



ÇEVRE ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANI MURAT KURUM:
“GAYRİMENKUL SERTİFİKASI
DAMLAYA DAMLAYA ‘EV’ OLUYOR”

Ekovitrin

AYLIK İŞ ve EKONOMİ DERGİSİ



25
yaşında

FİYATI: 150 TL



www.ekovitrin.com | Ağustos 2025 | Sayı 308

MARMARA MÜHENDİSLİK YAPI A.Ş.
YÖNETİM KURULU BAŞKANI
VEHBİ ORAKÇI:

“KENTSEL DÖNÜŞÜM SÜRATLE YAPILMALI”

“IDEF 2025”
TÜRK SAVUNMA
SANAYİNİN
SÜPER
MARKETİ



HALK GYO GENEL MÜDÜRÜ VE
YÖNETİM KURULU ÜYESİ ERDAL BEKİN:
“TÜRKİYE’NİN YEŞİL KALKINMA
VİZYONUNDA BİZ DE VARIZ”

PROGROUP YÖNETİM KURULU VE TDKF
İCRA KURULU BAŞKANI DR. SALİM ÇAM:
“FİRMALAR MARKA YOLUNDA
NASIL STRATEJİ OLUŞTURMALI?”



BORSA İSTANBUL YATIRIMA DEĞER

Güçlü
altyapısı ve
sürdürülebilir
finans
çözümleriyle
Borsa İstanbul,
güvenilir ve
yenilikçi
bir yatırım
platformu
sunar.

HER PROJEYLE BİRLİKTE BÜYÜYÖRÜZ

İstanbul Finans Merkezi
Halk Ofis Kuleleri

Levent Otel

Şekerpınar Projesi
(Halk Ofis Şekerpınar)

Eskişehir Panorama Plus
Konut Kompleksi



15 YAŞINDA!

Ormanlarımızı yakıyorlar!



Şeref ÖZATA serefozata@ekovitrin.com

Kirli eller ormanlarımızı, organize bir şekilde yakıyor. İlk yangınlar sıcak havalardan dikkatsizlikten oluyor derken Bursa'da benzin bidonuyla yakalanan şahıs her şeyi itiraf ettikten birkaç saat sonra İstanbul'da otoyoldan ormanlık alana yangın düzeneği atan şahsın görüntüleri herkesi dehşete düşürdü. Evet, kirli eller ormanlarımızı yakıyor.

Bu sene Ankara'nın batısı sistemli ve organize bir şekilde kundaklandı.

Bugünlerde sosyal medyada yayınlanan görüntülerde açık ve net bazı yörelerde ormanları kundaklayan insanların görüntüsü yayınlanıyor. Tarım ve Orman Bakanlığı, EGM İstihbarat, MİT ve İçişleri Bakanlığı bu görüntüleri en ince detayında kadar inceliyor. Yanan ormanların yüzde 95'i insan kaynaklı olduğuna göre TBMM acilen orman yakanlar için "idam cezasını" içeren kanun çıkarmalı. ABD, Rusya, Çin, Mısır ve dünyanın bir çok ülkesinde idam cezası var.

İklim değişikliği yasası Meclis'ten geçti. Uzmanların bir kısmı 'Bu yasa ile Türkiye çölleşecek' iddiasında bulunuyor. İddialar vahim. Çünkü İzmir'den Ankara'ya, Sakarya-Karabük'ten Antalya'ya kadar ormanlarımız peş peşe yanıyor. Ellerinde benzin bidonu veya düzenekler bulunan zanlıların sayısı 24'ü geçti. Kirli eller Türkiye'nin yeşil serveti ormanlarımızla birlikte içinde yaşayan yüzlerce çeşit canlı havanları ve tarım alanlarını yakıp kül ediyor.

FELAKET TELLALLIĞI

2021- 2025 yılı ilk yarısına kadar yakılan ormanlık alanlarımız için sosyal medyada birçok aslı astarı belirsiz iddialar var. İçeriğine baktığımızda bu işin arkasında tüm dünyayı gıdasız ve savunmasız bırakmak isteyen küresel güçlerin ve yerli işbirlikçilerin olduğunu düşünüyoruz. Medyada ise "İktidar değişikliği için büyük ölçekli, felaketler, yangınlar çıkmalı" diyen gazeteciler / yazarlar ve youtubur'lar bile medyadan eksik olmuyor.

Bakanlık verilerine göre 2025 Haziran ve Temmuz aylarında meydana gelen orman yangınlarında yaklaşık 80 bin hektarlık ormanlık alan yok oldu. Sadece İzmir'in Sefehisar, Menderes ve Ödemiş ilçelerinde 26 bin hektardan fazla alan yandı. Antalya'da Manavgat ve Serik yine büyük kayıplar verdi. Sakarya'nın Akyazı, Taraklı Bilecik, Eskişehir-Seyitgazi, Bursa ve Karabük'te yanan ormanlık alanlar da ilave edildiğinde yanan ormanlar 100 bin hektardan fazla alanı kapsıyor.

YANGINLAR EKO SİSTEMİ BOZDU

Yangınlara müdahalede bu yıl 27 yangın söndürme uçağı, 105 helikopter, 14 İHA ve binlerce kara aracı ve 25.000 insan aktif görev yaptı. Müdahale süresi ortalama 11 dakikaya kadar indirildi. Aynı anda farklı illerde başlayan yangınlar nedeniyle koordinasyonda zaman zaman aksamalar yaşandı.

Son 10 yıllık dönemde kasıtlı yakılan ormanlar toplam yangınların %4,5'i kadar olmasına rağmen yanan alanların %23,3'ünden sorumlu görünüyor. Buna 2025 dahil değil...

Genel veriye göre 1937-2024 döneminde Türkiye'de toplam 1,9 milyon hektar orman yangınlarında kaybedilmiş; yani yıllık ortalama yaklaşık 21.700 hektar.

Yangınlar sadece ormanı değil, geçim kaynaklarını da kül etti. Zeytinlikler, meyve bahçeleri ve mısır tarlaları yandı. Antalya'da 4 binin üzerinde küçükbaş hayvan telef oldu. Arıcılık faaliyetleri ağır yara aldı, binlerce arı kovanı yandı. Tarım sigortası olmayan üreticiler, toprağını ve hayvanını kaybetmiş durumda.

AĞUSTOS SAYIMIZ YİNE DOPDOLU...

Ağustos sayımızda kentsel dönüşüm ve GMYO dosyalarını işledik. Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum, Gayrimenkul yatırımlarıyla ilgili yeni projelerini ve kentsel dönüşüm çalışmalarını Ekovitrin'e açıkladı. Marmara Mühendislik ve Yapı A.Ş. Başkanı Vehbi Orakçı İstanbul'da yaptıkları örnek kentsel dönüşüm çalışması ile AREV Eğitim Vakfı'nın faaliyetleri konusunda sorularımızı cevapladı. Ağustos sayımız çok özel haber, güncel makale ve araştırma dosyalarıyla yine dopdolu.

Sağlıkla kalın.

İMTİYAZ SAHİBİ
License Holder
ULUSLARARASI YENİ HABER
AJANSI UHA A.Ş.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI
Chairman Of The Board
KAMURAN ABACIOĞLU

İMZA YETKİLİ BAŞKAN
VEKİLİ, CEO VE GENEL YAYIN
YÖNETMENİ
Signature Authorized Deputy
Chairman, CEO and General
Director Of Publication
ŞEREF ÖZATA

YAYIN KURULU ÜYELERİ
Editorial Board Members
KAMURAN ABACIOĞLU
ŞEREF ÖZATA
BİLAL KOÇAK

YAYIN DANIŞMANI
Publication Consultant
SEDAT YILMAZ

HABER MERKEZİ
News Center
ALİ KARABAŞ

SORUMLU YAZI İŞLERİ
MÜDÜRÜ
Responsible Editorial Director
BEKİR YILMAZ

GÖRSEL YÖNETMEN
Art Director
SERHAN SÜRÜCÜ

MALİ İŞLER SORUMLUSU
Chief Of Financial Affairs
ALPTEKİN ATASOY

FRANSA TEMSİLCİSİ
Representative Of The France
HASAN BENER

ALMANYA TEMSİLCİSİ
Representative Of Germany
ARIF KARACA

İNGİLTERE TEMSİLCİSİ
Representative Of The Uk
MUSTAFA KÖKER

HOLLANDA TEMSİLCİSİ
Representative Of The Netherlands
YUSUF TÜRKMEN

MACARİSTAN TEMSİLCİSİ
Representative Of The Hungary
FADIL BAŞAR

ROMANYA TEMSİLCİSİ
Representative Of Romania
DR. DURSUN ALTINIŞIK

AZERBAIJAN TEMSİLCİSİ
Representative Of Azerbaijan
CEMAL YANGIN -

KATKIDA BULUNANLAR
Contributors
PROF. DR. HÜSEYİN SELİMLER,

PROF. DR. ENGİN BAYUĞURLU,
PROF. DR. RAGİP ÖZYÜREK,
PROF. DR. RECEP BOZDOĞAN,
DR. NAIM BABÜROĞLU,
DR. BEYHAN YAŞLIDAĞ,
TUBA SARAÇOĞLU,
TUMAY MERCAN,
HARUN REŞİT TİĞLİ,
İŞLAY REİS YORGUN

HUKUK DANIŞMANI
Legal Advisers
Av. VEYSEL ÖZER
Av. ENES TAŞKIN

YÖNETİM YERİ
Headquarters
FABRİKALAR CAD. NO:1 BEŞYOL-
FLORYA/İSTANBUL

TEL: (0212) 426 88 00 (PBX)
FAX: (0212) 426 88 09
İNTERNET ADRESİ
Web Addresses
www.ekovitrin.com

MAIL ADRESİ
e-Mail
info@ekovitrin.com
BASKI VE CİLT
Printing And Skin
İHLAS MATBAACILIK
TEL: (0212) 545 30 14
www.ihlasmatbaacilik.com

DAĞITIM
DISTRIBUTION-DÜNYA
SÜPER VEB OFSET A.Ş.

HAYATI KOLAYLAŖTIRAN KREDİLERLE GENÇLERİMİZİN YANINDAYIZ!

Halkbank olarak parlak fikirleri destekleyen yarışmalar ve projelere rehberlik eden programların yanı sıra Ŗimdi de **İlk Adım** ve **Genç İŖi Kredileri**yle genç girişimcilerin yanındayız. **Çünkü gençler varsa biz varız.**

1.000.000 TL'YE
VARAN
İLK ADIM KREDİSİ

3.000.000 TL'YE
VARAN
GENÇ İŖİ KREDİ

Detaylar için

halkbank.com.tr





ekovitrin-medya-grubu



ekovitrinhaber



ekovitrin



EkovitrinMedyaGrubu



Ekovitrin

AĞUSTOS 2025

İÇİNDEKİLER



54

VEHBİ ORAKÇI:**“KENTSEL DÖNÜŞÜM SÜRATLE YAPILMALI”**

42

**MURAT KURUM:
“GAYRİMENKUL SERTİFİKASI
DAMLAYA DAMLAYA ‘EV’ OLUYOR”**

40

**HALK GYO GENEL MÜDÜRÜ VE YÖNETİM
KURULU ÜYESİ ERDAL BEKİN:
“TÜRKİYE’NİN YEŞİL KALKINMA
VİZYONUNDA BİZ DE VARIZ”**

60

**KENTSEL
DÖNÜŞÜMDE
KİMLER KAZANIYOR?**

66

**PROGROUP BAŞKANI DR. SALİM ÇAM:
“FİRMALAR MARKA YOLUNDA
NASIL STRATEJİ OLUŞTURALI?”**

74

**“İDEF 2025”
TÜRK SAVUNMA
SANAYİNİN SÜPER MARKETİ****MAKALE****48****Sedat YILMAZ****Kentsel Dönüşümü
Yaparsa Katılım Sermayesi
Yapar!****64****Dr. Mimar Nihat ŞEN****Kendini Finanse Eden
Kentsel Dönüşüm (KEFİKED)
ve Öneriler****72****Nihat BİNGÖL****Girişimcilik Klavye ile
Sınırlı Değildir****88****Bilal KOÇAK****Terörsüz Türkiye’nin
Mimarları: Bahçeli ve
Erdoğan**

ZİRAAT GYO

TÜRKİYE’NİN LİDER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ŞİRKETİ

Gücümüzü; oteller, ofis binaları ve konut projeleri başta olmak üzere farklı lokasyonlarda yer alan gayrimenkullerden oluşan çeşitlenmiş portföyümüze ve 161 yıldır hayata değer katan gururlu mirasımıza borçluyuz.



İzmir / Bayraklı Karma Projesi

IFM Ziraat Kuleleri

**LEED PLATİN
SERTİFİKASI**

IFM Ziraat Kuleleri,
Enerji ve Çevresel
Tasarımda Liderlik



İstanbul / Sultanbeyli



Malatya



Hatay / Antakya



Kahramanmaraş



Adıyaman



Hatay / Iskenderun

Ziraat GYO Konut Projeleri



Ziraat GYO

Ortaklıktan daha fazlası

 /ziraatgyo

OYAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ GÖREVİNE PROF. DR. MURAT YALÇINTAŞ GETİRİLDİ

OYAK'TA 2016 YILINDAN BU YANA GENEL MÜDÜR OLARAK GÖREV YAPAN SÜLEYMAN SAVAŞ ERDEM, BAYRAĞI PROF. DR. MURAT YALÇINTAŞ'A DEVRETTİ. YALÇINTAŞ YAPTIĞI İLK AÇIKLAMADA, OYAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ GÖREVİNE ATANMAKTAN ONUR DUYDUĞUNU DİLE GETİREREK "BÖYLESİ DERİN KURUMSAL MİRASA SAHİP BİR YAPIDA GÖREV ÜSTLENMEK, BENİM İÇİN YALNIZCA PROFESYONEL BİR ADIM DEĞİL AYNI ZAMANDA BİR VEFA VE HİZMET MESELESİDİR" DEDİ



OYAK GENEL MÜDÜRÜ PROF. DR. **MURAT YALÇINTAŞ**

Akademi, iş dünyası ve meslek kuruluşlarında uzun yıllara dayanan çok yönlü deneyimiyle tanınan Prof. Dr. Murat Yalçıntaş, OYAK'ın yeni Genel Müdürü oldu. OYAK Genel Müdürlüğü'nde düzenlenen devir teslim töreninde, Prof. Dr. Murat Yalçıntaş, görevini Süleyman Savaş Erdem'den devraldı.

Prof. Dr. Murat Yalçıntaş yaptığı açıklamada, OYAK Yönetim Kurulu tarafından Genel Müdürlük görevine atanmaktan onur ve sorumluluk duyduğunu ifade etti. OYAK'ın, 65 yıla yakın köklü geçmişi, güçlü mali yapısı, sürdürülebilir yatırım anlayışı

ve üyelerine olan sarsılmaz bağlılığıyla Türkiye'nin en saygın ve stratejik kurumlarından birisi olduğunu vurgulayan Prof. Yalçıntaş, "Böylesine derin kurumsal mirasa sahip bir yapıda görev üstlenmek, benim için yalnızca profesyonel bir adım değil, aynı zamanda bir vefa ve hizmet meselesidir" dedi.

Prof. Dr. Yalçıntaş, OYAK Yönetim Kurulu'nun vizyonu doğrultusunda kurumsal değerlerden ödün vermeden, daha şeffaf, daha katılımcı ve daha verimli bir yönetim anlayışıyla çalışacaklarını belirterek, şöyle konuştu:

"OYAK'ı güçlendirecek adımları kararlılıkla atarken hem üyelerimize hem de ülke ekonomimize daha fazla değer katmayı hedefleyeceğiz. Üyelerimize sağlanan faydaların artırılması, kurumumuzun ülke ekonomisine katkılarının çeşitlendirilmesi ve OYAK'ın geleceğe daha sağlam adımlarla ilerlemesi temel önceliklerim arasında yer alacak. Hep birlikte, OYAK'ı daha aydınlık bir geleceğe taşıyacağımız yürekten inanıyorum.

Duyulan güvene layık olmak için büyük bir gayret ve samimiyetle görevimin başında olacağım."

TOKİ VE
EMLAK KONUT
Güvencesiyle

TALEP
TOPLAMA TARİHİ
4 AĞUSTOS
8 AĞUSTOS
HEMEN
BAŞVURUN

1 SERTİFİKA
BEDELİ
7,59 ₺

GAYRİMENKUL SERTİFİKASI

KÜÇÜK PAYLARLA

Büyük Yatırım

GAYRİMENKUL SERTİFİKASIYLA

İSTER EV ALIN

İSTER YATIRIM YAPIN

TOKİ ve Emlak Konut, finans sektörüyle güç birliği yapıyor; halkımıza yepyeni bir gayrimenkul yatırım fırsatı sunuyor.

İstanbul Başakşehir'de, 12 milyon 500 bin metrekarelik dev bir alanda, yaklaşık 65 bin konuta ev sahipliği yapacak olan İstanbul'un yeni yaşam merkezinin gayrimenkul sertifikası modeliyle ihraç edilecek ilk etabı Damla Kent, halka arz ediliyor.

Siz de yatırım hesaplarınız aracılığıyla, ister sertifikalarınızı biriktirerek ev sahibi olun, isterseniz de proje değerlendirilince birikiminizi kazanca dönüştürme fırsatı yakalayın.


DAMLA
Kent



KONSORSİYUM LİDERLERİ

 HALK YATIRIM |  Ziraat Yatırım |  Vakıf Yatırım

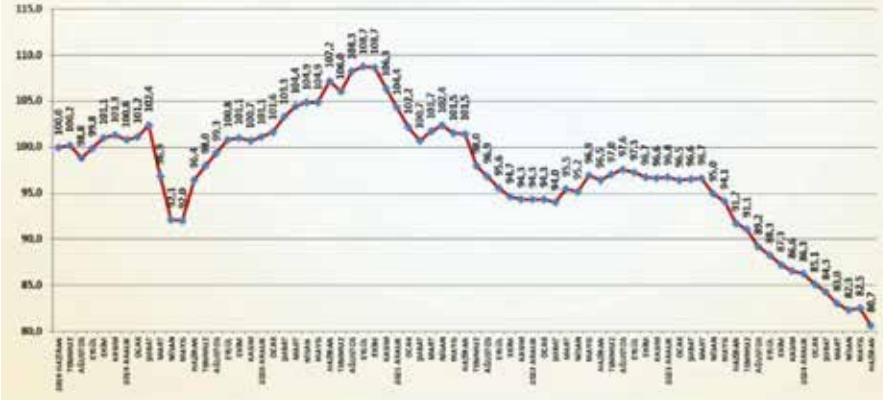
Detaylı bilgi 444 36 55 | emlakkonut.com.tr |     ekgyoas


TOKİ
T.C. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM BAKANLIĞI TOKİ İSTİSKİDİR


EMLAK KONUT
— GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. —
T.C. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM BAKANLIĞI TOKİ İSTİSKİDİR

İMSAD İNŞAAT MALZEMESİ SANAYİ BİLEŞİK ENDEKSİ GERİLEDİ

BİRLEŞİK ENDEKS HAZİRAN 2019=100



Türkiye İMSAD tarafından hazırlanan İnşaat Malzemesi Sanayi Bileşik Endeksi Haziran 2025 sonuçlarına göre, 1,8 puan azalarak 80,7 puana indi.

Faaliyet Endeksi de bir önceki aya göre 3,5 puan düşerek 124,1 puan oldu. Güven seviyesi bir önceki aya göre 1,3 puan gerileyerek 54,6 puan seviyesine düştü.

Beklenti Endeksi ise bir önceki aya göre 1,1 puan değer kaybederek 66,1 puan olarak gerçekleşti.

2024 yılı Haziran ayını ise 91,7 puan ile tamamlamıştı. Yurt içi ve yurt dışındaki koşulların, Bileşik Endeks için zorlu bir döneme işaret ettiğine vurgu yapıldı. Bileşik Endeks'in yılın üçüncü çeyreğinde, ilave sıkılaştırma önlemleri, ihracat pazarlarındaki gelişmeler, siyasi ve jeopolitik riskler ile şekilleneceğine raporda dikkat çekildi.

Türkiye ekonomisine ilişkin beklentilerin Haziran 2025'te azaldığı raporda belirtilirken, finansal şoklar ve şoklara neden siyasi gelişmelerin beklentilerin bozulmasına yol açtığı ifade edildi. Ayrıca, finansal şoklar karşısında alınan ilave sıkılaştırma önlemlerinin de beklentileri zayıflattığına vurgu yapıldı.

İNŞAAT ÜRETİMİ YILLIK YÜZDE 20,3 ORANINDA ARTTI

İnşaatın alt sektörleri (2021=100 referans yılı) incelendiğinde, 2025 yılı Mayıs ayında bina inşaatı sektörü endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 20,3 arttı, bina dışı yapıların inşaatı sektörü endeksi yüzde 10,1 ve özel inşaat faaliyetleri sektörü endeksi yüzde 17,4 artış gösterdi. İnşaat üretimi aylık bazda yüzde 4,8 yükseldi.

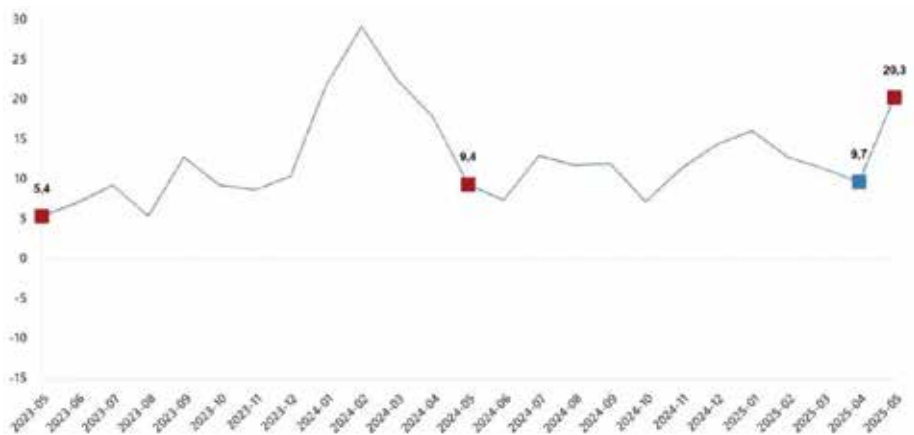
İnşaatın alt sektörleri incelendiğinde, 2025 yılı Mayıs ayında bina inşaatı sektörü endeksi bir önceki aya göre yüzde 5,6, bina dışı yapıların inşaatı sektörü endeksi yüzde 2,7 ve özel inşaat faaliyetleri sektörü endeksi yüzde 3,4 arttı.

Diğer yandan Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB), her ay merakla beklenen inşaat ile bağlantılı imalat ve hizmet sektörlerindeki mevcut durum ile beklenen gelişmeleri gösteren "Hazır Beton Endeksi" 2025 Haziran Ayı Raporu'na göre inşaat faaliyetleri yeniden negatif tarafa geçti.

Raporun sonuçlarını değerlendiren Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Işık, "Mart ve Nisan aylarında eşik değer civarında seyreden Faaliyet Endeksi, Mayıs ayında belirgin bir artış göstermiş ancak Haziran ayında yeniden eşik değerin

altına düşmüştür. Geçen yıla göre Güven Endeksi hariç diğer endekslerin yüksek olması inşaat sektörü açısından olumlu bir işaret olarak değerlendirilebilir ancak tüm endekslerin eşik değerin altında kalması, bu olumlu tabloyu önemli ölçüde gölgelemektedir" dedi.

İNŞAAT ÜRETİM ENDEKSİ YILLIK DEĞİŞİMLERİ (%), MAYIS 2025



BİR HARF... BİNLERCE MUTLULUK



Avrupa Konutları ile "Konutun Markası"nın mimarı Artas Holding, pek çok sektörde faaliyetlerini sürdürerek "Mutluluğun Markası" olmaya devam ediyor.

Gayrimenkulden perakendeye, turizmden sanayiye, enerjiden girişim sermayesi yatırım ortaklığına 48 yıllık tecrübe; 40 bini aşkın konut, 7 alışveriş merkezi, 12 otel, toplam 11 milyon m² yaşam alanı ve diğer üretimler ile hayatlara mutluluk katıyor.



444 38 25

artasholding.com

[f](#) [@](#) [v](#) /ArtasHolding



KİRACILIK ORANI YÜKSELİRKEN EV SAHİPLİĞİ İSE AZALİYOR

Türkiye’de kiracı oranı son yıllarda hızla yükseldi. Güncel verilere göre, kiracılık oranı yüzde 28,2 seviyesinde bulunuyor. Bu oran, Türkiye’yi Avrupa’da kiracı oranı en yüksek ülkeler arasına taşıyor. Türkiye; İsviçre ve Almanya gibi ülkelerin ardından, Lüksemburg ile birlikte üst sıralarda yer alıyor. Geçmiş yıllarda yüzde 61 seviyesinde olan konut sahipliği oranı günümüzde yüzde 56’ya kadar düşmüş durumda. Bir başkasının evinde, kira ödemediği yaşayanlarla birlikte fiili sahiplik oranı yüzde 71’e yaklaşırsa da, tapulu ev sahipliği oranında gerileme dikkat çekiyor.

Zengin ülkelerde kiracılık daha yaygınken, mülkiyet oranı genellikle düşük gelirli ülkelerde daha yüksek seviyelerde bulunuyor. Bu durum, konut ediniminin yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda kültürel ve tarihsel faktörlerle de şekillendiğini gösteriyor.

2025 yılı Haziran ayı itibarıyla Türkiye genelinde ortalama konut metrekare fiyatı 39.738 TL’ye ulaştı. Kiralar ise ortalama 20 bin TL seviyelerine çıktı. Özellikle büyük şehirlerde bu rakamlar 30 bin TL’yi aşarken, diğer büyük illerde de 25 bin TL civarında seyrediyor. Bu durum, ev sahibi olmanın büyük bir kesim için ulaşılması güç bir hedef haline geldiğini ortaya koyuyor.



BİNALARIN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNDE YALITIM KRİTİK ÖNEME SAHİP

Türkiye’de son yıllarda özellikle depremlerin yıkıcı etkilerinin ardından, kentsel dönüşüm hareketi önemli bir ivme kazandı. Türkiye’nin yapı stokunda beklenen yenileme ile birlikte, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanan Kentsel Dönüşüm Eylem Planı, 6,7 milyon konuttan oluşan stokun 1,5 milyonunun acil ve öncelikli olarak dönüştürülmesini öngörüyor. Bu plan çerçevesinde, 5 yıl içinde 1,5 milyon konutun dönüşümünün tamamlanması hedeflenirken, her yıl 100 bini İstanbul’da olmak üzere toplamda 300 bin konutun dönüşümü sağlanması planlanıyor.

Yeni inşa edilecek binalarda yönetmeliklere uygun yapılaşma ve denetim, bina dayanıklılığı ve güvenliği büyük önem taşıyor. Kentsel dönüşüm, bu açıdan, sadece mevcut yapı stokunun güvenli hale getirilmesi değil, aynı zamanda gelecek inşaatların daha güvenli olmasını sağlıyor. Kentsel dönüşüm çalışmalarında binaların sağlamlığı açısından kaliteli yalıtım kritik rol oynuyor.

Eski binaların yerlerine yenilerinin yapılması hem estetik hem de yapısal sağlamlılık açısından büyük önem taşısa da yalıtımın olmadığı yapılaşma binaların ömrünü azaltıyor, enerji kaybına sebep oluyor ve en önemlisi deprem başta tabii afetlere karşı yapılar dayanıksız oluyor. Şehir, kasaba ve köylerin güvenliği, yaşanabilirliği açısından yalıtımın olmazsa olmazlığını vurgulayan uzmanlar, “Su yalıtımı başta, betonun korunmaya alınması, yalıtımda iyi ve doğru malzeme seçilmesi ısıtma, soğutma ve yıpranma maliyetlerini azaltması açısından ekonomik güvence de sağlıyor” dediler.

Masrafsız ve Ayrıcalıklı Bankacılık

Emlak Katılım'da

Görüntülü Görüşme ile Emlak Katılımlı Olun,
Masrafsız Bankacılık Avantajlarından Faydalanın!



Hesap İşletim Ücreti Yok



EFT/Havale Ücretsiz



Tüm Kamu Bankası ATM'leri Ücretsiz



FAST ile Para Transferi Ücretsiz



Yüksek Kâr Paylaşım Oranı



ŞİMDİ
EMLAK KATILIMLI
OL!





VAKIFBANK GENEL MÜDÜRÜ **ABDİ SERDAR ÜSTÜNSALİH**

VAKIFBANK'TAN 750 MİLYON DOLARLIK 'EUROBOND' İHRACI

VakıfBank, 750 milyon dolarlık 'eurobond' ihracı gerçekleştirdi. Birçok kıtadan uluslararası yatırımcıların yoğun ilgi gösterdiği 5 yıl vadeli 750 milyon dolar tutarındaki ihracın getirisi yüzde 7.375, kupon oranı ise yüzde 7.25 oldu. Fonlama yapısında en fazla sürdürülebilir temalı kaynağa sahip banka olduklarını vurgulayan, "Söz konusu işleme, Amerika ve İngiltere başta olmak üzere çok sayıda ülkeden 100'ü aşan yatırımcının yoğun ilgisiyle, ihrac tutarının yaklaşık 2.5 katına ulaşan güçlü bir talep geldi. Başarıyla gerçekleştirdiğimiz son işlemimizle birlikte Bankamızın sürdürülebilir eurobond ihrac büyüklüğü toplam tutarının 3 milyar dolar seviyesini aşmasıyla bu alanda Türk bankaları arasındaki lider pozisyonumuzu güçlendirdik. İşleme gelen güçlü talep uluslararası yatırımcıların ülkemize ve VakıfBank'a duyduğu güvenin açık bir göstergesidir" dedi.

İŞ LEASING ALTERNATİF FİNANSMAN İÇİN SUKUK İHRACI YAPTI

Türkiye İş Bankası İş Leasing alternatif finansman için sukuk ihracı gerçekleştirdi. Konu hakkında açıklama yapan İş Leasing Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu üyesi U. Şafak Ögün, "Şirketimizin ilk sukuk ihracı ile birlikte kaynak çeşitlendirmesine yönelik stratejik adımlarımızın bir yenisini gerçekleştirmiş bulunuyoruz. TLREFK endeksli yapılandığımız bu 3 yıl vadeli sukuk ihracı, hem yatırımcıların sürdürülebilir getiri arayışına cevap veriyor hem de şirketimizin uzun vadeli finansman yapısını güçlendiriyor. Sağladığımız bu kaynağı başta KOBİ'ler olmak üzere reel sektörde üretim yapan müşterilerimizin makine / ekipman yatırımlarının finansmanında kullanacağız" dedi.



İŞ LEASING GENEL MÜDÜRÜ VE YÖNETİM KURULU ÜYESİ
U. ŞAFAK ÖGÜN

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI BİONAY'A GEÇTİ



BİONAY'IN KURUCU ORTAĞI **ÜMİT YAŞAR USTA**

Kart Erişim Cihazı (KEC) kullanan bankalar arasına bir yenisini daha ekledi. Türkiye Finans Katılım Bankası, müşteri deneyimini daha güvenli ve hızlı hale getirmek için çipli kimlik kartı ile parmak izi doğrulama yapan biOnay cihazlarını kullanmaya başladı. Biyometrik doğrulama ile müşteriler yalnızca birkaç saniye içinde işlemlerini tamamlayabiliyor. Cihaz, kimlik kartı üzerindeki bilgiler ile parmak izini eşleştirerek doğrulama yapıyor. Kimlik bilgileri yalnızca cihaz üzerinde kontrol edildiğinden, kişisel veriler dış ortamlara aktarılmıyor; böylece hem hız hem de veri güvenliği sağlanmış oluyor. biOnay'ın Kurucu Ortağı Ümit Yaşar Usta, "Türkiye Finans Katılım Bankası'nın dijitalleşme ve müşteri deneyimini geliştirme vizyonu ile gerçekleştirdiği bu entegrasyon, bizim için çok değerli bir iş birliği. Geliştirdiğimiz yerli teknoloji sayesinde; kamudan bankacılığa, sağlıktan tapu işlemlerine kadar birçok alanda kimlik doğrulama süreçlerini hem kolaylaştırıyor hem güvence altına alıyoruz" dedi.

TÜMOSAN

TÜRKİYE SANAYİSİNİN YILDIZI



MOODY'S NOT ARTIRDI, FITCH RATINGS 'TEYİT' ETTİ



Uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's, Türkiye'nin kredi notunu "B1"den "Ba3"e yükseltti. Moody's Türkiye'nin kredi notu görünümünü ise "durağan" a çevirdiğini bildirdi. Moody's, Temmuz 2024'te Türkiye'nin kredi notunu iki kademe artırarak "B3"ten

"B1"e çıkarmış, kredi notu görünümünü "pozitif" olarak korumuştur.

Moody's açıklamasında, TCMB'nin enflasyon baskılarını kalıcı şekilde hafifleten, ekonomik dengesizlikleri azaltan ve yerli mevduat sahipleri ile yabancı yatırımcıların TL'ye olan güvenini kademeli

olarak yeniden tesis eden para politikasına bağlılığını gösterdiği ifade edildi.

Diğer yandan Fitch Ratings, Türkiye'nin uzun vadeli döviz cinsinden kredi notunu "BB-", görünümünü "durağan" olarak teyit etti. Fitch Ratings, geçen yıl eylül ayında, Türkiye'nin kredi notunu "B+"dan "BB-"ye yükseltirken, not görünümünü "durağan" olarak belirlemişti.

Türkiye'deki politika risklerine ve kredi notunu etkileyen zayıf ve güçlü unsurlara değinilen Fitch açıklamasında, ülkenin düşük kamu borcu, dış finansmana erişimin sürdürülebilmesi, dayanıklı bankacılık sektörü ve "BB" grubunun ortalamasına göre yüksek kişi başı Gayri Safi Yurt İçi Hasıla gibi güçlü yönlerinin bulunduğu vurgulandı.

Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's'in Türkiye'nin kredi notunu yükseltmesiyle ilgili, "Ekonomimiz yurt içi ve yurt dışı belirsizliklerin ve zorlukların yaşandığı dönemi aşarak tekrar olumlu bir döngüye girdi. Bu not artışı, süreci başarıyla yönettiğimizi ve ekonomimizin dayanıklılığını teyit ediyor" dedi

MERKEZ BANKASI ESKİ BAŞKANI SERDENGEÇTİ VEFAT ETTİ

Eski Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Süreyya Serdengeçti 73 yaşında hayatını kaybetti. Merkez Bankası'nda 1980 yılında göreve başlayan Serdengeçti, 2001-2006 yıllarında TCMB Başkanlığı görevinde bulunmuştu.

TCMB'nin X hesabından yapılan paylaşımda, "2001-2006 yıllarında Merkez Bankası Başkanı olarak görev yapan Sayın Süreyya Serdengeçti'nin vefatını üzüntüyle öğrenmiş bulunuyoruz. Kendisine Allah'tan rahmet, ailesine ve tüm yakınlarına başsağlığı dileriz" denildi.

İstanbul'da 1952 yılında doğan Süreyya Serdengeçti, ilk ve orta öğrenimini İstan-



bul'da Mahmutpaşa İlkokulu ve Galatasaray Lisesi'nde sürdürdü. 1979'da ODTÜ İktisat Bölümünü bitiren Serdengeçti, 1980'de TCMB Dış Borç Erteleme Bölümü'nde göreve başladı.

Ocak 1998'den itibaren Piyasalar Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra "Krediler, Bilgi İşlem ve İstatistik Genel Müdürlüklerinden Sorumlu Başkan Yardımcılığı" görevini yürüten Serdengeçti, 14 Mart 2001'de Merkez Bankası Başkanlığı'na atandı. Başkanlığı 14 Mart 2006'da dolan Serdengeçti, görevini Durmuş Yılmaz'a devretti. Serdengeçti 2006 yılından beri TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde öğretim görevlisi olarak ders veriyordu.

VAKIFBANK KREDİ KARTLARI İLE İNDİRİMİN TADINI ÇIKARIN

VakıfBank Reserve, Platinum Plus, Platinum Plus Metal, Private Metal ve Private kartlarla yapacağınız restoran harcamalarında %20'ye varan indirim ayrıcalığı sizi bekliyor. Hemen VakıfBanklı olun, ayrıcalıklar dünyasında yerinizi alın.

VakıfBank, daima seninle.

2.000.000 TL ve üzeri
mevduat sahiplerine

**%20
İNDİRİM**
6.000 TL ve üzeri
harcamalarda

**%10
İNDİRİM**
3.000 TL ve üzeri
harcamalarda



VakıfBank

VakıfBank Platinum Plus Metal, Platinum Plus, Reserve, Private Metal ve Private kartınızla tek seferde yapacağınız 3.000 TL ve üzeri restoran harcamanızın %10'u, Bankamızda 2 Milyon TL üzerinde mevduatınız bulunması durumunda; 3.000 TL ve üzeri harcamanızın %10'u, 6.000 TL ve üzeri harcamalarınızın %20'si kadar ekstre indirimi ertesi gün kartınıza yansıtılacaktır. Günlük ve aylık maksimum kazanılabilecek indirimler ve detaylı bilgi için vakifkart.com.tr.

SENFONİ SADECE KONUT DEĞİL BİR YAŞAM PROJESİ

İSTANBUL'DA HAYATA GEÇEN SENFONİ ETİLER'İ HAYATA GEÇİREN EMLAK KONUT GYO GENEL MÜDÜRÜ YASİR YILMAZ, PROJENİN KENTİN MERKEZİNDE YATAY VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR YAŞAM ALANIYLA SEKTÖRE ÖNEMLİ BİR DEĞER KAZANDIRACAĞINI SÖYLEDİ



PROJE TANITIMINDA KONUŞAN EMLAK KONUT GYO GENEL MÜDÜRÜ **YASİR YILMAZ**, "SENFONİ ETİLER, YAŞAM KALİTESİNİ ARTIRAN, KENTLE UYUMLU VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRCİLİK ANLAYIŞIMIZIN BİR YANSIMASIDIR" DEDİ

Emlak Konut GYO, İstanbul'un gözde lokasyonlarından Etiler'de hayata geçirdiği Senfoni Etiler projesinin lansmanını gerçekleştirdi. Senfonu Etiler Projesi Emlak Konut GYO güven-cesiyle Yigıt Group, Kubba İnşaat ve DBH Group tarafından geliştiriliyor.

Emlak Konut GYO Genel Müdürü Yasir Yılmaz, lansmanda projeye ve şirketin gelecek vizyonuna dair açıklamalarda bulundu. Yılmaz, "Senfoni Etiler, yaşam kalitesini artıran, kentle uyumlu ve sürdürülebilir şehirlik anlayışımızın bir yansımasıdır" diyerek projeyi sadece bir konut projesi olarak değil, bir yaşam biçimi olarak tanımladı.

KENTİN KALBİNDE BİR PROJE

FSM Köprüsü'ne, metroya ve ana ulaşım hatlarına yakınlığıyla dikkat çeken Senfoni Etiler, 13.500 metrekarelik arsa üzerinde yükseliyor. Proje, 1+1'den 6+1'e kadar farklı konut tipleriyle toplamda 205 daire ve 10 ticari ünite içeriyor.

Yatay mimari anlayışıyla tasarlanan proje-

de akıllı ev sistemleri, yeşil bina kriterleri, sıfır atık yaklaşımı ve sürdürülebilirlik ön planda tutuluyor. Projeden yaklaşık 16 milyar TL gelir beklenirken, Emlak Konut'un payı 6,4 milyar TL olarak belirlendi.

FİNANSAL VE OPERASYONEL HEDEFLER

Yasir Yılmaz, 2025 yılı itibarıyla Türkiye ekonomisinde istikrarlı bir büyüme trendinin öne çıktığını belirterek, "Haziran itibarıyla enflasyonun yüzde 35 seviyelerine gerilemesi, fiyat istikrarı açısından olumlu bir görünüm sunuyor. Faiz oranlarında da düşüş bekliyoruz. Bu süreci stratejik bir şekilde değerlendiriyor, yatırımcılarımız için güvenli ve planlı fırsatlar sunuyoruz" dedi.

Emlak Konut'un 2025 yılı sonu hedefleri arasında; 245 milyar TL aktif büyüklük, 12 milyar TL net kâr, 77 milyar TL ön satış geliri ve yıllık 7.522 bağımsız bölüm satışı bulunduğu bilgisini veren Yasir Yılmaz, yılın ilk çeyreğinde satış gerçekleştirilen 3.004 bağımsız bölüm, bu hedefin yüzde 40'ına

ulaşıldığını gösterdiğini, ikinci çeyrekle birlikte bu oranın yüzde 50'yi geçmesini beklediklerini kaydetti.

DEPREM KONUTLARINDA GERİ SAYIM

Kahramanmaraş merkezli depremlerin ardından başlatılan "Asrın İnşa ve İhyası" çalışmalarına da değinen Yılmaz, bugüne kadar yaklaşık 26 bin konutun tamamlandığını ve teslim sürecinin başladığını söyledi. Yılmaz, "2025 sonuna kadar 83 bin 112 bağımsız bölümün tamamını teslim etmeyi hedefliyoruz" dedi.

GİRİŞİMCİLİK VE İNOVASYON

Yasir Yılmaz, şirketin yalnızca konut üretiminde değil, şehirlik vizyonunda da öncü olmak istediğini belirterek, Emlak Konut Anahtar Fikirler Zirvesi ile 100'ü aşkın girişimi incelediklerini, bunlardan 20'sini sektöre kazandırdıklarını açıkladı. Yılmaz, "Bilgiyi, teknolojiyi ve girişimciliği şehirlik politikalarımızın merkezine alıyoruz" diye konuştu.

SENFONİ YATIRIM DEĞERİ YÜKSEK PROJE

Projeye ilişkin detayları paylaşan Yigıt Group Yönetim Kurulu Başkan Vekili Önder Yigıt de, satışların başladığını ve şu anda 30 dairenin satıldığını söyledi. Yigıt, "Metrekare fiyatımız peşin olarak 285 bin TL. Emlak Katılım ile 60 hatta 120 aya kadar vade seçenekleri sunuyoruz. Toplam yatırım büyüklüğümüz ise 10 milyar TL'yi buluyor" dedi.

Kubba İnşaat Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Emre Kubba da, projenin deprem güvenliği, enerji verimliliği ve akıllı sistemlerle donatılması gibi özelliklerinin altını çizdi. Kubba, "Projemiz hem çevresel hem teknolojik olarak sürdürülebilir ve yaşanabilir bir yapı olarak tasarlandı" ifadelerini kullandı.



DAMAT | TWEEN

damattween.com

Bonus'a özel **peşin fiyatına 5 taksit**



DÜNYANIN EN İYİ HAVALİMANI İGA

ULUSLARARASI SEYAHAT DERGİSİ TRAVEL AND LEISURE'İN OKURLARI BU YIL DA "DÜNYANIN EN İYİ 10 ULUSLARARASI HAVALİMANI"NI BELİRLERDİ. LİSTENİN ZİRVESİNE YİNE GEÇEN YIL OLDUĞU GİBİ İGA İSTANBUL HAVALİMANI YERLEŞTİ



İGA İSTANBUL HAVALİMANI ÖDÜLÜ TRAVEL AND LEISURE DERGİSİ GENEL YAYIN YÖNETMENİ **JAQUELINE GIFFORD** TARAFINDAN KURUMSAL İLETİŞİM DİREKTÖRÜ **GÖKHAN ŞENGÜL**'E VERİLDİ

Uluslararası seyahat dergisi Travel and Leisure'in okurları bu yıl da "Dünyanın En İyi 10 Uluslararası Havalimanı"nı belirledi. Listenin zirvesine, geçen yıl olduğu gibi İGA İstanbul Havalimanı yerleşti.

Dünyanın önde gelen seyahat ve lifestyle dergisi Travel and Leisure'in her yıl düzenlediği "Dünyanın En İyi 10 Uluslararası Havalimanı" anketine katılan okurların oyları sonucunda İGA İstanbul Havalimanı, tüm rakiplerini geride bırakarak bir kez daha "Dünyanın En İyi Havalimanı" unvanına hak kazandı. Sürekli gelişen ve müşteri memnuniyetini esas alan yaklaşımıyla, hem uluslararası havacılık organizasyonlarının hem de dünya çapında seyahat severlerin beğenisini kazanan İGA İstanbul Havalimanı, geçen yıl da Travel and Leisure okurları-

nın oylarıyla zirveye yerleşmişti. İGA İstanbul Havalimanı, Travel and Leisure dergisi tarafından her yıl düzenlenen ankete ilk kez 2021 yılında katılmış ve listedeki ilk Türk havalimanı olmuştu.

İSTANBUL'UN MARKA DEĞERİNE KATKI SUNUYOR

Her ay yaklaşık 16 milyondan fazla okura ulaşan Travel and Leisure dergisinin ödül töreni, yayının da merkezi olan ABD'nin New York kentinde düzenlendi. İGA İstanbul Havalimanı'nın ödülü, Travel and Leisure dergisi Genel Yayın Yönetmeni Jacqueline Gifford tarafından Kurumsal İletişim Direktörü Gökhan Şengül'e takdim edildi.

Törende konuşan Şengül, "İGA İstanbul Havalimanı olarak sunduğumuz hizmetlerin yalnızca operasyonel başarılarımızla değil,

aynı zamanda kültürel açıdan da takdir görmesinden büyük mutluluk duyuyoruz. Türk kültürünün; misafirperverliği, inceliği ve dünya standartlarının ötesine geçen hizmet anlayışıyla öne çıkması bizim için son derece kıymetli. Bu sayede yalnızca İGA'yı değil, aynı zamanda İstanbul'u ve ülkemizin zengin kültürel mirasını da uluslararası alanda temsil edebilmenin ve marka değerine katkı sunabilmenin gururunu yaşıyoruz" dedi.

SİNGAPURLU HAVALİMANI İKİNCİ SIRADA

Travel and Leisure dergisi okurlarının görüşlerine göre belirlenen "Dünyanın En İyi 10 Uluslararası Havalimanı" araştırmasında havalimanları; erişim, check-in, güvenlik, yeme-içme alanları, alışveriş ve tasarım açısından değerlendiriliyor.

2024 yılında da "Dünyanın en iyisi" olduğu tescil edilen İGA İstanbul Havalimanı'nın bu seneki başarısının ardından dereceye giren dünyanın önde gelen havalimanları sırasıyla şöyle: Changi Havalimanı (Singapur), Hamad Uluslararası Havalimanı (Katar), Zayed Uluslararası Havalimanı (BAE), Dubai Uluslararası Havalimanı (BAE), Hong Kong Uluslararası Havalimanı, Helsinki-Vantaa Havalimanı (Finlandiya), Haneda Havalimanı (Japonya), Chhatrapati Shivaji Maharaj Uluslararası Havalimanı (Hindistan) ve Seul Incheon Uluslararası Havalimanı (Güney Kore).

AVRUPA'NIN EN YOĞUN HAVALİMANI

Bu arada İstanbul Havalimanı, 7-13 Temmuz'u kapsayan dönemde günlük ortalama 1612 uçuşla Avrupa'nın en yoğun havalimanı olarak kayıtlara geçti. İstanbul Havalimanı'nı günlük 1457 uçuşla Amsterdam, 1428 uçuşla Paris Charles De Gaulle, 1400 uçuşla Frankfurt ile 1346 uçuşla Londra Heathrow havalimanları takip etti. İstanbul Havalimanı'ndaki üçlü pist uygulamasıyla bir saatte 81 uçak havalanabiliyor.

KUVEYT TÜRK
MOBİL VE İNTERNET ŞUBEDE
EFT VE HAVALE ÜCRETİ YOK!



KUVEYTRK



OTOMOBİLDE ÖTV ORANLARI EN AZ YÜZDE 25 ARTIRILDI

Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) oranlarındaki yeni düzenlemeye göre, elektrikli araçlar için ÖTV oranlarında önemli artışlar yapıldı. Buna göre; motor gücü 160 kW ve altı olan, matrah değeri 1 milyon 650 bin TL'yi geçmeyen elektrikli araçlar için ÖTV oranı yüzde 25'e yükseltildi. Aynı güce sahip ancak matrahı bu sınırı aşan araçlarda ise oran yüzde 55 oldu. Motor gücü 160 kW'nin üzerinde olanlarda ise oran, matraha bağlı olarak yüzde 65 ile yüzde 75 arasında değişiyor. Bu artışlar, TOGG'un popüler modeli T10X'e de yansdı. TOGG T10X V1 RWD Standart Menzil modeli, 1 milyon 440 bin TL'den 1 milyon 636 bin 363 TL'ye yükseldi. Uzun menzilli V1 RWD modeli 1 milyon 680 bin TL'den 1 milyon 909 bin 89 TL'ye çıktı. En üst donanım olan V2 RWD Uzun Menzil ise 1 milyon 830 bin TL'den 2 milyon 79 bin 543 TL'ye yükseldi.

ÇİN - AB ELEKTRİKLİ ARAÇ ANLAŞMASI TÜRKİYE İÇİN ÖNEMLİ AVANTAJ

Çin ile Avrupa Birliği arasındaki elektrikli araç anlaşmasının Türkiye otomotiv sektörüne ve elektrikli araç üretimi ve ihracatına önemli avantajlar oluşturacağı öngörülmüyor. Avrupa Birliği'nin Çin yapımı elektrikli araçlara uyguladığı yüzde 17 ila yüzde 38 arası gümrük tarifelerini kaldırarak yerine fiyat tabanları getiren bir anlaşma yaptı. Çin-AB anlaşması sayesinde, AB gümrük tarifelerinin kalkmasıyla Türkiye, Çin menşeli elektrikli araçların AB'ye tarifesiz geçiş noktası haline gelebileceği belirtiliyor.



OTOMOTİV SEKTÖRÜNDE ÜRETİM STABİL, İHRACAT ARTTI



Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) 2025 yılının ilk 6 aylık dönemine ilişkin verileri açıkladı. Geçen yılın aynı dönemiyle paralel seyreden toplam üretim 706 bin 422 adet olarak gerçekleşti. Geçen yılın ilk 6 aylık dönemine göre yüzde 5 azalan otomobil üretimi ise 439 bin 101 adet oldu. Ticari araç grubunda, yılın ilk 6 ayında üretim yüzde 9, hafif ticari araç grubunda yüzde 11 artarken ağır ticari araç grubunda yüzde 13 geriledi. 2024 yılının ilk 6 aylık dönemine göre ticari araç pazarı yüzde 2, hafif ticari araç pazarı yüzde 4 artarken ağır ticari araç pazarı yüzde 8 geriledi. Yılın ilk 6 ayında, bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam otomotiv ihracatı adet bazında yüzde 8 artarken otomobil ihracatı ise yüzde 6 azaldı. Bu dönemde, toplam ihracat 530 bin 322 adet, otomobil ihracatı ise 302 bin 759 adet düzeyinde gerçekleşti. 2025'in ilk yarısında toplam pazar, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 5 artarak 629 bin 56 adetten kapandı. Bu dönemde, otomobil pazarı da yüzde 5'lik artış sağladı ve 488 bin 3 adede ulaştı.

TÜRKİYE'NİN EN ÇOK TERCİH EDİLEN
SORUMLULUK SİGORTACISINDAN

SINIRSIZ



KASKO

**Sınırsız İkame Araç • Sınırsız Mali Sorumluluk (İMM)
7/24 Quick Yardım**

Tek poliçeyle aracınız için sınırları kaldırın, Quick Kasko ile ekonomik, pratik,
anında sınırsız avantajları yaşamaya başlayın.



KAREKODU TELEFONUNUZUN KAMERASI İLE OKUTARAK
UYGULAMAYI İNDİREBİLİRSİNİZ.

Q-BLOG

Q-MAG

Q-SÖZLÜK



QUICK
SİGORTA



ÇİN'DEN TÜRKİYE'YE İLK YÜK TRENİ

Bu zamana kadar çok sayıda farklı deneme seferlerinin yapılmasının ardından Çin'in Çongçing ve Çengdu şehirlerinden düzenli tren seferlerinin gerçekleştirilmesi kapsamında ilk iki yük treni 9 Temmuz'da Türkiye'ye doğru yola çıktı. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, söz konusu trenlerin Orta Koridor üzerindeki taşımacılıkta yeni bir dönemi başlattığını söyledi. Uraloğlu, "Trenler, Türkiye'nin Orta Koridor'daki lojistik vizyonunun en somut göstergesidir. Trenler, Çin içinde yaklaşık 3 bin 500 kilometre yol katetti. Trenler 2 bin ton yük taşıyor" dedi.



BALKAN İŞ İNSANLARI BULGARİSTAN'DA BULUŞTU

Türk ve Bulgar iş insanlarını bir araya getirip iş birliklerini geliştirmek amacıyla düzenlenen Balkan İş Forumu, 4'üncü buluşmasında tüm Balkan ülkelerini kapsamayı başardı. Forum'a 7 Balkan ülkesinden 300'ü aşkın iş insanı ve kurum temsilcisi katıldı. Forum, bu kez başta Bulgaristan ve Türkiye olmak üzere Romanya, Arnavutluk, Yunanistan, Kuzey Makedonya, Kosova ve Sırbistan iş insanlarını bir araya getirdi. Forumda, Türkiye ve Bulgaristan arasındaki ticaret hacminin 2024 itibarıyla 8 milyar dolara yaklaştığı, karşılıklı yatırımların ve üst düzey ziyaretlerin hızla arttığı vurgulandı.



78 MİLYON YENİ İŞ KOLU ÇALIŞANLARI BEKLİYOR

Dünya Ekonomik Forumu tarafından yayımlanan 2025 İşlerin Geleceği Raporu'na göre, 2030 yılına kadar dünyada 78 milyon yeni iş kolu ortaya çıkacak. Türkiye'de ise iş gücündeki beceri değişiminin küresel ortalamadan daha hızlı bir şekilde gerçekleşmesi öngörülüyor. Bu dönüşüm, ülkenin beşeri sermayesini geleceğe hazırlama noktasında kritik bir önemi beraberinde getiriyor. Rapor, teknolojik ilerlemeler, ekonomik değişimler ve iklim önceliklerinin 2030'a kadar iş gücünü nasıl şekillendireceğine dikkat çekiyor.



TÜRK DONDURMA USTASI GUINNES REKORU KIRDI

Dondurma ustası Gökhan Şahin, 132 top ile "Bir külah üzerinde dengede duran en fazla dondurma topu" rekoru, Guinness World Records™ tarafından resmi olarak tescil edildi. Dondurmayı bir sanat formuna dönüştüren Kahve Dünyası'nın dondurma ustası Gökhan Şahin, bir külah üzerinde dengede duran en fazla dondurma topu rekorunu kırdı. Şahin, Kahve Dünyası'nın doğal malzemelerle katkısız ve özenle hazırladığı dondurmalarını hem estetik hem de denge ustalığıyla bir araya getirerek rekora imza attı.

RULO ASİTLEME TESİSİMİZ DEVREYE GİRMİŞTİR



- **KALINLIK**
1,5 - 10mm
- **GENİŞLİK**
700 - 1.600mm
- **AĞIRLIK**
7 - 30 ton

KALİTE

DD11'den - S700* MC'ye kadar

*S500 - S600 - S700 grubu kalınlık opsiyonlu



ÇINAR ÇELİK

Satış ve Pazarlama

Ayazlı Mahallesi
Ereğli Cad. No:178
Akçakoca/Düzce
T:0(380) 525 02 67
F:0(380) 618 80 00

Çınar Çelik

Organize Sanayi Bölgesi
Çınar Caddesi
Kdz. Ereğli/Zonguldak
T:0(372) 334 36 90
F:0(372) 334 36 99

Çınar Lojistik

Bozkuş İşhanı
No: 18 / C
Kdz. Ereğli/Zonguldak
T:0(372) 316 46 20
F:0(372) 316 89 73



300 TEKSTİL VE HAZIR GİYİM ŞİRKETİ KONKORDATO İSTEDİ

Istanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Başkanı Ahmet Öksüz, "2025 yılının ilk yarısında yaklaşık 300 tekstil ve hazır giyim şirketi konkordato ilan etti. Tekstil sektöründe yaşanan konkordato süreçleri firmaları değil; tedarik zincirindeki şirketlerin üretiminden istihdamına kadar tüm ekosistemi tehdit ediyor. Bu artış; sadece finansal gücü zayıflayan firmaları değil, onlarla çalışan tedarikçileri ve yan sanayiye de iflas riskiyle karşı karşıya bırakıyor. Bir firmayı kurtaralım derken, tedarik zinciri içerisindeki diğer firmalar da alacakları sebebiyle etkileniyor" dedi.



BANKALARDAN YENİDEN YAPILANDIRMA İMKÂNI

Yeni düzenlemeye göre kredi kartı borçları için yapılandırma faizi yüzde 3,11 olarak belirlendi. İhtiyaç kredilerinde ise bankalara göre değişmekle birlikte, ortalama faiz oranları yüzde 3,79 ile 3,89 arasında seyrediyor. İlk uygulamaya geçen bankalardan biri olan İş Bankası, 14-16 Temmuz tarihleri arasında 682 bireysel kredi dosyasını kapsayan toplam 157 milyon TL tutarındaki borcu yeniden yapılandırdı. Aynı dönemde kredi kartı borcu olan 8.606 kişiyle de yaklaşık 2 milyar TL'lik yapılandırma anlaşmasına imza atıldı. Ziraat Bankası da bölge müdürlükleri üzerinden süreci hızlandırdı.



ÜNLÜ KİŞİ İSİMLERİYLE YAPAY ZEKÂ DOLANDIRICILIĞI

Ticaret Bakanlığı, yapay zeka araçlarıyla oluşturulan sahte videolarla, kamuoyunda güven oluşturmuş kişiler tarafından yatırım tavsiyesi verildiği izlenimi oluşturmak suretiyle yapılan paylaşımların dolandırıcılık girişimleri olduğunu bildirdi. Açıklamada, yatırım danışmanlığı ve yüksek kazanç vaatleriyle yapılan dolandırıcılıklara dikkat edilmesi gerektiği belirtilerek, "Yapay zeka araçlarıyla dijital mecralardaki sahte videolarla, kamuoyunda güven oluşturmuş kişiler tarafından yatırım tavsiyesi verildiği izlenimi oluşturmak suretiyle yapılan paylaşımlar dolandırıcılık girişimleridir" denildi.



HAKMAR VE TATBAK'A KAYYUM ATANDI

Milli İstihbarat Teşkilatı (MİT), İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı ve İstanbul Emniyet Müdürlüğüne, Fetullahçı Terör Örgütü'nün (FETÖ) güncel finans yapılanmasına yönelik 9 ildeki operasyonda HAKMAR ve TATBAK zincir marketlerinin sahibi Zeki Doruk'un da aralarında bulunduğu kişiler tutuklandı. FETÖ'ye finansman sağladığı gerekçesi ile HAKMAR ve TATBAK'a kayyum atandı. Zeki Doruk hakkında eski ortağı İ.A.'nın tanıklık yaptığı öğrenildi. Zeki Doruk'un, "kurban başışı, hac parası ve Zaman gazetesine üyelik" gerekçeleri ile FETÖ'ye yardım topladığı ortaya çıktı.

Yenilikçiliği

BİRLİKTE ŞEKİLLENDİRELİM

Su varacağı yere akarken yeni yollar keşfetmekten kaçınmaz ve engellerden de yılmaz. 35 yılı aşkın süredir bu prensiple iş ortaklarımıza özel, yenilikçi çözümler geliştiriyoruz.



GAZETECİ ŞEREF ÖZATA'NIN KIZI ZELİHA NUR, MASALSI TÖRENLE DÜNYAEVİNE GİRDİ!

EKOİTRİN DERGİSİ YAYIN YÖNETMENİ GAZETECİ ŞEREF ÖZATA'NIN KIZI AVUKAT ZELİHA NUR ÖZATA, AVUKAT BORA GENÇOSMANOĞLU İLE EVLENDİ. AVCILAR ATAPARK LIFE'DA YAPILAN DÜĞÜN TÖRENİNE İŞ, SİYASET, FİNANS, HUKUK VE MEDYA DÜNYASINDAN DAVETLİLER KATILDI



Ekovitrin Genel Yayın Yönetmeni Şeref Özata'nın kızı Avukat Zeliha Nur Özata, kendisi gibi hukuk camiasının genç yıldızlarından Av. Bora Gençosmanoğlu ile hayatını birleştirdi.

Genç çiftin dillere destan düğünü, 5 Temmuz Cumartesi akşamı Avcılar Atapark Life'ta düzenlenen görkemli bir törenle gerçekleşti. Gelinin anne ve

babası Şeref – Saadet Özata çifti ile damadın anne ve babası Çiğdem – Levent Gençosmanoğlu çifti konukları kapıda karşılayarak herkese tek tek teşekkür etti. Şahitler; Brokoly Management Ajansı Kurucusu Gökhan Demirci, Eczacı Hakan Gençosmanoğlu, Arzu Can Ocak ve Av. Sena Keskin Tokgöz, genç çiftin mutluluklarına nikah şahitliğiyle imza attılar.

Düğün töreninde Zeliha Nur & Bora çifti, hayatlarının en güzel "Evet"ini söyledi.

DÜĞÜN TÖRENİNE GENİŞ KATILIM

Düğün merasimine iş, siyaset, finans, hukuk ve basın dünyasından davetliler bir araya geldi. Ailelerin mutlulukları gözlerinden okunurken, davetliler bu özel geceye tanıklık etmenin heyecanını yaşadı.

Geceye Gürpınar eski Belediye Başkanı Velittin Küçük, Av. Kenan Aşık ile Ekovitrin Medya Grubu ortakları Kamuran Abacioğlu ve Bilal Koçak eşleriyle birlikte katıldılar. Yoğun programları nedeniyle düğüne katılamayan bazı isimler ise mutluluk dileklerini telgrafla ilettiler. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, CHP Ordu Milletvekili Seyit Torun, AK Parti Ordu Milletvekili Mustafa Hamarat ve Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, gönderdikleri mesajlarla genç çifti tebrik etti.

Gecenin en duygusal anlarından biri ise takı merasiminin ardından damat Bora Gençosmanoğlu'nun sahneye çıkarak sergilediği Zeybek performansı oldu. Alkışlar eşliğindeki bu özel oyun davetlilerin beğenisini topladı. Konuklar ise geceden mutlu anılar ve tebessümlerle ayrıldı.



GELİN ZELİHA NUR ÖZATA İLE ANNE - BABASI ŞEREF – SAADET ÖZATA ÇİFTİ, DAMAT BORA GENÇOSMANOĞLU İLE ANNE - BABASI ÇİĞDEM – LEVENT GENÇOSMANOĞLU VE İKİ AİLE MUTLULUK FOTOĞRAFI ÇEKTİRDİ



EKOİTRİN MEDYA GRUBU KURUCULARI KAMURAN ABACIOĞLU, BİLAL KOÇAK İLE GÜRPINAR ESKİ BELEDİYE BAŞKANI VELİTTİN KÜÇÜK, AV. KENAN AŞIK VE GAZETECİ OSMAN İSLAM TÖRENE KATILANLAR ARASINDAYDI

Yeni aerodinamik tasarım.



ECOTORQ
GEN 2

Yeni nesil Ecotorq GEN2 motora sahip Ford Trucks F-MAX, yeni özellikleri ve geliştirilmiş aerodinamik tasarımıyla yakıt tasarrufu sağlıyor. Yolların en verimli si siz olun diye, her yükte birlikte.



www.fordtrucks.com.tr

444 3673 / 444 FORD



Her yükte birlikte

ORKA HOLDİNG YURTDIŞI BAYİ AĞINI GENİŞLETİYÖR

ORKA HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI SÜLEYMAN ORAKÇIOĞLU, "YURTDIŞI BAYİ TOPLANTIMIZDA HEDEFLEDİĞİMİZ KUZAY VE GÜNEY AMERİKA, BALKAN ÜLKELERİ VE KÖRFEZ BÖLGESİNDEN GÜÇLÜ KATILIMLARA EV SAHİPLİĞİ YAPTIK" DEDİ



SÜLEYMAN ORAKÇIOĞLU, ORKA HOLDİNG'İN YURT DIŞI BAYİ TOPLANTISINDA DAMAT TWEEN VE D'S DAMAT'IN 2026 İLKBAHAR / YAZ KOLEKSİYONLARINI SERGİLEDİ.

Orka Holding, köklü ve prestijli bir geleneğe dönüştürdüğü Yurt Dışı Bayi Toplantısının 47'ncisine imza attı. Grubun lüks erkek giyimde global gücünü yansıtmak bakımından önem taşıyan ve 7-21 Temmuz tarihleri arasında düzenlenen bayi toplantısına toplam 55 ülkeden 100'e yakın stratejik iş ortağı katıldı.

Grup bünyesindeki Damat Tween ve D'S damat markalarının bölgesel ve yerel

ortaklarla iş birliklerini güçlendirmesi, lider konumunu pekiştirmesi ve erişim gücünü artırması bakımından da önem taşıyan organizasyonda, markaların 2026 İlkbahar / Yaz koleksiyonları sergilendi.

Orka Holding Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Orakçioğlu "Organizasyonumuz, uluslararası alanda sahip olduğumuz güçlü etkiyi ve güvenilirliği gösteriyor. Bu yıl özellikle büyüme hedeflediğimiz Kuzey ve Güney Amerika, Balkan Ülkeleri ve Körfez Bölgesin-

den de güçlü katılımlara ev sahipliği yaptık. Ayrıca güçlü pazar potansiyeli nedeniyle Körfez Ülkelerine doğrudan yatırım da planlarımız arasında yer alıyor" dedi.

SADECE GİYİLMİYÖR, HİSSEDİLİYÖR

Orakçioğlu, "Yurt Dışı Bayi Toplantısında Damat Tween ve D'S damat'ın 2026 İlkbahar / Yaz koleksiyonları sergilendi. Köklerinden doğan bir yaz hikâyesi temasına sahip Damat Tween koleksiyonu, geçmişin köklerine sadık, geleceğe dönük yalnızca giyilen değil, hissedilen bir yaz deneyimi sunuyor. Damat Tween koleksiyonu, yazın ilk günleri için zarafeti rahatlıkla birleştiren üst düzey bir gardirop vaad ediyor. Doğanın zengin paletinden ilham alan silüetler, nefes alabilen pamuk, ipek ve keten dokularla yaz mevsimini sofistike bir deneyime dönüştürüyor" diye konuştu.

YAZDAN İLHAM ALAN BİR STİL

Geleceğe dönük çizgileri, köklü bir zarafet anlayışıyla buluşturan D'S damat'ın 2026 İlkbahar / Yaz koleksiyonunun da gelecek yaz sezonuna doğanın içinden gelen bir sadelikle giriş yaptığını, keten, tencel ve örme kumaşların doğal dokusu, yaz aylarında konforu ve şıklığı bir araya getirdiğinin altını çizen Süleyman Orakçioğlu şöyle dedi:

"Koleksiyonun ana karakterini oluşturan ekru, bej, lavanta, pas, karamel ve çikolata kahvesi tonları, doğayla bütünleşen bir renk armonisi yaratıyor. Her bir parça, nefes alabilen yapısıyla sıcak mevsime uyum sağlarken; yalın detaylarla güçlü bir stil ifadesi sunuyor. Modern erkek gardirobunun vazgeçilmez parçalarını yeniden yorumlayan D'S damat, rahat silüetleri, akıcı kumaşları ve rafine renk dengesi ile yazı sade ama etkileyici bir estetikle karşılıyor."

SAĞLIKTA MİLYONLARIN GÜVENCESİ TÜRKİYE SİGORTA YANINIZDA!



81 ilde
5.500'e yakın
anlaşmalı
hastane ve
eczane



Yapay zekâ
desteği ile
hızlı
provizyon



Kapsamlı
teminatlar



Online
hekim ve
7/24 online
işlem imkânı*



Geliştirilmiş
Ömür Boyu
Yenileme
Garantisii**



Ayrıntılı bilgi için
QR kodu okutun.



* Online Hekim Hizmeti; Bireysel Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ve Bireysel Özel Sağlık Sigortası ürünlerinde sunulmaktadır.

** Türkiye Sigorta A.Ş. tarafından sunulan Ömür Boyu Yenileme Garantisi'nde geliştirme yapılmış olup değerlendirme koşulları hakkında detaylı bilgi için www.turkiyesigorta.com.tr'yi ziyaret edebilirsiniz.

#SigortanızBiziz

0850 202 20 20
turkiyesigorta.com.tr



TÜRKİYE SİGORTA
Gücü, adında.

ASSAN ALÜMİNYUM SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN HER ALANINDA İZ BIRAKIYOR

DİLOVASI VE TUZLA TESİSLERİYLE YILLIK 360 BİN TONLUK ÜRETİM KAPASİTESİNE ULAŞAN ASSAN ALÜMİNYUM, RULO, LEVHA, FOLYO VE BOYALI ALÜMİNYUM ÜRETEREK AMBALAJ, DİSTRİBÜTÖR, İNŞAAT, DAYANIKLI TÜKETİM, OTOMOTİV VE İKLİMLENDİRME SEKTÖRLERİNE HİZMET VERİYOR

Küresel yassı alüminyum sektörünün öncü üreticilerinden Assan Alüminyum 130 bin tonluk alüminyum folyo üretim kapasitesiyle Avrupa'nın en büyük iki üreticisinden biri olarak faaliyet gösteriyor. Dilovası ve Tuzla tesisleriyle yıllık 360 bin tonluk üretim kapasitesine ulaşan Assan Alüminyum; rulo, levha, folyo ve boyalı alüminyum üreterek ambalaj, distribütör, inşaat, dayanıklı tüketim, otomotiv ve iklimlendirme gibi birçok sektöre hizmet veriyor.

Assan Alüminyum Genel Müdürü Göksal Güngör sektör ve firmalarıyla ilgili Ekovitrin'in sorularını yanıtladı.

ASSAN ALÜMİNYUM GELECEĞİ TÜKETMEDEN ÜRETİYOR

◆ **Şirketinizin üretim prensibi nedir? Hangi hedefle faaliyet gösteriyorsunuz?**

Şirketimizde sürdürülebilirliği yalnızca bir hedef değil. Tüm üretim süreçlerini kapsayan bir dönüşüm anlayışı olarak benimsiyoruz. "Geleceği Tüketmeden Üretiyoruz" anlayışıyla hareket ederek, karbon emisyonunu azaltma hedeflerine katkı sağlayan yenilikçi çözümler geliştiriyoruz.

Sonsuz kez ve yüzde 100 oranında geri dönüştürülebilir alüminyumun sunduğu avantajları maksimum verimlilikle kullanan Assan Alüminyum'da, entegre geri dönüşüm tesislerimiz sayesinde hem kaynak kullanımını optimize ediyoruz hem de karbon ayak izi düşük ürünler geliştiriyoruz.

HEDEFİMİZ NET SIFIR EMİSYONA ULAŞMAK

◆ **Üretimizde karbon salımıyla ilgili bilgi verebilir misiniz?**

Ar-Ge çalışmalarımız sonucunda geliştirdiğimiz düşük karbon ayak izine sahip 3423 ve



ASSAN ALÜMİNYUM GENEL MÜDÜRÜ
GÖKSAL GÜNGÖR, "ŞİRKETİMİZDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YALNIZCA BİR HEDEF DEĞİL. TÜM ÜRETİM SÜREÇLERİNİ KAPSAYAN BİR DÖNÜŞÜM ANLAYIŞINI BENİMSİYORUZ" DEDİ

6005A geri dönüşüm dostu alaşımlarımız, geri dönüştürülmüş malzemeler kullanılarak üretildiği için geleneksel alaşımlara kıyasla yüzde 85'e kadar daha az karbon salımı sağlıyor. Döngüsel ekonomiye katkı sunan ürünlerimizle, inşaat, ve otomotiv gibi pek çok sektöre hem ekonomik hem de ekolojik açıdan sürdürülebilir alternatifler sunuyoruz.

Karbon salımını azaltmaya yönelik yaptığımız yatırımlar sayesinde Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı'na ve 2026'da yürürlüğe girecek olan Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması'na (CBAM) uyum sağlama konusunda sektörümüzde öncü rol üstleniyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizin en önemli yapı taşlarından biri olan '2050 Karbon-suzlaşma Yol Haritası' kapsamında karbon

ayak izimizi 2030'a kadar 7, 2035'e kadar 3 tCO₂e/ton seviyesine düşürmeyi, 2050 yılına kadar ise net sıfır emisyonu ulaşmayı hedefliyoruz. Manavgat'taki hidroelektrik santralimiz ve Karaman'daki anlık 10 MWp kapasiteli güneş enerjisi santralimizle yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarımızı güçlendiriyoruz.

ULUSLARARASI YENİLENEBİLİR ENERJİ SERTİFİKALARI

◆ **Assan Alüminyum hangi sertifikalarla yol haritasını belirlemiş durumda?**

Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikaları (I-REC) sayesinde Kapsam 2 emisyonlarımızı dengeliyor, yeşil enerjiye verdiğimiz önemi pekiştiriyoruz. Aluminium Stewardship Initiative'den (ASI) 'Sürdürülebilirlik Performans Standardı Sertifikası'nı aldık. 'Biyoyeşilliliği Koruma Projesi' ile doğal yaşam alanlarını destekliyor, nesli tehlikede olan bitkileri doğaya kazandırıyoruz.

ASSAN ALÜMİNYUM'DA İSTİHDAM POLİTİKALARI

◆ **Sosyal sürdürülebilirlik konusunda neler yapıyorsunuz?**

Diğer yandan sürdürülebilirliğin önemli alt başlıklarından olan sosyal sürdürülebilirlik doğrultusunda, kadınların ekonomik hayatta daha güçlü ve etkin şekilde yer almasını desteklemeye devam ediyoruz. Bu kapsamda, Kadın Dostu Markalar Platformu iş birliğiyle yürütülen, Kocaeli Derince bölgesindeki genç kızların istihdama erişimini artırmak ve kariyer planlamalarını bilinçli şekilde yapmalarını sağlamak adına hayata geçirilen 'Geleceğe Güvenli Adımlar Kariyer Buluşması' projesine destek veriyoruz. Assan Alüminyum olarak yalnızca bugünün değil, yarının kadınlarının da yanında olmaktan gurur duyuyoruz.

HAYATIN HER ANINDA YANIBAŞINIZDAYIZ

Gücümüzü köklerimizden alıyoruz.



Çınar Boru Genel Müdürlük

Ayazlı Mahallesi
Ereğli Cad. No:178
Akçakoca / DÜZCE
T: 0(380) 525 02 67
F: 0(380) 618 8000

Çınar Çelik

Organize Sanayi Bölgesi
Çınar Caddesi
Kdz. Ereğli / ZONGULDAK
T: 0(372) 334 36 90
F: 0(372) 334 36 99

Çınar Lojistik

Bozkuş İşhanı
No: 18/C
Kdz. Ereğli / ZONGULDAK
T: 0(372) 316 46 20
F: 0(372) 316 89 73

İstanbul Ofis

Finans Kent Mah. Prof. Hasan
Küçük Cad. No:5 Blok:9A-20. Kat
Daire 191 Ümraniye / İSTANBUL
T: 0(216) 688 24 29
F: 0(216) 688 24 28



ÇINAR BORU
www.cinarboru.com



İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ

22^{Yıl}

TERCİH ve
TANITIM GÜNLERİ

19 TEMMUZ
11 AĞUSTOS

FLORYA
KAMPÜSÜ

Hayallerin ve yarınların için

**“Geleceği
sen aydınlat”**





HALK KATILIM BANKASI HİZMET İÇİN GÜN SAYIYOR

HALKBANK GENEL MÜDÜRÜ OSMAN ARSLAN, HALK KATILIM'IN FAALİYET İZİNİ ÇALIŞMALARININ HIZLA DEVAM ETTİĞİNİ BELİRTEREK, BANKANIN EN KISA SÜREDE FAALİYETE GEÇMESİNİ HEDEFLERİNİ SÖYLEDİ



HALKBANK GENEL MÜDÜRÜ **OSMAN ARSLAN**, ABD'DEKİ DAVANIN NORMAL BİR BANKACILIK SORUŞTURMASINI OLMADIĞINI VE SİYASİ OLDUĞUNU DÜŞÜNDÜKLERİNİ SÖYLEDİ

Halk Katılım Bankası için BDDK'dan kuruluş izni aldıklarını belirten Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, "Faaliyet izni için çalışmalarımız hızla devam ediyor. Katılım bankamızın en kısa sürede faaliyete geçmesini hedefliyoruz" dedi.

Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, Halk Katılım Bankası'nın Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan kuruluş izni aldığını, faaliyet izni için çalışmaların devam ettiğini açıkladı. Arslan, "Katılım finansmanı ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstermek üzere Halk Katılım Bankası'na ilişkin olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan (BDDK) kuruluş izni alınmış olup, faaliyet izni için çalışmalar hızla şekilde devam etmektedir. Katılım Bankamızın da en kısa sürede faaliyete geçmesi hedeflenmektedir" diye konuştu.

Arslan, ayrıca Halk Elektrik Üretim şirketiyle yenilenebilir enerji alanında üretim yapmayı planladıklarını belirtti. Arslan,

"Öncelikle bankamızın öz elektrik tüketimi karşılanacak, fazla üretim piyasaya arz edilerek hem önemli bir tasarruf hem de ülkemizin temiz enerji kaynaklarına katkı sağlanmış olunacak" dedi.

AKTİF BÜYÜKLÜĞÜMÜZ 3,2 TRİLYON TL'YE ULAŞTI

Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, 2021-2022 yılı hesaplarının görüldüğü TBMM KİT Komisyonu'nda banka hakkında bilgiler verirken, bankanın 2021'de 901 milyar lira olan aktif büyüklüğünün 2025'in ilk çeyreği itibarıyla yüzde 256 oranında artarak 3,2 trilyon TL'ye ulaştığı bilgisini verdi. İlk çeyrek itibarıyla toplam mevduatın 2,6 trilyon, nakdi kredilerin 1,5 trilyon TL'ye yükseldiğini kaydeden Arslan, "Bankamız toplam kredilerini 2025'in ilk çeyreğinde 2,4 trilyon TL'ye taşımıştır. Toplam kredilerde dördüncü büyük banka ve Türk Lirası gayri nakdi kredilerde ise sektör lideri konumunda yer almaktayız" diye konuştu.

TAKİPTEKİ KREDİLERİMİZ BİNDE 5 GİBİ KÜÇÜK BİR ORAN

Halkbank ilk çeyrekte yüzde 15'lik pazar payıyla KOBİ kredilerinde Türkiye'nin lider bankası konumunu sürdürdüğünü vurgulayan Osman Arslan, "KOBİ kredilerinin ticari krediler içindeki payı ise yüzde 55'e yükseldi. Halkbank'ın esnaf kredi bakiyesi 269 milyar TL'ye ulaştı. Bankamızda kredi riski bakiyesi bulunan esnaf sayısı 2025'in ilk çeyreğinde 800 bine yaklaştı. Esnaf ve sanatkârlarımızın takipteki kredilerinin toplam kredi bakiyesine oranı da binde 5 gibi çok düşük bir seviyede olup esnaf kredilerindeki tahsilat performansı oldukça iyi durumda bulunuyor" şeklinde konuştu.

ABD'DEKİ DAVANIN SİYASİ OLDUĞUNU DÜŞÜNÜYORUZ

Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, ABD'deki davanın normal bir bankacılık soruşturması olmadığını siyasi olduğunu düşündüklerini belirterek, hukuki mücadelenin devam ettiğini söyledi. ABD'deki dava sürecinin halen devam ettiğini belirten Arslan konuyla ilgili bilgi verirken, "Biz, ABD kanunlarının teamül hukukuna göre devlet organı olduğumuz için yargılanamayacağımızı düşünüyoruz ve bu konuda da hukuki mücadelemiz devam ediyor. Yüksek mahkemeye kadar süreci taşıdık, savcılık 5 Ağustos'ta savunmamıza cevap verecek. Daha sonra da Yüksek Mahkeme ekim gibi bunu bir sonuca bağlayacak. Eğer aleyhimizde çıkarsa bu sefer yerel mahkemede esastan duruşmalarda bankamızı savunacağız ve burada da ciddi hazırlıklar içerisindeyiz. Çünkü bunun normal bir bankacılık soruşturması olmadığını düşünüyoruz, bunun siyasi olduğunu düşünüyoruz" ifadelerini kullandı.

FİLOMUZ ÇİFT SENSÖRLÜ
UYDU SİSTEMİ İLE
7/24 TAKİP
EDİLMEKTE



TÜRKİYE'NİN
İLK ELEKTRİKLİ
TIRI



2003
YILINDAN BERİ
YOLLARDAYIZ

ULUSLARARASI GIDA LOJİSTİĞİNDE LİDER

ÇEVRECİ VE
YEŞİL LOJİSTİK



HİZMETLERİMİZ:

- › Şehir İçi Taşımacılık › Karayolu Taşımacılığı › Havayolu Taşımacılığı › Express Hizmetlerimiz
- › Denizyolu Taşımacılığı › Demiryolu Taşımacılığı › Fuar Etkinliği Hizmetlerimiz › Karayolu Frigorifik Taşımacılığı
- › Yurtiçi ve Yurtdışı Depolama Hizmetlerimiz › Karayolu Komple ve Grupaj Taşıma Hizmetlerimiz



BİZE ULAŞIN:

Çilek Mah. 63176 Sk. No:6 Akdeniz/Mersin - +90 324 233 75 79 - info@ariclojistik.com

SEYİR MOBİL ÇÖZÜMLERİNDE YENİ BİR DÖNEM BAŞLATTI

TAKOBİL VE TAKOSMART İLE DİJİTAL TAKOGRAF VERİ ÇÖZÜMLERİNİ YENİLEYEN SEYİR MOBİL, DİJİTAL TAKOGRAF VERİLERİNİN İNDİRİLMESİNİ, ANALİZ EDİLMESİNİ, ARŞİVLENMESİNİ VE FİLOLARIN YASAL YÜKÜMLÜLÜKLERİNİ RAHAT BİR ŞEKİLDE YERİNE GETİRMESİNİ KOLAYLAŞTIRDI



SEYİR MOBİL GENEL MÜDÜRÜ **YAKUP KÜÇÜK**, "TAŞIMACILARIMIZ ARTIK ÇOK DAHA HIZLI, KOLAY VE EN DÜŞÜK MALİYETLE TAKOGRAF VERİLERİNE ERIŞİP YÖNETEBİLECEK" DEDİ. LANSMANA GENEL MÜDÜR YARDIMCISI **HARUN KÜÇÜK** VE AR-GE DİREKTÖRÜ **SEFA AKDAŞ** DA KATILDI

Seyir Mobil, dijital takograf verilerinin yönetiminde devrim niteliği taşıyan Takobil ve TakoSmart çözümlerini tanıttı. Yeni nesil sistemler, taşımacılık firmalarının veri indirme, analiz, raporlama ve arşivleme ihtiyaçlarını tek platformdan karşılamasını mümkün kılıyor. Seyir Mobil Genel Müdürü Yakup Küçük, "Taşımacılarımız artık çok daha hızlı, kolay ve en düşük maliyetle takograf verilerine erişip yönetebilecek" dedi. Takograf Veri Analizi Çözümü Takobil, www.takobil.com üzerinden lansmana özel 2 ay ücretsiz kullanılabilir.

8 Temmuz'da firmanın İzmit Derince'deki merkezinde gerçekleştirilen lansman toplantısına Seyir Mobil Genel Müdürü Yakup Küçük, Ar-Ge'den Sorumlu Genel Müdür

Yardımcısı Harun Küçük ve Seyir Mobil Ar-Ge Direktörü Sefa Akdaş katıldı.

SEKTÖRÜN DİJİTALLEŞMESİNE ÖNCÜLÜK EDİYORUZ

Seyir Mobil Genel Müdürü Yakup Küçük, Takobil ve TakoSmart çözümleri ile lojistik sektörünün dijital dönüşüm yolculuğunda önemli bir adım atıldığını söyledi. "Seyir Mobil olarak uzun süredir sahadaki ihtiyaçları analiz ederek geliştirdiğimiz Takobil ve TakoSmart çözümlerimizi sektörün hizmetine sunmaktan büyük bir memnuniyet duyuyoruz" diyen Küçük, "Dijital takograf verilerinin indirilmesi, analiz edilmesi ve arşivlenmesi süreçleri, özellikle filoların yasal yükümlülüklerini yerine getirme açısından kritik öneme sahip. Seyir Mobil olarak bu dönüşümün

sadece bir parçası değil, öncüsü olmayı hedefliyoruz. Takobil ve TakoSmart, bu vizyonun somut bir yansımasıdır" ifadelerini kullandı. Küçük, yeni ürünlerin Avrupa'ya satışı için Almanya'da yeni bir şirket kurduklarını da sözlerine ekledi.

Seyir Mobil Ar-Ge Direktörü Sefa Akdaş yeni ürünlerin teknik özellikleri hakkında bilgiler verdi. 2016 yılından beri dijital takograflarla ilgili çalışmalar yaptıklarını söyleyen Akdaş, toplam 20 bin müşterilerinin bulunduğunu, 250 binin üzerinde donanım sağladıklarını ve bugüne kadar 2 milyon üzerinde takograf verisi indirdiklerini söyledi.

TAKOSMART VE TAKOBİL VERİ İNDİRİYOR, ANALİZ YAPIYOR

TakoSmart, dijital takograf ve sürücü kartı verilerinin manuel olarak indirip bilgisayara kolayca aktarılmasını sağlayan kompakt ve taşınabilir bir veri indirme cihazı olarak öne çıkıyor. TakoSmart ile birlikte gelen masaüstü yazılımı ise indirilen verilerin ön izlemesini ve dosya kontrolünü kullanıcı dostu bir arayüzle sunarak firmaların güvenli, hızlı ve taşınabilir bir yöntemle sürücü veya araç bazlı veri takibi yapmasını sağlıyor.

Seyir Mobil'in bir diğer önemli çözümü olan Takobil (www.takobil.com), dijital takograf verilerinin AETR ve Avrupa Birliği mevzuatlarına uygun şekilde analiz edilmesini ve yasal raporlamaların hazırlanmasını sağlayan web tabanlı, herkese açık bir platform. Ayrıca şoför bazlı hakediş hesaplamaları, sürücü puanlamaları ve dönemsel performans karşılaştırmaları gibi detaylı operasyonel raporlar da sistem üzerinden alınabiliyor. Takobil, sadece Seyir Mobil kullanıcılarına özel bir sistem olmakla kalmayıp, dijital takograf verilerini analiz etmek isteyen tüm kullanıcıların erişimine açık bir platform olma özelliği taşıyor.

ULUSAL ANTREPO SATIN ALMA MÜDÜRÜ BERNA POMAK:

LOJİSTİKTE ÖNCE İNSAN SAĞLIĞI SONRA OPERASYONEL İSTİKRAR

LOJİSTİKTE HIZDAN ÖNCE İNSAN SAĞLIĞI VE OPERASYONEL İSTİKRARIN GELDİĞİNİ BELİRTEN ULUSAL ANTREPO SATIN ALMA MÜDÜRÜ BERNA POMAK, EĞİTİMLİ PERSONEL VE SAĞLAM BİR İÇ DENETİM MEKANİZMASININ BAŞARIYI BERABERİNDE GETİRDİĞİNİ SÖYLEDİ

Antrepo ve lojistik operasyonlarımızda "önce insan" ilkesini esas alan Ulusal Antrepo, iş güvenliği kurumsal bir kültür olarak benimsiyor. Bu kapsamda planlamalarını iş sağlığı ve güvenliği üzerinde yoğunlaştıran firma, risk analizini en hassas görev olarak benimsiyor. Özellikle forklift trafiğinden elleçleme süreçlerine kadar tüm akışlar iş güvenliği uzmanları tarafından denetleniyor. Böylece firma proaktif bir yaklaşımla her türlü riske karşı önlem alıyor.

Lojistik sektörünün önemli isimlerinden Ulusal Antrepo Satın Alma Müdürü Berna Pomak ile iş süreçlerini konuştuk.

İŞ SÜREÇLERİNDE ÖNCE GÜVENLİK

◆ **Satın alma süreçlerinizde 'kaliteden ödün vermeme' anlayışınız dikkat çekiyor. Forklift ve ekipman tercihlerinizde nelere dikkat ediyorsunuz? Bu seçimler operasyonel verimliliği ve çalışan güvenliğini nasıl etkiliyor?**

Ekipman seçiminde güvenlik ve verimlilik önceliğimizdir. CE belgeli, ergonomik ve kullanıcı dostu ekipmanlar tercih ediyoruz. Forkliftlerde ergonomik yapı, otomatik durma sistemleri ve görüş alanı genişliği gibi kriterler önceliğimizdir. Doğru ekipman hem operasyonel hızımızı artırıyor hem de olası kazaların önüne geçiyor. Ayrıca tedarikçilerimizin bakım ve eğitim desteği sunması, sahadaki güvenliği ve operasyonel sürekliliği güçlendiriyor.

KURUMUN KALBI İNSAN KAYNAĞIMIZ

◆ **Çalışan mutluluğu ve güvenliği konusunda sektörde örnek gösterilecek uy-**



ULUSAL ANTREPO SATIN ALMA MÜDÜRÜ **BERNA POMAK**, EKİPMAN, İNSAN KAYNAĞI VE ALTYAPI YATIRIMLARI YAPILIRKEN UZUN VADELİ DÜŞÜNÜLMESİ VE KALİTEDEN ÖDÜN VERİLMEMESİ GEREKTİĞİNİ SÖYLEDİ

gulamalarınız var. İnsan kaynağı seçimi ve çalışan bağlılığını artırma konusunda nasıl bir politika izliyorsunuz?

İnsan kaynağını sadece iş gücü değil, kurumun kalbi olarak görüyoruz. Aday seçiminde uyum, motivasyon ve sorumluluk bilinci öncelikli kriterlerimiz. Çalışanlarımızın hem fiziksel hem de psikolojik güvenliği için şeffaf bir iletişim ortamı kuruyoruz. Öneri sistemi,

iç eğitimler, düzenli geri bildirim ve ödüllendirme uygulamalarımızla çalışan bağlılığını yüksek tutuyoruz. Güvende hisseden ve değer gören personelin performansının da yüksek olduğunu biliyoruz.

HIZ, DOĞRULUK VE ŞEFFAFLIK

◆ **Müşteri memnuniyeti açısından baktığınızda, güvenli ve sistemli bir antrepo ve depo yönetimi müşterilerinize ne gibi avantajlar sunuyor?**

Güvenli ve düzenli bir tesis, müşteriye hız, doğruluk ve şeffaflık olarak yansır. Malzeme hasarlarının önüne geçilmesi, doğru stok yönetimi ve zamanında sevkiyat sayesinde müşteri memnuniyeti üst seviyede tutulur. Ayrıca izlenebilirlik sistemlerimiz sayesinde müşterilerimiz tüm süreçleri anlık takip edebiliyor. Bu da onlara işlerinde öngörülebilirlik ve güven sağlıyor.

EĞİTİMLİ PERSONEL, SAĞLAM İÇ DENETİM

◆ **Sektöre yeni adım atacak lojistik firmalarına veya antrepo işletmecilerine iş güvenliği ve kalite konusunda hangi tavsiyelerde bulunursunuz?**

İş güvenliği ve kalite, sonradan değil en baştan sistemin içine yerleştirilmelidir. Lojistikte hız önemli olabilir ama hızdan önce insan sağlığı ve operasyonel istikrar gelir. Yeni firmalara tavsiyem; ekipman, insan kaynağı ve altyapı yatırımlarını yaparken uzun vadeli düşünceleri ve kaliteden ödün vermeden sektörel standartlara sıkı sıkıya bağlı kalmalarıdır. Eğitimli personel ve sağlam bir iç denetim mekanizması, başarıyı beraberinde getirir.

THY YÖNETİM KURULU BAŞKANI PROF. DR. AHMET BOLAT:

EMNİYETLİ UÇUŞUN ARKASINDA GÜÇLÜ BAKIM OPERASYONU VAR

MİLLİ SAVUNMA BAKANI YAŞAR GÜLER THY TEKNİĞİ ZİYARET EDERKEN PROF. DR. AHMET BOLAT, "THY'NİN EMNİYETLİ UÇUŞLARININ ARKASINDAKİ GÜÇLÜ BAKIM OPERASYONLARIMIZ VE DİĞER HİZMETLERİMİZLE EKONOMİK KATKILARIMIZI ARTIRIYORUZ" DEDİ



THY YÖNETİM KURULU BAŞKANI PROF. DR. **AHMET BOLAT**, MİLLİ SAVUNMA BAKANI **YAŞAR GÜLER**'İ THY TEKNİK TESİSLERİNDE MİSAFİR ETTİ VE FAALİYETLERİYLE İLGİLİ BİLGİ VERDİ

Türk Hava Yolları (THY) Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı Prof. Dr. Ahmet Bolat THY'nin emniyetli uçuşlarının arkasında yer alan bakım süreçleri ile yabancı havayollarına verilen hizmetlerin Türkiye ekonomisine katkılar vermeye çalıştığını söyledi.

Prof. Dr. Ahmet Bolat, Türk Hava Yolları'nın uçak bakım ve onarım işbirliği Turkish

Technic'te, Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler'i Atatürk Havalimanı'ndaki tesislerinde ağırladı. Gerçekleşen ziyarette, Türk Hava Yolları'nın emniyetli uçuşlarının arkasında yer alan bakım süreçleri ile yabancı havayollarına verilen hizmetlerin Türkiye ekonomisine sağladığı katkılar hakkında Bakan Güler'e bilgi verildi. Ayrıca yolcu uçaklarının kargo uçaklarına dönüştürül-

mesini kapsayan özel projeler de operasyon hangarında yerinde tanıtıldı.

HİZMETLERİMİZ SİVİL HAVACILIK VE SAVUNMADA SÜRÜYOR

Ziyaretin dikkat çeken bir diğer başlığı ise devlet hava araçlarının bakım süreçleri oldu. Prof. Dr. Ahmet Bolat, sivil havacılıkta edinilen deneyimin, devlet envanterindeki

uçakların bakımında da kullanıldığını belirterek, savunma alanında bu katkının artarak sürdürüleceğini vurguladı.

Prof. Dr. Bolat, "Ziyaret kapsamında, Türk Hava Yolları'nın emniyetli uçuşlarının arkasındaki güçlü bakım operasyonlarımızı ve yabancı havayolu şirketlerine sunduğumuz hizmetler sayesinde ülkemize sağladığımız ekonomik katkıyı kendilerine aktardık. Ayrıca, Turkish Technic'i rakiplerinden ayırtıran önemli bir yetkinlik olan yolcu uçağını kargo uçağına dönüştürme sürecini de operasyon hangarımızda yerinde anlatma fırsatı bulduk. Belki de çok az bilinen ama bizim için son derece kıymetli bir konuyu da Sayın Bakanımızla istişare etmekten mutluluk duyduk. Uçak ve komponent bakımındaki tecrübemizi, devletimize ait uçakların bakımında da kullanıyor, milli savunmamıza bu alanda katkı sunmanın haklı gururunu yaşıyoruz. Bu katkıyı daha da ileri taşımak için çalışmaya devam edeceğiz. Nazik ziyaretleri ve kıymetli ilgileri için Sayın Bakanımıza içten teşekkürlerimizi sunarız" ifadelerini kullandı.

KKTC'Lİ ŞEHİT YAKINLARINA YÜZDE 50 İNDİRİM

Bu arada Türk Hava Yolları (THY), Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'yle olan bağlarını güçlendirecek önemli bir sosyal sorumluluk adımı attı. THY Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı Prof. Dr. Ahmet Bolat'ın ev sahipliğinde Genel Müdürlük binasında düzenlenen basın toplantısıyla, KKTC'li şehit yakınları, gaziler ve birinci derece yakınlarına yönelik %50 indirimli seyahat imkânı tanıyan protokol kamuoyuna duyuruldu.



THY GENEL MÜDÜRÜ BİLAL EKŞİ, ŞİRKETİN 26 TEMMUZ İTİBARIYLA GÜNLÜK 232 BİN 878 YOLCU TAŞIYARAK KENDİ REKORUNU GEÇTİĞİNİ SÖYLEDİ. THY 2 TEMMUZ 2023 TARİHİNDE GÜNLÜK 226 BİN 987 YOLCU TAŞIYARAK REKOR KIRMIŞTI

Toplantıya KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar ile birlikte birçok bakan ve yetkili de katıldı. Prof. Dr. Bolat, imzalanan protokolün sadece bir indirim kararı olmadığını vurgulayarak, "Bu uygulama, Türk Hava Yolları'nın Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne duyduğu derin sevginin ve sorumluluğun bir göstergesidir" dedi.

GÜNLÜK TARİHİ YOLCU REKORU

Türk Hava Yolları (THY), bir günde taşıdığı yolcu sayısı ile yeni bir rekora imza attı. THY Genel Müdürü Bilal Ekşi, sosyal medya hesabı üzerinden yaptığı açıklamada, şirketin 26 Temmuz itibarıyla 232.878 yolcuya hizmet vererek tarihindeki en yüksek günlük yolcu sayısına ulaştığını duyurdu. Ekşi, "Önceki rekorumuzu 2 Temmuz 2023 tarihinde günlük 226 bin 987 yolcu ile kırmıştık. THY yüksekte uçuyor" dedi.

Bilal Ekşi ayrıca yine sosyal medya hesabından yaptığı açıklamada, "THY, emniyet ve konforla zamanında kalkıyor. 2025 Ocak-Temmuz döneminde, 2024'ün aynı dönemine göre 5 puanlık bir artışla yüzde 84,1 zamanında kalkış başarısına ulaştık. Sizlere emniyetli, konforlu ve tam zamanında hizmet sunmaktan büyük mutluluk duyuyoruz" ifadelerini kullandı.

Küresel ölçekte 130'dan fazla ülkeye uçuş gerçekleştiren THY, özellikle yaz aylarında artan turizm hareketliliği ve uluslararası uçuşlara olan yüksek talep sayesinde yoğun günler geçiriyor. Bu başarı, THY'nin hem iç hatlarda hem de dış hatlardaki etkinliğini artırarak büyüme hedeflerini sürdürülebilir şekilde gerçekleştirdiğini ortaya koyuyor.



HALK GYO GENEL MÜDÜRÜ VE YÖNETİM KURULU ÜYESİ ERDAL BEKİN:

“TÜRKİYE’NİN YEŞİL KALKINMA VİZYONUNDA BİZ DE VARIZ”

“LEED SERTİFİKALI PROJELERİMİZLE, YALNIZCA GAYRİMENKUL SEKTÖRÜNE DEĞİL, TÜRKİYE’NİN ‘YEŞİL KALKINMA DEVRİMİ’ HEDEFLERİNE KATKI SAĞLAMAKTAN GURUR DUYUYORUZ”

Halk GYO Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Bekin gayrimenkul yatırım ortaklığı olarak, “Doğru Lokasyonda Doğru Proje” anlayışıyla hayata geçirdikleri her projede yatırımcılara ve ülkeye karşı duyulan sorumluluğu bilinciyle hareket ettiklerini söyledi.

Ekovitrin’e özel açıklamalar yapan Erdal Bekin, Halk GYO’nun kurulduğu günden bu yana, ana hissedarı Halkbank’tan aldıkları güven ve itibarla yol aldıklarını, 15 yıldır ilk günkü heyecan ve azimle sektöre liderlik eden projelere imza attıklarını belirtti.

STRATEJİMİZİN TEMEL TAŞI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilir gayrimenkul anlayışını, uzun vadeli stratejilerinin temel taşı olarak gördüklerini dile getiren Halk GYO Genel Müdürü Erdal Bekin, “Projelerimizi, inşa edildikleri şehirlerin sosyal ve kültürel dokularını gözeten, yerel değerlere saygılı ve kentle bütünleşen tasarımlarla hayata geçiriyoruz. Kullanıcı odaklı yaklaşımımızla, yaşam kalitesini artıran, çevreye duyarlı ve enerji verimli projeler üretmeye öncelik veriyoruz” dedi.

Çevre dostu yaklaşımlarının sadece tasarım ve uygulama aşamalarında değil, uluslararası standartlarda aldıkları sertifikalarla da tescillendiği bilgisini veren Erdal Bekin, bu başarı, enerji verimliliği, çevresel sorumluluk ve ileri mühendislik anlayışımızın, uzman kadromuzun emeğiyle hayat bulan projelere nasıl yansıdığının güçlü bir göstergesidir” diye konuştu.

YEŞİL KALKINMA DEVRİMİ

LEED sertifikalı projelerimizle, yalnızca



HALK GYO GENEL MÜDÜRÜ VE YÖNETİM KURULU ÜYESİ **ERDAL BEKİN**, “SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ SADECE BUGÜNÜN DEĞİL, YARININ ŞEHİRLERİ İÇİN DE BİR SORUMLULUK OLARAK GÖRÜYORUZ” DEDİ

gayrimenkul sektörüne değil, Türkiye’nin “yeşil kalkınma devrimi” hedeflerine katkı sağlamakdan gurur duyduklarını ve uluslararası alanda tescillenmiş çevre dostu yapılarla, Türkiye’nin sürdürülebilir gelecek vizyonuna destek verdiklerinin altını çizen Halk GYO Genel Müdürü Erdal Bekin şöyle dedi:

“Yatırımcılarımıza karşı sorumluluklarımızı yerine getirirken, ülke ekonomisine de

katma değer sağlamaya devam ediyoruz. Dengeli ve istikrarlı büyüme stratejimiz doğrultusunda; Türkiye’nin önde gelen şehirlerinde hayata geçirdiğimiz projelerle sektöre yön veriyor, yeni yatırım fırsatlarını değerlendirerek ülkemizin dört bir yanında değer üretmeyi sürdürüyoruz.”

TÜRK MÜHENDİSLİĞİNİ KÜRESEL ÖLÇEKTE GÖSTERİYORUZ

İstanbul Finans Merkezi gibi, ülkenin en prestijli yatırımlarında üstlendikleri rolün, bu vizyonun güçlü bir yansıması olduğuna vurgu yapan Erdal Bekin, “Halk Ofis Kuleleri, yalnızca şirketimizin değil, Türkiye’nin vizyoner atılımlarından biridir. Uluslararası finans piyasalarında daha etkin bir aktör olma hedefiyle hayata geçirilen bu stratejik proje, aynı zamanda Türk mühendisliğinin kapasitesini ve yetkinliğini küresel ölçekte görünür kılmaktadır” diye konuştu.

YARININ ŞEHİRLERİ İÇİN DE SORUMLULUK TAŞIYORUZ

“Yılın ikinci yarısında da sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda, tüm paydaşlarımız için daha fazla değer üretmeye kararlıyız. Sürdürülebilirliği sadece bugünün değil, yarının şehirleri için de bir sorumluluk olarak görüyor; çevreye duyarlı, insan odaklı, daha yeşil ve yaşanabilir bir gelecek için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz” diyen Erdal Bekin, yenilikçi, dünya standartlarında projeler geliştirerek Türkiye adına fayda sağlamayı sürdüreceklerini, kurucuları Halkbank’ın misyonuna uygun şekilde; güvenilir, şeffaf ve tercih edilen bir kurum olma hedefiyle yollarına devam ettiklerini kaydetti.

GELECEĞİ İNŞA EDEN GÜÇ: KUZU GRUP'UN YENİ YÜZYILI



ÖDÜLLERLE TAÇLANDIRILDI

Turizm sektörüne JW Marriott Hotel Istanbul Marmara Sea yatırımıyla güçlü bir giriş yapan Kuzu Grup, bu projeyi Kuzu GYO aracılığıyla halka arz ederek yatırımcılarına sundu. Bu proje, Forbes Travel Guide'dan dört yıldız, Green Key ve Türkiye Sustainable Tourism gibi ödüllerle taçlandırıldı.

1 943 yılında kurulan Kuzu Grup, 82 yıllık köklü geçmişiyle inşaat, su ve arıtma teknolojileri ile turizm sektörlerinde küresel ölçekte faaliyet gösteren öncü bir marka.

Üç kıtada hayata geçirdiği projelerle uluslararası arenada saygınlık kazanarak; ENR 2024 listesinde dünya genelinde 115., bina üstyapıda 40., arıtma altyapısında ise 17. sıraya yükseldi.

15.000 kişilik ekibiyle 3 milyon m²'lik aktif inşaat alanında 3 kıtada çalışmalarını sürdüren grup; İstanbul'da SeaPearl Ataköy, Spradon Projeleri, Ankara'da Kuzu Effect, AVM, Kumru Ankara gibi prestijli projeler yanında Medicana Ataköy yatırımı ile de sağlık sektörüne adım attı.

Yurt dışında İran'da 57.000, Cezayir'de 30.500 konutluk sosyal konut projelerini başarıyla tamamladı. Türkiye'de Sürdürülebilir yaşam alanları oluşturma odağıyla, Emlak Konut Kentsel Dönüşüm Projesi kapsamında Fikirtepe, Okmeydanı dışında

Hatay, Adıyaman ve Malatya deprem bölgelerinde toplam 12.000'e yakın konut inşa ediyor.

Kuzu Grup, Türkiye'nin lider atık su arıtma operatörlerinden biri. İstanbul ve Bursa'daki tesisleriyle 20 milyondan fazla kişiye hizmet veriyor. Karadağ, Özbekistan ve Kuveyt gibi ülkelerde büyük ölçekli arıtma projeleri yürütüyor.

Turizm sektörüne JW Marriott Hotel Istanbul Marmara Sea yatırımıyla güçlü bir giriş yapan Kuzu Grup, bu projeyi Kuzu GYO aracılığıyla halka arz ederek yatırımcılarına sundu.

Bu proje, Forbes Travel Guide'dan dört yıldız, Green Key ve Türkiye Sustainable Tourism gibi ödüllerle taçlandırıldı.

Kuzu Grup, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda çevreci, yeni nesil inşaat tekniklerinden, enerji verimliliğini artıran altyapı çözümlerine kadar geniş bir perspektifti ile çalıştığı projeleri ile geleceğe değer katmaya devam ediyor.

**"YALNIZCA BUGÜNÜ
DEĞİL, GELECEK NESİLLERİ
DE GÖZETEN PROJELER
GELİŞTİRİYORUZ"**



KUZU GRUP YÖNETİM KURULU
BAŞKANI **ÖZEN KUZU:**

"Kuzu Grup olarak, sürdürülebilirliği yalnızca bir hedef değil, tüm projelerimizin temel yapı taşı olarak görüyoruz. Yenilenebilir enerjiye yönelik çözümler geliştiriyor, çevre dostu malzemeleri ve ileri teknolojileri inşaat süreçlerimize entegre ederek enerji verimliliğini artırıyor, geri dönüşüm ve atık yönetimi uygulamalarını güçlendiriyoruz.

Doğal dengenin korunmasını işimizin bir parçası olarak nasıl benimsiyorsak, insan haklarının ve toplumsal huzurun sürdürülebilirliğini de aynı sorumluluk bilinciyle önemsiyoruz. Çevrenin korunması kadar, insan onurunun ve haklarının savunulmasının da toplumsal gelişimin ayrılmaz bir parçası olduğuna inanıyor, bu bilinçle hareket etmeye devam ediyoruz.

İnsana ve doğaya duyduğumuz saygıyla, yalnızca bugünü değil, gelecek nesilleri de gözetken projeler geliştiriyoruz. Çalışmalarımızın merkezinde kalite, güven ve sürdürülebilirlik ilkeleri yer alıyor. Teknolojiyi, yenilikçi yaklaşımlarla birleştirerek, içinde yaşadığımız toplumun refahına uzun vadeli katkılar sunmayı amaçlıyor ve bunun için çalışıyoruz."

BAKAN MURAT KURUM'DAN EV SAHİBİ OLMAK İSTEYENLERE MÜJDE:

GAYRİMENKUL SERTİFİKASI DAMLAYA DAMLAYA 'EV' OLUYOR

ÇEVRE ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANI MURAT KURUM: "BORSA İSTANBUL'DA DA İŞLEM GÖRECEK GAYRİMENKUL SERTİFİKASI SİZİ ZAMANLA EV SAHİBİ YAPACAK"

BİLAL KOÇAK

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, konut edinmeyi kolaylaştıran TOKİ ve Emlak Konut GYO ortaklığıyla İstanbul'da hayata geçirilecek Gayrimenkul Sertifikası'nı tanıttı. Kurum, "Milletimizin bir büyük hayalini daha gerçeğe dönüştürüyoruz.

Damlaya damlaya ev oluyor" dedi.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, İstanbul'da düzenlenen Gayrimenkul Sertifikası Tanıtım Toplantısı'na katıldı. Bakan Kurum, Eskişehir'deki orman yangınında şehit olan orman işçileri ve AKUT gönüllülerine Allah'tan rahmet, ya-

kınlarına baş sağlığı dileyerek konuşmasına başladı. Toplantıda Gayrimenkul Sertifikası ile hayata geçirilecek projenin detaylarını açıklayan Bakan Kurum, "Birikimi olmayan vatandaşlarımızın çok cüzi miktarlarla ev sahibi olmalarını sağlayacak çok büyük bir adım atıyoruz" diye konuştu.





VATANDAŞLARIMIZIN SESİNE KULAK VERİYORUZ

Artan konut ve kira artışlarına karşı vatandaşların güvenli konutlara ulaşmasını kolaylaştıracak adımları hayata geçirdiklerini belirten Bakan Kurum, "Elbette ki biz, tüm bu zorlukları görüyor, vatandaşlarımızın sesine kulak veriyor, onların dertlerini kendi derdimiz biliyoruz. Daha iyisini nasıl yapabiliriz cevabını arıyoruz. Vatandaşımızın ev sahibi olabilmesi için de her enstrümanı kullanıyoruz. İşte bu önemli arayışın somut bir yansıması olarak, bugün sizlere Gayrimenkul Sertifikası'nı gururla tanıtıyoruz. Gerek Gayrimenkul Sertifikası ile gerek yeni konut arzlariyle birlikte konut sorununu kökten çözeceğiz. Her türlü iradeyi Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde gösterecek ve 81 ilimizi hem afetlere hazırlayacağız hem de bu kapsamda yapılması gereken tüm işleri bir koordinasyon içerisinde yürütmeye devam edeceğiz" dedi.

BAŞAKŞEHİR'DEKİ DAMLA KENT EVLERİ İLE HAYATA GEÇİYOR

Bakan Kurum, Gayrimenkul Sertifikası modelinin ilk etapta İstanbul Başakşehir'de inşa edilecek Damla Kent Evleri'nde uygu-



MİLLETİN BİR BÜYÜK HAYALİNİ DAHA GERÇEĞE DÖNÜŞTÜRDÜKLERİNİ DİLE GETİREN BAKAN MURAT KURUM, "GAYRİMENKUL SERTİFİKASI VATANDAŞLARIMIZIN KÜÇÜK BİRİKİMLERLE BÜYÜKHAYALLERE ULAŞMASINI SAĞLAYACAK BİR YATIRIM ARACIDIR" DEDİ

lanacağını açıklayarak şu bilgileri verdi:

"Gayrimenkul Sertifikası vatandaşlarımızın küçük birikimlerle büyük hayallere ulaşmasını sağlayacak bir yatırım aracıdır. Yani bu sertifika, gayrimenkul projelerine küçük paylarla ortak olmanızı sağlayan, Borsa İstanbul'da işlem gören, hisse senedi gibi alınıp satılabilen bir enstrümandır. Bu yatırım aracını ilk etapta şehrin en kıymetli diyeceğimiz alanında Başakşehir'deki Damla Kent Evleri ile hayata geçiriyoruz. Havalimanına

TOKİ BAŞKANI LEVENT SUNGUR: SERTİFİKALAR DAİREYE DÖNÜŞECEK

TOKİ Başkanı Levent Sungur, sürdürülebilir yeni bir modeli TOKİ ve Emlak Konut tecrübesiyle hayata geçireceklerini söyledi. Sungur, "Vatandaşlarımız bu model ile konut piyasasının sağladığı avantajlardan faydalanarak hem konut alabilecek hem de birikimlerini piyasa şartlarında faizsiz olarak değerlendirebilecektir. Diğer bir ifade ile küçük birikimlerle vatandaşlarımız, büyük bir projenin her metrekaresine ortak olabilecek, her bir sertifika zamanla bir daireye dönüşecektir. Yani damlaya damlaya ev olacaktır. Bu modelin kamu eliyle ve özellikle de TOKİ ve Emlak Konut gibi güçlü iki kurum üzerinden yapılması, yatırımcı açısından güven ortamını pekiştirecek ve daha avantajlı hale getirecektir" dedi.



yakınlığı, her türlü ulaşım erişim kolaylığı olan bu projemizi sertifika yöntemiyle halka arz edeceğiz. Bu sistemin en güzel yanı nedir biliyor musunuz? Birikiminiz az olsa bile, cüzi miktarlarla bu sertifikaları alarak yatırım yapmaya başlayabiliyorsunuz. Sertifikalarınızı biriktirdikçe, proje sonunda yeterli sayıya ulaştığınızda, o projeden ev sahibi olabiliyorsunuz. Ya da dilerseniz, birikimlerinizi nakde çevirerek gelir elde edebilirsiniz. Mesela, hayalinizdeki ev için yeterli sertifikaya ulaştınız. Başvurunuzu yapıyorsunuz, beğendiğiniz daireyi seçiyorsunuz. O daire sizin için ayrılıyor, başka hiç kimseye satılmıyor. Proje tamamlandığında ise Bakanlığımız çatısı altında güvenle inşa ettiğimiz bu projeden tapunuzu alıyorsunuz.”

TOKİ VE EMLAK KONUT'UN GÜVENCESİ ALTINDA

Damla Kent Evleri Projesi'nin sertifika bedelinin halka arz değerlendirme fiyatı üzerinden yüzde 25 indirimle 7 lira 59 kuruş olarak belirlendiğini açıklayan Bakan Kurum, “İlk

etapta 5 bin konutla bu halka arzı başlatacağız. Daha sonra İstanbul'un farklı alanlarında, Türkiye'nin farklı alanlarında bu projeyi hızla genişleteceğiz. Üstelik, tüm bu süreç Bakanlığımıza bağlı TOKİ'mizin ve Emlak Konut'umuzun güvencesi altında. Yani, güvenilir, şeffaf ve tamamen vatandaş odaklı bir sistemi hayata geçiriyoruz. İnşallah bu proje, 'Küçük birikimlerle büyük hayaller' sloganıyla, her bir vatandaşımızın ev sahibi olma hayaline büyük bir kapı aralayacak” diye konuştu.

SERTİFİKALARI ORTAK SATIN ALMA İMKANI

Sertifika modelinin ortak konut alımına da imkan sunduğunu belirten Bakan Kurum “Bu sistemde paylı mülkiyet imkanı da var. Yani, iki ya da daha fazla kişi, sertifikalarını birleştirerek aynı konuta ortak olabiliyor. Tapuya isimleriniz, hisseleriniz oranında yazılıyor” dedi.

Sertifika ile yatırım modelinin konut sahibi olmanın yanı sıra konut satın almadan

gayrimenkul değer artışından yararlanma avantajı sunduğuna da dikkat çeken Bakan Kurum, “Bu sertifikalar, sadece ev sahibi olma fırsatı sunmuyor; bununla beraber gayrimenkul değer artışlarından da faydalanmanızı sağlıyor. Borsa İstanbul'da işlem gördüğü için, istediğiniz zaman satabiliyorsunuz. Satış emri verdiğinizde, sertifikalarınız o günkü borsa fiyatından satılıyor ve paranız hesabınıza yatırılıyor” açıklamasını yaptı.

BU PROJE KİRA FİYATLARINI DÜŞÜRME AZMİMİZİN BİR KANITI

Gayrimenkul Sertifikası'nın vatandaşın uygun maliyetlerle güvenilir konuta ulaşması için atılan güçlü adımlardan biri olduğuna vurgulayan Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, “Şunun altını önemle çizmek isterim. Bu proje sadece bir yatırım aracı değildir. Bu proje kira fiyatlarını düşürme azmimizin bir kanıtı milletimizin yuva hayalini gerçeğe dönüştürme sözümüzün de bir ispatıdır. Onun için damlaya damlaya yuva olur diyoruz ve biz bu dam-



GAYRİMENKUL SERTİFİKASI TOPLANTISINA ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANI **MURAT KURUM**, TOKİ BAŞKANI **LEVENT SUNGUR**, EMLAK KONUT GENEL MÜDÜRÜ **YASİR YILMAZ** İLE KAMU YETKİLİLERİ VE SEKTÖR TEMSİLCİLERİ KATILDI

laları birleştirerek vatandaşımızın hayallerini gerçeğe dönüştürmekte kararlıyız. Bu yüzden biz her bir vatandaşımızın yüzündeki tebessümü görmek çocuklarımızın güvenle büyüyebileceği bir yuvaya kavuşmasını sağlamak için hep birlikte durmadan duraksamadan çalışacağız. Bu yolda TOKİ'mizle Emlak Konutumuzla ilgili tüm kurum ve kuruluşlarımızla, paydaşlarımızla omuz omuza vererek milletimizin yanında zor gününde de, iyi gününde de olmaya devam edeceğiz" dedi.

YIL SONUNDA YENİ SOSYAL KONUT PROJELERİMİZİ BAŞLATIYORUZ

Yıl sonunda başlatılacak sosyal konut projelerinin hazırlıklarının devam ettiğini belirten Bakan Kurum, "Yıl sonunda yepyeni bir aşamaya daha geçiyoruz. Hem kentsel dönüşüme katkı sunmak hem de gayrimenkul kira artışlarını aşağı çekmek için yıl sonunda yeni sosyal konut projelerimizi başlatıyoruz. Şu anda TOKİ'mizle ve ilgili kurum ve kuruluşlarımızla detaylar üzerinde hummalı bir çalışma yürütüyoruz. Ev sahibi olmayan, ilk evini alacak gençlerimizin, emeklilerimizin, dar gelirli ailelerimizin ve memur kardeşlerimizin ev sahibi olmasına destek olacak Cumhuriyet tarihinin en büyük projesini inşallah Sayın Cumhurbaşkanımız yıl sonuna kadar milletimize müjdeleyecek" şeklinde konuştu.

DEPREM BÖLGESİNDEKİ İNŞA SEFERBERLİĞİNİN DÜNYADA ÖRNEĞİ YOK

Türkiye'nin, 6 Şubat depremlerinin ardından

11 ilde 500 bin konutu eş zamanlı inşa edebilme tecrübesini ortaya koyduğunu ifade eden Bakan Kurum şöyle devam etti:

"Bugün deprem bölgesinde günde 550, saatte 23 konut inşa ediyoruz. 200 bin mimar, mühendis, işçimizle; depremzede kardeşlerimiz evlerine 1 saat daha erken girsin diye gece gündüz demeden çalışıyoruz. 250 bin konutumuzu okullarıyla, parklarıyla, camileriyle, tüm yaşam alanları alt yapısıyla birlikte afetzede kardeşlerimize teslim ettik, kardeşlerimizin yaralarını sardık. Kalan 203 bin yuvamızı yıl sonuna kadar tamamlayacağız. İnşallah bu yıl sonunda her bir depremzede kardeşimizi sıcak, huzurlu ve güvenli yuvasına kavuşturacağız. Onlara sözümüz var. İnanın tüm bunları aynı anda yapmak, sosyal konut projeleri üretmek, kentsel dönüşümle evleri yenilemek; 11 ilde 500 bin konutu eş zamanlı yürütmek, bir Avrupa ülkesi büyüklüğündeki alanı yeniden inşa etmek; Türkiye dışında hiçbir ülkenin başarabileceği bir iş değildir. Dünyada da zaten başka bir örneği yoktur. Bu, sağlam bir teknik altyapı, güçlü bir irade, güçlü bir lider ve siyasi kararlılık gerektirir."

BUGÜNE KADAR 1 MİLYON 673 BİN SOSYAL KONUT İNŞA ETTİK

Bakan Kurum konuşmasında 23 yılda vatandaşların güvenli barınma imkânına kavuşması için pek çok projenin başarıyla hayata geçirildiğini söyledi.

2002'den bu yana, 'Herkes için yuva, herkes için umut' dedik ve gece gündüz demeden çalıştık. Sosyal devlet anlayışıyla, vatandaşımızın en temel hakkı olan barınma

GAYRİMENKUL SERTİFİKALARI AĞUSTOS'TA HALKA ARZ EDİLİYOR

Emlak Konut GYO Genel Müdürü Yasir Yılmaz projeye ilişkin sertifikaların 4-8 Ağustos tarihleri arasındaki halka arz edileceğini açıkladı. Yasir Yılmaz, "Vatandaşlarımız halka arz döneminde Halk Yatırım, Ziraat Yatırım, Vakıf Yatırım ve aracı kuruluşlar üzerinden talep ederek satın alabilecekler. Halka arz sonrası gayrimenkul sertifikası Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayacak. Gayrimenkul Sertifikası'nda üç farklı modelle işlem yapılabilir. Asli Edim yönteminde yeterli sayıda sertifika biriktiren yatırımcılarımız projeden doğrudan konut sahibi olabileceği gibi arkadaşlarıyla bir araya gelerek ortak bir alım da gerçekleştirebilecekler. İkinci olarak Tali Edim yönteminde konut sahibi olmayı tercih etmeyen yatırımcılarımız projedeki gayrimenkullerin değer artışından şeffaf bir biçimde faydalanarak bu getiriyi nakde çevirebiliyor olacaklar. Üçüncü yöntemde ise Borsa İstanbul'da işlem gören sertifikaların değer artışından faydalanmak isteyenler sertifikalarını yatırım hesabı üzerinden kolaylıkla alıp satabilecekler" dedi.



GAYRİMENKUL SERTİFİKASI TOPLANTISINA KATILAN EKOVİTRİN YAYIN KURULU ÜYESİ **BİLAL KOÇAK**, ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANI **MURAT KURUM**'LA SAMİMİ BİR ORTAMDA GÖRÜŞTÜ

hakkına dair fırsatlar sağladık, en zor günlerde bile kampanyalar düzenledik, projeler yaptık. 'Ev sahibi olmayan tek bir kardeşimiz kalmayacak' dedik, 50 bin ve 100 bin sosyal konut projeleriyle, İlk Evim Projesi ile, Yarısı Bizden kampanyasıyla vatandaşlarımızın yanında olduk" diyen Bakan Kurum, bugüne kadar 1 milyon 673 bin sosyal konut inşa ettiklerini, söz konusu projelerle 5 milyon dar gelirli vatandaşın güvenli alanlarında yaşamasını temin ettiklerini anlattı.

Kentsel dönüşüm projelerinin 81 ilde devam ettiğini belirten Murat Kurum, "Özellikle İstanbul'umuzu riskli yapılardan kurtarmak, o beklenen büyük depreme hazırlamak için var gücümüzle çalışıyoruz. Bugüne kadar kentsel dönüşüm kapsamında da 1 milyona yakın konutu dönüştürdük, milyonlarca İstanbulluyu güvenli evlerine kavuşturduk. Halen İstanbul'umuzun 39 ilçesinin her yerinde dönüşüme hız kesmeden sürdürüyoruz" diye konuştu.

GAYRİMENKUL SERTİFİKASIYLA ALÂKALI 15 SORU VE 15 CEVAP

1 Gayrimenkul Sertifikası nedir?

Gayrimenkul sertifikası, küçük paylarla konut projelerine yatırım yapma imkânı sunan, SPK denetiminde Borsa İstanbul'da işlem gören yatırım aracıdır.

2 Neden bu modeli seçmeliyim?

Gayrimenkul sertifikası, peşinat-sız, kredisiz ev alma şansı sunarken, dileylene menkul kıymet yatırımı imkânı verir.

3 Güvence kimde?

Gayrimenkul sertifikası, TOKİ ve Em-lak Konut güvencesinde, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı desteğiyle hayata geçiyor.

4 Ne kadar yatırımla başlanabilir?

Sadece bir sertifika almak bile yeterli. Alt-üst sınır yok.

5 Ev nasıl alınır?

Yeterli sayıda sertifika biriktirenler, ilgili daireyi seçerek ev sahibi olabiliyor (Asli Edim).

6 Daire proje bitmeden seçilebilir mi?

Evet. Belirlenen adette sertifika biriktirenler, dairelerini önceden seçebilir.

7 Ortak ev almak mümkün mü?

Evet. Birden fazla kişi aynı daireye ortak olabilir, tapuda paylı mülkiyetle yer alabilir.

8 Tüm daireler aynı fiyat mı?

Hayır. Kat ve cephe farklarına göre "şerefiye" farkı uygulanır.

9 Kaç konut satılacak, talep ne zaman?

İlk etapta 1540 daire için 4-8 Ağustos 2025 arasında talep toplanacak.

10 Ev almak istemezsem ne olur?

Borsada sertifikanızı satabilir veya proje sonunda gelir paylaşımı (Tali Edim - talep edildiği takdirde, ihraççının söz konusu gayrimenkul sertifikalarına mahsuben ilgili bağımsız bölümleri satması ve satış tutarını sertifika sahiplerine, sahip oldukları sertifikalar oranında dağıtması-) alabilirsiniz.

11 Sertifikaları istediğim zaman satabilir miyim?

Evet. Tıpkı hisse senedi gibi borsada işlem görecektir.

12 Tüm daireler satılmazsa ne olacak?

TOKİ, kalan daireleri önceden belirlenen şartlarla satın alacak.

13 Yatırım süresi ne kadar?

Damla Kent Projesi 48 ayda tamamlanacak.

14 Sertifika adedi değişir mi?

Hayır. Her daire için gerekli sertifika sayısı sabittir.

15 Kaç sertifika ile ev alınabilir?

Damla Kent Evleri Projesi'nde 62 metrekarelik 1+1 daireler için 631 bin 516 adet sertifika, 88 metrekarelik 2+1 daireler 863 bin 276 adet sertifika biriktirmek gerekiyor.

SERTİFİKA İLE DAMLA KENT'TEN NASIL KONUT ALINACAK?

DAMLA KENT'TEN EV SAHİBİ OLMAK İSTEYENLER DEVLET BANKALARI ARACILIĞIYLA 4-8 AĞUSTOS 2025'TE HALKA ARZA EDİLECEK GAYRİMENKUL SERTİFİKALARINDAN ALMALARI GEREKİYOR. YETERLİ SERTİFİKAYA ULAŞANLAR 5 ŞUBAT 2026 – 4 AĞUSTOS 2028 ARASINDA DAİRELERİNE KAVUŞACAK



Damla Kent Projesi, Gayrimenkul Sertifikası ile alım fırsatıyla birlikte yapımı en çok merak edilen projeler arasında girdi. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı öncülüğünde, TOKİ ve Emlak Konut GYO iş birliğiyle hayata geçirilen Damla Kent Projesi, 5.325 konut ve 244 ticari üniteden oluşan dev bir yaşam alanı sunacak.

Damla Kent Projesi, TOKİ ve Emlak Konut GYO'nun öncülüğünde İstanbul'da hayata geçiriliyor. Gayrimenkul Sertifikası modeli ile yatırımcılara sunulan proje, modern yaşam alanlarıyla dikkat çekiyor. Damla Kent Projesi, İstanbul'un Avrupa Yakası'nda, Başakşehir ilçesinde inşa ediliyor. Proje, Çam ve Sakura Şehir Hastanesi'ne yürüme mesafesinde yer alıyor ve İstanbul Havalimanı, Kuzey Marmara Otoyolu, Başakşehir Millet Bahçesi ve yeni metro hatlarına yakınlığıyla stratejik bir konuma sahip. Yaklaşık 379 bin metrekarelik bir arsa üzerinde, toplam 1,2 milyon metrekarelik inşaat alanında geliştirilen

len proje, İstanbul'un gelişen bölgelerinden birinde yer alıyor.

HER AÇIDAN CAZİP BİR PROJE

Proje, yatay mimari anlayışıyla tasarlanmış olup, 33.000 metrekarelik geniş yeşil alanlar, yürüyüş yolları, parklar ve dinlenme alanları gibi sosyal donatılar sunuyor. Başakşehir'in merkezi konumu ve altyapı olanaklarına yakınlığı, Damla Kent'i hem yaşam hem de yatırım açısından cazip kılıyor. Projenin inşaatına 1 Ekim 2025'te başlanması ve 4 Şubat 2029'da tamamlanması planlanıyor.

Damla Kent Projesi'nde daire fiyatları, Gayrimenkul Sertifikası modeliyle belirleniyor ve sertifika sayısına göre değişiklik gösteriyor. Örneğin, 1+1 daire için 4.793.206 TL (631.516 sertifika), 2+1 daire için 6.552.265 TL (863.276 sertifika), 3+1 daire için 10.511.512 TL (1.384.916 sertifika) gerekiyor. Sertifikalar, halka arzda 7,59 TL birim fiyatla sunulacak.

Yatırımcılar, birden fazla kişi bir araya ge-

lerek sertifikalarını birleştirip paylı mülkiyet ile daire sahibi olabilecekler. Hisseler bu durumda tapuda ayrı ayrı işlenecek. Projenin beklenen satış geliri yaklaşık 64,8 milyar TL olarak belirlendi.

PROJEDEN EV NASIL ALINIYOR?

Gayrimenkul Sertifikası, Damla Kent Projesi'nde konut sahibi olmak isteyenler için SPK denetiminde geliştirilen bir finansman modelidir. Yatırımcılar, Halk Yatırım, Ziraat Yatırım, Vakıf Yatırım gibi aracı kurumlar veya Halkbank, Ziraat Bankası, Vakıfbank aracılığıyla 4-8 Ağustos 2025'teki halka arzda katılarak sertifika alabilir. Bir daire için gereken sertifika sayısı İzahname Seti'nde ve projenin resmi web sitesinde paylaşılacak. Yeterli sertifikaya ulaşanlar, "Asli Edim" (ihraççının ifa süresi içerisinde, izahname ya da ihraç belgesi-ne uygun bir biçimde bağımsız bölümü tamamlayarak sertifika sahiplerine mülkiyetini devretmesi) ile 5 Şubat 2026-4 Ağustos 2028 arasında daire sahibi olabilecek.

Kentsel Dönüşümü Yaparsa Katılım Sermayesi Yapar!



Sedat YILMAZ

Sanayileşme ile birlikte hızlı ve kontrolsüz büyüyen kentler zamanla yaşanmaz hâle geldiğinde kentsel dönüşüm kapıları çaldı. Zamanla şehir hayatının çarpık yapılaşması-na tabii afetler eklenince köyler ve kasabalar da bundan nasibini aldı.

Büyümeden başka bir düşüncenin olmadığı, insanların baraka evlerde dahi yatmaya rıza gösterdiği, çevre kirliliği ve altyapı sorunlarının ayyuka çıktığı, insanları fabrika ile gecekondu arasına sıkıştırdığı sosyal hayat, sonunda patlama noktasına geldi ve kentsel dönüşüm kaçınılmaz oldu.

Neticede kentsel dönüşüm bugün, sanayileşmenin kötü etkilerini ve tabii afetlerin vereceği can ve mal kayıplarını önlemenin zaruri bir hayat kurtarıcısı...

KENTSEL DÖNÜŞÜMÜN İLK ÖRNEĞİ PARİS

Kentsel dönüşümün kısa tarihine bakıldığında ilk örneği Paris'te yaşandı. 1800'li yılların ortalarından itibaren kamu desteği ile başlatılan çalışmalar zamanla sanayileşen ülkelerde yaygın olarak hayata geçti. Osmanlı'da da dönüşüm aynı tarihlerde gerçekleşiyor

Cumhuriyet döneminde önce 1966 yılında gecekondu kanunu ile start alan kentsel dönüşüm, 1980'li yıllara kadar istenildiği gibi uygulanamadı. İlkemizde 1984 yılında Toplu Konut ve Kamu Ortaklığı İdaresi Başkanlığı Kanunu'nun çıkarılması ve TOKİ'nin kuruluşuyla hayat bulan kentsel dönüşüm, birçok siyasi ve sermaye sorunlarıyla karşı karşıya kalsa da Sakarya'da 17 Ağustos 1999, Düzce'de 12 Kasım, 2011'de Van, 6 Şubat 2023'te Kahramanmaraş merkezli 11 vilayeti etkileyen depremler ve 23 Nisan 2025 İstanbul depremi kentsel dönüşümü gündemin merkezine oturttu.

Aynı zamanda 2025 yılı Haziran ve Temmuz aylarında ülkenin yarısından fazla ormanları etkileyen yangınlar, yeşil vatanda da bir dönüşüm ihtiyacını ortaya koydu. Ormanlarımızın korunması, işlenmesi ve ekonomiye kazandırılması için yapılaşmada olduğu kadar orman varlığımızda da büyük bir dönüşüme gerek olduğu gerçeği iyice gün yüzüne çıktı.

KENTSEL DÖNÜŞÜM HER ALANDA BİR AN ÖNCE BİTMELİ

Kıymetli bakanımız Murat Kurum, kentsel dönüşümün tüm ülkede en kısa sürede bitirilmesi için kolları sıvadıklarını söylüyor. Kurum süre de verdi... 10 yıl... 2035'te geçmişin biriktirdiği bu sorunu kimse konuşamayacak! Yürekten inanarak inşallah, diyoruz.

Zor olsa da inanarak çıkılan yolda güçlükler kolaylaşır...

Türkiye'de 2010'larda ciddi şekilde başlatılan kentsel dönüşüme yönelik imar çalışmaları 2017 yılından itibaren şirketlerin iflas ve konkordatolarıyla sonuçlandı. Bir İstanbul Fikirtepe ve Esenyurt örnekleri var ki evlere şenlik! Devlet hem hak sahipleri hem yüklenici şirketlerin mağduriyetlerini en aza indirmek adına projelere ek destek sağladı ama dönüşüm bir türlü tamamlanamadı.

Söz konusu dönemde inşaat şirketleri zarar ederken, hak sahipleri mağdur oldu. Fakat o yıllarda projeleri finanse eden bankaların kârlılık rakamlarındaki önemli artışlar dikkatlerden kaçmadı. Madem kentsel dönüşüme finansör olanlar bu işten kâr ediyor, yüklenici ve hak sahipleri mağdur oluyor, bu işte bir bit yeniği olması gerektiği ve yapılan çalışmalar sonunda kentsel dönüşümde bankaların daha fazla risk alarak projelere katılmasının önü açılmalıydı...

KAMU KATILIM BANKALARI NİÇİN KURULUYOR!

İstanbul Fikirtepe'de karşılaşılan sorunların üstesinden gelmek için bankaların ticari riske ortak olabilecekleri yöntemler ile kentsel dönüşümde başarılı bir sonuca ulaşabileceğini artık herkes biliyor. Gerçek şu ki Türkiye'de finansal kurumlar kentsel dönüşümü rahatlıkla karşılayabilecek güçte

Dikkat edilirse devlet de kamu katılım bankalarının sayısını çoğaltarak riske girmeyen konvansiyonel bankaları bu işe fazla karıştırmadan dönüşümü en kısa sürede bitirmek istiyor. Türkiye Emlak Katılım, Ziraat Katılım, Vakıf Katılım ve yakında kurulacak Halk

“ İstanbul Fikirtepe’de karşılaşılan sorunların üstesinden gelmek için bankaların ticari riske ortak olabilecekleri yöntemler ile kentsel dönüşümde başarılı bir sonuca ulaşabileceğini artık herkes biliyor. Gerçek şu ki Türkiye’de finansal kurumlar kentsel dönüşümü rahatlıkla karşılayabilecek güçte

Katılım'ı bu işe en büyük destek verecek bankalar arasında saymak mümkün. Kuveyt Türk, Albaraka Türk, Türkiye Finans Katılım, Dünya Katılım, Hayat Finans Katılım, TOM Katılım ve diğerleri de kesinlikle oluşturulacak yeni kentsel dönüşüm sistemine entegre olacaklardır.

İnşaat firmalarının finansman maliyetleri düşecek, işi finanse eden katılım veya konvansiyonel bankalar ticaretten daha fazla kârlar elde ederken yükleniciler aldıkları taahhüt işlerini kolaylıkla bitirecek ve hak sahipleri istedikleri haklarını elde edecek. Böylece kentsel dönüşüm de hızlı bir şekilde tamamlanmış olacak.

RİSKİ YÜKSEK ANCAK MEYVESİ TATLI

Dedik ya, kentsel dönüşüm zor ve riski yüksek, ancak sonucu her kesimi memnun eden bir süreç... Zira dönüşüm ülkenin her bölgesinde farklı altyapı ve ölçekler barındırıyor. Böyle devasa projelerde bakanlıkları, hak sahiplerini, yüklenici firmaları, belediyeleri ve finansman kuruluşlarını bir araya getirmek kolay olmasa gerek. Bu paydaşlar ortak bir amaç ve sistemde birleşirlerse kentsel dönüşüm başlanabilir. Kentsel dönüşümün altyapısı oluşturulduğunda bir bina gibi üst katlara geçmek kolay olur. İşin yöneticisi devlet yani merkezi yönetim dönüşüm yasal usullerle ilkelerini sağlıklı bir şekilde tesis eder, korumasını ve uygulamasını adaletli bir şekilde gerçekleştirirse dönüşüm herkesin şikâyet etmeyeceği şekilde kısa sürede bitirilebilir.

ORTAKLIK PAYLAKI ADİL OLMALI

Kentsel dönüşüm neticede bir irade işi olduğu kadar sermaye olmadan da bu işe girilmiyor. Dolayısıyla yüksek risk arz eden dönüşüm projelerinde her bir proje ayrı ayrı ele alınıp doğru ortaklık ve finansman modelleri belirlemek lazım.

Türkiye'de finansal yapı, yapacağı işlerde yüksek teminatlar istediğinden kendilerini güvence altına almadan bu işe girmek istemiyor. Nitekim bundan önce gerçekleştirilen kentsel dönüşüm çalışmalarında bankalar kâr ederken yüklenici firmalar batmış, hak sahipleri mağdur olmuştu. Bu bakımdan ticari riskin paydaşlar arasında daha adil bir şekilde paylaşıldığı farklı finansman yaklaşımları yaşanacak finansal sorunları en aza indirmesi açısından değerli olacak. Açıkçası ticari riskin finansör bankalar ve yüklenici inşaat firmaları tarafından ortaklaşa yüklenildiği bir finansman modeli işin başarısını güçlendirecek.

İşte bu noktada yolun sonu katılım finansa çıkıyor. Çünkü hiçbir konvansiyonel banka yüksek teminat almadan kentsel dönüşüme yanaşmıyor. Bu da şu anda bir an önce bitirmek istediğimiz kentsel dönüşümü akim bırakıyor.

İKİ KİŞİ İYİ BİR İŞTE ORTAK OLURSA 3'ÜNCÜSÜ KİM?

Evet insanlar ticari faaliyetler için ortaklık kurabilirler. Ancak bu ortaklık şayet bütün toplumun yanında ticaretin yanında önemli bir hayır işi de olur. Sermayelerini, emeklerini duran veya dönen varlıklarını ortaya koyarak ortaklık yapan insanlar doğacak kâr ya da zarara elbette ortak olacak. Ancak inancımızın gereği 'İki kişi hayırlı, iyi bir işte ortak olursa 3'üncüsü Allah (cc) olur' prensibi bu zamana kadar faaliyetlerin genellikle iyi bir şekilde sonuçlandığını göstermiştir.

Fabrikalar, barajlar, elektrik santralleri, otoyol, köprü ve tüneller, birçok imar faaliyeti ortaklık yoluyla başarılmıştır. Dolayısıyla

“Dikkat edilirse devlet de kamu katılım bankalarının sayısını çoğaltarak riske girmek istemeyen konvansiyonel bankaları bu işe fazla karıştırmadan dönüşümü en kısa sürede halletmek istiyor. Türkiye Emlak Katılım, Ziraat Katılım, Vakıf Katılım ve yakında kurulacak Halk Katılım'ı bu işe en büyük destek verecek bankalar arasında saymak mümkün

mudarebe veya onun alt bileşenleri emek - sermaye değişimine dayalı bir ticaret yöntemiyle kentsel dönüşüm niçin başlanmasın? Bir finansman yöntemi olarak mudarebe, banka, müşteri ve 3'üncü tarafların bir araya geldiği, bazı katılımcıların emek bazılarının da sermaye ortaya koyduğu yatırım ve ortaklığa dayalı bir ticaret biçimi olarak yıllarca insanlığa hizmet etmiş ve etmeye devam ediyor.

KATILIM SERMAYESİ DÖNÜŞÜMÜ NASIL BAŞARACAK?

Ticari riskin finanse edilmesinde sermaye veren ile emek verenin ortak bir paylaşımında buluşması gerektiğini söyledik. İşte bu da katılımın finans modellerinden olan "mudarebe" veya "müşareke" yoluyla rahat bir çözüm ortamı oluşturulabilir. Buradan ifade edelim, mudarebe yöntemi hem banka hem yüklenici firma için yüksek kârlılık potansiyeline sahip olduğu bir gerçek... Yeter ki iş iyi koordine edilsin! Konut satış fiyatı, maliyet artışından daha yüksek olduğu gerçeği ile elde edilecek kârın ve işin hızlı ve başarılı bir şekilde başarılı şekilde bitirilmesi için hiçbir neden yok!

Ayrıca mudarebe ile yüksek belirsizlik ortamında dahi kentsel dönüşüm projelerinin planlanan şekilde başarı ile tamamlanmasının ve toplam maliyetinin daha düşük olmasının mümkün olduğu açık. Mudarebe yönteminin yine farklı alt türleri veya diğer iş birliğine dayalı finansman yöntemi olan "müşareke" ve "istisna'a" da benzer uygulamalar içerdiğinden dönüşüm projeleri için biçilmiş kaftan olarak ortada duruyor.

Mudarebe kentsel dönüşüm gibi büyük sermaye gerektiren projelerin finansmanı için kullanılacaksa bu sermaye tek kişi tarafından da temin edilemeyebilir. Bu durumda sermayedar rolünü katılım bankaları üstlenebilir. Girişimci emek koyar, banka ve katılımcılar sermaye aktararak sözleşmeye taraf olurlar. Sermaye temsilciliğini yapan katılım bankası finansı bir havuzda toplar. Banka isterse kendi öz sermayesiyle de dönüşüme katılabilir ve bir nevi kendisi için bu yatırım olur. Banka sermayedarların payına düşen kârdan da pay olarak operasyonları finanse eder.

Bankalara çağrım şu: Kentsel dönüşümün bir an önce tamamlanması için emek, alın ve akıl teriyle yoğrulmuş hamura bir tutam un da siz atın!

TÜRKİYE'DE KENTSEL DÖNÜŞÜM 10 YIL İÇİNDE TAMAMLANACAK

BAKAN KURUM, "TÜRKİYE'DE 36 MİLYON BAĞIM BİRİM, 31 MİLYON KONUT BULUNUYOR VE 6 MİLYONU DEPREM RİSKİ TAŞIYOR. 2 MİLYON RİSKLİ BİNANIN İŞE ACİLEN YIKILMASI LAZIM. DEVLET 2035 YILINA KADAR RİSK ALTINDAKİ BİNALARIN TAMAMINI DÖNÜŞTÜRMEYİ PLANLIYOR" DEDİ

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, başta İstanbul'un 39 ilçesinde olmak üzere kentsel dönüşümün önünün tamamen açıldığını söyledi.

Yarısı Bizden Kampanyası dahilinde 1,5 milyona yakın konuta ilişkin başvuru yapıldığı bilgisini veren Bakan Kurum, "Devlet, proje kapsamında hak sahiplerine 700 bin

TL'si hibe, 700 bin TL'si kredi ve 100 bin TL'si de tahliye desteği olmak üzere toplam 1,5 milyon lira destek veriyor" dedi.

Bakan Murat Kurum, çalışmalar çerçevesinde bu zamana kadar 3,4 milyon modern ve depreme dayanıklı yeni konutlar inşa edildiğini, halen planlaması yapılmış 250 bin dönüşüm ve sosyal konutta çalışmaların sürdüğünü bildirdi.

10 YIL İÇİNDE KENTSEL DÖNÜŞÜM BİTECEK

Bakan Murat Kurum, kentsel dönüşümü en kısa zamanda tamamlamak istediklerini belirterek, "Türkiye'nin son 20 yılda hayata geçirdiği kanun ve uygulamalarla ülkeyi deprem ve tabii afet riskinden kurtarmak için önemli adımlar attı. Türkiye kentsel dönüşüm çalışmalarıyla 2035 yılına kadar

depreme ve tabii afetlere karşı dirençsiz tek bir yapı ve bina bırakmamayı planlıyor. Yatay mimari, engelsiz yaşam, yeterli sosyal donatı ve teknik altyapı alanları, çevrenin korunması, tarihi ve kültürel mirasın korunması ve sürdürülebilirlik anlayışıyla 2035 yılına kadar toplamda 6,5 milyon konutun dönüşümü tamamlanacak. Başta deprem bölgesi olmak üzere, ülkede afetlere dirençsiz tek bir sağlıksız yapı, tek bir çöküntü alanı kalmayacak" diye konuştu.

YILDA 300 BİN KONUDU DÖNÜŞTÜRMEK GEREKİYOR

Bakan Murat Kurum'un verdiği bilgi göre, Türkiye büyük deprem fay ve fay zonlarının bulunduğu bir ülke. İstanbul başta birçok büyük şehir de yapı stoku açısından önemli deprem riski taşıyor. 85 milyon nüfusa sahip Türkiye'de 20 milyonun üzerinde konut bulunuyor. Ülkeyi riskten tamamen kurtarmak için yılda 300 bin konutu dönüştürmek gerekiyor. Söz konusu çalışmalar TOKİ, Emlak Konut ve İller Bankası eliyle devam ediyor.

Şehirler bina stoku itibarıyla özellikle 20'nci yüzyılın ortalarından itibaren hızlı ve plansız bir şekilde yapılanması bu yüksek riski taşımasında önemli rol oynuyor. Özellikle İstanbul'da 23 Nisan 2025 tarihinde meydana gelen 6,2 büyüklüğündeki deprem söz konusu riski bir kez daha ortaya koyuyor. Burada sevinilecek durum, daha önceki yıllarda 5 büyüklüğündeki depremde dahi yıkılabilecek binaların bu defa yenilenme suretiyle 6,2 büyüklüğüne karşı dirençli kalması önemli bulunuyor.

Birinci derece deprem bölgesinde olan İstanbul'da halen 8 milyon ev ve iş yeri bulunuyor. Bu stokun 3,4 milyonu 2000 yılı öncesi inşa edildi. 2000 yılında İstanbul'daki yapı stokunun tamamı riskliyen bugün yüzde 60'ı güvenilir hale getirildi. Ancak hala 2,5 milyon insanın yaşadığı 600 bin riskli konutun acilen yıkılıp yenilenmesi gerekiyor.

İstanbul'daki binalar 7 ve üzeri büyüklüğündeki depreme ne kadar dayanır, orası henüz belli olmasa da yapılan kentsel dönüşüm çalışmaları bina stokunun direncini artırma konusunda umitleri artırıyor. Tabii kentsel dönüşüm, sadece binaların yenilenmesi değil, aynı zamanda yaşam kalitesinin artırılması, enerji verimliliğinin sağlanması



ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANI **MURAT KURUM**, KENTSEL DÖNÜŞÜMÜN ÖNÜNÜN TAMAMEN AÇILDIĞINI SÖYLEDİ



2035'E KADAR DEPREM BÖLGESİ BAŞTA TÜRKİYE'DE AFETLERE DİRENÇSİZ TEK BİR SAĞLIKSIZ YAPI, TEK BİR ÇÖKÜNTÜ ALANI KALMAYACAK. KENTSEL DÖNÜŞÜMLE YATAY MİMARİ, YETERLİ SOSYAL DONATI, TEKNİK ALTYAPI ALANLARI, ÇEVRE, TARİH VE KÜLTÜR ÇERÇEVESİNDE HAYATA GEÇECEK

ve şehirlerin daha yaşanabilir hale getirilmesi açısından da büyük bir öneme sahip olduğu ortaya çıkıyor.

BÖLGEDEKİ KAYIP 150 MİLYAR DOLAR

Türkiye'nin yaklaşık 1,5 asırdır yaşadığı depremlerle büyük can ve mal kaybı verdi. Yaşanan bu depremler, can kaybı ve ağır hasar bakımından büyükten küçüğe sıralandığında ilk üçü 2023 Kahramanmaraş (50.783 can kaybı), 1939 Erzincan (32.962 can kaybı) ve 1999 Marmara (17.479 can kaybı) depremlerinin oluşturduğu görülüyor.

6 Şubat 2023 tarihinde Türkiye saatiyle 04.17'de merkez üssü Kahramanmaraş'ın Pazarcık ilçesi olan Mw7.7 (odak derinlik=8,6km) büyüklüğündeki depremden yaklaşık 9 saat sonra, saat 13.24'te merkez üssü Elbistan ilçesi olan Mw7.6 (odak derinlik=7km) büyüklüğündeki ikinci deprem gerçekleşti. Bu depremlerin etkilediği bölge 20 Şubat 2023 tarihinde bir kez daha sarsıldı. Türkiye saatiyle 20.04'te merkez üssü Hatay Yayladağı olan Mw6.4 büyüklüğünde bir deprem daha meydana geldi. Söz konusu depremlerde 50 binin üzerinde can kaybı yaşanırken 300 bin bina yıkıldı ve toplam zarar 150 milyar dolara ulaştı.

400 MİLYAR DOLAR GEREKİYOR

Dünya Bankası'na göre Türkiye'nin deprem dayanıklılığını artırmak için altyapıya harcaması gereken tutar 400 milyar dolar seviyesinde. Dolayısıyla 6 Şubat 2023'te Türkiye'yi derinden sarsan depremler, ülkenin kentsel dayanıklılığını test eden en büyük felaketlerden biri olarak tarihe geçti. Aradan geçen iki yılda, şehirlerin depreme karşı daha dirençli hale getirilmesi için atılan adımlar ve eksiklikler değerlendirildiğinde yüksek bir çaba ile dirençli kentler oluşturulmada çalışmaların hızlı bir şekilde sürdüğü görülüyor. Kahramanmaraş merkezli depremler sonucunda bölgenin en kısa zamanda ayağa kaldırılması bu çalışmanın en iyi örneklerinden biri. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, depremzedelerin

kendi evlerini yaptırabilmesi için "yerinde dönüşüm projesi" kapsamında sorunlar yaşansa da konut ve işyerleri için hibe, kredi ve proje desteği sağlıyor.

Uzmanlara göre, yeterli iş gücü, ekipman, yöntem ve doğru bilgi toplanması ile birlikte Türkiye'deki şehirlerde bulunan mevcut yapıların deprem performansı değerlendirilerek deprem öncesi ve sonrası alınacak önlemler belirlenebilir. Böylelikle deprem kaynaklı zararlar en aza indirgenmiş olur.

3,4 MİLYON DEPREME DAYANIKLI KONUT İNŞA EDİLDİ

Türkiye'de toplam 36 milyon bağımsız birim, 31 milyon konut bulunuyor. Toplam bina stokunun yaklaşık 6 milyon bağımsız birimi risk altında, 2 milyonunun acil dönüşüme girmesi gerekiyor. Binaların büyük bir kısmı 1980 öncesi yapılmış. Ayrıca 1980 - 2000 yılları arasında inşa edilmiş binaların da dönüşüme girme aciliyeti var. İstanbul'da 1,5 milyon riskli konutun 600 bini acil kentsel dönüşüm içine alınması gerekiyor. Zira halen 2,5 milyon insan risk altında yaşıyor. Şehirde bu zamana kadar 505 bin bağımsız bölümün yıkımı gerçekleştirildi. 2012 yılından bu yana 903 bin bağımsız bölümün dönüşümü tamamlandı.

Türkiye'de 1900 yılından günümüze kadar can kaybına veya hasara neden olan 269 deprem incelendiğinde 7 ve üzeri büyüklükte 20 deprem meydana geldi. Ülke son 120 yılda 150 bine yakın can kaybına uğradı. 1999 Marmara Depremi bir milat oldu. Aynı zamanda 2002 yılından sonra şehirciliğe olan bakış açısı değişti. 1999 depreminden sonra yapılan düzenlemelerle Türkiye'nin güçlü, dirençli ve sağlıklı şehirlerini inşa etme süreci başladı.

“

KENTSEL DÖNÜŞÜM, SADECE BİNALARIN YENİLENMESİ DEĞİL AYNI ZAMANDA HAYAT KALİTESİNİN ARTIRILMASI, ENERJİ VERİMLİLİĞİNİN SAĞLANMASI VE ŞEHİRLERİN DAHA YAŞANABİLİR HALE GETİRİLMESİ AÇISINDAN BÜYÜK BİR ÖNEME SAHİP

Kentsel dönüşümle ilgili çok önemli yasal düzenlemeler ve yeni uygulamalar hayata geçirildi. Deprem yönetmeliği hazırlandı. Yapı denetim sistemi tesis edildi. Zorunlu deprem sigortası uygulamaları yürürlüğe girdi. AFAD kuruldu. Belediyeler ve TOKİ ko-

nut üretim çalışmalarını hızlandırdı. 2011'de yaşanan Van depremi sonrası Kentsel Dönüşüm Kanunu yürürlüğe girdi. Kentsel Dönüşüm Başkanlığı ve ardından Kentsel Dönüşüm Komisyonu kuruldu. Söz konusu çerçevede 3,4 milyon modern ve depreme dayanıklı yeni konutlar inşa edildi. Halen planlaması yapılmış 250 bin dönüşüm ve sosyal konutta çalışmalar sürüyor.

YENİ VİZYON KENTSEL DÖNÜŞÜM KOMİSYONU

Kentsel Dönüşüm Komisyonu'na göre, ülkenin yüzde 96'sı afet riski ile karşı karşıya olup, özellikle 1950'li yıllardan sonra yaşanan hızlı ve denetimsiz kentleşme ve yapılaşma sürecinin de etkisiyle düzensiz, sağlıklı, can ve mal güvenliği açısından risk taşıyan, kentsel teknik ve sosyal altyapıdan yoksun, imar mevzuatına aykırı yapı stoku ve kentsel alanlar ortaya çıktı. 1999 yılında yaşanan Marmara depremi sonrası kentsel dönüşüm uygulamaları en çok tartışılan konulardan biri haline geldi. Türkiye'de kentsel dönüşüm anlamında yeni bir dönem başladı ve kentsel dönüşümle ilgili kapsamlı yasal düzenlemeler yapıldı.

Şehircilikte yeni vizyon olarak kurulan Kentsel Dönüşüm Komisyonu, sürecin finansal, mekânsal, yasal ve toplumsal boyutlarıyla ele alınarak afet riski altında bulunan alanların yenilenmesi, afet ve kentsel riskle-





re duyarlı, yaşam kalitesi yüksek çevrelerin oluşturulmasına yönelik yeni yöntem, model ve yaklaşımların geliştirilmesi için çalışacak.

AFETLERE DAYANIKLI BİR TÜRKİYE

Kentsel Dönüşüm Komisyonu'na göre, 6306 sayılı Kanun, can ve mal güvenliği temelinde insan odaklı özel bir Kanun olup, kentlerin ekonomik, toplumsal ve mekânsal ihtiyaçları doğrultusunda yaşam alanlarının iyileştirilmesi ve insan hayatının korunması için atılmış önemli bir adım. Kanun kapsamında yapılan dönüşüm uygulamaları ile afete hazır bir Türkiye hedefleniyor. Türkiye'de yapılan kentsel dönüşüm uygulamalarını bugün geline nokta itibarıyla değerlendirildiğinde gerek afet riski taşıyan



TÜRKİYE'NİN KENTSEL DÖNÜŞÜMÜ TAMAMLAMASI İÇİN YAKLAŞIK 400 MİLYAR DOLARA İHTİYACI BULUNUYOR. YARISI BİZDEN KAMPANYASI'NIN İLGİ GÖRDÜĞÜ TÜRKİYE'DE DAYANIKSIZ YAPILAR BİR BİR YIKILARAK DİRENÇLİ BİNALAR İNŞA EDİLİYOR

yapı ve alanların yeniden yapılandırılması, gerekse tarihi yapı ve alanların yenilenerek korunması amacıyla başlatılmış olan kentsel dönüşüm seferberliği ile 81 ilde dönüşüm uygulamaları hızla devam ediyor.

Gelinen tarih itibarıyla, 6306 sayılı Kanun kapsamında ilan edilen 192 adet riskli alanda bulunan 245.000 adet yapıda (530.000 adet bağımsız bölüm) ve riskli yapı olarak tespit edilen yaklaşık 130.000 adet yapıda (420.000 bağımsız bölüm) olmak üzere 3 milyondan fazla kişiyi ilgilendiren kentsel dönüşüm çalışmaları sürüyor. Uygulamanın başarısı; ilgili idarenin tasarısı, proje hazırlayan firmanın kapasitesi ve yeterliliği, yerel katılım, proje süresi ve proje bütçesi gibi kriterler ölçeğinde şekilleniyor.

**MARMARA MÜHENDİSLİK
YAPI A.Ş. YÖNETİM
KURULU BAŞKANI
VEHBİ ORAKÇI:**

KENTSEL DÖNÜŞÜM SÜRATLE YAPILMALI

DEPREM VE KENTSEL
DÖNÜŞÜMDE YENİ
ÇÖZÜMLER ARAYAN
ŞİRKET OLARAK OLDUKÇA
SOMUT ADIMLAR
ATTIKLARINI BELİRTEN
VEHBİ ORAKÇI, "BİZ
KRİZ GİBİ KAYGILARA
ESİR DÜŞMEDEN
BEYLİKDÜZÜ'NDE
EN BÜYÜK KENTSEL
DÖNÜŞÜM PROJESİNİ
HAYATA GEÇİRDİK" DEDİ

RÖPORTAJ: **ŞEREF ÖZATA**



Marmara Mühendislik Yapı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Marmara Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı, AREV Okulları kurucusu ve Beylikdüzü eski Belediye Başkanı Vehbi Orakçı inşaat, eğitim başta olmak alanında söz sahibi bir isim.

1992 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi Harita Mühendisliği bölümünde öğrenciyken büyük hayallerle Marmara Yapı'nın kuruluşunu gerçekleştirdi. Vehbi Orakçı, 33 yıllık süreçte mühendislik, inşaat, altyapı projeleri, şehir haritaları, imar planı uygulamaları ve nihayet yeni şehirler kurarak yoluna devam ediyor.

Vehbi Orakçı, bir milyon nüfus potansiyelli Türkiye'nin en modern şehrinde kurucu belediye başkanlığı tecrübesi ve akademik açıdan proje yönetimi alanındaki doktora çalışmasıyla kendisini geliştirme imkânı buldu. 2010 yılında yeni bir başlangıç, güçlü bir ekip ve argümanla "Marmara Yeni Şehirler Kurarak Hayata Değer Katar" vizyonunu Türkiye ve yurt dışına yansıtmaya başladı. Vehbi Orakçı, 575 bin metrekare inşaat alanı, 3 bin 462 daire, 1045 işyeri ve 1570 bina inşaatını tamamladı.

Marmara Mühendislik Yapı A.Ş.'nin faaliyetlerini kurucu başkan olarak yöneten Vehbi Orakçı, Türkiye'nin yanı sıra Irak ve Libya'da önemli projelere imza attıktan sonra Rusya'da da 5 bin konut, okullar, sağlık, spor ve sosyal tesisler, ticari üniteler, yol, kanal ve tüm altyapı hizmetlerini ihtiva eden dev bir projeyi üstlendi.

Vehbi Orakçı ile günümüzün en önemli konularından biri kentsel dönüşümü, inşaat faaliyetlerini ve vakıf hizmetlerini konuştuk.

BEYLİKDÜZÜ'NDE DÖNÜŞÜME 2004 YILINDA START VERDİK

◆ **Efendim, Beylikdüzü'nün kurucu belediye başkanı olarak, bugünkü Beylikdüzü'nün ve genel olarak İstanbul'un kentsel dönüşüm sürecini nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Kentsel dönüşüm sürecine bakımızın iki boyutu var. İlki, Beylikdüzü kurucu belediye başkanlığı dönemimizde o zamanlar kentsel dönüşüm çok da gündemde olmamasına ve aciliyet kesbetmemesine rağmen biz özellikle Beylikdüzü'nün en eski yerleşim alanı olan Kavaklı'da Rumlardan kalan köh-



“

**VEHBI ORAKÇI
BAŞKANLIĞINDAKİ MARMARA
MÜHENDİSLİK YAPI A.Ş.
BÜYÜKÇEKMECE'DE
20 BİN METREKARE ALANDA
500 DAİRELİK BİR KENTSEL
DÖNÜŞÜM PROJESİNE DAHA
HAYATA GEÇİRİYOR. ORAKÇI,
BU ZAMANA KADAR 575 BİN M2
İNŞAAT ALANI, 3462 DAİRE,
1045 İŞYERİ VE 1570 BİNA
İNŞAATINI TAMAMLADI**

ne, yıkıma yüz tutmuş derme çatma yapıları kentsel dönüşüm bağlamında kamulaştırıp yıktık ve 2004 yılında o bölgenin ilk çevre ve çocuk parkını inşa ettik 2004. Ardından sair zamanlarda benzer değişimlere imza attık. Ancak İzmir, Elazığ ve son olarak Kahramanmaraş merkezli depremin sebep olduğu fiziksel yıkım, binlerce can kaybı ve yüzlerce milyar dolara varan maddi kayıplar ülkemiz ve özellikle İstanbul için büyük bir endişeye ve travmaya yol açtı.

Bu süreçten önce ve sonra deprem ve kentsel dönüşüm konularında duyarlı ve

çözüm arayan bir yüksek mühendis ve yönetici olarak azami gayret sarf edip somut adımlar attık. Akademisyenler ve üniversitelerle birlikte çalışmalar yaptık. Sahada halkın bilinç düzeyini geliştirmeye çalıştık. Kurucusu ve hasbelkader sahibi olduğum 33 yıllık şirketim Marmara mühendislik ve Yapı A.Ş. ile kriz gibi kaygılara esir düşmeden Beylikdüzü'nün en büyük kentsel dönüşüm projesini gerçekleştirmek üzere somut adımlar attık.

KENTSEL DÖNÜŞÜMDE MUHATABLARDA İYİ NİYET GEREKİYOR

◆ **6306 Sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun, mevcut kentsel dönüşüm ihtiyaçlarını karşılamakta yeterli mi? Sizce bu yasa da ne tür düzenlemelere ihtiyaç var?**

Ufak tefek eksiklikler olsa da son dönemde yapılan değişikliklerle yasal zemin bağlamında sorun kalmadığını düşünüyorum. Ancak en mükemmel yasaları çıkarsanız da uygulayıcılar iyi niyetli bir yaklaşım yerine bürokratik oligarşi mantalitesiyle davranmaya yeltenince veya konunun diğer muhatapları, hak sahipleri iyi niyetli olamayınca ya da 'Ne koparırsam kârdır' mantığıyla davranınca veya dönüşümü yapan müteahhitlik firması yetersiz veya vizyonsuz ise maalesef o mükemmel yasalara rağmen zaman ve maddi kayıplar yaşanmaya devam ediyor.



KENTSEL DÖNÜŞÜMDE YASAL ZEMİN BAĞLAMINDA SORUN KALMADIĞINI VURGULAYAN VEHBİ ORAKÇI, “EN İYİ YASALARI VE DÜZENLEMELERİ ÇIKARSA NİZ DA MUHATAPLAR ARASINDA ANLAŞMAZLIKLAR ÇÖZÜLMEDİKÇE MADDİ KAYIPLAR YAŞANMAYA DEVAM EDER” DEDİ



MARMARA KORU'DA TESLİMLER 2027'DE BAŞLAYACAK

◆ **Beylikdüzü'nün en büyük kentsel dönüşüm projesi olan Marmara Koru'da mevcut durum nedir? Projenin hedefleri ve geldiği aşamalar hakkında bilgi verebilir misiniz?**

Evet, bildiğim kadarıyla Marmara Koru, Beylikdüzü'ndeki en büyük kentsel dönüşüm projesi. Önümüze çıkan bir çok engeli en başta yaklaşık 350 hak sahibini ikna ve sözleşme süreci, ardından 1999 depreminde yıkılan 40 dairesel bir blokun projemize eklenmesi ile Beylikdüzü ve İBB meclislerinin onayını gerektiren plan notu tadilatları ve buna benzer beklenmeyen aksiliklerden kaynaklı yaklaşık 10 ay zaman kaybetmemize rağmen tüm sorunları çözdük ve aştık. İmalatımız son sürat devam ediyor ve söz verdiğimiz tarihte yani 2027 yılının ilk yarısında projemizi inşallah teslim edeceğiz. 512 daire ve 20 ticari üniteden oluşan ve yaklaşık 80.000 m2 inşaat alanı olan bu projeyi bu kriz ortamında başarıyla yürütmek ve teslim edeceğimiz zamana ve kaliteye dair zerre kadar kaygı taşımamak çok değerli ve onur verici bir duygu.

500 DAİRELİK BİR DÖNÜŞÜM PROJEMİZİ DAHA İMZALADIK

◆ **“Şehir kuran tecrübemizle projeler geliştirip hayata değer katıyoruz” mottosuyla yürüttüğünüz çalışmalar kapsamında, Beylikdüzü dışında başka bölgelerde de yeni kentsel dönüşüm projeleri planlıyor musunuz?**

Evet, bizim yaşam felsefemizin nüvesi azami gayretle azami sayıda insanın hayatına değer katacak bir performans sergilemek ve hayatta izler bırakmaktır. Bu zaviyeden bakınca içim içime sığmıyor ve daha ne kadar fazla proje ve fayda üretebilmek istiyakı ve heyecanıyla proje ve hizmet üretmeye gayret ediyoruz ve çok şükür netice de alıyoruz. Yani bir nevi bisiklet pedalı gibi çevrilmediğinde düşmenin mukadder olduğu tezini kılavuz edinip ayağımızı pedaldan kesmeden ve tabii ki kontrollü yol almaya devam ediyoruz.

Yeni projelerimiz de olacak tabii. Hatta Temmuz ayı içinde Büyükçekmece yaklaşık 20.000 m2 alanda kentsel dönüşüm yapmak üzere imza attık ve bu projemizde yaklaşık 500 daire ve dükkandan oluşuyor. Bu projemizin bir başka güzelliği de hem denize hem de E5 karayoluna cephesi olması.

5 DÖNEMDE YAPILAMAYACAK HİZMETİ 1 DÖNEMDE GERÇEKLEŞTİRDİK

◆ 6 Şubat 2023 tarihli

Kahramanmaraş merkezli depremler sonrası bölgede başlatılan imar ve kentsel dönüşüm çalışmalarını nasıl değerlendiriyorsunuz? Bu süreçte ne gibi eksikler ya da fırsatlar öne çıktı? Kurucu belediye başkanı olarak görev yaptığınız 5 yıllık süreçte, sizin ifadenizle "5 dönemde yapılamayacak 136 kalıcı eseri 1 dönemde" Beylikdüzü'ne kazandırdınız. Bu başarıyı mümkün kılan temel strateji ve uygulamalar nelerdi?

Aslında bizden sonraki 3,5 dönemde yapılanlarla bizim 1 dönemimizde yapılan hizmetleri objektif şekilde ve rakamlarla kıyasladığımızda 5 dönemde yapılabilecek ifadesi yetersiz kalıyor. Doğru ifade 5 dönemde bile yapılamayacak hizmetleri biz 1 dönemde yaptık.

Eğitim, kültür, spor, sağlık, çevre, alt-yapı, ulaşım ve sosyal hizmetler alanında hayata geçirdiğimiz 136 proje bir yerel hizmet destanıdır. Başkanlıktan sonra 17 yıldır ne zaman sahaya çıksam ve hangi tarafa baksam bir eserimizi görmekten büyük bir onur ve şeref duyuyorum ve Allah'a hamdediyorum. Bunların başında Türkiye'nin hâlâ en iyi çeyrek projesi olan 1,5 milyon metrekare alanlı yaşam vadimiz Türkiye birincisi Yaşar Acar Fen Lisesi yine Türkiye birincisi Muammer Güler Anadolu Öğretmen Lisesi, Atatürk öğretmenleri, Hasan Doğan Stadi, 10'u aşkın spor tesisi, Atatürk Kültür Merkezi, Belediye Binası ve daha nice eserler. Sizler de sahada olan ve bölgede yaşayan basın mensupları olarak bunları teyit edecek bilgiye ve gözlem imkânına sahipsiniz.



MARMARA MÜHENDİSLİK YAPI A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANI **VEHBİ ORAKÇI**, EKOVİTRİN GENEL YAYIN YÖNETMENİ **ŞEREF ÖZATA**'YA MARMARA KORU'NUN BEYLİKDÜZÜ'NÜN EN BÜYÜK KENTSEL DÖNÜŞÜM PROJESİ OLDUĞUNU SÖYLEDİ

YAŞAM VADİSİ, TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ÇEVRE PROJESİ

◆ Görev sürenizde başlattığınız ve Beylikdüzü'nün vizyon projelerinden biri olan Yaşam Vadisi bugün hangi noktadadır? Projenin gelişimi hakkında bilgi verebilir misiniz?

Yaşam Vadisi dört aşamadan oluşuyor... İlki fikir ve proje aşaması; yüzde 100 bize aittir. İkinci aşama mülkiyet temini; bunun da yüzde 90'dan fazlasını imar uygulaması satın alma trampa ve bağış olarak çözdük. Üçüncü aşama; altyapı ve dere ıslahı ki bu bizi aşan bir imalatı ama bizim bizzat heyecanla ve aşkla takip ederek Büyükşehir Belediyesi'ne yaptırdığımız yüzlerce milyon dolar bütçeli bir yatırımdır. Dördüncü ve son aşaması da; 1,5 milyon metrekare alana sahip bu devasa projenin peyzajıdır.

Biz bunu da başlattık... Bulgaristan'dan aldığımız on binlerce fidanı 10 binlerce öğrencimizle toprağa diktik. Yürüyüş yolları bisiklet yolları spor tesisleri dahil birçok üst yapı ve peyzaj imalatını başlattık ve bitirdik. Yani özetle bu yaptıklarımız emek ve maliyet olarak Yaşam Vadisi'nin tümünün yaklaşık yüzde 90'ı civarındadır. Dolayısıyla kalan yüzde 10 civarındaki peyzajı da bizden sonraki 3 belediye başkanı-mız yaptılar sağ olsunlar. Büyük oranda proje bitti. Tabii ki emeği geçen herkese teşekkür ederiz. Tekrar altını çiziyorum Yaşam Vadisi konusundaki bu gerçekleri her zeminde ve isteyen herkesle açıkça tartışmaya hazırım. Yaşam Vadisi bizim projemizdir ve yüzde 90'ını gerçekleştirdiğimiz bir projedir. Belki de insanlık tarihi boyunca gökyüzünden görülebilecek Türkiye'deki en büyük çevre projesidir.



LİBYA VE RUSYA'DA FAALİYETLERİMİZ SÜRÜYOR

◆ **Yurtiçinde olduğu kadar yurtdışında da oldukça faaliyetleriniz yoğun. Yurtdışı projelerinden bahsedebilir misiniz?**

Ülkemizin inşaat şirketleri, son 50 yılda Orta Asya ülkeleri Orta Doğu ve Arabistan Yarımadası'nda ve dünyanın farklı ülkelerinde 300 milyar doları aşkın projenin yapımını başarıyla gerçekleştirdiler ve bu alanda Çin'den sonra dünya ikincisi olduk.

Biz de Marmara Mühendislik Yapı A.Ş. olarak bu sürece gücümüzü azami düzeyde kullanarak elimizdeki taahhüt hizmetlerini üstlenerek katkı veriyoruz. Yaptığımız projeler için binlerce teknik ve kalifiye personele istihdam sağlıyoruz ve binlerce TIR inşaat malzemesi ihracatını gerçekleştirerek birçok açıdan ülkemize fayda sağlamanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Marmara Mühendislik Yapı A.Ş. olarak 15 yıldır farklı ülkelerde toplu konut, fuar merkezi, eğitim kompleksi, kültür merkezi, spor tesisi, sağlık tesislerinden oluşan onlarca projeyi bitirmeyi başardık.

Irak'taki taahhüt işlerimizi tamamladıktan sonra Libya Bingazi Ecdebiye şehrinde 4,2 milyon ton kapasiteli bir içme suyu göletinin ıslah projesini aldık.

Libya Su İşleri Bakan Yardımcısı Ebubekir Elorfi ile imzaladığımız sözleşme ile start verilen projede halen imalat sürüyor.

Yine Rusya'da 5 bin konut ve okul, spor tesisi, sosyal tesis ve tüm altyapı hizmetlerini kapsayacak şekilde bir uydukent projesinin yapımını üstlendik, anlaşma imzaladık.

“

VEHBİ ORAKÇI, IRAK VE LİBYA'DA PROJELERİ TAMAMLADIKTAN SONRA RUSYA'DA 5 BİN KONUT, OKUL, SAĞLIK, SPOR VE SOSYAL TESİSLER, TİCARİ ÜNİTELER, YOL, KANAL VE ALTYAPI OLMAK ÜZERE DEV BİR PROJİYİ HAYATA GEÇİRMEMEYE HAZIRLANIYOR



AREV'İMİZ EĞİTİM BAŞTA HİZMET ÜRETMEDE ÖRNEK VAKIF

◆ Belediye başkanlığınız döneminde halkın hizmetine sunduğunuz okul, cami, kültür merkezi, sağlık tesisi, spor salonu, şehir parkı ve sosyal tesis gibi 136 kalıcı eserin ardından, şu anda faaliyetlerini sürdüren AREV Eğitim ve Hizmet Vakfı ile sosyal sorumluluk alanında nasıl bir misyon üstleniyorsunuz? Vakfın güncel projeleri nelerdir?

Çocukluğumda eğitim hayatımda büyük zorluklar yaşayan ve ortaokul lise ve üniversiteyi 11 yıl boyunca yatılı parasız okuyan bir vatan evladıyım. Bunun lise etabını da Erzurum merkezde meslek lisesinde ve vakıflar öğrenci yurdunda barınmak suretiyle okudum. Dolayısıyla vakıf kültürüne ve medeniyetine derin bir minnet ve vefa borcum var. Belediye başkanlığı görevim bittikten sonra AREV Eğitim ve Hizmet Vakfı'mızı kurarak eğitim ve sosyal hizmet alanında imkânlarımızı zorlayarak gençlik için ve ihtiyaç sahibi insanlar için hizmet üretmeye devam ediyoruz. Çocukluğumda ilkokulu okuduğum köyümüzdeki okul tek katlı eski köhne ve çok ilkel. Sırtımızda tezek taşıyıp Erzurum soğukunda titreyen ellerle nöbetçi öğrenci olarak sobayı yakıp eksi 40 derecede ısınmaya ve öğrenmeye



çalışırdık. O günleri unutmayan bir Vehbi Orakçı olarak eğitim ilkokulu okuduğum o kasabaya bundan 13 sene önce rahmetli annem Rabia Orakçı adına ortaokul kendi adıma ilkokul yapıp devletimize bağışladık ve bu okuldaki mezun olan çocuklarımız şimdi avukat, mühendis ve öğretmen olmaya başladılar.

Beylikdüzü'nde de bünyesinde eğitim salonları kurs merkezleri, aşevi cami ve öğrenci yurdu olan bir eğitim kompleksi inşa edip halkımızın hizmetine vakfettik. Nihai hedefimiz üniversite kurmak ve bilim sanat ve sporda iz bırakan nesiller için

zemin hazırlamaktır. Halen AREV Eğitim ve Hizmet Vakfı'mız himayesinde eğitim hizmeti veren özel AREV okullarımız gelişmeye ve büyümeye devam ediyor. Fen lisesi, Anadolu lisesi, ortaokul, ilkokul ve anaokuluyla bölgemizin en başarılı eğitim kurumlarından biri. Sınavlarda Türkiye dereceleri, sporda Türkiye ve dünya şampiyonları çıkarmaya başladık.

Yüz binlerce insanımıza, kurslar, seminerler, konferanslar ve sosyal yardım hizmetleri yaptık, yapmaya devam ediyoruz. Böyle hizmetleri anlatmaya imkân verdiğiniz için Ekovitrin ailesine teşekkür ediyoruz.



KENTSEL DÖNÜŞÜMDE KİMLER KAZANIYOR?

KENTSEL DÖNÜŞÜM, MEGA PROJELER VE TOPLU KONUT HAREKETLERİ 2008 KÜRESEL KRİZİNDEN ÇIKMAK ÜZERE HAYATA GEÇTİ. SÜREÇ, BAŞTA KÂRSIZ YOLA ÇIKAN TOKİ İLE GYO'LARIN GÜÇLENMELERİNİ SAĞLADI. ARALIKSIZ YAŞANAN DEPREM ENDİŞELERİ DÖNÜŞÜME DESTEK VERDİ

Türkiye'de kentsel dönüşüm, mega projeler ve toplu konut faaliyetleri ile ilgili faaliyetler hız kesmeden sürüyor.

Kentsel dönüşümün başlangıcına bakıldığında; 2008 küresel mali krizi ve inşaat sektöründeki durgunluk, Türkiye'deki kentsel dönüşüm hareketleri, mega projeler ve toplu konut projelerinin ekonomik canlanmaya katkısı ile aşılmaya çalışıldı. Bu noktada Devlet garantili toplu konut projeleri ve mega projelerin önemi ile TOKİ'nin

rolü öne çıktı.

Devletin kamu arazileri üzerindeki politikalarının etkileri ile TOKİ'nin kamu arazilerini kullanarak konut projelerine dönüştürmesine yönelik olarak, kamu arazilerinin fonksiyonel dönüşümü ve değerlendirilmesi sağlandı. Ardından konut finansmanı ve GYO'larla ilişkilerin oluşturulması sayesinde büyük inşaat firmaları kurulup güçlendi, konutun finansallaşması arttı. Sektörde normalde kâr amacı gütmeyen bir kurum olarak TOKİ'nin rolü, Emlak GYO'nun finans-

man sağlamadaki önemi sayesinde daha da büyüdü.

GYO'LAR DİKKATLİ YÖNETİLMELİ

Emlak Konut GYO açısından vergi değişikliğinin yansımalarını aktaran Emlak Konut GYO Genel Müdür Yardımcısı Ercan Alioğlu, "Emlak Konut olarak bizim kâr dağıtım politikamız yüzde 40 oranında. Ortalamada ise yüzde 30 oranında bir kâr dağıtımı zaten gerçekleştiriyoruz. Bu açıdan Emlak Konut'a baktığımızda çok fazla etkilenme olmadı.





SPK BAŞKANI İBRAHİM ÖMER GÖNÜL

İlave olarak yüzde 11 asgari kurumlar vergisi ödememiz gerekiyor. Bu düzenlemenin etkilerinden biri şu; enflasyon düzeltilmesi, değerlendirme farkları ve vadeli satışlardan kaynaklı vade farkları gibi dönemsel muhasebe kalemlerinin kaynaklarından oluşan kârlılıklar, gerçeklerle birebir örtüşmüyor. Bu da temettü dağıtımı vergi ödemesinde ciddi bir finans yüküne neden oluyor. Bu durumda geliştirici GYO'ların iş modelleri açısından dikkatli yönetilmemesi durumunda finansal risk oluşması gibi bir sonuç var" diyor.

DÖNÜŞÜMLE GELEN FARKLI HAYAT

TOKİ'nin finansal muafiyetleri, kamu bankalarıyla sağladığı koordinasyon, kamu arazilerinin TOKİ tarafından devralınması ve kullanılması sayesinde TOKİ kâr amaçlı konut projeleri üretip sektörde önemli bir güç haline geldi. TOKİ'nin başarılı toplu sosyal konut programları da gerçekleştirmesi nedeniyle siyasi politik ve bazı toplumsal tepkilere karşılık insanlar kentsel dönüşümle daha güvenli ve modern bir hayata kavuştu.

Kentsel dönüşüm yasaları ve TOKİ'nin yetkileri ile desteklenen, belediyelerle iş birliği şeklinde yapılan kentsel dönüşüm projeleri, afet bölgelerindeki dönüşüm çalışmaları ve riskli bölgelerin yeniden yapılanması yoğun inşaat faaliyetlerinin sosyal, ekonomik ve siyasi alanda etkili olmasını destekledi.



KONUT FİNANSMANINDA DEVLETİN ROLÜ VE POLİTİKALARIN FİNANSAL SEKTÖRE ETKİSİ, TOKİ VE GYO'LARIN RANT MAKSİMİZASYONU STRATEJİLERİ, KAMU ARAZİLERİNİN TİCARİLEŞTİRİLMESİ İLE DAHA BÜYÜDÜ. YENİ PROJELERİNİN BULUNDUĞU ŞEHİRLERDE GAYRİMENKUL FİYATLARI YÜKSELDİ

DÖNÜŞÜMÜN SOSYAL ETKİLERİ

Konut finansmanında devletin rolü ve politikaların finansal sektöre etkisi, özellikle TOKİ'nin rant maksimizasyonu stratejileri ve kamu arazilerinin ticarileştirilmesi ile büyüdü. Mega projelerin yakınlarında gayrimenkul değerlerinin artması sık görülen bir durum olarak ortaya çıktı. Büyük şehirlerdeki mega projelerin ve bazı kentsel dönüşüm, toplu konut ve site projelerinin yerleşim

yerlerinden uzak olması, nispeten kentin dış alanlarında bulunan arazilerde fiyat artışları oluşturdu.

Politik ve ekonomik çıkarların kısmen önde tutulması nedeniyle gecekonduların dönüşümü ve kentsel dönüşümün sosyo-ekonomik etkileri açısından toplumsal dengeler üzerinde nispeten olumsuz sonuçları olmadı değil. Kentsel dönüşüm, toplu konut ve mega projelerin çevresel zararları ve doğal yaşam üzerindeki etkileri, toplumsal dengelerde meydana getirdiği değişiklikler ve yerinden edilmelerin sosyal sonuçları, şehir dokusuna ve yerel kültürel mirasa olan etkileri yer yer menfi sonuçlar doğurdu.

GAYRİMENKUL YAPISI EVRİLMEK ZORUNDA

Buna karşılık SPK Başkanı İbrahim Ömer Gönül, küresel ve yerel piyasalardaki değişimlerle birlikte gayrimenkul sektörünün finansman yapısının evrilmek zorunda olduğunu söylüyor. İbrahim Ömer Gönül, "Özellikle finansmanın çeşitlendirilmesi, sürdürülebilir büyüme için bir zorunluluk hâline geldi. GYO, GYF, proje gayrimenkul yatırım fonları, gayrimenkul sertifikaları gibi enstrümanlar yatırımcıların doğrudan ya da dolaylı olarak gayrimenkul sektörüne erişimini kolaylaştırıyor. Özellikle GYO'ların, yatırımcılara düzenli gelir ve değer artışı potansiyeli sunması, bu araçların cazibesini artırıyor. Bugün geldiğimiz noktada, payları Borsa İstanbul'da işlem gören 49 GYO'nun aktif büyüklüğü 2025 yılının ilk çeyreğinde 1,3 trilyon TL'ye, piyasa değeri ise 545 milyar TL'ye ulaştı" diyor.

Gayrimenkul yatırım fonları sayısının 47'ye, toplam büyüklüğünün ise yaklaşık 35 milyar TL'ye yükseldiğini dile getiren İbrahim Ömer Gönül, "Tüm GYF'lerin ise 265 adet ile 160 milyar TL'nin üzerinde bir büyüklüğe ulaştığını görüyoruz. Büyük ölçekli kentsel dönüşüm ve güvenli konut projelerinin finansmanı konusunda gayrimenkul sertifikasını önemsiyoruz. Önümüzdeki dönemde hem yatırımcıların haklarını koruyacak hem de sektörün ihtiyaçlarına cevap verecek yeni finansal enstrümanların ve düzenlemelerin hayata geçirilmesi için çalışmalarımızı hızlandırdık" ifadesini kullanıyor.

HALK NİÇİN KENTSEL DÖNÜŞÜME KATILMALI?

Kentsel dönüşüm, mega projeler ve toplu konut projelerinin sadece ekonomik değil, aynı zamanda çevresel, sosyal ve kültürel etkilerinin daha kapsamlı bir şekilde ele alınması gereğini ortaya koyuyor.

Neticede toplumsal katılım ve şeffaflık konusunda, kentsel dönüşüm, mega projeler ve toplu konut projelerinin planlanması ve uygulanmasında toplumun daha fazla katılımının sağlanması, şeffaflık oluşturulması, karar alma süreçlerinin daha demokratik bir şekilde yapılması ve toplumsal ihtiyaçların daha iyi anlaşılması gerekiyor.

Katılımcı yaklaşımın, projelere yerel halkın aktif katılımı ve paydaşların görüşlerinin alınmasının projelerin başarısı açısından kritik olduğu bir gerçek. Diğer taraftan sürdürülebilirlik ve yeşil alanların korunması için projelerinin çevresel etkilerinin azaltılması ve sürdürülebilirlik ilkesine daha fazla vurgu yapılması, yeşil alanların artırılmasına yönelik olarak yeni projelerde yeşil alanların oluşturulması için stratejiler geliştirilmesi kentsel dönüşümün başarısını daha da artıracığına kesin gözle bakılıyor.

ARZ ARTARSA FİYATLAR DÜŞECEK

T.C. Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Osman Çelik, gayrimenkulde arzın artışıyla fiyatların düşeceğine dair mesaj veriyor. Osman Çelik, "Salgın sonrasında tüm dünyada konuta erişimin zorlaştığı göz önüne alındığında sosyal konut projeleri kritik öneme sahip oldu. Türkiye'de ise yaşanan depremler nedeniyle daha da kritik hâle geldi. 2023 Şubat depreminden etkilenen bölgelerdeki konutların yüzde 40'ı ağır hasar aldı, bu da güvenli bölgelere göçü hızlandırarak kira ve konut fiyatlarını yükseltti. Konut arzını arttırmaya, deprem kaynaklı konut stokundaki kayıpları telafi etmeye, kentsel dönüşümü teşvik etmeye, dar ve orta gelirli aileleri desteklemeye yönelik politikalara önem veriyoruz. TOKİ tarafından son 20 yılda uygun fiyatlı ve depreme dayanıklı



T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKAN YARDIMCISI **OSMAN ÇELİK**



KENTSEL DÖNÜŞÜM TABİİ AFETLERDEN KORUNMANIN YANINDA EKONOMİK KALKINMA İÇİN ÖNEMLİ GÖRÜLÜYOR. MODERN BİR KENTSEL DÖNÜŞÜM İLE YENİ İŞLETMELER, ESNAF YENİDEN HAYAT BULACAK, YENİ İSTİHDAM ALANLARI AÇILACAK VE EKONOMİK EŞİTSİZLİK DAHA AZALACAK

1,5 milyon sosyal konut inşa edildi. 2023-2028 döneminde 500 bin yeni sosyal konut, 1 milyon konut arsası ve 50 bin iş yeri hedefiyle çalışmalarımız devam ediyor. Ayrıca atıl durumdaki hazine arazileri sosyal konut projelerine tahsis edilerek arsa maliyetleri de düşürülmektedir. Önümüzdeki dönemde konut arz ve talebinin dengelenmesi, konut arzının artmasıyla kira ve konut fiyatlarındaki artışın da yavaşlayacağı öngörülmüyor" ifadelerini kullanıyor.

DÖNÜŞÜM SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN TEMİNATI

Kentsel dönüşümde tarihi ve kültürel mirasın korunması ve tarihi kültürel dokunun yeniden değerlendirilmesi önemli hususlardan biri. Bu yaklaşım ülke turizmine de önemli katkı sağlayacağı gerçeğini beraberinde getiriyor. Kentsel dönüşümde doğru şehir planlaması, ulaşım yolları ve alternatif ulaşım modlarının çevreci anlayışla yeniden düzenlenmesi olmazsa olmaz olarak öne çıkıyor. Kentsel dönüşümle modern şehirlerin ortaya çıkarılması adına akıllı şehir teknolojileri, sürdürülebilir yapı malzemeleri ve dijital planlama araçlarının hayata geçirilmesi de unutulmaması gereken önemli konular arasında bulunuyor.

Türkiye'nin ciddi deprem kuşağında bulunduğu gerçeği düşünülerek afet riski yönetimi ve dayanıklı altyapı konularında projelerin risklere karşı dirençli olması için altyapı ve yapısal önlemler alınması, şehirlerin afetlere karşı hazırlıklı olmasının sağlanması ve risk yönetimi stratejilerinin en ince ayrıntılarına kadar geliştirilmesi kentsel dönüşümün ana unsurlarından biri durumunda. Riskli alanlarda acil durum planlarının nasıl entegre edilebileceğine dair kentsel dönüşüm projeleri uzun vadeli sürdürülebilirliği kuvvetlendireceği görülüyor.

“

**KENTSEL DÖNÜŞÜMÜN
HIZLANDIRILMASI
İÇİN GAYRİMENKULÜN
FİNANSMANI VE
ÇEŞİTLENDİRİLMESİ
KONUSUNDA BAŞTA SPK VE
İLGİLİ KURULUŞLAR ÖNEMLİ
ADIMLAR ATIYOR. SÖZ
KONUSU ENSTRÜMANLAR
YATIRIMCILARIN FİNANSA
ULAŞIMINI KOLAYLAŞTIRIYOR**



TOPKAPI ÜNİVERSİTESİ REKTÖRÜ, EKONOMİST PROF. DR. **EMRE ALKİN**

TÜRKLER YURTDIŞINDA EV SATIN ALIYOR

Topkapı Üniversitesi Rektörü, Ekonomist Prof. Dr. Emre Alkin, yurt dışından konut alan Türk yatırımcılarla ilgili değerlendirmeler yaparken, “Yabancılar satılan konutla, Türklerin yurt dışında aldığı konut karşılaştırılınca ortaya inanılmaz bir şey çıkıyor. Yani aslında insanların baya parası var ama gidip yurt dışında konut alıyorlar. Niye biz böyle bir potansiyel varken kaybediyoruz? İnsanların yıllarca tırnaklarıyla tasarruf ettiği paraları

alıp yurt dışına götürmeleri acı verici bir şey. Bu kadar ortam var ama demek ki sermaye piyasasını biraz daha içeriye doğru yerleştirmek lazım” diyor.

EKONOMİK EŞİTSİZLİĞE ÇARE OLUR MU?

Kentsel dönüşümde dikkat edilecek diğer bir husus, ekonomik eşitsizliklerin azaltılması amacıyla konut projelerinin sadece belirli gelir seviyelerine hitap etmemesi ve ekonomik çeşitliliğin sağlanması, konut

finansmanı ve kentsel dönüşüm politikalarının, alt gelir gruplarını da kapsayacak şekilde yeniden düzenlenmesi gerekiyor. Kentsel dönüşüm afetlerden korunmanın yanında yerel ekonomik kalkınma için önemli. Özellikle küçük işletme ve esnafın hayat bulacağı, yeni istihdam alanlarının açılacağı kentsel dönüşüm projeleri topluma yeni bir soluk vereceğine kesin gözle bakılıyor.

GAYRİMENKUL EKONOMİNİN KENDİSİ

Bu konuda görüş bildiren GYODER Başkanı Neşecan Çekici, “Gayrimenkul yalnızca bir yatırım aracı değil, ekonominin kendisi” diyor ve şöyle devam ediyor:

“Gayet iyi biliyoruz ki gayrimenkul sadece taş, toprak ve betonla değil; kaynakla, sermayeyle, güvenle ve zekâ ile inşa ediliyor. Dünyada değişen ekonomik dengeler, yükselen faizler, azalan likidite ve yatırımcı davranışlarındaki evrim, sektörümüzde yeni bir sayfa açtı. Bugün gayrimenkul üretmek kadar; o gayrimenkulü nasıl fonladığınız, yatırım yapmak kadar; o yatırımı nasıl çeşitlendirdiğiniz, güçlü bir portföy kadar; o portföyü nasıl halka açtığınız konuşulmak zorunda. Bugün GYO’lardan GYF’lere, proje fonlarından yatırım sertifikalarına, halka arzlardan temettü rejimlerine pek çok enstrümanı gayrimenkul sektörü içinde yer alıyor.”



GYODER BAŞKANI **NEŞECAN ÇEKİCİ**

Kendini Finanse Eden Kentsel Dönüşüm (KEFİKED) ve Öneriler



Dr. Mimar Nihat ŞEN
Ordu Büyükşehir
Belediyesi İştiraki
ORKENT A.Ş. Yönetim
Kurulu Başkanı
Kentsel Dönüşüm
Uzmanı

Bugün Türkiye’de yaklaşık 36 milyon yapı stokumuz bulunmaktadır. Bu yapı stokumuzun 6 milyon konutu maalesef doğal afetlere karşı güvenli değil.

Son 100 yılda 7 şiddetinin üzerinde gerçekleşen 16 büyük depremde 130 bin vatandaşımızı kaybettik. En son, 6 Şubat 2023 tarihinde, 11 ilimizi kapsayan asrın felaketinde 680 bin konut, 170 bin iş yerimiz olmak üzere toplamda 850 bin bağımsız bölüm yıkılmış ve bu yıkım sonucunda 52 binin üzerinde vatandaşımız hayatını kaybetmiştir.

Bu yıkımın maliyeti Türkiye ekonomisine 130 milyar doların üzerinde olmuştur. Yıkılan binaların yüzde 97’si, 2000 yılı öncesi yapılan binalardır. Eğer, zamanında müdahale yapıp, deprem öncesi önlemler alınsaydı, bu maliyet 1/5 seviyelerinde olup bu kadar vatandaşımızı da kaybetmiş olmayacaktık.

KENTSEL DÖNÜŞÜM ZARURİDİR

Bu acı tecrübe, riskli binaların dönüşümünün hızlı yapılması zarureti ve kentsel dönüşümün önemini bir kez daha ortaya koymuştur. Özellikle, 1980 yılından sonra yapılan gökdelenlerle, insanlar modern hapsanelerde ve robotik yaşam şekilleriyle yaşamak zorunda bırakılmış bu da; toplumun öz değerlerinden uzaklaşmasına neden olmuştur. Bu nedenle, kentsel dönüşüm çalışmalarında toplumun öz değerleri dikkate alınmalıdır.

ULUSAL GÜVENLİK MESELESİ

Kentsel dönüşüm ULUSAL BİR GÜVENLİK meselesi olarak ele alınmalıdır. Ayrıca, deprem değil bina öldürür gerçeğini vatandaşlarımızın unutmamasına engel olacak şekilde, metrolarda, vapurlarda, toplu ulaşım araçlarında, sinemalarda, tiyatrolarda, havaalanlarında ve açık hava reklamlarında ulusal eğitici spot yayınların yapılması gerekmektedir.

Doğal afet sadece deprem olarak anlaşılmamalı; yangınlar, heyelanlar, seller, kuraklık ve küresel göç de birer doğal afet olup, yapılacak kentsel dönüşüm çalışmalarında da bu konular ele alınmalıdır.

Türkiye nüfusunun yüzde 71’ini ilgilendiren deprem nedeniyle kentsel dönüşüm çalışmalarının hızlı ve kısa zamanda yapılması için sürece paydaşlar da dahil edilmelidir.

YATIRIM MALİYETİNİ KARŞILAYAN SİSTEM

Bizler bu sorumluluğu üzerimize alarak kendi yatırım maliyetini kendi içinde karşılayan Kendini Finanse Eden Kentsel Dönüşüm’ü (KEFİKED) kurguladık, hayata geçirdik ve olumlu sonuçlar elde ettik.

Oluşturduğumuz bu sistemle;

- Hiçbir kamu kurumundan maddi bir beklenti içinde olmadan,
- Vatandaşın mülkiyet hakkına saygı duyan, süreç hakkında şeffaf bilgilendirme yaparak, vatandaşın mevcut hakkının maksimum yüzde 15 eksikliğini vererek,
- Ayrıca vatandaşın ekonomik başka bir talepte bulunmadan,
- Kentsel dönüşüm alanında mevcut durum çıkartılarak,
- Çıkarılan mevcut inşaatın maliyetini karşılayacak ve finanse edecek ilave inşaatını belirleyerek,
- Bölgenin ihtiyacını karşılayacak olan marka değeri yüksek projeler üreterek,
- Yerel iş birliklikleri yapıp (üreticiler, tedarikçiler, uygulamacılar, yerel müteahhitler vb) sisteme dahil ederek,
- Şeffaf, kamu hakkını gözetken anlayışla,
- Gerekli ihdasları da dahil eden çalışmalar yürüterek,
- Kamu güvencesi ile ve konsept projeler sayesinde önceden satış sistemi oluşturan finans sistemini uygulayarak,
- Alan bazlı dönüşümü hayata geçirdik.

ÖNERİLERİMİZ ŞUNLAR:

Ulusal bir güvenlik meselesi olarak ele alınması gereken kentsel dönüşüm için yeniden ve acilen aşağıdaki düzenlemeler yapılmalıdır:





- Kentsel dönüşüm ve afetlerle ilgili ayrı bir AFET ve ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI kurulmalıdır.
- Deprem ve doğal afetlerden kaynaklı kentsel dönüşüm çalışmaları ve binaların dönüşümü için ayrı bir banka kurulmalıdır. (Kentsel Dönüşüm Finansman Bankası)
- Belediyelerde proje ve ruhsat bölümündeki görevli teknik personel-ler, yönetmelikler konusunda kesin eğitilmeli, bürokrasiyi çoğaltan değil azaltan uygulama yapılmalıdır.
- Günün şartlarına göre, 6306 sayılı yasa yeniden yazılmalı, Planlı Alanlar Tip yönetmeliğinde yorum çarpıklığına mani olmayacak net cümleler kullanılmalı ve "Alan Bazlı Kentsel Dönüşümü" teşvik edici maddeler eklenmelidir.
- Sürece mutlaka belediyeler, meslek odaları, STK'lar, siyasi partiler ve mülkiyet sahipleri dahil edilmelidir.
- Gayrimenkul üretimi yapan müteahhitler için uzun vadeli konut kiralama sistemiyle muafiyet ve teşvikler sağlanmalıdır.
- Kentsel dönüşüm inşaatlarında sağlanan KDV indiriminin, ticari getiri amaçlanmayan kentsel dönüşüm inşaatlarında kullanılacak malzemelerde de uygulanmalı ayrıca muafiyeti sağlanmalıdır.
- Özellikle 2000 yılı öncesi binalar başta olmak üzere ilgili belediyeler tarafından binaların güvenli olup olmadığının incelenip resmi rapor olarak düzenlenmesi zorunlu hale getirilmelidir.
- Enerji Kimlik Belgesi istenen tüm binaların güvenli olup olmadığının da incelenmesi ve resmi rapor yaptırılması zorunlu hale getirilmelidir.
- Tadilat yapılacak binalarda, tadilat ruhsatı verilmeden önce mutlaka depremde güvenli olup olmadığının incelenmesi ve resmi raporunun yapılması zorunlu hâle getirilmelidir.
- Yatırım maliyeti, proje içinden sağlanacak, alan bazlı kentsel dönüşüm çalışmalarını özellikle belediyeler yapmalı ve arabuluculuk

görevi üstlenmelidir.

- Gayrimenkul üretimi yapan firmalar için uzun vadeli kiralama yöntemine teşvik edici destek sağlamalıdır.
- Kentsel Dönüşüm, siyasi bir mesele olarak ele alınmadan, vatandaşın can ve mal güvenliğini ön plana alan doğru bilgi akışını yerine getirmelidir.
- Riskli olan binasını yenilemek isteyen vatandaşlara gerekir ise sıfır faizli kentsel dönüşüm kredisi kullanılmalıdır.
- Kentsel dönüşüm kredi ödemesi, 2 yıl ödemesiz 180 ay veya 240 ay olarak düzenlenmelidir.
- Kentsel dönüşüm kredi miktarı altı ayda bir günün şartlarına göre revize edilmelidir.
- Riskli binaların kiralınması veya satılması derhal engellenmelidir.
- Gayrimenkul hukuku, kentsel dönüşümle uyulanacak şekilde yeniden düzenlenmelidir.
- Yapılacak kentsel dönüşüm çalışmalarında, şehir merkezlerini düzenli hâle getirmek için emsal ve imar transferi hakları yasal olarak düzenlenmelidir.
- Belediyeler mutlaka dar gelirli vatandaşlar için sosyal konut üretmelidir.
- Şehir merkezlerine yakın bölgelerde rezerv konutlar üretilmeli ve yapılacak olan kentsel dönüşüm alanlarındaki mülkiyet sahiplerine geçici veya daimi konaklama imkânı sağlanmalıdır.
- Metropol şehirlerde kümelenen sanayi yapılarının mutlaka ulaşımı kolay diğer Anadolu şehirlerine nakli sağlanmalı ve teşvik edilmelidir.

Sonuç olarak, tüm bu çalışmalar yapılmadan önce ÖZE DÖNÜK ZİHİNSEL DÖNÜŞÜM başanlı ve KENTSEL DÖNÜŞÜM ULU-SAL GÜVENLİK MESELESİ olarak görülmelidir.

FİRMALAR MARKA YOLUNDA NASIL STRATEJİ OLUŞTURMALI?

FİRMALARIN VİZYON VE MİSYON DOĞRULTUSUNDA STRATEJİK HEDEFLERİNİ BELİRLEYEBİLMELERİ İÇİN PAZAR, REKABET, MÜŞTERİ, KANAL, ÜRÜN ANALİZİ GİBİ ÇALIŞMALAR ÖNCELİK TAŞIYOR. BU KAPSAMDA BÜTÇE DAHİL UZUN VADELİ STRATEJİK PLANLAMALAR ÖNE ÇIKIYOR



PROGROUP YÖNETİM KURULU VE TDKF İCRA KURULU BAŞKANI DR. **SALİM ÇAM**, TURQUALITY KONUSUNDA İHRACATTA ÖNDE KOŞANLARA ÖNCELİK VERİLMESİ GEREKTİĞİNİ SÖYLÜYOR

Türkiye'nin ihracat odaklı büyüme stratejisinin temel taşı olan Devlet eski Bakanı Kürşad Tüzmen'in eserlerinden "Turquality®" ve "Marka Destek Programları" küresel pazarda rekabet gücünü artırma amacıyla öne çıkıyor.

ProGroup Yönetim Kurulu Başkanı ve TDKF İcra Kurulu Başkanı Dr. Salim Çam, "Bu çalışmalarda, 2024 yılı itibarıyla Türkiye'nin en büyük ilk 1000 ihracatçı firması ile bu stratejik destek programlarına dahil olan firmalar karşılaştırmalı olarak analiz ediliyor. Destek alan firmaların ihracat sıralamasın-

daki yeri, sektörel yoğunlukları ve sermaye piyasalarındaki temsil düzeyleri üzerinden yapısal bir değerlendirme yapılıyor" diyor.

Dr. Salim Çam konuyla ilgili şu analizi yapıyor:

Firmaların oluşturdukları vizyon ve misyon doğrultusunda stratejik hedeflerini belirleyebilmeleri için pazar, rekabet, müşteri, kanal, ürün analizi gibi çalışmalar yapmaları gerekiyor. Bu kapsamda firmaların oluşturacakları uzun vadeli stratejik planlar, buna bağlı olarak geliştirilecek iş planlarıyla desteklenmeli ve bütçe ile entegre edilmelidir. Stratejik planlama çerçevesinde

yapılan tüm aktivitelerin belirli dönemlerde ölçülerek kurum performansının yönetilmesi önem taşıyor.

MARKA YÖNETİMİ VE PERFORMANSI

Firmaların marka stratejilerini geliştirebilmeleri ve marka hedeflerini belirleyebilmeleri için vizyonu geniş bir yönetime ve marka konusunda uzman bir kadroya sahip olmaları, marka konumlamasının geçerliliğini hedeflenen pazarlarda düzenli olarak takip etmeleri ve elde edilen sonuçları hedeflerle karşılaştırarak aksiyonlar almaları markanın etkin yönetilmesi önemli bir yaklaşım.

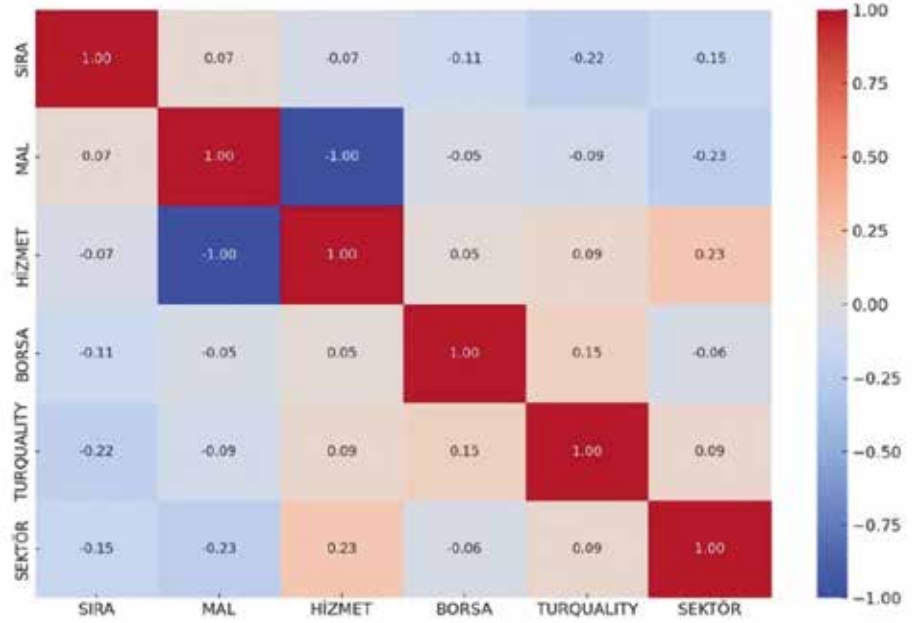
PAZARLAMA, MÜŞTERİ VE TİCARET YÖNETİMİ

Firmaların global platformda rekabet edebilmeleri için pazara doğru ürünü, doğru zamanda, iyi kalitede, doğru fiyatta sağlamaları gerekiyor. Tüm bunların gerçekleşmesi için müşteri talebinden satın almaya, üretimden dağıtıma kadar uzanan zincirin, malzeme ve bilgi akışının ve kaynaklarının etkin bir şekilde planlanması ve yönetilmesi öne çıkıyor. Bunun yanında ürün tasarım / araştırma ve geliştirme, finansal performans, insan kaynakları yönetimi, kurumsal yönetim, bilgi sistemleri yönetimi Turquality programına kabul edilmesi için olmazsa olmaz adımlar.

TURKQUALITY DESTEKLİ FİRMALARIN ANALİZİ

Yazıda 2024 yılına ait Turquality destekli firmalara ilişkin genişletilmiş korelasyon analizinin detaylı yorumunun yer aldığını belirten Dr. Salim Çam şu ifadeleri kullanıyor: Korelasyon katsayıları -1 ile +1 arasında olup, +1 tam pozitif ilişkili, -1 ise tam negatif ilişkili

TURQUALITY VERİSİ GENİŞ KORELASYON MATRİSİ (SADE ETİKETLERLE)



gösteriyor. O'a yakın olanlar zayıf ilişkiler şeklinde belirtiliyor.

Turquality ile Sıralama (-0.22)

Turquality kapsamındaki firmalar, genellikle ilk 1000 sıralamasında daha yukarıda yer alıyor. İlk 500 içinde 89 marka, ikinci 500 içinde 36 marka Turquality kapsamı içinde olduğu görülüyor.. Bu da Devlet eski Bakanı ve TDKF Başkanı Kürşad Tüzmen'in makalesinde belirttiği gibi ihracatta hızlı koşanların desteklenmede önceliklendirilmesi gerekliliği ortaya çıkıyor. Bu, markalaşmanın ihracat hacmine ciddi katkı sunduğunu; yüksek ihracat = yüksek strateji + markalaşma anlamına geldiğini gösteriyor.

Mal & Hizmet İhracatı (-1.00)

Mal ve hizmet ihracatı arasında tam negatif ilişki var. Bu teknik olarak doğal bir sonuç: firma ya mal ya da hizmet ihracatçısıdır.

Turquality ile SPK Açıklık (+0.15)

Borsada işlem gören firmalar ve ilk 500 içindeki firmaların markaları Turquality programında olma eğilimindedirler. Bu da, kurumsallaşma, şeffaflık ve marka olgunluğunun sermaye piyasası ve ihracatla ile de örtüşüğünü ifade ediyor.

Sektör ile Mal/Hizmet Yapısı (±0.23)

Mal ihracatı ile sektör arasında -0.23 korelasyon... Hizmet ihracatı ile sektör arasında +0.23 korelasyon.

Bazı sektörler (örneğin sağlık turizmi, havacılık) hizmet ihracatında öne çıkarken, bazı geleneksel sektörler (tekstil, otomotiv, kimya) mal ihracatında baskın.

Hizmet ihracatımızın çoğunun turizm ihracatını kapsaması ve pozitif korelasyona sahip olması Devlet eski Bakanı ve TDKF Başkanı Kürşad Tüzmen'in "Turizmde Baha ne Olmaz. Zeytinde 'var yılı - yok yılı' olabilir. Ancak turizmde bu geçerli değildir. Çünkü turizm, doğrudan insan eliyle şekillenen, altyapı, kalite, vizyon ve yönetimle gelişen bir sektördür. Bu nedenle kul yapısı faaliyetlerde bahane üretmek kabul edilemez" ifadesini destekliyor.

Turquality ile Sektör (+0.09)

Bazı sektörlerin Turquality'ye daha eğilimli olduğu gözlemleniyor. En yoğun Turquality



PLANLAMALAR ÇERÇEVESİNDE AKTİVİTELERİN BELİRLİ DÖNEMLERDE ÖLÇÜLEREK KURUM PERFORMANSININ YÖNETİLMESİ ÖNEM TAŞIYOR. FİRMALARIN MARKA HEDEFLERİNİ BELİRLERKEN VİZYONU GENİŞ VE MARKA KONUSUNDA UZMAN BİR KADROYA SAHİP OLMALARI GEREKİYOR

katılımı: Kimya, Tekstil, Elektronik, Otomotiv Yan Sanayi.

Yeni nesil sektörlerin (yeni nesil turizm, yapay zeka ve yazılım, yayıncılık ve lobi – yönetim – mali – sürdürülebilirlik – denetim – proje danışmanlıkları) daha fazla dahil edilmesi gerekiyor.

TURQUALITY MARKALI İHRACAT DÖNÜŞÜM ARACI

Turquality, Türkiye'nin markalı ihracat dönüşümünün en önemli araçlarından biri olmayı sürdürüyor. Ancak bu analiz bize şunu gösteriyor:

➤ İhracatta hızlı koşan firma/marka kriterleri oluşturulması.

➤ İhracatta hızlı koşan firmalara süper lig Turquality (ihracat nobelleri) oluşturulması.
➤ Hizmet sektörleri içinde yeni nesil turizm ihracatının kapsayıcılığının artması.

MARKA ÜLKENİN İTİBARI, KİMLİĞİ VE DEĞERİ

Marka, yalnızca bir ihracat kalemi değil; aynı zamanda Türkiye'nin dünyadaki itibarı, kimliği ve değeridir. Eğer ihracatımızın niteliğini artırmak istiyorsak, markalaşma sürecinde hızla ilerleyen firmalarımızı daha cesurca ve daha yaygın bir şekilde desteklememiz gerektiği ortaya çıkıyor.

"Bir sonraki adımını ve planladığını ölçer, ölçtüğünü yönetirsin" anlayışıyla hareket ederek, aslında Türkiye'nin bir kaynak yetersizliği değil, kaynak planlaması sorunu yaşadığını da açıkça görebiliyoruz. Bu nedenle, ihracatçı firmalarımız ile Turquality destek programları arasındaki bu tür eşleştirmeler ve analizler, bize yalnızca bugünün fotoğrafını sunmakla kalmayacak, aynı zamanda geleceğe yönelik stratejik kararların da temelini oluşturuyor.

Geliştirdiğimiz YPT – Yüksek Planlama Teşkilatı yaklaşımı ile kaynaklarımızı daha etkin kullanarak, Türkiye'yi dünyada ilk 10 ekonomi arasına taşıma hedefimize kararlılıkla ilerliyoruz.

Bu yolda attığımız her adım, ihracatçılarımızı sadece daha rekabetçi değil, aynı zamanda daha itibarlı markalara dönüştürecek ve işte o zaman, Türkiye markası dünyanın her yerinde daha güvenle anılacak.

TÜRKİYE SİGORTA VE TÜRKİYE HAYAT EMEKLİLİK'TEN REKOR KÂR

TÜRKİYE SİGORTA 2025 YILININ İLK YARISINDA YÜZD 42 ARTIŞLA 9,33 MİLYAR TL VE TÜRKİYE HAYAT EMEKLİLİK YÜZDE 55 ARTIŞLA 7,22 MİLYAR TL, HER İKİ ŞİRKET ORTALAMA YÜZDE 48 BÜYÜYEREK TOPLAMDA 16,6 MİLYAR TL İLE REKOR NET KÂRLILIĞA İMZA ATILAR



TÜRKİYE SİGORTA ÇALIŞANLARI YILIN İLK 6 AYINI ÇALIŞTIKLARI BİRÇOK ALANDA ZİRVEDE TAMAMLADI

Türkiye Sigorta 2025 yılının ilk yarısında yüzde 42 artışla 9,33 milyar TL, Türkiye Hayat Emeklilik yüzde 55 artışla 7,22 milyar TL, her iki şirket ortalama yüzde 48 büyüyerek toplamda 16,6 milyar TL net kâr elde ettiler.

Türkiye Sigorta Genel Müdürü Taha Çakmak, amaçlarının sigorta ürünlerinin herkes için erişilebilir, ulaşılabilir olmasını sağlamak ve sigortalılık oranını artırmak olduğunu söyledi. Çakmak, "2025 yılı ilk yarısında kendi rekorlarımızı kırarak,

piyasa beklentilerinin üzerinde prim üretimi ve kârlılık gerçekleştirdik. Bu pozitif performansımızda 2024'ten bu yana izlediğimiz sürdürülebilir büyüme politikaları, sağlık, kasko gibi bireysel ürünler ile yangın branşında aldığımız stratejik aksiyonlar ve güçlü sermaye yapımızın etkisini görüyoruz" dedi.

KASKO VE SAĞLIKTA DENGELİ BÜYÜME

Kasko ve sağlık branşlarında hem sigortalı sayısındaki artış hem de primlerdeki

dengeli büyümeye ilişkin açıklamalarda bulunan Taha Çakmak, "Oto branşında beklentilerimiz ve teknik stratejimiz doğrultusunda prim üretimimiz geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 29 artarak 14,4 milyar TL'ye ulaştı. Kasko prim üretimimiz de yüzde 55 artışla 7,6 milyar TL'ye yükseldi. 30 Haziran itibarıyla yaşayan kasko poliçe sayımız 1 milyona yaklaştı. Kaskoda fiyat rekabetini sürdürmemize rağmen teknik kârlılığımızı koruyabilmeyi başardık. Sağlık branşında ise yılın ilk 6 ayında geçen yılın aynı dönemine

göre yüzde 155 artışla 9,4 milyar TL prim üretimine ulaştık. Portföyümüzün en hızlı büyüyen branşı olan sağlıkta 1 milyon sigortalı sayısını aşarak, önemli bir kilometre taşı geride bıraktık" diye konuştu.

BİLEŞİK RASYOYU YÜZDE 97,5 İLE KAPATTIK

Türkiye Sigorta Genel Müdürü Taha Çakmak, "Şirketlerimiz bu yılın ilk yarısında, kuruluşlarından bugüne kadarki başarılarını da aşarak, yeni rekorlara imza attı. Disiplinli hasar ve maliyet yönetimi-miz sayesinde ilk yarı yılda bileşik rasyo-muzu rakiplerimizden ayırtırdık ve yüzde 97,5 seviyesinde kapattık" dedi.

Hasar tarafında ise ilk 6 ayda oto ve oto dışı, sağlık olmak üzere toplamda 20,9 milyar TL hasar ödemesi gerçekleştirdikleri bilgisini veren Çakmak, "İlk 6 ayda kaskoda yüzde 58 hasar prim oranıyla 3,5 milyar TL, sağlıkta ise yüzde 90 hasar prim oranıyla 5,9 milyar TL hasar yükümlülüğü gerçekleşti. Tarım segmentindeki don hasarları nedeniyle ödenen hasarlar yüzde 61 artarken, bu zor süreçte çiftçilerimizin yanında olma-ya devam ettik. Büyük bir çoğunluğu zirai kaynaklı don olmak üzere tarım branşında toplamda 2,66 milyar TL'lik hasar ödemesi üstlendik" diye konuştu.

HİSSEDARLARIMIZA DEĞER VE GÜVEN SUNUYORUZ

Şirket hisselerinin BIST Sürdürülebilirlik Endeksi ve BIST 50 yedek listesi gibi

önemli endekslerin yanı sıra FTSE ve MSCI gibi birçok uluslararası endekste yer aldığını belirten Çakmak, Türkiye Sigorta'nın aynı zamanda, hayat dışı sigorta sektöründe BIST Temettü 25 Endeksi'nde yer alan tek şirket olma özelliği taşıdığını söyledi.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanını on kat artırarak 50 milyar TL'ye, ödenmiş sermayesini ise ikiye katlayarak 10 milyar TL'ye çıkardıklarına işaret eden Çakmak, "28 Ağustos'ta 2 milyar TL nakit kâr payı dağıtacağız. İstikrarlı olarak yüzde 50'nin üzerinde seyreden ortalama özkaynak kârlılığı ve düzenli yıllık kâr payı ödemelerimiz sayesinde hissedarlarımıza değer ve güven sunmayı sürdürüyoruz" dedi.

SEKTÖRDE ÖNCÜ BİR ROL ÜSTLENİYORUZ

Türkiye Hayat Emeklilik'in performansı ile ilgili de değerlendirmede bulunan Taha Çakmak, "Bireysel Emeklilik ve Otomatik Katılım sistemlerinde sektörün toplam fon büyüklüğü 2025 yılının ilk yarısında yüzde 25,6 artışla 1 trilyon 535 milyar TL'yi aşarken; şirketimizin fon büyüklüğü yüzde 45 ile sektörün üzerinde bir büyüme kaydetti ve 352 milyar TL'yi aştı. Sadece yönettiğimiz fon büyüklüğünde değil; sunmuş olduğumuz getirilerle de sektörde öncü bir rol üstleniyoruz. Yılın ilk yarısında BES ve OKS olmak üzere tüm sektör genelinde ağırlıklı getiri yüzde 20,14 iken, biz katılımcılarımıza yüzde 23,22 getiri sunarak sektör lideri olduk" şeklinde konuştu.

PARA PİYASASI KATILIM EMEKLİLİK YATIRIM FONU HAYATA GEÇTİ



TÜRKİYE SİGORTA GENEL MÜDÜRÜ TAHA ÇAKMAK, "SADECE FON BÜYÜKLÜĞÜMİZLE DEĞİL, FON GETİRİLERİMİZLE DE SEKTÖRDE ÖNCÜYÜZ" DEDİ

Fon büyüklüğünü yeni temalarla genişletmeye devam ettiklerini belirten Taha Çakmak, "Faizsiz tarafta tek olan Para Piyasası Katılım Emeklilik Yatırım Fonu'nu Nisan ayında hayata geçirdik. Bununla birlikte; yine faizsiz tarafta Kira Sertifikaları Fonu'nu kurduk. Tarım ve Gıda Fon Seta Emeklilik Yatırım Fonumuzu katılımcılarımızın takdirlerine sunduk. Borçlanma Araçları Fonumuz, yılın ilk yarısındaki yüzde 20,97 getiri ile Borçlanma Araçları Fonları arasında en yüksek getiriyi elde etti. Hisse senedi fonları arasında Teknoloji Sektörü Hisse Senedi Fonumuz Ocak-Haziran döneminde yüzde 9,5 getiri ile ikinci sırada yer aldı. Kıymetli Madenler Katılım Fonumuz ise Kıymetli Maden Katılım fonları arasında yüzde 40,83 getiri ile birinci sırada konumlanıyor. Katkı Emeklilik Yatırım Fonumuz da yılın ilk yarısında %9,33 getiri ile yine ilk sırada yer aldı" bilgisini verdi.



MÜSİAD'IN VİZYONU; DEĞERLERLE YÜKSELEN BİR KALKINMA MODELİ

KALKINMANIN YALNIZCA EKONOMİK GÖSTERGELERLE DEĞİL TOPLUMSAL ADALET, ÜRETKENLİK, ETİK DEĞERLER VE KURUMSAL KAPASİTEYLE BİRLİKTE İNŞA EDİLMESİ GEREKTİĞİNİ BELİRTEN MÜSİAD GENEL BAŞKANI BURHAN ÖZDEMİR, "BU SÜRECİN TAŞIYICI KOLONU OLMAYA KARARLIYIZ" DEDİ



MÜSİAD GENEL BAŞKANI **BURHAN ÖZDEMİR**, BASIN TOPLANTISINDA MÜSİAD'IN DEĞER TEMELLİ KALKINMA VİZYON BELGESİNİ AÇIKLADI

MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir, Türkiye'nin kalkınma yolculuğunda yeni bir sayfanın aralandığını belirterek, yeni yüzyılın Türkiye'si için değerlerle yükselen bir kalkınma modelini inşa etmeye çalıştıklarını söyledi.

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD), Türkiye'nin yeni yüzyılında adil, sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınma hedeflerine ulaşmasına katkı sunmak amacıyla hazırladığı "Değer Temelli Kalkınma Vizyon Belgesi"ni ve uygulama eylem planlarını kamuoyuyla paylaştı.

İstanbul Four Seasons Bosphorus Hotel'de düzenlenen ve Genel Başkan Burhan Özdemir'in Başkanlığında gerçekleştirilen "Değer Temelli Kalkınma Vizyon Belgesi Basın Toplantısı", Genel Başkan Yardımcıları,

Yönetim Kurulu Üyeleri ve çok sayıda basın mensubunun katılımıyla yapıldı.

MÜSİAD'IN 7 ANA BAŞLIKLİ VİZYON BELGESİ

MÜSİAD'ın vizyon belgesinin 7 ana başlıkta toplandığını belirten Özdemir, "İlk olarak adil, sürdürülebilir ve istihdam dostu bir kalkınma yaklaşımıyla hem bölgesel farklılıkların azaltılması hem de üretim ve verimlilik odaklı yeni bir kalkınma zemini oluşturulması amaçlanıyor. İkinci stratejik öncelik, sosyal uyumu güçlendirecek ve gelir-servet eşitsizliğini azaltacak istihdam odaklı programların geliştirilmesi. Üçüncü alan, ikiz dönüşüm olarak adlandırılan dijitalleşme ve yeşil dönüşüm süreçlerine odaklanıyor. Bir diğer temel strateji ise finansal kapsayıcılığı artırmaya dönük olarak alternatif finansman

modellerinin geliştirilmesi. Beşinci başlık, üyelerin ticaret kapasitesinin güçlendirilmesini kapsıyor. Altıncı eksen, 'erdemli hayat' ilkesi doğrultusunda MÜSİAD'ın değerlerinin ekonomik ve sosyal hayatta daha görünür ve yönlendirici hâle gelmesi hedefleniyor. Son olarak, bu stratejilerin işlerlik kazanması için güçlü bir MÜSİAD kurumsal altyapısı gerektiği vurgulanıyor" diye konuştu.

KALKINMA MODELİ YENİDEN TANIMLANMALI

Özdemir konuşmasında, "2025-2027 dönemini kapsayan stratejik vizyon belgemiz; üyelerimiz kadar ülkemizin bütününe seslenen, adil ve sürdürülebilir kalkınma hedefini merkezine alan, sahada karşılığı olan bir yol haritasıdır. MÜSİAD tarafından yayımlan-

lanan vizyon belgesi, Türkiye'nin kalkınma yolculuğunda yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda toplumsal ve ahlaki temelleri ön-
celeyen bütüncül bir yaklaşımı esas alıyor.
Bu yaklaşım, yedi ana stratejik alan üzerine inşa edilmiş durumda" dedi.

Bu çerçevede, ilk olarak kalkınma modeli-
nin yeniden tanımlanmasının hedeflendiğini
belirten Burhan Özdemir, "Sadece büyüme
değil, aynı zamanda bu büyümenin niteliği,
kapsayıcılığı ve toplumsal adalete dönü-
şümü esas alınıyor. Adil, sürdürülebilir ve
istihdam dostu bir kalkınma yaklaşımıyla
hem bölgesel farklılıkların azaltılması hem
de üretim ve verimlilik odaklı yeni bir kalkın-
ma zemini oluşturulması amaçlanıyor" diye
konuştu.

SÜRECİN TAŞIYICI KOLONU OLMAYA KARARLIYIZ

"Enflasyonu düşürürken 'Başka hangi
alanları tahrip ediyoruz' diye düşünmüyö-
ruz" diyen MÜSİAD Genel Başkanı Burhan
Özdemir, sıkı para politikasının tek başına
sihirli değnek olmadığını söyledi. "Kalkınma
yalnızca ekonomik göstergelerle değil, top-
lumsal adalet, üretkenlik, etik değerler ve
kurumsal kapasiteyle birlikte inşa edilme-
lidir" diyen Burhan Özdemir, MÜSİAD ola-
rak, 14.000'i aşkın üye, 60.000'in üzerinde
işletme ve yaklaşık 3 milyonluk istihdam
gücüne bu sürecin taşıyıcı kolonu olmaya
kararlıyız. 2025-2027 dönemini kapsayan
stratejik vizyon belgemiz; üyelerimiz kadar
ülkemizin bütününe seslenen, adil ve
sürdürülebilir kalkınma hedefini merkezine
alan, sahada karşılığı olan bir yol haritası-
dır" dedi.

EĞİTİM YAPISI YENİDEN GÜNCELLENMELİ

Mevcut eğitim yapısında ciddi bir güncel-
leme ihtiyacının olduğunu vurgulayan Bur-
han Özdemir, "Sınıf geçme sistemlerinden
müfredat içeriğine, öğretmen niteliğinden
yönlendirme rehberliğine kadar pek çok
başlıkta reform kaçınılmaz. Eğitimi bilgi
yüklemeye değil; beceri, girişimcilik, üretim
ve ahlak temelli yaşam yetkinlikleri kazandır-
maya odaklamalıyız" diye konuştu.

25.8 milyon öğrencinin bulunduğu Türki-
ye'de eğitimin verimlilik, üretim ve istihdam
ile doğrudan ilişkilendirilmesi gerekiyor.



VİZYON BÖLGESİNDEKİ STRATEJİK ALANLARDAN BİRİNİ 'ATIL KAYNAKLARIN ÜRETİME DÖNMESİNİ SAĞLAYACAK ALTERNATİF İNANSMAN MODELLERİ GELİŞTİRMEK' ŞEKLİNDE AÇIKLAYAN ÖZDEMİR, ALTERNATİF İNANSMANDA YATIRIM VE PROJE FONLARINA ODAKLANACAKLARINI SÖYLEDİ

Kalkınmanın sadece sermaye ve teknolo-
jiyle değil, insan kaynağının niteliğiyle de
doğrudan ilişkili olduğunu artık görmezden
gelmek mümkün değil" dedi.

Burhan Özdemir, vizyon belgesinde 'Te-
rörsüz Türkiye' hedefine özel bir yer ayrıldığını
belirterek, bu konuyu sadece güvenlik
perspektifiyle değil, kalkınma ve toplumsal
barışın teminatı olarak gördüklerini kaydetti.

KATILIM FİNANSIN KAPSAYICILIĞI

Vizyon belgesinde diğer bir temel strateji-
nin finansal kapsayıcılığı artırmaya dönük
olarak alternatif finansman modellerinin
geliştirilmesi olduğunu dile getiren Burhan
Özdemir, "Katılım finansı, mikrofinans ve
üretim destekli yatırım fonları gibi modeller-
le hem girişimciliğin önünün açılması hem
de finansal sistem dışında kalan kesimlerin
ekonomik sisteme entegrasyonu sağlamak
istiyoruz" dedi.

Vizyon Belgesi'ndeki stratejik alanlardan
bir tanesini de 'atıl kaynakların üretime dön-
mesini de sağlayacak alternatif finansman
modelleri geliştirmek' şeklinde açıklayan
Burhan Özdemir, alternatif finansmanda
yatırım ve proje fonlarına odaklanacaklarını
söyledi.

Finansman maliyetlerinin yüksekliğine
işaret ederek, "Finansmana erişmek dert,
ulaştıktan sonra karşılamak daha büyük
dert" diyen Özdemir, şöyle devam etti:
"Ekonomik programa rağmen Türkiye'de
reel faizler yüksek seyrini devam ettiriyor. Bu
anlamda iyi tasarlanmış ve güçlü bir kaynak
modeliyle desteklenen alternatif finans
yöntemlerine olan ihtiyaç çok daha önemli
hale geldi" dedi.

ADİL VERGİ REFORMU ÖNERİSİ YAPACAĞIZ

Fiyatlama davranışlarının bozulduğunu
anlatan Özdemir, gıda ve enerji gibi alanlar-
da gerçek fiyatın ne olduğuyla ilgili maliyet
endeksleri açıklayacaklarını söyledi. Gelir
vergisi gelirinde yüzde 96 artışa karşın ku-
rumlar vergisinde yüzde 15'lik artış yaşandı-
ğını ifade eden Özdemir, adil vergi reformu
önerisinde bulunacaklarını, bu alandaki
çalışmayı yıl sonuna kadar paylaşacaklarını
vurguladı. Kaynağında kesilen vergilerle
beyana dayalı ödenen vergilerdeki uçuru-
ma işaret eden Özdemir, vergi sisteminde
adaletsizliğe vurgu yaptı. Özdemir, 'Servet
vergisine gelmeli mi?' sorusuna "Servet
vergisi uygulanabilir ama tek çözüm değil"
değerlendirmesini yaptı. "Enflasyonu düşü-
rürken 'başka hangi alanları tahrip ediyoruz'
diye düşünmüyoruz" diyen Özdemir, sıkı
para politikasının tek başına sihirli değnek
olmadığını kaydetti.

Girişimcilik Klavye ile Sınırlı Değildir



Nihat BİNGÖL
Ziya Şark Sofrası CEO'su

Geçtiğimiz günlerde, çok değerli bir televizyon programına konuk oldum. Program, farklı alanlardan girişimcilerin ilham verici hikâyelerine odaklanıyordu. İlk davet edildiğim zaman biraz duraksadım, "girişimcilik ve kebabçılık mı?" dedim kendi kendime. Çünkü dijitalleşme çağı ile girişimcilik dediğimiz zaman aklımıza öncelikle; yapay zekâ, yazılımlar, dijital çözümler gibi konular geliyor. Kendi içimde bu ön yargıyla yüzleştirdiğimde hem şaşırdım hem de düşündüm. Evet, ben bile bu çağın kalıplarına istemeden kapılmıştım. Tam da bu yüzden, daveti tereddütsüz kabul ettim. Çünkü girişimlerin sadece klavye ile sınırlı olmadığını anlatmak istedim.

Ve işte bu farkındalık, bu ayki yazımın konusunu bir ışık gibi zihnimde aydınlattı...

GİRİŞİMCİLİK BAĞIMSIZ BİR FARK YARATMA İRADESİ Girişimci Kimdir?

Girişimci; çevresinde bir ihtiyaç, bir eksiklik ya da bir fırsat gören ve bunu gerçekleştirme iradesi gösteren kişidir. Girişimcilik, yalnızca yeni bir iş kurmak değil; aynı zamanda belirsizlik karşısında sorumluluk almak, risk üstlenmek ve dönüşüm yaratmak demektir.

Her girişim bir fikirle başlar; ancak fikri değerli kılan, onun eyleme dökülmesidir. Bu nedenle girişimcilik, fikir üretimi kadar uygulama becerisini de kapsar. Bugün hayatımızı kolaylaştıran her ürün, her hizmet ve her tasarımın arkasında bir girişimcinin vizyonu vardır. Bu da bize gösterir ki, girişimcilik yalnızca teknolojik inovasyonlarla sınırlı değildir. Bir yemeğin tarifinden, bir mekânın atmosferine kadar pek çok alanda girişimci düşüncenin etkisi hissedilir.

Girişimcilik, ölçekten bağımsız bir fark yaratma iradesidir. Bazen bir yazılım olur, bazen bir triko, bazen bir kâğıt. Ama her zaman bir fikrin, bir cesaretin ve bir emeğin sonucudur.

GİRİŞİMCİLER SADECE KLAVYE ÜZERİNDE Mİ OLUR? Yani girişimci dediğimiz kişi, sadece bilgisayar başında oturup kod yazan, bir uygulama geliştiren ya da yatırım

kovalayan biri midir?

Hayır.

- Girişimcilik sadece teknoloji sektörüne, yazılıma, start-up sunumlarına sıkışmış bir kavram değildir.
- Bazen bir girişim; köyde yetiştirdiğin domatesi, büyükşehirde doğru paketle satabilmektir.
- Bazen ailenin yıllardır işlettiği lokantaya yepyeni bir soluk getirmektir.
- Boş duran bir köy okulunu alıp kütüphane haline getirmektir.
- Bazen babadan kalma marangozhaneyi, tasarım atölyesine çevirmektir.
- Bir müzik öğretmenin öğrencileriyle YouTube kanalı açmasıdır.
- Ya da üniversite öğrencisinin ikinci el kitap değişim platformu kurmasıdır.

Bugün girişimcilik denince herkesin aklına bir mobil uygulama veya yazılım geliyor. Oysa girişimcilik, yenilik getirmek demektir. Bunu ister teknolojiyle yap, ister tabakla yap, ister el işiyle yap. Ama mutlaka bir fikrin peşinden git.

GİRİŞİMCİLER DÜNYAYI DEĞİŞTİRMEK ZORUNDA MIDIR?

Ne zaman bir toplulukta "girişimcilik" kelimesi ile karşılaşsam akıllara hep büyük işler geliyor. Elon Musk'lar, Steve Jobs'lar, milyon dolarlık projeler, dünyayı değiştiren uygulamalar...

Her girişim dünyayı değiştirmek zorunda mı?

Bence hayır.

Çünkü girişimlerimiz illa ki devrim yaratmak, bütün dünyaya etki etmek, manşetlere çıkmak zorunda değildir.

Bazen sadece üç kişilik bir ekibe iş vermek, bazen bir öğrencinin hayatına dokunmaktır. Bazen menüye yeni bir lezzet eklemek veya

Girişimci; çevresinde bir ihtiyaç, bir eksiklik ya da bir fırsat gören ve bunu gerçekleştirme iradesi gösteren kişidir. Girişimcilik, yalnızca yeni bir iş kurmak değil; aynı zamanda belirsizlik karşısında sorumluluk almak, risk üstlenmek ve dönüşüm yaratmak demektir



“ Bugün girişimcilik denince herkesin aklına bir mobil uygulama veya yazılım geliyor. Oysa girişimcilik, yenilik getirmek demektir. Bunu ister teknolojiyle yap, ister tabakla yap, ister el işiyle yap. Ama mutlaka bir fikrin peşinden git

bir tabağı değiştirmektir. Bu nedenle girişimcilik ile ilgili kenarda köşede kalmış bir terimi sizlere açıklamak istiyorum.

İç girişimci (Intrapreneur): Bir kurum ya da şirketin içinde çalışan ama bir girişimci gibi davranan kişidir. Yani kendi işini kurmadan, mevcut bir organizasyonun çatısı altında yenilikçi fikirler üreten, sorumluluk alan, risk alarak inisiyatif geliştiren kişidir.

FARK YARATABİLMEK KOLAY OLMAYABİLİR

Aslında çoğumuz hayatımızın bir döneminde kendimizi bir iç girişimci gibi hissetmişizdir. Peki hiç büyük girişim hedeflerinin bazen gençlerimizde hayal kırıklığı yaşattığını düşünmüş müydünüz? Özellikle gençlerle bir araya geldiğim seminerlerde, hedeflerinin ne kadar büyük olduğunu görmek beni her zaman mutlu ediyor. Ancak onlara her zaman önemli bir hatırlatma yapıyorum: Büyük hedefler güzeldir ama bazen gerçekçiliği göz ardı ettiğimizde bizi başarısızlık hissine sürükleyebilir. Bazen basamakları adım adım çıkmak gerekir. Çünkü gerçek dünyada fark yaratabilmek film veya belgesellerdeki kadar kolay olmayabilir.

Hedeflerimize hızlıca ulaşmak elbette hepimizin arzusudur. Ancak unutmamak gerekir ki her adım, her basamak, bize yeni bir öğreti ve deneyim kazandırır. Bazen hiçbir karşılık beklemeden bir kurumda kendi özsaygımız için emek veririz, bazen kendi işimiz için... Ama hangi ortamda olursa olsun, attığımız hiçbir adımı küçümsememeliyiz. Çünkü girişimcilik, sadece sonuçla değil; süreçle de değer kazanır.

Bu nedenle yaptığımız işin mutlaka dünyayı değiştirmesine gerek yok. Bize kattığı özgüven, hissettirdiği başarı duygusu ve edindiğimiz deneyimler, esas hedeflerimize doğru attığımız kıymetli adımlardır.

GİRİŞİM YALNIZCA KÂR ODAKLI MIDIR?

Bu terimi açtıktan sonra aklıma son bir soru daha geliyor...

Girişim Sadece Kâr Odaklı Mıdır?

Girişim dediğimiz şey sadece “nasıl daha çok kazanırım” sorusuyla başlamaz. Asıl soru, “Nasıl fark yaratırım?” sorusudur. Kimi zaman bu fark ekonomik olur, kimi zaman sosyal, kimi zaman da tamamen insani bir dokunuş.

Bir girişim; bir sorunu çözmek, bir ihtiyacı karşılamak, bir fark yaratmak için kurulur. Kâr, bu sürecin –çoğu zaman– devamlılığı için şarttır. Ancak tek motivasyon bu olsaydı; bugün insanlığa armağan edilmiş birçok girişimden mahrum kalırdık. Çünkü sadece para odaklı düşünen girişimler; insanı, toplumu, çevreyi, kültürü gözden kaçırabilir.

AMAÇ HAYATI KOLAYLAŞTIRMAK VE YAŞAMA ANLAM KATMAK

Unutulmamalı ki:

Kâr bir sonuçtur, amaç değil.

Oysa girişimcilik; hayatı kolaylaştırmak, insanlara katkı sunmak ve yaşadığı çevreye anlam katmakla da ilgilidir.

Bu bazen bir köy okuluna bilgisayar göndermek olur, bazen engelli bireylerin ulaşabileceği bir ürün geliştirmek...

Kimi zaman kadın istihdamı için kurulmuş küçük bir atölye, kimi zaman israfı azaltan bir uygulama...

Bu yüzden girişimcilik sadece zengin olmak için değil, anlamlı bir iş yapmak için de vardır.

Ve bazen bu anlam, kazandığın paradan çok daha büyük bir iz bırakır.

“IDEF 2025” TÜRK SAVUNMA SANAYİNİN SÜPER MARKETİ



IDEF 2025’TE YERLİ VE MİLLÎ SAVUNMA SANAYİİNE AİT DENİZ, HAVA, KARA SİSTEMLERİ, ASKERİ TECHİZAT, GÜVENLİK EKİPMANLARI, SİLAH, MÜHİMMAT VE SAVUNMA ELEKTRONİĞİ GİBİ 1100’Ü İLK KEZ OLMAK ÜZERE 5 BİNDEN FAZLA ÜRÜN SERGİLENDİ



Millî Savunma Bakanlığı Haftalık Basın Bilgilendirme Toplantısı, Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı’nda (IDEF 2025) gerçekleştirildi. Bakanlık Sözcüsü ve Halkla İlişkiler Müşaviri Tuğamiral Zeki Aktürk, fuara 50 ülkeden 1400’ün üzerinde firmanın katılım sağladığını söyledi.

Cumhurbaşkanlığı himayelerinde, Bakanlığımız ev sahipliğinde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı yönetim ve sorumluluğunda, Savunma Sanayii Başkanlığının destekleri ile 22-27 Temmuz tarihleri arasında gerçekleştirilen “IDEF 2025 17’nci Uluslararası Savunma Sa-

nayii Fuarı” münasebetiyle İstanbul Fuar Merkezi’nde gerçekleşen fuara 99 ülke ve uluslararası kuruluştan 120 binin üzerinde ziyaretçi ile 113’ü üst düzey olmak üzere 210 heyete mensup 937 kişi katıldı.

Millî Savunma Bakanlığı Sözcüsü ve Halkla İlişkiler Müşaviri Tuğamiral Zeki Aktürk basın toplantısında, fuarda yerli ve millî savunma sanayinin ulaştığı seviye ve gelecek hedeflerinin dünya tanıtıldığını, deniz, hava ve kara sistemleri, askerî teçhizat, güvenlik ekipmanları, silah, mühimmat ve savunma elektroniği gibi 1100’ü ilk kez olmak üzere 5 binden fazla ürün sergilendiği bilgisini verdi.

BİRLEŞİK KRALLIK İLE EUROFIGHTER ANLAŞMASI

Tuğamiral Zeki Aktürk, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan’ın katılımıyla gerçekleşen IDEF 2025 Fuarı’na katılan Millî Savunma Bakanı Yaşar Güler’in fuar kapsamında katılımcı ülkelerin başta savunma bakanları ve üst düzey temsilcileriyle savunma sanayi, askerî eğitim ve iş birliği alanlarında görüş alışverişinde bulunduğunu bildirdi.

Tuğamiral Zeki Aktürk, söz konusu çerçevede Azerbaycan, Belçika, Senegal, Slovenya ve Kongo Savunma Bakanlarının yanı sıra Pakistan Genelkurmay Başkanı, Vietnam Savunma Bakan Yardımcısı ve Lib-

ya Ulusal Ordusu Kara Kuvvetleri Komutanı ile görüşen Savunma Bakanı Yaşar Güler'in aynı gün Azerbaycan Savunma Bakanı ile "Karşılıklı Askerî Güvenliğin Güçlendirilmesi-ne İlişkin Mutabakat Muhtırası"nı imzaladığını kaydetti. Tuğamiral Zeki Aktürk, "Sayın Bakanımız Birleşik Krallık Savunma Bakanı ile bir araya gelerek ülkemizin Eurofighter Typhoon kullanıcısı olarak kabulüne ilişkin tam kapsamlı bir anlaşmaya yönelik Mutabakat Zaptı'nı imzalamıştır" dedi.

YENİ SİLAH SİSTEMLERİ ENVANTERE ALINDI

Milli Savunma Bakanlığı Sözcüsü ve Halkla İlişkiler Müşaviri Tuğamiral Zeki Aktürk, yerli ve millî savunma sanayimizin ürettiği silah ve sistemlerle Türk Silahlı Kuvvetleri'nin güç ve etkinliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler kapsamında; Kara Kuvvetleri Komutanlığı tarafından muhtelif miktarda 5,56 mm Piyade Tüfeği (SAR-56) muayene ve kabul faaliyetleri tamamlanarak envantere alındığını, İstanbul Tersanesi Komutanlığı ve BMC Power AŞ iş birliği ile geliştirilen montaj, entegrasyon ve testleri İstanbul Tersanesi Komutanlığı'nda tamamlanan yerli ve millî motor Levent, 18 Temmuz'da hizmete alındığı bilgisini verdi.

TÜRKİYE SEKTÖRE YÖN VEREN BİR AKTÖR

Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanı Haluk Görgün, IDEF kapsamındaki bazı etkinliklerin İstanbul Fuar Merkezi'nde



**TÜRK SAVUNMA SANAYİNİN
ÜRETTİĞİ SON SİSTEM
SİLAHLARIN TANITILDIĞI
ULUSLARARASI SAVUNMA
SANAYİ FUARI'NA 50 ÜLKEDEN
1400'ÜN ÜZERİNDE FİRMA,
99 ÜLKE VE ULUSLARARASI
KURULUŞTAN 120 BİNİN
ÜZERİNDE ZİYARETÇİ, ÜST
DÜZEY 937 HEYET ÜYESİ
KATILIM SAĞLADI**

katılımı olmuştu. 5 binin üzerinde planlı görüşme, yaklaşık 150 sözleşme ve iyi niyet anlaşması olmuştu. Bu sene rakamların bunların çok üzerinde oldu" diye konuştu.

TÜRK SAVUNMA SANAYİNİN YETENEKLERİ IDEF'TE

ROKETSAN Genel Müdürü Murat İkinci, IDEF'in, Türk savunma sanayisinin yeteneklerini dünyadaki oyuncularla paylaştığı bir gösteri platformu olduğunu söyledi.

Türkiye'nin yakınında yaşanan çatışma ve krizlerin, bazı teknoloji ve sistemleri ön plana çıkardığına işaret eden İkinci, "ROKETSAN olarak artık IDEF'i dünyayı takip eden değil, savunma sanayisinde 'trend belirleyici' olarak görmek istiyoruz. Yakın zamanda Sayın Cumhurbaşkanımızın da özellikle üzerinde durmuş olduğu balistik füze, seyir füzeleri,





hava savunma ve hava-hava füzelerinin lansmanını yapacağız” dedi.

FUARDA ALTAY TANKI SİMÜLATÖRÜ
HAVELSAN Genel Müdürü Mehmet Akif Nacar da şirketin bu yıl IDEF’te yapay zeka vizyonunu “gelecek hazır” mesajıyla ortaya koyduğunu söyledi. Etkinlikte, bugüne kadar geliştirdikleri yüksek teknolojileri yapay zeka entegrasyonu ile nasıl daha güçlü hale getireceklerini anlatacaklarını belirten Nacar, yeni yapay zeka teknolojisi MAIN’i ADVENT Savaş Yönetim Sistemi’ne entegre ettikleri bakım destek asistanına ilişkin sunumlar yaptıklarını anlattı.

Nacar, “e-Denizcilik alanında gemi navigasyon sistemimizi ilk defa IDEF’te sergiledik. IDEF’te bir başka yenilik de simülasyon alanı. Yeni nesil VR gözlüklerinin ve büyük ekranların kullanıldığı ALTAY tankı simülasyonu da yer aldı. İnsansız hava, kara ve deniz araçlarıyla hayata geçirdiğimiz dijital birlik konsepti bağlamında BAHHA, BARKAN ve SANCAR ürünlerimizin mock-up’larını ve dijital hareket senaryosunu sunduk” bilgisini verdi.

STM Genel Müdürü Özgür Güleriyüz de fuara en iyi şekilde hazırlandıklarını aktararak, “Şu ana kadar en yüksek sayıda platform ve ürünü sunduğumuz IDEF oldu. IDEF’te oldukça fazla sayıda yeni ürünün tanıtımı yapıldı. Deniz alanında milli hücum-



**CUMHURBAŞKANLIĞI SAVUNMA
SANAYİ BAŞKANI HALUK
GÖRGÜN, “SAVUNMA SANAYİMİZ
STRATEJİK BİR GÜCE DÖNÜŞTÜ,
BUNU ULUSLAR ARASI
ARENADA PAYLAŞIYORUZ. IDEF,
TÜRKİYE’NİN BU ANLAMDA
SEKTÖRE YÖN VEREN BİR AKTÖR
OLDUĞUNU GÖSTERDİ” DEDİ**

botumuzun maketi ilk kez STM tarafından sergilendi” diye konuştu.

ÇELİK KUBBE UNSURLARI IDEF’TE
ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, fuarda yer almaktan dolayı gurur duyduklarını, IDEF’in adete yıl boyunca hazırlandıklarını bir düğün olduğunu söyledi. IDEF’e geniş ürün portföyüyle katıldıklarını bildiren Akyol, “Fuarda üç lansman programı gerçekleştirdik. Fuarın birinci gününde oyun değiştirici yeni nesil harp sistemlerini devletimizin ilgili unsurlarının katılımıyla tanıttık. İkinci gün ‘Mavi Vatan’ın Yeni Korumucuları’ isimli lansmanımız oldu. Yine burada üç ürünümüzü ilk defa tanıtma imkânı bulduk. Üçüncü gün





ise 'Gök Vatan'ın Yeni Yıldızları' ismiyle törenimiz oldu. Özellikle uluslararası işbirliklerini öne çıkardığımız, yurt içinde de yeni yetenek kazanacak, yeni teknolojileri bize kazandıracak işbirliği anlaşmalarını imzaladık" dedi.

Fuarda katmanlı hava savunma mimarisi Çelik Kubbe bileşenlerini de sergilediklerini belirten Akyol, projenin devletin çelik iradesini yansıtan önemli bir gösterge olarak yerini aldığına dikkati çekti. Akyol, fuarda elektronik harp, yeni nesil dron engelleme sistemleri gibi birçok ürünü de görücüye açtıklarını anlattı.

TUSAŞ'TA SAVUNMA OLARAK YOK YOK

TUSAŞ Genel Müdürü Mehmet Demiroğlu da dört alanda IDEF'te yer aldıklarını, burada GÖKBAY, HÜRKUŞ ve HÜRJET gibi önemli projeleri sergilediklerini söyledi. Demiroğlu, AKSUNGUR ile 10 tonluk sınıfta olan yeni helikopterin de lansmanını yaptıklarını aktardı.

Demiroğlu, "TUSAŞ'ı yabancı heyetlere havacılığın süpermarketi olarak tanımlıyoruz. Helikopter isterseniz hem ATAK hem de GÖKBAY var. İHA isterseniz hem küçük, orta boy ve büyük boy AKSUNGUR var. 5. nesil uçakımız KAN var. Eğitim uçaklarımız, HÜRKUŞ, HÜRJET, modernizasyon projelerimiz, ticari alanda yürüttüğümüz faaliyetlerimiz var. Dolayısıyla havacılık adına ne arar-

sanız var diyorum. Aynı zamanda envantere sunduğumuz ATAK T70 helikopterimiz ve özellikle GÖKBAY gösteri uçuşu gerçekleştirdi. Bunun yanında bir dönemdir beklenen birkaç anlaşmayı da orada imzaladık"

MKE, IDEF'TE EZBERLERİ BOZDU

Makine ve Kimya Endüstrisi (MKE) Genel Müdür Yardımcısı Tolga Çelik, fuarda, çözüm üreten konsept ürünlerini ilk defa sergileyen ve dünyanın hemen her kıtasında müttefiklerle anlaşmalar imzalayan bir MKE ortaya çıktığını söyledi. Fuarda, insansız deniz aracı PİRANA'yı ilk defa tüm paydaşlarla IDEF'te buluşturduklarını bildiren Çelik, "IDEF 2025'e, 'Güç Yeniden

Tanımlandı, Ezber Bozmaya Geliyoruz' sloganıyla çıktık. Türkiye'nin Avrupa'ya ilk top ihracatını geçen yıl yapan MKE, bu fuarda da Türkiye'nin ilk deniz topu ihracatını yaptı. Muhatap ülke, bu sözleşmemizi duyurmamızı istemiyor. Dolayısıyla sizlere ülke adını paylaşamayacağız ama Türkiye'nin ilk deniz topu ihracatı müjdesini de burada vermiş olalım. Bu fuarda bir kısmını sizlerle şimdiden paylaşamayacak olsak da üç kıtadan müttefiklerimizle imzalayacağımız anlaşmalarımız oldu. Tamamı Türkiye Cumhuriyeti Devleti'ne ait olan MKE, ülkemize ve müttefiklerimize büyüyerek, gelişerek güç katmaya devam edecek" ifadelerini kullandı.



GÖKLERİ FETHEDEN KAAN İHRACATIN AKINCISI OLDU

ENDONEZYA, TÜRKİYE'DEN 48 ADET KAAN SAVAŞ UÇAĞI TEDARİKİ İÇİN SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI İLE ANLAŞMA İMZALADI. UÇAKLAR 120 AY İÇİNDE TESLİM EDİLECEK. 10 MİLYAR DOLARI AŞAN ANLAŞMA TÜRKİYE'NİN TEK KALEMDE YAPILAN EN BÜYÜK İHRACAT OLARAK KAYITLARA GEÇTİ



Endonezya Cumhurbaşkanı Prabowo Subianto'nun şahitliğinde, Türkiye Cumhuriyeti Savunma Sanayii Başkanlığı ile Endonezya Savunma Bakanlığı arasında G2G (Government to Government) anlaşması imzalandı. Bu anlaşmanın hemen ardından, Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TUSAS) ile Endonezya Savunma Bakanlığı arasında 48 adet KAAN savaş uçağının ihracatına yönelik sözleşme yapıldı.

Alınan bilgiye göre, bu sözleşmenin toplam değeri 10 milyar dolardan daha yüksek tutara ulaşıyor. 48 adet KAAN Endonezya'ya 120 ay içerisinde teslim edilecek. Bu anlaşma, Türkiye Cumhuriyeti tarihinde tek kalemde gerçekleştirilen en büyük ihracat başarısı olarak kayıtlara geçti.

KISA SÜREDE ELDE EDİLEN BÜYÜK BAŞARI

KAAN savaş uçağı, henüz 2024 yılında ilk uçuşunu gerçekleştirmiş olmasına rağmen, uluslararası alanda büyük ilgi gördü. Endonezya ile yapılan bu ihracat anlaşması, Türkiye'nin 5. nesil savaş uçağı geliştirme kapasitesine olan güveni ortaya koydu. Söz konusu sipariş miktarının yüksekliği ve sözleşmenin değeri ise, KAAN projesinin kısa sürede ulaştığı başarının somut bir göstergesi olarak değerlendiriliyor.

Dost ve kardeş Endonezya ile imzalanan anlaşma çerçevesinde 48 adet KAAN, Türkiye'de üretilerek Endonezya'ya ihraç edilecek. KAAN'ın üretiminde Endonezya'nın sahip olduğu yerel kabiliyetlerden de yararlanılacak.

CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN'DAN AÇIKLAMA

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, sosyal medya hesabından yaptığı açıklamada, "Millî muharip uçağımız KAAN ile ilgili çok önemli ve güzel bir gelişmeyi milletimle paylaşmak istiyorum... Dost ve kardeş Endonezya ile imzaladığımız anlaşma çerçevesinde 48 adet KAAN, Türkiye'de üretilerek Endonezya'ya ihraç edilecek. KAAN'ın üretiminde Endonezya'nın sahip olduğu yerel kabiliyetlerden de yararlanılacak. Yerli ve millî savunma sanayimizin kaydettiği gelişmeyi ve ulaştığı noktayı gözler önüne seren bu anlaşmanın Türkiye ve Endonezya için hayırlı olmasını temenni ediyorum. Ortaya koyduğu irade ile anlaşmanın imzalan-

masında büyük pay sahibi olan değerli mevkidaşım Endonezya Cumhurbaşkanı Prabowo Subianto'ya selam ve teşekkürlerimi iletiyorum" dedi.

Endonezya Cumhurbaşkanı Prabowo Subianto da, "5. nesil milli muharip uçak KAAN'ın projesinde yer almak istiyoruz. Aynı şekilde denizaltı projelerinde yer almak istiyoruz. Türkiye'nin savunma sanayiinden istifade etmek istiyoruz" diye konuştu.

BU İMZA KÜRESEL GÜVENLİĞE YÖN VERİYOR

Subianto'nun huzurunda atıldı. TUSAŞ ana yükleniciliğinde ve Endonezya'nın seçkin savunma sanayii firmalarıyla yürütülecek bu proje; ortak üretim, teknoloji paylaşımı ve stratejik iş birliğinin en somut örneklerinden biri olacak.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün de yaptığı açıklamada, "Bir asrı aşan havacılık yolculuğumuzda, şimdi kendi 5. nesil savaş uçağımızı dost ülkelerle paylaşmanın gururunu yaşıyoruz. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın öncülüğünde, millî teknoloji hamlemiz sınırları aşıyor; Türk mühendisliğinin imzası, artık küresel güvenlik mimarisine yön veriyor" ifadesini kullandı.

ENDONEZYA – FRANSA SAVUNMA İŞ BİRLİĞİ

Endonezya, 2022 yılında Fransa ile toplam değeri 8.1 milyar dolar olan kapsamlı bir savunma anlaşması imzala-



“

KAAN SAVAŞ UÇAĞI HENÜZ 2024 YILINDA İLK UÇUŞUNU GERÇEKLEŞTİRMİŞ OLMASINA RAĞMEN ULUSLARARASI ALANDA BÜYÜK İLGİ GÖRDÜ. ENDONEZYA LE YAPILAN KAAN İHRACAT ANLAŞMASI TÜRKİYE’NİN 5. NESİL SAVAŞ UÇAĞI GELİŞTİRME KAPASİTESİNE OLAN GÜVENİ DE ORTAYA KOYDU

mişti. Bu anlaşma kapsamında Dassault Aviation'dan 42 adet Rafale savaş uçağı siparişi verilmişti. Anlaşma ayrıca denizaltı geliştirme ve mühimmat tedarikini de kapsıyordu.

Endonezya bu filoya 8 ila 16 adet yeni Rafale uçağı daha eklemeyi planlıyordu. Ancak bu tedarikin gerçekleşip gerçekleşmeyeceği henüz netlik kazanmadı. Bu belirsizlik sürerken Türkiye ile imzalanan KAAN savaş uçağı anlaşması ise dikkat çekti.

KAAN, TÜRKİYE’NİN 5. NESİL SAVAŞ UÇAĞI

KAAN, Türk mühendisliğinin geldiği en üst noktayı temsil eden, 5. nesil çok rollü savaş uçağı. Yüksek manevra kabiliyeti, düşük radar görünürlüğü, yapay zeka destekli aviyonikleri ve ağ destekli harp yetenekleriyle dikkat çekiyor. Hava-hava ve hava-yer görevlerinde üstün başarı sağlaması hedeflenen KAAN, aynı zamanda Türkiye'nin savunma alanındaki tam bağımsızlık vizyonunun simgesi.

İlk uçuşunu 21 Şubat 2024 tarihinde başarıyla gerçekleştiren KAAN, bu tarihi adımıyla Türk havacılığı açısından yeni bir dönemi başlattı. 6 Mayıs 2024'te ise KAAN gök vatan ile ikinci kez bir araya geldi. Millî Muharip Uçak KAAN projesinin ilerleyen aşamalarında ise uçağı millî motorun entegrasyonu ile KAAN'ın tamamen millî hâle getirilmesi ve ihracat potansiyelinin daha da artırılması hedefleniyor.



AVRUPA'NIN SAVAŞ UÇAĞI İNADINI TAMAMEN KIRDIK

EUROFIGHTER KULLANICI ÜLKELER ARASINA GİRDİK

MİLLİ SAVUNMA BAKANI YAŞAR GÜLER İLE İNGİLTERE SAVUNMA BAKANI JOHN HEALEY ARASINDA 40 ADET EUROFIGHTER SAVAŞ UÇAĞININ ALIMI KONUSUNDA KAPSAMLI MUTABAKAT ZAPTI İMZALANDI. SÖZ KONUSU UÇAKLARIN MALİYETİ TÜRKİYE'YE 4,75 MİLYAR EURO OLACAK

Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler ile İngiltere Savunma Bakanı John Healey bir araya gelerek, Türkiye'nin Eurofighter Typhoon kullanıcısı olarak kabul edilmesine yönelik tam kapsamlı bir anlaşma için Mutabakat Zaptı imzaladı. Milli Savunma Bakanlığı anlaşmayı "Bu belge, ülkeler arasındaki ilişkiyi resmileştirmekte ve Typhoon konusunda tam kapsamlı bir

anlaşmaya bir adım daha yaklaştırmaktadır" sözleriyle duyurdu.

Savunma Bakanlığı'nın açıklamasına göre, Bakan Yaşar Güler, IDEF Savunma Sanayii Fuarı çerçevesinde İngiltere Savunma Bakanı John Healey ile bir araya geldi. Görüşme sırasında, Türkiye'nin Eurofighter Typhoon kullanıcısı olarak kabul edilmesine yönelik kapsamlı bir anlaşma için Mutabakat Zaptı'na imzalar atıldı.

GEREKLİ DÜZELTMELER KISA SÜREDE YAPILACAK

Millî Savunma Bakanlığı'ndan yapılan açıklamada, "Savunma Bakanları bugün ortak bir Mutabakat Zaptı imzalamıştır. Bu belge, ülkeler arasındaki ilişkiyi resmileştirmekte ve Typhoon konusunda tam kapsamlı bir anlaşmaya bir adım daha yaklaştırmaktadır. Her iki Bakan da bu imzayı, Türkiye'nin Typhoon topluluğuna katılımı yönünde olumlu





IDEF SAVUNMA SANAYİ FUARI'NDA İNGİLTERE SAVUNMA BAKANİ **HEALEY** İLE MİLLİ SAVUNMA BAKANİ **YAŞAR GÜLER** TÜRKİYE'NİN EUROFIGHTER TYPHOON KULLANICI OLMASINA YÖNELİK KAPSAMLI ANLAŞMADA TÜRKİYE'NİN ALACAĞI UÇAK SAYISI DA GÜNDEME GELDİ

bir adım olarak memnuniyetle karşılamakta ve gerekli düzenlemelerin en kısa sürede sonuçlandırılması yönünde ortak bir hedefi paylaşmaktadır" denildi.

STRATEJİK ORTAKLIĞI DERİNLEŞTİRME

Milli Savunma Bakanlığı yaptığı bilgilenirmede, "Türkiye Cumhuriyeti ve İngiltere Savunma Bakanları; bugün İstanbul'da düzenlenen 17. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'nda bir araya gelme fırsatını memnuniyetle karşılamış, Türkiye-İngiltere ortaklığının gücünü yeniden teyit etmiş, iki ülkenin NATO aracılığıyla yürütülen iş birliği dâhil olmak üzere uzun süredir devam eden savunma iş birliğinin, savunma sanayi ve güvenlik alanındaki gelişen bağlarının önemini vurgulamışlardır. Her iki bakan da, İttifak'ın ortak caydırıcılığını desteklemek amacıyla bu stratejik ortaklığı derinleştirme taahhüdünde bulunmuştur" ifadelerine yer verdi.

EUROFIGHTER TYPHOON ÖNEMLİ BİR ADIM

Türkiye'nin muharip hava kabiliyetlerini artırma yolunda önemli bir adımın atıldığını belirten Milli Savunma Bakanlığı, "İki ülke, Eurofighter Typhoon ihracatı konusunda kayda değer ilerleme sağlamaya devam etmektedir. Türkiye'nin bir Typhoon kullanıcısı olarak kabul edilmesi, NATO'nun kilit müttefikleri arasında onlarca yıl boyunca gelişen dostluk bağlarını daha da güçlendirecek ve Türkiye'nin gelişmiş muharip hava kabiliyetlerini artırma yolunda önemli bir

adım olacaktır. Bu gelişme, İngiltere-Türkiye ortaklığında, kabiliyet iş birliğini güçlendirme ve iki ülkenin savunma sanayilerini dünya çapında lider ekipmanların karşılıklı alımı yoluyla destekleme anlamında yeni bir dönemin başlangıcını oluşturacaktır" denildi.

TÜRKİYE'DEN 40 ADET SAVAŞ UÇAĞI TALEBİ

Öte yandan; Alman basını Almanya federal hükümetinin de Türkiye'ye Eurofighter Typhoon savaş jetlerinin teslimatı için yeşil ışık yaktığını yazdı. Habere göre; Federal Güvenlik Konseyi, Ankara'dan gelen 40 adet Eurofighter savaş uçağı talebini olumlu karşıladı. İngiliz basınına göre, jetlerin kesin sayısı ve özellikleri henüz kesin olarak kararlaştırılmadı. Türkiye 40 jetin tamamını sipariş ederse, sipariş bedelinin yaklaşık 4,75 milyar euro'ya ulaşacağı belirtiliyor.

Bu arada İsrail ve Yunanistan'ın Türkiye'nin İngiltere ile Eurofighter uçağı için mutabakat zaptını imzalamasına tepki gösterdi. Yunanistan Avrupa'dan özellikle Eurofighter'ların kendilerine karşı kullanılmamasını istedikler.

YUNANİSTAN VE İSRAİL ENDİŞELİ

Türkiye ve İngiltere arasında Eurofighter Typhoon uçaklarının satışı için imzalanan anlaşmanın ardından Almanya da satışa onay verdi. Dünya basını, Türkiye'nin Eurofighter'ları ithal ederek hava gücünü artıracağını belirtirken, karardan özellikle Yunanistan ve İsrail'in rahatsızlık duyduğunu kaydetti. Haberlerde, Türkiye ve Avrupa arasında yakın iş birliğinin arttığı yorumlarına

yer verildi. İsraili basın kuruluşları, Eurofighter'lar sayesinde Türkiye'nin güçleneceğini belirtti. Haberde, "satışın Yunanistan Başbakanı Kiriakos Miçotakis'in endişesi" olduğu belirtildi. Euractiv, Merz'in Miçotakis ile yaptığı telefon görüşmesinde bu endişeye dair konuştuğu bilgisini paylaştı.

İSRAİL KORKMAYA BAŞLADI

Dış basın, Türkiye ile İngiltere'nin imzaladığı anlaşmanın, Ankara'nın hava filosunu modernize etme çabalarının bir parçası olduğunu bildirdi. Yunanistan'ın anlaşmadan rahatsızlık duyduğu ve engellemeye çalıştığı söylenen haberlerde, imzalanan mutabakatın Türkiye ve Avrupa arasında da yakın iş birliğinin göstergesi olduğu vurgulandı. İngiliz Financial Times'in (FT) haberine göre, İngiliz yetkililer "Almanya da dahil olmak üzere diğer Eurofighter üreticisi ülkelerin anlaşmaya destek verdiğini" doğruladı.

Maariv gazetesi, İsrail'in Türkiye'nin askeri gücünden "korkmaya başladığını" bildirdi. Haberde anlaşmanın, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Türk ordusunu modernize etme çabalarında önemli bir adım olduğu ifade edildi. Maariv, Eurofighter'ın dünyanın en gelişmiş uçakları arasında olduğunu açıklayarak, uçakların Türk Hava Kuvvetleri'nin muharebe kabiliyetlerini önemli ölçüde artıracığını kaydetti.

EUROFIGHTER TYPHOON ÖZELLİKLERİ

Çift motorlu, süpersonik, kanat delta kanatlı ve çok amaçlı avcı uçağı olan Eurofighter; İngiltere ve Almanya'nın yanı sıra İtalya ve İspanya'yı da içeren konsorsiyum tarafından üretiliyor.

Boş Ağırlık: 11.000 kg

Azami Kalkış Ağırlığı: 23.500 kg

G Limiti: +9 / -3 g

Azami İrtifa: 55.000 ft

Kalkış Süresi: 8 sn

Azami Hız: Mach 2.0

Operasyonel Pist Uzunluğu: 700 m

Kalkıştan 35.000 ft ve Mach 1.5 Hıza Ulaşması: 2.5 dk

377 MİLYAR DOLARLIK İHRACATIN ŞAMPİYONLARI ÖDÜLLERİNİ ALDI

İŞİMİZ ÜRETİM GÜCÜMÜZ İHRACAT

CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN, TÜRKİYE’NİN BÜYÜME HİKÂYESİNİN ‘İŞİMİZ ÜRETİM, GÜCÜMÜZ İHRACAT’ İLKESİNİ BENİMSEMiŞ İHRACATÇININ ÖZVERİLİ ÇALIŞMALARIYLA YAZILDİĞINI SÖYLEDİ



CUMHURBAŞKANI **RECEP TAYYİP ERDOĞAN** HİZMET İHRACATINDA İLK SIRADA YER ALAN THY’NİN ÖDÜLÜNÜ YÖNETİM KURULU VE İCRA KOMİTESİ BAŞKANI PROF. DR. **AHMET BOLAT**A VERDİ

Türkiye İhracatçılar Meclisi’nin (TİM) 32. Genel Kurulu ile ‘İhracatın Şampiyonları’ ödül töreni Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve bakanların katılımıyla İstanbul’da gerçekleştirildi. 2024’te Türkiye’nin toplam 377 milyar dolarlık mal ve hizmet ihracatına en yüksek katkıyı sunan ilk 10 firma ile e- ihracatta ilk sırayı alan firmaya ödülleri Cumhurbaşkanı Erdoğan tarafından verildi.

Törene Cumhurbaşkanı Erdoğan’ın yanı sıra Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ile Gençlik ve Spor Bakanı Osman Aşkın Bak, TİM Başkanı Mustafa Gültepe ve sektör temsilcileri katıldı.

BİZ MARATON KOŞUCUSUYUZ

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ödül töreninde yaptığı konuşmada, “Tür-

kiye Yüzyılı ülkümüzü inşallah beraberce gerçekleştireceğiz. Biz kısa mesafe koşucusu değiliz, biz maraton koşucusuyuz” dedi. Türkiye İhracatçılar Meclisinin 33 yıldır sadece bir çatı kuruluş olmanın ötesinde ihracatın stratejik aklını oluşturan, yön veren, politika öneren ve sektörleri ortak hedeflerle buluşturan bir vizyon merkezi haline geldiğini ifade eden Erdoğan, “Türkiye’nin gıptayla takip



edilen büyüme ve kalkınma hikayesi 'İşimiz üretim, gücümüz ihracat' ilkesini benimsemiş siz ihracatçılarımızın özverili çabalarıyla yazılıyor, dünyanın dört bir yanına ulaşan, en ücra köşelerde dahi kendine yer bulan her bir ürünümüz, küresel arenada büyük bir iz bırakıyor" diye konuştu.

Erdoğan, Türk ihracatçısı denilince artık dünyada sadece bir tedarikçi değil, aynı zamanda bir çözüm ortağı ve bir güven markası anlaşıldığına vurgu yaparak, "Bize ve milletimize yaşattığınız bu gurur tablosu için sizleri kutluyorum. Bütün ihracatçılarımızı, tüm firmalarımızı işçilerimizden, nakliyecilerimize kadar zincirin tüm halkalarını ayrı ayrı tebrik ediyorum. Türkiye'nin ihracatta hedeflediği yere gelmesini hep beraber sağlayacağız" dedi.

EXIMBANK 49 MİLYAR \$ DESTEK SAĞLADI

Cumhurbaşkanı Erdoğan, yaptığı konuşmada, Türk Eximbank'ın 2024 yılında 49 milyar dolarlık desteğiyle ihracatçılar için güçlü bir kaynak oluşturduğunu söyledi. Bu destekten yararlanan 17 bin 838 ihracatçının yüzde 83'ünün KOBİ olduğunu, 2025 yılında ise bu desteği 52 milyar dolara çıkarmayı hedeflediklerini belirten Erdoğan, "Merkez Bankamız, geçen yıl 581 milyar liralık reeskont kredisi kullandı. Bu yılın ilk 5 ayında ise 330 milyar liraya



2024 YILINDA 262 MİLYAR DOLARLIK MAL, 115 MİLYAR DOLARLIK HİZMET İHRACATI GERÇEKLEŞTİREN FİRMALAR ÖDÜLLERİNİ CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN'IN ELİNDEN ALDI. MAL İHRACATINDA FORD OTOMOTİV, HİZMET İHRACATINDA THY BİRİNCİLİĞİ PAYLAŞTI

ulaştık. Bu kredilerin maliyetinin yarısını biz üstlenerek, ihracatçılarımızı son 2 yılda toplam 173 milyar liralık bir finansman yükünden kurtardık" diye konuştu. Erdoğan, daha sonra 2024 yılı ihracatında ilk 10'a giren firma temsilcilerine ödülleri takdim etti.

390 MİLYAR DOLAR İHRACATI YAKALAYACAĞIZ

Törende konuşan Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat da, büyük bir heyecan ve umutla başlayan 2000'li yılların dünya finans krizi, küresel salgın, sıcak savaşlar ve enerji savaşları gibi büyük çatışmalar ve krizlere

maruz kaldığını söyledi. Türkiye'nin, bu krizlerin ve ateş çemberinin ortasında yer almasına rağmen Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın liderliğinde siyasi istikrarını koruduğunu anlatan Bolat, ekonomideki reformlar, dış politikadaki başarılar ve hayata geçirilen büyük projelerde sanayide, tarımda, hizmetlerde ve ticarete büyük gelişmelere imza atıldığını bildirdi.

Bakan Bolat, bu sayede Türkiye'nin bölgede hem lider olduğunu hem de küresel bir oyuncu konumuna ulaştığını kaydederek, "Bugün Türkiye adeta barışın sembolü haline geldi ve ülkemiz bu dönemde terör belasını da defetti ve huzur içinde vatandaşlarımızın refahını, satın alma gücünü ve gelirini artırma yolunda ekonomik gelişmesine devam etti" diye konuştu. Son 22 yılda Türkiye'nin milli gelirinin dolar bazında 6 kat artarak 1 trilyon 371 milyar dolara yükseldiğini ifade eden Bolat, kişi başına düşen milli gelirin 4 kat yükselişle 16 bin dolara yaklaştığını ve Türkiye'nin Dünya Bankasına göre üst gelire sahip ülkeler ligine yükseldiğini anlattı.

Ticaret Bakanı Prof. Dr. Bolat, bu ekonomik büyüme ve gelişmede sanayinin, tarımın, ulaştırmanın, hizmetlerin ve ihracatın çok büyük payının bulunduğunu belirterek, "İhracatımız mal bazında Mayıs sonu itibarıyla yıllık seviyede 7,5 kat artışla 265,5 milyar dolara ulaştı ve yükselişine devam etti. Hizmetler ihracatı da 8 kat



artışla 115 milyar dolara yükseldi. Toplamda 377 milyar dolar geçen yıl döviz kazanmış-tık ülke olarak. Bu yıl için Sayın Cumhur-başkanımız en az 390 milyar dolar hedefi bize öngördü ve bunu da Allah'ın izniyle yıl sonuna kadar başarıyla tamamlayacağız" ifadelerini kullandı.

FİYAT TUTTURAMIYORUZ PAZAR KAYBEDİYORUZ

TİM Başkanı Mustafa Gültepe, törende yaptığı konuşmada, Türkiye'nin 2024'te yaklaşık 262 milyar dolarlık mal, 115 milyar dolarlık da hizmet ihracatı gerçekleştirdiğini hatırlattı. Hem mal hem de hizmet ihra-catında en yüksek değerlere ulaşıldığını söyledi.

İhracatta sınırlı artışın bu yıl da devam ettiğini belirten Gültepe, "Beş aylık ihra-catta yüzde 3,5, son 12 aylık ihracatta ise yüzde 1,9 artıdayız. Jeopolitik belirsizliklerin artmasına, yakın coğrafyamızda sıcak çatışmaların devam etmesine, pazarlarda talebin yavaş seyretmesine, tarife savaş-larına ve korumacılık önlemlerine rağmen artıda olmamız büyük bir başarı. Ancak son 2,5 yıldır hedefimizin gerisinde kaldığımızı altını çizmem gerekiyor. Çünkü birçok sektörde fiyat tutturamıyoruz. Fiyat tuttu-ramayınca müşteri ve pazar kaybediyoruz. 27 sektörümüzün yarısı hemen hemen her ay eksi yazıyor. İhracattaki artış birkaç sektörün katkısıyla devam ediyor. Oysa biz tüm sektörlerimizden pozitif katkı almak



CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN GEÇEN YIL İHRACATÇI İÇİN TÜRK EXİMBANK DESTEĞİNİ 49 MİLYAR DOLARDAN 2025 YILI İÇİN 52 MİLYAR DOLARA ÇIKARMAYI HEDEFLERİ, AYRICA SON 2 YILDA İHRACATÇIYI 173 MİLYAR TL'LİK BİR FİNANSMAN YÜKÜNDEN KURTARDIKLARINI SÖYLEDİ

istiyoruz. Çünkü biz, 2028'de 375 milyar dolarlık mal, 200 milyar dolarlık hizmet ih-racatı hedefinin sorumluluğunu taşıyoruz. Türkiye'yi en çok ihracat gerçekleştiren 10 ülkeden biri yapmak istiyoruz. Orta ve uzun vadeli hedeflerimiz için ihracatımızı her yıl en az yüzde 10 artırmak zorunda olduğ-u-muzu biliyoruz" dedi.

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMENİN YOLU

Türkiye ekonomisinde sürdürülebilir büyümenin ancak üretim ve ihracatla sağlanabileceğinin altını çizen Gültepe, son iki çeyrekte ihracatın büyümeye katkısının negatif olduğunu hatırlattı.

İhracatın yeniden büyümenin lokomotifi olacağı günlere dönmeyi ümit ettiklerini belirten Gültepe, "Biz bir yandan kon-jonktürel sorunlarımıza çözüm üretmeye çalışırken bir yandan da ihracatımızı geleceğe hazırlayan stratejiler üretiyor, politikalarımızı devreye alıyoruz. Katma değeri artırma hedefiyle yüksek teknolo-jiye, Ar-Ge'ye, inovasyona, tasarıma, ikiz dönüşüme odaklanıyoruz. Pazar çeşitlili-ğimizi artırmak için yoğun çaba harcıyo-ruz. 2024'te yaklaşık 350 fuara katılıp, 135 heyet programı gerçekleştirdik. Bu yıl da yaklaşık 400 fuara katılıp, 158 heyet prog-ramı düzenleyeceğiz" diye konuştu.

REKABETÇİLİĞİMİZİ YENİDEN KAZANMALIYIZ

İhracatçıların düşük faizli ve uzun vadeli finansmana erişiminin de her zaman kritik önem taşıdığını vurgulayan Gültepe, sözle-rini şöyle tamamladı:

"İGE A.Ş. aracılığı ile ihracat ailemize kazandırdığımız Türk Ticaret Bankası faaliyetlerine başladı. Bankamızın yıl sonuna kadar 15 şubeye ulaşmasını ve ihracatçılarımıza 62 milyar liralık finansman desteği sağlamasını hedefliyoruz. Türk Ticaret Bankası hem ihracatçının finans-mana erişimini kolaylaştıracak, hem de stratejik bir çözüm ortağı gibi çalışacak. Finansman konusunda devletimizin sağ-ladığı destekleri de unutmuyoruz. Döviz dönüşüm desteğinin yüzde 2'den yüzde



CUMHURBAŞKANI **RECEP TAYYİP ERDOĞAN** MAL İHRACATINDA İLK SIRADA YER ALAN FORD OTOMOTİV'İN ÖDÜLÜNÜ, KOÇ HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI VEKİLİ VE FORD OTOMOTİV YÖNETİM KURULU BAŞKANI **ALİ KOÇ**A VERDİ

3'e yükseltilmesi, reeskont kredilerinde maliyetin düşürülmesi ve günlük limitin 4 milyar liraya çıkarılması son derece önemli. Ancak ihracatımızı arzu ettiğimiz oranlarda büyütebilmemiz için döviz dönüşüm desteğinin artırılması, reeskont kredilerinde faiz oranlarının düşürülmesi ve limitlerin yükseltilmesi, firmalarımızın düşük faizli ve uzun vadeli krediye erişimine imkân verecek yeni projelerin mutlak suretle devreye alınması büyük önem arz ediyor. Belirsizliklerin arttığı dönemlerin aynı zamanda fırsatları da barındırdığını unutmuyoruz. İşte o fırsatlardan yararlanabilmemiz için her şeyden önce rekabetçiliğimizi geri almak durumundayız."

HİZMET İHRACATINDA İLK 10 TURİZMDEN

2024 yılında 262 milyar dolar mal ve 115 milyar dolar hizmet ihracatı gerçekleştiği açıklandı. İhracatın 2023 rakamları ise

toplamda 255,4 milyar dolarlık mal ve 101,7 milyar dolar idi. Hizmet ihracatçıların tamamına yakınının geçen yıl olduğu gibi bu yıl da turizmden geldiği görüldü.

TİM'in 2024 yılında en çok hizmet ihracatı yapanlar listesinin başında yine THY ilk sırayı aldı. Bu yılki sıralama; Türk Hava Yolları, Pegasus, Sun Express, İGA Havalimanı İşletmesi AŞ, TAV Havalimanları Holding AŞ, Odeon Turizm İşletmeciliği, Anexservices Turizm, Corendon Airlines, Fraport Tav Antalya Terminal İşletmeciliği AŞ ve GAP İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret AŞ şeklinde oluştu. Listenin ilk 10'na geçen yıl THY, Pegasus, Sun Express, İGA, TAV, Coral/Odeon, Anex, Corendon girmişti.

KENDİ REKORUMUZU YENİLEDİK

SunExpress Genel Müdür Yardımcısı Tuncay Eminoğlu törende yaptığı konuşmada, "35 yıldır Türkiye turizmi, ekonomisi

ve istihdamına katkı sunmaya devam ediyoruz. 2024 yılında yaklaşık 15 milyon yolcu taşıyarak kendi rekorumuzu yeniledik ve ülkemizin turizm hedeflerine ulaşmasına destek olduk. Ayrıca, Türkiye'ye sağladığımız döviz getirisini geçen yıla göre yüzde 20 artırarak 2,28 milyar dolara ulaştırdık. Aldığımız bu ödülle, hizmet ihracatında ülkemizin öncü şirketlerinden biri olmaya devam etmenin gururunu yaşıyoruz" dedi.

DÖNÜŞÜM YATIRIMLARINA HIZ VERDİK

Odeon Turizm Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Bektaş ise, "2024'te rekorlara imza attığımız bir yılı geride bırakırken, 2025'te de ülkemize 1,8 milyona yakın turisti çekmeyi ve önümüzdeki dönemde döviz ihracatımızı sürdürülebilir şekilde artırmayı hedefliyoruz. Tur operatörlüğü, konaklama ve destinasyon hizmetleri başta olmak üzere 23 ülkede faaliyet gösteriyoruz. 40 ülkede 90'dan fazla



GEÇEN YIL İHRACATIN TOPLAMDA 377 MİLYAR DOLARA ULAŞTIĞINI DİLE GETİREN TİCARET BAKANI PROF. DR. **ÖMER BOLAT**, "CUMHURBAŞKANIMIZ BU YIL İÇİN BİZE 390 MİLYAR DOLAR HEDEFİ ÖNGÖRDÜ. BU HEDEFİ YILSONUNA KADAR BAŞARIYLA TAMAMLAYACAĞIZ" DEDİ



TİM BAŞKANI **MUSTAFA GÜLTEPE**, 5 AYLIK İHRACATTA YÜZDE 3,5, ONİKİ AYLIK İHRACATTA YÜZDE 1,9 ARTIDA OLDUKLARINI, ANCAK SON 2,5 YILDIR FİYAT TUTTURAMADIKLARI İÇİN PAZAR KAYBETME SEBEBİYLE HEDEFLERİN GERİSİNDE KALDIKLARINI SÖYLEDİ

2024 YILINDA MAL VE HİZMET İHRACATINDA İLK 10'DA YER ALAN FİRMALARLA E-İHRACATTA İLK ÜÇ VE SEKTÖR BİRİNCİSİ OLAN FİRMALAR:

HİZMET İHRACATINDA İLK 10

Türk Hava Yolları A.O.	2024 Yılı Türkiye Hizmet İhracatı 1.'si
Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Hizmet İhracatı 2.'si
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Hizmet İhracatı 3.'sü
İga Havalimanı İşletmesi A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Hizmet İhracatı 4.'sü
Tav Havalimanları Holding A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Hizmet İhracatı 5.'si
Odeon Turizm İşletmeciliği A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Hizmet İhracatı 6.'sı
Anexservices Turizm Organizasyon Taşımacılık Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Hizmet İhracatı 7.'si
Corendon Airlines Turistik Hava Taşımacılık A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Hizmet İhracatı 8.'si
Fraport TAV Antalya Terminal İşletmeciliği A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Hizmet İhracatı 9.'su
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Hizmet İhracatı 10.'su

MAL İHRACATINDA İLK 10

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Mal İhracatı 1.'si
Toyota Otomotiv Sanayi Türkiye A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Mal İhracatı 2.'si
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Mal İhracatı 3.'sü
Kibar Dış Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Mal İhracatı 4.'sü
Star Rafineri A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Mal İhracatı 5.'si
Tgs Dış Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Mal İhracatı 6.'sı
Oyak-Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Mal İhracatı 7.'si
Vestel Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Mal İhracatı 8.'si
Arçelik A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Mal İhracatı 9.'su
Baykar Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Türkiye Mal İhracatı 10.'su

E-İHRACATTA İLK 3 FİRMA

Trendyol Dsm Grup Danışmanlık İletişim ve Satış Tic. A.Ş.	2024 Yılı E-İhracat 1.'si
Asır Group İhracat A.Ş.	2024 Yılı E-İhracat 2.'si
Modanisa Elektronik Mağazacılık Ve Ticaret A.Ş.	2024 Yılı E-İhracat 3.'sü

destinasyonda 3,5 milyonu aşkın misafiri ağırlıyoruz. Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak adına, yeni pazarlara açılma ve hizmet ağıımızı genişletme çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Sektördeki rekabeti aşmak için dijital dönüşüm yatırımlarımıza da hız kesmeden devam ediyoruz" diye konuştu.

MARKAMIZI DAHA İLERİ SEVİYELERE TAŞIYORUZ

Havacılık sektöründe 20'nci yılını kutlayan Corendon Airlines, bu yıl da 'Türkiye'nin İlk 1000 İhracatçısı' arasında yer aldı. 150 binden fazla ihracatçı firma arasından sıyrılarak bu prestijli listeye giren şirket, aynı zamanda hizmet ihracatı alanında da sektörünün en başarılı ilk 10 firması arasında geçen seneki yerini korudu.

Corendon Airlines Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Yıldırım Karaer, "Kuruluşumuzun 20'nci yılında, Türkiye'nin ihracat şampiyonları arasında yer bulmak bizi hem gururlandırıyor hem de yeni başarılarla ulaşma yolunda motive ediyor. 'Türkiye'nin İlk 1000 İhracatçısı' listesinde bir kez daha yer almak ve havacılık sektöründe en çok hizmet ihracatı yapan ilk 10 firma arasında bulunmak bizim için büyük bir onur. Uçuş ağıımızı her geçen gün genişletmeye, doluluk oranlarımızı artırmaya ve Türkiye turizmine daha fazla katkı sağlamaya kararlıyız. 2 bini aşkın uzman çalışanımızla, Corendon markasını küresel ölçekte daha da ileri taşımak için var gücümüzle çalışıyoruz" ifadelerini kullandı.



TİCARET BAKANI PROF. DR. **ÖMER BOLAT** İLE TIM BAŞKANI **MUSTAFA GÜLTEPE**, CUMHURBAŞKANI **RECEP TAYYİP ERDOĞAN**'A TÖRENE KATILIMLARINDAN DOLAYI HEDİYE TAKDİM ETTİ

SEKTÖRLERİNDE BİRİNCİ OLAN FİRMALAR

Habaş Sınai ve Tıbbi Gazlar İstihsal Endüstrisi A.Ş.	2024 Yılı Çelik Sektör Şampiyonu
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Çimento Cam Seramik Ve Toprak Ürünleri Sektör Şampiyonu
Kibar Dış Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Demir Ve Demir Dışı Metaller Sektör Şampiyonu
Flo Mağazacılık Ve Pazarlama A.Ş.	2024 Yılı Deri Ve Deri Mamulleri Sektör Şampiyonu
Vestel Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Elektrik Ve Elektronik Sektör Şampiyonu
Ferrero Fındık İthalat İhracat Ve Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Fındık Ve Mamulleri Sektör Şampiyonu
Sanmar Denizcilik Makina Ve Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Gemi, Yat Ve Hizmetleri Sektör Şampiyonu
Erdemoğlu Dış Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Halı Sektör Şampiyonu
Yeşim Satış Mağazaları ve Tekstil Fabrikaları A.Ş.	2024 Yılı Hazırgiyim Ve Konfeksiyon Sektör Şampiyonu
Türk Hava Yolları A.O.	2024 Yılı Hizmet Sektör Şampiyonu
Şölen Çikolata Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar Ve Mamulleri Sektör Şampiyonu
Daikin Isıtma Ve Soğutma Sistemleri Sanayi Ticaret A.Ş.	2024 Yılı İklimlendirme Sanayii Sektör Şampiyonu
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	2024 Yılı Kimyevi Maddeler Ve Mamulleri Sektör Şampiyonu
Özgür Tarım Ürünleri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Kuru Meyve Ve Mamulleri Sektör Şampiyonu
Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Madencilik Ürünleri Sektör Şampiyonu
Türk Traktör Ve Ziraat Makinaları A.Ş.	2024 Yılı Makine Ve Aksamları Sektör Şampiyonu
Göknur Gıda Maddeleri Enerji İmalat İthalat İhracat Ticaret ve Sanayi A.Ş.	2024 Yılı Meyve Sebze Mamulleri Sektör Şampiyonu
Kastamonu Entegre Ağaç Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Mobilya, Kağıt Ve Orman Ürünleri Sektör Şampiyonu
Ahlatçı Kuyumculuk Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Mücevher Sektör Şampiyonu
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	2024 Yılı Otomotiv Endüstrisi Sektör Şampiyonu
Baykar Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Savunma Ve Havacılık Sanayii Sektör Şampiyonu
Kılıç Deniz Ürünleri Üretimi İhracat İthalat Ve Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Su Ürünleri Ve Hayvansal Mamuller Sektör Şampiyonu
Çiçekçiler Birliği Dış Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Süs Bitkileri Ve Mamulleri Sektör Şampiyonu
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.	2024 Yılı Tekstil Ve Hammaddeleri Sektör Şampiyonu
Jti Tütün Ürünleri Sanayi A.Ş.	2024 Yılı Tütün Sektör Şampiyonu
Uçak Kardeşler Gıda A.Ş.	2024 Yılı Yağ Meyve Ve Sebze Sektör Şampiyonu
Verde Yağ Besin Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2024 Yılı Zeytin Ve Zeytinyağı Sektör Şampiyonu

Terörsüz Türkiye'nin Mimarları: Bahçeli ve Erdoğan



Bilal KOÇAK

Bir devlet politikası olan "Terörsüz Türkiye'nin" iki önemli mimarı şüphesiz, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli'dir. Ülkemizin geleceğini, kendi siyasi istikballerinin önünde tutan bu iki büyük devlet adamını ve lideri tarih yazacaktır. Bölücü terör örgütü PKK'nın 47 yıllık bir sürecin sonucunda kendini feshetmesi ve silahlarını bırakması, devlet aklının ve politikasının bir sonucudur. Bu tarihi sonuç, Türkiye'nin sırtında kambur olan terör belasını ortadan kaldırmıştır. Bu ülke bölücü teröre on binlerce şehit verdi. İpleri dışarda olan bu bölücü terör örgütünün ülke ekonomimize zararı ise yaklaşık 2 trilyon dolar.

Bölücü terör örgütünün feshedilmesi, başta İsrail olmak üzere, Türkiye'yi bölmek isteyen, Türkiye'ye düşmanlık besleyen ülkeleri hüsrana uğrattı. Bu bölücü senaryoyu yazan ve bir kukla gibi iplerini elinde tutan da maalesef sözde müttefikimiz olan ABD idi. Avrupa Birliği ülkeleri ise ABD'den geri kalmadı. Almanya bölücü terör örgütüne kapılarını açtı, Fransa ile birlikte PKK'nın hamiliğini üstlendi. Fransa eski Cumhurbaşkanılarından François Mitterand'ın eşi Danielle Mitterand'ın PKK aşkı dillere destandır. Madame Mitterand, Abdullah Öcalan'ın kalbinde özel bir yeri olduğunu ifade etmekten de çekinmedi. Avrupalı parlamenterlerin, PKK kamplarını ziyaretleri akıldardadır. Komşularımız, İran, Irak ve Suriye gibi Müslüman ülkelerin yıllarca bu bölücü terör örgütünü topraklarında barındırması da tarihe bir kayıt olarak geçmiştir.

9 AYLIK SÜREÇ NASIL BAŞLADI?

MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli'nin, 22 Ekim 2024'te TBMM'de yaptığı "Şayet terörist başının tecridi kaldırılırsa gelsin TBMM'de DEM Parti grup toplantısında konuşsun. Terörün tamamen bittiğini ve örgütün lağvedildiğini haykırın" açıklaması PKK'nın silah bırakmasına giden sürecin başlangıcı oldu. Bahçeli'nin bu tarihi çıkışının ardından geçen yaklaşık 9 aylık sürecin sonunda PKK'nın silahlı kanadından 15'i kadın 30 kişilik bir grup, dün (11 Temmuz) Kuzey Irak'ın Süleymaniye şehrinde gerçekleştirilen sembolik bir törenle

silahlarını bıraktı. Silahlar dev bir kazan içinde yakıldı.

TBMM'nin 1 Ekim 2024 Salı günü yapılan açılışında, MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli, DEM Parti Eş Genel Başkanı Tuncer Bakırhan ve milletvekilleriyle tokalaşmış ve bu tokalaşmanın sorulması üzerine "Yeni bir döneme giriyoruz. Dünyada barış isterken kendi ülkemizde barışı sağlamak lazım" cevabını vermişti. Bu gelişmenin ardından Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Bahçeli ile 3 Ekim 2024'te Beştepe'de bir araya geldi. Görüşme 45 dakika sürdü.

MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli, partisinin, 8 Ekim 2024'teki grup toplantısında Bakırhan ile el sıkışmasına ilişkin, "DEM'e uzattığım el 'Türkiye partisi olun' teklifidir, milli birlik ve kardeşliğimizin mesajıdır. Uzattığım el 'Gelin teröre cephe alın' temenni ve teklifidir" açıklamasını yaptı. Devlet Bahçeli'nin teklifinden bir gün sonra Cumhurbaşkanı Erdoğan, partisinin 9 Ekim 2024'teki grup toplantısında, ittifak ortağı MHP'ye destek vererek, "Cumhur İttifakı'nın uzattığı elin değerinin muhatapları tarafından anlaşılmasını ümit ediyoruz" dedi.

BAHÇELİ'NİN TARİHİ AÇIKLAMASI

MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli, 15 Ekim 2024'te partisinin grup toplantısında, Öcalan'a seslenerek, "Türkiye'ye getirilirken, 'her türlü hizmete hazırım' diyen terörist başı, buyursun terörün bittiğini, örgütünün tasfiye edileceğini tek taraflı ilan etsin" dedi. MHP Genel Başkanı Bahçeli, 22 Ekim 2024'teki grup toplantısında ise "Şayet terörist başının tecridi kaldırılırsa, gelsin DEM Parti grup toplantısında konuşsun, terörün bittiğini, örgütün lağvedildiğini ilan etsin" diyerek, en önemli açıklamasını yaptı. Türkiye ve Türk milleti için her türlü fedakarlığı yapmaya hazır olduklarını söyleyen Bahçeli, bu açıklamasında, "Bu dirayet ve kararlılığı gösterirse, Umut Hakkı'nın kullanımıyla ilgili yasal düzenlemenin yapılması ve bundan yararlanmasının önü de ardına kadar açılsın. Ne Kandil, ne Edirne; adres İmralı'dan DEM'e uzansın, terör sorunu ülke gündeminden tamamen çıkarılsın. Hodri meydan, buna varız" diye konuştu.

Hemen herkes, bu açıklamanın Devlet Bahçeli'den gelmesi karşısında şok oldu. Bu açıklama, Bahçeli ve MHP'nin siyasi geleceği açısından riskli bir açıklamaydı. Bahçeli'nin, Genel Başkanlığını yaptığı MHP'nin temsil ettiği siyasi görüş bakımından bu açıklamayı yapmaması gerekiyor, "MHP oy kaybeder" diye düşündük. Ancak lider ve devlet adamı olma özelliği, işte tam da burada ortaya çıkıyor. Mesele, MHP'nin oy kaybetmesi meselesi değildi. Siyasetine ters düşse de adı gibi tam bir "Devlet Adamı" olan Devlet Bahçeli, siyasi kaygıyla değil, büyük bir öngörüyle, devlet adamı özelliğiyle hareket etti ve "Terörsüz Türkiye" için tarihi bir adım attı.



SURİYE'DE ESAD REJİMİ YIKILDI

Türkiye'de bu gelişmeler yaşanırken, komşumuz Suriye'de beklenmeyen bir gelişme oldu. Suriyeli muhalifler, 7 Aralık 2024'te Şam'ı ele geçirdi ve Esad rejiminin devrildiğini duyurdu. Esad rejiminin yıkılması, PKK ve onun uzantısı örgütlerde tam bir depresyon etkisi yaptı. PKK ve onu destekleyen devletlerin Suriye'nin kuzeyinde bölücü bir devlet kurma hayalleri paramparça oldu.

Dışişleri Bakanı Hakan Fidan, 14 Aralık 2024'te Türkiye'nin YPG'nin ortadan kaldırılması için kararlı olduğunu dile getirerek, "YPG'nin ortadan kaldırılması bizim stratejik hedefimiz. Ya kendilerini feshederler ya da feshedilirler. YPG elimine edilirken, bölgenin kadim şehirlerinde yaşayan, kadim Kürtlere, orada yaşayanlara bir zarar gelmemesi lazım. Çünkü YPG'nin Araplara yaptığı, Kürtlere yaptığı, her zaman için ortada" diye konuştu.

İMRALI'YA ZİYARET

Devlet Bahçeli'nin çağrısından bir ay sonra 28 Aralık 2024'te, Adalet Bakanlığı İmralı heyetinin Öcalan'la görüşmesine izin verdi. Heyet üyesi Van Milletvekili Pervin Buldan, İstanbul Milletvekili ve TBMM Başkanvekili Sırrı Süreyya Önder İmralı'ya gitti, Öcalan ile görüştü.

İmralı heyeti, Öcalan görüşmesinin ardından 5-6-7 Ocak'ta MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli dahil TBMM'deki siyasi partiler ve Meclis Başkanı Numan Kurtulmuş'u ziyaret etti. İmralı heyeti, 22 Ocak'ta Öcalan'la ikinci görüşmesini yaptı.

MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli partisinin TBMM Grup Toplantısı'nda PKK'nın silah bırakılması sürecine dair de "DEM heyeti ile İmralı arasındaki görüşmelerin terörsüz Türkiye'ye şartsız destek olması ve beklenen çağrısını bir an evvel açıklaması samimi dileğimdir. Terör örgütü kendi iradesiyle silah bıraksın" dedi.

DEM Parti İmralı heyeti, Ahmet Türk'ün yanı sıra DEM Parti Eş Genel Başkanları Tülay Hatimoğulları, Tuncer Bakırhan, İstanbul Milletvekili Sırrı Süreyya Önder, Van Milletvekili Pervin Buldan, İstanbul Milletvekili Cengiz Çiçek ile Asrın Hukuk Bürosu avukatı Faik Özgür Erol'la birlikte üçüncü kez 27 Şubat 2025'te Öcalan'la görüştü. Bu görüşmenin ardından İstanbul Taksim Elite

Otel'de, Öcalan'ın, "Tüm gruplar silah bırakmalı ve PKK kendini feshetmelidir" şeklindeki açıklaması okundu.

CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN İLE GÖRÜŞME

İmralı heyeti, 10 Nisan'da Beştepe'de Cumhurbaşkanı Erdoğan ile görüştü. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, İmralı heyetinde yer alan Pervin Buldan ile Sırrı Süreyya Önder'i kabul etti. Basına kapalı görüşmede, AK Parti Genel Başkanvekili Efkân Ala ile MİT Başkanı İbrahim Kalın da yer aldı. Görüşmenin ardından, İmralı heyeti üyesi Sırrı Süreyya Önder, "Çok pozitif bir görüşme oldu. Çok daha umutluyuz. Bu konuda Sayın Cumhurbaşkanı oldukça önemli bir yerde duruyor. Amacımız barışı sağlamak" açıklamasını yaptı.

İmralı heyetinde yer alan Sırrı Süreyya Önder, kalp rahatsızlığı nedeniyle İstanbul Florence Nightingale Hastanesi'ne kaldırılarak, yoğun bakıma alındı. 3 Mayıs 2025'te İmralı heyetinde yer alan TBMM Başkanvekili Sırrı Süreyya Önder, tedavisinin sürdüğü hastanede hayatını kaybetti.

BÖLÜCÜ TERÖR ÖRGÜTÜ PKK FESHEDİLDİ

5-7 Mayıs 2025 tarihleri arasında 12'nci kongresini toplayan örgüt, "PKK 12. Kongresi, PKK'nın örgütsel yapısının feshedilmesi ve silahlı mücadele yöntemini sonlandırması kararlarını alarak PKK adıyla yürütülen çalışmaları sonlandırdı" açıklamasını yaptı. Böylelikle, Abdullah Öcalan'ın 1978'de Diyarbakır Lice ilçesi Fis köyünde kurduğu PKK, 47 yıl sonra kendisini feshetti.

27 Mayıs 2025'te DEM Parti heyeti, TBMM'de Bahçeli ile görüştü. Görüşmede PKK'nın silah bırakma süreci, Bahçeli'nin önerdiği TBMM bünyesinde tam yetkili bir komisyonun kurulması, ceza infaz düzenlemeleri ve anayasa süreci gibi konular ele alındı.

6 Temmuz 2025'te DEM Parti heyeti, Abdullah Öcalan'la görüşmek üzere İmralı Adası'na gitti. Görüşme 2,5 saat sürdü. DEM Parti'nin İmralı heyeti 7 Temmuz'da Cumhurbaşkanı Erdoğan'ı ziyaret etti, basına kapalı yapılan görüşme yaklaşık bir saat sürdü. DEM Parti Van Milletvekili Pervin Buldan ve DEM Parti Mardin Milletvekili Mithat Sancar görüşmenin "tarihi" önemde olduğunu söyledi.

Bu arada MİT Başkanı İbrahim Kalın, Kuzey Irak Kürt Yönetimi liderleri Erbil'de ve ardından Bağdat'ta Irak Hükümeti ile PKK'nın silah bırakması konusunu ve teknik detayları görüştü. 9 Temmuz'da Abdullah Öcalan, örgütün 11 Temmuz'da başlaması beklenen silah bırakma süreci öncesinde video mesaj yayınladı. Bu, Abdullah Öcalan'ın 1999 yılından beri ilk videolu görüntüsüydü. Öcalan videolu mesajında, "Varılan aşama, yeni adımlarla pratiğe geçmeyi gerekli kılmaktadır" dedi.

Nihayet, 11 Temmuz'da Kuzey Irak'ta Süleymaniye şehrinde 30 kişiden oluşan PKK grubu silahlarını sembolik bir törenle teslim etti. Bu bir başlangıç, ancak son değil. PKK ve uzantılarının nerede olurlarsa olsun silahlarını bırakması, bu da yetmiyor, siyasi örgütlenme, propaganda ve mali yapılarını da feshetmesi gerekiyor.

Bu tarihi gelişme "Terörsüz Türkiye" için hayırlı olsun...

Yatırımını Nereye Yapıyorsunuz?



Tümay MERCAN
Kocaeli Üniversitesi
İletişim Fakültesi
Halkla İlişkiler
ve Tanıtım Bölümü
Öğretim Görevlisi
Kurumsal İletişim
Yönetim Danışmanı

Yatırım önemli konu. Geleceği belirliyor. Bugün alınacak yatırım kararı sadece işletmelerin değil, iş dünyasının, ülke ekonomisinin geleceğini etkiliyor. “Bir tek benim yatırım kararından ne olur?” demeyin!

Malum herkes birbirinin yatırım kararına bakıyor ve biri veya birileri hangi alana yatırım yapmışsa o yöne doğru ivmelenme başlıyor.

Soru şu! Neye, nelere yatırım yapıyorsunuz?

1- İşinize mi? 2- Kendinize mi?

1- İşinize yatırımda;

Makine, insan kaynağı, yapay zekâ, teknoloji, işletmenizin fiziki koşulları, yeni işletme arazisi, yeni bir ortak, yeni bir sektör, yeni teçhizat vb.

2- Kendinize yatırımda;

İş, yönetim becerilerinizi geliştirme, teknolojiye uyum sağlama, yeni hobiler edinme, kendinize maddi değeri olan malları alma (yeni araç, yeni ev, hatta yeni eş /statü) vb.

Yatırımınız kadar varsınız!

Yaşadığınız şehir, sektörünüzün Türkiye ve dünyada eğilimi, genel ekonomik durum, vizyonunuz, çalışmayı sevip sevmemeniz, toplum odaklı düşünüp düşünmemeniz, teknolojiye bakış açınız, yaşıınız, cinsiyetiniz, toplam çalışma hayatınız, çalışma hayatınızda karşılaştıklarınız, yaşadıklarınız, dünyayı, teknolojiyi takip etme dereceniz, hangi pencereden nerelere baktığınız, neleri gördüğünüz, görmek istediğiniz, yasal destekler vb. ve sizin ekleyecekleriniz.

YATIRIMLARI NE KADAR ÇOK FAKTÖR ETKİLİYOR DEĞİL Mİ?

Bazı işletmeler sürekli yatırım planları yaparken, bazıları yatırım yapabilecekken mevcutla yetiniyor.

İşletmelere dışarıdan bir gözle baktığımda yatırım yapan ve yapmayan, ilerleyebilen ve ilerlemeyenleri gözlediğimde gördüğüm şu:

-İşletme yöneticisinin eğitimi, yetiştirilme şekli, dünyaya bakışı, dünyada gördükleri, özel hayat dengesi, iletişim biçimi, kendini ifade etme biçimi gelişen ve gelişmeyen şirketler arasında farkı net gösteriyor.

-İşim gereği birçok işletme, yönetici ile görüşüyor, çeşitli ortamlarda izleyebiliyorum. Yöneticinin bireysel varlığı, karar alma süreçleri yatırımları da etkiliyor. Hem kendi işletmesi hem sektörü için hem de ülkesi için. Bugün KOBİ'lerin zorlandıklarını, yönetimlerinde sorunlar olduğunu, 3-5 yıl içinde uyum sağlayamayanların daha da zorlanacağını kolayca görüyor ve söylüyoruz.

-Yardımcı olabildiklerimize yardımcı oluyoruz. Bazılarında basit çıkış yolları var. Bazılarında danışmanlıkla terapi gibi çalışmaya. Ama mutlaka çıkış yolu var.

HER YATIRIM YÜKSEK MALİYETLİ DEĞİL

Yatırım deyince aklınıza çok maliyetli yatırımlar gelsin... Bir fikir de yatırımdır. Ürün de, pazarlama da, farklılık veya iletişim biçimini değiştirmek de yatırımdır.

Değerli KOBİ'ler, KOBİ yöneticileri bir düşünün yatırımınız nereye ve neden yapıyorsunuz veya yapmıyorsunuz. Size destek olalım. Sizin için zor bizim için kolay olabilir. Herkesin uzmanlık alanı ve tecrübesi farklı. Bu tecrübeler bir araya gelirse işletmeler daha değerli olacak ve ekonomiye yansıyacak. Bir dergi sayfasında daha detaylı yazamam. Ancak bu kadar yazabilirim. Ülke için değerlisiniz. Gelin değerinizi artırıcı çalışmalar yapalım.

Sözün özü; haydi geleceğe yatırım yapalım! Geleceğe yatırım sadece teknolojiye yatırım demek değildir. Organik ve inovatif fikirlerden faydalanın!

Not: Bu yazı yazarı tarafından organik zekâ ile yazılan özgün bir yazıdır.

“ Herkesin uzmanlık alanı ve tecrübesi farklı. Bu tecrübeler bir araya gelirse işletmeler daha değerli olacak ve ekonomiye yansıyacak. Haydi geleceğe yatırım yapalım! Geleceğe yatırım sadece teknolojiye yatırım demek değildir. Organik ve inovatif fikirlerden faydalanın!

Haberin Doğru Adresi



İş, siyaset, ekonomi ve borsa dünyasının nabzını tutan ekovitrin.com, güncel gelişmeler, son dakika haberleri, derinlemesine analizler ve özel röportajlarla her zaman yanınızda... Yerli ve küresel ekonomiye dair en doğru bilgiye hızlıca ulaşmak için siz de App Store ve Google Play üzerinden ücretsiz indirin, gündemi kaçırmayın!

www.ekovitrin.com



@ekovitrin



Ekovitrin Haber



ekovitrin_dergisi



Ekovitrin



MİLYONERLER ASYA VE ORTA DOĞU'DA YENİ HAYAT KURMA PEŞİNDE

KÜRESEL SERVET DOĞUYA KAYIYOR

BU YIL KÜRESEL MİLYONER GÖÇÜNÜN 142 BİNE YÜKSELECEĞİ TAHMİN EDİLİYOR. FORBES'A GÖRE BU RAKAM GEÇEN YIL 134 BİN OLMUŞTU. MİLYONLERİN EN FAZLA GÖÇ ETTİĞİ BÖLGELER ASYA VE ORTA DOĞU OLUYOR. AVRUPA İLE ABD İSE MİLYONERLER KONUSUNDA KAN KAYBEDİYOR



2025 yılında küresel milyoner göçünün 142.000'e yükselmesi bekleniyor. Bu rakam 2024'teki yaklaşık 134.000'den fazla. Ünlü ekonomi dergisi Forbes'e göre, küresel milyonerlerin varış noktaları Asya ve Orta Doğu'ya yayılıyor. Söz konusu servet hareketliliğinin Avrupa ve Amerika'nın ötesinde gerçekleştiği görülüyor.

Singapur, milyoner nüfusu bakımından dünya genelinde 4. sırada yer alarak varlıklı aileleri cezbedmeye devam ederken, Asya'nın diğer bölgeleri de zenginlik destinasyonları olarak ilgi görüyor. 2025 yılında net 800 milyoner girişinin beklendiği Hong Kong ve 600 milyoner girişinin beklendiği Japonya gibi şehirler, istikrarları, altyapıları ve yatırımcı dostu yapıları sayesinde giderek daha fazla ilgi görüyor. Bu arada, Yeni Zelanda ve Avustralya gibi Pasifik merkezleri,

yatırım yoluyla rekabetçi ikamet seçenekleri sunmaya devam ediyor.

AVANTAJLI VERGİLER, FARKLI YAŞAM TARZI

Bu değişim, mobil sermayenin giderek daha karmaşık hale geldiğini yansıtıyor. Aileler, özellikle Asya'nın istikrarlı ve stratejik konumdaki ekonomilerinde, küresel mobilite, avantajlı vergi sistemleri ve yaşam tarzı avantajları arıyor.

Orta Doğu, HNWI cazibesinde bir süperstar haline geliyor. Bu alanda, 2025 yılında 9.800 milyonerin beklendiği BAE başı çekerken, onu 2.400'den fazla milyonerle Suudi Arabistan takip ediyor. Körfez'in başarısı, bütünsel stratejileri yansıtıyor: sıfır gelir vergisi, gayrimenkul veya iş yatırıma bağlı beş ila on yıllık altın vizeler, yaşam tarzı teklifleri ve minimum bürokrasi. Özellikle

Dubai ve Abu Dabi, küresel milyarderlerin ve ailelerin dikkat çeken hamlelerine sahne oldu ve sadece bölgesel değil, küresel servet merkezleri haline geldiler.

MİLYONERLERİNİ KAYBEDEN BÖLGELER

Asya ve Orta Doğu, yüksek gelirli bireyleri (HNWI) giderek daha fazla cezbederken, bazı bölgelerde varlıklı sakinlerin kayda değer bir göçü yaşıyor. Henley Özel Servet Göçü Raporu 2025'e göre, Çin'in küresel olarak en yüksek net kaybı kaydedeceği ve bu yıl tahmini 15.200 milyonerin ülkeyi terk edeceği öngörülüyor. Bu, Çin'in küresel servet çıkışları listesinde üst üste üçüncü yıl zirvede yer aldığı anlamına geliyor. Bir zamanlar küresel servet göçü için en önemli destinasyonlardan biri olarak kabul edilen Birleşik Krallık'ın servetinin, 2025 yılında yaklaşık 16.500 milyoner kaybetmesi bekleniyor. Bu durum, büyük ölçüde artan vergi belirsizliği ve son politika değişiklikleri nedeniyle gerçekleşiyor. Hindistan, miras planlama ihtiyaçları, uluslararası eğitime erişim ve yurt dışında yaşam tarzı avantajları gibi faktörler nedeniyle tahmini 4.300 milyoner kaybıyla onu takip ediyor. Sürekli kayıplarla karşı karşıya kalan diğer ülkeler arasında Rusya, Brezilya ve AB'nin bazı bölgeleri yer alıyor.

ZENGİN Y KUŞAĞI NEDEN TAŞINIYOR

Bu bölgelerde milyonerlerin göç etmesinin nedenleri şöyle sıralanıyor:

Siyasi ve Ekonomik İstikrar: Net yönetime ve güçlü döviz kontrollerine sahip gelişmekte olan piyasalar, oynaklığa eğilimli bölgelere göre daha güvenli olarak görülüyor. Yaşam Tarzı ve Eğitim: Aileler gelecek

BAE, düşük vergileri, oturma programları ve lüks yaşam tarzı olanakları nedeniyle milyonlerin ilgisini çekiyor.

MİLYONER

GÖÇÜ 2025

Kapsamlı vergi değişiklikleri ve yatırımcı vizelerinin kapatılması nedeniyle İngiltere en çok milyonerini kaybedecek.



“

ZENGİN İNSAN VE YATIRIM ÇEKMEK İÇİN ÇABA GÖSTEREN DOĞU ÜLKELERİ VİZEDEN, YATIRIM VE SOSYAL HAYAT İMKÂNLARINA KADAR HER ALANI KOLAYLAŞTIRMAK İÇİN VERGİ, İKAMET, YAŞAM TARZI VE KÜRESEL MOBİLİTE AVANTAJLARI SUNUYOR

nesiller için daha iyi eğitim, sağlık hizmeti ve yaşam kalitesi istiyor. Vergi Verimliliği ve Şeffaflık: Şeffaf uyumluluk çerçevelerine sahip sıfır ila düşük vergi uygulayan yargı bölgeleri oldukça tercih ediliyor. Çok Nesilli Planlama: İkamet yatırımları, Mercosur veya Körfez İşbirliği Konseyi vatandaşlığı gibi çocuklara ve torunlara fayda sağlayabilen küresel sistemlere giriş imkânı sunuyor.

KIBRIS'TA AB MAVİ KART UYGULAMASI

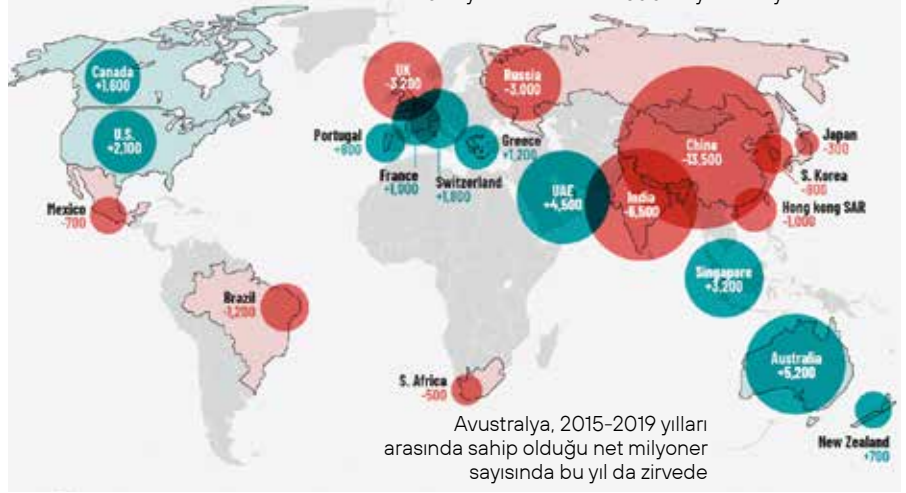
Kıbrıs, Avrupa Birliği göç ve işgücü hareketliliği standartlarına uyum sağlama yolunda önemli bir adım atarak, yüksek vasıflı AB vatandaşı olmayanlar için özel olarak tasarlanmış, uzun zamandır beklenen bir oturma ve çalışma izni sistemi olan AB Mavi Kart'ı resmen uygulamaya koydu. Bu adım, Kıbrıs'ın Schengen'e tam üyelik yolunda hızla ilerlerken uluslararası yetenek ve yatırım çekme konusundaki daha geniş kapsamlı stratejisini yansıtıyor.

Kıbrıs Göç ve Uluslararası Koruma Bakan Yardımcısı, önceki Mavi Kart Direktifi'ni güncelleyen ve değiştiren (AB) 2021/1883 sayılı Direktif uyarınca 9 Temmuz 2024 tarihinde AB Mavi Kart programını resmen başlattı. Bu uygulama, Kıbrıs'ı üçüncü ülkelerden düzenli ve yüksek vasıflı göçü aktif olarak teşvik eden AB Üye Devletleri arasında konumlandırıyor.

VIETNAM'DAN ÇİFTE VATANDAŞLIK İMKÂNI

Ekonomik dönüşümü desteklemeyi amaçlayan çığır açıcı bir adımla Vietnam, çifte vatandaşlığa izin verecek kapsamlı vatan-

MİLYONER GÖÇ HARİTASI



daşlık yasasını onayladı. Vietnam'ın yaklaşık kırk yıldır en önemli reformu olan bu reform, yetenekli yabancı profesyonelleri ülkeye çekmek ve yurtdışındaki Vietnamlıları geri dönüp ulusal kalkınmaya katkıda bulunmaya teşvik etmek amacıyla tasarlandı. Yeni yasa, Vietnam vatandaşlığı almak isteyenlerin önündeki uzun süredir var olan engelleri ortadan kaldırıyor. Bu değişiklikler, hem yurtdışında yaşayan Vietnamlılar hem de yabancı uyruklular için vatandaşlığa giden yolu kolaylaştırarak, Vietnam'ın daha geniş kapsamlı ekonomik reform stratejisinin temel bir ayağını oluşturuyor.

MALDİVLER'DE YATIRIMA DAYALI İKAMET

Maldivler, yatırıma dayalı ikamet programları sunan ülkeler arasına resmen katıldı.

Temmuz 2025'te Maldivler hükümeti, Henley & Partners ile iş birliği yaparak, ülkenin lüks gayrimenkul sektörüne yatırım yapmak üzere yüksek gelirli bireyleri çekmeyi amaçlayan ilk yatırımcı vizesini uygulamaya koydu. Cumhurbaşkanı Mohamed Muizzu'nun 2040 Vizyonu kapsamında daha geniş bir ekonomik çeşitlendirme stratejisinin parçası olarak konumlandırılan bu girişim, geleneksel olarak turizme bağımlı bir ülke için önemli bir politika değişikliğini temsil ediyor.

YATIRIMCI GÖÇÜ İÇİN UZUN VADELİ PLANLAMA

Hareketliliğe veya vatandaşlığa hızlı erişime odaklanan geleneksel altın vize programlarının aksine, Maldivler ikamet programı uzun vadeli yaşam tarzı cazibesi, varlık sahipliği ve ekonomik entegrasyon etrafında yapılandırıyor ve belirli bir yatırımcı profilini hedefliyor. Sadece yatırım değeri değil, aynı zamanda güvenlik, gizlilik ve siyasi açıdan istikrarlı, vergiden muaf bir bölgede yaşam kalitesinin yükseltilmesini de sağlıyor.

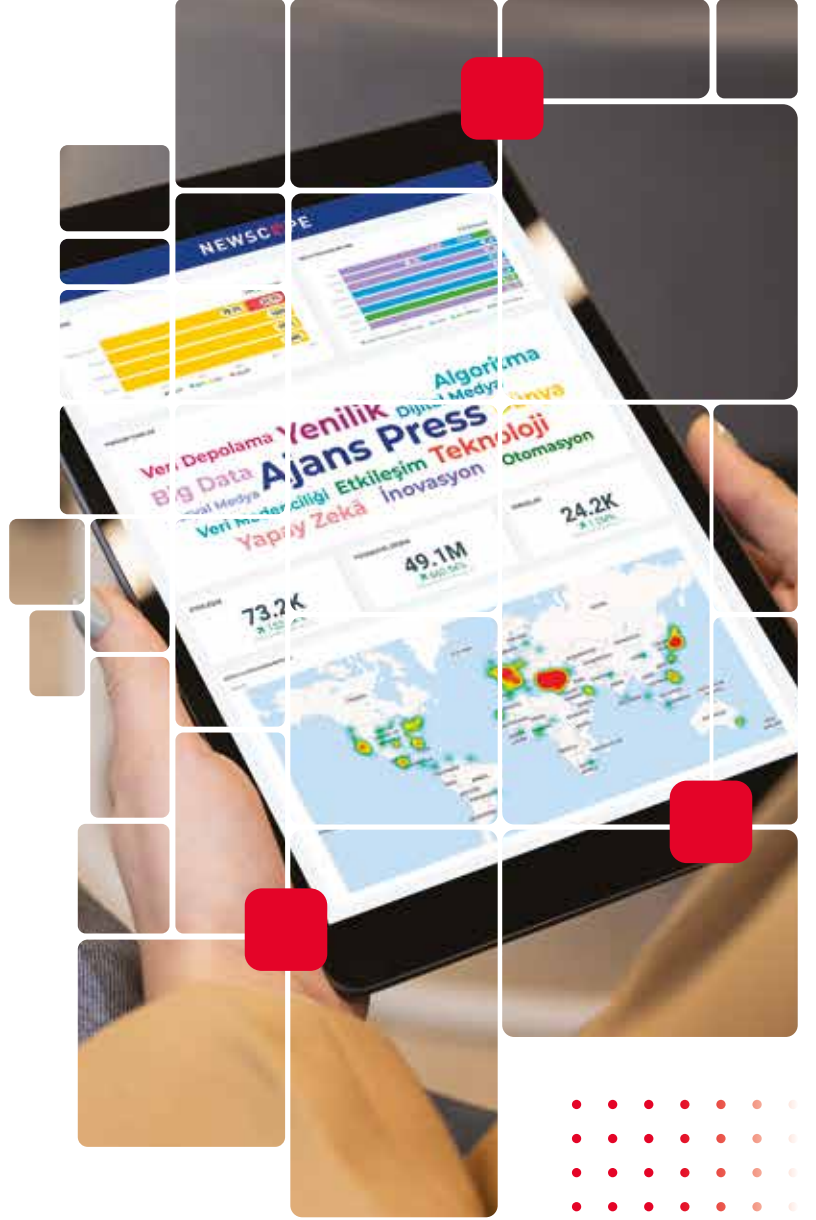
Hükümetin egemenliğini ve çevresel dengeyi koruma konusundaki güçlü ilgisi göz önüne alındığında, gelecekteki gelişmelerin sınırlı ve son derece titizlikle planlanmış kalması muhtemel. Maldivler, yatırımcı göçü için kitlesel bir pazar olmayı değil, uzun vadeli vizyonuyla uyumlu, yüksek değerli katılımcılar için seçici bir platform olmayı hedefliyor.

2024 YILINDA MİLYONER GÖÇÜ ALAN İLK 10 ÜLKE



NEWSCOPE İLE TANIŞIN, MARKANIZI GELECEĞE TAŞIYIN!

197 ülkeyi kapsayan,
40 sosyal medya
platformunu ve
152 milyon haber sitesini
anlık olarak takip eden
Newscope, markanızın
geleceğine yön veriyor.



**GÜÇLÜ, GÜVENİLİR
ÖLÇÜMLER EDİNİN**



**YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ
ÖNERİLERE ERIŞİN**



**EN GENİŞ TAKİP
HAVUZUNA SAHİP OLUN**



444 9 522



info@aptech.com.tr



AjansPressMT



AjansPress.Turkey

İsrail-İran Çatışmasının Stratejik Ekonomik ve Jeopolitik Yankıları



Doç. Dr. Murteza OCAKLI
İstanbul Aydın
Üniversitesi
İktisadi ve İdari Bilimler
Fakültesi

2 025 yılının Haziran ayında İsrail ile İran arasında yaşanan ve yalnızca 12 gün süren ancak etkileri küresel ölçekte hissedilen çatışma, Orta Doğu'nun güvenlik mimarisini ve güç dengelerini yeniden sorgulatan bir örnek teşkil etmiştir.

13 Haziran'da İsrail'in "Yükselen Aslan" operasyonu ile başlayan bu çatışma, İran'ın nükleer tesisleri, bilim insanları ve kritik askeri sınırlarını hedef almış; ancak operasyonun sonuçları, İsrail ve müttefikleri ABD'nin beklentileriyle tam örtüşmemiştir.

İsrail, 200'ü aşkın savaş uçağı ve yüzlerce mühimmat kullanarak İran'ın nükleer altyapısını işlevsiz hâle getirmeyi, komuta-kontrol zincirini kesintiye uğratmayı ve İran'ın bölgesel caydırıcılığını zayıflatmayı amaçlamıştır. Ancak operasyonun bazı taktik hedeflere ulaşmasına rağmen, stratejik düzeyde başarısız olduğu değerlendirilmiştir.

AÇIK BİR SAVAŞ İLANI

İran ise söz konusu saldırıları "açık bir savaş ilanı" olarak nitelendirmiş; ilk gün kritik düzeydeki komutan kayıplarını dengeleyerek saldırılara hızlı, hem simetrik hem de asimetrik nitelikte karşılık vermiştir. Bu kapsamda, balistik füzeler, seyir füzeleri ve çok sayıda insansız hava aracı (İHA) kullanılarak İsrail'in askeri ve sivil altyapısı hedef alınmıştır. Hayfa, Tel Aviv ve Kudüs gibi stratejik şehirlerde ciddi güvenlik açıkları ortaya çıkmıştır. Özellikle Hayfa Limanı'na yönelik saldırılar, yalnızca İsrail'in lojistik kapasitesine ağır bir darbe indirmekle kalmamış; aynı zamanda IMEC (Baharat Koridoru) projesinin güvenilirliği ve sürdürülebilirliği konusunda uluslararası düzeyde soru işaretleri doğurmuştur.

İSRAİL'DEN GERİ ADIM

Her iki tarafın da ciddi insan kaybı ve altyapı tahribatı yaşadığı bu çatışmada İran kamuoyunda devletin direniş kapasitesi öne çıkarken, İsrail kamuoyunda stratejik yorgunluk ve ABD desteğine rağmen istenilen sonuca ulaşamadığına dair eleştiriler artmıştır. İsrail Savunma Bakanlığı'nın "saldırıları sürcek" açıklamasına rağmen

12 günde ateşkese gidilmesi, İsrail'in tarihinde alışık olunmayan bir geri çekilme olarak yorumlanmıştır. Zira geçmişte başlattığı çoğu operasyonu şartları kendi lehine çevirmeden sonlandırmayan İsrail, bu defa diplomatik baskılar ve İran'ın etkin savunması nedeniyle geri adım atmak zorunda kalmıştır.

NÜKLEER KAPASİTE YOK EDİLDİ Mİ?

ABD Merkez Komutanlığı (CENTCOM) tarafından savaş sonrası yapılan hasar tespiti (battle damage assessment) temel alınarak oluşturulan bu ilk rapor, İran'ın nükleer programının "tamamen yok edildiği" yönündeki Beyaz Saray açıklamalarıyla çelişmektedir.

Başkan Donald Trump'ın "nükleer tesisleri tamamen ve mutlak olarak ortadan kaldırdık" açıklamasının aksine, DIA'nın erken bulguları, İran'ın nükleer kapasitesinin yapısal olarak ayakta kaldığını ve yalnızca birkaç aylık bir geri kayma yaşandığını göstermektedir. İran'ın 5 F-35 savaş uçağı düşürdüğünü, yüzlerce Mossad ajanını tutukladığını ve onlarca stratejik hedefi vurduğunu açıklaması, savaşın yalnızca fiziksel değil; aynı zamanda psikolojik ve diplomatik boyutta da çok katmanlı olduğunu göstermektedir.

IAEA'nın 17 Mayıs 2025 tarihli resmi raporuna göre İran'ın çalıştırabilir zenginleştirilmiş uranyum stokunun yaklaşık 9,250 kg civarında olduğu bu bunları halen korunaklı yerde muhafaza ettiği bilinmektedir. Bunların içinde yüzde 60 zenginleştirilmiş yüksek saflıkta yaklaşık 408 kg bulunduğu ve bu miktarın kısa sürede silah yapımına dönüştürülebilecek kapasitede olduğu değerlendirilmiştir.

DİPLOMATİK DENGİ VE CAYDIRICILIK

Ateşkesin sağlanmasına rağmen taraflar arasındaki güvensizlik devam etmektedir. İran Cumhurbaşkanlığı'nın İsrail'in iç bölgelerini yeniden vurabileceklerini beyan etmesi ve İsrail'in savunma doktri-

“İsrail, 200'ü aşkın savaş uçağı kullanarak İran'ın nükleer altyapısını işlevsiz hâle getirmeyi, komuta-kontrol zincirini kesintiye uğratmayı ve İran'ın bölgesel caydırıcılığını zayıflatmayı amaçlamıştır. Ancak operasyonun bazı taktik hedeflere ulaşmasına rağmen, stratejik düzeyde başarısız olduğu değerlendirilmiştir”



ninde "önleyici saldırılar"ın yeniden gündeme alınması, orta vadede yeni bir çatışma riskini gündemde tutmaktadır.

Uzmanlara göre bu savaşta ne İsrail ne de ABD, hedefledikleri stratejik üstünlüğü elde edebilmiş; İran ise beklenenden daha dirençli bir askeri-siyasi duruş sergilemiştir. Savaşın kısa sürede sonlanması, askeri üstünlükten ziyade diplomatik denge ve karşılıklı caydırıcılık ilkesinin sahadaki yansıması olarak değerlendirilmelidir.

OLUŞAN EKONOMİK KAYIPLAR

Savaşlar yalnızca cephelerdeki silah sesleriyle değil, ekonomik göstergelerde sessizce yankılanan maliyetlerle de iz bırakır. Haziran 2025'te yaşanan 12 günlük İsrail-İran savaşı, taraflara büyük askeri ve ekonomik yük getirmiştir.

İsrail Merkez Bankası Başkanı Amir Yaron'a göre bu çatışma, İsrail'e toplamda yaklaşık 20 milyar şekel (yaklaşık 5.9 milyar dolar) maliyet doğurmuştur. Sadece ilk haftada ayrılan savaş bütçesi 5 milyar dolara ulaşmış; günlük ortalama harcama ise 725 milyon dolar olarak hesaplanmıştır. Bu tutarın 593 milyon doları saldırı operasyonlarına, 132 milyon doları ise savunma sistemleri ile askeri seferberlik faaliyetlerine yönlendirilmiştir. Ayrıca, Wall Street Journal'a göre İsrail'in füze savunma sistemleri için günlük harcaması 10 ila 200 milyon dolar arasında değişmektedir.

Ancak bu zarar yalnızca doğrudan askeri harcamalarla sınırlı değildir. İsrail'in altyapısı, özellikle enerji, ulaşım ve iletişim tesisleri ağır hasar görmüş; turizm sektörü felce uğramış; finans piyasalarında ise belirsizlik ortamı doğmuştur. Tel Aviv Borsası'ndaki sert dalga-

lanmalar, yabancı yatırımcıların risk algısının değiştiğini ve sermaye çıkışlarının başladığını göstermektedir.

BİLANÇO 20 MİLYAR DOLAR HESABI

Eğer savaş bir ay sürseydi, toplam maliyetin 12 milyar doları geçmesi bekleniyordu. Bu kapsamda konuşan Filistinli finans uzmanı Dr. Naser Abdülkerim'e göre, savaşın hem doğrudan askeri harcamalar hem de üretim faaliyetleri üzerindeki olumsuz etkileri dikkate alındığında, toplam ekonomik yük 20 milyar dolara kadar çıkabilir.

Savaşın ekonomik yükü, kamu bütçesi üzerinde de baskı oluşturmuştur. İsrail Hazine Bakanlığı, mevcut mali kaynakların hızla tükendiğini açıklamış ve 857 milyon dolarlık ek savunma bütçesi talebinde bulunmuştur. Buna karşılık, sağlık, eğitim ve sosyal hizmetler gibi alanlarda 200 milyon dolarlık bütçe kesintisi gündeme gelmiştir. Bu durum, kamu borcunun millî gelire oranının yüzde 75'in üzerine çıkabileceğine işaret etmektedir.

HAVAYOLU ZARARLARI

Yaklaşık 450 bin yedek askerin savaşa seferber edilmesi, personel giderlerini keskin şekilde artırmıştır. Savaş nedeniyle evlerini terk edenlerin sayısı 10 bini aşarken, tazminat talebinde bulunan kişi sayısı 36 binin üzerindedir. İran'ın Tel Aviv ve Hayfa'daki kritik altyapılara düzenlediği saldırılar, büyük ekonomik kayıplara yol açmıştır. Hayfa'daki Bazan petrol rafinerisine yapılan saldırı, bu tesisin faaliyetlerini durdurmuş ve Financial Times'a göre günlük yaklaşık 3 milyon dolarlık zarara neden olmuştur.

İsrail'in en büyük havaalanı olan Ben Gurion Havalimanı, İran'ın füze saldırılarına yanıt olarak geçici olarak kapatılmıştır. Günde yaklaşık 300 uçuş ve 35.000 yolcuyla yöneten bu havalimanının faaliyetlerinin askıya alınması hem havacılık sektöründe hem de turizm gelirlerinde ciddi kayıplar yaratmıştır. İsrail'in ulusal havayolu şirketi El Al, tehdit nedeniyle uçuş rotalarını değiştirmek zorunda kalmıştır. Sadece bu değişikliklerin operasyonel maliyetinin 6 milyon doları bulunduğu tahmin edilmektedir.

İSRAİL'DE RESESYON RİSKİ

İran'ın Tel Aviv'deki Elmas Borsası'na yönelik füze saldırısı, İsrail ekonomisinin dışa açık sektörlerinden biri olan değerli taş ticaretini de etkilemiştir. İsrail Elmas Enstitüsü'ne göre, bu sektör ülke ihracatının yaklaşık yüzde 8'ini oluşturmaktadır ve saldırılar, Tel Aviv Borsası'nda panik havasına yol açarak hisse satışlarını tetiklemiş, piyasada kısa vadeli bir resesyon riski yaratmıştır.

Öte yandan İran tarafı da ağır bir ekonomik yük üstlenmiştir. Savaş süresince ülkenin petrol ihracatı yüzde 94 oranında düşmüştür.

ve günlük yaklaşık 120 milyon dolar gelir kaybı yaşanmıştır. Döviz girişindeki bu azalma, ithalata bağımlı sektörleri doğrudan etkilemiş, temel ihtiyaç ürünlerinde fiyatlar hızla yükselmiştir. İran yönetimi yaklaşık 4-5 milyar dolarlık bir savunma bütçesiyle savaşı sürdürmüştür; buna rağmen çatışma sonrası uygulanan yeni yaptırımlar, İran Riyali'nin ciddi şekilde değer kaybetmesine yol açmış ve iç piyasada enflasyonist baskıları artırmıştır.

HÜRMÜZ BOĞAZI VE ENERJİDE KIRILGANLIK

Dünya enerji güvenliği, sadece pompalanan petrol miktarına değil, bu petrolün geçiş yollarındaki risk seviyesine de bağlıdır. Savaşın patlak vermesiyle birlikte Brent petrol fiyatları kısa süre içinde yüzde 7 ile yüzde 11 arasında yükseldi. İran'ın Hürmüz Boğazı'nı kapatma tehdidi, küresel petrol arzının yaklaşık yüzde 20'sini taşıyan bu dar geçidin dünya ekonomisi için bir kırılma noktası olduğunu yeniden gündeme getirdi.

Ancak savaşın enerji açısından en dramatik anı, İran'ın İsrail'in kuzeyindeki Hayfa Limanı'na düzenlediği saldırıydı. Hindistan-Ortado-

“ ABD Merkez Komutanlığı (CENTCOM) tarafından savaş sonrası yapılan hasar tespiti (battle damage assessment) temel alınarak oluşturulan bu ilk rapor, İran'ın nükleer programının “tamamen yok edildiği” yönündeki Beyaz Saray açıklamalarıyla çelişmektedir





“ Savaşta ne İsrail ne de ABD, hedefledikleri stratejik üstünlüğü elde edebilmiş; İran ise beklenenden daha dirençli bir askeri-siyasi duruş sergilemiştir. Savaşın kısa sürede sonlanması, askeri üstünlükten ziyade diplomatik denge ve karşılıklı caydırıcılık ilkesinin sahadaki yansıması olarak yorumlanabilir.

ğu-Avrupa Ekonomi Koridoru'nun (IMEC) kilit noktalarından biri olan Hayfa Limanı'na düzenlenen bu saldırı, yalnızca limanı geçici olarak işlevsiz kılmadı; aynı zamanda koridorun jeopolitik sürdürülebilirliğini de tartışmaya açtı. Maersk gibi büyük deniz taşımacılığı şirketlerinin operasyonlarını askıya alması, sadece İsrail için değil, IMEC'e güvenen tüm ülkeler için bir uyarı niteliği taşıdı.

ASKERİ GÖSTERİ VE ALGI YÖNETİMİ

İran, bu savaşta yalnızca füze ve drone göndererek değil, aynı zamanda psikolojik ve stratejik bir savaş yürüterek kazanımlar elde etti. İran, İsrail'in katmanlı hava savunmasını aşarak İsrail topraklarına ulaşan bazı füzeleri, teknolojik eşitsizliğe rağmen caydırıcı güç oluşturdu. Hedef alınan yerler sadece askeri değil; ekonomik ve sembolik öneme sahip noktalar da oldu. İran hükümeti, ABD'nin desteğine rağmen İsrail'in sınırlı başarı elde edebildiği, buna karşın İran'ın karşılık verme kapasitesini koruduğu anlatısını öne çıkardı. Özellikle rafineler, dev teknolojik firmalar ve Haifa Limanı'na yapılan saldırı, İran kamuoyunda büyük bir moral üstünlük yaratırken, Batı kamuoyunda da "İran'ın vurabilirliği" düşüncesini pekiştirdi.

KÜRESEL GÜÇLERLE İŞBİRLİĞİ YAPABİLME

Savaşın belki de en şaşırtıcı sonuçlarından biri, İran'daki halkın tepkisiydi. Uzun süredir ekonomik sıkıntılar ve siyasi baskılar nedeniyle rejime tepkili olan birçok İranlı, İsrail'in saldırılarının ardından hükümete destek veren bir çizgiye kaydılar. Bu durum, siyasi literatürde "rally around the flag" (bayrak etrafında toplanma) olarak adlandırılan psikolojik bir olgudur. Rejime mesafeli olan kesimler bile, ülkenin topyekûn hedef alındığına dair inançla, birlik duygusu geliştirdi.

Muhalefetin susması ya da destek vermesi değil; doğrudan eleştirel figürlerin bile savaş sürecinde devletin yanında yer alması, İran rejimi için önemli bir kamuoyu kazanımı oldu. Bu, yalnızca askeri değil; aynı zamanda iç siyasette rejimin meşruiyetine katkı sunan bir gelişmeydi. İran'ın uzun yıllardır sürdürdüğü "stratejik sabır" politikası, bu savaşta önemli bir sınav verdi.

Batı'dan doğrudan destek göremeyen İran, Çin ve Rusya gibi güçlerle daha yakın ilişkiler kurduğunu göstermeye çalıştı. Çin'in, İran'a hava savunma sistemleri temin etme karşılığında enerji anlaşmaları önerdiği iddiaları, İran'ın küresel güçlerle yeniden pazarlık yapabilme kabiliyetine işaret etti.



VEKÂLET SAVAŞININ PERDE ARKASI AKTÖRLERİ KİMLER?

ABD, AVRUPA, ÇİN VE ORTA DOĞU DENGESİNDE TARAFLARIN MASADAN PAY ALMAK İSTEDİKLERİNİ BELİRTEN İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ DR. CANAN TERCAN, ÇATIŞMALARDA KAZANANLARIN MASADAKİ STRATEJİ KURUCULARIN OLACAĞINI SÖYLEDİ



İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ DR. **CANAN TERCAN**, SUUDİ ARABİSTAN'IN İSRAİL'E ÖRTÜLÜ DESTEK VERDİĞİNİ BELİRTTİ

İstanbul Aydın Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Canan Tercan, İsrail-İran çatışmasının yalnızca iki ülkenin arasında yaşanan bir gerilim olmadığını, aynı zamanda küresel aktörlerin stratejik hesaplarını içeren çok daha büyük bir denklemin parçası olduğunu söyledi.

ABD, Çin ve Suudi Arabistan'ın perde arkasındaki en kritik oyuncular olduğuna işaret eden Tercan, savaşın görünmeyen yüzünü analiz etti.

MASAYI ABD VE ÇİN YÖNETİYOR

Tercan, "Bu çatışma doğrudan İran ve İsrail üzerinden okunamaz. Sahne önünde savaşlar farklı olsa da sahneyi kuranlar ABD, Çin, Suudi Arabistan gibi küresel güçlerdir. Savaşın sahnesinde olmasak da sahneyi yönetenler bu aktörler. Dahası, bu masayı artık Çin yönetecek" dedi.

Tercan, "Savaşın sahnesinde olmasak da

sahnedeki oyunu belirleyenler bunlar: Amerika Birleşik Devletleri ve Çin" dedi. Ayrıca Suudi Arabistan'ı, İsrail'e destek veren örtük bir aktör olarak tanımladı.

İSRAİL'E DOLAYLI DESTEK SUUDİ ARABİSTAN'DAN

Tercan, 2020 İbrahim Anlaşmaları sonrası Riyad ile Washington arasında gelişen stratejik iş birliğinin, enerji pazarı ve bölgesel nüfuz açısından büyük kazanç sağladığını belirtti. Tercan, "Suudi Arabistan'ın İsrail'e dolaylı destek vermesi hem Washington'dan kopmamak hem de düşmanlarının birbirini zayıflatmasını sağlamak için akıllıca bir hamle" dedi.

ÇİN'İN İRAN İLE STRATEJİK ORTAKLIĞI

Çin'in İran'a yönelik stratejik yaklaşımını da değerlendiren Tercan, Hürmüz Boğazı'nın kapanması halinde Çin'in enerji

arzında ciddi kesinti yaşayacağını; bu nedenle İran'ın kilit bir partner konumunda olduğunu söyledi. Çin'in İran'a askeri veya teknolojik destek vermesinin savaşın seyrini değiştirebileceğini vurgulayan Tercan, "Bu masayı artık Çin yönetecek" diye konuştu.

AVRUPA'NIN İKİLİ MOTİVASYONLARI

Türkiye'nin AB üyesi ülkelerinin de sürece müdahil olmaya çalıştığını belirten Tercan, ABD ile aynı safta olmaya çalışan Almanya ve Fransa'nın masaya İran'la arabulucu hazinesiyle girmeyi hedeflediğini söyledi ve bu girişimi, bölgedeki çıkarlarını genişletme planı olarak yorumladı.

Dr. Canan Tercan, süreci değerlendirdiği açıklamasında şu ifadeleri kullandı:

"İran-İsrail savaşı, aslında küresel çıkar aktörlerinin sahne arkası hamleleriyle şekilleniyor. Burada mesele sadece bölgesel bir gerilim değil. Dünya düzenini yeniden kurgulama mücadelesi. ABD'nin Çin stratejisinde hedefte yalnızca İran yok; aynı zamanda bölgesel güç mücadelesinin dengelerini kendi lehine çevirmek var" dedi.

PLAN KURUCULAR KAZANACAK

"Suudi Arabistan, diplomatik olarak geri planda gibi görünse de, İsrail'e örtük desteği sayesinde bu süreçten ciddi stratejik ve ekonomik kazanç elde ediyor" diyen Tercan, Çin ise, İran'la geliştirdiği enerji, savunma ve altyapı iş birlikleri sayesinde masadaki ağırlığını her geçen gün artırdığını kaydetti.

Dr. Canan Tercan, "Avrupa ülkeleri ise bu krizde hem arabulucu rolü üstlenmek hem de sonunda güçlü taraflardan pay almak istiyor. Sonuç olarak, bu çatışmanın kazananları yalnızca sahadaki aktörler değil; masadaki strateji kurucular olacak" ifadelerini kullandı.

ÜNİVERSİTELERDE TERCİH DÖNEMİ BAŞLADI...

SIRALAMANIZI İYİ OKUYUN FIRSATI KAÇIRMAYIN!

İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ (İAÜ) 81 İLDE VE KAMPÜSÜNDE TERCİH DANIŞMANLIĞI HİZMETİYLE ADAY ÖĞRENCİLERİN YANINDA OLACAK. İAÜ GENEL SEKRETERİ SEBAHATTİN KUTLU, "HER BAŞARI SIRASI DEĞERLİDİR. ÖNEMLİ OLAN DOĞRU OKUMAKTIR" DEDİ

Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) sonuçlarının açıklanmasıyla birlikte milyonlarca gencin üniversite hayalini şekillendirecek tercih dönemi başladı. İstanbul Aydın Üniversitesi (İAÜ) Genel Sekreteri Sebahattin Kutlu, tercih sürecinin sadece bir sıralama meselesi değil, doğru analiz ve yönlendirme meselesi olduğunu vurguladı. "Her başarı sırası, her puan kıymetlidir. Gençlerimiz doğru okuma yaparsa üniversiteli olmamaları için hiçbir sebep yok" dedi.

500'E AŞKIN NOKTADA REHBERLİK HİZMETİ

İstanbul Aydın Üniversitesi, 19 Temmuz 2025 itibarıyla Türkiye'nin 81 ilinde 500'den fazla noktada tercih danışmanlığı hizmeti sunarak aday öğrencilerin yanında olacak. Kutlu, "Gençlerimiz yalnız değil. Onların hayalini kurduğu üniversiteye ulaşabilmesi için hem akademik kadromuz hem uzman rehberlik ekibimizle sahadayız" diye konuştu.

DOĞRU OKUMAYA ODAKLANIN

Kutlu, tercih sürecinde başarı sırasının tek başına belirleyici olmadığını söyleyerek şu uyarıda bulundu: "Yıllarca bu anı bekleyen gençlerimiz için artık son adımdayız. Alınan puan ve sıralama ne olursa olsun, her biri çok değerli. 'Başarısızım' ya da 'beklentimin altında' gibi düşünceler yanıltıcı olabilir. Asıl mesele, o verileri doğru analiz etmek ve doğru yorumlamaktır. Bu süreçte rehber öğretmenlerden ve alan uzmanlarından mutlaka destek alınmalı."

BÖLÜM TAMAM PEKİ YA ÜNİVERSİTE?

Kutlu, üniversite tercihinde yalnızca bölüme



İAÜ GENEL SEKRETERİ **SEBAHATTİN KUTLU**, ÖĞRENCİLERE SADECE ÜNİVERSİTE TANITIMI DEĞİL KARIYER YOLCULUKLARINDA EN DOĞRU TERCİHİ YAPABİLMELERİ İÇİN YOL ARKADAŞLIĞI SUNUYORUZ" DEDİ

odaklanmanın yeterli olmayacağını belirterek, "İsteddiğimiz bölüme karar verdikten sonra, o bölümü hangi üniversitede okuyacağımız da en az o kadar önemli. Üniversitenin kampüs olanakları, akademik kadrosu, uygulama alanları, staj imkânları, uluslararası programları ve mezunlarının iş bulma oranları mutlaka dikkate alınmalı" dedi.

Ayrıca şehir seçiminin de kritik bir nokta olduğunu ifade eden Kutlu, "Seçtiğiniz şehir size sosyal ve mesleki gelişim açısından neler sunacak? Staj imkânı var mı? Mezun olduktan sonra o şehirde istihdam edilebilecek misiniz? Bunlar göz ardı edilmemeli" diye konuştu.

İAÜ'DE TERCİH DEMENİ BAŞLADI

Kutlu, İstanbul Aydın Üniversitesi olarak tercih döneminde kapsamlı bir danışmanlık hizmeti sunduklarını da hatırlattı ve "19 Temmuz itibarıyla hem kampüsümüzde hem de Türkiye'nin dört bir yanında kurduğumuz tercih noktalarında uzman kadromuzla aday öğrencilerimizi ağırlıyoruz. Öğrencilerimize yalnızca bir üniversite tanıtımı değil, aynı zamanda kariyer yolculuklarında en doğru tercihi yapabilmeleri için yol arkadaşlığı sunuyoruz" ifadelerini kullandı.





EKSTREM AFRIKA SICAKLARINA DİKKAT!

AFRIKA ÜZERİNDEN GELEN SICAK HAVA DALGASI TÜM YURDU ETKİSİ ALTINA ALDI. İAÜ ÖĞRETİM ÜYESİ METEOROLOJİ MÜHENDİSİ DR. GÜVEN ÖZDEMİR, NORMAL DEĞERLERİN ÜZERİNE ÇIKAN SICAKLAR SEBEBİYLE ÇOCUK, KRONİK HASTA VE YAŞLILARIN DİKKATLİ OLMASINI İSTEDİ



İAÜ ÖĞRETİM ÜYESİ METEOROLOJİ MÜHENDİSİ DR. **GÜVEN ÖZDEMİR**, "GÖLGE VE SERİN ALANLARDA VAKİT GEÇİRİN, BOL SU TÜKETİN, AĞIR FİZİKİ AKTİVİTELERDEN UZAK DURUN" TAVSİYESİNDE BULUNDU.

Afrika üzerinden gelen sıcak hava dalgası Türkiye'yi etkisi altına aldı. Yurt genelinde hava sıcaklıkları normallerin oldukça üzerine çıkarken, uzmanlar vatandaşları özellikle öğle saatlerinde dışarı çıkmamaları konusunda vatandaşları uyardı.

İstanbul Aydın Üniversitesi Öğretim Üyesi Meteoroloji Mühendisi Dr. Güven Özdemir, mevcut sıcak hava dalgasının etkileri ve alınması gereken önlemler hakkında önemli açıklamalarda bulundu. Yüksek basınç sisteminin etkisiyle birlikte Türkiye genelinde rekor seviyede sıcaklıkların yaşandığını belirten Özdemir, "Yüksek basıncın etkisiyle beraber maalesef bunları yaşadık. Sıcaklık rekorları kırıldı. Normal sıcaklıkların dışında çok ekstrem değerler görüyoruz" dedi.

İSTANBUL'DA HİSSEDİLEN SICAKLIK 45 DERECE

Sıcaklık artışının özellikle son haftalarda

zirveye ulaştığını belirten Özdemir, "Bu sıcaklıkların genelde hafta ortalarında pik yaptığını gördük. İstanbul'da hava sıcaklığı 36 dereceleri buldu. Ancak hissedilen sıcaklık 44-45 derecelere kadar çıktı" diye konuştu. Türkiye genelinde sıcaklıkların 6 ila 12 derece arasında artmasının beklenildiğini söyleyen Özdemir, İstanbul'da ise termometrelerin 40 dereceyi göstermesinin sürpriz olmayacağını vurguladı.

GÜNEŞTE 10 DAKİKADAN FAZLA KALMAYIN

Dr. Güven Özdemir, sıcak havanın özellikle yaşlılar, çocuklar ve kronik rahatsızlığı olan bireyler için ciddi sağlık riskleri oluşturabileceğine dikkat çekti. "Güneşte en fazla 10 dakikadan fazla kalmamak lazım. Aksi takdirde güneş çarpması ya da ciltte yanık ve benzeri sorunlar yaşanabilir" diyerek vatandaşları uyardı.

Özdemir, sıcak havadan korunmak için

günün belli saatlerinde dış ortamda bulunmaktan kaçınılması gerektiğini vurgulayarak, "Saat 10.00'dan itibaren akşam 17.00'ye kadar mümkün olduğunca gölge ya da serin alanlarda vakit geçirmek büyük önem taşıyor. Ayrıca bol su tüketilmeli, ağır fiziki aktivitelerden bu süreçte uzak durulmalı" tavsiyesinde bulundu.

HAYATINIZI HAVAYA GÖRE DÜZENLEYİN

Meteoroloji verilerine göre Türkiye genelinde sıcaklıkların hafta boyunca mevsim normallerinin oldukça üzerinde seyretmesi beklenmekte. Dr. Güven Özdemir, bu dönemde sıcak hava kaynaklı sağlık problemleriyle karşılaşmamak adına vatandaşların gerekli tedbirleri almasının hayati önemde olduğunu belirtti. Dr. Özdemir ayrıca, aşırı sıcaklara karşı bilinçli davranmak, günlük yaşamın temposunu hava koşullarına göre düzenlemek ve özellikle risk grubundaki bireyleri bu konuda bilgilendirmek gerektiğinin altını çizdi.



BÖLGEDE ABD'NİN YENİ HAMLELERİ DENGELERİ BOZUYOR

ASYA PASİFİK'TE TİCARET GERİLİMİ

ABD'NİN ÇİN'İ KÜRESEL EKONOMİDE ÖNEMLİ BİR TEHDİT OLARAK GÖRDÜĞÜNÜ BELİRTEN İAÜ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ DR. ELİF KAYA, ABD'NİN DOĞRUDAN SALDIRMAK YERİNE STRATEJİK BİR KUŞATMA POLİTİKASI UYGULADIĞINI SÖYLEDİ

Küresel ekonomik dengeler, ABD'nin Asya-Pasifik ülkeleriyle yaptığı ticaret anlaşmaları ve sert tarife uygulamalarıyla yeniden şekilleniyor. ABD'nin Çin'i yalnızlaştırma politikası, sadece iki ülke arasında değil, dünya ekonomisi üzerinde de ciddi etkiler yaratabilecek gelişmelere sahne oluyor. İstanbul Aydın Üniversitesi (İAÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi öğretim üyesi, uluslararası politik ekonomi uzmanı Dr. Elif Kaya, ABD-Çin arasındaki ekonomik çekişmeyi değerlendirdi. Kaya, "ABD Çin'i ekonomik bir tehdit olarak görüyor, fakat bu tehdidi diğer düşmanlarından çok daha ciddi bir tehdit olarak algılıyor. Ancak doğrudan saldırmak yerine stratejik bir kuşatma politikası izliyor" dedi.

HEGEMONİK GÜÇ EL DEĞİŞTİRİYOR

Dr. Kaya, Çin'in ekonomik göstergelerdeki yükselişine dikkat çekerek, "Çin şu anda nominal GSYH hesaplamalarında ikinci, satın alma gücü paritesine göre ise birinci sırada yer alıyor. Bu da ABD'nin hegemonik gücünü yavaş yavaş kaybettiğini gösteriyor"



İAÜ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ DR. **ELİF KAYA**, ABD'NİN EKONOMİ OLARAK ÇİN'E KARŞI GİDEREK ZAYIFLAMASININ KAVGAYI KÖRÜKLEDİĞİNİ BELİRTİYOR

diye konuştu.

ABD'nin "Make America Great Again" (Yeniden Büyük Amerika) söylemiyle yerli üretimi desteklediğini ve küresel tedarik zincirlerini yeniden şekillendirme çabasında olduğunu vurgulayan Kaya, "Amerika artık

üretimi yeniden kendi sınırlarına çekmeye çalışıyor. Ancak bu kolay olmayacak. Yıllardır üretim sorumluluğunu başka ülkelere kaydırdı, özellikle Çin gibi yoğun üretim yapan ülkelere. Bu da Çin'in küresel ekonomide güçlü bir yer edinmesini sağladı. Şimdi bu tablodan rahatsızlık duyuyorlar" dedi.

TİCARET HACMİ DARALİYOR

Dr. Kaya, artan ticaret kısıtlamalarının küresel ölçekte daraltıcı etkiler yaratabileceğini belirterek, "Serbest ticaretin tarifelerle sınırlandırılması dünya ticaret hacminde ve ekonomik göstergelerde düşüşlere yol açacaktır. Özellikle gelişmekte olan ülkeler bu süreçten daha fazla etkilenecek. Türkiye açısından baktığımızda, büyük ticaret partnerlerimizin ekonomik olarak daralması bizi de olumsuz etkileyebilir" değerlendirmesini yaptı.

Ancak Türkiye'nin görece avantajlı bir konumda olduğuna da değinen Dr. Kaya, "Türkiye hâlâ en düşük tarifelerin uygulandığı ülkelerden biri. Çin'in üretimini Türkiye'ye kaydırması ise lojistik olarak pek olası görünmüyor. Bu da bizi doğrudan bir riskten bir miktar koruyor" şeklinde konuştu.

ÇİN 124 ÜLKENİN TİCARET ORTAĞI

Çin'in küresel ticaretteki etkinliğine de dikkat çeken Kaya, "Bugün Çin, 124 ülkenin bir numaralı ticaret partneri. ABD için bu sayı yalnızca 56. Bu fark ABD'yi ciddi biçimde kaygılandırıyor ve Asya-Pasifik ülkelerine yönelik baskıcı ticaret politikalarının temelini oluşturuyor" dedi. ABD'nin Japonya, Vietnam, Filipinler ve Endonezya gibi ülkelerle yaptığı ticaret anlaşmalarında yerel pazarları kendi malları için açtığına işaret eden Dr. Kaya, bu durumun bazı ülkelerde ekonomik bağımsızlık sorunlarını tetikleyebileceğini vurguladı.



TARİHİN İZİNİ SÜREN KADINLAR

OSMANLI'DAN GÜNÜMÜZE UZANAN DERİN KÜLTÜREL DOKUYU ARAŞTIRMALARIYLA DİRİ TUTAN, TARİHİ DEĞERLERİMİZİ KORUMA MÜCADELESİNİ BİR YAŞAM BİÇİMİNE DÖNÜŞTÜREN NİHAL DEMİRCAN VE DEMET KESAL MEDENİYETİMİZİ EN İNCE AYRINTILARIYLA ÖNÜMÜZE SERİYOR

RÖPORTAJ: **TUBA SARAÇOĞLU**



Tarih yalnızca kitap sayfalarında sıkışıp kalmış bir anlatı değil; sokakların, sarayların, eski taşların ve köklü ailelerin içinde hâlâ nefes alan canlı bir mirastır. Bu mirası gün yüzüne çıkaran, koruyan ve gelecek kuşaklara aktarmayı büyük bir tutkuya dönüştüren insanlar sayesinde geçmiş, bugünde yankı bulmaya devam ediyor.

Osmanlı'dan bugüne uzanan derin kültürel dokuyu araştırmalarıyla diri tutan, tarihî değerlerimizi koruma mücadelesini bir yaşam biçimine dönüştüren iki kıymetli isim Nihal Demircan ve Demet Kesal ile bir araya geldik.

OSMANLI YALNIZCA BİR İMPARATORLUK DEĞİL BİR MEDENİYET MİRASI

◆ İlk olarak sizi tanıyarak başlayalım
Nihal Hanım. Tarih yolculuğunuz nasıl başladı, hangi çalışmalarla devam ediyorsunuz?

Yaklaşık 16 yıldır Milli Saraylar bünyesinde görev yapıyorum. Uzun yıllar Dolmabahçe Sarayı'nda çalıştıktan sonra, şu an Sultan II. Abdülhamid Han'ın şehzadeliğini geçirdiği Maslak Kasrı Hümayunu'nda görev yapmaktayım.

Bunun yanı sıra, daha önce Tarihi Mirası Koruma Vakfı'nda yönetim kurulu üyeliği

yaptım. Karaköy Arap Camii yanında yer alan Sokullu Mehmed Paşa Çeşmesi'nin restorasyon projesinde yer aldım.

Demet Hanım'la birlikte de pek çok tarihî ve arşiv çalışması yürüttük. Bunlardan bazıları; Kasapoğlu Ailesi'nin Osmanlı arşiv belgeleriyle hazırlanan soyağacı kitabı, Çemberlitaş Hamamı'nın tarihçesi ve Osmanlı hamam kültürüne dair araştırmalar, Sultan II. Abdülhamid Han'ın giyim tarzını konu alan, yayına hazırlanan bir eser, "Osmanlı Kültürü'nde Lale" başlıklı derinlemesine araştırma ve Zarifi Ailesi gibi Osmanlı bankerlerine ilişkin süren projelerimiz...

Ayrıca Lale Müzesi için hediyeelik eşya



satış biriminin mimari organizasyonunu gerçekleştirdim. Karaköy'deki tarihi Suma Han'ın restorasyon sürecinde Sayın Verkin Kasapoğlu ile çalıştım. Eğitim ve Yardım-
laşma Vakfı (NEYAD) bünyesinde ise kız çocuklarının eğitime yönelik burs pro-
jelerinde; önce yönetici, şu an ise gönüllü olarak aktif görev alıyorum.

TARİH BİLİNCİYLE HARMANLANAN BİR SİYASET

◆ Bir yandan tarihî belgeler, arşivler ve mimari çalışmalar, diğer yandan sosyal sorumluluk projeleri... Gerçekten çok katmanlı bir emeğiniz var. Aynı zamanda siyasi anlamda da toplumla yakın bağlar kurduğunuzu biliyoruz. Bu süreci biraz anlatır mısınız?

Evet, 2001 yılında AK Parti Beyoğlu İlçe Teşkilatı'nın kurucuları arasında yer aldım. İlk olarak Gençlik Kolları Sekreteryası'nda bulundum, ardından Kadın Kolları ve Engelliler Komisyonu'nda çeşitli kademelerde hizmet verdim.

Toplumla iç içe olan, insanı önceleyen bir siyaset anlayışının içinde bulunmak, tarih bilinciyle birleştğinde çok daha anlamlı hale geliyor. Çünkü tarih bize kim olduğumuzu, nereden geldiğimizi ve neyi temsil ettiğimizi sürekli hatırlatıyor.

TÜRKOLOG, ARAŞTIRMACI VE YAZAR DEMET KESAL

◆ Demet Hanım, sizin hikâyeniz de oldukça zengin. Biraz da siz kendinizden ve tarih alanındaki katkılarınızdan bahseder misiniz?

Ben bir Türkolog, araştırmacı ve yazarım. İleri düzeyde Osmanlı Türkçesi ve İngilizce bilgim sayesinde, 1991-2017 yılları arasında Milli Saraylar bünyesinde çalıştım. Görev yaptığım yapılar arasında Dolmabahçe Sarayı, Beylerbeyi Sarayı ve Yıldız Şale bulunmaktadır.

Çalışma alanlarım arasında; Milli Saraylar Arşivi ve Yayın Birimi'nde birçok yayının Türkçe ve İngilizce redaksiyonu, Aynalıkavak, Küçüksu, Beykoz Kasrıları'nın kitabe-
lerinin orijinal dilinden çevirileri, Yıldız Şale Kütüphanesi'ndeki eserlerin KOHA sistemine aktarımı gibi dijitalleştirme projeleri.

Ayrıca TBMM'de Türk Cumhuriyetleri'ne yönelik çevirmenlik yaptım. Nihal Hanım'la

ONLARA GÖRE, TARİHİ ÖĞRENMEK İÇİN FARKLI KAYNAKLARDAN BOL BOL OKUMAK, HATIRATLAR, GÜNLÜKLER, EDEBİ METİNLERLE BESLENMEK ÇOK ÖNEMLİ. MUTLAKA ALAN GEZİLERİ DE YAPILMALI. ÇÜNKÜ TARİH YALNIZCA KÂĞITTA DEĞİL TAŞLARDA, AHŞAPTA, SOKAKLARDA YAŞAYAN BİR ŞEY

birlikte, Rum Patrikhanesi'ne bağlı İstanbul'daki kiliselerin Osmanlı arşiv belgeleri ışığında incelenmesi gibi özel çalışmalarımız da oldu.

CUMHURBAŞKANIMIZIN LİDERLİĞİNDE TARİHE SAHİP ÇIKMAK

◆ Nihal Hanım, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın tarihe verdiği önemi sık sık vurguladığını görüyoruz. Bu noktada sizin çalışmalarınızla Cumhurbaşkanımızın bakış açısı arasında nasıl bir bağ kuruyorsunuz?

Cumhurbaşkanımızın liderliğinde gördüğüm; millete hizmet bilinci, İslâm dünyasıyla dayanışma, kadına ve aileye verilen önem, engelli bireylerin topluma entegrasyonu gibi konular beni çok derinden etkiliyor.

Sayın Cumhurbaşkanımızın sıkça dile getirdiği bir söz var: "Tarihini bilmeyen, geleceğini bilemez." Biz de bu düsturla hareket ediyor, genç nesillere tarih bilincini aşılamak için çabalıyoruz. Çünkü geçmişin izinde yürümek, ancak sağlam bir gelecek inşa etme idealini beraberinde getirir.

O DÖNEMİN İNSANLARI AZ İLE MUTLU OLMAYI BİLİYORDU

◆ Nihal Hanım, Osmanlı arşivlerinde çalışmak, o dönemin insanların hayatına da tanıklık etmek demek.

Sizce bugünün insanı, o zamanki hayat anlayışından en çok neyi öğrenmeli?

Osmanlı arşivlerinde ya da saraylarında çalışmak; yalnızca bir devletin değil, adeta bir medeniyetin hayatına yakından bakmak

demek. Osmanlı toplumunda nezaket, karışıklı saygı, vakar ve ölçü başlıca değerlerdi. İletişimdeki o zarafet, insan onuruna duyulan hassasiyet bence bugün en çok ihtiyaç duyduğumuz şeylerden biri. Toplumsal dayanışma, vakıf kültürü, yardımlaşma çok güçlüydü. Bugün bireyselleşmenin getirdiği yalnızlıkla baş etmeye çalışıyoruz. Oysa Osmanlı toplumu ortak yaşamaya, birlikte üretmeye, paylaşmaya çok daha meyilliydi. Bundan alacağımız çok ders var.

◆ Demet Hanım, size göre o günün insanı ile bugünün arasındaki fark nedir?

Bence en belirgin fark; düzenli bir yaşam, azla yetinip mutlu olabilme ve kendini sürekli geliştirme anlayışı. O dönemin insanı kitaplarla, sohbetlerle, iç dünyasını eğitmeye büyük önem veriyordu. Bugün ise teknolojinin hızına kapılmış durumdayız; neredeyse kitap okumayı bile unuttur hale geldik. Her şeye dijitalden erişebiliyoruz ama bu bize derinlik katmak yerine çoğu zaman yüzeysel bir bilgi hâli veriyor.

OSMANLICA VE YABANCI DİL MUTLAKA ÖĞRENİLMELİ

◆ Nihal Hanım, son olarak, tarihle uğraşmak, arşiv çalışması yapmak isteyenlere ne tavsiye edersiniz?

Öncelikle sabırlı olmalarını öneririm. Arşiv çalışması zahmetli, ince ince emek isteyen bir iş. Binlerce belge arasından doğruyu bulmak, sabırla okumak gerekir. Ama sonunda elde edilen haz her şeye değer. Ayrıca farklı kaynaklardan bol bol okumak, hatıratlar, günlükler, edebî metinlerle beslenmek çok önemli. Mutlaka alan gezileri de yapmalılar. Çünkü tarih yalnızca kâğıtta değil, taşlarda, ahşapta, sokaklarda yaşayan bir şey.

◆ Demet Hanım, sizin tavsiyeleriniz nedir?

Gençlerin geçmişle gerçek bir bağ kurabilmesi için Osmanlı Türkçesini mutlaka öğrenmelerini, en az bir yabancı dili de çok iyi derecede bilmelerini tavsiye ederim. Böylece orijinal belgeleri kendileri okuyabilir, yabancı arşiv kaynaklarına da ulaşarak daha zengin bir bakış açısı geliştirebilirler. Tarihi yerinde görmek, o atmosferi solumak da vazgeçilmezdir.

Tüketici Hakem Heyetine Başvuru, Karar ve İtiraz Süreci



**Av. Ahmet Burak
YALÇIN**

Tüketici uyuşmazlıklarında mahkemeye gitmeden, ücretsiz ve hızlı şekilde çözüm alabileceğiniz bir sistemi, başvuru şartlarını, süreç ve kararların nasıl uygulandığını anlatacağım.

Önce "Tüketici Hakem Heyeti" kuruluşunu tanımlamakta fayda görüyorum. Tüketici Hakem Heyetleri, 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkındaki Kanun'a göre tüketici işlemleri ve tüketiciye yönelik uygulamalardan doğabilecek uyuşmazlıklara çözüm bulmak amacıyla kurulan heyetlerdir. Tüketici Hakem Heyeti, ayıplı mal, iade edilmeyen ücret, cayma hakkı ihlali, taahhüde aykırı hizmet gibi durumlarda, tüketici mahkemesine gitmeden önce başvurabileceğiniz ilk yoldur. Üstelik bu başvurular tamamen ücretsizdir.

Önemle belirtmek isterim ki, Tüketici Hakem Heyeti'ne belli başlı konular için başvuru yapılmaktadır. Başvurulabilecek bazı uyuşmazlık konuları sıralayacak olursak;

- Ayıplı ürün ve hizmetler, garanti kapsamındaki ürün sorunları, taksitle satış ve kredi sözleşmeleri, abonelik sözleşmeleri, mesafeli satışlar, kargo sorunları şeklinde örneklendirebiliriz. Özetle, 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun kapsamına giren her türlü işlem için başvuru yapılabilir.

Gelelim "Tüketici Hakem Heyetine Başvuru Sınırı Ne Kadar?" sorusunun cevabına...

2025 yılı itibarıyla, 149.000-TL'nin altındaki uyuşmazlıklarda Tüketici Hakem Heyetleri görevli. Dolayısıyla bu sınırın üzerindeki uyuşmazlıklar için artık doğrudan Tüketici Mahkemeleri görevli olacaktır. Ancak, öncesinde dava şartı olarak arabuluculuk başvurusu zorunluluğu olduğu hususunu da hatırlatmakta fayda görüyorum.

Tüketici Hakem Heyeti'ne başvuru yolu ise oldukça pratik. Başvuru yöntemleri arasında bizâtihi kaymakamlığa veya Ticaret İl Müdürlüğü'ne giderek, posta yoluyla ya da vekâlet verdiğiniz bir avukat aracılığıyla başvuru yapabilirsiniz. Ancak, uygulamada sıklıkla kullanılan ve yaygın olan başvuru yöntemi ise, e-Devlet üzerinden Tüketici Bilgi Sistemi yani TÜBİS sistemiyle dijital olarak başvurabilirsiniz.

Tüketici Hakem Heyeti'ne başvuru yaparken dikkat edilmesi gereken hususlardan birisi de başvuru formundaki bilgilerin eksiksiz

doldurulmasıdır. Bu doğrultuda başvuru formunda şu bilgiler bulunmalıdır: Ad, soyadı, T.C. kimlik numarası, adres ve iletişim bilgileri, şikâyet edilen kişi ya da kurum bilgileri, uyuşmazlığın konusu ve değeri, son olarak talep edilen çözüm ile beraber diğer belgelerin sisteme eksiksiz şekilde yüklenmesi gerekmektedir.

Yapılan başvurular genellikle dosya üzerinden incelenir. Gerekli görülürse taraflar davet edilebilir veya bilirkişi atanabilir. Tüketici Hakem Heyetleri'ne yapılan başvurular genellikle 6 ay içinde karara bağlanır. Takdir edeceğiniz üzere bir bölgedeki nüfus yoğunluğu, taraflar arasındaki ihtilafların sayısına bağlı olarak, bu süre 3 ay daha uzatılabilir.

Tüketici Hakem Heyeti kararlarının hukuki niteliğine değinmek gerekirse, tıpkı bir mahkeme kararı gibi bağlayıcı ve ilâm niteliğindedir. Karara rağmen yerine getirilmeyen işlemler için, doğrudan ilamlı icra takibi başlatılabilir. Bu nedenle hakem heyeti kararları da icra ve iflas Kanunu hükümleri çerçevesinde infaz edilebilmektedir.

Son olarak, Tüketici Hakem Heyeti kararlarına itiraz mekanizmasının da mevcut olduğunu belirtmek isterim. Buna göre taraflara karar tebliğ edildikten sonra 15 gün içinde taraflardan biri bulunduğu yerdeki tüketici mahkemesine itiraz edebilecektir. Ancak mahkemenin tedbir kararı talep edilirse, icra işlemi durdurulabilecektir.

Tüketici Mahkemesi'ni vereceği karar ise, kesindir. Sonuç olarak, bir mal ya da hizmetle ilgili mağduriyet yaşadığınız ve satıcı ya da hizmet sağlayıcı size çözüm sunmuyorsa, mahkemeye girmeden önce Tüketici Hakem Heyeti'ne başvurarak ücretsiz ve hızlı bir şekilde hakkınızı arayabilirsiniz. Ancak her başvurunun etkili olabilmesi için, sürecin hukuka uygun ve eksiksiz yürütülmesi gerekir. Bu yönüyle, liyakatine ve sadakatine güvendiğiniz bir hukukçuyla çalışmanın önemine değinmeme gerek yok sanırım.

Hukuki konularda güncel ve temel bilgi sahibi olmak için takipte kalın!



BÜYÜKÇEKMECE'NİN DÜNYACA ÜNLÜ FESTİVALİNE 56 ÜLKE KATILDI

DÜNYANIN EN İYİ KÜLTÜR VE SANAT FESTİVALİ SEÇİLEN VE TÜRKİYE'NİN KÜLTÜR SANAT ALANINDAKİ EN PRESTİJLİ ETKİNLİKLERİNDEN ULUSLARARASI İSTANBUL BÜYÜKÇEKMECE KÜLTÜR VE SANAT FESTİVALİ 24 TEMMUZ – 2 AĞUSTOS TARİHLERİ ARASINDA GERÇEKLEŞTİ



26. ULUSLAR ARASI İSTANBUL BÜYÜKÇEKMECE KÜLTÜR VE SANAT FESTİVALİ'NDE 55 ÜLKEDEN 600 KÜLTÜR VE SANAT ELÇİSİ DÜNYANIN KÜLTÜR ZENGİNLİĞİNİ İSTANBUL'A TAŞIDI

Uluslararası arenada 10 kez üst üste "Dünyanın En İyi Kültür ve Sanat Festivali" seçilen ve Türkiye'nin kültür sanat alanındaki en prestijli etkinliklerinden biri olarak kabul edilen 26. Uluslararası İstanbul Büyükçekmece Kültür ve Sanat Festivali büyük bir coşkuyla gerçekleşti.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile Büyükçekmece Belediyesi iş birliğinde, 24 Temmuz – 2 Ağustos 2025 tarihleri arasında gerçekleşen festivalde 55 ülkeden 600 kültür ve sanat elçisi, dünya kültürlerinin zenginliğini İstanbul'a taşıdı.

KÜLTÜRLER ARASI ETKİLEŞİMİN MERKEZİ

Yalnızca Türkiye'nin değil, dünyanın da en prestijli kültür sanat buluşmalarından biri olan festival; Uluslararası Heykel

Sempozyumu, Uluslararası Güler Ertan Fotoğraf Yarışması, Uluslararası Altınköprü Halk Dansları Yarışması, Uluslararası El Sanatları Sergisi, Uluslararası Kukla ve Çocuk El Sanatları Atölyeleri, Dünyanın En Büyük Deniz Kabukları Sergisi ve çok sayıda konserle kültürlerarası bir köprü kurdu.

FESTİVALDE YILDIZLAR GEÇİDİ

Festivalin en çok beklenen bölümlerinden biri olan halk konserlerinde bu yıl da Türkiye'nin dört bir yanından sanatçılar sahne aldı. Türk halk müziğinin usta ismi Musa Eroğlu, Anadolu rock efsanesi Moğollar, Türk halk müziğinin güçlü sesi Zara ve pop müziğin sevilen ismi Melek Mosso, izleyicilere unutulmaz akşamlar yaşattı. Her konser, farklı müzik türleriyle festival coşkusunu zirveye yükseltti.

DÜNYA ÇAPINDA BİR BAŞARI

2000 yılında temelleri atılan festival, 2003 yılında UNESCO'ya bağlı Dünya Dans Festivalleri Birliği'ne katılarak uluslararası kimliğini perçinledi. Türkiye'de CIOFF'a (Uluslararası Folklor Festivalleri ve Geleneksel Sanatlar Organizasyon Konseyi) tam üyelik statüsüne sahip tek A kategorisindeki festival olma unvanına sahip olan Büyükçekmece Festivali, FIDAF (Uluslararası Dans Festivalleri Federasyonu) ve CIOFF tarafından 10 yıl üst üste "Dünyanın En İyi Kültür ve Sanat Festivali" seçilerek uluslararası arenada eşi benzeri olmayan bir başarıya imza attı. Dünyanın dört bir yanından gelen kültür ve sanat elçilerinin oluşturduğu mozaikle, İstanbul'un evrensel kimliğine katkı sağlayan Uluslar arası İstanbul Büyükçekmece Kültür ve Sanat Festivali, sanatın evrensel diliyle dünya barışına da çağrıda bulunuyor.



KORUNAKSIZ ORMANLAR YÜKSEK RİSK ALTINDA!

GENİŞ ALANLARA VE ULAŞILAMAYAN BÖLGELERE YAYILMIŞ ORMANLAR YANMAYA BAŞLAYINCA SÖNDÜRMEK OLDUKÇA GÜÇLEŞİYOR. UZMANLAR YANGINLARI ÇIKARACAK SEBEPLERİ ORTADAN KALDIRIP ORMANLARI KORUMANIN DAHA GÜVENLİ BİR YOL OLDUĞUNU SÖYLÜYOR

ANALİZ: **SEDAT YILMAZ**

Ormanlar dünyadaki karbon emisyonlarının yüzde 25'inin emilimini sağlıyor ve su kaynakları oluşturma, toprak kaybını ve çölleşmeyi önleme, olağanüstü hava şartlarının oluşmasını azaltma gibi çok kritik eko sistem hizmetleri sunuyor. Biyo çeşitliliğin yüzde 80'i ormanlarda yaşıyor. Ormanlar dünyada 1,6 milyar insanın geçim kaynağı olurken 300 milyon insanın ise barınma ihtiyacını karşılıyor.

Araştırmalara göre, orman yangınlarının volkan patlaması, meteor düşmesi,

yıldırım düşmesi gibi sebeplerden oluşma olasılığı sadece yüzde 10. Buna göre her 10 yangından 9'u insan kaynaklı. Bunlar kötü niyetli, planlı kundaklamalar olabileceği gibi, sorumluluğu organize bir kaynağa atmak bireysel veya kamusal sorumlulukları kolaylıkla göz ardı etmek anlamına da geliyor. 6 ay evvel ormanlık araziye atılan bir cam şişe, yoldan geçerken fırlatılan bir izmarit kolaylıkla bu yangınlara sebep olabiliyor. Nitekim istatistiklere göre, yangınların yüzde 47'sinin sebebi dikkatsizlik, anız yakmak gibi insani

unsurlar. İnsan ayak izi ormanlık arazilerin içine doğru hızla yayılıyor. Özellikle güney ve batı bölgelerde yayılmış olan müstakil yazlık ev kültürü, ormanlık arazilerin rant değerlerini arttırarak, hem tahribat veriliyor hem de eko sistemi yani tüm türlerin ve canlıların yaşamsal alanlarını tahrip ediyor. doğanın, ormanların içerisinde yılda ortalama sadece 30 gün kullanılan evlere müsaade edilmemeli. Dolayısıyla insan ayak izi çevreye zarar vererek, korumaya yönelik bir bilinç ve sorumluluk taşımıyor.

BÜYÜK CAN, MAL VE ORMAN KAYBI

Türkiye'nin başta gözde tatil bölgeleri olmak üzere, 35 ilinde çıkan orman yangınları, birçok ormanlık alanı küle çevirdi. Yeşilden siyaha dönen bölgelerin yanı sıra, birçok vatandaş ve hayvan da çıkan orman yangınları dolayısıyla zarar gördü. Bilim insanlarının tahminlerine göre ise, orman yangınları son 20 yılda atmosfere yaklaşık 8 milyar ton karbondioksit saldı.

Madenlerin, HES'lerin, çöp toplama alanlarının, kısacası hızla artan insan aktivitesini destekleyecek kaynakların kullanımına yönelik alanların doğanın dengesini bozmayacak şekilde planlanması gerekiyor. Söz konusu hususlara dikkat edilmediği için bugün büyük orman yangınlarıyla karşı karşıya kalıyoruz.

Türkiye'nin batı, orta ve güney illerinde art arda çıkan orman yangınları bu yıl önemli ölçüde can, mal ve yüksek hektarlı zararlara yol açtı. Özellikle sıcak hava dalgasının yanında kuvvetli rüzgârların da eşlik etmesi yangınların yayılmasını sağladı. Bu yıl şu ana kadar 10, geçen yıl da 15 orman kahramanımızı şehit verdik.

Sakarya, Bilecik, Çanakkale, Kırklareli, Tekirdağ, İzmir, Muğla, Manisa, Kütahya, Antalya, Hatay, Bursa, Karabük, Ankara, İstanbul ve önemli merkezlerde çıkan yangınlara iklim değişikliği ve insan kaynaklı etkenlerin sebep olduğu ortaya çıkıyor. Bu yıl Haziran ayının ortalarında başlayan yangınlar halen söz konusu bölgelerde sıcakların giderek artmasıyla devam ediyor.



23 MİLYON HEKTARLIK YEŞİL VATANIN KORUNMASINDA YAPAY ZEKA DESTEKLİ UYDU TABANLI İZLEME VE İHBAR SİSTEMLERİNİN BİR AN ÖNCE DEVREYE ALINMASI GEREKİYOR. İNSAN KAYNAKLI RİSK UNSURLARININ EN AZA İNDİRİLMESİ İÇİN PLANLAMALARLA UYGULAMAYA GEÇİLMELİ

ALO 177'Yİ BİLMEYENLER DAHI VAR

Türkiye orman yangınlarına karşı 27 yangın söndürme uçağı, 105 helikopter ve yüzlerce kara aracıyla mücadelesini sürdürüyor. Ancak yangın ihbarlarını kısa sürede bildirecek sistemlerin daha etkin olması gerekiyor. Türkiye yangın gözetleme ve yönetiminde İHA'lı ve yapay zeka destekli risk tahmin sistemlerini belki de kullanan az sayıda ülkelerde biri. Dolayısıyla bu sistemler, yüksek riskli günlerde ekiplerin stratejik olarak konumlandırılmasına ve çıkan yangınlara saniyeler içinde müdahale edilmesine olanak tanıyarak büyük bir fark yaratma potansiyeline sahip bulunuyor. Diğer taraftan orman bölgesinde yaşayan insanlarda toplumsal farkındalığı ve dikkatli olmayı artırıcı tedbirlerin alınması da Türkiye için öneriler içinde başı çekiyor. Orman bölgelerinde ALO 177 Orman Yangını İhbar Hattı'nı bilmeyenlerin bile sayısının fazlaca olduğu gözleniyor.

ORMANLARDA RİSK ORANI YÜKSELİYOR

Orman Genel Müdürlüğü birkaç yıl önce Türkiye ormanlarının yüzde 55'i riskli alanlardayken şimdi bu durumun yüzde 65'lere taşındığını, yangınların Mayıs'tan başlayıp Kasım'ın sonlarına kadar devam ettiğini bildiriyor.

Olaylara artan hava sıcaklıkları zemin hazırlasa da yangınları bir kıvılcım başlatabiliyor. Özellikle ilkbahardan itibaren piknik mevsiminin açılması, ormanlara bırakılan camların da içinde olduğu çöpler, söndürülmeyen piknik ateşleri, sigara kıvılcımları,



YANGIN SÖNDÜRMEDE HAVA OPERASYONLARI VE KISITLAMALAR



hasarlı elektrik hatları, kasten yakmalar, anız ateşi orman yangınlarının başlıca sebebi olarak görülüyor.

GEVŞEYEN ELEKTRİK HATLARINA DİKKAT

Elektrik Mühendisleri Odası (EMO), Türkiye’de meydana gelen birçok orman yangınının arkasında elektrik iletim ve dağıtım hatlarındaki teknik ihmallerin yattığını çarpıcı bir şekilde ortaya koyuyor. Özellikle, Diyarbakır’ın Çınar ve Mardin’in Mazıdağı ilçeleri arasında Haziran 2024’te yaşanan, maalesef 15 vatandaşın hayatını kaybettiği ve onlarca kişinin yaralandığı trajik yangının ana nedeninin de elektrik hatlarındaki arızalar olduğu biliniyor. EMO, bu tür felaketlerin önüne geçilebilmesi için elektrik hatlarının düzenli olarak denetlenmesi, kırık izolatörler ve gevşek bağlantılar gibi risk oluşturan teknik sorunların acilen giderilmesinin hayati önem taşıdığını vurguluyor.

YANGIN ÖNCESİ VE SONRASI KOORDİNASYON

Türkiye Elektrik Dağıtım AŞ (TEDAŞ) ise orman yangınlarını önleme çabaları kapsamında, elektrik dağıtım şirketleri ile Orman Genel Müdürlüğü’ne (OGM) acil koordinasyon ve iş birliği çağrısında bulunuyor. Ormanlık alanlardan geçen enerji nakil hatlarının ve bu hatlara ait tesislerin periyodik bakımlarının titizlikle yapılması ve çevrelerindeki yanıcı bitki örtüsünün düzenli olarak temizlenmesinin, büyük felaketleri önlemede kilit rol oynayabileceği belirtili-



HER YIL DAHA DA FAZLALAŞAN ORMAN YANGINI SEBEPLERİNİN YAKIN ZAMAN İÇİNDE 1300’LERDEN 3000’LERE TAŞINMASININ ANA SEBEPLERİ İYİ ANALİZ EDİLİP TEDBİRLER BU ÇERÇEVEDE GENİŞLETİLMELİ. ORMAN VE AĞAÇ SEVGİSİ EĞİTİM VE FARKINDALIK PROGRAMLARIYLA ARTIRILMALI

yor. Bilhassa Ege, Akdeniz ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde yaşayan vatandaşların, Antalya, İzmir ve Diyarbakır başta olmak üzere, orman yangınlarına karşı son derece dikkatli ve tedbirli olmaları gerektiği vurgulanıyor.

YURTDIŞINDAN TÜRKİYE İÇİN DERSLER

Yakın zamanda Los Angeles ve çevresinde geniş alanları küle çeviren büyük orman yangınları, benzer iklim ve coğrafi riskleri taşıyan Türkiye için önemli dersler barındırıyor. Bu yıkıcı felaketten elde edilen deneyimler ışığında, sürdürülebilirlik ve afet yönetimi açısından alınabilecek önlemleri önem taşıyor.

Uzmanların ifadeleriyle yapılması gerekenler belli...

Türkiye’de yangınlara karşı mevcut uydu tabanlı izleme sistemlerinin yanı sıra, yapay zeka destekli tahmine dayalı erken uyarı mekanizmalarının hızla geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması gerekiyor. Toplam 22.933.000 hektarlık değerli orman varlığını korumak için düzenli bakım, yangın şeritleri ve bariyerlerinin oluşturulması, ayrıca yangına daha dayanıklı bitki türlerinin ekosisteme entegre edilmesi gibi proaktif önlemler hayata geçirilmeli. Orman yangınlarının büyük bir bölümünün insan kaynaklı ihmal veya dikkatsizlik sonucu çıktığı gerçeğinden hareketle, toplumun her kesimine yönelik etkili eğitim ve farkındalık kampanyaları düzenlenmesi büyük önem taşıyor.

İklim değişikliğinin orman yangınları



üzerindeki tetikleyici etkisiyle mücadelede, karbon salınımını azaltmak amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş süreci kararlılıkla hızlandırılmalı, fosil yakıtların kullanımı kademeli olarak terk edilmeli ve düşük karbon teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılmalı.

AĞAÇLANDIRMADA YANLIŞ YÖNTEM

Bitkiler hem yanıcı madde olduklarından hem de hareket edemediklerinden dolayı orman yangınlarından çok fazla etkileniyorlar. Yangının türü ve şiddetine bağlı olarak bu etki ölüm ya da yaralanma şeklinde olabiliyor. Büyük orman yangınlarında bitkilerin toprak üstü kısımlarının canlılığını koruması çok zordur. Bitkilerin bazı özellikleri onların yangından etkilenme düzeyini değiştiriyor. Yangına karşı hassas ağaçlar, yani çabuk yanabilecek ağaç türleri çam, ladin, göknar ve sedir ağaçları olarak biliniyor. Türkiye’de boş araziler veya yanan ormanlar yeniden ağaçlandırılırken çok büyük yanlışlar yapılıyor ve özellikle ağaçlandırmada çam kullanılıyor. Bu da orman yangınlarının artmasına sebep oluyor. Yangına karşı dayanıklı kayın, gürgen, meşe, akçaağaç, kızılçam, geniş yapraklı ve kalın kabuklu ağaçların kullanılması, orman yangınlarını önemli ölçüde önleyecek. Kızılçamlar üzerlerinde sürekli bol kozalak bulundurlurlar ve bu kozalaklar içlerindeki tohumları çok yüksek sıcaklıklara karşı koruyor. Yangını bu şekilde canlı atlatan kızılçam tohumları yangın sonrasında yeni kızılçam ormanlarının oluşmasını sağlayabiliyor.

İNSAN ELİYLE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

Konunun uzmanlarından Prof. Dr. Doğanay Tolunay, “İklim değişikliği orman yangınlarının çıkmasına neden olmuyor, insanların başlattığı orman yangınları iklim değişikliğinin etkisiyle daha kısa sürede daha geniş alanlara yayılıyor. Nitekim Çanakkale’deki yangınlarda da görüldüğü üzere onlarca hava aracıyla müdahale edilmesine rağmen yangın kontrol altına alınamadı. Bu nedenle önceliğimizin orman yangınlarının çıkmasını önlemek olmalı. Yakın zamana kadar önce yılda ortalama 1300 olan yangın sayısının günümüzde neden 3000’e çıktığı sorgulanmalı, yangın çıkış nedenleri analiz edilerek, bu nedenlerin ortadan kaldırılmasına odaklanılmalı, orman

ORMAN YANGINLARINA SEBEP OLAN FAKTÖRLERİ



BOŞ ARAZİLERİN AĞAÇLANDIRILMASI VEYA YANAN ORMANLARIN YENİDEN AYAĞA KALDIRILMASI İÇİN DAHA ÇOK ÇAM AĞAÇLARININ KULLANILMASI GELECEKTEKİ ORMAN YANGINLARINI TETİKLİYOR. SÖZ KONUSU BÖLGELERE KAYIN, GÜRGEN, MEŞE, AKÇAAĞAÇ VE KIZILÇAM AĞAÇLARI KULLANILMALI

içinden geçen elektrik nakil hattı, trafolar ve yolların da yangınlara neden olduğu dikkate alınarak, bunların orman içinde yapılmasına izin verilmemeli, zaten yapılmış olanlarda ise yangınlara karşı önlem alınması sağlanmalı” değerlendirmesini yapıyor.

ORMANLAR KULLANIMA AÇILMAMALI

Bahçeşehir Üniversitesi (BAU) Enerji Sistemleri Mühendisliği Bölümü Doç. Dr. Öğr. Üyesi Canan Acar, arazi kullanımı ve orman yönetimine değinerek, kalıcı bir yıkımın önüne geçmek adına yanan alanların imara değil, tekrar hayata kazandırılması gerektiğinin altını çiziyor.

Doç. Dr. Öğr. Üyesi Canan Acar, orman yangınlarının gezegeni ısıtan karbondioksit ve diğer sera gazlarını yaydığını ve ormanların yanmasının ısınma ve soğuma üzerinde karmaşık etkileri olan kurum ve aerosoller gibi kirleticileri de atmosfere yaydığını vurguluyor. Acar, “Ek olarak, yangınlar nedeniyle ormanlık bölgelerin renginin yeşilden daha koyu renklere dönmesi de yangından sonra geride kalan bölgede tutulan ısı miktarını artırıyor. Albedo etkisi denen bu faktör açık renkli bölgelerin koyu renkli bölgelere nazaran güneşten gelen enerjiyi daha fazla yansıtması, yani daha serin olmasının nedenidir. Ağaçlar aynı zamanda serinletici olduklarından yanmaları geride kalan bölgelerin daha fazla ısınması anlamına gelir. Ortalama küresel sıcaklıkların artmasının önde gelen nedeni fosil yakıtların yakılması. Bu ısınma, yangın mevsimini uzatıyor, ormanları kurutuyor. Bu nedenle orman yangınları daha geniş alanlara daha hızlı yayılıyor ve bu yangınlar da ısınmayı hızlandırıyor. Yani ısınmanın sonuçlarının daha fazla ısınmaya yol açtığı bir kısır döngü görüyoruz. Ormanlık alanlar kullanıma açılmamalı” şeklinde konuşuyor.

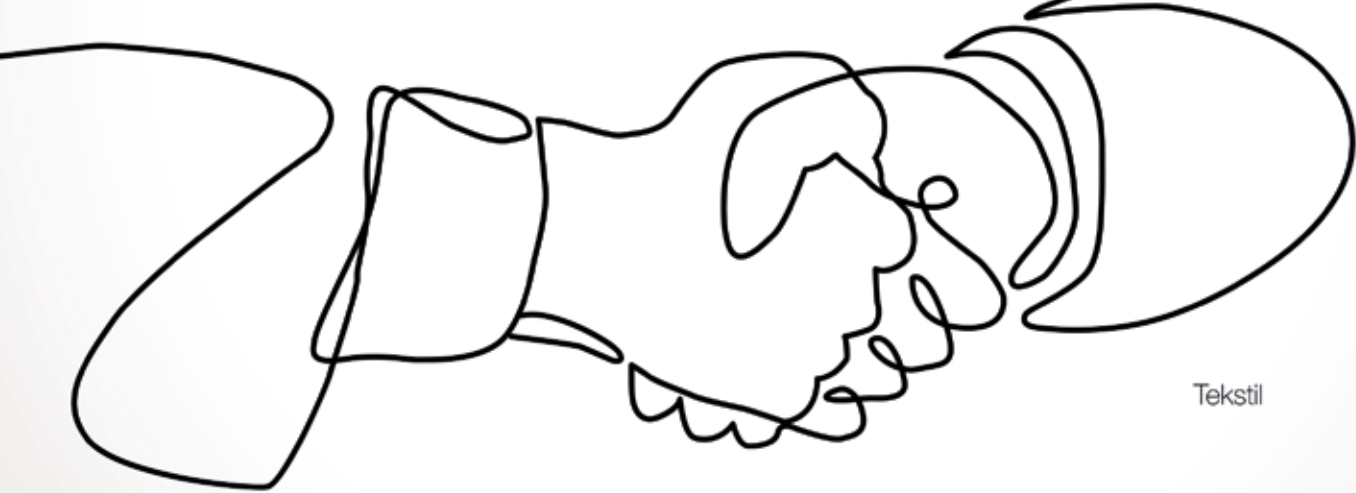
YAPAY ZEKA DESTEKLİ ORMAN YANGINI ÖNLEME SİSTEMLERİ



BİRLİKTE GÜÇLÜYÜZ

Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşlarından biriyiz. Bir asrı aşan başarılı geçmişimizle geleceğe güvenle bakmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

Farklı sektörlerde, binlerce çalışanımızla üretip, 100'ü aşkın ülkeye ihracat yapıyoruz, her adımda daha güzel bir Türkiye hedefi ile ilerliyoruz.



Tekstil



@ /sankoholding f /SANKOHolding A.Ş.
/SankoHolding in /sankoholding
www.sanko.com.tr

ÇALIŞMAK İÇİN MÜKEMMEL BİR AN

Gürültü engelleyici kulaklıklarımızla
sessiz bir ortama kavuşun.



TURKISH AIRLINES

EN DEĞERLİ HAZİNE NİZ AİLENİZ İÇİN HALKBANK AİLEM YANINIZDA!

Halkbank ailelerin de hayatını kolaylaştırıyor;
ailenizin finansal ihtiyaçlarını destekleyen fırsatlar
Halkbank Ailem ile sizi bekliyor.



SEYAHAT,
KONAKLAMA VE
ARAÇ KİRALAMADA
%5
PARAF PARA

MOBİLYA VE
BEYAZ EŞYADA
%3
İNDİRİM



KÜLTÜR,
SANAT VE
EĞLENCEDE
%50
İNDİRİM

VERGİ, SİGORTA,
EĞİTİM VE SAĞLIKTA
12
AYA VARAN
TAKSİT

Seyahat ve Beyaz Eşya/Mobilya Kampanyaları 2025 yılı sonuna kadar geçerlidir.