştir.

Dünyanın en büyük markaları, e-ticaretin sunduğu fırsatları en iyi şekilde değerlendirerek kendilerine büyük pazarlar yaratmışlardır. Örneğin, Jeff Bezos'un kurduğu Amazon, müşteri odaklılık ilkesiyle büyüyerek Prime üyelik sistemiyle sadakat programlarını daha da ileri taşımıştır. Lojistik altyapısı sayesinde hızlı ve güvenilir teslimat sistemleri geliştiren Amazon, e-ticaret dünyasında devrim yapmıştır. Benzer şekilde, Alibaba'nın kurucusu Jack Ma, Çin'in en büyük e-ticaret platformunu kurarak 11.11 Bekârlar Günü gibi dünya çapında rekor kıran kampanyalarla sektörü farklı bir boyuta taşımıştır.

GELENEKSEL BAYİ SİSTEMİNİ ORTADAN KALDIRDI

E-ticaretin sadece perakende alanında değil, farklı sektörlerde de uygulanabileceğini gösteren bir başka örnek Tesla'dır. Elon Musk, geleneksel bayi sistemini tamamen ortadan kaldırarak araçlarını doğrudan internet üzerinden satmaya başlamış ve büyük bir başarı yakalamıştır. Küçük işletmeler için devrim niteliğinde bir platform olan Shopify ise girişimcilerin kendi e-ticaret sitelerini kolayca oluşturmalarına imkân tanıyarak dijital ekonomide önemli bir yer edinmiştir.

Türkiye'de de e-ticaret pazarı giderek büyümekte ve dünya standartlarında hizmet sunan platformlar ortaya çıkmaktadır. Hepsiburada, Amazon'a benzer bir iş modeli ile geniş bir ürün yelpazesi sunarak pazarda güçlü bir konum elde etmiştir. N11, farklı satıcıları bir araya getiren bir pazar yeri modeliyle büyük kampanyalar düzenleyerek dikkat çekmektedir. Alibaba'nın yatırım yaptığı Trendyol, özellikle moda ve hızlı tüketim ürünleri

konusunda sektörde büyük bir pazar payına sahiptir. Çiçek-sepeti ise başlangıçta yalnızca çiçek satışı yaparken zamanla genişleyerek pek çok farklı kategoride ürün sunan bir platforma dönüşmüştür.

E-TİCARET GELİŞEN TEKNOLOJİ İLE ŞEKİLLENECEK

E-ticaretin geleceği, hızla gelişen teknoloji ve değişen tüketici alışkanlıkları doğrultusunda şekillenmeye devam edecektir. Ya-pay zekâ destekli alışveriş deneyimleri, tüketicilerin tercihlerini analiz ederek kişiselleştirilmiş öneriler sunmayı mümkün hâle getirmiştir. Sosyal ticaretin yükselişi, Instagram, Facebook ve TikTok gibi platformları önemli birer satış kanalı haline getirmiştir. Çevre dostu uygulamalar, sürdürülebilirlik bilinciyle hareket eden markalar tarafından daha fazla benimsenirken, hızlı teslimat modelleri de tüketicilere anında ulaşmayı hedeflemektedir. Amazon'un aynı gün teslimat hizmeti, Türkiye'de de Trendyol Hızlı Market gibi yeniliklerle uygulanmaya başlanmıştır.

E-ticaretin gücü, dünya ekonomisini ve tüketici alışkanlıklarını temelden değiştiriyor. Gelecek, dijitalleşme ve inovasyon sayesinde e-ticaretin daha da gelişmesine öncülük edecektir. Mark Zuckerberg'in dediği gibi, "Fırsatın nerede olduğuna dikkat edin. Teknoloji her zaman değişir ve büyük fırsatlar yaratır."

Elon Musk ise, "Risk almazsanız, daha iyi bir gelecek inşa edemezsiniz" diyerek bu değişimin kaçınılmaz olduğunu vurgulamaktadır.

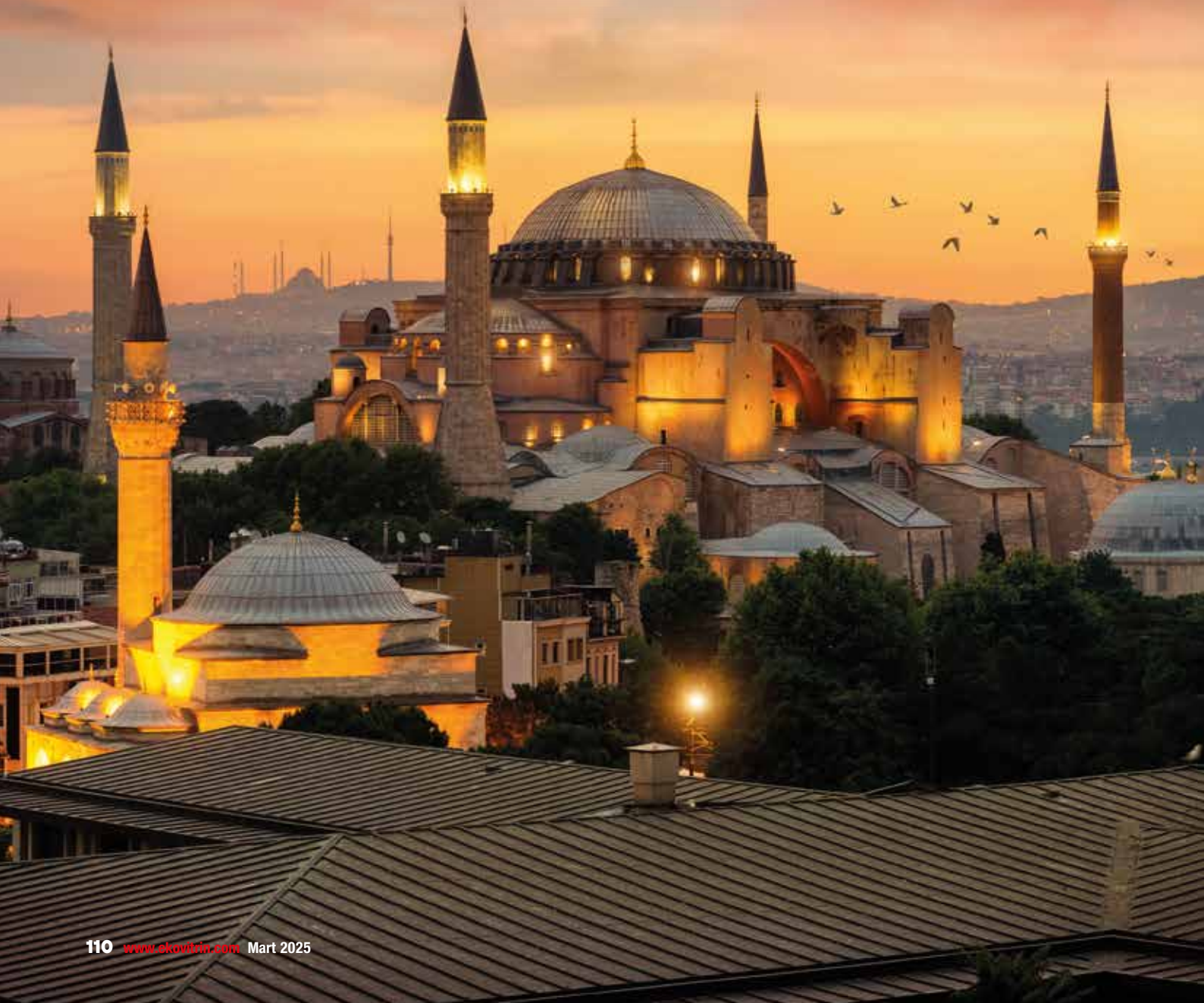
Steve Jobs'un "İnovasyon, liderlik ve takipçilik arasındaki farktır" sözü ise e-ticarette başarılı olmanın yenilikçi yaklaşımlar benimsemekten geçtiğini ortaya koymaktadır.

E-ticaretin gücü, dünya ekonomisini ve tüketici alışkanlıklarını temelden değiştiriyor. Gelecek, dijitalleşme ve inovasyon sayesinde e-ticaretin daha da gelişmesine öncülük edecektir. E-ticaretin geleceği, hızla gelişen teknoloji ve değişen tüketici alışkanlıkları doğrultusunda şekillenecek

AjansPress.Turkey

HOŞGELDİN 'İYİLİK AYI' YÂ ŞEHR-İ RAMAZAN

MÜSLÜMANLAR EVELİ RAHMET, ORTASI MAĞFİRET, SONU CEHENNEMDEN KURTULUŞ OLAN 'İYİLİK AYI' BİR RAMAZAN'A DAHA KAVUŞTU. MÜ'MİNLER 28 ŞUBAT CUMA GÜNÜ İLK TERAVİH NAMAZINI KILDI VE 1 MART CUMARTESİ GÜNÜ RAMAZAN ORUCUNA BAŞLADI



Müslümanlar 'evveli rahmet, ortası mağfiret, sonu ise cehennemden kurtuluş' olan bir Ramazan ayına daha kavuşmanın mutluluğunu yaşıyor. 28 Şubat Cuma günü ilk teravih namazı kılındı, 1 Mart 2025 Cumartesi günü ilk oruca başlandı.

İslâm Dini, mü'minlerin her daim dayanışma içinde olmalarını istediğini belirten din âlimleri, "Başta zekat olmak üzere mali ibadetlerin en önemli hikmetlerinden birisi de budur. Dayanışma; bir topluluğu oluşturan fertlerin yardımlaşmaları, birbirlerine destek olmalarıdır. Geleneğimizde dayanışma; yardımlaşma, infak, kardeşlik, ülfet, cömertlik, ihsan gibi kavramları içine alan, vakıf kültürünün de oluşmasında öncü rol oynayan çok önemli bir değerdir" açıklamasını yapıyor.

BU AYIN KADRİNİ VE KIYMETİNİ BİLELİM

Ramazan-ı şerifin ömrümüzün en değerli hasat mevsimi, insanlık için maddî ve mânevî açıdan yenilenme fırsatı olduğunu anlatan âlimler, "Müslümanlar için bir umut, heyecan ve uyanıştır. İnfakla yoksulların, düşkünlerin, muhtaçların, kimsesizlerin hatırlandığı ve korunduğu bir yürek seferberliğidir. Ramazan'a kavuştuğu hâlde onun kadrini ve kıymetini bilmeyen kişi, çok büyük bir hazineden mahrum kalmıştır" diyorlar.

Âlimler, Ramazan'ın sosyal yardımlaşma ve dayanışmanın pekiştirdiği, sevgi, saygı ve kardeşlik duygularının daha da güçlendiği, dini ve sosyal hayatımıza büyük etkisi olan kutlu bir zaman dilimi olduğunu, bu ayın oruç ayı olmasının yanında; insanları doğru yola ileten ilâhî kelâm Kur'an-ı Kerim'in indirildiği bir ay olması ve Ramazan'ın içinde "1000 aydan daha hayırlı olan Kadir Gecesi"nin bulunması, bu ayın manevi değerini daha da artırdığını ifade ediyorlar.

2025'TE TEMA 'İYİLİK AYI RAMAZAN'

Allah'ın (cc) Kur'an-ı Kerim'de "Ramazan ayı; insanlara yol gösterici, doğrunun ve doğruyu eğriden ayırmanın açık delilleri olarak Kur'an'ın indirildiği aydır..." buyururken, Sevgili Peygamberimiz



RAMAZAN MÜ'MİNLERİN DAYANIŞMASINDA EN ÖNEMLİ AYLARDAN BİRİ OLARAK ANILIYOR. BU AYDA BAŞTA ZEKAT OLMAK ÜZERE FİTRELER, AYNI VE NAKDİ YARDIMLAR, İNFAK, KARDEŞLİK, ÜLFET, CÖMERTLİK VE İHSAN GİBİ SOSYAL BİRLİKTELİĞİN EN GÜZEL ÖRNEĞİ OLARAK ÖNE ÇIKIYOR

Hiz. Muhammed Mustafa (sas) de bu ayla ilgili olarak, "Bir kimse, inanarak ve sevabını sadece Allah'tan bekleyerek, Ramazan orucunu tutarsa, geçmiş günahları bağışlanır" sözüne vurgu yapan âlimler, Oruç ayı olan Ramazan'ın birçok hikmeti içinde barındırdığını, idrak etmekle manevi açıdan huzur bulunan ve sevinç duyulan bu ayda sayısız nimetlerin kıymetinin anlaşıldığı, geçici beşeri duygulardan vazgeçip, Yüce Allah'ın (cc) emir buyurduğu oruç ibadeti ile sonsuza kadar sürecek manevi hazlara ulaşmanın sırrına erildiğini söylüyorlar.

Bütün dini kurumların ve mü'minlerin 2025 yılı Ramazan ayını "iyilik Ayı Ramazan" temasıyla yaşayacağına dikkat çeken âlimler, "Ramazan, dayanışma, yardımlaşma ve paylaşma ayıdır. Kardeşliğimizi pekiştirme, umutlarımızı yeniden yeşertme mevsimidir. Evlerini ve gönüllerini kardeşlerine açan, iş yerlerini birer hayır çarşısına dönüştüren aziz milletimizin birlik ve beraberlik günleridir. Ramazan ayı, aynı zamanda dertlerimize deva bulacağımız, zorluklarımızdan kolaylık çıkaracağımız bir aydır" ifadelerini kullanıyorlar.

FİTİR SADAKASININ BİR KİŞİ İÇİN BEDELİ 180 TL

Diyanet İşleri Başkanlığımız Din İşleri Yüksek Kurulu tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde Fitir Sada-

kası'nın, Müslüman toplumlarda yaygın bir şekilde yerine getirildiğine değinen âlimler, "Mevcut sosyo-ekonomik hayat şartları ve bir kişinin günlük asgari gıda ihtiyacı göz önünde bulundurularak 2025 yılı Ramazan ayının başlangıcından 2026 yılı Ramazan ayının başlangıcına kadar olan sürede en az 180.00 TL. olarak belirlenmesine karar verildi" diyorlar.

İslâm Dini'nin tavsiye ettiği; "Yarım hurma ile de olsa kendinizi ateşten koruyunuz", "Kim Ramazan ayını oruçlu geçirir ve haramlardan ve iftiradan sakınırsa, Allah ondan razı olur ve cenneti ona farz kılar" düsturlarını Ramazan ayında yerine getiren ve bunu bütün yıla yayan mü'minler; yardımlaşma ve paylaşmayı arttırdığı, Kur'an-ı Kerim'in ilk ve son âyetlerinin yeryüzüne nâzil olduğu Kadir Gecesi'ni en iyi şekilde değerlendirdiği bir ay olan Ramazan-ı Şerifi kutlu bir ay olarak kabul ediyor.

SAHUR, İFTAR VE TERAVİH NAMAZLARI

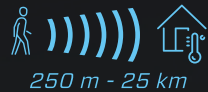
Böyle kutlu bir ayda yorulan ruhları teskin etmek, bunalan gönüllere huzur vermek, insan olarak fitrata yönelerek hayatı iman, kulluk ve güzel ahlâk ekseninde muhasebe yapmak için Ramazan-ı Şerif'in bir fırsat olduğunu belirten âlimler, "Toplum olarak yardımlaşma ve dayanışma duygularının güçlendiği Ramazan ayı aynı zamanda; yoksulların gözetildiği, iftar ve sahur sofralarının paylaşıldığı, teravihlerde omuz omuza gelindiği, millet olarak yardımlaşma ve kaynaşma bakımından kaçırılmaması gereken bir fırsattır. Her bir günü ayrı bir nimet ve selamete açılan ayrı bir kapı olan Ramazan Ayı boyunca eğitim faaliyetlerimize ara vermeksizin toplumsal faaliyetlerimizin yanı sıra ihtiyaç sahibi ailelerimizin yanında olmaya devam edip, iftar ve sahur yemeği ikramlarımızın yanında, gıda ve erzak yardımlarımızı da yine eksik etmemeliyiz" dediler.

Ekovitrin Medya Grubu ailesi olarak tüm mü'minlerin "ümmetin ayı" Ramazan-ı Şeriflerini tebrik ediyor, başta aziz milletimiz olmak üzere tüm İslâm alemine ve insanlığa hayırlara vesile olmasını diliyoruz.



DAIKIN AKILLI KOMBİ NE KADAR AKILLI?

Yeni nesil Daikin NDJ Smart kombi; evden uzaklaştığınızda sıcaklığı düşürüp yaklaştığınızda artıracak, açık pencereyi algılayıp çalışmayı durduracak, haftalık programlama, tasarruf modu ve raporlama özellikleriyle maksimum enerji tasarrufu sağlayacak kadar akıllıdır.



Konum Algılama ve
Sıcaklık Kontrolü



Açık Pencere
Algılama



Haftalık Programlama,
Tasarruf Modu ve
Raporlama

ÇALIŞMAK İÇİN MÜKEMMEL BİR AN

Gürültü engelleyici kulaklıklarımızla
sessiz bir ortama kavuşun.



TURKISH AIRLINES

Türkiye'nin ilk karbon nötr kredi kartı

Paraf Doğal



TÜRKİYE'NİN İLK
KARBON NÖTR
KREDİ KARTI



DOĞA DOSTU
DİJİTAL
EKSTRE



HARCAMA YAPTIKÇA
BARINAKLARA **MAMA**
VEYA **FİDAN BAĞIŞI**



VETERİNER
HARCAMALARINDA
%20 İNDİRİM



ELEKTRİKLİ ARAÇ ŞARJ
İSTASYONLARINDA
%10 İNDİRİM

Karbon ayak izimizi azaltmak ve sürdürülebilir bir dünya hedefi için **Türkiye'nin ilk karbon nötr kredi kartı** Paraf Doğal kullanın, yarınlar için bugünden bir adım atın.



Paraf Mobil'i indirin,
tüm Paraf fırsatlarına ulaşın!

