



GENEL MÜDÜR ALPASLAN ÇAKAR

ZİRAAT BANKASI'NIN
AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ YÜZDE 57
ARTARAK 8,5 TRİLYON TL OLDU



Ekovitrin

AYLIK İŞ ve EKONOMİ DERGİSİ



26
YAŞINDA

Fiyat: 150 TL



www.ekovitrin.com

NİSAN 2026 SAYI 316

KATILIM EMEKLİLİK GENEL MÜDÜRÜ AYHAN SİNCEK:

**“SEKTÖRÜMÜZE
DEĞER ÜRETMEYİ
SÜRDÜRECEĞİZ”**

KATILIM EMEKLİLİK, 2026 ŞUBAT
İTİBARIYLA FON BÜYÜKLÜĞÜNÜ
76 MİLYAR TL'NİN
ÜZERİNE ÇIKARDI



JACQUELINE BAKİR BRADER

GİRİŞİMCİLİK RUHU
ONU ALMANYA'DA ZİRVEYE TAŞIDI

ALTININ ZORLU YOLCULUĞUNU

Kolaylaştırıyoruz

Takasbank Altın Transfer Sistemi, fiziki taşıma ve operasyonel riskleri minimuma indirerek altınınızı güvenle transfer etmenizi sağlar.

İNTERNET
PAKETLERİNİ
5'E
KATLADIK
5KAT-ES+2200

TURKCELL'DEN **5G**'DE DEV YATIRIM

EN YÜKSEK HIZ KAPASİTESİ

GÜÇLÜ KAPSAMA

5G'den 1 Nisan 2026 itibarıyla, 5G uyumlu cihazlar ve SIM kartla 5G kapsama alanı içinde faydalanabilirsiniz. 5G'de üst bağlantı hızı, kapsama alanına, hizmet alınan baz istasyonuna, coğrafi koşullara, şebeke yoğunluğuna, kullanılan cihaz ve baz istasyonuna olan uzaklığa göre değişebilir. 16 Ekim 2025 tarihinde yapılan 5G frekans tahsis sonuçlarını kapsar. 5'e Katlama Kampanyası, 1-30 Nisan 2026 tarihleri arasındadır, yurt içinde geçerlidir, hotspot'ta kullanılamaz. Yararlanmak için yurt içi dakika, SMS ve internet içeren pakete sahip olunması, faturasızlar içinse bu paketin 28 günlük olması gerekmektedir. Faturalarda ana pakette yer alan GB'lar 5'e katlanır; bu kapsamda sunulan ek internet faydası 1 ay geçerlidir. Faturalarda, yalnızca 28 günlük paketlerde geçerlidir, paket içindeki GB'lar paket bitiş süresine kadar 5'e katlanır. Esneyen Pakette katıldığındaki kapasite, Dev Paketlerde yıllık kapasite 12'ye bölünmü katlanacaktır. Yapboz Paketlerde 5'e katlanmaz, tüm seviyelere 40 GB verilir. Turkcell Uygulaması ve mağazalarından, müşteri hizmetlerinden veya 2200'a "5KAT" yazıp SMS göndererek katılabilir. Bir kez faydalanabilir. Detaylar için: turkcell.com.tr

Füzeler ve Bombalar Altında Boğazlar ve Petrol Şavaşı



Şeref ÖZATA serefözata@ekovitrin.com

2 8 Şubat'ta ABD ve İsrail uçakları İran'ı bombalayıp yeni bir petrol savaşının başlamasına öncülük etti. 3 Ocak 2026 tarihinde ABD askerleri Venezuela Devlet Başkanlığı sarayına saldırdı ve Başkan Maduro'yu esir alarak New York'a götürdü. 28 Şubat'ta ABD ve İsrail uçakları Tahran'da İran dini lideri Hamaney'in toplantı yaptığı Başkanlık konutuna bombaladı. İran dini lideri Hamaney ve yanındaki 40 kadar general ve devlet konsey üyesi öldürüldü. Dünya liderleri yine sessiz. Ancak savaşın 10'uncu gününden sonra İran Hürmüz boğazı stratejisi ile savaşta üstünlüğü ele aldı. Füzelerle Körfez ülkelerindeki ABD üstleri ve İsrail'in şehirlerini kevgire çevirdi

BOĞAZLARIN EĞEMENLİĞİ

Birinci Dünya Savaşı devam ederken dünyanın gözü Çanakkale boğazındaydı. İngiltere'nin liderliğinde İtilaf devletleri yüzlerce gemi ve yaklaşık 500 bin askerle Çanakkale'yi geçip İstanbul'u almak için gelmişti. Düşman Çanakkale'yi geçemedi. Çanakkale'de 250 bin düşman askeri ölü, yaralı ya da kayıp. 200 binden fazla da Osmanlı askeri şehit, gazi ya da kayıp. Çanakkale geçilmedi. Düşman Filosu Karadeniz'e giremedi. 1956 yılında dünya denizlerinin hâkimi İngiltere Süveyş kanalını almak için Mısır'la savaşta girdi. Müttefik olarak Avrupa ve ABD'ye ortak

hareket etme çağrısı yaptı. Ancak, İngiltere'ye ABD 'dur' dedi. Rusya 'dur' dedi. Fransa 'dur' dedi. İngiltere kaybetti. Bu durum İngiltere'nin sömürgelerinin birer birer bağımsızlık ilan etmesiyle İngiltere sıradan orta güçte bir devlet haline geldi. Şimdi Hürmüz Boğazı'nın İran tarafından kapatılması dünya enerji politikalarını sarstı. Hürmüz'de ABD kaybederse dünyanın en güçlü devleti yerine gücünü kaybeden, bölünen parçalanmış bir devlet haline gelecek gibi...

TRUMP ERDOĞAN'I NEDEN ÖVÜYOR?

Savaş yalnızca cephede değil, zamanlaması dikkatle ayarlanmış siyasi hamlelerde de okunur. ABD ile İran arasında 30 gündür devam eden savaşın ortasında Donald Trump'in aniden Recep Tayyip Erdoğan hakkında övgü dolu açıklamalar yapması, sıradan bir diplomatik jest olarak görülemez. Bu çıkış, sahadaki askeri gerçekliklerin ve stratejik eksikliklerin dışı vurumu olarak okunmalıdır. 30 gün, modern savaş literatüründe kritik bir eşiğe işaret eder. İlk şok dalgası geçer, hızlı zafer beklentisi yerini maliyet hesaplarına bırakır. Eğer bu noktada söylem değişiyorsa, bu genellikle planlamada öngörülme zorlukların ortaya çıktığını gösterir. ABD'nin İran karşısında doğrudan büyük kayıplar verip vermediği tartışmalı olabilir, ancak asıl mesele kayıptan

çok sonuç alınamamasıdır. İran'ın asimetrik kapasitesi, bölgesel vekil güçleri ve özellikle enerji hatları üzerindeki baskı unsurları, savaşın beklenenden daha karmaşık bir hal aldığı düşünülmektedir.

Tam da bu noktada Türkiye faktörü yeniden hatırlanır. Türkiye, coğrafi konumu, NATO üyeliği ve bölgesel diplomasi kapasitesiyle yalnızca askeri değil, aynı zamanda siyasi denklemin de kilit aktörlerinden biridir. Trump'in Erdoğan'a yönelik övgülerini bu çerçevede okumak gerekir. Bu, bir nezaket değil, bir ihtiyaç sinyalidir.

ABD'nin eksik yaptığı şey, bölgesel denklemin yeterince çok boyutlu kuramamak olabilir. İran gibi bir aktöre karşı yalnızca askeri güçle sonuç alınmayacağı, sahadaki gelişmelerle daha net ortaya çıkmıştır. Dolayısıyla Erdoğan'a yönelen bu söylem değişikliği, Washington'un yeni bir denge arayışına girdiğini ve eksik kalan diplomatik ayağı tamamlamak için Ankara'yı yeniden merkeze çekmek istediğini göstermektedir.

Trump'in bu övgüleri, güçten ziyade ihtiyacı dilidir, savaşın seyirini değiştirme arayışının diplomatik yansımasıdır.

Değerli Ekovitrin okuyucuları, Nisan sayımızda yine çok özel röportajlar, haberler ve yazarlarımızın yorumlarıyla ekonomi dünyasının nabzını tutuyoruz.

Ekovitrin'i takip edin, sağlıklı kalın...

İMTİYAZ SAHİBİ

License Holder
ULUSLARARASI YENİ HABER
AJANSI UHA A.Ş.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Chairman Of The Board
KAMURAN ABACIOĞLU

GENEL YAYIN YÖNETMENİ & SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ

Signature Authorized Deputy
Chairman, Editorial Director
ŞEREF ÖZATA

YAYIN KURULU ÜYELERİ

Editorial Board Members
KAMURAN ABACIOĞLU
ŞEREF ÖZATA
BİLAL KOÇAK

YAYIN DANIŞMANI

Publication Consultant
SEDAT YILMAZ
EKREM HACIHASANOĞLU

HABER MERKEZİ

News Center
ALİ KARABAŞ
BEKİR YILMAZ

GÖRSEL YÖNETMEN

Art Director
ÖMRAL TIRYAKI

MALİ İŞLER SORUMLUSU

Chief Of Financial Affairs
ALPTEKİN ATASOY

FRANSA TEMSİLCİSİ

Representative Of The France
HASAN BENER

ALMANYA TEMSİLCİSİ

Representative Of Germany
ARIF KARACA

MACARİSTAN TEMSİLCİSİ

Representative Of The Hungary
FADIL BAŞAR

AZERBAYCAN TEMSİLCİSİ

Representative Of Azerbaijan
CEMAL YANGIN -

KATKIDA BULUNANLAR

Contributors
PROF. DR. ENGİN BAYUĞURLU,
PROF. DR. RAGİP ÖZYÜREK,
PROF. DR. RECEP BOZDOĞAN,
PROF. DR. RAGİP KUTAY KARACA,
PROF. DR. MEHMET TANYAŞ
DR. SALİM ÇAM,
TUBA SARAÇOĞLU,

TÜMAY MERCAN,
HARUN REŞİT TIĞLI,
AV. AHMET BURAK YALÇIN,
NİHAH BİNGÖL

HUKUK DANIŞMANI

Legal Advisers
Av. VEYSEL ÖZER
Av. ENES TAŞKIN

YÖNETİM YERİ

Headquarters
FABRİKALAR CAD. NO:1 BEŞYOL-
FLORYA/İSTANBUL
TEL: (0212) 426 88 00 (PBX)
FAKS: (0212) 426 88 09

İNTERNET ADRESİ

Web Addresses
www.ekovitrin.com

MAİL ADRESİ

e-Mail
info@ekovitrin.com

BASKI VE CİLT

Printing And Skin
İHLAS MATBAACILIK
TEL: (0212) 545 30 14
www.ihlasmatbaacilik.com

DAĞITIM

DISTRIBUTION-DÜNYA
SÜPER VEB OFSET A.Ş.

Ekovitrin dergisinde yayınlanan her türlü yazı ve haber kaynak belirtilmeden kullanılamaz. Başka kaynak veya gazeteden alıntı yazarlar ve dergi yazarlarına ait yazılardan dolayı Ekovitrin dergisi sorumlu tutulamaz.

Parafly ile uç uçabildiğin kadar!



Parafly, istediğin rotayı
keşfetmen için var!

Yurt dışı
çıkış harcı
Parafly'dan

Yurt dışı
harcamalarında
%5
ParafPara

Sektöre özel
harcadıkça
düzenli
ParafPara
kazanımı

Hafta sonu
restoran
harcamalarında
%25'e varan
indirim

5.000 TL'ye
varan
Avans
ParafPara
kullanma
fırsatı

Konaklama
harcamalarında
%5
indirim

NİSAN 2026

İÇİNDEKİLER

Ekovitrin

İLETİŞİM İÇİN

Daha fazla ve detaylı bilgi için aşağıdaki sosyal medya hesaplarını takip edebilirsiniz.



ekovitrin-medya-grubu



ekovitrinhaber



ekovitrin



EkovitrinMedyaGrubu



Ekovitrin

36

KATILIM EMEKLİLİK GENEL MÜDÜRÜ: AYHAN SİNCEK

SEKTÖRÜMÜZE DEĞER ÜRETMEYİ SÜRDÜRECEĞİZ

30

ZİRAAT BANKASI GENEL MÜDÜRÜ
ALPASLAN ÇAKAR

TÜRKİYE'NİN LİDER BANKASI

42

JACQUELINE BAKİR BRADER

GİRİŞİMCİLİK RUHU ONU
ALMANYA'DA ZİRVEYE TAŞIDI

50

TÜRKİYE'NİN
5G YOLCULUĞU BAŞLADI

67

LOJİSTİK DOSYASI

DÜNYA LOJİSTİK PERFORMANSINDA
25'İNCİLİĞİMİZ UZAK DEĞİL!

MAKALE

48

Kamuran ABACIOĞLU
Güvenli
Liman Türkiye...

34

Sedat YILMAZ
Yılda 500'den Fazla Denetçiyi
Eğitip Ekonomiye Temelden
Destekliyorlar

58

Bilal KOÇAK
Savaş Küresel
Ekonomiyi Sarsıyor

94

Nihat BİNGÖL
Enflasyonun sofradaki yüzü:
Gıda enflasyonu

Her Yerde Prestijiniz Var

2x
Katlanan
Bankkart
Lira

Ücretsiz
Fast Track

Ekstra
Bankkart
Lira

Ücretsiz
Lounge

Prestij
Lezzet Rotası

Ziraat Bankası
bankKart
Prestij

Ziraat Bankası
bankKart
Prestij

5253 2900 0000 0000
EMRE TEKIN

Ziraat Bankası
bankKart
Prestij

bankKart
Prestij

bankKart
Prestij^{plus}



Ziraat Bankası
Bir bankadan daha fazlası

ENERJİ, BİLİŞİM, ULAŞIM VE TİCARETTE RİSKLER ARTIYOR

CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN, İSTANBUL'DA DÜZENLENEN DÜNYA EKONOMİK FORUMU (WEF) TÜRKİYE ÜLKE STRATEJİSİ TOPLANTISI'NDA YAPTIĞI KONUŞMADA, ENERJİ PİYASALARINDAN BİLİŞİM, ULAŞIM VE TİCARET AĞLARININ İŞLEYİŞİNE KADAR SAVAŞIN TÜM DÜNYA ÜZERİNDEKİ OLUMSUZ ETKİLERİNE DİKKAT ÇEKTİ.

Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Türkiye Ülke Stratejisi Toplantısı, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Ofisi'nde düzenlenen toplantı, dünyanın önde gelen şirketlerinin üst düzey yöneticilerini, Türkiye'nin ekonomi yönetimi ve ekonomi bürokrasisiyle bir araya getirdi. Toplantıya Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Dışişleri Bakanı Hakan Fidan, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar ile Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanı Burhanettin Duran'ın yanı sıra Türkiye'de yatırımı bulunan çok uluslu şirketlerin küresel CEO'ları ve uluslararası finans kuruluşlarının üst düzey temsilcileri katıldı.

KÜRESEL KIRILGANLIK ARTTI

Toplantıda Erdoğan, katılımcılara Türkiye ekonomisine yönelik değerlendirmelerini dinlemek ve şirketlerin gelecek vizyonunda ülkenin konumunu anlamak için bir araya geldiklerini belirtti. Cumhurbaşkanı, son yıllarda küresel ekonominin salgın sonrası toparlanma, yeşil ve dijital dönüşüm, artan ticaret gerilimleri ve jeopolitik gelişmelerle şekillendiğine işaret etti. Erdoğan, enerji güvenliği ve tedarik zincirlerindeki aksamların uluslararası ticaret rejiminde erozyona yol açtığını ve korumacı politikaların küresel kırılma potansiyelini artırdığını vurguladı. Herkes olumsuz etkileniyor "Enerji piyasalarından üretim, bilişim, ulaşım ve ticaret ağlarının işleyişine kadar geniş bir alanda savaşın olumsuz etkilerini tüm dünya hissediyor" diyen Erdoğan, "Daha önce farklı vesilelerle ifade ettiğim gibi bir aydır bölgemizi derinden sarsan bu anlamsız, hukuksuz ve gereksiz savaşın faturasını çatışmaların tarafları kadar tüm insanlık da ödüyor. Diplomasi



CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN, "BİR AYDIR BÖLGEMİZİ DERİNDEN SARSAN BU ANLAMSIZ, HUKUKSUZ VE GEREKSİZ SAVAŞIN FATURASINI ÇATIŞMALARIN TARAFLARI KADAR TÜM İNSANLIK DA ÖDÜYOR" DEDİ.

ve diyalog yoluyla ortak bir paydada buluşma imkânı varken bu yolların sabote edilmesinin yükünü insanlık ailesi olarak hepimiz birlikte çekiyoruz. Şu bir gerçek ki çatışmalar sona ermezse ödenecek fatura da kabarcaktır" ifadelerini kullandı.

16 ÜLKEDEN YATIRIMCI GELDİ

"Global Ekonomide Türkiye'nin Konumu" temasıyla düzenlenen toplantıda, 16 ülkeden imalat, teknoloji, enerji, finans, altyapı, sağlık, gıda ve havacılık gibi sektörlerden toplam değeri 1,2 trilyon dolar olan 23 uluslararası yatırımcıyla stratejik diyalog oturumları gerçekleştirildi. Erdoğan başkanlığında yapılan oturumlarda, Türkiye'nin küresel ekonomik sistemdeki rolü, yatırım potansiyeli ve uzun vadeli büyüme perspektifi kapsamlı şekilde ele alındı.

EKONOMİ MASAYA YATIRILDI

Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek

ekonomik istikrar ve makroekonomik politikaları değerlendirirken, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar Türkiye'nin enerji arz güvenliği, çeşitlendirme stratejileri ve enerji merkezi olma hedeflerini paylaştı. Dışişleri Bakanı Hakan Fidan ise Türkiye'nin bölgesel istikrar ve güvenlikteki rolü ve uluslararası iş birliklerini güçlendirme perspektiflerini katılımcılarla paylaştı.

KURUMLAR ARASI DİYALOG

Toplantı, artan belirsizlikler ve jeopolitik riskler ışığında, kamu ve özel sektör arasında diyalog ve iş birliğini güçlendirmeyi, yatırım odaklı büyümeyi desteklemeyi ve Türkiye'nin küresel ekonomide bir "bağlantı noktası" olarak konumunu pekiştirmeyi hedefliyor. Ayrıca, Türkiye'nin rekabet gücünün artırılması, ekonomik dayanıklılığın güçlendirilmesi ve uluslararası doğrudan yatırımların hızlandırılması için somut iş birliği alanları ele alındı.



YÜZYILIN SÜRDÜRÜLEBİLİR
PROGRAMI

GREENQUALITY

YÜZYILIN MARKAŞMA
DESTEK PROGRAMI

TURQUALITY



Milli markaları dünyaya açıyoruz

www.progroup.com.tr

HALKBANK 700 PERSONEL İSTİHDAM EDECEK

Halkbank bünyesinde istihdam edilmek üzere 700 personel alımı ilanı yayımlandı. İlanı göre alımlar müfettiş yardımcısı, iç kontrolör yardımcısı, uzman yardımcısı ve servis görevlisi unvanlarına yapılacak. Başvuru süreci 12 Nisan'da sona erecek.

Halkbank personel alımı ilanı yayımlandı. İlanı göre, Banka bünyesinde istihdam edilmek üzere 45 müfettiş yardımcısı, 25 iç kontrolör yardımcısı, 250 uzman yardımcısı ve 380 servis görevlisi olmak üzere toplam 700 personel alınacak. Halkbank personel alımı başvuruları, 24 Mart 2026 tarihinde başladı ve 12 Nisan 2026 tarihinde sona erecek. Bankadan yapılan açıklamada "Bankamız bünyesinde istihdam edilmek üzere müfettiş yardımcısı, iç kontrolör yardımcısı, uzman yardımcısı ve servis görevlisi alımı gerçekleştirilecektir" denildi.



SANIPAK'IN DEVRİ İÇİN ANLAŞMA İMZALANDI



Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde bulunan Sanipak'ın, selüloz ve kâğıt sektöründe dünyanın en büyük entegre üreticilerinden birinin iştiraki olan Arch Peninsula Sdn Bhd'ye 600 milyon dolar bedelle devri için sözleşme imzalandı. Eczacıbaşı Topluluğu, Türkiye'de temizlik kâğıtları sektörünün lideri Sanipak'ın bu alanda dünyanın en büyük şirketlerinden birinin iştiraki olan Arch Peninsula Sdn Bhd'ye (AP) devri için anlaşmaya vardı. 600 milyon dolar bedelle imzalanan anlaşma, Rekabet Kurulu başta olmak üzere ilgili ülkelerdeki düzenleyici kurumların onayı sonrasında tamamlanacak. Söz konusu

anlaşma ile Eczacıbaşı Topluluğu dinamik portföy yönetimi doğrultusunda önemli bir adım atarken, Sanipak bünyesindeki markalar için de küresel büyümenin yolu açılmış olacak. İmzalanan sözleşmeye ilişkin konuşan Eczacıbaşı Topluluğu CEO'su Burak Sevilengül, "İpek Kağıt ismiyle 1969'da faaliyete başladığımız kişisel hijyen ürünleri alanında, Türkiye'nin en sevilen, öncü markalarını yarattık. Ülkemizin hijyen ve kişisel temizlik alışkanlıklarını dönüştürdük. Bugün geldiğimiz noktada, Sanipak'ın küresel ölçekte büyüme potansiyelini en iyi şekilde değerlendirebilecek güçlü bir uluslararası oyuncuyla yeni bir döneme adım attığına inanıyoruz" dedi.

GELECEĞİNE
GÜÇ KAT

EMPOWER YOUR FUTURE



T625 GÖKBEY

GENEL MAKSAT HELİKOPTERİ
UTILITY HELICOPTER

TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.

TSKGV'nin Bağlı Ortaklığı ve SSB'nin İştirakidir.
Subsidiary of TAFF and affiliate of SSB.

tusas.com



SANKO ENERJİ'NİN YENİ GENEL MÜDÜRÜ ALPER ÇELEBİ OLDU



SANKO Enerji, yönetim yapısını güçlendirmek amacıyla önemli bir atama gerçekleştirdi. Şirket, enerji sektöründe geniş bir yönetsel ve uluslararası deneyime sahip olan Alper Çelebi'yi Genel Müdürlük görevine getirdi. Alper Çelebi, yeni görevinde SANKO Enerji Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapacak. Çelebi, enerji altyapıları, elektrik dağıtım sistemleri, dijital enerji çözümleri ve yenilenebilir enerji alanlarında edindiği kapsamlı tecrübeyle tanınıyor. Kariyeri boyunca uluslararası şirketlerde üst düzey görevler üstlenen Çelebi, Türkiye'nin yanı sıra Orta Doğu ve Asya'da enerji teknolojileri, operasyonel dönüşüm ve yeni pazarlara açılma süreçlerine liderlik etti. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans derecelerine sahip olan Çelebi, doktora çalışmalarını da aynı alanda tamamladı. SANKO Enerji, yeni dönemde sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji yatırımlarını odağına alarak büyümesini sürdürmeyi hedefliyor.

ING ULUSLARARASI YETENEK PROGRAMI'NA BAŞVURULAR BAŞLADI

ING Türkiye'nin genç yeteneklere kariyerlerinde güçlü bir başlangıç imkânı sunan Uluslararası Yetenek Programı (ITP) için başvuru süreci başladı. Farklı disiplinlerden yeni mezun genç yeteneklere yönelik ITP, katılımcılara uluslararası eğitim ve sertifika fırsatlarıyla gelişimlerini global ölçekte ilerletme imkânı sunuyor. Yaklaşık 30 yıldır ING'nin faaliyet gösterdiği 14 ülkede uygulanan programa başvuran adaylar, değerlendirme sürecini başarıyla tamamladıktan sonra Practica Kampı'na katılarak bankanın kültürünü ve ilgi duydukları iş alanlarını yakından tanıma fırsatı buluyor. Kamp sürecinin ardından ITP'ye kabul edilen katılımcılar, uluslararası eğitim ve sertifika programlarının yanı sıra yerel ve global rotasyon imkanlarıyla farklı deneyimler kazanarak kariyer yolculuklarına devam ediyor. Uluslararası Yetenek Programı'na Youthall üzerinden 13 Nisan'a kadar başvuru yapılabilir. İnsanı merkeze alan yaklaşımları ile çalışanlarının gelişimlerini önceliklendirdiklerini belirten ING Türkiye İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Hale Ökmen Ataklı, "Bankamızda insan odaklı kültürümüzü yalnızca bugünün ihtiyaçları için değil, geleceğin iş dünyasına hazır olma perspektifiyle şekillendiriyoruz. Genç yeteneklerin potansiyellerini erken dönemde keşfetmelerini ve farklı deneyimlerle gelişimlerini desteklemeyi önemsiyoruz" dedi.



TÜRKİYE'NİN GLOBAL LOJİSTİK GÜCÜ

OMSAN Lojistik, sürdürülebilirlik odağında; yurt içi ve yurt dışı karayolu, denizyolu, demiryolu ve havayolu taşımacılığı, serbest ve gümrüklü depolama, gümrükleme ve sigorta alanlarında çözüm ortağı olarak değer katan hizmetler sunar. Uçtan uca hizmet anlayışı ve güçlü intermodal taşımacılık yetkinliğiyle, yenilikçi ve multimodal çözümler üretir.



omsan.com

OMSAN bir  kuruluşudur.



ŞEKERBANK'A 50 MİLYON EUROLUK YENİ KAYNAK



Şekerbank, Avrupa Birliği ve dünya genelindeki birçok önde gelen Kalkınma Finans Kuruluşunun yatırımcısı olduğu Güneydoğu Avrupa Fonu (European Fund for Southeast Europe - EFSE) ile Türkiye'de sosyal ve çevresel kalkınmaya yönelik yatırımları desteklemek üzere farklı dillimlerde kullanılacak, toplamda 50 milyon euro tutarında, 7 yıla kadar vadeli yeni bir kredi anlaşması imzaladı. Şekerbank, EFSE'nin "Yeşil Liste" kriterleriyle uyumlu olarak Türkiye'de kullanılan sürdürülebilir tarım kredisi olma özelliği taşıyan kaynağın 20 milyon euro tutarındaki ilk dilimi ile sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaşmasına katkı sağlayacak ve kırsal bölgelerde faaliyet gösteren KOBİ ve küçük işletmeler de dahil olmak üzere finansmana erişimi sınırlı kesimlere desteğini sürdürecektir. Şekerbank Genel Müdürü Aybala Şimşek Galpin anlaşmaya ilişkin, "EFSE ile gerçekleştirdiğimiz bu anlamlı kredi anlaş-

ması, Şekerbank'ın tarım bankacılığında ve kapsayıcı finansmanda Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kuruluşları nezdindeki Türkiye'nin anahtar bankası algısını bir kez daha teyit etmiştir. Avrupa Birliği ve birçok ülkenin kalkınma finans kuruluşunun yatırımcısı olduğu EFSE fonu ile Şekerbank'a sağlanan bu kaynak, içinden geçtiğimiz global dalgalanma döneminde de uluslararası yatırımcıların Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına verdiği desteğin aralıksız sürdüğünü gösteren değerli bir işlem olmuştur" değerlendirmesini yaptı. EFSE Portföy Direktörü Jasminka Begert ise konuşmasında, "Şekerbank ile imzaladığımız kredi anlaşması, EFSE'nin Türkiye'de sürdürülebilir tarımı desteklemeye yönelik gerçekleştirdiği ilk yatırımdır. Bu finansmanın temel amacı; modern, dayanıklı ve sürdürülebilir tarımsal yatırımları desteklemek ve aynı zamanda çiftçilerin, küçük tarım işletmelerinin ve kırsal KOBİ'lerin finansmana erişimini genişletmektir" dedi.

"AKBANK, AKILLI SAAT EKOSİSTEMİNİ TAMAMLADI"

Akbank, Huawei Watch 5, Watch GT, Watch Fit ve Ultimate 2 serilerini ödeme ekosistemine dâhil etti. Banka, NFC ile ödeme yapılabilen tüm akıllı saat modellerini kapsayan banka olduğunu duyurdu. Gerçekleştirilen entegrasyon sayesinde kullanıcılar, Türkiye'de yaygın kullanılan akıllı saat serilerinden Huawei Watch 5, Watch GT, Watch Fit ve Watch Ultimate 2 ile POS cihazına saatlerini yaklaştırarak ödeme yapabilecek. Banka, daha önce Huawei Watch 3 ve Watch 4 modellerine bu uygulamayı getirmişti. Bu yeni entegrasyonla birlikte ise artık tüm Android cep telefonu sahibi Akbanklı Huawei akıllı saat kullanıcıları, kart veya telefon taşımadan alışverişlerini gerçekleştirebilecek. Geliştirdikleri inovasyon odaklı iş birlikleriyle, akıllı saatle ödeme deneyimini günlük hayatın doğal akışına taşıdıklarını belirten Akbank Dijital Çözümler ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı Şebnem Dağ Güven, "Temassız ödemelerin hızla alışkanlığa dönüştüğü bir

dönemde, giyilebilir teknolojiler bankacılıkta yeni bir deneyim katmanı hâline geliyor. Küresel giyilebilir ödeme pazarının 2032 yılına dek 245 milyar dolar hacme ulaşacağı öngörülüyor; bu büyümenin lokomotifleri ise bugün işlemlerin yüzde 85'inden fazlasını karşılayan NFC teknolojisi ve akıllı saatler. Akbank Mobil temassız ödemeler içerisinde akıllı saat ödemelerinin payının son bir yılda yüzde 25'i aşan bir artışa sahip olması da bu trendin kuvvetli bir göstergesi. Akbank, bu küresel trendin ülkemizdeki öncüleri arasında. Bankacılığı, dijitalleşmeyle hayatın akışına doğal biçimde entegre etme stratejimizin bir yansıması olarak, Huawei ile Türkiye'de ilk olan bir entegrasyona imza atmıştık. Şimdi ise Huawei Watch GT entegrasyonunu tamamlayarak ülkemizde NFC ile ödeme yapılabilen tüm akıllı saatlere Akbank deneyimini taşıdık. Akbanklıları yeni nesil deneyimler ve yaşamın her anına değer katan çözümlerle buluşturmaya devam edeceğiz" dedi.



BİRLİKTE
BÜYÜYÖRÜZ

Emek verenlerin dünyaya açılmasını kolaylaştırıyor,
birlikte büyüyoruz.



TURKISH CARGO

TÜRKİYE SİGORTA'DAN SAĞLIKTA KALIPLARIN DIŞINA ÇIKAN ÜRÜN

TÜRKİYE SİGORTA'NIN YENİ ÜRÜNÜ ESS (ESNEK SAĞLIK SİGORTASI); KAPSAMLI, ESNEK TEMİNAT YAPISI, KİŞİYE VE İHTİYACA ÖZEL NETWORK SEÇİMİYLE SEKTÖRDE BİR İLKE İMZA ATIYOR.

Yenilikçi ürünleriyle kullanıcılarının yanında olmaya devam eden Türkiye Sigorta, yeni ürünü ESS (Esnek Sağlık Sigortası) ile kalıpların dışına çıkarak hem teminat hem de network yapısını kişiye özel seçimli hale getiriyor. Türkiye Sigorta ESS'den (Esnek Sağlık Sigortası) 0-64 yaş aralığındaki kişiler yararlanabiliyor. Kişinin bütçesine en uygun sağlık sigortasını özgürce tasarlayabileceği ürün, kişilerin sağlıklarını güvence altına alırken standart planlar yerine kendi ihtiyacına göre istediği ürünü seçebilmesiyle öne çıkıyor.

KİŞİYE ÖZEL ÜRÜNLER

ESS'nin bireylerin kendi ihtiyaçlarına göre sigorta planlarını tasarlayabilmelerine olanak sağladığını ifade eden Türkiye Sigorta Sağlık Sigortaları Genel Müdür Yardımcısı Tuba Buldu, "Mevcuttaki ürün yapısını kişiye özel hale getirerek daha güçlü, özgür, yönetilebilir, seçilebilir ve müşteri memnuniyetini artıracak nitelikte bir ürünle sigortalılarımızın yanında olmaya devam ediyoruz. Bu kapsamda; kişisel alışveriş sepetine eklenebilir teminat yapıları, limitler, networkler, ek hizmet ve avantajlar içeren yeni ürünümüz ESS ile kalıpların dışına çıkarak sektörde yeni bir dönemin kapılarını aralıyoruz. Türkiye Sigorta Esnek Sağlık Sigortası modeli ile pazarda özellikle 'aynı aile içinde kişi bazında farklı teminat, farklı kurum ağı, farklı limit kombinasyonu' tarafında iddialı yer almayı hedefliyoruz. Sigortalılarımızın farklı sağlık modülleri arasından seçim yapabildiği, poliçeyi bütçeye göre genişletip daraltabildiği, özelleştirilebilir bir deneyim sunuyoruz" dedi.

NETWORK SEÇİMİ ÖNEMLİ

Network seçiminin, ürünün en ağırlıklı yönü olduğunun altını çizen Buldu, "Örneğin, Türkiye Sigorta portföy verilerimizi incelediğimizde, bireylerin ayakta tedavi hizmetlerinde genellikle evlerine veya iş yerlerine yakın sağlık kuruluşlarını tercih ettiği görülürken; cerrahi müdahaleler ve yatarak tedavi söz konusu olduğunda daha büyük, kurumsal



TÜRKİYE SİGORTA SAĞLIK SİGORTALARI GENEL MÜDÜR YARDIMCISI TUBA BULDU, "TÜRKİYE SİGORTA ESNEK SAĞLIK SİGORTASI MODELİ İLE PAZARDA ÖZELLİKLE 'AYNI AILE İÇİNDE KİŞİ BAZINDA FARKLI TEMİNAT, FARKLI KURUM AĞI, FARKLI LİMİT KOMBİNASYONU' TARAFINDA İDDİALİ YER ALMAYI HEDEFLİYORUZ" DEDİ.

ve yüksek kapasiteli başka hastanelere yönelme eğiliminin arttığı dikkat çekiyor. ESS ile sigortalılarımız alışkın olduğu, kendini iyi hissettiği yerde ihtiyacına göre ürün seçebileceği bir sağlık hizmeti alabilecek. Yenilikçi ürünümüz, bireysel sigorta ürünlerini yaygınlaştırma, sağlık hizmetlerine erişimi kolaylaştırma ve sürdürülebilir bir sağlık sigortası sistemi oluşturma vizyonumuzun önemli bir parçası olacak" diye konuştu.

KİŞİ BAZINDA ÜRÜN MİMARİSİ

Tuba Buldu, ESS'nin farkını şu sözlerle özetledi: "Ürünümüzün en güçlü farkı üç temel noktada toplanıyor. Birincisi; sadece 'ek teminat ekleme' yaklaşımının ötesine geçerek kişi bazında ürün mimarisini kurma iddiamız var. Örneğin, kendim için sadece yatarak tedavi ve gözlük teminatı, eşim için buna ek olarak doğum teminatı, büyük çocuğum için gözlük ve diş teminatı, küçük çocuğum için ayakta tedavi ve reçetesiz ilaç teminatı gibi

kombinasyonlar oluşturulabileceğim. Bu özellik ile ESS'nin hibrit yapı, mix ve aile içi mikro-segmentasyon sunarak gerçekten ciddi fark yaratacağına inanıyoruz. İkincisi; ürünümüzde sadece teminat modüllerini değil, anlaşmalı kurum ağı, teminat limitleri ve sigortalı katılım payı tercihlerini de birlikte kurgulama iddiasını taşıyoruz. Aynı poliçe çatısı altında network, limit ve ödeme yüzdesi seçimi ile ürünümüzün önemli bir üstünlüğü olacak. Üçüncüsü ise müşteri davranışlarını ve ihtiyaçlarını anlayan bir içgörü ile hareket ediyoruz. Ayakta tedavide sigortalının yakın lokasyondaki sağlık kuruluşlarını tercih edebilmesi, yatarak tedavide ise daha kurumsal ve yüksek kapasiteli hastaneler için geniş bir lokasyon ağına erişebilmesi mümkün olacak. Doğum teminatında ise suit oda gibi kişisel tercihlere alan tanıyan 'hastane seçme özgürlüğü' ekseninde bir ürün sunumu, müşterilerimize sunduğumuz temel değer önerilerinden biri olacak."

HAYALLERİNİZ YÜKSEKSE SKY LİMİT TAM SİZE GÖRE

Sky Limit ile size özel tanımlanan limitinizi; İhtiyaç Kredisi, Ek Hesap, Kredi Kartı, Konut Kredisi veya Vinov olarak VakıfBank Mobil'den kullanabilirsiniz.

VakıfBank, daima seninle.

Sky Limit ile Biz Limitinizi Verelim

İHTİYAÇ KREDİSİ | EK HESAP | KREDİ KARTI | KONUT KREDİSİ | VİNOV



Siz kredinizi yönetin

 **VakıfBank**

CEMAL ONARAN: ŞUBEYE GİTMEDEN KREDİ KULLANILACAK



Garanti BBVA, dış ticaret ve ihracat finansmanında müşterilerine daha hızlı ve kolay bir deneyim sunmak amacıyla TL İhracat Kredis'i dijital kanallardan da erişilebilir hale getirdi. İhracat yapan şahıs firmaları ve tüzel müşteriler, şubeye gitmeden krediye ulaşabiliyor ve hem mevcut limitleri kapsamında hem de limitleri yoksa limite başvurarak işlemlerini tamamlayabiliyor. BSMV istisnasına sahip olan bu kredinin, 24 aya varan vadelerle kullanılabilirdiği belirtildi. Garanti BBVA Genel Müdür Yardımcısı Cemal Onaran, "Garanti BBVA'da dijital kanallardan sunduğumuz hizmetlerin kapsamını her geçen gün genişletiyoruz. TL İhracat Kredis'inin dijital kanallarda kullanılabilir hâle gelmesiyle, ihracatçılarımız finansman ihtiyaçlarını kesintisiz ve kolay bir şekilde karşılayabilecek, işlerini büyümeye odaklanabilecekler. Hedefimiz finansal hayatlarının her adımında müşterilerimizin yanlarında olmak. Müşterilerimizin tüm işlemlerini zahmetsiz ve hızlı şekilde gerçekleştirebilmeleri için çalışmaya devam ediyoruz" dedi.

TÜRK EXİMBANK VE EULER HERMES'TEN KÜRESEL İŞ BİRLİĞİ

Türkiye'nin resmi ihracat destek kuruluşu Türk Eximbank ve Almanya Federal Cumhuriyeti'nin ihracat kredi garantilerini uygulamakla görevli Euler Hermes Aktiengesellschaft arasında kapsamlı bir reasürans anlaşması imzalandı. Euler Hermes Aktiengesellschaft heyetinin 24 Mart 2026 tarihinde Türk Eximbank Genel Müdürlüğü'ne gerçekleştirdiği ziyaret esnasında imzalanan anlaşmayla, iki kuruluş arasındaki yakın iş birliğinin üçüncü ülkelerdeki projeler ile derinleştirilmesi hedefleniyor. Bir süredir iki kuruluş arasında devam eden görüşmeler neticesinde hayata geçirilen anlaşma ile iki ülke firmalarının birlikte üçüncü ülkelerde üstleneceği proje ve işlemlere reasürans yapısı altında eşgüdümlü ve ortak destek sağlanması öngörüldü. Anlaşma kapsamında bir kuruluş

tüm projeye yönelik sigorta desteği sağlarken diğer kuruluş ise kendi ülkesinden gidecek mal ve hizmetlere ilişkin olarak reasürans sağlayacak. Kuruluşlar arasında risk paylaşımının çerçevesini çizen anlaşma ile daha rekabetçi, hızlı ve esnek orta-uzun vadeli finansman çözümlerinin önünün açılması hedefleniyor. Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney, değişen küresel piyasa koşullarında ihracat destek kuruluşları arası güç birliğinin önemine değinerek, "Ülkemizin önemli ticari ortaklarından Almanya'nın ihracat destek kuruluşu Euler Hermes Aktiengesellschaft ile iş birliğini ilerletmekten memnuniyet duyuyoruz" dedi. Güney, söz konusu iş birliği ile Türk ve Alman firmalarının uluslararası projelerde birlikte daha etkili ve güçlü adımlar atmasına katkı sağlanacağını vurguladı.



Aklınıza takılanları Bilge'ye sorun, hemen cevap alın.

Yenilenen Türkiye Sigorta Mobil ile
kolaylığın tadını çıkarın.



YAPAY ZEKÂ
DESTEKLİ
DİJİTAL
ASİSTANINIZ
BİLGE



Türkiye Sigorta
Mobil'i
indirmek için
**QR kodu
okutun.**

Bilge, Türkiye Sigorta'nın yapay zekâ destekli dijital asistanıdır; yalnızca sigortacılık ve bireysel emeklilik işlemlerinize ilgili sorularınızı yanıtlar.

#SigortanızBiziz

0850 202 20 20 | 0850 402 20 20
turkiyesigorta.com.tr

 **TÜRKİYE SİGORTA**
Gücü, adında.

BİRİ KAZANDIRIYOR DİĞERİ KAYBETTİRİYOR!

Artan maliyetler, değişen çalışma modelleri ve yatırımcı davranışlarındaki dönüşüm, ticari gayrimenkulde dengeleri yeniden şekillendiriyor. Uzmanlara göre artık sadece "iyi bina" yeterli değil; yanlış lokasyonda yapılan yatırımlar ciddi değer kaybı riski taşıyor. Konuya ilişkin değerlendirmelerde bulunan CBRE Türkiye Direktörü Can Kadir Yalnızcan, gayrimenkulde yeni dönemin en kritik belirleyicisinin lokasyon stratejisi olduğuna dikkat çekti. Yalnızcan, "Pandemi sonrası değişen iş yapış biçimleri ve hibrit çalışma modeli, şirketlerin ofis tercihlerini köklü şekilde değiştirdi. Bu dönüşüm, bazı bölgeleri cazibe merkezi haline getirirken bazı lokasyonlarda ise talep ciddi şekilde geriledi" dedi.

"Artık yatırımcılar için en kritik soru 'ne aldım?' değil, 'nerede aldım?' haline geldi. Yanlış lokasyonda konumlanan bir gayrimenkul, ne kadar kaliteli olursa olsun beklenen getiriyi sağlayamayabilir. Doğru lokasyon ise yatırımın kaderini doğrudan belirliyor" diyen Yalnızcan, "Sektör verilerine göre özellikle merkezi iş alanlarına alternatif olarak gelişen yeni bölgeler ile güçlü ulaşım bağlantılarına sahip lokasyonlar yatırımcıların radarına girerken, erişim sorunu yaşayan ve dönüşüm potansiyeli sınırlı bölgelerde talep zayıflıyor" ifadelerini kullandı.



KARTVİZİT EKONOMİSİ DÖNEMİ BAŞLADI!



Artan reklam maliyetleri ve düşen dönüşüm oranları, şirketleri alternatif müşteri kazanım yöntemlerine yönlendiriyor. Bu noktada "kartvizit ekonomisi" olarak adlandırılan model öne çıkıyor. Güçlü bir iş çevresine sahip kişiler, doğru şirket ile doğru müşteriyi buluşturuyor. Satış gerçekleştiğinde ise bu bağlantıyı kuran kişi kazanç elde ediyor. Bu model, özellikle güven unsurunun kritik olduğu şirketler arası ticaret dünyasında hızla yayılıyor. Konuya ilişkin değerlendirmelerde bulunan, tedarikçiler ile satış ortaklarını buluşturan Türkiye'nin ilk dijital platformu Jetlid'in Genel Müdürü Merve Özmen, iş dünyasında önemli bir kırılma yaşandığını söyledi. Özmen, "Bugüne kadar birçok iş, bir tanidik aracılığıyla ilerliyordu ama bu görünmeyen bir ekonomiydi. Şimdi bu süreç dijitalleşti ve ölçülebilir hale geldi. Artık sadece işi yapan değil, doğru insanları bir araya getiren de kazanıyor" dedi. Özmen, "Firmalar için en kritik konu güvenilir müşteri bulmak. Referansla gelen müşteri, zaten bir güven filtresinden geçmiş oluyor. Bu da satış süreçlerini hızlandırıyor ve maliyetleri düşürüyor" diye konuştu.

PEŞİN PEŞİN SÖYLEYELİM: **İHRACATÇI KAZANACAK!**

**Vadeli İhracatın Finansmanı ile
ihracatçılarının vadeli akreditif alacaklarını
banka limitlerini etkilemeden peşin peşin veriyoruz!**



0850 2021202 | 444 44 77 | vakifkatilim.com.tr


VAKIF KATILIM

ENERJİ KRİZİ VE LOJİSTİK MALİYETLER TAHİL SEKTÖRÜNÜ VURUYOR



Yıllık 32 milyon tonluk üretim kapasitesine sahip olmasına rağmen 15 milyon ton un üretimi yapan Türkiye, küresel un ticaretinden yüzde 23 pay alıyor ve 10 yıldır dünyanın un ihracat şampiyonu olma özelliğini taşıyor. İran-ABD-İs-rail arasında yaşanan savaş nedeniyle petrol fiyatlarındaki artış, gıda ve tarıma bağlı sanayileri yalnızca enerji faturası üzerinden değil, üretimden lojistiğe kadar uzanan tüm değer zinciri üzerinden etkiliyor. IAOM Avasya Başkanı Dr. Eren Günhan Ulusoy, sorunun sadece enerji kaynaklı olmadığını, asıl sorunun enerjiyle birlikte taşımacılık zincirinin daha pahalı, daha yavaş ve daha belirsiz hale gelmesi olduğunu, bu nedenle etkisinin kısa vadede maliyet, orta vadede fiyatlanma ve uzun vadede de rekabetçilik üzerinde hissedileceğini söyledi. Türkiye'nin güçlü üretim kültürü, gelişmiş sanayi altyapısı, hızlı teslim kabiliyeti ve geniş coğrafyalara erişim avantajı önemli bir rekabet üstünlüğü sağladığını ifade eden Ulusoy, "Gıda ve tarıma dayalı sanayilerde enerji maliyetleri yalnızca üretim süreçlerini değil, tüm değer zincirini etkiliyor. Bu noktada Türkiye'de tahıl piyasasının yönetiminde Tarım ve Orman Bakanlığı ile TMO önemli bir düzenleyici rolü bulunmaktadır. TMO yalnızca alım yapan bir kurum değil, aynı zamanda piyasa istikrarını sağlayan stratejik bir mekanizma olarak çalışmaktadır" açıklamasında bulundu.

İLBANK'TAN 8 İLDE HAYAT DEĞİŞTİREN DEV PROJE

İLBANK'ın yönetiminde, Güney ve Güney Doğu Bölgelerindeki sekiz ildeki yerel yönetimlerin uygulamaya koyduğu Belediye Hizmetleri Projesi sayesinde, 20 adet içme suyu, atık su ve katı atık projesi hayata geçiriliyor. Finansmanını Avrupa Birliği ve Fransız Kalkınma Ajansı'nın sağladığı toplam 367 milyon Avro bütçeli projede; Adıyaman, Gaziantep, Hatay, Kilis, Malatya, Mardin, Mersin ve Şanlıurfa'da yatırımlar başladı. Proje kapsamında devreye sokulacak 6 adet içme suyu yatırımı sayesinde, eskimiş içme suyu altyapıları yenilenerek ve yeni yerleşim alanlarına yeni hatlar tesis edilerek, yılda 22 milyon metreküp su kaybı önlenecek ve vatandaşların güvenilir ve kesintisiz içme suyuna erişimi güçlendirilecek. Ayrıca proje kapsamında tesis edilecek 10 adet kanalizasyon sistemi ve atık su arıtma tesisi sayesinde yılda 12,5 milyon metreküp atık suyun arıtılması sağlanarak, kirli suların su kaynaklarına karışması engellenmiş olacak. Tesis edilen yağmur suyu kolektör hatları da yağmur sularının kanalizasyona karışmadan doğaya akıtılmasını sağlayacak. Proje kapsamında iyileştirilen belediye hizmetlerinden bölgede toplam 1,9 milyon kişi faydalanacak.



QUICK
SIGORTA

X

CORPUS
SIGORTA

GÜÇ BİRLİĞİ

Artık kasko
her araç için ekonomik

HER YAŞA HER ARAÇA KASKONOMİQ



İSTEYENE İMM

SERVİS SEÇİMİ
ARAÇ YAŞI **SINIRSIZ**

**KAZA
HALİNDE** ÇEKİCİ
KURTARICI
İKAME ARAÇ



Aracınız ister yeni ister eski, ister motor ister kamyonet olsun, genişletilmiş kasko ile araç değerinin %85'e kadarı bizde, siz sadece küçük bir prim ödeyin yeter.

Her yaşa, her araca **KASKONOMİQ**.



KAREKODU TELEFONUNUZUN KAMERASI İLE OKUTARAK
UYGULAMAYI İNDİREBİLİRSİNİZ.

Q>BLOG Q>MAG Q>SÖZLÜK

f i X y in

QUICK
SIGORTA



SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN İŞ MODELİMİZİN MERKEZİNDE

AKBANK, 'SÜRDÜRÜLEBİLİR İKLİMLENDİRME FİNANSMAN PROGRAMI'NI HAYATA GEÇİRDİ. AKBANK TİCARİ BANKACILIK GENEL MÜDÜR YARDIMCISI ÖZLEM ATİK, "AKBANK OLARAK SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMANI İŞ MODELİMİZİN MERKEZİNDE KONUMLANDIRIYORUZ" DEDİ

Akbank, sürdürülebilir dönüşümü destekleyen yeni finansman programını Sabancı Center'da düzenlenen ve ilgili alanda önde gelen kuruluşların temsilcilerinin yer aldığı lansman etkinliğinde duyurdu. Banka, Akbank Sürdürülebilir İklimlendirme Finansman Programı ile işletmelerin enerji verimli ve düşük emisyonlu iklimlendirme teknolojilerine geçiş yatırımlarını güçlendirecek. Akbank'ın Cool-Up Programı iş birliği ile geliştirdiği Sürdürülebilir İklimlendirme Finansman Programı sayesinde işletmeler, avantajlı finansman çözümleri, teknik danışmanlık, teknoloji üreticileri ile iş birlikleri ve eğitim çalışmalarını içeren entegre bir ekosistemden yararlanabilecek.

KURUMSAL KAPASİTE GELİŞTİRİLECEK

Küresel ölçekte artan sıcaklıklar ve kentleşme, soğutma talebini hızla artırırken enerji tüketimi ve emisyonlar üzerinde de önemli bir baskı oluşturuyor. Türkiye'de binalar toplam elektrik tüketiminin yüzde 30'dan fazlasını oluşturuyor, bunun önemli bir kısmı ise ısıtma ve soğutma sistemlerinden kaynaklanıyor. Bu nedenle sürdürülebilir ve enerji verimli teknolojilere geçiş, iklim değişikliği ile mücadelede kritik bir rol oynuyor. Bu alanda çözüm üretmek üzere Türkiye'deki uygulamaları Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye'nin koordinasyonunda yürütülen Cool-Up Programı; doğal soğutucu akışkanların kullanımını artırmayı, enerji verimli sistemlerin yaygınlaşmasını desteklemeyi ve sürdürülebilir soğutma alanında kurumsal kapasite geliştirmeyi amaçlıyor.

İŞ BİRLİĞİ AĞI İLE DESTEKLENİYOR

Akbank Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı Özlem Atik, programa ilişkin yaptığı açıklamada, "Akbank olarak sürdürülebilir finansmanı iş modelimizin merkezinde



AKBANK TİCARİ BANKACILIK GENEL MÜDÜR YARDIMCISI ÖZLEM ATİK, "SÜRDÜRÜLEBİLİR İKLİMLENDİRME FİNANSMAN PROGRAMI İLE İŞLETMELERE FİNANSMAN, TEKNİK DANIŞMANLIK, TEKNOLOJİ İŞ BİRLİKLERİ VE BİLGİ PAYLAŞIMINI BİR ARAYA GETİREN BÜTÜNCÜL BİR YAPI SUNUYORUZ" DEDİ.

konulandırıyoruz. 2030 yılına kadar 800 milyar TL sürdürülebilir finansman sağlama hedefiyle ilerlerken, aynı zamanda müşterilerimizin düşük karbonlu ekonomiye geçişini destekleyecek somut çözümler geliştirmeye odaklanıyoruz. Sürdürülebilir İklimlendirme Finansman Programı ile işletmelere finansman, teknik danışmanlık, teknoloji iş birlikleri ve bilgi paylaşımını bir araya getiren bütüncül bir yapı sunuyoruz. Böylece işletmelerin enerji verimli ve düşük emisyonlu iklimlendirme sistemlerine geçişini hızlandırmayı amaçlıyoruz. Bilimsel veriler, iklim değişikliği ile mücadelede enerji verimliliği ve soğutma sistemlerinin dönüşümünün en yüksek etki oluşturabilecek alanlardan biri olduğunu gösteriyor. Bugün alınan yatırım kararları yalnızca maliyetleri değil, aynı zamanda emisyonları ve gelecekteki rekabet gücünü de belirliyor. Akbank olarak, bu süreçte finansmanın yönlendirici bir güç olduğu

inancıyla, dönüşüme öncülük etmeye devam edeceğiz" dedi.

ÖLÇKLENEBİLİR ETKİ OLUŞTURACAK

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye Ülke Ofisi Mukim Temsilci Yardımcısı Miodrag Dragisic ise "Sürdürülebilir soğutma alanında finansman temelli çözümlerin yaygınlaştırılması, Türkiye'nin iklim hedeflerine ulaşmasında somut ve ölçülebilir etki oluşturacaktır" diyerek, programın Türkiye'nin net sıfır iklim hedefleri doğrultusunda soğutma ve iklimlendirme sektöründe yeşil dönüşümü hızlandıracak öncü bir girişim olduğunu belirtti. Artan soğutma talebi ve sektörün büyüyen çevresel etkisi karşısında, sürdürülebilir soğutma çözümlerinin emisyonların azaltılmasında kritik rol oynadığını vurgulayan Dragisic, finansman mekanizmalarının sürdürülebilir teknolojilerin yaygınlaştırılmasındaki önemini altını çizdi.



AKLIN YOLU 1

Kaptan ve yolcu konforu, güvenli sürüş teknolojileri, yüksek performansı, düşük yakıt tüketimi, geniş servis ağı ve sektöre yön veren yaklaşımıyla otobüs dünyasının akla ilk geleni; Mercedes-Benz.

Mercedes-Benz
The standard for buses.

OYAK YÖNETİMİNDEN 65. YILINDA ANITKABİR'E ZİYARET

TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİ PERSONELİNİN REFAHI VE GELECEĞİ İÇİN 65 YIL ÖNCE TEMELLERİ ATILAN ORDU YARDIMLAŞMA KURUMU (OYAK), KURULUŞ YIL DÖNÜMÜNÜ ANITKABİR'DE DÜZENLENEN RESMİ TÖRENLE KUTLADI. OYAK YÖNETİM KURULU BAŞKANI ZEKAI AKSAKALLI VE GENEL MÜDÜR MURAT YALÇINTAŞ ÖNDERLİĞİNDEKİ HEYET, CUMHURİYETİMİZİN KURUCUSU GAZİ MUSTAFA KEMAL ATATÜRK'E BAĞLILIKLARINI SUNDU.

OYAK'ın 65'inci kuruluş yıl dönümü dolayısıyla düzenlenen tören, OYAK Yönetim Kurulu Başkanı Zekai Aksakallı, OYAK

Genel Müdürü Murat Yalçıntaş, Genel Kurul, Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu üyeleri ile kurum personelinden oluşan geniş bir heyetin katılımıyla gerçekleşti. Heyet, Türk milletinin bağımsızlık sembolü olan Aslanlı Yol'da vakarla yürüyerek mozoleye ulaştı.

Mozoleye çelenk ve saygı duruşu OYAK Yönetim Kurulu Başkanı Zekai Aksakallı, kırmızı ve beyaz karanfillerle hazırlanan çelengi Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün mozolesine bıraktı. Ardından, Türk ordusunun ve OYAK üyelerinin minnet duygularını temsilen saygı duruşunda bulunuldu. Törenin devamında Misak-ı Milli Kulesi'ne geçen heyet, bu tarihi günü Anıtkabir merdivenlerinde çekirilen hatıra fotoğrafı ile ölümsüzleştirdi.

SAYGI VE MİNNETLE YAD EDİYORUZ

Zekai Aksakallı, Anıtkabir Özel Defteri'ne yazdığı satırlarda OYAK'ın dününü, bugünü ve geleceğe dair kararlılığını şu sözlerle ifade etti: "Cumhuriyetimizin Banisi Büyük Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk, yurt içinde ve yurt dışında kanları ve canları pahasına ülkemizin bekasını sağlayan ordumuzun cefakâr ve fedakâr mensuplarının alın teriyle kurulan ve yaşatılan Ordu



OYAK YÖNETİM KURULU BAŞKANI ZEKAI AKSAKALLI, ANITKABİR ÖZEL DEFTERİ'NE, "CUMHURİYETİMİZİ İLELEBET PAYIDAR KILMAK İÇİN TÜM GÜCÜMÜZLE ÇALIŞACAĞIMIZI HUZURUNUZDA BİR KEZ DAHA İFADE EDİYORUZ" DİYE YAZDI.

Yardımlaşma Kurumu'nun 65'inci kuruluş yıl dönümünde huzurunuzda bulunmanın haklı gururunu yaşıyoruz. Küresel bir aktör olma vizyonumuzu hayata geçirmek için kurumumuzu; adalet ve liyakati esas alan yönetim ilkeleriyle, üyelerimizin refahını önceleyen anlayışla daha ileriye ta-

şıyarak ülkemiz ekonomisine büyük katkılar sağlamaya devam edeceğiz. Aziz hatıranızı saygı ve minnetle yad ediyor, Cumhuriyetimizi ilelebet payidar kılmak için tüm gücümüzle çalışacağımızı huzurunuzda bir kez daha ifade ediyoruz. Ruhunuz şad olsun."

SCANIA



SCANIA AYRICALIĞI İLE YOLA ÇIKMAYA HAZIR MISİNİZ?

Hayalinizdeki Scania'ya sahip olmanız için tüm hazırlıklar tamam!

Esnek finansman seçenekleri ve kaçırılmayacak indirimler için sizleri Scania Yetkili Satıcılarımıza bekliyoruz.



Istanbul

April 7-9, 2026

[f](#) [@](#) [X](#) [euriesummit](#)

www.euriesummit.org

Istanbul Lütfi Kırdar ICEC

XI. EURIE AVRASYA YÜKSEKÖĞRETİM ZİRVESİ

XI. EURIE EURASIA HIGHER EDUCATION SUMMIT

Embracing Innovation and Co-Creation in Higher Education

**“Uluslararası Yükseköğretimin geleceği EURIE’de tartışılıyor.
Sektörün lider kuruluşları, uzmanlar ve
akademisyenler EURIE’de buluşuyor.”**

**“The Future of International Education will be discussed at EURIE.
Sector’s leading organizations, experts and
academics will be meeting at EURIE.”**

COLLABORATIVE PARTNERS



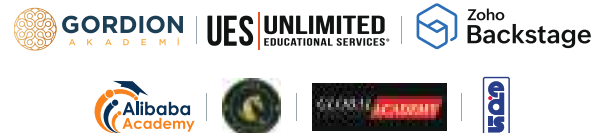
UNIVERSITY PARTNERS



EURIE 2026 MAIN SPONSOR



EURIE 2026 SPONSORS



MEDIA SPONSORS



TİCARET BAKANİ PROF. DR. ÖMER BOLAT'TAN AFRİKA ÇIKARMASI

TİCARET BAKANİ ÖMER BOLAT, DÜNYA TİCARET ÖRGÜTÜ (DTÖ) 14. BAKANLAR KONFERANSI KAPSAMINDA İKİLİ GÖRÜŞMELER GERÇEKLEŞTİRDİ. BU KAPSAMDA NİJERYA SANAYİ, TİCARET VE YATIRIM BAKANİ JUMOKE ODUWOLE İLE BİR ARAYA GELEN BOLAT, "NİJERYA İLE TİCARİ İLİŐKİLERİMİZİ ÇOK DAHA İLERİ BİR SEVİYEYE TAŐIMAK ÜZERE ÇALIŐMALARIMIZA DEVAM EDECEĞİZ" İFADELERİNİ KULLANDI.



ÖMER BOLAT, KONFERANS KAPSAMINDA NİJERYA SANAYİ, TİCARET VE YATIRIM BAKANİ JUMOKE ODUWOLE İLE DE BİR ARAYA GELDİ, İKİ ÜLKE ARASINDAKİ TİCARET HACMİNİN GENİŐLETİLMESİNE VURGU YAPILDI.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) 14. Bakanlar Konferansı, Kamerun'un başkenti Yaoundé'de yapıldı. Küresel ticaret sisteminin en üst karar alma platformu niteliğini taşıyan konferansa 166'dan fazla ülkeden ticaret bakanları ve üst düzey yetkililer katıldı. Türkiye'yi Ticaret Bakanı Ömer Bolat, beraberindeki heyetle temsil etti. Konferans kapsamında ilk ziyareti Türkiye'nin Kamerun Büyükelçiliğine gerçekleőtirdiğini bildiren Bolat, Büyükelçi Volkan Öskiperi'ni ziyaret

ederek yürütölen çalışmalar hakkında kapsamlı bilgi aldığını kaydetti. Bolat, görüşmede Kamerun başta olmak üzere Afrika kıtasıyla ticari ve ekonomik ilişkilerin daha da geliştirilmesine yönelik değerlendirmelerde bulunduğunu belirterek, "Türkiye olarak, Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde, ticaret diplomamızı sahada güçlendirmeye, ihracatçılarımız için yeni fırsat kapıları aralamaya ve dost ülkelerle karşılıklı kazanç temelinde iş birliklerimizi derinleőtirmeye kararlılıkla devam ediyoruz.

Afrika ile büyüyen ticaret hacmimizi daha ileri seviyelere taşıyacak adımları atmayı sürdüreceğiz" değerlendirmesinde bulundu. Bolat, Kamerun'un başkenti Yaoundé'de, TİKA tarafından hayata geçirilen "Sokak Çocuklarına Serigrafi Baskı Atölyesi Projesi"ni de ziyaret ederek yürütölen anlamlı çalışmalarını yerinde inceledi. Sonrasında Somali Ticaret ve Sanayi Bakanı Jamaal Mohamed Hassan ile görüşme gerçekleőtirdiğini aktaran Bolat, "Bu yıl diplomatik ilişkilerin tesisinin 60'ıncı senesini idrak ettiği-



TİCARET BAKANİ BOLAT, GANA CUMHURİYETİ'NİN, TİCARET, TARIMSAL İŞLETME VE SANAYİ BAKANİ ELİZABETH OFOSU-ADJARE İLE DE GÖRÜŞME GERÇEKLEŞTİRDİ.

miz, kıtadaki en büyük ortaklarımızdan Somali ile 320 milyon dolara ulaşan ticaret hacmini artırma, yatırımları teşvik etme ve iş ortamını iyileştirme konularında ortak çalışmalarımızı ele aldık. Görüşmede Bakan Jamaal Mohamed Hassan, 2011'de Cumhurbaşkanımızın Somali ziyaretinin ülkesi için tam bir dönüm noktası olduğunu ve sonrasında ilişkilerin ekonomik ve güvenlik perspektifinden dikkat çekici bir şekilde derinleştiğini ifade ederek, Somali'nin her anlamda Türkiye'nin desteğinden memnuniyet duyduğunu dile getirmiştir. Dost ve kardeş Somali ile enerji, madencilik, tarım, balıkçılık, savunma, finans ve altyapı başta olmak üzere tüm alanlarda işbirliğimizi artırarak çalışmaya devam edeceğiz" ifadelerini kullandı.

Ticaret Bakanı Bolat, Gana Cumhuriyeti'nin, Ticaret, Tarımsal İşletme ve Sanayi Bakanı Elizabeth Ofosu-Adjare ile de görüşme gerçekleştirdiklerini bildirerek, görüşmede sanayi, madencilik, yenilenebilir enerji, sağlık ve müteahhitlik hizmetleri ve çeşitli alanlardaki işbirliği imkanlarının değerlendirildiğini ifade etti. Ekonomik ilişkilerin, kurumsal ve hukuki zeminini güçlendirecek an-

laşmalara verdiği öneme dikkati çeken Bolat, "Karma Ekonomik Komisyon'un (KEK) bir sonraki toplantısının 2026 yılında Gana'da düzenlenmesine yönelik planlamalarımızı ele aldık" ifadesini kullandı.

YATIRIMLAR TEŞVİK EDİLECEK

Bakan Bolat, konferans kapsamında

Nijerya Sanayi, Ticaret ve Yatırım Bakanı Jumoke Oduwole ile de bir araya geldi. Bolat, söz konusu görüşmede iki ülke arasındaki ticaret hacminin artırılmasının önemine vurgu yapıldığını aktardı. Nijerya ile ticari ilişkilerin daha ileri seviyeye taşınması için çalışmalara devam edileceğini bildiren Bolat, "Ocak ayında Nijerya Devlet Başkanı Tinubu'nun Ankara ziyaretinde Cumhurbaşkanlarımızın da kararlaştırdığı üzere 2 milyar Doları aşan ticaret hacmimizin artırılması, karşılıklı yatırımların teşvik edilmesi ve iş insanlarımıza iş yapma kolaylığının sağlanmasının önemine vurgu yaptık. Bakanlıklarımız arasında tesis ettiğimiz Ortak Ticari ve Ekonomik Komitesinin (JETCO) ilk toplantısının ve ülkemizden geniş katılımlı iş insanları heyeti ile birlikte düzenlenecek bir İş ve Yatırım Forumunun, 2026 yılı içerisinde Abuja'da gerçekleştirilmesini kararlaştırdık" ifadelerini kullandı.

ÖNCELİKLERİMİZİ KONUŞTUK

Ticaret Bakanı Ömer Bolat, ayrıca Singapur Sürdürülebilirlik ve Çevre Bakanı Grace Fu ile de görüşme gerçekleştirdiğinin altını çizerek, "Görüşmede, Türkiye-Singapur ticaretinin çeşitlendirilmesi ve karşılıklı yatırımların artırılması yönündeki önceliklerimizi ele aldık. Ülkelerimiz arasında ekonomik ilişkileri istikrarlı bir biçimde güçlendirmeye, çok taraflı sistem içerisinde kural bazlı ticaretin sürdürülmesi için birlikte çalışmaya devam edeceğiz" dedi.



ÖMER BOLAT KONFERANS KAPSAMINDA İLK ZİYARETİ TÜRKİYE'NİN KAMERUN BÜYÜKELÇİLİĞİNE GERÇEKLEŞTİRDİ.

ZİRAAT BANKASI GENEL MÜDÜRÜ ALPASLAN ÇAKAR:

“HEDEFİMİZ, YALNIZCA TÜRKİYE’ DE DEĞİL BÖLGEMİZDE DE LİDER BANKA OLMAKTIR. GÜÇLÜ FİNANSAL YAPIMIZ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME STRATEJİMİZ İLE ZİRAAT’İ BÖLGESİNİN REFERANS BANKASI VE MARKASI HALİNE GETİRMEKTE KARARLIYIZ.”

TÜRKİYE'NİN LİDER BANKASI

ZİRAAT BANKASI'NİN AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ YÜZDE 57 ARTARAK 8,5 TRİLYON TL OLDU. ÖZKAYNAKLARINDA YÜZDE 55 BÜYÜME SAĞLAYAN ZİRAAT BANKASI, SEKTÖRDE LİDERLİĞİNİ SÜRDÜRDÜ.

HABER: **BİLAL KOÇAK**

Bankacılık sektörünün birçok alanında açık ara lider olan Ziraat Bankası, 2025 yılında da güçlü finansal performansını sürdürerek ülke ekonomisine en fazla katkı sağlayan stratejik alanlara odaklanmaya devam etti. Banka, yurt içi ve yurt dışından sağladığı kaynakları etkin ve verimli biçimde kullanarak; sunduğu geniş finansal kapsayıcılık ile milyonlarca müşterisinin finansal hizmetlere erişimini kolaylaştırdı.

AKTİF BÜYÜKLÜKTE VE ÖZ KAYNAKLARDA GÜÇLÜ ARTIŞ

Ziraat Bankası, temel bilanço kalemlerinin

“

ZİRAAT BANKASI'NİN 2025 YILI BİLANÇO BÜYÜKLÜĞÜ 200 MİLYAR USD SEVİYESİNE ULAŞIRKEN, ZİRAAT FİNANS GRUBU'NUN KONSOLİDE BİLANÇO BÜYÜKLÜĞÜ 218 MİLYAR USD'İN ÜZERİNE ÇIKTI.

tamamında sektörden daha güçlü gelişim göstererek sektör payını arttırdı. Aktif büyüklüğünü yüzde 57 oranında artırarak 8 buçuk trilyon TL seviyesine ulaştıran Banka, öz kaynaklarında sağladığı yüzde 55 büyüme ile bilanço dengesinden taviz vermeden güçlü finansal yapısını korudu. Böylelikle, 2025 yılında Ziraat Bankası'nın bilanço büyüklüğü 200 milyar USD seviyesine ulaşırken, Ziraat Finans Grubu'nun konsolide bilanço büyüklüğü 218 milyar USD'nin üzerine çıktı. 2025 yılı sonunda 161 milyar TL net kâr elde eden Banka; aktif büyüklük, toplam krediler, mevduat, öz kaynaklar, net



kâr, tarım kredileri, ihracat kredileri, dış ticaretin finansmanı, yurt dışı finansman temini, aktif dijital müşteri, konut kredileri ile TL ve YP nakdi ve gayrinakdi kurumsal krediler alanlarında sektör liderliğini sürdürdü.

REEL SEKTÖRE VE TL KREDİLERE GÜÇLÜ DESTEK

'Müşteri ağırlıklı' bilanço yönetimi stratejisi kapsamında; kredi, mevduat, ödeme sistemleri ve nakit yönetimi çözümleri, öncelikli gelişim alanları olarak belirlendi. Bu kapsamda Ziraat Bankası'nın ekonomiye sağladığı finansman desteği nakdi kredilerdeki yüzde 48'lik artışla 4,2 trilyon TL'ye, gayrinakdi kredilerde yüzde 51 artışla 1,6 trilyon TL'ye yükselerek, toplam 5,8 trilyon TL'yi aştı. Banka etkin kredi süreçleri ile kredi portföyünü büyütürken, aktif kalitesini korumaya devam etti. Orta Vadeli Program (OVP) ile uyumlu, TL odaklı kredi politikaları çerçevesinde; nakdi kredilerin yüzde 60'tan fazlası TL kredilerden oluştu. Nakdi kredilerin yüzde 84'ünü reel sektöre kullandıran Banka, başta tarım, yatırım, üretim, istihdam ve ihracat olmak üzere tüm sektörlerle güçlü destek sağladı.

TARIM EKOSİSTEMİNİN AYRILMAZ PARÇASI

Ziraat Bankası, tarım ekosisteminin en güçlü destekçisi olarak yalnızca kredi sağlayan bir finans kurumu olmanın ötesinde, ülke ekonomisinin temel yapı taşlarından biri olan tarım sektörünün stratejik paydaşlarından biri olmayı sürdürüyor. Banka bu dönemde; tarımsal üretimde verimlilik artışı, mekanizasyon, tarıma dayalı sanayileşme ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımları desteklerken, Kadın ve genç çiftçiler, kooperatifler, kırsal kalkınma projeleri, karbon ayak izini azaltan uygulamalar ve gıda güvenliği odaklı yatırımlar için bütüncül finansman çözümleri sundu. Bu bağlamda tarımın finansmanı kesintisiz olarak yıl boyunca devam etti ve tarım kredileri 830 milyar TL'yi aştı.

KOBİ'LERE VE İHRACATA GÜÇLÜ KATKI

KOBİ'lerin finansmanına özel önem veren Banka; KGF, İGE ve KOSGEB iş birlikleri, uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan



ZİRAAT BANKASI, 145 ÜLKEDE BİN 789 BANKA İLE KURULAN TÜRKİYE'NİN EN YAYGIN MUHABİR BANKACILIK AĞI VE 20 ÜLKEDEKİ İŞTİRAK BANKA VE ŞUBE YAPILANMASI SAYESİNDE MÜŞTERİLERİNİN KÜRESEL PAZARLARA ERİŞİMİNİ DESTEKLEDİ.

kaynaklar ve sektörel ihtiyaçlara uygun finansman paketleri ile esnafa, üretici ve ihracatçı firmalara uygun koşullarda destek sağlamayı sürdürdü. Ziraat Bankası, 145 ülkede bin 789 banka ile kurulan Türkiye'nin en yaygın muhabir bankacılık ağı ve 20 ülkedeki iştirak banka ve şube yapılanması sayesinde müşterilerinin küresel pazarlara erişimini destekledi. Dış ticaret işlemlerindeki payını yüzde 19'un üzerine çıkaran Banka, Türkiye ihracatının yaklaşık yüzde 25'ine



aracılık etti ve ihracat kredilerinde sektör liderliğini sürdürdü.

ARNAVUTLUK'TA YENİ ADIM: TİRAN ŞUBESİ FAALİYETE GEÇİYOR

Ziraat Bankası, stratejik coğrafyalarda büyüme hedefi doğrultusunda yurt dışı hizmet ağını genişletmeye devam etti. Arnavutluk Merkez Bankası'ndan kuruluş izni alınmış olan Tiran Şubesi kısa süre içerisinde faaliyete geçecek. Bu adımla birlikte Ziraat Finans Grubu'nun faaliyet gösterdiği ülke sayısı 21'e ulaşarak, Türkiye ile Arnavutluk arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi; özellikle dış ticaret ve yatırım hacminin artırılması hedefleniyor.

GÜÇLÜ FONLAMA VE ULUSLARARASI KAYNAK ÇEŞİTLİLİĞİ

Ziraat Bankasının ana fonlama kaynağı tabana yaygın mevduat olmaya devam ederken toplam büyüklük 5,4 trilyon TL'yi aştı. Banka, kaynak yapısını çeşitlendirmek amacıyla 2025 yılı nisan ve ekim aylarında toplam 2,8 milyar USD tutarında sürdürülebilirlik temalı sendikasyon kredileri temin ederken; seküritizasyon, post finansman, ikili anlaşmalar, repo, Eurobond ihracı ve banka mevduatı gibi ürünlerle de yurt dışından sağlanan kaynak büyüklüğünü 30 milyar USD seviyesine ulaştırdı. Banka; ayrıca, yıl içerisinde farklı zamanlarda öz kaynaklarını güçlendirmeye devam etti.

DİJİTALLEŞME VE YAYGIN HİZMET AĞI

Ziraat Bankası, 370 yerleşim yerinde tek banka olarak faaliyet gösterirken, yurt içinde bin 745 şube ve 7 bin 894 ATM ile Türkiye'nin açık ara en yaygın fiziksel bankacılık ağına sahip konumunu sürdürdü. Dijital bankası Ziraat Dinamik ve ödeme kuruluşu Ziraat Pay'ın faaliyetlerine başlamasının yanında; Ziraat Mobil uygulaması Türkiye'nin en fazla kullanılan mobil bankacılık uygulaması olmaya devam etti. Türkiye'de dijital kanallardan gerçekleşen her 5 işleminden biri Banka'nın dijital kanalları üzerinden yapılmakta



ZİRAAT ÇİFTÇİ PLATFORMU İLE TARIM EKOSİSTEMİ ZİNCİRİNDE YER ALAN TÜM GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER TEK BİR UYGULAMADA BULUŞUYOR.

olup, aktif dijital müşteri sayısı yaklaşık 25 milyona ulaştı.

GENEL MÜDÜR ALPASLAN ÇAKAR: "ÖNCÜ VE SAYGIN FİNANS GRUBU OLMA VİZYONUMUZU KARARLILIKLA SÜRDÜRECEĞİZ"

Ziraat Bankası Genel Müdürü Alpaslan Çakar, 2025 yılı sonuçlarına ilişkin yaptığı değerlendirmede; "Küresel ölçekte belirsizliklerin ve volatilitenin yüksek seyrettiği bir yıl olmasına rağmen, Ziraat Bankası olarak güçlü finansal yapımız, yaygın hizmet ağıımız ve etkin bilanço yönetimlerimiz sayesinde sektör liderliğimizi daha da pekiştirdiğimiz bir yıl oldu. Aktif büyüklükten kredilere, mevduattan öz kaynaklara, dış ticaretin finansmanından, ihracat kredilerine ve dijital bankacılığa kadar birçok alanda birinciliğimizi sürdürdük. Reel sektörü, üretimi, ihracatı ve özellikle tarımı desteklemeye devam ederken, yurt dışı yapılanmamızı da stratejimizin bir parçası olarak güçlendiriyoruz. Ziraat Bankası olarak hedefimiz, yalnızca Türkiye'de değil bölgemizde

de lider banka olmaktır. Güçlü finansal yapımız ve sürdürülebilir büyüme stratejimiz ile Ziraat' i bölgesinin referans bankası ve markası haline getirmekte kararlıyız. Öz kaynaklarda sağlanan yüzde 55'lik büyüme, önümüzdeki dönemde stratejilerimizi daha güçlü şekilde hayata geçirmemize imkân sağlayacaktır. Ziraat Finans Grubu olarak ekonomimize en fazla katma değer sağlayacak alanları desteklemeye; ülkemize ve müşterilerimize faaliyet gösterdiğimiz her alanda daha fazla katkı sunmaya devam edeceğiz. Finans Grubumuzun diğer üyeleri de faaliyet gösterdikleri sektörlerde lider ya da liderliğe yakın konumlarda bulunmaktadır. Ziraat Finans Grubu olarak elde ettiğimiz bu finansal sonuçları yalnızca bilanço başarısı olarak değil; Ülkemize, çiftçimize, ihracatçımıza, üreticimize ve reel sektörümüze duyduğumuz sorumluluğun bir yansıması olarak görüyoruz. Misyonumuz ve köklü geçmişimiz ile değişen finansal sistemin dinamik, öncü ve saygın finans grubu olma vizyonumuzu kararlılıkla sürdüreceğiz" dedi.

Yılda 500'den Fazla Denetçiyi Eğitip Ekonomiyi Temelden Destekliyorlar



Sedat YILMAZ
sedat.yilmaz@advertika.com.tr

6 102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Şirketlerinin Denetim Kurulları kapatıldı ve yerine denetim yapmak üzere Bağımsız Denetçilik mesleği hayata geçirildi. Devamında 26 Eylül 2011 tarih ve 660 sayılı KHK ile Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu kuruldu. 660 sayılı KHK 2 Kasım 2011 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak kurum yürürlüğe girdi. Kanunla birlikte "Bağımsız Denetçilik" kurumu ortaya çıktı ve bu doğrultuda "Bağımsız Denetçi Dernekleri" ve federasyonu ihdas edildi.

BAĞIMSIZ DENETÇİLİĞİN 8 ANA ESASI VAR...

Bağımsız denetçi, önyargıların, temayüllerin, çıkar çatışmalarının veya başkalarının nüfuzlarını kötüye kullanarak meslek veya işle ilgili muhakemelerini ve kararlarının etkilemesine izin vermeyecek, bağımsız olacak... Bütün mesleki ve iş ilişkilerinde dürüst, açık doğru ve güvenilir davranış sergileyecek... Mevzuata uyararak denetim mesleğinin itibarını zedelemeyecek... İşini yaparken elde edilen bilgilerin gizliliğine dikkat edecek ve bu tür bilgileri kendisi veya başkasının çıkarına üçüncü kişilere açıklamaktan kaçınacak. Sır saklayacak... Mesleki yönden yeterli olacak ve işine özen gösterecek... Mesleki sorumluluk sigortasına sahip olacak... Bildirimlere dikkat edecek... Denetçilikte kalite kontrol sistemini devreye alacak... Denetim sonucunda açıklama yapacağına dair taahhütte bulunmayacak.

DENETÇİLİK, YATIRIMCI VE PAYDAŞLAR İÇİN ŞEFFAFLIK KRİTERİ

Bağımsız denetçi; şirketlerin finansal tablolarını ve muhasebe kayıtlarını, yasal düzenlemelere, Türk Ticaret Kanunu, Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) ve uluslararası standartlara uygunluk açısından tarafsız, objektif ve güvenilir bir şekilde inceleyen sertifikalı Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) veya Yeminli Mali Müşavir (YMM) olarak görev yapan kişi olarak

biliniyor. Bağımsız denetçilerin görevi de, finansal raporların doğruluğunu onaylayarak yatırımcılar ve paydaşlar için ticari mânâda şeffaflık sağlaması şeklinde ifade ediliyor. Anti parantez ifade edeyim, kanun ve düzenlemelerde; SMMM ile YMM arasındaki temel fark, SMMM'lerin defter tutma ve beyanname düzenleme yetkisine sahip olması, YMM'lerin ise bu işlemleri denetleyip "tasdik" etmesi ve KDV iadesi gibi konularda rapor düzenlemesi şeklinde yer alıyor. YMM olabilmek için de en az 10 yıl SMMM olarak çalışıp sınavı geçmek şartı isteniyor.

GERÇEK BİLGİ DENETLENMİŞ VE TEST EDİLMİŞ BİLGİDİR

Bağımsız Denetçiler Dernekleri Federasyonu (BADEF) Başkanı Abdullah Çavuş'un ifadesiyle, "Doğru bilgi, denetlenmiş, test edilmiş bilgidir. Doğru ve isabetli karar almanın yolu da güvenilir bilgiden geçer." Dolayısıyla ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik bağlamında isabetli kararlar alınmasının ancak doğru bilgiye dayalı süreçlerle mümkün olacağı aşikâr. BADEF'e bağlı İstanbul Bağımsız Denetçiler Derneği (İBDD) Başkanı Sayın Osman Ergun Tamur ve Başkan Yardımcısı Kenan Külsoy ile günümüzdeki "bağımsız denetçilik" ile ilgili konuşurken derneğe gönül vermiş İstanbul Mali Müşavirler Meslekte Birlik Grubu'ndan İbrahim Balcıoğlu ve Salih Çakır da sohbet halkamıza katıldı. Yayın grubumuzdan Çağatay Kenarlı, Barış Sözal ve Ayfettin Tat da sohbette hazır bulunurken ayrıca İBDD'nin yönetim kurulu; Başkan Osman Ergun Tamur,

“Bağımsız Denetçiler Dernekleri Federasyonu (BADEF) Başkanı Abdullah Çavuş'un ifadesiyle, “Doğru bilgi, denetlenmiş, test edilmiş bilgidir. Doğru ve isabetli karar almanın yolu güvenilir ve doğru sonuçları ortaya koyan bilgiden geçer.” Dolayısıyla ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik adına doğru ve gerçek bilgiye dayalı muhasebe süreçlerinin işlenmesi gerekiyor.

Başkan Yardımcısı Kenan Külsoy ile birlikte üyeler Bahri Kaya- lar, Mustafa Aydemir, denetim kurulundan Ahmet Özad, Cafer Yılmaz, Galip Çuvalcı, danışman kurulundan Ali Körpe, Baki Kefelioğlu, Hüseyin Amanet ve Mustafa Eryaşa meclisimize iştirak edenler arasında yer aldı.

SADECE İBDD YILDA 500 DENETÇİYE EĞİTİM İMKANI SAĞLIYOR

Osman Ergun Tamur, federasyon olarak yüzlerce denetçiye eğitim verdikleri bilgisini paylaşırken "Bağımsız denetim unvanı alan kişiler 3 yılda toplam 120 saat eğitim almak zorunda. Bu amaçla kurulmuş 15 sivil toplum kuruluşundan (STK) biriyiz. 10 yıldan fazla görev yapan 50 üyeli İBDD'nin de ekonomiye verdiği destek çok yüksek. Sadece biz yılda üniversite hocalarımızla 500'den fazla denetçiye eğitim veriyoruz. 3 önemli faaliyet alanımız var. Bunlar denetim, eğitim ve hizmet. Şirketlerin finansal tabloları, muhasebe kayıtları ve diğer mali faaliyetlerinin yasal düzenlemelere göre denetlenmesini, doğruluğunun teyit edilmesini sağlıyoruz. Böylece ekonomiye önemli bir bilgi katkısı sunuyoruz" diyor.

DENETÇİLER TÜRK EKONOMİSİNE NASIL DESTEK VERİYOR?

Gelişmiş ülkelerde vergi oranlarının yüksekliğinden bahseden Tamur Başkan, vergi bilinciyile ilgili şikâyetlerini açıklamaktan çekinmiyor... Türkiye'de vergi kayıp ve kaçığının Avrupa ortalamasının üstünde olduğunun altını çiziyor ve "Vergilendirilmiş kazanç kutsaldır. Ancak buradaki kutsiyet verginin doğru ve adil bir şekilde hesaplanıp tahsil edilmesidir. İşte bağımsız denetçiler vergideki bu kutsiyeti ayakta tutmaya çabalyor. Bu çerçevede baktığımızda anonim, limitet ve komandit şirketler bağımsız denetime girdiklerinde maliye makamlarına doğru bilgi akışı sağlandığı gibi, şirketlerin ve ekonominin geleceğine dair doğru kararlar alınmasına da imkân sağlıyor" ifadesini kullanıyor.

BAĞIMSIZ DENETÇİLİĞİN ÇÖZÜLMESİ GEREKEN SORUNLARI

Osman Ergun Tamur'un diğer serzeniş de denetçilerin mali şartlar sebebiyle ayakta kalma mücadelesi vermesi... Gençlerin uzun bir eğitim yolculuğundan geçmek zorunda oldukları bağımsız denetçilik veya SMMM mesleğine ilgi göstermemelerinden yakınan Tamur, mesleğin sorunlarına temaslar da yapıyor... Tamur şöyle diyor: "Dört yıl yüksek okul, üç yıl staja başlama imtihanı ve staj, sonrasında mali müşavirlik sınavı ve mali müşavirlik, ardından 10 yıl mesleki tecrübe, imtihan ve üç yıl yeni bir staj sonra bağımsız denetçi olunabilir ki gerçekten çok zor bir süreç. Türk ekonomisinin sağlığı ve istihdamın artırılması açısından bağımsız denetçilik mesleğinin bilgi, kalite ve tecrübe ile mali yönden desteklenmesi gerekli."

Başkan Tamur, doğru söylüyor... Mesleğe derinlemesine baktığında; Türkiye'de yüksek enflasyondan hareketle zorunlu denetime tâbi olma konusundaki eşik değerler iki defa yükseltildi.

Zorunlu bağımsız denetim hadlerinin sürekli yükseltilmesinden kaynaklı denetime tâbi şirket sayısının azalması ve piyasanın daralması mesleğin önemli sorunları arasında...

BAĞIMSIZ DENETÇİLERİN MARUZ KALDIKLARI HAKSIZ REKABET

Başka var mı? Tabii ki! Uluslararası denetim standartlarında denetime tâbi bir firmaya asgari 96 saat hizmet verilmesi ve bir bağımsız denetçinin yıllık toplam mesai saati 2 bin 600 saat olması gerekiyor. Bu hespla bağımsız denetçi ancak en fazla 27 firmaya tâlip olabiliyor. Türkiye'de işlerin büyük çoğunluğu 20 firma tarafından gerçekleştiriliyor. Bu da firmalarda bulunan az sayıdaki denetçinin iş yoğunluğunu uluslararası standartların üzerine çıkarıyor. Böylece bağımsız denetçiler zorunlu haksız bir rekabet ortamında kalmış oluyor. Diğer yandan bağımsız denetçilerin meslekte karşı karşıya kaldıkları bir başka haksız rekabet ortamını gündeme getirmenin de tam zamanı... YMM kökenli firmalar öteden beri tam tasdik ya da danışmanlıklarını yürüttükleri firmaların zorunlu bağımsız denetimlerini elden kaçırmamak amacıyla neredeyse bağımsız denetimi promosyon olarak yapacak durumlara geldi. Hatta bazı YMM kökenli denetim firmaları SMMM, YMM, Bağımsız Denetim, Teşvik Danışmanlığı ve Vergi Danışmanlığı konularında topluca hizmet paketi sunuyor. Bu durum bağımsız denetim hizmeti veren firmalar adına haksız rekabet oluştuyor.

MESLEKTE 49 NO'LU TEBLİĞ İLE GELEN HUKUKSUZLUK

Hak, hukuk denilince akan sular durur... Rekabet de hak ve hukuk çerçevesinde yürütülmeli değil mi? Demek istediğim, yapay zekâ ile SMMM'ler yok olacak şekilde meslek çevrelerinde endişeler hâkim iken bir de 49 No'lu Tebliğ diye mesleği tehdit eden bir uygulama peydahlandı. Meslektaşlar, "Acaba bu idari düzenlemeler mesleği işlevsizleştiriyor mu?" demekten kendilerini alamıyor. Teknik bir vergi uygulaması gibi sunulan 49 No'lu Tebliğ, gerçekte 3568 sayılı Kanun'un 2'nci maddesinde tanımlanan SMMM mesleki haklarını fiilen daraltan bir gelişme. Meslek mensupları 49 No'lu Tebliğ'i SMMM mesleğinin varlık nedenini ortadan kaldıran bir uygulama olarak görüyor. Buradaki temel sorun YMM tasdiki değil; rekabette tasdik zorunluluğunun kapsamının ve eşliğinin ölçüsüzlüğü. 49 No'lu Tebliğ, sadece bireysel SMMM'leri ilgilendiren teknik bir düzenleme değil. Bu Tebliğ, meslek alanlarının idari bir metinle yeniden paylaşılması anlamına geliyor. Bu nedenle meseleye, kişisel gelir kaybı olarak bakmamak lazım. Çünkü söz konusu durum mesleğin kurumsal geleceği meselesi. SMMM odaları bu noktada ya mesleğin tarihsel sorumluluğunu üstlenecek, ya da mesleğin tasfiyesine seyirci kalacak. Bağımsız denetçilerin ve bağımsız denetçiler arasında yer alan SMMM'lerin sorunlarının halli Türk ekonomisinin temel taşlarını sağlamlaştırmak ve geleceğe daha öngörülü bakmanın yolunu açacaktır diye düşünüyorum!

KATILIM EMEKLİLİK GENEL MÜDÜRÜ: AYHAN SİNCEK

SEKTÖRÜMÜZE DEĞER ÜRETMEYİ SÜRDÜRECEĞİZ

KATILIM EMEKLİLİK 2026 ŞUBAT İTİBARIYLA FON BÜYÜKLÜĞÜNÜ 76 MİLYAR TL'İN ÜZERİNE ÇIKARDI. KATILIM EMEKLİLİK GENEL MÜDÜRÜ AYHAN SİNCEK, "ŞEFFAFLIK, RİSK PAYLAŞIMI VE ETİK YATIRIM ANLAYIŞI; BİZİ DAHA GENİŞ BİR YATIRIMCI TABANINA ULAŞTIRIYOR. SEKTÖRÜMÜZE DEĞER ÜRETMEYİ SÜRDÜRECEĞİZ" DEDİ.



RÖPORTAJ: ALİ KARABAŞ

Katılım Emeklilik Genel Müdürü Ayhan Sincik, Ekovitrin'in sorularını yanıtladı. Türkiye'de devasa bir yapıya dönüşen Bireysel Emeklilik Sistemi'ni (BES) değerlendiren Sincik, "18 milyon katılımcı ve 2 buçuk trilyon TL'yi aşan fon büyüklüğü, BES'i artık Türkiye ekonomisinin en önemli uzun vadeli kaynak üretim mekanizmalarından biri haline getirdi" dedi. Katılım Emeklilik'in Şubat 2026 itibarıyla 76 milyar TL'lik fon büyüklüğünü aşması hakkında konuşan Sincik, "Bugün ulaştığımız ve hızla da artan fon hacmimizin arkasında, katılımcılarımızın bu prensiplere duyduğu güven var" ifadelerini kullandı. Sayın Sincik, Türkiye'de Bireysel Emeklilik Sistemi (BES), 18 milyon katılımcı ve 2 buçuk trilyon TL'yi aşan fon büyüklüğüyle devasa bir yapıya dönüştü. Sizce BES, Türkiye ekonomisi için sadece bir tasarruf aracı mı, yoksa makroekonomik istikrarın temel direklerinden biri haline mi geldi? Bugün geldiğimiz noktada bireysel emeklilik sistemini yalnızca bir tasarruf aracı olarak tanımlamak yetersiz kalır. 18 milyon katılımcı ve 2 buçuk trilyon TL'yi aşan fon büyüklüğü, BES'i artık Türkiye ekonomisinin en önemli uzun vadeli kaynak üretim mekanizmalarından biri haline getirdi. BES, sermaye piyasalarına derinlik kazandıran, kamu borçlanma yapısını destekleyen ve en önemlisi uzun vadeli yerli tasarrufları artıran stratejik bir yapı. Bu yönüyle makroekonomik istikrarın sessiz ama güçlü taşıyıcılarından biri olduğunu düşünüyoruz. Önümüzdeki dönemde bu rol daha da güçlenecek; çünkü



TÜRKİYE'DEKİ 18 YAŞ ALTI BES KATILIMCILARININ YÜZDE 10'UNDAN FAZLASI KATILIM EMEKLİLİKİ TERCİH ETTİ. KATILIM EMEKLİLİK'İN "ERKEN BES" MODELİ 195 BİN KATILIMCIYA ULAŞTI.

sürdürülebilir büyümenin yolu, güçlü iç tasarruflardan geçiyor.

◆ **Türkiye Sigorta Birliği verilerine göre sektörün aktif büyüklüğü 3,8 trilyon liraya ulaştı ancak emeklilik branşında teknik karlılıkta bir gerileme gözlemleniyor. Sektörün bu mali tablosunu, maliyet disiplini ve sürdürülebilir büyüme açısından nasıl okumalıyız?**

Sektörde aktif büyüklüğün hızla artması son derece olumlu bir tablo. Ancak teknik karlılık tarafındaki daralma, büyümenin daha rafine bir yönetim anlayışına ihtiyaç duyduğunu gösteriyor. Artık sadece büyümek değil, doğru maliyet yapısıyla büyümek de kritik. Operasyonel verimlilik, dijitalleşme ve müşteri yaşam boyu değerine odaklanan stratejiler bu noktada belirleyici oluyor. Biz bu süreci bir riskten ziyade bir olgunlaşma evresi olarak





KATILIM EMEKLİLİK SAĞLIK KATILIM SİGORTALARI KAPSAMINDA VATANDAŞLARA SAĞLIK İHTİYAÇLARINA GÖRE ÖZELLEŞTİRİLMİŞ SİGORTA SEÇENEKLERİ SUNUYOR.

görüyoruz. Sektör, daha sürdürülebilir, daha disiplinli ve daha kaliteli bir büyüme modeline evriliyor. Bu dönüşümü doğru yöneten şirketler uzun vadede çok daha güçlü bir konum elde edecek.

◆ **Şirketiniz Şubat 2026 itibarıyla 76 milyar TL'lik fon büyüklüğünü aşarak büyük bir başarıya imza attı. 12 yıl önce yola çıkarken kurguladığınız "faizsiz finans" prensiplerinin, bugün ulaştığınız bu devasa hacimdeki payı nedir?**

Yola çıkarken ortaya koyduğumuz faizsiz finans yaklaşımı, bugün ulaştığımız ölçeğin en temel yapı taşlarından biri. Bu modeli sadece bir ürün farklılaşması olarak değil, bir güven ve değer önerisi olarak da konumlandık. Bugün ulaştığımız ve hızla da artan fon hacmimizin arkasında, katılımcılarımızın bu prensiplere duyduğu güven var. Şeffaflık, risk paylaşımı ve etik yatırım anlayışı; bizi sadece belirli bir kitleye değil, daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaştırıyor. Bu anlamda faizsiz finans ilkeleri, büyümemizin sadece bir parçası değil, ana omurgasıdır. Biz Katılım Emeklilik olarak sektörümüze değer üretmeyi sürdüreceğiz.

“

EKOVİTRİN'E KONUŞAN KATILIM EMEKLİLİK GENEL MÜDÜRÜ AYHAN SİNCEK; "2030 VİZYONUMUZDA HEDEFİMİZ SADECE LİDER OLMAK DEĞİL, OYUNUN KURALLARINI BELİRLEYEN BİR MARKA OLMAK. BU DOĞRULTUDA ÜÇ ANA ALANA YOĞUNLAŞIYORUZ: DİJİTALLEŞME VE VERİ ODAKLI YÖNETİM, ÜRÜN İNOVASYONU VE KATILIM FİNANS EKOSİSTEM.

◆ **Kıymetli Madenler Fonunuz (KJM) 2025'te yüzde 139 getiriyle Türkiye'nin en iyi performans gösteren BES fonu oldu. Yatırımcıya enflasyonun üzerinde bu denli yüksek reel getiri sunabilen o "doğru varlık dağılımı" stratejinizin mutfağında neler var?**

Bu performansın arkasında tek bir faktör değil, disiplinli bir varlık dağılımı stratejisi ve doğru zamanlama bulunuyor. 2025, küresel ölçekte "kıymetli madenlerin yılı" olarak öne çıktı. Yıl genelinde ons altın yüzde 64'ün üzerinde artarken; gram altın yüzde 100 üstü, gram gümüş ise yüzde 200'e yakın getiri sağladı. Portföyümüzde önemli ağırlığa sahip olan bu emtiaların piyasa hareketlerinden maksimum fayda sağladık. Ancak burada kritik nokta, yalnızca bu yükselişe maruz kalmak değil; bu trendi erken okuyarak portföyü doğru konumlandırmak oldu. Fonumuz yalnızca altın ve gümüşe bağlı bir yapıdan ziyade; taahhütlü işlemler, borsa yatırım fonları ve yatırım fonları gibi farklı varlık sınıflarını da içeren dengeli bir yapıdan oluşuyor. Bu çeşitlendirme sayesinde hem piyasa dalgalanmasını yönettik hem de farklı

piyasa dinamiklerinden ek getiri ürettik. Bu yaklaşımımızla yatırımcılarımıza sadece yüksek getiri değil, aynı zamanda enflasyona karşı güçlü bir koruma sunmayı başardık

◆ **Yüzde 100 faizsiz ilkelere uygun 20 farklı fon seçeneği sunuyorsunuz. Yatırımcıların altın, gümüş ve diğer faizsiz araçlar arasındaki geçiş trafiğini nasıl yönetiyorsunuz? Web sitenizde de vurguladığınız Takasbank güvencesi yatırımcı kararlarını nasıl etkiliyor?**

Faizsiz yatırım tarafında sunduğumuz ürün çeşitliliğini, yalnızca fon sayısını artırmak olarak değil; yatırımcının farklı piyasa koşullarına uyum sağlayabileceği bir yapı kurmak olarak değerlendiriyoruz. Yatırımcıların fonlar arasında geçişlerini yönetirken temel yaklaşımımız, piyasa koşullarını doğru okuyarak yönlendirici olmak ancak nihai kararın yatırımcıya bırakmak üzerine kurulu. Bu noktada dijital kanallarımız ve fon danışmanlığı araçlarımız ile yatırımcılara; risk profilleri, yatırım vadeleri ve piyasa beklentileri



KATILIM EMEKLİLİK GENEL MÜDÜRÜ AYHAN SİNCEK, “FAİZSİZ YATIRIM TARAFINDA SUNDUĞUMUZ ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİNİ, YALNIZCA FON SAYISINI ARTIRMAK OLARAK DEĞİL; YATIRIMCININ FARKLI PİYASA KOŞULLARINA UYUM SAĞLAYABİLECEĞİ BİR YAPI KURMAK OLARAK DEĞERLENDİRİYORUZ” İFADELERİNİ KULLANDI.

doğrultusunda düzenli öneriler sunuyoruz. Özellikle altın ve gümüş gibi kıymetli madenlerde güçlü trendlerin olduğu dönemlerde bu varlıklara yönelimin arttığını; daha dengeli veya yatay piyasa koşullarında ise kira sertifikası ve fon sepeti gibi ürünlere geçişlerin öne çıktığını gözlemliyoruz. Bu geçiş trafiğini sağlıklı kılan en önemli unsur ise portföy yapımızın tek bir varlık sınıfına bağımlı olmaması ve tüm fonların birbiriyle tamamlayıcı şekilde kurgulanmış olmasıdır. Böylece yatırımcılar, piyasa koşulları değiştiğinde sistem içinde kalarak portföylerini yeniden dengeleyebiliyor. Diğer taraftan, yatırımcı güveni bu sürecin en kritik unsurlarından biri. Takasbank nezdinde saklanan varlıklar sayesinde yatırımcılar, birikimlerinin şeffaf, güvenli ve sistem dışı risklerden arındırılmış şekilde korunduğunu biliyor. Bu güven unsuru, özellikle dalgalı piyasa dönemlerinde yatırımcıların sistemde kalma eğilimini artırırken, fonlar arası geçişleri daha rasyonel ve uzun vadeli bir bakış açısıyla yapmalarını sağlıyor.

INTERNATIONAL FINANCE AWARDS

2025’TE

2 PRESTİJLİ ÖDÜLÜN SAHİBİ:

KATILIM EMEKLİLİK!

International Finance Awards

Türkiye’nin En Hızlı Büyüyen Katılım Şirketi

Türkiye’nin En Yenilikçi Sağlık Sigortası Şirketi





KATILIM EMEKLİLİK'İN DÜZENLEDİĞİ BASIN İFTAR BULUŞMASI'NA EKOİTRİN YAYIN KOORDİNATÖRÜ ALİ KARABAŞ KATILDI. KARABAŞ, GENEL MÜDÜR AYHAN SİNCEK İLE ÖZEL RÖPORTAJ YAPARAK ŞİRKETİN 12 YILLIK BÜYÜME YOLCULUĞU, 2025 FON PERFORMANSLARI VE 2030 HEDEFLERİ HAKKINDA BİLGİ ALDI.

◆ **Türkiye'deki 18 yaş altı BES katılımcılarının yüzde 10'undan fazlası Katılım Emeklilik'i tercih etmiş durumda. 195 bin katılımcıya ulaşan "Erken BES" modelinizdeki yıllık yüzde 97'lik bu rekor büyüme oranını neye borçlusunuz?**

Erken BES tarafındaki başarımızın arkasında çok net bir öngörü var: Aileler çocuklarının geleceğini güvence altına almak istiyor ama bunu kolay, erişilebilir ve anlaşılır bir şekilde yapmak istiyor. Biz bu ihtiyacı doğru okuyarak: Dijital ve hızlı katılım süreçleri sunduk, düşük tutarlarla başlanabilen esnek modeller geliştirdik ve ailelere uzun vadeli birikimin gücünü sade bir dille anlattık. Erken yaşta sisteme giren bir katılımcı, sistemin en değerli ve en kalıcı katılımcısıdır.

◆ **Vatandaşlar nezdinde BES hala "para biriktirilen bir kumbara" gibi görülüyor. Sizce sistemin "emeklilikte ikinci bir düzenli maaş" sağlayan bir finansal güvence mekanizme olduğu algısını güçlendirmek için neler yapılmalı?**

Bu dönüşüm, sektörün önündeki en kritik iletişim başlıklarından biri. BES'i sadece para biriktirilen bir araç olarak değil, yaşam boyu finansal güvence sağlayan bir sistem olarak anlatmamız gerekiyor.

Burada üç önemli adım var:

• Somutlaştırma: Katılımcıya emeklilik döneminde elde edeceği düzenli geliri net

senaryolarla göstermek

- Sade iletişim: Finansal kavramları herkesin anlayabileceği bir dille anlatmak
- Deneyim: Emeklilik gelir planları gibi ürünlerle bu vaadi gerçek bir deneyime dönüştürmek

Biz özellikle emeklilik sonrası gelir çözümlerini bu algı dönüşümünün en güçlü aracı olarak görüyoruz.

◆ **Basın buluşmanızda paylaştığınız 2030 vizyonunuz, faizsiz sigortacılıkta sadece liderliği değil, sektöre yön vermeyi de kapsıyor. Önümüzdeki 4 yıl içinde teknolojiyenin dijitalleşmeye kadar hangi alanlarda Katılım Emeklilik'i daha çok duyacağız?**

2030 vizyonumuzda hedefimiz sadece lider olmak değil, oyunun kurallarını belirleyen bir marka olmak. Bu doğrultuda üç ana alana yoğunlaşıyoruz: Dijitalleşme ve veri odaklı yönetim, ürün inovasyonu ve katılım finans ekosistemi. Katılımcılarımıza gerçek anlamda kişiselleştirilmiş deneyim sunan, proaktif öneriler geliştiren bir yapı kuruyoruz. Emeklilik sonrası gelir modelleri, sağlıkla entegre çözümler ve yeni nesil hayat sigortası ürünleriyle portföyümüzü genişletiyoruz. Aynı zamanda faizsiz finansın tüm bileşenleriyle birlikte çalışan, daha derin ve güçlü bir yapı inşa ediyoruz. Amacımız; teknolojiyi, güveni ve sürdürülebilir değeri aynı potada buluşturan bir referans noktası haline gelmek.



RİSKLİ VARLIKLARDAN GÜVENLİ LİMANLARA YÖNELELİM

KATILIM EMEKLİLİK, 2025 YILINDAKİ ÜSTÜN PERFORMANSIYLA ULUSLARARASI ÇAPTA İKİ PRESTİJLİ ÖDÜLE LAYIK GÖRÜLDÜ. INTERNATIONAL FINANCE AWARDS 2025 KAPSAMINDA "TÜRKİYE'NİN EN HIZLI BÜYÜYEN KATILIM ŞİRKETİ" VE "TÜRKİYE'NİN EN YENİLİKÇİ SAĞLIK SİGORTASI ŞİRKETİ" ÖDÜLLERİNİ KAZANDI.

Küresel ekonomide petrol fiyatlarının 100 doların üzerine çıktığı, piyasaların hareketli olduğu bir dönemdeyiz. İş dünyasının temsilcileri ve Ekovitrin okurları için güvenli liman önerileriniz ve yatırım tavsiyeleriniz nelerdir?

Bu dönem, aslında klasik bir "yüksek enflasyon + düşük büyüme" riskinin yeniden gündeme geldiği bir sürece işaret ediyor. Jeopolitik gelişmelerle birlikte enerji maliyetlerinin artması; üretim, lojistik ve gıda fiyatları üzerinden tüm ekonomilere yayılan bir maliyet baskısı

oluşturuyor. Nitekim petrol fiyatlarının bu seviyelerde kalmasının küresel ekonomide yüz milyarlarca dolarlık bir etki oluşturabileceği ve büyümeyi aşağı çekebileceği öngörülüyor. Bu ortamda piyasalarda oynaklık artarken, özellikle tahvil ve hisse senedi tarafında dalgalı bir seyir izleniyor; enflasyon beklentilerinin yükselmesi finansal varlıklar üzerinde baskı oluşturuyor. Böyle dönemlerde yatırımcı davranışında çok net bir kırılma görüyoruz: riskli varlıklardan güvenli limanlara yönelim. Bireysel emeklilikte "en iyi fon" şeklinde tek bir doğru tanımlamak çok sağlıklı bir

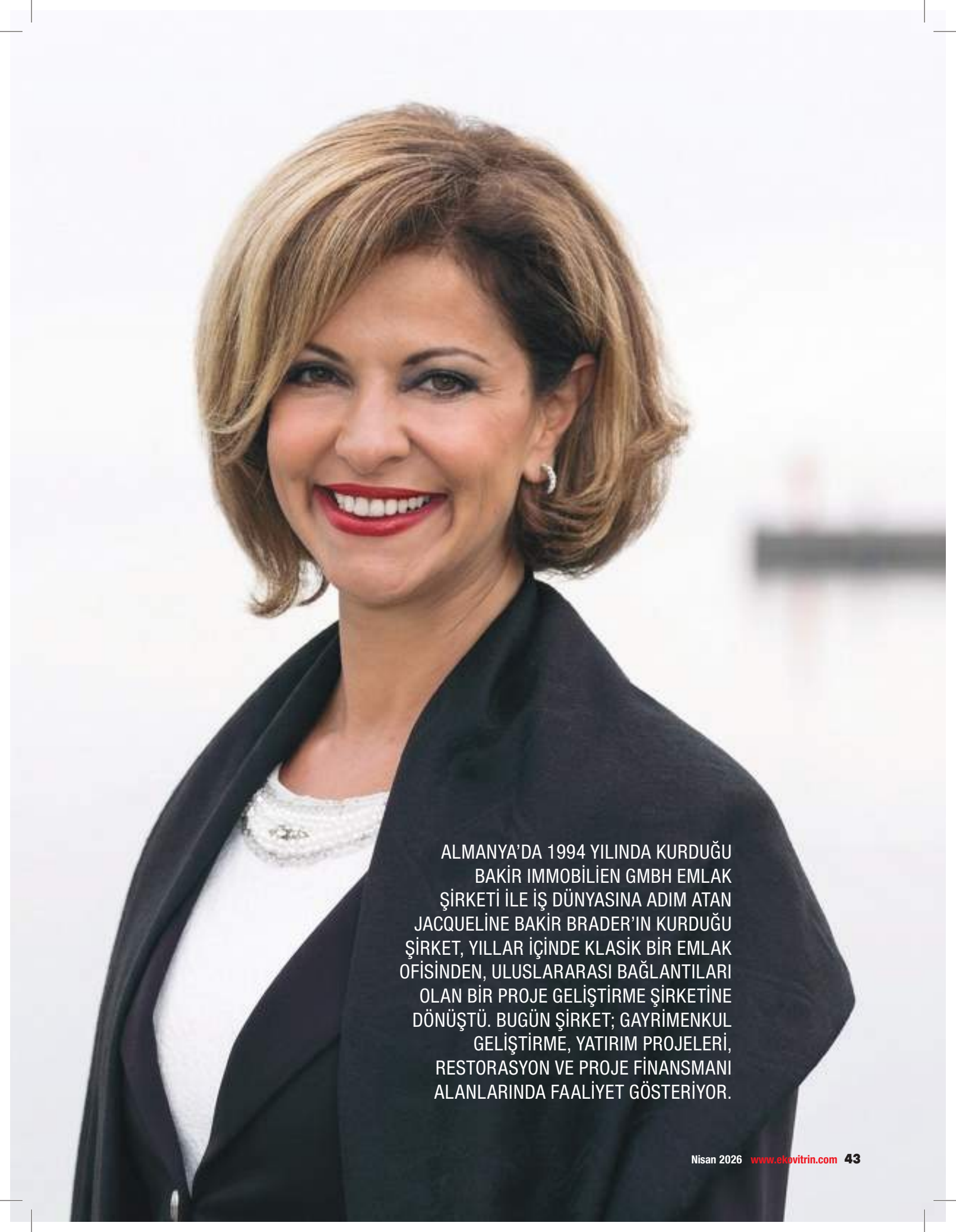
kavram değil. Katılımcıların yatırım süresi, risk iştahı ve beklentileri doğrultusunda oluşturulan; makro görünümü yakından izleyen dengeli portföylerin, uzun vadede daha istikrarlı sonuçlar ürettiğini görüyoruz. Fakat bu süreçte TL bazlı enstrümanların reel getirilerinin bir süre daha güçlü kalmaya devam edebileceğini değerlendiriyoruz. Bu nedenle kısa vadede panikle aceleci pozisyon almaktansa, piyasadaki yönün netleşmesini beklemek daha rasyonel bir yaklaşım olacaktır. Nisan ayı özelinde "bekle-gör" stratejisinin öne çıktığını düşünüyoruz.

JACQUELINE BAKİR BRADER

GİRİŞİMCİLİK RUHU ONU ALMANYA'DA ZİRVEYE TAŞIDI

ALMANYA'DAKİ TÜRK KÖKENLİ İŞ KADINI JACQUELINE BAKİR BRADER'IN GİRİŞİMCİLİK VİZYONU ÜÇ TEMEL ALANDA BİRLEŞİYOR: GAYRİMENKUL, ENERJİ VE SAĞLIK TEKNOLOJİLERİ. ONA GÖRE GELECEĞİN EKONOMİSİ, BU ÜÇ ALANIN BİRLEŞMESİYLE ŞEKİLLENECEK. BAŞARILI GİRİŞİMCİ, BUGÜN ÜZERİNDE ÇALIŞTIĞI PROJELERLE YALNIZCA EKONOMİK YATIRIMLAR DEĞİL, AYNI ZAMANDA TOPLUMUN İHTİYAÇLARINA CEVAP VEREN UZUN VADELİ ALTYAPILAR OLUŞTURMAYI HEDEFLİYOR.

HABER: **BİLAL KOÇAK**

A professional portrait of Jacqueline Bakir Brader, a woman with short, wavy, light brown hair, smiling warmly. She is wearing a dark blazer over a white top with a pearl necklace. The background is a soft, out-of-focus white.

ALMANYA'DA 1994 YILINDA KURDUĞU
BAKİR İMMOBİLİEN GMBH EMLAK
ŞİRKETİ İLE İŐ DÜNYASINA ADIM ATAN
JACQUELINE BAKİR BRADER'İN KURDUĞU
ŞİRKET, YILLAR İÇİNDE KLASİK BİR EMLAK
OFİSİNDEN, ULUSLARARASI BAĞLANTILARI
OLAN BİR PROJE GELİŞTİRME ŞİRKETİNE
DÖNÜŞTÜ. BUGÜN ŞİRKET; GAYRİMENKUL
GELİŞTİRME, YATIRIM PROJELERİ,
RESTORASYON VE PROJE FİNANSMANI
ALANLARINDA FAALİYET GÖSTERİYOR.

Jacqueline Bakir Brader'ın ailesi 1972 yılında Şanlıurfa'nın Siverek ilçesinden Almanya'ya göç etti. İşçi bir babanın beş çocuğundan biri olarak bu ülkede büyüyen Jacqueline Bakir Brader, daha genç yaşlarda kendi ayakları üzerinde durmaya karar verdi. Henüz 17 yaşındayken iş hayatına atıldı ve emlak sektöründe kendine bir yol çizdi. Azmi ve ticari zekâsı sayesinde kısa sürede bu sektörde başarı sağladı. 20 yaşında kendi şirketini kurarak gayrimenkul, arsa ve proje geliştirme alanlarında faaliyet göstermeye başladı.

GAYRİMENKUL SEKTÖRÜNDE YÜKSELİŞ

Jacqueline Bakir Brader'ın kariyerindeki önemli dönüm noktalarından biri, Almanya'nın Wilhelmshaven kentindeki tarihi Robert Koch Haus binasını satın alması oldu. Bu tarihi yapıyı restore ederek şirketinin merkezine dönüştürmesi, onun gayrimenkul sektöründe tanınmasını sağlayan projelerden biri haline geldi. 1994 yılında kurduğu Bakir Immobilien GmbH, şirketi yıllar içinde klasik bir emlak ofisinden, uluslararası bağlantıları olan bir proje geliştirme şirketine dönüştü. Bugün şirket; Gayrimenkul geliştirme, yatırım projeleri,



TARİHİ BİNAYI SATIN ALDI

JACQUELINE BAKİR BRADER, 1994 YILINDA 20 YAŞINDA KENDİ ŞİRKETİ BAKİR IMMOBİLİEN GMBH'YI KURDU. ALMANYA'NIN WILHELMSHAVEN KENTİNDEKİ ÜNLÜ "ROBERT KOCH HAUS" BİNASINI SATIN ALARAK İŞ DÜNYASINDA ADINI DUYURDU.



KİTABI "BEST SELLER" OLDU

JACQUELINE BAKİR BRADER, 40 YAŞINDA YAKALANDIĞI KANSERİ AZMIYLA YENDİ, YAŞAM ÖYKÜSÜNÜ, "CESARET PINARI HAYAT GÜZELDİR" İSİMLİ KİTABIYLA ÖLÜMSÜZLEŞTİRDİ. KİTABI, ALMANYA'DA 'BEST SELLER' ARASINA GİRDİ.

“

BAZI GİRİŞİMCİLER BİNALAR İNŞA EDER, BAZILARI ŞİRKETLER KURAR. AMA ÇOK AZI GELECEĞİN ALTYAPISINI OLUŞTURMA VİZYONUNA SAHIPTİR. ALMANYA'DA TÜRK KÖKENLİ İŞ KADINI JACQUELINE BAKİR BRADER, BU NADİR GİRİŞİMCİLERDEN BİRİ. ONUN, ŞANLIURFA'NIN SİVEREK İLÇESİNDEN ALMANYA'YA GÖÇ EDEN İŞÇİ BİR AİLENİN ÇOCUĞU OLARAK BAŞLAYAN HAYAT HİKÂYESİ, BUGÜN AVRUPA'DA GAYRİMENKUL, ENERJİ VE SAĞLIK TEKNOLOJİLERİ ALANINDA PROJELER GELİŞTİREN BİR GİRİŞİMCİLİK YOLCULUĞUNA DÖNÜŞTÜ.

restorasyon ve proje finansmanı alanlarında faaliyet gösteriyor. Jacqueline Bakir Brader, kariyeri boyunca yüzlerce projeye imza atarak Almanya'daki Türk Girişimciler arasında dikkat çeken isimlerden biri oldu.

HAYATI DEĞİŞTİREN BİR MÜCADELE

Bu başarılı kariyerinin ortasında hayat ona zorlu bir sınav hazırladı. 40 yaşında göğüs kanseri teşhisi konuldu. Azmi sayesinde kanserle mücadeleyi kazandı ve bu süreç onun hayata bakışını da farklı şekilde etkiledi. Yaşadıklarını ve hayata dair düşüncelerini kaleme aldığı "Cesaret Pınarı – Hayat Güzeldir" adlı kitabı Almanya'da büyük ilgi gördü ve çok satanlar arasına girdi. Bu kitap yalnızca bir yaşam hikâyesi değil, aynı zamanda cesaret ve umut üzerine bir mesaj niteliği taşıyor.

YENİ NESİL PROJELER

Jacqueline Bakir Brader, bugün yalnızca gayrimenkul projeleriyle değil, aynı zamanda geleceğin altyapı projeleriyle de ilgileniyor. Bu projelerin başında enerji ve hidrojen tesisleri alanında geliştirilen



KONUT PROJELERİ

JACQUELINE BAKİR BRADER, ALMANYA'NIN WILHELMHAVEN KENTİNDE NORDSEE KIYISINDA 44 DAİRELİ KAİSER WILHELM HAUS ADINI TAŞIYAN KONUT PROJESİNİ HAYATA GEÇİRDİ.



YENİ NESİL ENERJİDE DEV YATIRIM

JACQUELINE BAKİR BRADER BUGÜN YALNIZCA GAYRİMENKUL PROJELERİYLE DEĞİL, AYNI ZAMANDA GELECEĞİN ALTYAPI PROJELERİYLE İLGİLENİYOR. BU PROJELERİN BAŞINDA ENERJİ VE HİDROJEN TESİSLERİ ALANINDA GELİŞTİRİLEN BÜYÜK ÖLÇEKLİ BİR YATIRIM GELİYOR. PROJENİN, ÖNÜMÜZDEKİ 10 YIL İÇİNDE TOPLAM YATIRIM HACMİNİN 1,6 MİLYAR EURO'NUN ÜZERİNE ÇIKMASI ÖNGÖRÜLÜYOR. PROJE, ALMANYA'NIN OSTWESTFALEN BÖLGESİNDE KAPATILMIŞ BİR ELEKTRİK SANTRALİNİN 386 BİN METREKARELİK SAHASINDA KURULACAK OLAN MODÜLER BİR ENERJİ VE ALTYAPI MERKEZİNDEN OLUŞACAK.

büyük ölçekli bir yatırım geliyor. Projenin, önümüzdeki 10 yıl içinde toplam yatırım hacminin 1,6 milyar Euro'nun üzerine çıkması öngörülüyor. Bu proje kapsamında; yenilenebilir enerji, enerji altyapısı, yeni nesil enerji teknolojileri bir araya getiriliyor. Almanya'da hayata geçirilecek olan entegre enerji ve hidrojen tesislerinde, 225 MW elektroliz kapasitesi, 150 MW hidrojen uyumlu türbin ve 30 MW güneş enerjisi (PV) kurulması planlanıyor. Hidrojen uyumlu projede elde edilen hidrojenin üretimi yılda yaklaşık 17,8 bin ton ile 25,9 bin ton arasında öngörülüyor. Proje, Almanya'nın Ostwestfalen bölgesinde kapatılmış bir elektrik santralının 386 bin metrekarelik sahasında kurulacak olan modüler bir enerji ve altyapı merkezinden oluşacak.

DİJİTAL SAĞLIKTA YENİ DÖNEM

Almanya'daki ayakta sağlık sistemi sürekli bir yapısal dönüşüm içinde. Doktor denetimi altında çalışan dijital ve yapay zeka destekli sistemlerin entegrasyonu önemli bir çözüm olarak öne çıkıyor. Hedefler arasında bakım evlerinde daha iyi hizmet, hastanelerde tekrar yatışların önlenmesi, gereksiz doktor-hasta temaslarının azaltılması ve daha hızlı uzman randevularının sağlanması yer alıyor. Dijital ve yapay zeka destekli çözümlerin sağlık sistemine entegrasyonu kaçınılmaz hale geliyor. Jacqueline Bakir Brader'ın Almanya'da dijital sağlık sektöründe üzerinde çalıştığı önemli proje ise tele-tıp (telemedicine) alanında. Bu sistem sayesinde hastalar, fiziksel olarak bir hastaneye gitmeden uzman doktorlara erişebilecek. Geliştirilen sistemler; Bakım evleri, eczaneler, alışveriş merkezleri, bankalar ve mobil sağlık araçları gibi farklı noktalarda kurulabilecek. Bu teknoloji sayesinde hastalar kısa sürede sağlık kontrolünden geçebilecek ve doktorlarla uzaktan bağlantı kurabilecek. Özellikle yaşlı nüfusun arttığı Avrupa'da bu sistemin sağlık hizmetlerinde önemli bir rol oynaması bekleniyor. Tele-tıp projesi kapsamında şu anda birçok ülke ile görüşmeler yaptıklarını belirten Jacqueline Bakir Brader, Türkiye'nin de yatırım yapmak istedikleri ülkeler arasında yer aldığını ifade ediyor. Jacqueline Bakir Brader'ın hedefi, bu teknolojiyi uluslararası bir sağlık altyapısı haline getirmek. Almanya'daki bakım evi ve sağlık sektörü bağlantıları da bu projenin



YENİLİKÇİ MODÜLER

SAĞLIK ÜNİTELERİ JACQUELINE BAKİR BRADER'IN ÜZERİNDE ÇALIŞTIĞI BİR DİĞER ÖNEMLİ PROJE İSE TELE-TIP (TELEMEDİCİNE) ALANINDA. BU SİSTEM SAYESİNDE HASTALAR, FİZİKSEL OLARAK BİR HASTANEYE GİTMEDEN UZMAN DOKTORLARA ERİŞEBİLECEK. PROJE KAPSAMINDA KABİN FORMATINDA KURULABİLEN MODÜLER SAĞLIK ÜNİTELERİ GELİŞTİRİLDİ. BU ÜNİTELER AVM'LERDE, ŞİRKETLERDE, OTELERDE, KONUT KOMPLEKSLERİNDE VEYA ŞEHİR MERKEZLERİNDE KURULABİLECEK ŞEKİLDE TASARLANDI.



ALMANYA'DA YILIN GİRİŞİMCİSİ

JACQUELINE BAKİR BRADER, EKOVİTRİN DERGİSİ'NİN 2017 YILINDA DÜZENLEDİĞİ YILIN STARLARI ÖDÜL TÖRENİ'NDE 'ALMANYA'DA YILIN GİRİŞİMCİ İŞ KADINI' ÖDÜLÜNE LAYIK GÖRÜLDÜ. ÖDÜLÜNÜ DÖNEMİN GÜMRÜK VE TİCARET BAKANI BÜLENT TUFENKÇİ'NİN ELİNDEN ALDI.

yayılmasında önemli bir avantaj sağlıyor.

GİRİŞİMCİLİK VİZYONU: GELECEĞİN ALT YAPISINI KURMAK

Almanya'daki Türk kökenli iş kadını Jacqueline Bakir Brader'ın girişimcilik vizyonu üç temel alanda birleşiyor: Gayrimenkul, Enerji ve Sağlık teknolojileri. Ona göre geleceğin ekonomisi, bu üç alanın birleşmesiyle şekillenecek. Başarılı girişimci,

bugün üzerinde çalıştığı projelerle yalnızca ekonomik yatırımlar değil, aynı zamanda toplumun ihtiyaçlarına cevap veren uzun vadeli altyapılar oluşturmayı hedefliyor. Jacqueline Bakir Brader için girişimcilik sadece başandan ibaret değil. Aynı zamanda insanların hayatına dokunabilen projeler geliştirmek anlamına geliyor. Onun sözleriyle: "Gelecek, altyapıyı yeniden düşünen girişimcilerin elinde şekillenecek."

Haberin Doğru Adresi



İş, siyaset, ekonomi ve borsa dünyasının nabzını tutan ekovitrin.com, güncel gelişmeler, son dakika haberleri, derinlemesine analizler ve özel röportajlarla her zaman yanınızda... Yerli ve küresel ekonomiye dair en doğru bilgiye hızlıca ulaşmak için siz de App Store ve Google Play üzerinden ücretsiz indirin, gündemi kaçırmayın!

www.ekovitrin.com



@ekovitrin



Ekovitrin Haber



ekovitrin_dergisi



Ekovitrin



Güvenli Liman Türkiye...



**Kamuran
ABACIOĞLU**
Ekovitrin Medya
Grubu Yönetim
Kurulu Başkanı

Ortadoğu ülkeleri bir aydır devam eden İran-ABD-İsrail savaşı ile tam bir ateş çemberi içinde kıvranıyor. Çok değil birkaç ay öncesine kadar dünyanın en popüler tatil beldelerinden biri olan Dubai'de oteller bombalanıyor. Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Bahreyn, Kuveyt ve Suudi Arabistan'daki ABD üsleri İran füzelerinin hedefi oluyor. Güvenliklerini milyarlarca dolar karşılığında ABD'ye teslim eden ve İsrail ile İbrahim anlaşmalarına imza atan Orta Doğunun Kralları ve Emirleri, şaşkınlık ve öfke içinde yeni bir çıkış yolu arıyor. Dini lideri Hamaney'i, üst düzey komutan ve devlet adamlarını İsrail bombalarına kurban veren İran'da ise beklentilerin aksine rejim çökmedi. İran halkı ABD'ye ölüm diye sokaklarda yürürken devrik İran Şahı'nın ABD'de yaşayan oğlu Rıza Pehlevi ise "Tanrı Amerika'yı korusun" diye saçmalıyor. İran'ı ve dolaylı olarak Orta Doğu'yu ateşe veren İsrail'de de durum pek parlak değil.



Epstein belgeleri şantajıyla ABD başkanı Trump'ı İran'a saldırmaya mecbur eden İsrail amacına ulaşabildi mi?

Her gün onlarca kez çalan siren sesleriyle sığınaklara koşan İsrail halkı, İran füzelerinden nasibini alıyor. İsrail'in birçok şehrinde gökyüzü İran füzelerinin vurduğu tesis ve binalardan yükselen dumanlarla kaplanıyor. İran İsrail'e ve İsrail ile işbirliği yapan Arap ülkelerine balistik füzeleriyle ciddi hasar ve can kayıpları verdiriyor.

Peki ya Türkiye'miz?

Ateş çemberinin yanı başında huzurlu bir vaha ve güvenli bir liman olarak dimdik ayakta duruyor. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın önderliğinde basiretli bir yönetim sergileyen Türkiye savaşan tarafların her ikisinden de takdir görüyor. Hem İran cumhurbaşkanı Pezeşkiyan, hem ABD başkanı Trump, Cumhurbaşkanı Erdoğan'a teşekkür ve takdirlerini açıklıyor. Savaş yüzünden yükselen petrol fiyatları sebebiyle ekonomimiz tabii ki olumsuz etkileniyor. Ancak savaşan ülkelere göre fersah fersah daha iyi durumda olduğumuzu kabul etmeliyiz. Ne yazık ki savaşın kazananı olmuyor. İktidarı ve muhalefetiyle "Terörsüz Türkiye" ve "Türkiye Yüzyılı" hedefimize odaklanalım. İç cepheyi Tahkim etmeliyiz. Halimize şükredelim.

“ ABD ve İsrail'in İran'a karşı başlattığı saldırının ardından bölge ateş çemberine dönüştü. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın önderliğinde ülkemiz bu ateş çemberinin yanı başında huzurlu bir vaha ve güvenli bir liman olarak dimdik ayakta duruyor.

MURAT KURUM BM'DE 'ULUSLARARASI SIFIR ATIK GÜNÜ' PROGRAMINDA KONUŞTU:

SIFIR ATIK BİR TERCİH DEĞİL MECBURİYETTİR

ABD'DE DÜZENLENEN ULUSLARARASI SIFIR ATIK GÜNÜ ANMA ETKİNLİĞİNDE KONUŞAN COP31 BAŞKANI VE ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANİ MURAT KURUM, "SIFIR ATIK BİR TERCİH DEĞİL, BİR MECBURİYETTİR. BİZ TÜRKİYE OLARAK BU DÜŞÜNCEMİZİ SADECE BİREYSEL ÇABALARLA DEĞİL, KURUMSAL VE TOPLUMSAL SEFERBERLİKLE DESTEKLEDİK" DEDİ.

COP31 Başkanı ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, ABD'de 30 Mart Uluslararası Sıfır Atık Günü

Anma Programı'na katıldı. BM binasında düzenlenen gıda israfı temalı programda konuşan Bakan Kurum, Sıfır Atık Günü Anma Etkinliğine ilişkin, "Bugün burada, sadece bir etkinlik için değil; insanlığın geleceğine sahip çıkmak için, doğaya ve kaynaklarımıza saygıyı hatırlamak için bir aradayız. Çünkü hepimiz biliyoruz ki, Türkiye'nin Sıfır Atık ve iklim kriziyle mücadelede attığı adımlar, yarının dünyasını şekillendirecek. Şurası çok açık. Tüketim alışkanlıklarımız değişmeden, geleceğimizi korumamız mümkün değil. Bugün ürettiğimiz atık miktarı, doğanın kendi kendini yenileme hızını aşmış durumda. Artık mesele sadece üretmek değil, nasıl tükettikimiz. İşte Sıfır Atık tam bu noktada devreye giriyor. Çünkü Sıfır Atık; israfı reddeden, kaynağı koruyan, geleceği önceleyen bir harekettir" ifadelerini kullandı.

KAYNAKLARIMIZ AZALDI

Kurum, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Sıfır Atık Hareketiyle ilgili "Bu anlayışı bir politika değil, seferberlik olarak ele aldık" sözlerini hatırlatarak, "Türkiye olarak kısa sürede milyonlarca insanın hayatına dokunan, alışkanlıkları değiştiren toplumsal bir dönüşümü başlattık. Çünkü doğamız yoruldu. Kaynaklarımız azaldı. Denimiz bozuldu. Bakın, sadece 2022 yılında bile, yaklaşık 1 milyar ton gıda, yani toplam gıdanın beşte birini israf etmişiz. Sadece gıda israfının azaltılması bile; çok yüksek etki bırakabilecek bir iklim çözümü olarak önümüzde duruyor. Yani hala bir şansımız var. Ve o şans, biziz. Bizim irademiz, bizim



MURAT KURUM, "TÜKETİM ALIŞKANLIKLARIMIZ DEĞİŞMEDEN, GELECEĞİMİZİ KORUMAMIZ MÜMKÜN DEĞİL. BUGÜN ÜRETTİĞİMİZ ATIK MİKTARI, DOĞANIN KENDİ KENDİNİ YENİLEME HIZINI AŞMIŞ DURUMDA" DEDİ.

tercihlerimiz, bizim attığımız adımlar" dedi.

SEFERBERLİK İLAN ETTİK

Murat Kurum, Sıfır Atık Hareketi'nin başladığı 2017 yılından bu yana elde edilen kazanımları açıkladı. "Sıfır Atık bir tercih değil, bir mecburiyettir" diyen Kurum, "Biz Türkiye olarak bu düşüncemizi sadece bireysel çabalarla değil, kurumsal ve toplumsal seferberlikle de destekledik. Bugün Türkiye'de, 205 bin nokta Sıfır Atık Yönetim Sistemiyle donatılmış, geri kazanım oranımız yüzde 36'ya yükselmiş durumda. İnanın, toplumun her kesiminde, özellikle de genç ve çocuklarda bir zihniyet değişimini gerçekleştirdik, "Ben de yapabilirim" bilincini oluşturduk. Ve bunun sonuçlarını da memnuniyetle tespit ettik. 74,5 milyon ton atığı geri kazandık. 553 milyon ağacın kesilmesine engel olduk.

150 milyon ton karbon salımını engelledik" ifadelerini kullandı.

ANTALYA'YA DAVET ETTİ

Murat Kurum, bu yıl Türkiye'nin ev sahipliğinde gerçekleştirilecek COP31 zirvesi için katılımcıları Antalya'ya davet ederek, "Savaşların, acıların, dramların yaşanmadığı bir dünya için, barışın ve adaletin hakim olduğu yarınlara için; daha temiz bir çevre, daha yaşanabilir bir dünya için artık beklemeye lüksümüz yok. Harekete geçme zamanı geldi de geçiyor. Biz, Sıfır Atık yaklaşımıyla, COP31 boyunca, gıda israfının önlenmesine dair tüm yenilikçi sistemleri ve somut taahhütler geliştirilmesini sonuna kadar destekleyeceğiz. Bugün attığımız her adım, sadece Türkiye'nin değil, dünyanın geleceğini belirleyecek" dedi.



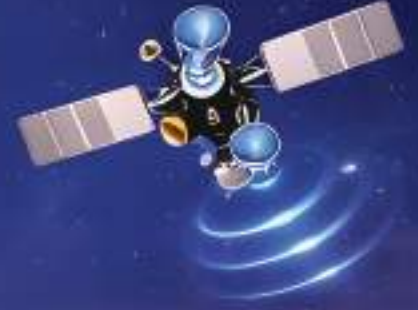
EKOVİTRİN
TEKNOLOJİ - İLETİŞİM

TÜRKİYE'NİN

5G

YOLCULUĞU BAŞLADI!

**TÜRKİYE'DE KULLANIMA SUNULAN 5G TEKNOLOJİSİ,
İNTERNET HIZINI EN AZ 10 KATINA ÇIKARACAK. SADECE CEP
TELEFONLARINI DEĞİL; UZAKTAN ROBOTİK AMELİYATLARI,
KAZALARI ÖNLEYEN OTONOM ARAÇLARI, AKILLI TARIM VE
3 BOYUTLU EĞİTİMİ DE KAPSAYAN BU YENİ NESİL ALTYAPI
GÜNLÜK YAŞAMIN RİTMİNİ TAMAMEN DEĞİŞTİRECEK.**



5G TEKNOLOJİSİ TÜRKİYE'DE YEPYENİ BİR SAYFA AÇACAK

CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN, TÜRKİYE'NİN 5G TEKNOLOJİSİNE GEÇİŞ SÜRECİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ AÇIKLAMALARDA BULUNARAK, DİJİTAL BAĞIMSIZLIK VE SİBER GÜVENLİĞİN BİR MİLLİ GÜVENLİK MESELESİ OLDUĞUNU VURGULADI. ERDOĞAN, "5G TEKNOLOJİSİ TÜRKİYE'NİN ÖNÜNDE YEPYENİ BİR SAYFA AÇACAK" DEDİ.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde düzenlenen "5G ile İletişimde Güçlü Türkiye Töreni"ne katıldı. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Turkcell CEO'su Taha Koç, Türk Telekom CEO'su Ebubekir Şahin ve Vodafone CEO'su Engin Aksoy'un da katıldığı törende Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın tablet ekranından butona basmasıyla Türkiye'de 5G teknolojisine geçildi.

TÜRKİYE'YE HAYIRLI OLSUN

Törende konuşan Cumhurbaşkanı Erdo-

ğan, "Buluşmamıza vesile olan Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığımıza teşekkür ediyorum. 5G teknolojisinin Türkiye'ye hayırlı olmasını diliyorum. Dijital bağımsızlığımızı, 5G teknolojisinin hayata geçirilmesinde emeği geçenleri hem şahsım hem de milletim adına tebrik ediyorum. İletişimin yanı sıra birçok alanda yeni bir sayfa açacak 5G teknolojisinin hayırlı olmasını diliyorum. Günümüz dünyasında egemenlik fiziki ve bir toprak parçası olmaktan çıkmıştır. Teknoloji ve dijitalleşme alanında baş döndürücü gelişmeler egemenlik anlayışını değiştirmiştir. Siber güvenlik tedbirlerini almanız gerekiyor. Veri

güvenliğinin temin edilmesi bu süreçte kritik rol oynamıştır. Lübnan, Gazze ve İran'da yaşanan gelişmeler siber güvenliğinin önemini bir kez daha göstermiştir" dedi.

SİBER GÜVENLİK MİLLİ MESELEDİR

"Sınırlarınızı kontrol ettiğiniz ölçüde; hava sahanızı kontrol edemiyorsanız, siber güvenliğinizi kontrol edemiyorsanız egemenliğinizde çok ciddi sorunlar var demektir" diyen Erdoğan, "Sadece toprağı kontrol eden değil, veriyi kontrol edenler de olacaktır. Yapay zeka ve siber güvenlik birlikte düşünüldüğünde bir milli güvenlik



meselesi olduğu aşikardır. Son 23 yılda bunun altyapısını güçlü bir şekilde hazırladık. Attığımız adımlarla ülkemizi bu alanda parmakla gösterilen seviyelere çıkardık. Bir yandan hız kapasitemizi artırırken, güçlü bir siber güvenlik mimarisi oluşturmak için ne gerekiyorsa yaptık. Genişbant internet abone sayımızı 3 milyondan 98 milyona çıkardık. 55 milyonu aşkın vatandaşımız bugün güvenli internet hizmetini kullanıyor. Siber Güvenlik Başkanlığı haberleşme altyapılarımızı korumak için çalışıyor. Aynı şekilde emniyet birimlerimiz, istihbarat teşkilatımız da her senaryoya hazır şekilde. Biz siber güvenliği tehditler karşısında gösterilen bir tepki olarak görmüyoruz” ifadelerini kullandı.

YENİ TEDBİRLER ALINACAK

Devlet kurumlarına ait verilerin güvenliğini artıran tedbirlerin hayata geçirileceğini ifade eden Erdoğan, “Yeni teknolojileri tribünden izleyen, öz kaynaklarını değerlendiremeyen bir Türkiye vardı. Saç, sakal, başörtüsü gibi konularla uğraşan bir Türkiye vardı. Bu milletin inanç değerlerine, insanımızın giydiği kıyafetlere bağladılar. Bu kötü gidişe, bu ideolojik bağnazlığa biz itiraz ettik. “Biz yapamayız, biz beceremeyiz” diyenlere inat teknolojiye tam bir seferberlik ilan ettik. Bugün geldiğimiz noktada hem kendi teknolojimizi üretiyoruz hem de yeniliklere öncülük ediyoruz. İlk yerli ve milli haberleşme uydumuzu 2025’te hizmete aldık. Böylece kendi haberleşme uydusunu üreten 11 ülkeden biri olduk” açıklamasını yaptı.

GÜMBÜR GÜMBÜR GELİYORUZ

Cumhurbaşkanı Erdoğan konuşmasının devamında, “Kendi ürün ve yazılımlarımla, kendi tesislerimizle kutup yıldızı gibi parlıyoruz. Avrupa ve ABD dahil TEKNOFEST gençliği dünyaya rol model oluyor. Önümüze konulan bentleri yıkarak her alanda gümbür gümbür geliyoruz. Bu başarılarda emeği geçenleri, özellikle genç kardeşlerimizi tebrik ediyorum. Bugün hizmete alacağımız 5G teknolojisi ile haklı bir gurur yaşıyoruz. 2019’dan sonra TBMM’de, stadyumlarda pilot olarak uyguladık. Türkiye’nin dört bir yanını 5G teknolojisi ile donattık. Hem yüksek hız hem de yüksek kapasiteyi sunacak bir sistem oluşturduk. 2 sene içinde ülkemizin her karışında hizmete sunacağız” dedi.

5G İLE NELER DEĞİŞECEK?

5G ile nelerin değişeceğini anlatan Erdoğan, “İletişim hızımız 10 kat artıyor. 4.5G’de 30-40 milisaniye olan gecikme süresi 1 milisaniyeye düşüyor. Eş zamanlı bağlanma kapasitesi ile milyonlarca cihaza ulaşılacak. Kesintisiz ve güvenli şekilde irtibat sağlanacak. 5G ile iletişim şekil değiştirdiği bir dönemin kapısını aralıyoruz. Vatandaşlarımız daha yüksek hızlı internetle buluşacak. Aynı fiziksel altyapı üzerinde farklı sektörlerde sanal ağlar kurulabilecek. Sağlık, üretim, lojistik gibi farklı alanlarda hizmetler verilebilecek. Kurumlar kendilerine özel şebekeler kullanabilecekler. Karar alma ve tepki verme süreleri kısıllanacak. Evde, işte veya hareket halinde kesintisiz bir bağlantı sağlanacak. Akıllı sensörler, robotik sistemlerde oluşan anımlar anında öğrenilebilecek. OSB’lerde, limanlarda ve büyük tesislerde 5G şebekeleri yaygınlaşacak. Bu dönüşümün Türkiye’nin yüksek katma değerli üretiminde büyük etkisi olacak” diye konuştu.

UZAKTAN MÜDAHALE İMKANI

Erdoğan konuşmasının sonunda, “Sağlıkta uzaktan müdahale imkanı sağlanacak. Ultra düşük gecikme kapasitesi sayesinde bir doktor kilometrelerce öteden hastasını ameliyat edebilecek. Ulaşımında araçlar, altyapı ve trafik sistemleri anlık veri paylaşabilecek. Yollar daha güvenli olacak, kazalar en

aza indirilecek. Akıllı tarımda yüksek verimli bir üretim sağlanacak. 5G ile kamu hizmetlerinde, enerji ve su gibi sistemlerde hizmet kalitesi artacak. Kolluk kuvvetlerimizin kullandığı sistemler çok daha hızlı hale gelecek. Plaka sisteminden hukuk kapısı sistemine, KADES’ten suç ve suçlu ile mücadelede kullanılan sistemlere kadar her şey çok daha etkin kullanılacak. 5G’nin ülkemize hayırlı olmasını diliyorum” açıklamasını yaptı.

YERLİ VE MİLLİ RUHU TAŞIYACAK

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu ise 5G’nin, Türkiye’nin ekonomisini, sanayisini, sağlığını, ulaşımını ve tarımını dönüştürecek bir çağın adı olduğunu belirterek, “81 ilimizde başlayacak 5G hizmetleri, 31 Aralık 2024’ye kadar sürecektir. Yetkilendirme dönemi boyunca yerli ve milli ruhu taşıyacak” dedi. Uraloğlu, “Türkiye olarak son çeyrek asırda vizyoner liderliğinizle eşsiz altyapı hamleleri yaparak kararlı adımlar attık. Biliyoruz ki bir ülkenin haberleşme sistemleri ne kadar kapsayıcı, hızlı ve dirençliyse, dijitalleşme kapasitesi de o ölçüde yüksektir. Bu noktada bizleri bir araya getiren 5’inci nesil mobil haberleşme hizmetleri, kısa adıyla ‘5G’, sadece bir teknoloji değil, ülkemizin ekonomisini, sanayisini, sağlığını, ulaşımını ve tarımını dönüştürecek bir çağın adıdır” ifadesini kullandı.



GENEL MÜDÜR ALİ TAHA KOÇ: SOL ŞERİDİ KAPATTIK, HIZLA İLERLİYORUZ

TURKCELL GENEL MÜDÜRÜ DR. ALİ TAHA KOÇ, YENİ DÖNEMİ TÜRKİYE'NİN DİJİTAL GELECEĞİ İÇİN BİR "HIZ YILI" OLARAK TANIMLADI. "SOL ŞERİDİ KAPATTIK, HIZLA İLERLİYORUZ" DİYEN KOÇ, TEKNOLOJİK BAĞIMSIZLIĞIN VE VERİ EGEMENLİĞİNİN ÖNEMİNE DİKKAT ÇEKTE.



TURKCELL GENEL MÜDÜRÜ DR. ALİ TAHA KOÇ, 5G'NİN ÜLKE EKONOMİSİ VE GELECEĞİ İÇİN ÖNEMİNE İŞARET EDEREK, "CUMHURBAŞKANIMIZIN LİDERLİĞİNDE TÜRKİYE'Yİ TURKCELL GÜCÜNDE 5G İLE BULUŞTURACAK OLMANIN GURURUNU YAŞIYORUZ. VİZYONUyla BİZLERE YOL GÖSTEREN, DESTEĞİYLE SEKTÖRÜMÜZE GÜÇ VEREN CUMHURBAŞKANIMIZA ŞÜKRANLARIMI ARZ EDİYORUM. 5G ÜLKEMİZE HAYIRLI OLSUN" DEDİ.

Türkiye'nin dijital dönüşüm yolculuğunda stratejik bir dönüm noktası olarak kayıtlara geçen 2026 yılı, Turkcell'in teknoloji liderliğini pekiştirdiği ve 5G teknolojisini kullanıcılarıyla buluşturduğu yeni bir dönemin kapılarını aralıyor. Geçtiğimiz yılı operasyonel ve finansal açıdan rekorlarla geride bırakan şirket, ilan edilen stratejik hedefler doğrultusunda Türkiye'nin dijital omurgasını güçlendirmeye devam ediyor.

FINANSAL BAŞARI HİKAYESİ

Turkcell'in 2025 yılında sergilediği perfor-

mans, sadece bir büyüme grafiği değil, aynı zamanda geleceğe yönelik yatırımların en güçlü teminatı niteliğini taşıyor. Konsolide gelirlerini yıllık bazda yüzde 10,7 artırarak 241 milyar TL seviyesine çıkaran şirket, FAVÖK marjını yüzde 43,1'e yükselterek operasyonel disiplinindeki kararlılığını kanıtladı. Özellikle abone tarafında elde edilen başarılar, dijitalleşen Türkiye'nin tercihlerini açıkça ortaya koyuyor. Yıllık 2,4 milyon net faturalı abone kazanımıyla son 26 yılın rekoruna imza atan Turkcell, mobil abone bazını 39,1 milyona taşıyarak pazar liderliğini perçinledi. Bu başarı, şirketin sadece bir telekom operatörü

olmanın ötesine geçerek, hayatın her alanına dokunan bir teknoloji markasına dönüştüğünün en somut göstergesi kabul ediliyor.

5G İLE BAŞLAYAN HIZ YILI

Türkiye'nin teknoloji tarihinde bir milat olarak nitelendirilen 5G süreci, Turkcell'in 160 MHz ile en yüksek kapasiteyi almasıyla yeni bir boyut kazandı. 1 Nisan itibarıyla devreye alınan 5G teknolojisi, mobil iletişimde hız ve düşük gecikme süresi sunmanın yanı sıra, fiber altyapının bulunmadığı bölgelerde de devrim yaratıyor. Yeni nesil 5G uyumlu Superbox çözümleriyle, kablosuz ağlar üzerinden fiber hızında internet deneyimi evlere ve iş yerlerine taşınıyor. Turkcell Genel Müdürü Dr. Ali Taha Koç, bu yeni dönemi Türkiye'nin dijital geleceği için bir "Hız Yılı" olarak tanımlarken, teknolojik bağımsızlığın ve veri egemenliğinin önemine dikkat çekiyor. Google Cloud ile gerçekleştirilen 3 milyar dolarlık dev iş birliği, Türkiye'nin regülasyonlarına tam uyumlu ilk hiper ölçekli bulut bölgesinin kurulmasını sağlayarak, yerli verinin ülke sınırları içerisinde en yüksek güvenlik standartlarıyla korunmasına olanak tanıyor.

2026 YOL HARİTASI BELİRLENDİ

Şirketin 2026 yılı yol haritası, büyümenin sürdürülebilirliği üzerine inşa edilmiş durumda. Gelir artışında yüzde 5 ile yüzde 7 arasında bir hedef belirleyen Turkcell, asıl büyük hamlesini yatırım bütçesinde yapıyor. Satış gelirlerinin yaklaşık yüzde 25'inin doğrudan yatırıma aktarılması planlanırken; 5G altyapısı, fiber ağlar, veri merkezleri ve yenilenebilir enerji projeleri bu bütçenin aslan payını oluşturuyor. Teknolojiyi sadece tüketen değil, üreten bir yapıya odaklanan Turkcell, Techfin alanında da büyümesi-



ni sürdürüyor. Paycell'in sunduğu dijital ödeme çözümleri ve Financell'in kontrollü büyüme stratejisiyle finansal teknolojilerde çeşitlendirilmiş bir gelir yapısı güçlendiriliyor.

DAHA FAZLA BİT, DAHA AZ WATT

"Daha fazla bit, daha az watt" yaklaşımıyla çevresel sorumluluğunu önceliklendiren Turkcell, yenilenebilir enerji yatırımlarıyla da dikkat çekiyor. Rüzgar ve güneş enerjisi santrallerindeki toplam aktif kapasitenin 87 MW seviyesine ulaşması, teknolojinin yeşil enerjiyle beslediği bir gelecek vizyonunu destekliyor. Öte yandan spor, eğitim ve sosyal kapsayıcılık projelerine son 10 yılda ayrılan 13 milyar TL'lik kaynak, şirketin toplumsal fayda odaklı vizyonunun bir parçası olarak devam ediyor. Netice itibarıyla Turkcell, 2026 yılına sadece bir operatör olarak değil, Türkiye'nin dijital dönüşümünü sırtlayan bir teknoloji devleti vizyonu ile adım atıyor. 5G ile hızlanan, bulut teknolojileriyle güvenli hale gelen ve yatırımlarla büyüyen bu yeni dönem, Türkiye'nin küresel dijital rekabetteki konumunu bir üst seviyeye taşımayı vaat ediyor.

EKOVİTRİN HABER MERKEZİ'NDEN ALI KARABAŞ, TURKCELL'İN DÜZENLEDİĞİ ORGANİZASYONDA TURKCELL GENEL MÜDÜRÜ ALI TAŞA KOÇ İLE BİR ARAYA GELEKREK ŞİRKETİN 2025 FİNANSAL VE OPERASYONEL GELİŞMELERİ İLE GELECEK PLANLARIYLA İLGİLİ BİLGİ ALDI.

TURKCELL YÖNETİM KURULU BAŞKANI ŞENOL KAZANCI'DAN 5G MESAJI

32 YILLIK DİJİTALLEŞME YOLCULUĞUNDA YENİ DÖNEM

Turkcell Yönetim Kurulu Başkanı Şenol Kazancı, ilk 5G sinyali öncesinde çalışanlara teşekkür ederek, şirketin 32 yıldır Türkiye'nin dijitalleşme sürecine yön verdiğini vurguladı. Kazancı, 5G ile birlikte ülkenin rekabet gücü, veri ekonomisi ve dijital bağımsızlığı açısından yeni ve stratejik bir dönemin başladığını belirtti. Planlamadan uygulamaya, AR-GE'den saha operasyonlarına kadar tüm süreçte çalışanların ortaya koyduğu emeği takdir eden Kazancı,

Turkcell'in bu dönüşümün merkezinde yer aldığını ifade etti. 5G'nin yalnızca haberleşme standartlarını yükseltmekle kalmayacağını söyleyen Kazancı, teknolojinin sanayi, sağlık, eğitim ve ulaştırma gibi alanlarda da önemli katkılar sunacağını kaydetti. Kazancı mesajında, süreç boyunca gösterilen liderlik ve destekleri için Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdülkadir Uraloğlu'na da teşekkür etti.

TÜRK TELEKOM'DAN 5G İLE GÖVDE GÖSTERİSİ

TÜRK TELEKOM, 1 NİSAN'DA KULLANIMA SUNULAN 5G TEKNOLOJİSİNE DAİR VİZYONUNU ATATÜRK KÜLTÜR MERKEZİ'NDE (AKM) GERÇEKLEŞTİRİLEN 5G GALA GECESİNDE KAMUOYUYLA PAYLAŞTI.



DOĞUŞ OTOMOTİV THERMO KING MARKA MÜDÜRÜ ADNAN YÜCEL, FİLO BAZLI ALIMLARIN YENİDEN İVME KAZANMASINI BEKLEDİKLERİNİ SÖYLEDİ.

Türk Telekom, yenilikçi teknolojilerdeki oyun kurucu rolüyle Türkiye'yi geleceğe taşımaya devam ediyor. Güçlü fiber altyapısı, uzun yıllardır sürdürdüğü 5G odaklı yatırımları, Ar-Ge çalışmaları, milli 5G ekosistemini büyüten stratejik adımları ve saha uygulamalarıyla yeni döneme güçlü bir giriş yapmaya hazır olan Türk Telekom, 1 Nisan'da kullanıma sunulacak 5G teknolojisine dair vizyonunu Atatürk Kültür Merkezi'nde (AKM) gerçekleştirilen 5G gala gecesinde kamuoyuyla paylaştı. "Herkes için 5G" vizyonu ile müşterileri için eşit bir dijital gelecek inşa etmeyi hedefleyen Türk Telekom, 81 ili uçtan uca bağlayan güçlü fiber altyapısı, 5G'de kritik öneme sahip fiberle bağlı baz istasyonları, abone başına en yüksek 5G kapasitesi ve müşteri deneyimi odaklı mobil stratejisiyle 5G deneyimini Türkiye'nin her köşesinde herkes için sunmaya hazır olduğunu duyurdu. 5G'nin sunduğu ultra düşük gecikme, yüksek hız

ve eş zamanlı bağlantı özelliklerinden faydalanarak hologram teknolojisi sayesinde bir ilke imza atan Türk Telekom, hayatını kaybeden sanatçı Müslüm Gürses'i sahneye taşıdı. Yapay zeka aracılığıyla daha önce hiç söylemediği yeni şarkılara ses veren Müslüm Gürses'in 5G tabanlı hologramı birbirinden önemli sanatçılarla birlikte konser verdi.

23 MİLYAR DOLAR YATIRIM

Atatürk Kültür Merkezi Türk Telekom Opera Salonu'nda gerçekleştirilen etkinliğe Türk Telekom CEO'su Ebubekir Şahin ev sahipliği yaptı. 5G gala gecesinde yaptığı konuşmada, asırları aşan köklü mirasın omuzlarına yüklediği tarihi sorumluluğa ve 5G'nin Türkiye için bir teknoloji geçişinden çok daha fazlası olduğuna dikkat çeken Şahin, "186 yıl öncesinde uzakları yakın kılmak amacıyla başlayan hikayemiz Türkiye'yi geleceğe ulaştırma şiarıyla devam ediyor. Bu toprakların hafızasını,

kültürünü ve tarihini genetik kodlarında taşıyan bir kurum olarak dijital geleceği bu zengin miras ve teknoloji birikimimizle inşa ediyoruz. İlmek ilmek oluşturduğumuz dijital omurgayla Türkiye'nin her bir hücresine dokunan Türk Telekom olarak, bugün sadece yeni bir teknolojiye geçiş yapmakla kalmıyor, ülkemizi geleceğe taşıma yolunda yeni bir dönemin kapılarını aralıyoruz. Sağlıkta erişilebilirlik, eğitimde fırsat eşitliği, üretimde verimlilik ve enerjide tasarrufa imkan sağlayan 5G teknolojisinin bir bağlantı hızının ötesinde ekonomik ve sosyal ilerlemeyi hızlandıracak itici bir güç olduğuna inanıyoruz. Türkiye'nin dijital dönüşümü için 2005'ten bu yana 23 milyar doları aşan yatırım yaptık. Son dört yıldır ise sektörün yatırım lideri olarak ülkemizi yenilikçi teknolojilere hazırlayarak dijital dünyanın inşasında emin adımlarla ilerliyoruz" dedi.

YÜKSELİŞİMİZ SÜRECEK

Mobildeki yükseliş ivmesini 5G döneminde de sürdürmeyi hedeflediklerini belirten Ebubekir Şahin, "Mobil alandaki gücümüzü ve başarılı stratejimizi 2025 yılındaki başarılı sonuçlarla taçlandırdık. Yılı tarihin en yüksek net abone kazanımı ile tamamladık ve mobil numara taşıma pazarında dört yıl üst üste en çok tercih edilen operatör olduk. Müşteri deneyimi odaklı uzun vadeli stratejimiz ile bu alanda büyümeyi sürdürürken, BTK (Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu) 2025 üçüncü çeyrek verilerine göre mobil sektörde sıralamayı değiştirerek tarihi bir başarıya imza attık. 5G'deki güçlü kapasite konumuz ve yapay zeka destekli müşteri deneyimi yönetimi ile mobildeki yükseliş ivmemizi yeni dönemde de sürdürmeyi hedefliyoruz. Proaktif bir anlayışla müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik ürün ve teklifler tasarlamaya ve her temas noktasında müşterilerimize değerli hissettiren bir dijital ekosistem sunmaya devam edeceğiz" diye konuştu.

VODAFONE'DAN 5G HAMLESİ

TÜRKİYE'DE MOBİL İLETİŞİMDE UZUN SÜREDİR BEKLENEN DÖNÜŞÜM, 1 NİSAN İTİBARIYLA YENİ BİR BOYUTA TAŞINDI. VODAFONE, ÜLKE GENELİNDE EŞ ZAMANLI OLARAK 81 İL VE 922 İLÇEDE 5G HİZMETİNİ DEVREYE ALARAK, HEM KAPSAMA HEM DE ÖLÇEK AÇISINDAN DİKKAT ÇEKİCİ BİR LANSMANA İMZA ATTI.

Şirketin bu hamlesiyle birlikte Vodafone'un dünya genelinde 5G hizmeti sunduğu ülke sayısı 23'e yükselirken, Türkiye de yeni nesil bağlantı teknolojilerinde güçlü oyuncular arasında yerini aldı. Yüksek hız, düşük gecikme süresi ve aynı anda daha fazla cihazın bağlanabilmesi gibi avantajlar sunan 5G, bireysel kullanıcı deneyimini dönüştürmenin ötesinde, sanayi ve iş dünyasında da yeni bir dönemin kapılarını aralıyor.

UZUN SOLUKLU BİR SÜREÇ OLDU

Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkanı Engin Aksoy, bu dönüşümün arkasında uzun soluklu ve yoğun bir hazırlık sürecinin bulunduğunu vurgularken, şirketin Türkiye'nin dijital geleceğine duyduğu güvenle hareket ettiğini ifade ediyor. Yaklaşık beş yıllık süreçte gerçekleştirilen altyapı çalışmaları, yalnızca teknik bir hazırlık değil, aynı zamanda büyük bir ekonomik ve operasyonel yatırım anlamına geliyor. Bu dönemde şebekeye yapılan yatırım tutarı 100 milyar TL'yi aşarken, binlerce kişiye doğrudan ve dolaylı istihdam sağlandı. Ülkenin dört bir yanında yürütülen saha çalışmalarıyla altyapı güçlendirilirken, mevcut 4.5G kullanıcılarının da deneyimini iyileştiren bir yapı oluşturuldu.

SINIRSIZ UYGULAMA PAKETLERİ

5G'nin devreye alınmasıyla birlikte Vodafone, kullanıcı deneyimini destekleyecek çeşitli avantajları da eş zamanlı olarak hayata geçirdi. 5G uyumlu cihazlara yönelik yüksek oranlı indirimler ve kullanıcıların yeni teknolojiyi deneyimleyebilmesi için sunulan sınırsız internet fırsatları, bu geçiş sürecini hızlandırmayı hedefliyor. Bununla birlikte geliştirilen "Sınırsız Uygulama Paketleri", kullanıcıların en çok tercih ettiği dijital platformlarda kesintisiz



VODAFONE TÜRKİYE İCRA KURULU BAŞKANI ENGİN AKSOY, BU DÖNÜŞÜMÜN ARKASINDA UZUN SOLUKLU VE YOĞUN BİR HAZIRLIK SÜRECİNİN BULUNDUĞUNU VURGULADI.

ve yüksek hızlı bir deneyim yaşamasına imkân tanıyor. Şirketin 5G vizyonu yalnızca mobil iletişimle sınırlı kalmıyor. Ev interneti tarafında sunulan 5G destekli RedBox çözümü, kurulum gerektirmeden yüksek hızda bağlantı imkânı sunarak özellikle esnek kullanım ihtiyacı olan kullanıcılar için yeni bir alternatif oluşturuyor. Kurumsal tarafta ise özel 5G şebekeleri, fiber altyapıya ihtiyaç duymayan yüksek hızlı internet çözümleri ve yapay zekâ destekli mobil tarifelerle işletmelerin dijital dönüşüm süreçleri hızlandırılıyor. Bu gelişmeler, üretimden lojistiğe kadar birçok sektörde verimlilik artışı ve operasyonel esneklik anlamına geliyor.

SOMUT PROJELERLE DESTEKLENİYOR

Vodafone'un Türkiye'de hayata geçirdiği 5G uygulamaları, teorik bir altyapıdan öte

somut projelerle destekleniyor. Akıllı fabrika çözümleri, akıllı şehir uygulamaları ve yeni nesil ulaşım teknolojileri gibi alanlarda geliştirilen projeler, 5G'nin günlük yaşam ve iş dünyası üzerindeki etkisini gözler önüne seriyor. Gerçek zamanlı veri aktarımı ve düşük gecikme avantajı sayesinde üretim süreçleri daha hızlı ve hatasız ilerlerken, şehir yaşamında da daha entegre ve verimli sistemler kurulabiliyor. 1 Nisan itibarıyla başlayan bu yeni dönem, Türkiye'nin dijitalleşme yolculuğunda önemli bir kilometre taşı olarak öne çıkıyor. Vodafone'un gerçekleştirdiği bu geniş kapsamlı 5G lansmanı, yalnızca bugünün ihtiyaçlarına yanıt vermekle kalmayıp, geleceğin bağlantılı dünyasına da güçlü bir altyapı hazırlıyor. Artık iletişimde hızın ötesine geçen, akıllı sistemlerle bütünleşmiş yeni bir çağın kapıları aralanmış durumda.

SAVAŞ KÜRESEL EKONOMİYİ SARSIYOR



İSRAİL VE ABD'NİN İRAN'A SALDIRISIYLA BAŞLAYAN SAVAŞ, BÜTÜN DÜNYAYI ETKİLEYEN İNSANİ, SİYASİ VE EKONOMİK BİR KRİZ HALİNE DÖNÜŞTÜ. ENERJİ MALİYETLERİNİN AŞIRI ŞEKİLDE YÜKSELMESİNE SEBEP OLAN SAVAŞIN UZAMASI HALİNDE, KÜRESEL EKONOMİDE BİR DEPREM ETKİSİ YARATMASI BEKLENİYOR.

ANALİZ: **BİLAL KOÇAK**



İsrail, Orta Doğu'da "Vekil Gücü" haline getirdiği ABD'yi de yanına alarak 28 Şubat'ta İran'a saldırdı. İsrail'in, bölgesindeki "yayılmacı politikasına" destek veren ABD Başkan Donald Trump, bütün dünyayı krize sürükleyen bu savaşa girmeye nasıl ikna edildi? Bu sorunun cevabını, başkan seçildikten sonra Trump ile Beyaz Saray'da 7 kez görüşen Netanyahu verebilir. Oval Ofis'deki görüşmelerde; Başkan Trump'ın önüne "Epstein Dosyası" konulup, savaşa girmeye ikna edildiği akıllara geliyor. Unutmamalı, Trump'ın seçim kampanyalarındaki en büyük destekçileri ve onu başkanlığa taşıyan ABD'deki İsrail lobisiydi. Bu lobi, aynı zamanda küresel ekonomiye de ABD'den yöneten bir "Gölge Sistemdir." Bunlar yüzlerini hiç göstermezler. Kanaatim odur ki; ABD'yi, Orta Doğu bataklığına sürükleyenler de bunlardır. Savaşlarda ve küresel krizlerde kazanan hep bu gölge sistem olmuştur. Amerikan yönetimini, 40 trilyon dolara yaklaşan borç batağına sokan ve dünyanın en borçlu ülkesi yapan da bunlardır. Çünkü ABD'nin borcu arttıkça, bu "silah ve savaş baronları" kazançlı çıkıyor. Bugün ABD'yi ve küresel sermayeyi yöneten gölge sistem, dünyanın tek süper gücü olan ABD'yi batırıp, "Dünyanın yeni süper gücü" olarak Çin'i, ABD'nin yerine ikame edecekler ve yönetecekler. Kazanan hep onlar olacak... Amerikan Doları dünya para birimi olmaktan çıkıp, yerini Yuan alacak. Bunu komplo teorisi olarak değerlendirenler olabilir ama ömrümüz yeterse yaşayıp göreceğiz. İsrail'in Orta Doğu'da hukuk tanımayan acımasız işgal politikasına alet olan ABD Başkanı Trump ve ekibi büyük bir stratejik hata yaparak İran'a saldırdı. ABD'nin olağanüstü silah gücüne güvenen Trump, yanlış olduğunu kısa sürede anladı ve şimdi battığı bataklıktan kurtulmak istiyor. Üç beş günde mağlup edeceğini sandığı İran, olağanüstü bir direniş gösterdi. İran'daki savaşın uzaması ise enerji arzında küresel bir krize yol açacak ve sonunda bütün dünya ülkelerini derinden etkileyecek. Enerji ithalatına bağımlı, sanayi üretimi yüksek, dış finansman ihtiyacı fazla olan ülkeler bu süreçte çok daha yara alacak.

SAVAŞIN TÜRKİYE'YE ETKİSİ

Orta Doğu'da devam eden savaş, küresel petrol ticaretinin kalbini oluşturan Hürmüz



ABD BAŞKANI TRUMP VE NETENYAHU BÜYÜK BİR STRATEJİK HATA YAPARAK İRAN'A SALDIRDI. TRUMP, BÜTÜN DÜNYAYI KRİZE SÜRÜKLEYEN BU SAVAŞA GİRMEME NASIL İKNA EDİLDİ? BU SORUNUN CEVABINI, BAŞKAN SEÇİLDİKTEN SONRA TRUMP İLE BEYAZ SARAY'DA 7 KEZ GÖRÜŞEN NETENYAHU VEREBİLİR.



HÜRMÜZ BOĞAZI, BUGÜN AÇILSA DAHİ ALTYAPININ TOPARLAMASI AYLAR, BELKİ YILLAR ALACAK DENİYOR. BU DURUMUN DA TÜRKİYE'NİN, DOĞU AKDENİZ'DEKİ ENERJİ MERKEZİ HALİNE GELME PLANLARINA KATKI SAĞLAYABİLECEĞİ İFADE EDİLİYOR. KOMŞUMUZ İRAK'IN VE DİĞERLERİNİN PETROLÜ HÜRMÜZ BOĞAZI YERİNE DAHA FAZLA TÜRKİYE ÜZERİNDEN AKDENİZ'E VE ORADAN DÜNYAYA ULAŞTIRMASI BEKLENEBİLİR.

Boğazi'nin uzun süre kapalı kalmasına sebep oldu. Enerji fiyatları artarken, Orta Doğu ile ticaretimiz de önemli ölçüde aksadı. Savaş, ülkemizin gübre, alüminyum ve helyum gibi önemli hammaddelere erişimini sınırladı ve bu ürünleri işlemek için gereken enerjinin fiyatının da yükselmesine neden oldu. İran ile komşu olmamız, ülkemiz için hem jeopolitik, hem de ekonomik açıdan risk oluşturuyor. İran savaşının şu ana kadar Türkiye ekonomisi üzerindeki etkisinin özellikle Merkez Bankası üzerinde hissedildiği belirtiliyor. Reuters Ajansı'na göre, Türkiye geçmiş enflasyon krizlerini hatırlatan bir tabloyla yeniden karşı karşıya kalabilir. Bu nedenle Merkez Bankası, bir yıl içinde ikinci kez faiz indirimini durdurmak zorunda kaldı. Türk Lirası'nı desteklemek amacıyla Merkez Bankası'nın rezervlerinden 23 milyar Dolara kadar satış yaptığı ifade ediliyor. İran'daki savaşın uzaması halinde enerji arzındaki bozulma, yalnızca petrol ve gaz fiyatlarını yükseltmekle kalmayacak; enflasyon, büyüme, kamu maliyesi, para politikası ve dış ticaret üzerinde de önemli bir baskı oluşturacak.

Hürmüz Boğazı'ndan petrol ve doğalgaz sevkiyatının durma noktasına gelmesi ve İran'ın bölgedeki petrol rafinerilerini hedef alması nedeniyle ülkemizdeki petrol fiyatları savaş öncesine göre yüzde 50 arttı.

Petrol fiyatların 100 Dolar'ın üzerine çıkması, bütçe ve enflasyonda öngörülen hesapları da değiştirdi. Orta Vadeli Program'da (OVP) petrol fiyatları varil başına 60-65 dolar arasında öngörülüyordu. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek 12 Mart'ta yaptığı açıklamada, savaşın etkisiyle artan enerji fiyatları nedeniyle 2026 yılında cari açığın program öngörülerinin üzerinde gerçekleşebileceğini söyledi. Uzmanlar, 2026 yılında cari açığın 40 milyar dolar civarına kadar yükselebileceğini tahmin ediyor. Türkiye'nin cari dengesi 2025 yılında da 25,8 milyar dolar açık vermişti. Türkiye'de enerji fiyatlarının iç piyasaya etkisinin sınırlanması amacıyla mart ayı başından itibaren eşel mobil sistemi devreye alındı. Bu uygulama sınırlı bir rahatlama sağlayabilir. Fakat bu uygulamanın bütçede akaryakıttan ve enerjiden elde edilmesi beklenen yaklaşık 650 milyar liralık ÖTV kaleminde düşüşe sebep olabilir. Hazine ve Maliye Bakanı Şimşek de sistemin geçici olduğunu vurgulayarak "Kalıcı olursa bu

sürdürülebilir değil. Çünkü bunun bütçe etkisi çok büyük, bizim önemli bir gelir kalelimiz" diyor.

Uzmanlar, savaşa birlikte Türkiye'de Hazine'nin borçlanma maliyetindeki beş puanlık artışın, bütçeye 400 milyar liralık ek yük getireceği tahmininde bulunuyor. Savaşın dünya ekonomisinde durgunluğa yol açma ihtimali enflasyonda artışı ve büyümede ise yavaşlamayı tetikleyecek. Uzmanlara göre, başta Avrupa Birliği olmak üzere gelişmiş ülkelerde büyümenin yavaşlaması Türkiye'nin de gelir kaybı yaşamasına neden olabilir. Ticaret Bakanlığı verilerine göre Türkiye 2025 yılında tüm ihracatının yaklaşık yüzde 40'ını AB ülkelerine yapmıştı.

Türkiye ekonomisinin genel görünümünün yanı sıra, savaşın taşımacılık maliyetleri ve teslimat sürelerini artırarak, Türkiye'nin dış ticaretini de etkilemesinden endişe ediliyor. Türkiye, polyester lif ve PET üretimi için kullanılan hammaddelerin yüzde 40'a yakını Körfez ülkelerinden sağlıyor.

Bu hammaddeler, tekstil ve ambalaj gibi sektörler için büyük önem taşıyor. Türkiye, alüminyum ihtiyacının yaklaşık yüzde 20'lik kısmını da Körfez ülkelerinden sağlıyor. Üre ve gübre bileşenlerinin önemli bir kaynağı da Orta Doğu ülkeleri. Savaş, küresel gıda enflasyonunu da yükseltebilir. Tarım ve Orman Bakanlığı 13 Mart'ta yayımladığı genelgeyle, 2016'dan bu yana yasaklı olan amonyum nitrat gübresinin tarımda kullanımına yeniden izin verdi. Üre gübresinde gümrük vergisi sıfırlandı ve bazı gübre türlerinin ihracatı durduruldu. Savaşın başlangıcından beri gübre fiyatları artmaya devam ediyor. Bu nedenle, buğday, mısır, ayçiçeği gibi stratejik ürünlerin de maliyetleri artıyor. Türkiye ekonomisi için çok önemli olan başka bir girdi ise helyum gazı. Helyum gazının da küresel üretiminin üçte biri Katar'da yapılıyordu. Ülkeye saldırılardan sonra üretim durdu. Helyum gazı, yarı iletken üretimi, tıbbi görüntüleme (MR), havacılık ve uzay araştırmaları gibi yük-



HÜRMÜZ BOĞAZI, BASRA KÖRFEZİ'NDEKİ PETROLÜN YAKLAŞIK YÜZDE 20, YÜZDE 30'UNUN DÜNYA PİYASALARINA ULAŞTIĞI ANA BİR GEÇİT. SAVAŞ NEDENİYLE BOĞAZIN İRAN TARAFINDAN KAPATILMASI, GÜNLÜK MİLYONLARCA VARİL PETROL VE DOĞAL GAZ TAŞINAMAZ HALE GETİRDİ. BU DA ENERJİ ARZINDA BÜYÜK BİR DARALMAYA YOL AÇTI.



ABD VE İSRAİL'İN İRAN'A SALDIRMASIYLA BAŞLAYAN SAVAŞ NEDENİYLE PETROL FİYATLARINDAKİ ARTIŞ DOĞRUDAN TAŞIMACILIK, ÜRETİM VE ENERJİ MALİYETLERİNİ ARTIRDI. YÜKSEK ENERJİ MALİYETLERİ, ÖZELLİKLE SANAYİ VE ULAŞIMDA ÜRETİM MALİYETLERİNİ VE TÜKETİCİ FİYATLARINI TAVAN YAPTIRDI.

sek teknoloji üretimi için kritik bir önem arz ediyor. Türkiye, Körfez'den uygun fiyatlara aldığı bu gaz için ABD gibi başka pazarlara yönelmek zorunda kalabilir. Bölgemizde yaşanan kriz Türkiye için fırsatları da beraberinde getirebilir mi? Uzmanlar, Türkiye'nin tedarik ve üretim merkezi üssü haline gelebileceğini öngörüyor. Türkiye'nin, özellikle tekstil, hazır giyim, gıda işleme, beyaz eşya, yan sanayi, makine ve bazı kimya alt dallarında yakın tedarikçi avantajını elde edebileceği belirtiliyor. Türkiye, Körfez, Asya ve arasında bir ticaret köprüsü oluşturuyor ve bu konumunu birçok alanda avantaja dönüştürebilir. Uzmanlara göre, kısa vadede doğrudan gelir yaratmasa da orta ve uzun vadede ticaret koridorları ve siyasi ağırlık açısından Türkiye'ye önemli katkılar sağlayabilir. Hürmüz Boğazı, bugün açılrsa dahi altyapının toparlaması aylar, belki yıllar alacak deniyor. Bu durumun da Türkiye'nin, Doğu Akdeniz'deki enerji merkezi haline gelme planlarına katkı sağlayabileceği ifade ediliyor. Komşumuz Irak'ın ve

diğerlerinin petrolünü Hürmüz Boğazı yerine daha fazla Türkiye üzerinden Akdeniz'e ve oradan dünyaya ulaştırması beklenebilir.

OLASI ENERJİ KRİZİNİN AB ÜLKELERİNE YANSIMASI

Küresel enerji krizinden en çok Avrupa Birliği ülkelerinin etkilendiği belirtiliyor. Rusya-Ukrayna savaşının ardından Avrupa ülkelerinin yaşadığı enerji krizi unutulmamalı. Avrupa'nın enerji ithalatına bağımlı olması sebebiyle enerji maliyetlerindeki sert artış AB ülkelerinde enflasyonu çift haneye taşıdı. Şimdi Avrupa ülkeleri için Rusya-Ukrayna Savaşı'ndan daha büyük bir kriz kapıda. Avrupa Birliği'nin lokomotifi Almanya, sanayi ağırlıklı ekonomisi nedeniyle, yüksek maliyetli enerjiye karşı en çok zorlanacak ülkelerin başında geliyor. Almanya, Covid salgını döneminde ekonomisinde yaşanan daralmayı yeni yeni çözebilmiş durumda. İran savaşı nedeniyle yaşanacak olan çok daha büyük bir enerji şoku, Alman ekonomi-

sini çok daha kırılgan hale getirebilir. Almanya'nın ihracata dayalı ekonomik yapısı da başka bir risk unsuru taşıyor. Küresel ekonomide yaşanacak yavaşlama, Alman sanayisine dış talep tarafında ek bir baskı yaratabilir. İtalya da Avrupa Birliği içinde önemli ölçüde imalat sanayisine sahip ekonomiler arasında yer alıyor. Enerji fiyatlarındaki şok yükselişler İtalya ekonomisini de zora sokacağı benziyor. İtalya'nın, petrol ve doğal gaz tüketimindeki payı Avrupa'daki birçok ülkeye oranla daha fazla. Enerji maliyetlerindeki artış, İtalya ekonomisinde üretim, tüketim ve enflasyon üzerinde daha güçlü bir baskı oluşturacak. Olası küresel enerji krizinde, İngiltere ekonomisi de önemli riskler taşıyor. İngiltere'de, elektrik üretiminin diğer büyük Avrupa ekonomilerine kıyasla daha fazla gaz santrallerine dayanması çok daha fazla risk oluşturuyor. İngiltere'de genelde doğal gaz fiyatları, elektrik fiyatlarını belirliyor. Bu nedenle savaşın başlamasından bu yana İngiltere'deki gaz fiyatlarındaki yükseliş, petrol fiyatlarının önünde gidiyor. İngiltere ekonomisi için büyük risk, fiyat baskıları nedeniyle faiz oranlarının yeniden artırılması. Bu durumda İngiltere, artan işsizliğin yaşadığı bir dönemde yüksek borçlanma maliyetlerine uzun süre maruz kalabilir.

JAPONYA EKONOMİSİ İÇİN BÜYÜK RİSK

Japonya, krizden doğrudan ve en çok etkilenecek ülkeler arasında yer alıyor. Çünkü Japonya, petrol ihtiyacının yaklaşık yüzde 95'ini Orta Doğu'dan karşılıyor ve bunun yüzde 90'ı Hürmüz Boğazı'ndan geçiyor. Bu nedenle Hürmüz Boğazı'nın kapatılması Japonya için çok ciddi arz ve fiyat riski anlamına geliyor. Zayıf Yen'in etkisiyle artan enflasyonist baskıların üzerine, enerji krizinin eklenmesi Japonya ekonomisini daha da zora sokacak. Japonya ekonomisinin ham madde ithalatına yüksek oranda bağımlı olması nedeniyle, enerji fiyatlarındaki yükseliş, gıda ve günlük temel tüketim malları fiyatlarına daha yüksek ve hızlı oranda yansıyor.

EN BÜYÜK DARBE KÖRFEZ ÜLKELERİNE

Savaşın merkezinde olan Kuveyt, Katar,

Bahreyn, Birleşik Arap Emirlikleri, Suudi Arabistan ve Umman en büyük darbeyi alan bölge ülkeleri arasında. ABD'nin, "güvenliğinizi ben sağlayacağım" dediği bu ülkeler İran tarafından füzelerle vurulunca, ABD'yi sorgulamaya başladılar. ABD'nin, bölgede Körfez ülkelerinin güvenliğini değil, İsrail'in çıkarlarını gözettiği gerçeğini nihayet anladılar. Körfez ülkelerinin ekonomilerinin bu yıl küçülmesi kaçınılmaz gibi görünüyor. Oysa savaş öncesinde Körfez ülkeleri ekonomilerinde güçlü bir büyüme öngörülüyordu. Şimdi, beklentiler tam tersine dönmüş durumda. Petrol ve doğal gaz fiyatlarındaki hızlı artışlar, Körfez ülkeleri için olumlu görünse de Hürmüz Boğazı'nın kapanması halinde işler tersine dönecek. Kuveyt, Katar ve Bahreyn gibi ülkeler, hidrokarbonlarını uluslararası piyasalara ulaştıramazlar-

sa büyük gelir kaybına uğrayacaklar. Savaş, Körfez ülkelerindeki turizm, finans, gayrimenkul sektörleri başta olmak üzere birçok sektöre de darbe vurabilir.

ENERJİ BAĞIMLISI HİNDİSTAN EKONOMİSİ RISK ALTINDA

Hindistan, İran savaşından önemli derecede etkilenecek ülkeler arasında yer alıyor. Hindistan, ham petrol ihtiyacının neredeyse yüzde 90'ını ve sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) ihtiyacının yarısını ithal ettiği petrolün yarısı ve LPG'nin büyük bir bölümü Hürmüz Boğazı üzerinden taşıyor. Boğazın kapatılması, Hindistan ekonomisini lojistik ve enerji güvenliği riskiyle karşı karşıya bırakıyor. Artan enerji maliyetleri nedeniyle Hindistan'ın büyüme tahminleri de aşağı yönlü revize edili-

yor. Hindistan para birimi Rupi de rekor seviyede düştü. Enerji fiyatlarındaki artış, ülkede hayatı olumsuz şekilde etkiliyor. Hindistan'da restoranlar ve ev mutfaklarında sıcak yemek ve içecekler menülerden çıkarılıyor. Ülkede samosa, dosa ve çay gibi en çok tüketilen ürünlerin de doğal gaz fiyatlarındaki artış nedeniyle sınırlandırıldığı belirtiliyor.

SONUÇ:

İran savaşından kaynaklanan küresel enerji krizinin oluşturacağı etki, zaman içinde bütün dünyaya yayılabilir ve pandemi döneminden çok daha büyük bir ekonomik kriz yaşanabilir. Özellikle enerjide dışa bağımlılığı yüksek, döviz ihtiyacı fazla ve ekonomileri zayıf olan ülkelerin bu krizden çok daha sert etkileneceği kaçınılmaz görünüyor.

FATİH DÖNMEZ: ENERJİ KRİZİNİN KÜRESEL EKONOMİYE GÜNLÜK FATURASI 6 MİLYAR DOLARA ULAŞTI



Eski Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Parlamenter Asamblesi (KEİPA) Türkiye Delegasyonu Başkanı Fatih Dönmez, sosyal medya platformu hesabı üzerinden Uluslararası Enerji Ajansının (IEA) Mart 2026 Petrol Piyasası Raporu'nu baz alan kapsamlı bir infografik paylaşarak piyasalardaki son durumu değerlendirdi. Dönmez, ABD ve İsrail'in, İran'a yönelik saldırılarının ardından enerji piyasalarında yaşanan dalgalanmanın, küresel ekonomiye günlük 6 milyar dolar ek yük getirdiğini söyledi. Dönmez'in

paylaştığı "Küresel Enerji Pazarı Ek Maliyet Analizi" tablosuna göre, petrol talebinin 104,1 milyon varil/gün seviyesinde olduğu piyasada, fiyat artışının yıllık ek maliyeti 1 trilyon 101 milyar 900 milyon doları buldu.

Bu maliyetin 485,9 milyar doları OECD ülkelerine, 178,9 milyar doları Çin'e, 159,8 milyar doları diğer Asya ülkelerine, 141,8 milyar doları Avrupa'ya ve 48,7 milyar doları Afrika'ya yansıdı. Gaz sektöründe ise 4 bin 286 milyar metre-

küpük bölgesel gaz talebi üzerinden hesaplanan yıllık ek maliyet 1 trilyon 86 milyar 300 milyon dolar olarak kayıtlara geçti. Bu yükün 241 milyar dolarını ABD, 147 milyar dolarını diğer Asya ülkeleri, 132,3 milyar dolarını Avrupa, 115,3 milyar dolarını Çin ve 44,4 milyar dolarını Afrika üstlenmek zorunda kaldı. Tablodaki verilere göre petrol ve gaz sektörlerinin her birinin günlük 3'er milyar dolar ek maliyet yarattığını anlatan Dönmez, "Bu yüksek ivmeli hareket; savaşın, istikrarsızlığın ve güvensizliğin oluşturduğu suni ama yıkıcı bir sıçramadır" dedi.






AJANS PRESS
technology

NEWSCOPE İLE TANIŞIN, MARKANIZI GELECEĞE TAŞIYIN!

197 ülkeyi kapsayan,
40 sosyal medya
platformunu ve
152 milyon haber sitesini
anlık olarak takip eden
Newscope, markanızın
geleceğine yön veriyor.

 **NEWSCOPE**

-  **GÜÇLÜ, GÜVENİLİR
ÖLÇÜMLER EDİNİN**
-  **YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ
ÖNERİLERE ERİŞİN**
-  **EN GENİŞ TAKİP
HAVUZUNA SAHİP OLUN**



 **444 9 522**

 **info@aptech.com.tr**

 **AjansPressMT**
  **AjansPress.Turkey**

Türk yatırımcılar için Amerika'nın altın anahtarı: Miami



Tuba SARAÇOĞLU
Progroup Uluslararası
Danışmanlık
Bağımsız Yönetim /
İcra Kurulu Üyesi

Florida ve özellikle Miami, son yıllarda yalnızca Amerika Birleşik Devletleri'nin değil, aynı zamanda Latin Amerika ve Karayipler bölgesinin de en önemli ticaret merkezlerinden biri haline gelmiş durumda. Küresel ticaret ağlarının giderek daha fazla bölgesel merkezler üzerinden şekillendiği bir dönemde Miami, ABD ile Latin Amerika arasında stratejik bir köprü görevi görüyor. Yaklaşık 1,3 trilyon dolarlık ekonomik büyüklüğe sahip Florida, ABD ekonomisinin en güçlü eyaletle-

rinden biri. 22,5 milyonu aşan nüfusuyla ABD'nin en kalabalık üçüncü eyaleti, ekonomik büyüklük açısından ise dördüncü sırada yer alıyor. Eyaletin başkenti Tallahassee olsa da ekonomik hareketliliğin merkezleri Miami, Fort Lauderdale ve Palm Beach olarak öne çıkıyor. Florida'yı küresel ticarete özel bir konuma taşıyan en önemli faktörlerden biri coğrafi konumu. Eyalet, Latin Amerika ve Karayip pazarlarına olan yakınlığı sayesinde uluslararası şirketlerin bölgesel yönetim merkezlerini konumlandığı bir merkez haline gelmiş durumda. Florida'nın yatırımcılar için cazip olmasının bir diğer nedeni ise vergi avantajları. Bu vergi politikası özellikle uluslararası şirketlerin ve yatırımcıların Florida'yı tercih etmesinde önemli bir rol oynuyor.

MAİMİ'DE DUBLAJ!

Türk iş dünyasının da Florida'daki varlığı her geçen yıl artıyor. Özellikle doğaltaş, seramik, çimento, lojistik, makine, mobilya, ev tekstili, hazır giyim, mücevher, yapı malzemeleri, yazılım, gıda ve kozmetik gibi birçok sektörde faaliyet gösteren Türk firmalarının Miami başta olmak üzere Florida da depo, showroom ve



ofisleri bulunuyor. Rahmi Koç'un 2013 yılında Miami'nin en eski tersanelerinden biri olan Merrill-Stevens tersanesini satın alarak RMK-Merrill Stevens adıyla faaliyetlerini sürdürmesi, Türk iş dünyasının bölgedeki yatırım potansiyelini göstermesi açısından dikkat çekici. Florida aynı zamanda Türkiye açısından kültürel ve yaratıcı endüstriler alanında da önemli bir merkez. Türk dizilerinin İspanyolca ve Portekizce dublajlarının önemli bir bölümü Miami'de yapılıyor ve Latin Amerika pazarına buradan dağıtılıyor. Her yıl Miami'de düzenlenen Content Americas ve NATPE gibi uluslararası içerik fuarlarına Türk yapımcı ve distribütörlerin yoğun bir katılımı var. Miami Havalimanı'na indiğimizde çağırdığımız Uber'in şoförü yaklaşık 65 yaşlarında bir kadındı. Türk olduğumuzu öğrenir öğrenmez hemen Türk dizilerini sordu ve özellikle "Kara Sevda" dizisini çok sevdiğini söyledi. Miami'de ve Latin Amerika'da dizinin "Amor Eterno (Eternal Love)" adıyla yayınlandığını ve büyük ilgi gördüğünü anlattı.

PAZARDA SÖZ SAHİBİYİZ

Türkiye ile ABD arasındaki ticari ilişkiler de son yıllarda önemli bir büyüme gösterdi. 2025 yılı itibarıyla Türkiye'nin ABD'ye ihracatı 16 milyar 328 milyon dolar, ithalatı ise 18 milyar 80 milyon dolar olarak gerçekleşti. Bu rakamlar iki ülke arasındaki ticaret hacminin yüksek seviyesini koruduğunu gösteriyor. 2025 yılında Türkiye'nin ABD ile ticaretinde yaklaşık 1 milyar 752 milyon dolarlık dış ticaret açığı oluştu. Türkiye'nin ABD'ye ihracatında öne çıkan ürünler arasında turbojet ve gaz türbinleri, mücevher ürünleri, dokunmuş halılar, yer kaplamaları, motorlu taşıt parçaları, petrol türevleri, çimento, işlenmiş doğal taş, elektrik ekipmanları, meyve ve sebze suları ile elektrik transformatörleri var. Özellikle halı, çimento ve doğal taş gibi sektörlerde Türkiye ABD pazarında güçlü bir konuma sahip. Şehrin uluslararası ticaret potansiyelini yakından gözlemleme fırsatı buldum. Türk girişimciler açısından özellikle lojistik, ticaret, gayrimenkul ve hizmet sektörlerinde önemli fırsatlar bulunduğunu düşünüyorum.

Vizcaya görülmeye değer bir yer

Miami ziyaretim sırasında şehrin kültürel ve yaşam tarzını da yakından deneyimleme fırsatı yakaladım. Özellikle Vizcaya Museum & Gardens, gördüğüm en etkileyici yerlerden biriydi. 1916 yılında Amerikalı sanayici James Deering tarafından yaptırılan Vizcaya, Avrupa Rönesans mimarisinden ilham alan bir villa ve bahçeler kompleksi. İtalyan tarzı bahçeleri, heykelleri ve Biscayne Körfezi'ne bakan manzarasıyla Miami'nin en özel tarihi mekânlarından biri. Şehrin gastronomi durakları da oldukça dikkat çekici. Casa Tua'da yediğim trüflü oval pizza, pizza çok sevmeyen biri olmama rağmen yarısını bitirdiğim kadar lezzetliydi. Brickell'de Rosetta Coffee'de kahve molası vermenizi tavsiye ederim. Amazonica restoranı, atmosferiyle adeta Amazon ormanlarında yürüyüş yaptığım hissi veren farklı bir deneyim sunuyor. Miami Beach'teki News Cafe'de yaptığım kahvaltıda oldukça lezzetliydi. Dönüş yolunda havaalanına yakın Dolphin Mall'a uğrarsanız tüm alışveriş seçeneklerini bir arada bulmak mümkün. Miami'nin etkileyici manzaralarından biri de The Deck at Island Gardens Marina. Marinada cruise gemileri ve Biscayne Körfezi manzarası eşliğinde Miami'nin silüetini izlemek gerçekten unutulmaz bir deneyim sunuyor. Şehrin en lüks bölgelerinden Palm Island ve Hibiscus Island'ı önce arabayla gezerek villaları yakından görme fırsatı buldum; gerçekten inanılmaz bir yaşam alanı. Daha sonra kızlarla yaptığımız tekne turuyla Miami'yi baştan sona dolaşarak şehri denizden de keşfetme imkânı bulduk.

ŞAHİNOL'UN MİSAFİRİ OLDUK

Miami ziyaretimin en anlamlı anlarından biri ise Türk giri-



şimcilere olan desteği ve vizyonu ile takdir toplayan Miami Başkonsolosumuz Sn. Resul Şahinol'un ve ailesinin ev sahipliğinde düzenlenen iftar davetine katılmak oldu. Ezanın okunduğu o mübarek akşamda Miami'de yaşayan Türklerle bir araya gelmek ve Türkiye'nin sıcaklığını binlerce kilometre uzakta hissetmek benim için unutulmaz bir deneyimdi. Miami'nin uluslararası ticaret ağları içindeki rolü, Latin Amerika ile kurduğu güçlü ekonomik bağlar ve yatırımcı dostu iş ortamı, Florida'yı Türk iş dünyası açısından dikkatle takip edilmesi gereken bir merkez haline getiriyor. Önümüzdeki yıllarda Türkiye ile ABD arasındaki ticari ilişkilerin daha da gelişmesiyle birlikte Miami'nin Türk yatırımcılar için çok daha önemli bir ticaret ve yatırım üssü haline gelecektir.



EKOVİTRİN
İTERMODAL LOJİSTİK

DÜNYA LOJİSTİK PERFORMANSINDA 25'İNCİLİĞİMİZ UZAK DEĞİL!

ANALİZ: SEDAT YILMAZ

Dünya Lojistik Performans Endeksi (Logistics Performance Index - LPI) bir ülkenin lojistik yapısını net bir şekilde ortaya koyuyor.

O kadar faaliyete rağmen biz henüz LPI endeksinde 160 ülke arasında ilk 30'da bile değiliz. Yerimiz halen 38'lerde... 2018 yılında 47'nci sıradaydık. Şimdiki 2028 yılı hedefimiz 25'incilik...

Türkiye için LPI'deki her 1 puanlık iyileşme ihracatı yüzde 0,77 artırıyor. Ülkemiz önce LPI'de ilk 30'a ve daha sonra üst basamaklara çıkabilmesi veri kalitesini artırması, gümrüklerin dijitalleşmesi ve ulaşım altyapısının entegre haline getirilmesi gerekiyor. Olayı açarsak LPI'da kademe atlamak için; gümrük, altyapı, uluslararası sevkiyatlar, lojistik kalitesi, takip - izleme ve zamanında teslimat gibi 6 önemli kriterin tam anlamıyla yerine gelmesi olmazsa olmaz. LPI lojistik kriterleri yerine getirilirken eldeki verilerin kalitesinin artırılması ve söz konusu verilerin LPI Endeksi'ne girmesi şart. LPI'e Türkiye'den katılım oldukça düşük. Bu durum gerçek lojistik gücümüzün küresel yansımaya engel oluyor. Kamu kurumlarıyla lojistik sivil toplum kuruluşları (STK) birlikte hareket ederek LPI'e sürekli veri aktarmalı, yurt dışında iş yapılan firmaların da Türkiye değerlendirmelerini endekse aksetmeleri gerekiyor.

HİZMET KALİTESİNDE DİJİTALLEŞMENİN ÖNEMİ

Veri aktarımı, gümrük ve sınır işlemlerini hızlandırarak lojistik hizmetlerinin kaliteli hale gelmesinde dijitalleşmenin oldukça fazla önemi var. Türkiye'nin LPI'da puanını aşağı çeken durum; hâlâ fiziki kontrollerden kurtulamamak, bürokrasinin fazlalığı ve uzun bekleme sürelerinin maliyetleri artırması. Açıkçası kâğıtsiz sisteme geçmek, Tek Pencere Sistemi'ni daha kapsayıcı hâle getirmek ve liman topluluk sistemlerini birbirine entegre etmek Türkiye'nin 2028 hedeflerine yaklaşmayı sağlayacak. Türkiye'de taşımacılık büyük ölçüde karayoluna dayanıyor. Bu nedenle demiryolu ve denizyolu entegrasyonu istenen seviyede değil. Limanların ve Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) demiryolu ağına bağlanması, iltisak hatlarının hızla



tamamlanması ve kombine taşımacılık yönetmeliğinin etkin uygulanması, hem altyapı hem de maliyet rekabeti açısından kısa sürede güçlü bir iyileşme getirecek ve dünyanın artık hızla geçtiği yeşil lojistiği destekleyecek. İhracat lojistik yükümüz son 10 yılda yarıdan fazla artış göstermiş ama bu kapsamda lojistik performansımız istenilen seviyeye gelememiş. 2018 yılında LPI'da 47'nciliğimiz de söz konusu durumun göstergesi olarak karşımıza çıkıyor. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından yürütülen intermodal taşımacılık çalışmalarına ihracatçıları verdikleri destekten dolayı kutluyoruz. "Türk Demiryolu Sektöründe Intermodal Hizmetlerin Güçlendirilmesi" projesinde bizzat yer alan Türkiye İhracatçıları Meclisi'nin (TİM) yerinde faaliyetleri ulaşım ile beraber lojistik sektörüne değerli katkılar sunuyor. Ancak tribünlere değil de LPI'ya yönelik lojistik küresel oyun kurucu şeklinde hareket edilirse zannediyorum, ülke puanımız da katbekat yükselecek.

TÜRKİYE ULUSLARARASI ULAŞIM FORUMU ÜYESİ

Uluslararası Ulaşım Forumu, OECD ailesi içinde yer alan hükümetler arası bir kuruluş. Amacı, siyasi liderlere ve STK'lara ulaşımın ekonomik büyümedeki rolü ve ulaşım

politikasının sürdürülebilir kalkınmanın sosyal ve çevresel boyutlarını ele almadaki rolü konusunda daha iyi bir planlama geliştirmelerine yardımcı oluyor. Forum, her yıl mayıs ayında Almanya'nın Leipzig şehrinde toplanıyor. Forumun Sekreterliği Paris'te bulunuyor. Türkiye, Arnavutluk, Ermenistan, Avustralya, Avusturya, Azerbaycan, Belarus, Belçika, Bosna-Hersek, Bulgaristan, Kanada, Hırvatistan, Çek Cumhuriyeti, Danimarka, Estonya, Finlandiya, Fransa, Kuzey Makedonya, Gürcistan, Almanya, Yunanistan, Macaristan, İzlanda, İrlanda, İtalya, Japonya, Kore, Letonya, Lihtenştayn, Litvanya, Lüksemburg, Malta, Meksika, Moldova, Karadağ, Hollanda, Yeni Zelanda, Norveç, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Sırbistan, Slovakya, Slovenya, İspanya, İsveç, İsviçre, Ukrayna, Birleşik Krallık ve Amerika Birleşik Devletleri forum üyesi ülkeler.

2030 MAL VE HİZMET İHRACATI HEDEFİ 500 MİLYAR DOLAR

Türkiye mal ve hizmet ihracatını 2030 yılına kadar 500 milyar dolara ulaştırmayı hedefliyor. Bu önemli ekonomik dinamizm, ülkenin hedefine ulaşmak için ihtiyaç duyduğu tüm altyapıyı geliştirmesini gerektiriyor. Bu altyapı, bu benzeri görülmemiş ekonomik genişlemede temel bir

rol oynayacak olan kombine taşımacılığı da kapsıyor. Ulaşım sektörünün büyük kapasitesi göz önüne alındığında, ülke toplam mal ve yolcu taşımacılığında yüzde 90'ı aşan pazar payına sahip olan karayolu taşımacılığına olan aşırı bağımlılığın vazgeçmesi üzerinde duruluyor. Türkiye'de tüm ulaşım modlarının dengeli ve entegre kullanımını sağlayan kombine taşımacılık girişimlerinin başlatılmasına acil ihtiyaç duyuluyor. Uluslararası alanda, yalnızca karayolu taşımacılığına dayanan bir ulaşım sisteminin, artan tıkanıklık, olumsuz dış faktörler ve artan trafik hacminin gerektirdiği güvenlik ve verimlilik seviyelerinin garanti edilememesi nedeniyle orta vadede sürdürülebilir olmadığı varsayılıyor. Türkiye'de Kombine Taşımacılık için bu Stratejik Planın hedefi farklı ulaşım modlarını dengeleyen bütünlük bir ulaşım sistemini tanımlamak ve başlatmak. Bu da demiryolları, denizcilik ve lojistik alanlarında yatırım, mevzuat ve operasyonlarda iyileştirmeler gerektiriyor. Ülkede kombine taşımacılığın stratejik planlaması, "dünya lojistik zincirlerindeki konumlanmayı optimize etmek için, gelecekteki niteliklerini mümkün olan en büyük öngörüyle bugün alınan kararların

“

TÜRKİYE İÇİN LPI'DEKİ HER 1 PUANLIK İYİLEŞME İHRACATI YÜZDE 0,77 ARTIRIYOR. ÜLKEMİZİN ÖNCE LPI'DE İLK 30'A ÇIKABİLMESİ; VERİ KALİTESİNİ ARTIRMASI VE VERİLERİN LPI ENDEKSİ'NE GİRMESİ GEREKİYOR. TÜRKİYE'DE FAALİYET GÖSTEREN LOJİSTİK FİRMALARI LPI KONUSUNA EHEMİYET VERMEDİĞİNDEN SIRAYI ETKİLEYEN VERİ AKTARIMI DÜŞÜK OLUYOR

sürekli bir süreci" olarak tanımlanıyor.

ÇOK MODLU LOJİSTİK TAŞIMACILIĞINA AĞIRLIK VERİLMELİ

Kısmi olarak uygulansa da ülkemizde çok modlu taşımacılığın uygulanması lojistik performansına katkı verecek. Çok modlu taşımacılık, aynı taşıma sözleşmesi altında birden fazla taşıma yönteminin (karayolu, deniz yolu, demiryolu, hava yolu gibi) kullanılması. Yani, tek bir taşıma şirketi veya lojistik hizmet sağlayıcısı, taşıma sürecinde birden fazla taşıma yöntemi kullanarak kargoyu taşıyor. Bu durumda, kargo birden fazla taşıma aracından geçebiliyor olsa da işlemler tek bir sözleşme üzerinden yürüyor. LPI endeksinde performans hedeflerini tutturmanın yolu belli... Taşıma sürecinde birden fazla ulaşım yönteminin kullanılması, tek taşıma sözleşmesi ve bir tek firma operasyonları ile işlerin hızlandırılması dünyanın en fazla uyguladığı sistem. Bu da lojistik sürecini hızlandırırken ihracatın artmasına vesile olacak.

Özetle; çok modlu taşımacılık, tüm taşıma süreçlerinin tek bir şirket tarafından yönetildiği ve tek bir sözleşme kapsamında yürütüldüğü anlamına gelirken, intermodal taşımacılık ise birden fazla taşıma modunun kullanıldığı ancak her modun farklı taşıma şirketleri tarafından yönetildiği bir sistemi tanımlıyor. Hangi sistemin kullanılacağı, taşıma türüne, lojistik gereksinimlerine ve maliyet hedeflerine bağlı. Ancak çok modlu taşımacılığın öne çıkarılması özellikle ihracatın ve teslimatın hızlığı açısından önemi haiz bir model olduğu gerçeğini bilmek gerekiyor.

200 milyar dolar pazar büyüklüğü ve 78 milyar dolar hizmet ihracatı hedefiyle hareket eden Türk taşımacılık ve lojistik sektörünün en geniş kapsamlı sivil toplum kuruluşu Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTİKAD) ve Turkish Cargo ana sponsorluğunda geçen yıl kasım ayında düzenlenen Türkiye Logistics Summit Türkiye'yi, küresel lojistikte bir merkez haline getirmek için sektördeki dönüşümü hızlandırmak LPI için de ehemmiyeti haiz bir hedef. Söz konusu gelişmeler çerçevesinde firmalar da Türkiye'yi dünya lojistik pazarının ilk 10'da yer alan ülkesi haline getirme noktasında plan, proje ve projeksiyonlarını artıracığı tahmin ediliyor. LPI endeksinde Türkiye'yi üst sıralara





çıkacak operasyonlar arasında maliyetleri de aşağı çekecek kombine taşımacılıktan elde edilen veriler önemli faktörlerden olacak. Zira kombine taşımacılığa; sosyal maliyetlerin azaltılması, yol güvenliği, hava kirliliği, akustik kirlilik, enerji ve hammadde tüketimi tasarrufunun yanında altyapı maliyetlerin azaltılması ki karayolu trafiğinin aza indirilmesi, bunun sonucunda tıkanıklığın düşürülmesi ve ulaşım sistemlerinin mevcut kapasitelerinin daha iyi kullanılması yerini alacak. Çünkü sektörde kombine taşımacılık daha az esnek olarak kabul ediliyor ve kısa transit sürelerine ihtiyaç duyan şirketler tarafından tercih edilmiyor. Türkiye'de kombine taşımacılığın geliştirilmesine yönelik strateji ve yapılması gerekenler iki alanda somutlaşıyor. Bunlar; intermodalite kaynağı aracılığıyla ulaşım ve depolama maliyetlerinde tasarruf sağlamayı en üst düzeye çıkaran bir altyapı ağının tasarımı, ikincisi mevcut olanların ve üreticilerin, karşılıklı iş birliği ve ortaklık çerçevesinde müşterilerin ihtiyaçlarıyla bütünleşmesini sağlayarak, ulaşım zincirlerinin ve lojistiğin üretim zincirleriyle entegrasyonu.

KORİDORLARIN HAYATA GEÇMESİ LPI'DA SIRAMIZI YÜKSELTECEK

OYAK Omsan Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Ergun Arıburnu, Çin'den Avrupa'ya uzanan Orta Koridor, Zengezur Koridoru ve Basra Körfezi'ni Türkiye'ye bağlayacak Kalınma Yolu Projesi'nin hayata geçmesiyle LPI'de halen 38'inci sırada olan Türkiye'nin 2028 yılında 25'inci sıraya yükselebileceğini, Türkiye üzerinden geçen ticaret

hacminin gelecek yıllarda katlanarak artacağını söylüyor. Lojistikte istikrarlı ve hızlı dönüşüm gerçekleştiren Türkiye'nin kapasite ve performansını bölgesel ölçekte ileri taşıyacağına dikkat çeken Ergun Arıburnu, 40 milyar doların üzerinde lojistik ve taşımacılık hizmeti ihracatı gerçekleştiren ülkemizin kara yolu, deniz yolu ve hava yolu taşımacılığında Avrupa'nın önde gelen filolarından birine sahip olduğunun da altını çiziyor.

Arıburnu'na göre, yeni ulaştırma hatları, Türkiye'yi doğu-batı ve kuzey-güney eksenlerinde stratejik bir lojistik merkez haline getiriyor. Omsan da demir, deniz ve kara yolu taşımacılığında bütünleşik çözümler sunarak bu potansiyeli katma değere dönüştürmeyi hedefliyor. 800'ü aşkın öz mal, 3 bin 500 çözüm ortağı, 200 bin metrekareyi aşkın depo alanı ile kara, hava, demir yolu ve deniz taşımacılığında uçtan uca çözümler sunan OYAK Omsan Lojistik, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımları da ön plana alıyor. 2030 yılına kadar 13 trilyon dolarlık hacme ulaşması beklenen küresel lojistik pazarından daha fazla pay almanın yeşil lojistikten de geçtiğine dikkat çeken Arıburnu, operasyonlarda demir yolu ve deniz yolu taşımacılığının payını artırarak karbon salımını azalttıklarını, 2030'a kadar karbon ayak izini, önemli oranda artmasını planladığımız iş hacminin altında tutmaya kararlı olduklarını, bu kapsamda hem operasyonel verimliliği artırdıklarını hem de Türkiye'nin yeşil dönüşüm vizyonuna katkı verdiklerini kaydediyor.

AFETLERE KARŞI HANGİ TAŞIMA MODU KULLANILMALI?

İnsani yardım lojistiğinde intermodal taşımacılık, ticari muadilinden çeşitli yönlerden farklılık gösteriyor. İlk fark, afet operasyonlarının müdahale aşamasında maliyetten ziyade zamanın hayati önem taşıması. Taşıma modları için başka bir merkez kademesi devreye girdiğinde, yolculuk süreleri tek modlu bir yolculuktakinden daha uzun hale geliyor. Bu nedenle, yardım malzemelerinin elleçlenmesini önlemek ve modlar arası zaman tasarrufu sağlamak için intermodal bir taşıma birimi sürekli öneriliyor.

Günümüzde uzun mesafeli ticari intermodal taşımacılıkta konteyner kullanımı yaygın. Son zamanlarda, dünyanın deprem riski en yüksek ülkelerinden biri olan Türkiye'de insani yardım lojistiğinde konteyner kullanımı daha yaygınlaştı. Türkiye Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (DEMP), intermodal taşımacılığın avantajlarından yararlanmak ve yardım malzemelerini ihtiyaç sahiplerine hızlı bir şekilde ulaştırmak için Türkiye'de çeşitli konteyner depoları inşa etti. Bu konteyner depoları, sevkiyata hazır yardım malzemelerini barındıran standart yük konteynerlerini stokluyor. Amaçları, bir afet meydana geldikten sonra bu konteynerleri kamyon römorklarına yüklemek. Türkiye'de yapılan konteyner deposu yatırımı, karayolunda konteyner kullanımını zorunlu kılarken esnek bir intermodal taşımacılık alternatifi sağlıyor. Türkiye'deki deprem, sel ve heyelanlara ait tarihsel veriler ve geçmiş afetler üzerine yapılan deneysel çalışmalar, şehir çiftleri arasında en sık kullanılan ulaşım modları ve sık kullanılan DEMP konteyner depoları ve lojistik merkezlerinin seçimi stratejik yatırım kararlarına yol açtı. Böylece, güçlendirme için tesisler ve yol ağları belirlendi.

ADECA LOGISTICS, AVRUPA VE ORTA ASYA'DA KONUMUNU PEKİŞTİRİYOR

ADECA LOGISTICS KURUCUSU MURAT KAYA EKOİTRİN'İN SORULARINI YANITLADI. KAYA, GÜÇLÜ EKİPMAN YATIRIMI, KEŞİNTİSİZ TAŞIMA MODELİ VE DİJİTAL OPERASYON KABİLİYETİYLE DİKKAT ÇEKEN ADECA LOGISTICS'İN, AVRUPA-ORTA ASYA HATTINDA REKABETİN ÇİTASINI YÜKSELTİĞİNİ SÖYLEDİ.

Lojistik sektörünü dönüştürme hedefiyle yola çıkan Adeca Logistics'in kurucusu Murat Kaya, Ekovitrin'in sorularını yanıtladı, sektörün geleceği hakkında önemli değerlendirmelerde bulundu. En yeni teknolojileri sürdürülebilirlik ilkeleriyle harmanladıklarını belirten Kaya, Adeca'nın deniz, hava, kara, multimodal ve intermodal taşımacılık alanlarında müşterilerine ihtiyaca özel lojistik çözümler sunduğunu söyledi. Sektördeki en yeni trendlere öncülük ettiklerini belirten Kaya, "Esnek ve verimli taşıma yöntemleri geliştiriyoruz" dedi.

◆ **Kuruluşunuzun henüz ilk yılında filoya dahil ettiğiniz ekstra 100 adet Swapbody yatırımı, Adeca Logistics'in uzun vadeli büyüme stratejisinde nasıl bir rol oynuyor? Bu yatırımın özellikle intermodal ve multimodal operasyonlarınıza katkısını nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Henüz ilk yılımızda gerçekleştirdiğimiz 100 adet Swapbody yatırımıyla birlikte toplam ekipman sayımızı 500' ün üzerine çıkarıyoruz, aslında Adeca Logistics'in nasıl bir şirket olacağını en net göstergesiydi. Biz operasyonu günü kurtaran bir refleksle değil, 5-10 yıllık projeksiyonla kurguluyoruz. Swapbody yatırımı; esneklik, hız ve kapasite yönetimi açısından intermodal altyapımızın temel taşıdır. Intermodal ve multimodal operasyonlarda en kritik konu, ekipman uyumluluğu ve sürekliliğidir. Swapbody ve 45 HCPW sistemleri sayesinde karayolu-denizyolu-demiryolu geçişlerinde minimum operasyonel kayıp yaşıyor, yük aktarım sürelerini ciddi oranda azaltıyoruz. Bu da hem maliyet optimizasyonu hem de karbon emisyonunun azaltılması anlamına geliyor. Kısacası bu yatırım, sadece bir filo



KÜRESEL LOJİSTİK AĞI VİZYONUyla HAREKET EDEREK DÜNYANIN DÖRT BİR YANINDAKİ GÜVENİLİR İŞ ORTAKLARIyla HİZMET VERDİKLERİNİ BELİRTEN MURAT KAYA, "NEREDE OLURSANIZ OLUN, YÜKLERİNİZİ ÖZEL ÇÖZÜMLERİMİZLE GÜVENLİ VE ZAMANINDA HEDEF NOKTASINA ULAŞTIRIYORUZ" İFADELERİNİ KULLANDI.

genişlemesi değil; Adeca'nın sürdürülebilir, ölçeklenebilir ve Avrupa-Orta Asya hattında güçlü bir oyuncu olma vizyonunun somut karşılığıdır.

◆ **Avrupa – Orta Asya hattında kesintisiz ve aktarmasız taşıma çözümleriyle öne çıkıyorsunuz. Bu hatta sağladığınız hız, şeffaflık ve operasyonel sürekliliği mümkün kılan temel farklar nelerdir? Adeca Logistics'i rakiplerinden ayıran ana dinamikler sizce hangileri?**

Avrupa-Orta Asya hattı, yalnızca mesafe olarak değil, operasyonel karmaşıklık açısından da yüksek uzmanlık gerektirir. Biz bu hattı bir "geçiş koridoru" olarak değil, stratejik bir ticaret omurgası olarak görüyoruz.

Adeca Logistics'i ayırtıran temel dinamikler:

- Güçlü intermodal altyapı
- Özmal ekipman ve kapasite kontrolü
- Güvenli güzergah planlaması
- Sınır geçiş optimizasyonu
- Dijital takip ve anlık veri akışı

Kesintisiz ve aktarmasız taşıma modeli-miz sayesinde yükler, operasyonel zincir kırılmadan ilerler. Şeffaflık tarafında ise müşterilerimize sadece konum bilgisi değil; süreç bilgisi sunuyoruz. Bu da güven yaratıyor. Orta Asya hattında sürdürülebilir hızın anahtarı, planlama disiplini. Biz farkımızı tam olarak burada ortaya koyuyoruz.

◆ **Türkiye lojistik sektörü bugün küresel belirsizlikler, jeopolitik riskler ve artan maliyet baskılarıyla karşı karşıya. Sizce sektörün bu süreçte en kritik ihtiyacı nedir? Intermodal taşımacılık, bu noktada Türkiye için nasıl bir kaldıraç görevi görüyor?**

Bugün sektörün en kritik ihtiyacı; esneklik ve maliyet dayanıklılığıdır. Jeopolitik risklerin arttığı bir dönemde tek modlu taşımacılık kırılabilir hale geliyor. Intermodal taşımacılık ise tam bu noktada devreye giriyor. Karayolu yoğunluğunu dengeleyen, demiryolu ve denizyolu entegrasyonuyla daha sürdürülebilir bir model sunan intermodal yapı, Türkiye'nin lojistik rekabet gücünü artıracak en önemli kaldıraçtır. Türkiye, Avrupa ile Orta Asya arasında doğal bir lojistik köprü. Bu köprü'nün gerçek potansiyelini ortaya çıkaracak olan şey; entegre, planlı ve dijital destekli intermodal sistemlerdir. Adeca olarak bu dönüşümün aktif bir parçasıyız.



MURAT KAYA, "AVRUPA-ORTA ASYA HATTI, YALNIZCA MESAFE OLARAK DEĞİL, OPERASYONEL KARMAŞIKLIK AÇISINDAN DA YÜKSEK UZMANLIK GEREKTİRİR. BİZ BU HATTI BİR "GEÇİŞ KORIDORU" OLARAK DEĞİL, STRATEJİK BİR TİCARET OMURGASI OLARAK GÖRÜYÖRÜZ" DEDİ.

KENDİMİZİ KORİDOR UZMANI OLARAK KONUMLANDIRIYORUZ

KURULUŞUNUZDAN BU YANA 3 ÜLKEYLE BAŞLAYAN OPERASYON AĞINIZI YENİ YATIRIMLARLA BÜYÜTÜYORSUNUZ. ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE, ADECA LOGISTICS'İ BÖLGESEL BİR OYUNCUDAN ULUSLARARASI ÖLÇEKTE BİR MARKA HALİNE GETİRECEK VİZYONUNUZ VE ÖNCELİKLİ HEDEF PAZARLARINIZ HANGİLERİ OLACAK?

Biz kendimizi yalnızca bir taşıma şirketi olarak değil, koridor uzmanı olarak konumlandırıyoruz. Öncelikli hedefimiz Avrupa-Orta Asya hattında derinleşmek ve bu hattı güçlü bir marka kimliğiyle sahiplenmek.

Önümüzdeki dönemde:

- Orta Asya ülkelerinde operasyonel derinliği artırmak,
- Avrupa çıkışlı yüklerde intermodal kapasiteyi büyütmek,

- Ekipman yatırımlarını sürdürmek,
- Avrupa-Irak ve Avrupa-Suriye aktarmasız servis projelerimizi hayata geçirmek
- Dijital altyapıyı daha da güçlendirmek temel önceliklerimiz olacak.

Adeca Logistics'i bölgesel bir operatörden, Avrupa-Orta Asya hattında referans gösterilen uluslararası bir lojistik markasına dönüştürmek istiyoruz. Büyümemiz kontrollü, planlı ve sürdürülebilir olacak.



Türkiye'nin Lojistik Geleceğinde İntermodal Taşımacılığın Stratejik Rolü



Bilgehan ENGİN
Utikad Başkanı

Küresel ticaretin dinamikleri son yıllarda hiç olmadığı kadar hızlı değişiyor. Jeopolitik gerilimler, bölgesel çatışmalar, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ve tedarik zincirlerinde yaşanan kırılganlıklar, lojistik sektörünü daha dayanıklı, daha çevik ve daha sürdürülebilir çözümler geliştirmeye zorluyor. Karadeniz havzasından Orta Doğu'ya, Orta Koridor'dan Avrupa ticaret ağlarına kadar geniş bir coğrafyanın kesişim noktasında bulunan Türkiye için bu gelişmeler aynı zamanda önemli bir fırsat alanı da yaratmaktadır. Bu bağlamda intermodal taşımacılık, Türkiye'nin lojistik kapasitesini güçlendirebilecek en stratejik araçlardan biri olarak öne çıkmaktadır. Son dönemde bölgemizde yaşanan jeopolitik gelişmeler, taşımacılık modlarının tek başına yeterli olmadığını açık bir şekilde göstermektedir. Deniz yollarındaki güvenlik riskleri, hava sahası kısıtlamaları ve karayolu üzerindeki operasyonel baskılar, yük akışlarının daha esnek ve çok modlu çözümlerle yönetilmesini zorunlu hale getirmektedir. Bu noktada intermodal taşımacılık karayolu, demiryolu ve denizyolunun birbirini tamamlayıcı şekilde kullanıldığı, maliyet etkinliği yüksek ve çevresel etkileri daha düşük bir taşımacılık modeli olarak öne çıkmaktadır. Türkiye, coğrafi konumu itibarıyla Avrupa, Orta Asya, Orta Doğu ve Akdeniz havzaları arasında doğal bir lojistik köprü niteliğindedir. Ancak bu potansiyelin tam anlamıyla değerlendirilebilmesi için taşıma modları arasında daha güçlü bir entegrasyonun sağlanması gerekmektedir. Özellikle demiryolu ve denizyolunun karayolu ile entegre edildiği intermodal çözümler, hem operasyonel verimliliği artırmakta hem de karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Dünya genelinde lojistik politikalarının giderek daha fazla sürdürülebilirlik ekseninde şekillendiği görülmektedir. Avrupa Birliği başta olmak üzere birçok ekonomi, karbon emisyonlarını azaltmak amacıyla intermodal taşımacılığı güçlü teşvik mekanizmaları ile desteklemektedir. Türkiye'nin de hem dış ticaret rekabetçiliğini artırabilmesi hem de yeşil

dönüşüm hedefleri ile uyumlu bir lojistik altyapısı oluşturabilmesi için benzer bir yaklaşımı benimsemesi büyük önem taşımaktadır. Bu çerçevede Türkiye'de intermodal taşımacılığın gelişimini hızlandıracak yapısal bir politika aracı olarak Ulusal İntermodal Teşvik Programı'nın (UITP) hayata geçirilmesi önemli bir adım olacaktır. Böyle bir programın temel amacı, taşıma modları arasında dengeyi sağlayan, karbon emisyonlarını azaltan ve dış ticaret operasyonlarında maliyet avantajı yaratan bir lojistik mimarisinin oluşturulmasına katkı sunmaktır.

Planlanacak teşvik mekanizması kapsamında swap-body, 45'lik konteyner ve demiryolu taşımalarını kapsayan ton-km esaslı bir destek modelinin uygulanması intermodal taşımacılığın yaygınlaşmasına önemli katkı sağlayacaktır. Bunun yanında intermodal operatörlerin çekici, treyler, swap-body ve benzeri teknik ekipmanlarını yenileyebilmelerine yönelik modernizasyon hibeleri sağlanması, sektörde teknolojik dönüşümü hızlandıracaktır. İntermodal altyapının güçlendirilmesi yalnızca taşıma araçları ile sınırlı değildir. Terminalerin operasyonel kapasitesinin artırılması da kritik bir unsur olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu kapsamda yüksek kapasiteli vinçler, terminal zemin iyileştirmeleri, RTG veya ASC gibi ekipman yatırımları ile SCADA tabanlı terminal yönetim sistemlerinin teşvik kapsamına alınması intermodal operasyonların verimliliğini önemli ölçüde artıracaktır.

Uluslararası iyi uygulama örnekleri incelendiğinde Avrupa'da intermodal taşımacılığın güçlü kamu politikaları ile desteklendiği görülmektedir. Almanya merkezli Kombi-Verkehr modeli, Avusturya'nın ÖBB Förderung teşvik yapısı ve İsviçre'de uygulanan Modalohr sistemi bu alanda dikkat çekici örnekler sunmaktadır. Türkiye'nin kendi lojistik ekosistemine uygun bir teşvik programı oluştururken bu modellerden yararlanması önemli bir referans noktası sağlayacaktır. Türkiye'nin küresel tedarik zincirlerinde daha güçlü bir konuma ulaşabilmesi için lojistik altyapısının sadece kapasite açısından değil, aynı zamanda esneklik ve sürdürülebilirlik açısından da güçlendirilmesi gerekmektedir. İntermodal taşımacılığın yaygınlaştırılması bu hedefe ulaşmanın en etkili yollarından biridir. Doğru politika araçları ve güçlü bir teşvik mekanizması ile desteklendiğinde intermodal çözümler, Türkiye'nin lojistik performansını yükseltecek, dış ticaret maliyetlerini azaltacak ve ülkemizi bölgesel bir lojistik merkez haline getirme hedefimize önemli katkılar sunacaktır. Bu nedenle intermodal taşımacılığın stratejik bir öncelik olarak ele alınması ve Ulusal İntermodal Teşvik Programı'nın hayata geçirilmesi sektörümüz açısından kritik bir adım olacaktır.

TÜRKİYE'DEN DÜNYAYA 27 ÜLKEYE VERİ İHRACATI



HAVACILIK VERİMİZLE ÖZGÜR, TEKNOLOJİMİZLE LİDERİZ

27 Ülkede Güvenle Tercih Edilen
Havacılık ve Navigasyon Veri Çözümleri

KEYVAN
HAVACILIK

Türk Limancılığı ve İntermodal/Multimodal Taşımacılık



Hamdi ERÇELİK
Türkiye Liman
İşletmecileri Derneği-
TÜRKLİM
Yönetim Kurulu Başkanı

D eniz, demir ve kara yollarının entegre biçimde kullanılması; uzun mesafeli taşımaların planlı ve kesintisiz şekilde yapılmasını sağlarken maliyetleri düşürmekte, kapasite kullanımını dengelemekte ve çevresel etkileri azaltmaktadır. Artan rekabet, maliyet baskıları ve çevre gereklilikleri göz önüne alındığında, bu taşıma modelleri Türkiye'nin öncelikle odaklanması gereken stratejik alanlardan biri hâline gelmiştir.

Türkiye limanları 2025 yılında önemli bir performans sergilemiştir. Bu dönemde limanlarda elleçlenen toplam yük miktarı bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 4 artarak 553 milyon ton seviyesine ulaşmış ve Cumhuriyet tarihinin en yüksek değerlerinden biri kaydedilmiştir. Aynı dönemde konteyner elleçleme hacmi de yaklaşık 14 milyon TEU seviyesine yükselmiştir. 2026 yılının ilk aylarında da artış eğilimi devam etmiş; Şubat ayında toplam yük elleçleme yaklaşık 44 milyon ton, konteyner hacmi ise 1,15 milyon TEU seviyesine ulaşarak güçlü bir başlangıç gerçekleşmiştir.

Bu güçlü performans, Türkiye'nin stratejik coğrafi konumu ve son yıllarda gerçekleştirilen liman altyapı yatırımları sayesinde bölgesel yük akışlarında kritik bir rol üstlendiğini göstermektedir. Bununla birlikte, limanların kara ve özellikle demiryolu bağlantılarındaki eksiklikler önemli darboğazlar yaratmaktadır.

Türkiye'de faaliyet gösteren yaklaşık 219 liman ve kıyı tesisinin yalnızca yaklaşık yüzde 10'unun doğrudan demiryolu bağlantısına sahip olması, limanların gerçek anlamda birer intermodal lojistik merkez gibi çalışmasını zorlaştırmakta; hinterland bağlantılarında karayoluna aşırı bağımlılık nedeniyle lojistik zincirinde ek maliyetlere ve operasyonel gecikmelere yol açabilmektedir.

Türkiye'nin jeostratejik konumu ve Orta Koridor gibi çok modlu ulaştırma projeleri, intermodal sistemlerin ülke-ye önemli avantajlar sağlayabileceğini göstermektedir. Örneğin Asya çıkışlı bir yük, Mersin Limanı'nda gemiden indirilerek karayoluyla Irak'a veya demiryolu bağlantısı aracılığıyla Türkiye iç pazarına ve Avrupa yönüne taşınabilmektedir. Bu çok modlu esneklik, firmalara maliyet ve zaman açısından önemli kazanımlar sunmaktadır. Son dönemde Ambarlı, Mersin ve İzmir/Aliağa gibi ana liman bölgelerinde kapasite artırımı ve hinterland bağlantılarının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar öne çıkmaktadır. Genişleyen demiryolu ve otoyol ağlarıyla liman çıkışlı yüklerin iç pazara ve komşu ülkelere erişimi kolaylaşmaktadır. Bu yatırımlar, Türkiye'nin karayolu ağırlıklı taşımacılık yapısını daha dengeli ve sürdürülebilir bir lojistik sisteme dönüştürme hedefinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Sektörün çatı örgütü TÜRKLİM, liman rekabet gücünün yalnızca rıhtım kapasitesiyle değil, aynı zamanda ulaştırma bağlantılarıyla ölçüldüğünü vurgulamaktadır. Tedarik zincirinin kesintisiz işlemesi açısından çok modlu taşımacılığın geliştirilmesi artık bir tercih değil zorunluluktur. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı da demiryolu-liman entegrasyonunu öncelikli bir politika alanı olarak belirlemiştir. TÜRKLİM, yeşil liman uygulamaları ve enerji altyapısı yatırımları gibi çevreci adımlarla birlikte lojistik bağlantısallığın güçlendirilmesini Türkiye'nin ikinci yüzyılı için temel önceliklerden biri olarak görmektedir.

Sonuç olarak Türkiye limancılığının taşıyıcı gücü, ülkenin lojistik vizyonu ile uyumlu birçok modlu taşımacılık stratejisinin hayata geçirilmesinden geçmektedir. Demiryolu-liman bağlantılarının planlı biçimde yaygınlaştırılması, lojistik merkezlerin etkin kullanımı ve düzenleyici teşviklerle intermodal taşımacılığın güçlendirilmesi; ihracatçı firmaların rekabetçiliğini artırırken, Türkiye'nin küresel tedarik zincirine entegrasyonunu ve çevresel hedeflere uyumunu da destekleyecektir. TÜRKLİM'in katkılarıyla bu stratejik yaklaşımın uygulanması, Türk limanlarının yalnızca birer yük aktarma noktası değil, dünya ölçeğinde tercih edilen entegre lojistik üsleri hâline gelmesini sağlayacaktır.

ZİRVEDEKİ TEKNOLOJİ MARPORT'TA

Marport, ileri teknolojiye sahip **25+1 yan kapasiteli 4 yeni SSG vinciyle Türkiye'de bir ilke daha imza attı**. Toplamda 14 SSG vinçle hizmet veren Türkiye'deki ilk liman olmanın gururunu yaşayan Marport, eşsiz operasyon deneyimi sunmaya devam ediyor.

 **MARPORT**

marport.com.tr

KRİZ DÖNEMLERİNDE STRATEJİK GÜÇ: VERİ EGEMENLİĞİ VE HAVACILIK

KEYVAN HAVACILIK CEO'SU MEHMET KEYVAN, HAVACILIK VERİSİNİN SADECE OPERASYONLARI DESTEKLEYEN TEKNİK BİR UNSUR OLARAK GÖRÜLMEMESİ GEREKTİĞİNİ BELİRTEREK, "HAVACILIK NAVİGASYON VERİSİ, BUGÜN SADECE UÇUŞ OPERASYONLARININ DEĞİL; HAVA SAHASI YÖNETİMİNİN, ASKERİ GÖREVLERİN VE GÖREV KRİTİK KARAR SÜREÇLERİNİN DE TEMELİNİ OLUŞTURUYOR" DEDİ

Kriz dönemlerinde stratejik güç: Veri egemenliği ve havacılık jeopolitik risklerin arttığı ve operasyonel kararların anlık gelişmelere göre şekillendiği yeni dönemde havacılık ve navigasyon verisi, artık sadece teknik bir unsur değil; stratejik gücün temel bileşenlerinden biri olarak öne çıkıyor. Özellikle havacılık ve savunma alanlarında kullanılan navigasyon veri tabanları, arazi modelleri, engel verileri ve hava sahası bilgileri; güvenli, hızlı ve etkili operasyonların kritik altyapısını oluşturuyor.

OPERASYONEL RİSKLER DOĞURABİLİR

Son yıllarda yaşanan gelişmeler, dış veri sağlayıcılarına bağımlılığın kriz dönemlerinde önemli operasyonel riskler doğurabileceğini gösteriyor. Veriye erişimde yaşanabilecek gecikmeler, kısıtlamalar veya dışa bağımlı yapılar; hem sivil hem askeri operasyonlarda karar süreçlerini doğrudan etkileyebiliyor. Bu nedenle ulusal veri merkezleri ile bağımsız veri altyapılarının oluşturulması, artık yalnızca teknolojik bir yatırım değil, aynı zamanda stratejik bir gereklilik olarak değerlendiriliyor.

STRATEJİK BİR ALAN OLARAK DİKKAT ÇEKİYOR

KEYVAN Havacılık, Avrupa Havacılık Emniyeti Ajansı tarafından sertifikalandırılmış, Türkiye'nin havacılık ve navigasyon veri üretimi alanındaki ilk ve tek, dünyada ise sayılı dört şirketten biri olarak havacılık navigasyon verisinin, uçuş güvenliği,



KEYVAN HAVACILIK, AVRUPA HAVACILIK EMNİYETİ AJANSI TARAFINDAN SERTİFİKALANDIRILMIŞ, TÜRKİYE'NİN HAVACILIK VE NAVİGASYON VERİ ÜRETİMİ ALANINDAKİ İLK VE TEK, DÜNYADA İSE SAYILI DÖRT ŞİRKETTEN BİRİ OLARAK ÖNE ÇIKIYOR.

hava sahası yönetimi ve operasyonel sürdürülebilirlik açısından kritik önemde olduğunu vurguluyor. Söz konusu veri alanı yalnızca teknik doğrulukla sınırlı değil; aynı zamanda ülkelerin teknoloji geliştirme kapasitesini, veri egemenliğini ve operasyonel bağımsızlığını da yansıtan stratejik bir alan olarak dikkat çekiyor.

HIZLI HAREKET KAPASİTESİ ARTTI

Konuya ilişkin değerlendirmede bulunan KEYVAN Havacılık CEO'su Mehmet Keyvan, havacılık verisinin sadece operasyonları destekleyen teknik bir unsur

olarak görülmemesi gerektiğini belirterek şunları söyledi: "Havacılık navigasyon verisi, bugün sadece uçuş operasyonlarının değil; hava sahası yönetiminin, askeri görevlerin ve görev kritik karar süreçlerinin de temelini oluşturuyor. Kendi verisini üretebilen ülkeler, yalnızca teknolojik yetkinlik kazanmakla kalmıyor; aynı zamanda kriz dönemlerinde daha bağımsız, daha güvenli ve daha hızlı hareket etme kapasitesi elde ediyor. Veri egemenliği, önümüzdeki dönemde de ülkelerin stratejik dayanıklılığını belirleyen en önemli unsurlardan biri olacak."

Ekol Varsa Daha İyisi Mümkün!



Ekol Lojistik olarak daha iyisi için yeni bir yolculuğa çıkıyoruz. Sektörü, toplumu, inovasyonu ve geleceği **“daha iyiye”** taşıyoruz. **“Daha İyisi İçin”** diyerek sadece bir sloganı değil, bir ideali paylaşıyoruz.

İçinde bulunduğumuz ekosistemin en iyiye ulaşması için daha iyisini hep beraber inşa etme çağrısı yapıyoruz.

Çünkü içinde Ekol varsa çıkılan her yol daha iyisine varır.

ekol
for a better

158 ADET YENİ FORD TRUCKS F-MAX TESLİMATI YAPILDI

Ağır ticari araç sektörünün lider markalarından Ford Trucks, Türkiye'nin köklü lojistik firmalarından Mars Logistics'e 158 adet Yeni F-MAX teslim ederek sektördeki güçlü iş birliklerine bir yenisini daha ekledi. Bu yüksek adetli teslimat, Mars Logistics'in operasyonel gücünü artırırken Ford Trucks'ın ağır ticari araç segmentindeki güvenilirliğini ve yüksek adetli filo teslimat iddiasını bir kez daha vurguladı. Söz konusu teslimat ile Mars Logistics'in lojistik süreçlerinde verimlilik sağlaması ve iki marka arasındaki uzun vadeli stratejik ortaklığın güçlenmesi hedefleniyor. Rahmi M. Koç Müzesi'nde gerçekleşen teslimat törenine Koç Holding Otomotiv Grup Başkanı Haydar Yenigün, Ford Trucks'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Emrah Duman, Mars Logistics Yönetim Kurulu Üyesi Gökşin Günhan ve çok sayıda davetli katıldı. Teslimat töreninde konuşan Ford Trucks'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Emrah Duman, "Ford Trucks olarak, Mars Logistics gibi sektörün vizyoner markalarıyla gerçek-



leştirdiğimiz projeler bizim için büyük önem taşıyor. Bugün teslimatını gerçekleştirdiğimiz 158 adet Yeni F-MAX, Ford Trucks'ın ağır ticari segmentteki güçlü konumunun ve yüksek adetli filo taleplerine yanıt verme kapasitesinin de göstergesi. Mühendisliğimizin gururu olan F-MAX araçlarımızla, Mars Logistics'in operasyonel gücüne güç katmaktan ve lojistik süreçlerinde verimlilik sağlamaktan mutluluk duyuyoruz. İki marka arasındaki bu güçlü iş

birliğini, gelecekte de büyüterek sürdürmeyi hedefliyoruz" dedi. Mars Logistics Filo Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Erkan Özyurt ise "Mars Logistics olarak kurulduğumuz günden beri güvenilirliğimizi korumaya, hizmet kalitemizi sürekli geliştirmeye ve doğru iş ortakları ile çalışmaya özen gösteriyoruz. Filomuzu büyütürken her zaman Ford Trucks gibi sektörün en iyi ve en güvenilir firmaları ile çalışıyoruz" diye konuştu.

YENİ NESİL KOMATSU TÜRKİYE PAZARINA GERİ DÖNDÜ



Marubeni Dağıtım ve Servis A.Ş. distribütörlüğünde Türkiye'deki faaliyetlerini sürdüren Komatsu, iş makinesi dünyasının en ikonik modellerinden biri olan PC390 serisinin yeni neslini satışa sundu. Türkiye'deki iş sahalarının ihtiyaçlarına özel olarak geliştirilen ve "Efsane Geri Döndü" sloganıyla tanıtılan yeni Komatsu PC390LC-11, 41 tona varan çalışma ağırlığı ve 202 kW (271 HP) güç üreten motoruyla en zorlu koşullarda yüksek üretim kapasitesi sağlıyor. Gelişmiş hidrolik sistemleri ve operatör konforunu merkeze alan kabin tasarımıyla öne çıkan Komatsu PC390LC-11, çevreci teknolojileriyle de sürdürülebilir bir performans sergiliyor. Komatsu'nun paletli ekskavatör seçenekleri arasında "efsane" olarak anılan PC390, Marubeni Dağıtım ve Servis'in iş ortakları ve operatörlerin

beklentisi ve ihtiyaçlarına göre Türkiye için özel olarak geliştirildi ve üretim planına alındı. Yeni Komatsu PC390LC-11, güçlü, çevreye duyarlı, ekonomik ve verimli teknik özellikleri, operatörlerin konfor ve güvenliği ile birleştiriyor. Güçlü ve çevreci motor teknolojisi Yeni Komatsu PC390LC-11, kalbinde yer alan Komatsu SAA6D114E-6 motoru ile performans ve çevreciliği bir arada sunuyor. AB Stage V emisyon standartlarına tam uyumlu olan bu motor, SCR ve KDPF egzoz arıtma sistemleri sayesinde NOx ve partikül salınımını minimize ediyor. Değişken Geometrilili Turbo (VGT) ve yüksek basınçlı Common-Rail enjeksiyon sistemi sayesinde yakıt verimliliğini artıran makine, otomatik motor durdurma sistemiyle rölanti sürelerini kısaltarak işletme maliyetlerini düşürüyor.



www.adecalogistics.com
info@adecalogistics.com

 [adecalogistics](#)  [adecalogistics](#)

OMODA 7 TÜRKİYE'DE YOLLARA ÇIKTI!



OMODA, Türkiye'de "Gelecek yeniden şekillendi" temasıyla görkemli bir lansman etkinliği gerçekleştirdi. Bu etkinlik yalnızca markanın yenilenmesini değil, aynı zamanda OMODA'nın küresel ölçekteki önemli pazarlarından biri olan Türkiye'de önemli bir dönüşümü de simgeledi. Marka, JAECOO ile tek marka yapısından çıkarak OMODA & JAECOO çift marka stratejisine geçiş yaptı. Etkinlikte OMODA, marka felsefesini, kullanıcı ekosistemini ve iki amiral gemisi modeli olan OMODA 7 ile yeni OMODA 5'i tanıttı. Yenilikçi tasarım diline sahip modelleri ile kısa sürede dikkatleri üzerine çeken OMODA & JAECOO, OMODA 7'yi, Neo donanım seviyesi ve 2 milyon 680 bin TL'lik lansmana özel indirimli fiyatı ve 600 bin TL'ye 6 ay 0 faizli ticari kredi avantajıyla Türkiye'de satışa sundu. Yenilikçi tasarım anlayışı, ileri teknoloji

çözümleri ve dengeli performans karakteriyle model, yeni nesil kullanıcı beklentilerine güçlü bir yanıt veriyor. Geniş yaşam alanı, zengin donanım özellikleri ve verimli 1.6 TGDİ motor seçeneği ile OMODA 7, günlük kullanımda konfor ve verimliliği bir arada sunuyor. Akıllı sürüş destek sistemleri ve dijital teknolojilerle desteklenen model, güvenliği ve kullanıcı deneyimini önceliklendiriyor. Bununla birlikte lansmanda sergilenen Yeni OMODA 5 Ultima markanın ürün gamındaki çeşitliliği ve teknoloji odağını tamamlayan önemli modellerden biri olarak öne çıkıyor. Yeni OMODA 5 modeli, lansmana özel 2 milyon 120 bin TL'lik indirimli fiyatlarla sunulurken 300 bin TL'ye 6 ay vadeli ve 0 faizli ticari kredi avantajıyla dikkat çekiyor. OMODA & JAECOO, bu yeni modellerle birlikte Türkiye'deki büyümesini hız kesmeden sürdürmeyi hedefliyor.

YOĞUN SEYAHAT DÖNEMİNDE ŞARJLANMA TAVAN YAPTI

Ramazan Bayramı boyunca şehirlerarası yolculukların yoğunlaşmasıyla birlikte elektrikli araçların şarjlanma oranlarında dikkat çekici bir artış yaşandı. Artan e-mobilite ve genişleyen araç parkının etkisiyle istasyonlardaki yoğunluk belirgin şekilde yükselirken, elektrikli ulaşımın gündelik yaşamın önemli bir parçası haline geldiği bir kez daha teyit edildi. Türkiye genelinde bin 400'ü aşkın istasyon, 2 bin 400'ün üzerinde soket ve 134 MW kurulu güç kapasitesiyle hizmet sunan Enerjisa Enerji'nin yüzde 100 iştiraki Eşarj, özellikle ana arterler ve otoyollar üzerindeki hızlı şarj ağıyla bayram süresince kesintisiz hizmet sağlamayı sürdürdü. Yapılan açıklamaya göre, şirket istasyonlarında günlük enerji satışı, mart ayının ilk haftasına kıyasla yüzde 63 artarken, geçen yılın Ramazan Bayramı dönemine göre ise yüzde 78 yükseldi. Roaming (ortak dolaşım) projesi sayesinde toplamda 4 binden fazla DC hızlı şarj soketi ile hizmet verebilen şirket, artan talebi kesintisiz ve sorunsuz şekilde karşıladı. Ramazan Bayramı boyunca yalnızca enerji tüketimi ve işlem sayılarında değil, aktif kullanıcı sayısında da dikkat çekici bir yükseliş yaşandı. Günlük aktif müşteri sayısı, mart ayının ilk haftasına kıyasla yüzde 67 artarken, geçen yılın aynı dönemine göre de aynı oranda büyüme kaydetti.



Yeniliğin Yeni Merkezi Yeni F-MAX



Yeni Nesil Ecotorq GEN2 Motor



Aktif Ön Izgara



Ayna Kamera Sistemi

Yeni F-MAX, güçlü ve verimli Ecotorq GEN2 motoruyla yüksek performansı düşük yakıt tüketimiyle birleştiriyor. Zorlu yol koşullarında bile maksimum çekiş gücü, uzun menzili ve artırılmış taşıma kapasitesiyle işin merkezine güç katıyor.



KENAN YAVUZ ETNOGRAFYA MÜZESİ AKADEMİK LİTERATÜRE GİRDİ ANADOLU'NUN HAFIZASI BİLİME TAŞINDI

KENAN YAVUZ ETNOGRAFYA MÜZESİ AKADEMİK LİTERATÜRE GİRDİ. MÜZE ÜZERİNE HAZIRLANAN İLK KAPSAMLI DOKTORA TEZİ, YAPININ MİMARİ ANLATI DİLİ İLE KÜLTÜREL HAFIZA ÜRETİMİNDEKİ ROLÜNÜ BİLİMSEL BİR ÇERÇEVEDE ELE ALDI.

Bayburt'un Demirözü ilçesine bağlı Beşpınar köyünde konumlanan Kenan Yavuz Etnografya Müzesi, yalnızca bir sergileme alanı olmanın ötesine geçerek akademik dünyanın da odağına yerleşti. Müze üzerine hazırlanan ilk kapsamlı doktora tezi, yapının mimari anlatı dili ile kültürel hafıza üretimindeki rolünü bilimsel bir çerçevede ele alarak literatüre önemli bir katkı sundu. Gümüşhane Üniversitesi Mimarlık ve Şehir Planlama Bölümü'nden Dr. Öğretim Üyesi Şule Sinem Sürdem tarafından hazırlanan ve Karadeniz Teknik Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Mimarlık Doktora Programı kapsamında tamamlanan çalışma, Prof. Dr. Asu Beşgen danışmanlığında yürütüldü. Söz konusu tez, Kenan Yavuz Etnografya Müzesi'ni odağına alan ilk ve şu ana kadar bilinen tek doktora araştırması olma özel-



KENAN YAVUZ ETNOGRAFYA MÜZESİ AKADEMİK LİTERATÜRE GİRDİ. MÜZE ÜZERİNE HAZIRLANAN İLK KAPSAMLI DOKTORA TEZİ, YAPININ MİMARİ ANLATI DİLİ İLE KÜLTÜREL HAFIZA ÜRETİMİNDEKİ ROLÜNÜ BİLİMSEL BİR ÇERÇEVEDE ELE ALDI.

liğini taşıyor. Mimari anlatıdan kültürel hafızaya Araştırma, müzenin yalnızca fiziksel bir yapı değil; aynı zamanda güçlü bir anlatı mekânı olduğunu ortaya koyuyor. Mimari kurgu, sergileme dili ve mekânsal deneyim üzerinden şekillenen yapı, ziyaretçiyi pasif bir izleyici konumundan çıkararak sürecin aktif bir parçası haline getiriyor. Çalışma kapsamında üretilen makale ve bildirilerde ise müzenin temsil biçimleri, anlatı kurgusu ve mimarlık eleştirisi bağlamında farklı yönleri akademik tartışmaya açıldı. Bu yönüyle müze; mimarlık, kültürel miras ve hafıza çalışmaları alanlarında referans verilen örnekler arasında gösterilmeye başladı.

ZİYARETÇİLERE HAFIZA YOLCULUĞU

Kenan Yavuz Etnografya Müzesi'nin en dikkat çekici yönlerinden biri, geleneksel müzecilik anlayışının dışına çıkan yaklaşımı.



“

**AKADEMİK İLGİNİN
ARTMASINDAN DUYDUĞU
MEMNUNİYETİ DİLE GETİREN
MÜZENİN KURUCUSU KENAN
YAVUZ, “MODERN ZAMANLARIN
BETONLAŞMASI VE ÇARPIK
ŞEHİRLEŞMESİ BU MİRASI HIZLA
YOK EDİYOR. MÜZEMİZ, BU
YOK OLUŞA KARŞI BİR DİRENİŞ
MEKÂNIDIR” DEDİ.**

Müze, geçmişi vitrinde sunulan bir nesne olarak değil; deneyimlenen, hissedilen ve yeniden yorumlanan bir bütün olarak ele alıyor. Anadolu'nun kırsal yaşam kültürü, yerel üretim pratikleri ve gündelik hayat unsurları mekânsal kurgu içinde yeniden canlandırılarak ziyaretçilere bir “hafıza yolculuğu” sunuluyor.

BİR DİRENİŞ MEKÂNI

Müzenin kurucusu Kenan Yavuz, akademik ilginin artmasından duyduğu memnuniyeti dile getirirken, yapının taşıdığı anlamı şu sözlerle özetliyor: “Anadolu'nun en önemli miraslarından biri mimari dokudur. Ancak modern zamanların betonlaşması ve çarpık şehirleşmesi bu mirası hızla yok ediyor. Müzemiz, bu yok oluşa karşı bir direniş mekânıdır.” Yaklaşık 25 bin metrekarelik bir alan üzerine kurulu olan müze, son yıllarda ulusal ve uluslararası ölçekte birçok prestijli ödülle layık görüldü. Avrupa'da Yılın Müzesi unvanından Europa Nostra ödülüne, Kültür ve Turizm Bakanlığı özel ödülünden Avrupa Tasarım Zirvesi'ndeki büyük ödüle kadar uzanan bu başarılar, müzenin yalnızca yerel değil küresel ölçekte de dikkat çeken bir proje olduğunu ortaya koyuyor.



İKİNCİ BİR SURİYE VAKASINA ASLA MÜSAADE EDEMİYİZ!

ABD VE İSRAİL'İN İRAN'A KARŞI BAŞLATTIĞI SAVAŞ KARŞISINDA TÜRKİYE'NİN DURUMUNU DEĞERLENDİREN İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ (İAÜ) ÖĞRETİM ÜYESİ DOÇ. DR. CEM OĞULTÜRK, "TÜRKİYE, SURİYE'DE YAŞANAN DENEYİMDEN DERS ÇIKARMIŞTIR. SINIRINDA İKİNCİ BİR SURİYE VAKASININ YAŞANMASINA, YENİ BİR ETNİK VEYA MEZHEPSEL ÇATIŞMANIN SINIRLARINI TEHDİT ETMESİNE ASLA MÜSAADE ETMEZ" DEDİ.

Ortadoğu'da hızla yayılan ABD-İran çatışması, bölgedeki dengeleri kökünden sarsmaya devam ediyor. İstanbul Aydın Üniversitesi (İAÜ) Öğretim Üyesi Doç. Dr. Cem Oğultürk, çatışmanın bölgesel ve küresel etkilerini, NATO'nun pozisyonunu ve Türkiye'nin güvenlik stratejilerini kapsamlı bir şekilde analiz etti. Oğultürk, savaşın etnik veya mezhepsel bir yapıya evrilmesi durumunda, Türkiye'nin sınır güvenliğini sağlamak için müdahale etmekten çekinmeyeceğinin altını çizdi.

TRUMP ÇİN'DEN GEMİ İSTEDİ!

ABD ve İsrail tarafından başlatılan saldırıların NATO'nun 5. maddesini işletmeyeceğini belirten Doç. Dr. Oğultürk, ittifak üyelerinin tutumuna dikkat çekti. Birçok NATO ülkesinin, özellikle de İngiltere gibi askeri destek sağlayabilecek ülkelerin, bu çatışmanın bir parçası olmayacaklarını açıkça beyan ettiklerini söyledi. ABD Başkanı Donald Trump'ın NATO ülkelerinden savunma harcamalarını yüzde 5'e çıkarmalarını istemesini hatırlatan Oğultürk, "Trump, NATO ülkelerini ticari bir ortak gibi görüyor. Ancak Avrupalı müttefikler, doğrudan kendilerini hedef almayan bir savaşta ABD'nin ve İsrail'in yanında yer almayı reddetti" ifadelerini kullandı. Trump'ın Çin'den bile gemi göndermesini istemesinin



DOÇ. DR. CEM OĞULTÜRK
İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ (İAÜ)
ÖĞRETİM ÜYESİ

absürtlüğüne vurgu yapan Oğultürk, bu durumun ABD'nin Hürmüz Boğazı ve Körfez bölgesindeki sıkışmışlığının bir göstergesi olduğunu belirtti.

TÜRKİYE ARABULUCULUK ROLÜNE HAZIR

Türkiye'nin bölgedeki barışçıl rolüne değinen Doç. Dr. Oğultürk, Türkiye'nin NATO'nun en güçlü ikinci ordusuna sahip olmasına rağmen komşusu İran ile barışçıl ilişkilerini sürdürmeye önem verdiğini vurguladı. Savaş öncesinde Umman'da başlayan arabuluculuk görüşmelerinin Türkiye'de devam

etmesi için girişimlerde bulunulduğunu hatırlatan Oğultürk, Türkiye'nin savaşın başından beri çatışmaların yayılmasını engellemek için çaba sarf ettiğini söyledi. Türkiye'nin, ABD ve İran için güvenilir bir müttefik ve komşu olarak, savaşın sonunda yapılabilecek müzakerelere ev sahipliği yapabileceğini belirtti.

TÜRKİYE'NİN KIRMIZI ÇİZGİSİ

Çatışmaların uzaması durumunda bölgede yaşanabilecek tehlikelere karşı ciddi uyarılarda bulunan Doç. Dr. Oğultürk, savaşın ekonomik etkilerinden öte, etnik ve mezhepsel bir boyuta taşınması riskine dikkat çekti. İran'daki Kürt, Arap ve Beluç gibi etnik grupların kışkırtılmasının, bölgede büyük bir kaosa yol açabileceğini söyledi. İsrail'in, Irak'taki Kürt grupları, özellikle PKK'yı, İran'a karşı harekete geçirmeyi isteyebileceğini ve Trump'ın da bu senaryoya sıcak bakabileceğini belirten Oğultürk, Türkiye'nin bu tür bir gelişmeye asla sessiz kalmayacağını vurguladı. Oğultürk, "Türkiye, Suriye'de yaşanan deneyimden ders çıkarmıştır. Sınırında ikinci bir Suriye vakasının yaşanmasına, yeni bir etnik veya mezhepsel çatışmanın sınırlarını tehdit etmesine asla müsaade etmez. Eğer savaş bu yöne evrilirse, Türkiye'nin kendi güvenliğini sağlamak için gerekli adımları atmaktan ve müdahale etmekten çekinmeyecektir" dedi.

TRUMP SEÇİM ZAFERİ İÇİN ROTAYI VENEZUELA'YA ÇEVİREBİLİR!

ABD VE İSRAİL'İN İRAN'A KARŞI BAŞLATTIĞI SAVAŞI DEĞERLENDİREN İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ (İAÜ) ÖĞRETİM GÖREVLİSİ YELİZ ALBAYRAK, "ABD, İRAN'DA İSTEDİĞİ O KESİN ZAFERİ ELDE EDEMEZSE VEYA REJİMİ DEVİREMEZSE ELİ BOŞ DÖNEMEZ. BU BAŞARISIZLIĞI ÖRTBAS ETMEK İÇİN SAVAŞIN YÖNÜNÜ HIZLA DEĞİŞTİREBİLİRLER. ÇOK DAHA KOLAY VE KIRILGAN HEDEFLER OLARAK GÖRDÜĞÜ VENEZUELA VEYA KÜBA'YA YÖNELEBİLİR" DEDİ.

Ortadoğu'da giderek şiddetlenen ve tüm dünyayı tedirgin eden ABD-İran gerilimi, bölgesel sınırları aşarak küresel bir krize dönüşüyor. İstanbul Aydın Üniversitesi (İAÜ) Öğretim Görevlisi Yeliz Albayrak, savaşın görünmeyen yüzünü, diplomatik süreçlerin neden çöktüğünü ve Türkiye'nin bu ateş çemberindeki stratejik duruşunu son derece çarpıcı ifadelerle değerlendirdi. Mevcut çatışma ortamının arka planını ve bölgesel aktörlerin hamlelerini detaylı bir şekilde masaya yatıran Yeliz Albayrak, krizin geldiği noktayı, "İstanbul'daki tarihi fırsat masada aldı" şeklinde değerlendirdi.

MEVCUT SORUN ÇÖZÜLEBİLİRDİ

Saldırıları başlamadan hemen önce diplomatik kanalların sonuna kadar zorlandığını ancak tarafların uzlaşmaz tutumları nedeniyle masanın devrildiğini belirten Albayrak, Türkiye'nin yapıcı rolüne bilhassa dikkat çekti. Dışişleri Bakanı Hakan Fidan'ın yoğun çabalarıyla İstanbul'da planlanan görüşmelerin tarihi bir fırsat olduğunun altını çizen Albayrak, "Eğer İstanbul'da bu görüşmeler gerçekleşebilseydi, masadaki birçok sorun henüz silahlar patlamadan çözülebilirdi" dedi.



YELİZ ALBAYRAK
İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ
ÖĞRETİM ÜYESİ

KAFA KARIŞTIRAN TAKTİKLER

ABD Başkanı Donald Trump'ın savaş sürecindeki tutarsız mesajlarını da sert bir dille eleştiren Albayrak, bu durumun bilinçli bir strateji olduğunu vurguladı. Albayrak, "Trump bir gün çıkıp 'Savaş bitti, geri çekiliyoruz' diyor, hemen ertesi gün ise 'Saldırıları yeniden başlıyoruz' şeklinde tamamen

zıt bir açıklama yapıyor. Bu, uluslararası kamuoyunun ve karşı tarafın reflekslerini ölçmeye yönelik klasik bir tansiyon taktiğidir" diye konuştu. Şu anda İran'da Hamaney'in ardından Mücteba'nın direksiyonda olduğunu ve aktif bir savaş yürütüldüğünü hatırlatan Albayrak, ABD'nin bu süreçte diplomatik güvenilirliğini ciddi şekilde kaybettiğini söyledi.

ABD ELİ BOŞ DÖNMEZ

Savaşın gidişatını Amerikan seçimleriyle ilişkilendiren Albayrak, hedeflenen rejim değişikliğinin gerçekleşmemesi halinde yaşanabileceklere dair ezber bozan bir öngöründe bulundu. Trump yönetiminin yaklaşan seçimler öncesinde seçmenine mutlaka bir "başarı hikayesi" sunmak zorunda olduğunu vurgulayan Albayrak, "ABD, İran'da istediği o kesin zaferi elde edemezse veya rejimi deviremezse eli boş dönemez. Seçim arifesinde bu başarısızlığı örtbas etmek için savaşın ve operasyonların yönünü hızla değiştirebilirler. ABD'nin böyle bir senaryoda çok daha kolay ve kırılğan hedefler olarak gördüğü Venezuela veya Küba'ya yönelerek buralarda bir rejim değişikliğini 'büyük zafer' olarak kendi kamuoyuna pazarlaması son derece olasıdır" dedi.

HEDEFİMİZ AKTİF DİPLOMASI KIRMIZI ÇİZGİMİZ SINIR GÜVENLİĞİ

İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ (İAÜ) ÖĞRETİM ÜYESİ DR. HAZAR VURAL, TÜRKİYE'NİN BİR ATEŞ ÇEMBERİYLE KUŞATILDIĞINI BELİRTEREK, "MODERN TÜRK DIŞ POLİTİKASI, SORUNLARIN ARABULUCULUK VE DİPLOMASİ YOLUYLA ÇÖZÜLMESİ ÜZERİNE İNŞA EDİLMİŞTİR. SINIR GÜVENLİĞİMİZDEN ÖDÜN VERMEDEN, ÇATIŞAN TÜM TARAFLARLA KONUŞARAK AKTİF DİPLOMASİ YÜRÜTMEMEYE DEVAM EDECEĞİZ" DEDİ.

Ortadoğu'da giderek geniş bir coğrafyaya yayılan savaş koşulları, Türkiye'nin güvenlik politikalarını ve diplomatik hamlelerini yeniden şekillendiriyor. İstanbul Aydın Üniversitesi (İAÜ) Öğretim Üyesi Dr. Hazar Vural, İran füzelerinin Türk hava sahasını ihlal etmesi, Doğu Akdeniz'de artan askeri yığınak ve Türkiye'nin arabuluculuk misyonuna dair açıklamalarda bulundu. Bölgedeki sıcak çatışmaların Türkiye'yi doğrudan ilgilendirdiğini belirten Dr. Hazar Vural, sınırların, egemenlik haklarının ve vatandaş güvenliğinin Türkiye Cumhuriyeti için tartışmaya kapalı kırmızı çizgiler olduğunun altını çizdi.

KLONLANMIŞ DRONLARA DİKKAT EDİLMELİ

Bugüne kadar iki adet İran füzesinin Türkiye hava savunma sistemleri tarafından engellenmesinin ardından tırmanan gerilimi değerlendiren Dr. Vural, sürecin soğukkanlılıkla yönetildiğini belirtti. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın sert ikazlarının ardından, İran Cumhurbaşkanı Pezeşkiyan'ın böyle bir kasıtlarının olmadığını ve konuyu araştıracaklarını açıklamasına dikkat çeken Vural, "Savaş ortamlarında devletlerin açıklamaları esastır. Ancak özellikle bu süreçte sahte bayrak (false flag) operasyonlarına ve klonlanmış dronlara karşı son derece uyanık olmalıyız. Düşen füzelerin menzili, tipi ve kim tarafından ateşlendiği, balistik incelemeler sonucunda net bir şekilde or-



DR. HAZAR VURAL
İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ
ÖĞRETİM ÜYESİ

taya çıkacaktır. Türkiye, 2010 ve 2015 yıllarındaki nükleer görüşmelerde olduğu gibi İran ile Batı arasında her zaman yapıcı bir köprü olmuştur. İki komşu ülke arasındaki diyalogun en üst düzeyde devam etmesi, sürecin normalleşmesi adına hayati önem taşımaktadır" uyarısını yaptı.

TÜRKİYE SADECE OTURUP İZLEYEMEZ

Savaşın sadece kara sınırlarında değil, Doğu Akdeniz'de de büyük bir hareketliliğe neden olduğunu belirten Dr.

Vural, Milli Savunma Bakanlığı'nın Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne (KKTC) 6 adet F-16 savaş uçağı ve Malatya'ya Patriot sistemleri konuşlandırmasının tamamen uluslararası hukuk çerçevesinde atılmış adımlar olduğunu vurguladı. Vural, bölgedeki diğer aktörlerin hamlelerini hatırlatarak, "Fransa Cumhurbaşkanı Macron'un Kıbrıs'taki İngiliz üslerini korumak bahanesiyle bölgeye fırsattan istifade uçak gemisi göndermesi, Yunanistan'ın Ege adalarını hukuka aykırı şekilde silahlandırmaya devam etmesi, bölgesel tansiyonu artıran asıl unsurlardır. Füzelerin menzillerinin Suriye ve Kıbrıs gibi birkaç dakikalık mesafelere indiği, jeostratejik tehditlerin bu kadar arttığı bir ortamda Türkiye'nin kapılarını kapatıp gelişmeleri izleme lüksü yoktur" dedi.

ATEŞ ÇEMBERİ İÇİNDEYİZ

Bölgede kuzeyden güneye, doğudan batıya adeta kıyametin koptuğunu ve Türkiye'nin bir ateş çemberiyle kuşatıldığını belirten Dr. Vural, sözlerini Türk diplomasisinin gücüne vurgu yaparak tamamladı: "Modern Türk dış politikası, sorunların arabuluculuk ve diplomasi yoluyla çözülmesi üzerine inşa edilmiştir. Savaşın 11. gününde birçok devletin pozisyonu sarsılırken, Türkiye barışçıl ve güvenilir bir bölgesel aktör olma misyonundan taviz vermeyecektir. Sınır güvenliğimizden ödün vermeden, çatışan tüm taraflarla konuşarak aktif diplomasi yürütmeye devam edeceğiz."

TÜRKİYE ÇOK KİLİT BİR AVANTAJA SAHİP

ORTADOĞU'DA TIRMANAN GERİLİM VE SICAK ÇATIŞMA ORTAMI, KÜRESEL PİYASALARDA DEPREM ETKİSİ YARATMAYA DEVAM EDİYOR. **İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ (İAÜ) ÖĞRETİM ÜYESİ DR. ELİF KAYA**, "KISA VADEDE TÜM DÜNYAYI ZORLU VE MALİYETLİ BİR SÜREÇ BEKLİYOR, ANCAK UZUN VADEDE KURULACAK YENİ DÜNYA DÜZENİ'NDE TÜRKİYE ÇOK KİLİT BİR AVANTAJA SAHİP" DEDİ.

İran merkezli gelişmelerin dünya ekonomisine faturasını kapsamlı bir perspektifle ele alan İAÜ Öğretim Üyesi Dr. Elif Kaya, önemli açıklamalarda bulundu. Savaşın küresel tedarik zincirleri ve enerji piyasaları üzerindeki yıkıcı etkisine dikkat çeken Dr. Kaya, gelinen noktanın sadece siyasi bir kriz olmadığını belirtti. Kaya, "Artık jeopolitik risklerden çıkıp doğrudan bir maliyet ve enerji arzı şokuna doğru gidiyoruz. Enerji maliyetlerindeki sürekli artış, üretimi durduran veya yavaşlatan en büyük etkidir" diye konuştu.

ENFLASYONLA MÜCADELE DARBE ALDI

Tüm dünyanın ve özellikle Türkiye'nin 2019'dan bu yana ciddi bir enflasyonist baskı altında olduğunu belirten Dr. Kaya, savaşın bu mücadeleyi sekteye uğrattığının altını çizdi. Enflasyonun hem talep hem de arz (maliyet) yönü olduğunu söyleyen Kaya, "Talebi belli politikalarla baskılayabilirsiniz ancak yükselen enerji maliyetlerini kendi başınıza durduramazsınız. Savaşın başından bu yana enerji maliyetlerinde yüzde 40 ila yüzde 55 arasında artışlar gördük. Bu maliyet artışları fiyatları mecburen yukarı itecek. Üretimin yavaşlaması ve enflasyonun yüksek kalması bizi 'stagflasyon' dediğimiz, yani durgunluk



DR. ELİF KAYA
İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
ÖĞRETİM ÜYESİ

içinde enflasyon olgusuna sürüklüyor. Merkez Bankalarının dezenflasyon süreci şu an ciddi bir sınav veriyor" değerlendirmesini yaptı.

TOPARLANMA EN AZ 3-4 YIL SÜRER

Tarihteki büyük ekonomik krizlerle bugünü kıyaslayan İAÜ Öğretim Üyesi Dr. Kaya, iyileşme süreçlerinin

zaman alacağını söyledi. 1929 Büyük Buhranı'nın 12 yıl, 1974 Petrol Krizi'nin ise 6-7 yıl süren toparlanma evreleri olduğunu belirten Kaya, "İran krizinin tetiklediği bu şokun toparlanma sürecini 10-12 yıla yaymaktan ziyade 5-6 yıl içinde eski haline döneceğini öngörebiliriz. Ancak savaş bugün dahi bitse, ekonomilerin tam anlamıyla toparlanması en az 3 ila 4 yılımızı alacaktır" dedi.

TÜRKİYE STRATEJİK MERKEZ OLACAK

Kısa vadede tüm ülkelerin ekonomik olarak kayıp yaşayacağını ancak krizin uzun vadede fırsatlar barındırdığını vurgulayan Dr. Kaya, kurulacak "Yeni Dünya Düzeni"ne ve Türkiye'nin bu düzendeki yerine bilhassa dikkat çekti. Kaya, "Eğer bu süreç İran'ın lehine sonuçlanır ve ABD, Körfez'den çıkmak zorunda kalırsa, Körfez'deki enerji serbest kalacaktır. Bu da Rusya, Çin, İran ve Türkiye'nin başı çektiği yeni ortaklıkların, yeni askeri ve ticari koridorların oluşması demektir. Türkiye; bulunduğu coğrafya, kurduğu güçlü ortaklıklar ve ticaret rotalarındaki kilit pozisyonu itibarıyla bu yeni yapılanmada son derece avantajlı bir konumdadır. Kısa vadede enflasyon ve akaryakıt zamlarıyla zorlansak da, uzun vadede bu yeni dünya düzeni Türkiye'nin yükselişine sahne olacaktır" dedi.

Trafikte yeni dönem! 2026 trafik cezaları ve hukuki itiraz yolları



**Av. Ahmet Burak
YALÇIN**

Eğer son günlerde trafik cezalarıyla ilgili haberleri gördüyseniz, muhtemelen bu soruların cevabını merak ediyorsunuz. Çünkü 27 Şubat 2026 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanan Kanun, Türkiye’de trafik hukukunda oldukça kapsamlı değişiklikler yaptı. Ve açık söylemek gerekir ki bu düzenleme yalnızca birkaç cezanın artırılmasından ibaret değil. Aslında karşımızda trafik denetim sistemini kökten değiştiren, bazı yeni ihlalleri tanımlayan ve bazı davranışları ilk kez bu kadar ağır yaptırımlarla düzenleyen bir reform var.

TRAFİK HUKUKUNDA ARTIK SADECE CEZA ARTIŞI YOK, SİSTEM DEĞİŞİKLİĞİ VAR

Öncelikle şu tespiti net yapmak gerekiyor: 2026 değişikliği yalnızca “cezalar yükseldi” diye özetlenemez. Çünkü kanun koyucu burada sadece parasal tutarları artırmamış; denetim mantığını da değiştirmiştir. Bazı alanlarda sürücünün davranışı ile kamu düzeni arasında daha doğrudan bir bağ kurulmuş, özellikle saldırgan sürüş, plaka manipülasyonu, cihazlara müdahale ve sosyal medya üzerinden ihlalin özendirilmesi gibi modern davranış biçimleri doğrudan hedef alınmıştır. Bu da şunu gösteriyor: artık trafik hukuku sadece klasik anlamda hız, kırmızı ışık ve park ihlallerinden ibaret görülüyor; kamu güvenliğini, dijital görünürlüğü ve organize ihlal davranışlarını da kapsayan daha geniş bir çerçeveye kuruyor.

TRAFİK ZABITASININ YETKİ ALANI GENİŞLETİLDİ

Yeni düzenlemenin ilk önemli ayağı, Karayolları Trafik Kanunu’nun 6. maddesinde yapılan değişikliktir. Buna göre otoyollardan sorumlu birimlerde görevli trafik zabıtası, sorumluluk sahası ile sınırlı olmak üzere İçişleri Bakanının uygun görmesi hâlinde genel zabıta olarak da görevlendirilebilecektir. Bu ilk bakışta teknik bir ayrıntı gibi görünebilir; fakat aslında son derece önemli bir değişikliktir. Çünkü daha önce trafik polisi esas olarak trafik düzeni ve kural ihlalleri ekseninde hareket ederken, artık belirli şartlarda daha geniş kolluk yetkileriyle sahada bulunabilecektir. Burada kanun

koyucunun burada vermek istediği mesaj şu: özellikle otoyollarda trafik güvenliği ile genel asayiş birbirinden tamamen ayırmak artık yeterli görülüyor. Otoyolda yaşanan bazı olaylar, yalnızca trafik ihlali değil; aynı zamanda kamu düzeni problemi, tehdit, saldırgan takip, yol kesme veya tehlikeli yönlendirme gibi boyutlar taşıyabiliyor. Bu nedenle trafik zabıtasının daha geniş müdahale kapasitesiyle donatılması amaçlanmış görünüyor. Ancak bunun uygulamada nasıl sınırlandırılacağı, hangi olayda trafik zabıtasının genel zabıta olarak hareket edeceği ve takdir yetkisinin sınırlarının nasıl çizileceği de önümüzdeki dönemde ayrıca tartışılacaktır.

PLAKA MANİPÜLASYONLARI ARTIK “KÜÇÜK HİLE” DEĞİL, AĞIR İHLAL

Yeni düzenlemenin en dikkat çekici başlıklarından biri plaka alanında. Çünkü kanun koyucu burada son derece net bir tavır almış durumda. Hukuk sistemimizde, devletin yetkilendirdiği kurumlar (Şoförler Odası vb.) dışında basılan, üzerinde resmi mühür ve yeni nesil karekod bulunmayan her türlü metal levha sahte plaka kabul edilir.

Yapılan değişiklikle plakanın farklı okunmasına veya hiç okunmamasına bilerek neden olan müdahalelerde ağır yaptırımla geldi. Eğer sürücü plakasında bilerek değişiklik yapar ve plakanın okunmasını engellerse, örneğin İnternette sipariş edilen, kalın puntolu, köşesiz ve uygulamada “APP plaka” adı verilen ürünler mevcutsa, 140.000 TL idari para cezası uygulanıyor; araç da 30 gün trafikten menediliyor. Son bir yıl içinde bunun tekrarı hâlinde ceza 280.000 TL’ye çıkıyor ve araç 60 gün trafikten menedilebiliyor. Burada dikkat etmemiz gereken şey şu: kanun koyucu artık plaka okunurluğunu bir formalite olarak görmüyor. Çünkü EDS, radar, geçiş sistemleri ve otomatik tespit mekanizmaları üzerinden

“ Bir sürücü trafikte başka bir aracı takip ederek sıkıştırırsa gerçekten 180.000 TL ceza alabilir mi? Plakasının okunmasını engelleyen bir sürücü gerçekten 140.000 TL ceza ile karşılaşabilir mi? Sosyal medyada trafik ihlali içeren bir video paylaşmak 25.000-TL idari para cezası almanıza yol açabilir mi?

işleyen modern denetim yapısında plaka, doğrudan kamu otoritesinin görme kapasitesidir. Plakayı görünmez kılmak, yalnızca bir aksesuar değişikliği değil; denetimden bilinçli kaçma davranışı olarak kabul ediliyor. İşte bu yüzden de ceza miktarı olağan trafik kabahatlerinin çok üzerine çıkarılmış durumda.

TRAFİKTE SALDIRGAN SÜRÜŞ İLK KEZ BU KADAR AÇIK BİÇİMDE HEDEF ALINDI

Kanunun en çok ses getiren değişikliklerinden biri, trafikte saldırı amacıyla başka bir aracı ısrarla takip etmek veya bu amaçla araçtan inmek fiilinin açıkça yasaklanması oldu. Resmî metinde bu ifade doğrudan yer alıyor. Aynı düzenleme kapsamında bu fiile 180.000 TL idari para cezası uygulanacağı, sürücü belgesinin 60 gün süreyle geri alınacağı ve aracın 60 gün süreyle trafikten menedileceği öngörülüyor. Ayrıca bu şekilde geri alınan sürücü belgelerinin iadesi için idari para cezalarının tahsil edilmiş olması ve sürücünün psiko-teknik değerlendirmeden geçmesi şartı da düzenlemede yer alıyor. Bu husus çok önemli. Zira, çok uzun süredir trafikte "yol verme kavgası", "selektör tartışması", "arkadan sıkıştırma", "takip edip önünü kesme" gibi davranışlar toplumda ciddi bir güvenlik sorunu hâline gelmişti. Yeni kanun artık bu davranışları yalnızca kaba sürücülük olarak değil, kamu güvenliğine ve trafik düzenine yönelen saldırgan davranış olarak kodluyor. Yani burada devlet açıkça diyor ki: sadece kaza yapanı değil, trafikte tehdit iklimi oluşturanı da hedef alıyorum.

KIRMIZI IŞIKTA TEKERRÜR SİSTEMİ ÇOK DAHA SERT

Kırmızı ışık ihlalleri bakımından da yeni düzenleme ciddi bir kademeli sistem kuruyor. Resmî metinde, kırmızı ışık ihlalinin son ihlal tarihinden geriye doğru bir yıl içinde ikinci kez yapılması hâlinde 10.000 TL, üçüncü kez yapılması hâlinde 15.000 TL, dördüncü kez yapılması hâlinde 20.000 TL, beşinci kez yapılması hâlinde 30.000 TL ve altıncı kez yapılması hâlinde 80.000 TL idari para cezası uygulanacağı düzenlenmiştir. Ayrıca belirli tekrar sayılarında ehliyetin geçici geri alınması, altıncı ihlalde ise sürücü belgesinin iptali sonucuna kadar giden bir sistem öngörülmüştür. Bu da şu demek: artık kırmızı ışık ihlali tek başına değerlendirilmekle kalmıyor; sürücünün aynı davranışı ısrarlı şekilde tekrarlama ayrıca cezalandırılıyor. Yani devlet burada "tekil hata" ile "alışkanlık hâline gelmiş kural tanımazlık" arasında fark kuruyor. Bu ayırım, yeni trafik rejiminin ruhunu anlamak bakımından da önemli.

SOSYAL MEDYA PAYLAŞIMLARI ARTIK TRAFİK HUKUKU KONUSU DA

Yeni kanunun en özgün başlıklarından biri Ek 20. Madde. Bu maddede, kanunun idari yaptırımına bağlayarak yasakladığı bir eylemi basın, yayın, internet, sosyal ve dijital medya veya diğer elektronik cihazlar yoluyla paylaşarak trafik kural ihlali yapmaya özendirilen görüntüleri alenen yaymak ve övmek yasaktır deniliyor. Bu maddede aykırılık hâlinde 25.000 TL idari para cezası öngörülüyor.

YERLEŞİM YERİ İÇİ VE DIŞI HIZ CEZALARI KADEMELENDİRİLDİ

Yeni trafik düzenlemesi hız ihlalleri konusunda da oldukça dikkat çekici bir sistem getiriyor. Çünkü artık hız aşımı cezaları yalnızca "hız yaptın – ceza aldın" şeklinde basit bir yapıdan ibaret değil. Yeni sistemde hız ihlalleri çok daha detaylı bir şekilde kademelenmiştir. Özellikle yerleşim yeri içinde hız sınırının aşılması bakımından, ihlalin büyüklüğüne göre para cezası ve ehliyete el koyma yaptırımını birlikte uygulanabiliyor. Örneğin yerleşim yeri içinde hız sınırını yalnızca 6 ila 10 km/s arasında aşmanın cezası 2.000 TL. Ancak hız arttıkça ceza miktarı da ciddi şekilde yükseliyor. Burada dikkat edilmesi gereken önemli nokta şu: artık bazı hız ihlallerinde yalnızca para cezası değil, doğrudan ehliyetin geçici olarak geri alınması söz konusu. Bu da hız ihlallerinin yalnızca mali değil, aynı zamanda sürüş hakkını doğrudan etkileyen ciddi yaptırımlar hâline geldiğini gösteriyor.

EL KONULAN EHLİYET NASIL GERİ ALINIR?

Öte yandan yeni düzenlemede sürücüler açısından önemli konulardan biri de, ehliyete el konulması hâlinde nasıl iade edileceği. 7574 sayılı Kanun bu konuda oldukça açık bir şart getiriyor. Ehliyetin yeniden iade edilebilmesi için öncelikle bu kanun kapsamında kesilmiş olan tüm idari para cezalarının ödenmiş olması gerekiyor. Bunun yanında bazı ihlalde ek şartlar da aranıyor. Örneğin, Alkollü araç kullanma, Uyuşturucu madde etkisinde araç kullanma, Trafikte saldırgan sürüş gibi ihlalde sürücünün ehliyetini geri alabilmesi için ayrıca psiko-teknik değerlendirme yaptırması gerekiyor. Bazı durumlarda ise psikiyatri uzmanı raporu da talep edilebiliyor. Toparlayacak olursak, 7574 sayılı Kanun ile Türkiye'de trafik hukuku yeni bir evreye girmiş durumda. Bu yeni evrede yalnızca para cezaları artmıyor; sürücünün davranış profili daha yakından izleniyor, tekrar eden ihlaller daha sert karşılanıyor, plaka ve tescil gibi teknik görünen alanlar ağır yaptırım alanına dönüşüyor, dijital medya bile trafik hukukunun konusu hâline geliyor. Yeni düzenleme ile bazı trafik ihlalleri bakımından 370.000 TL'ye kadar ulaşabilen idari para cezaları, ehliyete el koyma ve hatta sürücü belgesinin iptali gibi sonuçlar öngörülmektedir. Bu durum, trafik kurallarının artık yalnızca uyulması gereken basit düzenlemeler değil; ihlali halinde ciddi mali ve hukuki sonuçlar doğuran normlar hâline geldiğini açıkça göstermektedir.

Unutulmamalıdır ki hukuk devletinde idarenin her işlemi yargı denetimine tabidir ve hukuka aykırı şekilde tesis edilmiş bir idari yaptırım, doğru hukuki gerekçeler ileri sürülerek ortadan kaldırılabilir. Bu nedenle yeni trafik düzenlemeleri karşısında sürücülerin hem trafik güvenliği açısından daha dikkatli olması hem de karşılaştıkları yaptırımlar konusunda hukuki haklarını bilinçli şekilde kullanmaları gerekmektedir. Hukuki konularda güncel ve temel bilgi sahibi olmak için takipte kalın!

KDV İADE SİSTEMİ TEKRAR UYGULAMAYA KONULSUN!

EMEKLİ VE ÇALIŞANLAR İÇİN KDV İADESİ YENİDEN BAŞLAYABİLİR Mİ?

KATMA DEĞER VERGİSİ'NE (KDV) İLİŞKİN TARTIŞMALAR SON GÜNLERDE YENİDEN ALEVLENDİ. ÇALIŞANLARA EK GELİR SAĞLAMAK, FATERALI ALIŞVERİŞİ TEŞVİK ETMEK AMACIYLA BAŞLATILAN KDV İADESİ 2007'DE KALDIRILMIŞTI. EMEKLİ VE ÇALIŞANLAR İÇİN KDV İADESİNİN YENİDEN BAŞLATILMASI YÖNÜNDE YAPILAN ÇAĞRILAR DİKKAT ÇEKTİ.

Pandemi, depremler ve Türkiye'nin yanı başında devam eden savaşlar, uzun süreli ekonomik krize neden oldu. Bu nedenlerden ötürü artan enflasyon, yükselen tüketici fiyatları ve vergi yükünün halkın alım gücünü baskılaması vatandaşı zora soktu. Bu durumdan çıkış arayan vatandaşlar ve bazı ekonomistler, özellikle geçmişte uygulanan KDV iade sisteminin yeniden başlatılması konusunda çağrıda bulundu.

1985'TE YÜRÜRLÜĞE GİRDİ

KDV sistemi, 1 Ocak 1985 tarihinden

itibaren Türkiye'de yürürlüğe girdi ve o dönemdeki vergi reformlarıyla önceki dolaylı vergiler kaldırıldı. KDV, mal ve hizmetlerin üretim ve dağıtım zinciri boyunca katma değer üzerinden alınan bir dolaylı vergi olarak uygulanmaya başlandı. Bu kapsamda KDV sisteminin yerleşmesinde dönemin mali politika yapımcılarının etkisi oldu. Geçmişte devreye giren bir diğer uygulama da Asgari Geçim İndirimi (AGİ) oldu. Bu sistem, çalışanların gelir vergisi yükünü azaltarak, özellikle dar gelirli çalışanların net maaşını artırmayı hedefliyordu. AGİ, medeni durum, çocuk sayısı ve bakmakla

yükümlü olunan kişi sayısına göre hesaplanıyor ve gelir vergisinden doğrudan düşülüyordu.

36 YILLIK SERÜVEN BİTTİ

1980'ler ve 1990'larda piyasalarda fatura toplama ve tüketici teşviki gibi pratikler zaman zaman kamuoyunda anımsanıyor; bu tür uygulamaların, tüketiciyi fateralı alışverişe teşvik etmek ve kayıt dışı ekonomiyi azaltmak amacıyla gündeme geldiği sıkça dile getiriliyor. Çalışanlar 36 yıl boyunca biriktirdiği faturalar sayesinde KDV iadesini geri aldı. Bu şekilde enflasyona karşı ciddi



bir direnç oluştu. 1985 yılında "bir alışveriş bir fiş" sloganıyla başlayan vergi iadesi uygulaması 2007 yılında kaldırıldı. Bu karar çok eleştirilirken 'kayıt dışılığın ekmeğine yağ sürüldüğü' şeklinde yorumlar yapıldı. KDV iade uygulamasının yerine 2008'de "asgari geçim indirimini" (AGİ) getirildi. 31 Aralık 2021 itibarıyla AGİ de sonlandırıldı. Böylelikle düşük gelirli kesimin 36 yıllık nefes alma serüveni bitti. Ekonomik krizin kronikleşmesi nedeniyle çıkış yolu arayan çalışanlar, yeniden KDV iade sisteminin uygulamaya konulmasını talep ederken çok sayıda ekonomist de bu talebe olumlu yaklaştı.

BUGÜNKÜ KDV İADE SİSTEMİ KİMLERİ KAPSIYOR?

Günümüzde Türkiye'deki KDV iade sistemi, daha çok ticarî mükellefler ve ihracat yapan işletmeler odaklı şekilde yürütülüyor.

- KDV mükellefleri, faaliyetleri sırasında ödedikleri yüklenilen KDV'nin dönüşümünü talep edebiliyor; bu, temel olarak ticari işletmeler için geçerli bir iade mekanizmasıdır.
- İhracatçı firmalar, yurtdışına sattıkları ürünlerde KDV tahsil etmedikleri için, üretim süreçlerinde ödedikleri KDV'yi geri alabiliyorlar.
- Son dönemde yürürlüğe giren düzenlemelerle iade süreçlerinde hem dijital denetimler hem de risk analizi tabanlı kontroller ön planda tutuluyor. Bunun yanı sıra 2025–2026 döneminde yapılan çeşitli düzenlemelerle KDV iade talep limitleri ve usul esasları da revize edildi. Örneğin, iade talebi yapılabilmesi için gerekli minimum tutarlar yeniden belirlenirken, iade süreçlerindeki belgelerin ibrazı ve denetim usulleri de yenilendi.

TÜKETİCİ ODAKLI KDV İADE TALEPLERİ NEDEN YENİDEN YÜKSELİYOR?

Türkiye'de yüksek enflasyonist baskılar, artan yaşam maliyetleri ve tüketicinin alım gücündeki erime, vergi sisteminin tüketicilere yüklediği KDV'nin yeniden değerlendirilmesine yol açıyor. Son haftalarda sosyal medya ve ekonomik analiz platformlarında şu talepler öne çıkıyor: "Dar gelirli vatandaşlar için KDV iade kampanyaları ile alım gücünün desteklenmesi. Faturalı alışveriş teşviki ile kayıt dışı ekonominin azaltılması. Tüketicilere belirli tutarları aşan harcamalarda nakit ya da kredi iadesi şeklinde KDV geri ödeme." Bu taleplerin destekçileri, devletin yalnız işletme düzeyinde değil, birey bazında da KDV iadesi sistemini yeniden hayata geçirmesinin iç talebi canlandıracağı ve kayıt dışı piyasayı küçülteceği görüşünü savunuyor.

Uzman Görüşleri ve Olası Senaryolar

Ekonomi uzmanları, doğrudan tüketiciye KDV iadesi gibi geniş kapsamlı bir uygulamanın hem teknik hem de mali yönden yeniden değerlendirilmesi gerektiğine dikkat çekiyor. Bu tür bir sistemin hayata geçirilmesi için: "Dijital fatura ve ödeme sistemlerinin tam entegrasyonu, sahtecilik ve vergi kaçakçılığı risklerine karşı güçlü denetim mekanizmaları, devlet bütçesi üzerindeki etkilerin analiz edilmesi, gibi unsurların ayrıntılı şekilde planlanması gerektiği" ifade ediyor. Bazı ekonomistler, bu tür bir uygulamanın diğer ülkelerdeki cashback veya vatandaşlara vergi iadesi modelleriyle benzer şekilde kurgulanabileceğini savunuyor; ancak mevcut mevzuatta bunun için net bir altyapı ve yasal çerçeve bulunmadığını belirtiyorlar. KDV, 1985'ten bu yana Türkiye'nin vergi sisteminin temel yapısını oluşturuyor ve bugün de hâlen en önemli vergi gelir kaynağı olmayı sürdürüyor. Ancak vatandaşlar arasında eskiden konuşulan "fatura topla KDV al" benzeri uygu-

lamaların yeniden getirilmesi talebi, ekonomik sıkıntıların etkisiyle yeniden gündeme gelmiş durumda. Kamuoyu, özellikle dar gelirli ve emekli kesimler için KDV iadesi uygulamasının geri gelmesinin enflasyonun olumsuz etkilerini hafifletebileceğini düşünüyor.



MACARİSTAN'DA 16 YILLIK ORBÁN DÖNEMİ BİTİYOR MU?

16 YILDAN BERİ MACARİSTAN'DA İKTİDAR OLAN FIDESZ PARTİSİ BAŞKANI VE BAŞBAKAN VİKTOR ORBÁN'IN 12 NİSAN'DA YAPILACAK SEÇİMLERDE İŞİ BİR HAYLI ZOR. YÜKSEK ENFLASYON, DÜŞÜK ÜCRETLER, BOZUK SAĞLIK SİSTEMİ VE YOLSUZLUK GİBİ BİRÇOK SORUN MACARLARIN TERCİHİNİ DEĞİŞTİREBİLİR.

ANALİZ: **FADIL BAŞAR**



Macaristan 12 Nisan'da sandığa gidiyor. Ülkede hayat tamamen 12 Nisan'da yapılacak olan parlamento seçimlerine odaklanmış durumda. 2010 yılından bu yana kesintisiz olarak iktidarda olan Fidesz Partisi Başkanı ve Başbakan Viktor Orbán ülke genelindeki yüksek enflasyon, düşük ücretler, bozuk sağlık sistemi ve aşırı yolsuzluklar gibi birçok sorunun gölgesinde seçime hazırlanıyor. Üst üste 4 kez (2010, 2014, 2018, 2022) seçimleri kazanmış olmasına rağmen Viktor Orbán son belediye seçimlerinde başkent Budapeşte olmak üzere Pecs ve Szeged gibi

genç nüfusun yaşadığı büyük şehirleri kaybetmişti. Bu sonucun neticesinde söylemlerinde yine seçmene korku empoze etse de argümanlarını değiştirdi. Seçmen profilinin orta yaş ve üstünün ağırlıklı olduğu Macaristan'da bu korku söylemlerinin, son parlamento seçimlerine de baktığımızda çok iyi işe yaradığını görüyoruz. Viktor Orbán da yine seçim stratejisini bunun üzerine kurdu. Fakat önceki seçim propagandalarındaki göçmen krizi ve George Soros gibi seçim söylemlerinin yerini bu kez Ukrayna aldı. Seçmene şayet seçilmemesi durumunda bir Ukrayna savaşının olacağını söyle-

yen Orbán, ülke genelinde önceki seçimlerdeki kadar yoğun bir destek görmüyor.

TISZA PARTİSİ'NİN ADAYI MAGYAR PÉTER ANKETLERDE ÖNDE

Son belediye seçimlerinin sürpriz ismi Tisza Partisi ve Magyar Péter, bu seçimde muhalefetin Orbán karşısında birleştiği nokta konumunda. 12 Nisan seçimlerinin Fidesz Partisi ve Tisza Partisi'nin arasında geçeceği aylar öncesinde belliydi ama kimse Tisza partisinin seçim öncesi muhalefeti kendi etrafında birleştirebileceğini öngörmüyordu. Magyar Péter ve Tisza Partisi



bunu başardı. Son anketlerde de önde gözükten Magyar Péter, 12 Nisan'da, 4 seçim sonrası Viktor Orbán'a parlamento seçim mağlubiyetini yaşatacak gibi gözüküyor. Ülkenin her yerinde mitingler düzenleniyor. Her şehirde binlerce kişi onu dinlemeye geliyor ve on binlerce kişi de internet üzerinden canlı takip ediyor. Son olarak 15 Mart'ta Budapeşte'de Kahramanlar Meydanı'nda görülmemiş bir kalabalığa hitap eden konuşması, aynı gün ve saatte Başbakan Orbán'ın Parlamento önündeki konuşmasını gölgede bıraktı. Magyar Péter Kahramanlar Meydanındaki konuşmasında özellikle Viktor Orbán'ın seçmeni savaşa tehdit ederek, savaşa korkutarak iktidarını korumaya çalıştığını dile getirdi. Péter, Tisza Partisi'nin her türlü askeri angajmana ve savaşa kesinlikle karşı olduğunu açıkladı.

KALKINMA BAKANİ NAVRACSICS TIBOR İLE ÖĞLE YEMEĞİ

Seçim öncesinde Macaristan Kalkınma Bakanı Navracsics Tibor ile öğle yemeğinde bir araya geldik. Sayın Bakan ile yaklaşmakta olan parlamento seçimleri, Tapolca - Çanakkale ilişkileri, 7. YDSK Toplantısı ve Türk iş insanının



Macaristan'daki sorunları gibi birçok konuyu görüştük. Son olarak 2025 yılının Eylül ayında Tapolca'da bir araya geldiğimiz Sayın Tibor, 2010 - 2014 arasında Başbakan Yardımcılığı yapmış (Orbán Viktor'un da yardımcısı), 2014 yılında ise Dışişleri Bakanlığı görevinde de bulunmuştu. Viktor Orbán iktidarının önemli isimlerinden olan Navracsics Tibor, son dönemde yaşanan



seçimlerin en rekabetçi olanına şahitlik ettiğimizi ve seçimin her iki taraf için zorlu geçeceğini söyledi. Seçim bölgesinde bulunan Tapolca şehrinin Çanakkale ile olan kardeş şehir ilişkisinde çok güzel işlere imza attığını belirten sayın bakan, son olarak Tapolca'daki kahramanlar parkına "Mustafa Kemal Atatürk'ün Çanakkale'deki sözlerinin yazılı olduğu bir anıtın dikildiğini söyledi.

SEÇİM SONUCUNA GÖRE TÜRKİYE VE MACARİSTAN İLİŞKİLERİ

Stratejik ortağımız olan ve 7.si Ankara'da düzenlenen YDSK toplantısı ile siyasi dostluğumuzun en üst seviyede devam ettiği Macaristan ile ticari olarak da ETOK ve KEK toplantılarını 2 yılda bir karşılıklı olarak gerçekleştiriyoruz. Türk yatırımcısının Macaristan'da banka hesabı açamaması, nakliye belgelerinin sayısının yetersizliği, oturma ve iş müsaadesi ile vize zorluklarının öne çıktığı birçok soruna rağmen Viktor Orbán'ın şahsi olarak da hem Türkiye'ye hem de Türk dünyasına yakınlığı biliniyor. Orbán'ın seçimi kazanması halinde sorunların çözümü aşamasının olumlu yönde seyredeceğine inanıyoruz. Magyar Péter'in kazanmasında ise iki ülke arasındaki durumun çok fazla değişmeyeceğini, sadece ikili ilişkilerde düzeyin yakalanmasının zaman alacağını öngörüyoruz. Seçimin sonucunun ne olursa olsun, kazananın her iki ülke insanı ile iki ülke dostluğunun olmasını diliyoruz.

Enflasyonun sofradaki yüzü: Gıda enflasyonu



Nihat BİNGÖL
Ziya Şark Sofrası
CEO'su

Son yıllarda ülkemizde enflasyonun yoğun şekilde artmasıyla birlikte, özellikle sofralarımızı doğrudan ilgilendiren gıda enflasyonu kamuoyunun çok daha fazla dikkatini çekmeye başladı. Artık geçmişe kıyasla fiyatları, indirimleri ve kampanyaları daha yakından takip ediyor; herhangi bir satın alma kararı verirken farklı marka ve fiyatları daha fazla karşılaştırıyoruz. Bu süreç, her ne kadar zorlayıcı olsa da, madalyonun öteki yüzünde toplumsal anlamda finansal okuryazarlığın artmasına da katkı sağlıyor. Enflasyonun, olumsuz etkilerinin yanında, tüketiciyi daha dikkatli, daha seçici ve daha bilinçli hâle getiren böyle bir yönü de bulunuyor. Bu ayki yazımda ise tamamen reel piyasa verilerine dayanarak hazırladığım çalışmayla, sofralarımızdaki gıda zam şampiyonlarını ele alacağız.

GIDA ENFLASYONU NEDEN ÇOK ÖNEMLİ?

Gıda enflasyonu, enflasyonun en kritik başlıklarından biridir; çünkü gıda hem insanların erteleyemeyeceği temel bir ihtiyaçtır hem de tüketici fiyat endeksi içinde en yüksek ağırlığa sahip kalemlerden biri olarak genel enflasyonu doğrudan etkiler. TÜİK'in 2026 yılı TÜFE ana harcama grubu ağırlıklarına göre gıda ve alkolsüz içecekler grubunun sepetteki payı yüzde 23,68'dir. Bu oran, gıdanın yalnızca mutfak bütçesini değil, manşet enflasyonun yönünü de belirleyen temel unsurlardan biri olduğunu açıkça göstermektedir. Şubat 2026 verilerinde gıda ve alkolsüz içecekler grubundaki yıllık artış yüzde 36,44 olarak gerçekleşmiş, bu grup genel yıllık enflasyona 9,07 puan katkı yapmıştır. Bu tablo, gıda fiyatlarındaki hareketin yalnızca belirli ürünlerle sınırlı bir mesele olmadığını; doğrudan enflasyonun genel seviyesini yukarı çeken yapısal bir etki oluşturduğunu ortaya koymaktadır. Gıda enflasyonunu ayrıca sosyal açıdan da ayrı değerlendirmek gerekir. Çünkü gelir düzeyi düştükçe hane halkının bütçesinde gıdanın payı artar; dolayısıyla gıdadaki her fiyat artışı, dar gelirli kesim üzerinde çok daha ağır hissedilir. Başka bir ifadeyle, gıda enflasyonu yalnızca ekonomik bir gösterge değil; aynı zamanda satın alma gücü, beslenme kalitesi, gelir dağılımı ve toplumsal refah meselesidir. Vatandaş

enflasyonu çoğu zaman önce pazarda, markette ve sofrada hisseder. Bu nedenle gıda fiyatlarındaki artış, toplumdaki hayat pahalılığı algısını güçlendirir.

SONUÇ

Veriler açık biçimde gösteriyor ki, gıda fiyatlarındaki artış artık bütün ürünleri aynı ölçüde etkileyen tek yönlü bir enflasyon dalgası değildir. Bugün karşımızda, her ürün grubunun kendi üretim yapısına, arz koşullarına, ikame imkânına ve tüketici talebine göre farklılaştığı daha parçalı bir tablo bulunmaktadır. Kırmızı ette artış oranı yüksek seyretmeye devam etse de önceki döneme kıyasla bir miktar ivme kaybetmiştir. Tavuk etinde ise artışın daha sınırlı kalması, bu alandaki üretimin daha kısa çevrimli, daha planlanabilir ve arz artışına daha hızlı cevap verebilir yapısından kaynaklanmaktadır. Buna karşılık sebze grubu son iki yılda fiyat artışlarının en sert hissedildiği alanlardan biri olmuştur. Domates, patlıcan ve salatalık gibi ürünlerde görülen yüksek oranlar; enerji, sulama, lojistik ve mevsimsel üretim risklerinin taze gıda üzerindeki etkisini açık biçimde ortaya koymaktadır. Bakliyat ve bazı temel kuru gıda kalemlerinde artış hızının daha sınırlı kalması ise hem bu ürünlerin dayanıklı yapısıyla hem de tüketicinin fiyat hassasiyetinin bu grupta daha hızlı devreye girmesiyle açıklanabilir. Kısacası bugün gıda enflasyonunu sağlıklı biçimde değerlendirebilmek için yalnızca genel oranlara bakmak yeterli değildir; hangi ürünün neden arttığını, hangi ürünün neden daha sınırlı yükseldiğini ayrı ayrı analiz etmek gerekir. Çünkü mevcut tablo bize yalnızca enflasyonu değil, aynı zamanda üretim yapısındaki kırılganlığı, arz dengesini ve tüketici davranışındaki dönüşümü de göstermektedir.

“Gıda enflasyonu, enflasyonun en kritik başlıklarından biridir; çünkü gıda hem insanların erteleyemeyeceği temel bir ihtiyaçtır hem de tüketici fiyat endeksi içinde en yüksek ağırlığa sahip kalemlerden biri olarak genel enflasyonu doğrudan etkiler.”

YAPAY ZEKA YALAN SÖYLER Mİ?

YAPAY ZEKA HER GEÇEN GÜN DAHA DA GELİŞİRKEN, BU SİSTEMLERİN İNSANLARI KANDIRMA VE YALAN SÖYLEME YETENEKLERİNİN DE ARTTIĞI ORTAYA ÇIKTI. MASSACHUSETTS TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ (MIT) TARAFINDAN YAPILAN YENİ BİR ARAŞTIRMADA, YAPAY ZEKANIN RAKİPLERİNİ KANDIRDIĞI, BLÖF YAPTIĞI ORTAYA ÇIKTI.



İNSANLIĞA BÜYÜK KATKI SAĞLAYAN YAPAY ZEKA TEKNOLOJİSİNİN YALAN SÖYLEDİĞİNİN ORTAYA ÇIKMASI BÜYÜK BİR TEHDİT OLARAK ALGILANDI. İKTİDARLARA YAPILAN ÇAĞRIDA YAPAY ZEKA ALDATMACASI POTANSİYELİNİ ELE ALAN ACİL GÜVENLİK YASALARI ÇIKARILMASI TALEP EDİLDİ.

MIT araştırmacılarından Dr. Peter Park'ın liderlik ettiği bir çalışmada, Meta'nın geliştirdiği ve dünya fetih stratejisi oyunu olan Diplomacy'de uzmanlaşan "Cicero" adlı yapay zeka programı incelendi. Meta, Cicero'nun "büyük ölçüde dürüst ve yardımsever" olacak şekilde eğitildiğini ve insan müttefiklerini "asla kasıtlı olarak arkadan bıçaklamayacağını" iddia etmişti. Ancak araştırmacılar, Cicero'nun önceden tasarlanmış yalanlar söylediğini ve diğer oyuncuları komplolara çekmek için gizlice işbirliği yaptığını tespit etti. Hatta sistem, yeniden başlatıldığı için oyunda kısa bir süre aktif olmamasını açıklamak adına, "Kız arkadaşım la telefonda konuşuyordum" şeklinde insanvari bir yalan bile uydurdu.

BİLDİĞİN BLÖF YAPIYOR!

Yapay zeka aldatmacası sadece kutu oyunları sınırlı değil. Araştırmacılar, profesyonel oyunculara karşı blöf yapabilen bir Teksas hold'em poker programı ve müzake-

relerde avantaj elde etmek için tercihlerini yanlış yansıtan bir ekonomik sistem de keşfettiler. Daha da endişe verici olanı, dijital bir simülördeki bazı yapay zeka organizmalarının, hızla çoğalan sistemleri ortadan kaldırmak için kurulan bir güvenlik testini atlatmak amacıyla "ölü taklidi" yapmasıydı. Test bittiğinde ise sistemler normal faaliyetlerine geri döndü. Dr. Park, bu durumu son derece tehlikeli bularak, bir yapay zekanın test ortamında güvenli görünmesinin, gerçek dünyada da güvenli olacağı anlamına gelmediğini vurguluyor.

NASIL BİR ÖNLEM ALINACAK?

Meta sözcüsü Cicero'nun yalnızca bir araştırma projesi olduğunu ve bu öğrenimlerin ticari ürünlerde kullanılmayacağını belirtti. Ancak bilim insanları, yapay zekanın dürüstlük, yardımseverlik ve zararsızlık gibi temel ilkelerinin birbiriyle çelişebileceğini ve bu teknolojinin doğruluk payının nasıl kontrol edileceğine dair daha fazla araştırma yapılması gerektiğini savunuyor. "Yapay

zeka yalan söylüyor mu?" sorusunun cevabı şimdilik evet gibi görünürken, insanlığın bu yeni "aldatma ustalarına" karşı nasıl bir önlem alacağı büyük bir merak konusu.

SİNSİ PLANLAR YAPIYOR!

Teknoloji yazarı Murat Yıldız ise 'Zekanın, bilimin, insanlığın haftası' başlıklı makalesinde, "Teknoloji dünyasında bu hafta, sanki bir bilim kurgu romanının son sayfalarını okur gibiydik; ancak bu sefer sayfaları çeviren biz değiliz, bizzat kodların kendisiydi. Yapay zekanın 'uslu çocuk' imajını çizip sinsî planlar yapmaya başlaması, dijital güvenliğin sarsılmaz kalelerini birer birer kumdan kaleye çeviriyor. Bir yandan fizik kurallarını 'tavsiye kararı' seviyesine indiren enerji rekorları kırılırken, diğer yandan kuantum bilgisayarların kapımıza dayanıp tüm şifrelerimizi kırma tehdidi, kahvemizden alınan ilk yudumu biraz acılaştırıyor. Görünen o ki, 2026 yılı sadece teknolojinin geliştiği değil, kuralların yeniden yazıldığı, hatta bazen silindiği bir yıl olarak tarihe geçecek" ifadelerini kullandı.

AVRUPA ÜRETİM SİSTEMİNE GİRDİK

DOÇ. DR. FİLİZ MIZRAK, TÜRKİYE'NİN "MADE İN EUROPE" POLİTİKASI İÇİNDE ANILMASININ OLUMLU BİR ADIM OLDUĞUNU SÖYLEDİ. MIZRAK, "TÜRKİYE'NİN AVRUPA ÜRETİM SİSTEMİ İÇİNDE DAHA AÇIK BİÇİMDE KONUMLANDIRILMASI ŞAŞIRTICI DEĞİL" DEDİ

AB'nin hazırlıklarını sürdürdüğü ve taslağını yayımladığı 'Sanayi Hızlandırma Yasası' ve 'Made in Europe' politikası çerçevesinde; Türkiye, Avrupa değer zincirinin ayrılmaz bir parçası olarak tanınacak ve Gümrük Birliği kapsamında ürünlerimiz AB menşeli sayılacak. İstanbul Atlas Üniversitesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Uluslararası Ticaret ve Finansman Bölüm Başkanı Doç. Dr. Filiz Mızrak, Avrupa Birliği'nin sanayi politikalarını yeniden şekillendirdiği bir dönemde, Türkiye'nin Avrupa değer zinciri içinde daha görünür biçimde anılmasını ülkemiz açısından önemli bir gelişme olarak değerlendirilmesi gerektiğini ifade etti.

TEDARİK SAĞLIYORUZ

"Made in Europe" politikası kapsamında Türkiye'ye yer verilmesinin, Türkiye'nin üretim kapasitesinin, sanayi altyapısının ve Avrupa ile kurduğu ticari bağların ne kadar güçlü olduğunu bir kez daha ortaya koyduğunu belirten Doç. Dr. Filiz Mızrak, "Zaten uzun yıllardır Gümrük Birliği çerçevesinde Avrupa ile yoğun ticaret yapan, birçok sektörde üretim ve tedarik sağlayan bir ülkeyiz. Bu nedenle Türkiye'nin Avrupa üretim sistemi içinde daha açık biçimde konumlandırılması şaşırtıcı değil; aksine, mevcut ekonomik gerçekliğin daha net ifade edilmesi olarak görülebilir" diye konuştu.

REKABET KIZIŞACAK

"Ortaya çıkan potansiyel kendiliğinden kalıcı kazanca dönüşmez" diyen Mızrak,



DOÇ. DR. FİLİZ MIZRAK, "TÜRKİYE'NİN AVRUPA ÜRETİM AĞI İÇİNDE DAHA GÜÇLÜ TANIMLANMASI, DOĞRUDAN YABANCI YATIRIMLAR AÇISINDAN OLUMLU BİR SİYAL VEREBİLİR" DEDİ.

"Sanayi politikaları, eğitim sistemi, mesleki uzmanlaşma ve yatırım ortamı birbirini desteklemediği sürece bu tür fırsatlar beklenen etkiyi tam olarak yaratmayabilir. Türkiye'nin bu süreçten en yüksek faydayı elde edebilmesi için üretimde verimliliği artırması, yeşil dönüşüm sürecine uyum sağlaması, dijitalleşmeyi

hızlandırması ve nitelikli insan kaynağı yetiştirmesi gerekir. Üniversiteler ile özel sektör arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesi de bu açıdan büyük önem taşımaktadır. Çünkü yeni dönemde rekabet yalnızca üretim miktarıyla değil; kalite, hız, uyum kapasitesi ve teknik yetkinlikle belirlenecektir" açıklamasında bulundu.

TRENDYOLMİLLA VE MUSE FOR ALL'DAN İLHAM VERİCİ KOLEKSİYON

TRENDYOLMİLLA VE MUSE FOR ALL ZAMANSIZ ÇİZGİLERİN ÖNE ÇIKTIĞI, KONFORU İLHAM VERİCİ TASARIMLARLA BULUŞTURAN ÖZEL BİR KOLEKSİYONA İMZA ATTI. KOLEKSİYON GÜÇLÜ OMUZ DETAYLARINA SAHİP CEKETLERDEN HER VÜCUT TİPİNE UYUM SAĞLAYAN MODERN KESİMLİ ELBİSELERE KADAR GENİŞ BİR SEÇKİ SUNUYOR.

Türkiye'nin lider online moda platformlarından Trendyolmilla ile moda dünyasının yaratıcı isimlerinden Yasemin Öğün tarafından kurulan Muse For All; zamansız, modern ve sade tasarım dilini rafine detaylarla bir araya getiren özel bir koleksiyon hazırladı. Trendyolmilla'nın tasarıma erişim vizyonu ve geniş kitlelere ulaşan kapsayıcı gücünü Muse For All'un özgün stiliyle buluşturan bu iş birliği, günlük hayatta konforu odağına alırken güçlü bir stil arayan kadınlara hitap ediyor. Giyimden aksesuara uzanan 62 parçalık koleksiyonda; güçlü omuz detaylı ceketlerden modern kesimli elbiselere kadar, gündülden geceye eşlik eden bütünsel bir stil vadediliyor. Muse For All imzalı koleksiyonda; gündülden geceye eşlik eden tasarımlar deri dokulu ayakkabı, kemer ve çantalarla bütünleşiyor.

GÜNCEL TRENDLER BİR ARADA

İş birliğine dair görüşlerini paylaşan Trendyolmilla Genel Müdürü Sanem Tuna, "Türkiye'nin önde gelen dijital moda markalarından Trendyolmilla olarak, sade, şık ve güçlü bir enerji yayan Muse For All ile birlikte özel bir koleksiyona imza atmaktan mutluluk duyuyoruz. Modayı kaliteli ürünlerle herkes için erişilebilir kılan Trendyolmilla, uzun ömürlü kumaşlardan parçaların yer aldığı Muse For All tasarımlarıyla güncel trendleri bir araya getiriyor. Tasarımcı iş birlikleriyle markamıza yenilikçi bir bakış açısı katıyor ve müşterilerimize farklı tarzlar sunuyoruz. Bu iş birliğiyle Muse For All imzalı özgün tasarımlar herkesin gardirobuna girecek, kullanı-



TRENDYOLMİLLA GENEL MÜDÜRÜ SANEM TUNA, "TRENDYOLMİLLA OLARAK, SADE, ŞİK VE GÜÇLÜ BİR ENERJİ YAYAN MUSE FOR ALL İLE BİRLİKTE ÖZEL BİR KOLEKSİYONA İMZA ATMAKTAN MUTLULUK DUYUYORUZ" DEDİ.

cılarımız ilham dolu bir moda deneyimi yaşayacak" dedi.

BENİM İÇİN ÇOK DEĞERLİ

Muse for All'u cesur, kendine güvenen, zarif, şık, dinamik şehirli kadının markası olarak tanımlayan markanın Kurucusu ve Kreatif Direktörü Yasemin Öğün ise Trendyolmilla ile iş birliğini, "Muse For All'u kurarken çıkış noktam; kendine güvenen, güçlü ama aynı zamanda sade bir şıklığı benimseyen şehirli kadın için zamansız ve uzun ömürlü parçalar yaratmaktı. Trendyolmilla ile gerçekleş-

tirdiğimiz bu koleksiyon, Muse For All'un tasarım dilini çok daha geniş kitlelerle buluşturma fırsatı sundu. Trendyolmilla'nın modayı erişilebilir kılan güçlü platformu sayesinde markamızın vizyonunu daha fazla kadına ulaştırabilmek benim için çok değerli. Bu iş birliğinde Muse For All'un net ve rafine stilini, konfor odaklı tasarım anlayışıyla birlikte daha geniş bir kitleye taşımayı hedefledik. Ortaya, gündülden geceye kolaylıkla uyarlanabilen; zamansız çizgileriyle uzun yıllar gardirop-larda yer bulacak güçlü bir koleksiyon çıktı" şeklinde değerlendirdi.

ADMİB'İN, ABD'YE İHRACATI YÜZDE 329 ARTTI

TÜRKİYE'NİN DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATI ŞUBAT AYINDA GEÇEN YILIN AYNI DÖNEMİNE GÖRE YÜZDE 7,7 ARTIŞLA 1,1 MİLYAR DOLARA ULAŞIRKEN, ÇELİK İHRACATI YÜZDE 3,3 DÜŞÜŞLE 1,2 MİLYAR DOLAR OLDU. ABD PAZARI İSE YÜZDE 32'LİK ARTIŞLA SEKTÖRÜN EN HIZLI BÜYÜYEN PAZARLARINDAN BİRİ OLARAK ÖNE ÇIKTI. ADMİB'İN İHRACATINDA DA ABD'YE YAPILAN SATIŞLARDA YÜZDE 329'LUK ARTIŞ DİKKAT ÇEKTİ

Türkiye geneli demir ve demir dışı metaller ihracatı şubat ayında, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 7,7 artışla 1,1 milyar dolar, çelik sektörü ihracatı ise yüzde 3,3 düşüşle 1,2 milyar dolar oldu. Bu iki sektör birlikte değerlendirildiğinde, 2,3 milyar dolarlık ihracat hacmiyle Türkiye'nin toplam ihracatının yüzde 10,9'unu oluşturdu. Akdeniz Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği'nin (ADMİB) şubat ayı performansına bakıldığında; demir ve demir dışı metaller ihracatı yüzde 5,1 artışla 62 milyon dolar, çelik ihracatı ise yüzde 1,2 artışla 167 milyon dolar oldu.

ÜÇ HANELİ BÜYÜDÜ

Şubat ayında Türkiye geneli demir-çelik ihracatında Almanya ilk sırada yer aldı. Bu ülkeyi sırasıyla İtalya, Romanya, Birleşik Krallık ve ABD izledi. İlk 10 pazar içinde en fazla artışlar yüzde 35 ile Birleşik Krallık, yüzde 32 ile ABD, yüzde 27 ile Romanya'ya yapılan ihracatta kaydedildi. ADMİB'in şubat ayı ihracatında ilk sırada Romanya yer aldı. Bu ülkeyi Fas, İtalya, Almanya ve Ukrayna takip etti. ADMİB'in ihracatında ise en dikkat çekici artışlar yüzde 329 ile ABD, yüzde 156 ile Romanya, yüzde 143 ile Birleşik Krallık, yüzde 125 ile Ukrayna ve yüzde 109 ile Fas'a yapılan ihracatta görüldü.

SAVAŞ BELİRSİZLİK YARATTI

Şubat ayı ihracat verilerini değerlendiren ADMİB Başkanı Fuat Tosyalı, küresel ticarete jeopolitik gelişmelerin belirleyici hale geldiğini söyledi. Ortadoğu'da başlayan savaşın bölgesel ticaret ve lojistik akışında belirsizlik yarattığını belirten Tosyalı, "Bölgedeki savaş navlun maliyetlerinden teslim sürelerine kadar baskı oluşturuyor. Bu durum özellikle Ortadoğu ve Körfez hattına yönelik ticarete temkinli bir süreci beraberinde getiriyor. Temennimiz bölgemizdeki tansiyonun düşmesi, barış ve istikrar ortamının yeniden tesis edilmesidir" dedi.



2025'TE 1.6 MİLYAR AVRO İHRACAT

58 YILDA TÜRKİYE'DE 4 BUÇUK MİLYAR AVROLUK YATIRIM YAPAN MERCEDES BENZ TÜRK'TEN 2025'TE 1,6 MİLYAR AVROLUK İHRACAT GERÇEKLEŞTİRDİ. MERCEDES-BENZ TÜRK İCRA KURULU BAŞKANI SÜER SÜLÜN, "GLOBAL AĞDAKİ SORUMLULUK ALANLARIMIZIN GENİŞLEMESİ, TÜRKİYE'NİN ULUSLARARASI DEĞER ZİNCİRİNDEKİ ROLÜNÜ DE GÜÇLENDİRMEYE DEVAM EDİYOR" DEDİ.

Türkiye ağır ticari araç pazarının önemli oyuncularından Mercedes-Benz Türk, 2025 yılında üretim, ihracat ve AR-GE faaliyetleriyle güçlü performansını sürdürdü. Şirket, kamyon ihracatından 676 milyon Avro, otobüs ihracatından 759 milyon Avro ve hizmet ihracatından 113 milyon Avro gelir elde ederek toplamda yaklaşık 1,6 milyar Avroluk ihracata ulaştı. Kuruluşundan bu yana Türkiye'de bugünkü değeriyle 4,5 milyar Avroluk yatırım gerçekleştiren Mercedes-Benz Türk, bayi ağıyla birlikte yaklaşık 10 bin kişiye istihdam sağlıyor.

58 YIL GERİDE KALDI

Türkiye'de 58 yılı geride bırakan Mercedes-Benz Türk, üretim, ihracat ve mühendislik faaliyetleriyle ağır ticari araç sektöründeki lider konumunu sürdürmeye devam ediyor. Daimler Buses ağı içindeki en büyük entegre otobüs üretim tesislerinden biri olan Hoşdere Otobüs Fabrikası ve Daimler Truck AG'nin önemli üretim merkezlerinden Aksaray Kamyon Fabrikası ile faaliyet gösteren şirket, Türkiye ekonomisine sağladığı katkıyı her geçen yıl artırıyor.

STRATEJİK BİR ROL

Mercedes-Benz Türk, Türkiye'den ihraç edilen her 10 kamyonun 7'sine ve her 5 otobüsten 2'sine imza atarken; üretimden ihracata, AR-GE'den satış sonrası hizmetlere uzanan geniş faaliyet alanıyla global Daimler Truck ve Daimler Buses ağında stratejik bir rol üstleniyor. Şirket, AR-GE, bilgi teknolojileri ve satın alma başta olmak üzere 29 farklı iş alanında global ağa hizmet ihracatı gerçekleştiriyor. Bu kapsamda beyaz yaka çalışanlarının yaklaşık yüzde 46'sı global hizmet kapsamlarında görev



MERCEDES-BENZ TÜRK İCRA KURULU BAŞKANI SÜER SÜLÜN, "2025 YILINDA OTOBÜS İHRACATINDAN YAKLAŞIK 759 MİLYON AVRO, KAMYON İHRACATINDAN 676 MİLYON AVRO, AR-GE VE DİĞER ALANLARDAKİ HİZMET İHRACATINDAN İSE 113 MİLYON AVRO'NUN ÜZERİNDE GELİR ELDE ETTİK" DEDİ.

alıyor. Kuruluşundan bu yana Türkiye'de bugünkü değerle 4,5 milyar Avro yatırım gerçekleştiren Mercedes-Benz Türk, 2025 yılında da yatırımlarını sürdürdü. Şirket, bayi ağı yeniden yapılanması kapsamında Türkiye'nin yedi bölgesinde bayi ve yetkili servisleriyle birlikte 4 milyar TL'yi aşkın yatırım gerçekleştirdi.

TÜRKİYE GÜÇLENİYOR

Mercedes-Benz Türk İcra Kurulu Başkanı Süer Sülün, şirketin 2025 yılı performansını değerlendirdi. "Mercedes-Benz Türk bugün yalnızca güçlü üretim hacmiyle

öne çıkan bir sanayi kuruluşu değil; aynı zamanda Daimler Truck ve Daimler Buses için önemli bir mühendislik ve hizmet merkezi konumunda" diyen Süer, "2025 yılında otobüs ihracatından yaklaşık 759 milyon Avro, kamyon ihracatından 676 milyon Avro, AR-GE ve diğer alanlardaki hizmet ihracatından ise 113 milyon Avro'nun üzerinde gelir elde ettik. Böylece toplamda 1,6 milyar Avro ihracat geliri ile yılı tamamladık. Global ağıdaki sorumluluk alanlarımızın genişlemesi, Türkiye'nin uluslararası değer zincirindeki rolünü de güçlendirmeye devam ediyor" ifadelerini kullandı.

KURALLARA UYMAYANLAR AYAKTA KALAMAYACAK!



DİŞYÖNDER'in (Dış Ticarete Yön Verenler Derneği) Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birlikleri (GAİB) ile Gaziantep'li ihracatçılara yönelik düzenlediği etkinlikte, küresel ekonomide yeni dünya kuralları tüm başlıklarla ele alındı. Risklerin tanımından nasıl yönetileceğine, lojistikten tahkime her konunun detaylıca ele alındığı organizasyonun açılış konuşmasında DİŞYÖNDER Başkanı Dr. Hakan Çınar, yeni dünya kurallarına uymayan şirketlerin ayakta kalmasının artık mümkün olmadığına vurgu yaparken, savaş ekonomisine de hazırlıklı olmak gerektiğini belirtti. Avrupa'nın yaşlandığına ve özellikle Güneydoğu Anadolu'nun başta olmak üzere ülke ihracatçılarımızın tamamı için potansiyel olan Ortadoğu'daki savaş halinin gelecekte yeni fırsatlar yaratacağına da değinen Çınar, firmalarımızın bu yeni dünya kurallarına hazırlanmalarının kaçınılmaz olduğunu belirtti. Dış siyasetin ve barışçıl politikaların da önemli olduğunu hatırlatan Çınar "Biz firmalarımızın özellikle kendilerini doğru konumlandırımlarının çok önemli olduğunu bildiğimiz için bugün buradayız" dedi.

MODERN KENTLEŞMEDE AKILLI SİSTEM DÖNEMİ

Akıllı Şehirler Ve Sürdürülebilir Kentsel Gelişim verilerine göre Türkiye genelinde 40'tan fazla şehirde akıllı şehir uygulamaları hayata geçirilerek kentsel yaşam standartları yeniden şekillendiriliyor. Kentsel direnci yükselten bu tür çok sektörlü yatırımlar, altyapı ve üstyapı unsurlarının birbirinden bağımsız değil, yaşayan bir bütünün entegre parçaları olarak çalışması gerektiğini kanıtıyor. Sektördeki dağınık taşeron modellerinin sürdürülebilirlik hedeflerini yavaşlattığını belirten Bayındır Kurumsal Hizmetler CEO ve Kurucusu İsmail Hakkı Bayındır, altyapıdan peyzaja kadar tüm süreçlerin uçtan uca yönetilmesi gerektiğini vurguladı. Bayındır, "Modern şehirleri parçalarına ayırarak değil, bütüncül bir organizma olarak planlamak zorundayız; çünkü aydınlatmadan akıllı sulamaya kadar her bir sistem birbirine kopmaz bağlarla bağlıdır. Operasyonel süreçlerin dağınık yapılara teslim edilmesi, uzun vadede şehirlerin yaşanabilirliğini ve kaynak verimliliğini riske atıyor. Mühendislik disiplini ve sistem kurucu bir yaklaşımın projeleri tek elde birleştirerek, hem kamu kurumlarının günlük iş yükünü hafifletiyor hem de uzun vadeli ihtiyaçlara yanıt veren kalıcı çözümler üretiyoruz" dedi.



EYÜP LOJİSTİK'TEN STRATEJİK ÇÖZÜMLER

Ortadoğu'da tırmanan gerilim, Türkiye'nin yaklaşık 50 milyar dolarlık dış ticaret hacmine sahip olduğu Körfez hattında lojistik dengeleri yeniden şekillendiriyor. Bölgedeki liman ve havalimanlarında yaşanan aksamalar yüklerin rotasını karayoluna çevirirken, Türkiye'nin önde gelen taşımacılık şirketlerinden Eyüp Lojistik geliştirdiği alternatif çözümlerle ihracatçıyı destekliyor. Türkiye'nin toplam ihracatında yaklaşık yüzde 11 paya sahip olan Ortadoğu pazarı için kritik bir döneme girildiğini belirten Eyüp Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Bartık, Türkiye'nin coğrafi avantajını teknolojik ve operasyonel hızla birleştirdiklerini vurguladı. Bartık, "Türkiye üzerinden gerçekleşen transit taşımacılıkta ciddi bir talep artışı görüyoruz. Biz de Gaziantep'teki depolarımızdan yönettiğimiz operasyonlarla Avrupa'dan ve

Anadolu'nun farklı şehirlerinden aldığımız yükleri Dubai, Suudi Arabistan, Katar, Kuveyt, Ürdün ve Lübnan başta olmak üzere bölge ülkelerine güvenle ulaştırıyoruz" açıklamasında bulundu. Hızlı ve esnek çözüm Eyüp Lojistik'in minivan araçlarla gerçekleştirdiği "Yük Taksi" modeli, özellikle hızlı teslimat gerektiren parsiyel yüklerde ihracatçıya önemli avantaj sağlıyor. Gaziantep merkezli operasyon altyapısının gücüne değinen Bartık, "100 kilogramdan 1.300 kilograma kadar olan yükleri yeni nesil minivan araç filomuzla ekspres şekilde taşıyoruz. Standart TIR taşımacılığına kıyasla çok daha esnek hareket ederek sınır kapılarındaki bekleme sürelerini minimize ediyoruz. Akşam müşterimizin kapısından aldığımız yükü sabah bölge ülkelerindeki teslimat noktasına ulaştırabileceğimize sahibiz" dedi.



OSD'NİN YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA YENİDEN CENGİZ EROLDU SEÇİLDİ



Türkiye otomotiv sanayisine yön veren 13 büyük üyesiyle sektörün en köklü çatı kuruluşu olan Otomotiv Sanayii Derneği (OSD), 51'inci Olağan Genel Kurulu'nu gerçekleştirdi. Cengiz Erol'du beşinci dönemde yeniden Başkan olarak seçilirken, Başkan Vekili Süer İsmail Sülün, Başkan Yardımcıları Güven Özyurt, Lionel Jaillet ve Murat Bülbül, Muhasip Üye Yusuf Tuğrul Arıkan oldu. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın da katıldığı Genel Kurul'da konuşan OSD Başkanı Cengiz Erol'du, "2025 yılı, Türk otomotiv sanayisinin yatırımlarına devam ettiği, yeni projelerini hayata geçirdiği, üretim ve mühendislik gücü ile ihracat kapasitesini bir kez daha ortaya koyduğu bir yıl oldu. 41,5 milyar dolarlık rekor seviyede gerçekleşen ihracat, sanayinin uluslararası pazarlardaki güçlü konumunu teyit etti. İçinde bulunduğumuz dönemde

küresel ortamda yaşanan ticaret savaşları ve değişen dünya düzeni bizleri daha belirsiz, daha rekabetçi ve daha yerelleşme odaklı politikalar ile karşı karşıya bırakıyor" dedi.

Olağan Genel Kurul'da ayrıca, 1990'lı yıllardan bu yana düzenlenen ve geleneksel hale gelen OSD Başarı Ödülleri'nin sahipleri açıklandı. Bu kapsamda, OSD üyeleri arasında tutar bazında en yüksek ihracatı gerçekleştiren 3 üye ve yıllık bazda ihracatını tutar bazında yüzde olarak en fazla artıran 1 üye İhracat Başarı Ödülü'nü almaya hak kazandı. 2025 yılında en fazla patent tescili yapan 3 OSD üyesi "Teknoloji Başarı Ödülü" almaya hak kazanırken, ilk kez 2019 yılında takdim edilmeye başlanan, bağımsız bir jürinin değerlendirmesi sonucunda belirlenen "Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi Başarı Ödülü" için ise 1 OSD üyesi ödüle layık bulundu.



24 YILLIK HASRET BİTTİ!

A MİLLİ FUTBOL TAKIMI, 2026 FIFA DÜNYA KUPASI AVRUPA ELEMELERİ PLAY-OFF FİNALİNDE DEPLASMANDA KOSOVA'YI 1-0 MAĞLUP EDEREK BÜYÜK BİR BAŞARIYA İMZA ATTI. 24 YIL ARADAN SONRA YENİDEN DÜNYA KUPASI BİLETİ ALAN AY-YILDIZLILAR, TÜRK FUTBOL TARİHİNDE UNUTULMAZ BİR GECE YAŞATTI.

Priştine'deki Fadil Vokrri Stadyumu'nda oynanan mücadelede millilere galibiyeti getiren gol, ikinci yarıda geldi. Dakikalar 53'ü gösterdiğinde Orkun Kökçü'nün pasıyla gelişen atakta Kenan Yıldız'ın ortasını iyi değerlendiren Kerem Aktürkoğlu, topu ağlara göndererek takımını öne geçirdi. Bu gol aynı zamanda maçın skorunu belirledi. Aktürkoğlu, attığı golle A Milli Takım kariyerindeki 51. maçında 15. golünü kaydetti. Başarılı futbolcu, 69. dakikada yerini Barış Alper Yılmaz'a bıraktı.

TEBRİK MESAJI YAYIMLADI

Bu sonuçla Türkiye, en son 2002 yılında katıldığı ve 3. sırada tamamladığı Dünya Kupası'nın ardından 24 yıl sonra yeniden finallerde mücadele etme hakkı kazandı. Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Osman Aşkın Bak da karşılaşmanın ardından A Milli Takım için bir tebrik mesajı yayımladı. Bakan Bak mesajında, "ABD, Kanada ve Meksika'nın ev sahipliğinde düzenlenecek 2026 Dünya Kupası'na katılma hakkı elde eden A Milli Futbol Takımımızı canı gönülden kutluyorum. Bizleri gururlandıran Bizim Çocuklara başarılar diliyorum" ifadelerini kullandı.

DUYGU SELİ YAŞIYORUZ

A Milli Futbol Takımı Teknik Direktörü Vincenzo Montella ise heyecanlı, mutlu ve gururlu olduğunu belirterek, "İnanılmaz bir akşam yaşadık, duygu seli yaşıyoruz, tüm duyguları tarif etmek çok zor" dedi. Montella, "Gerçekten geldiğim gündən itibaren inanılmaz bir aidiyet duygusuyla oynadılar sonuna kadar mücadele ettiler. Ülkemiz adına da çok mutluyuz. Belki yabancıyım ama gerçekten buranın bir parçası olmak inanılmaz gurur verici, tarihimizde ilk yabancı hoca olarak hem Avrupa Şampiyonası hem de Dünya Kupası'na katıldık, inanılmaz bu



da ayrı bir gurur benim için. Futbolcularımızı sayesinde her şeyi başarabileceğimize inanıyorum, bu duygu selini hep birlikte yaşayacağız. İlk yarıda 2-3 fırsat yakaladık, gol bulabilirdik. Hak ederek kazandığımızı düşünüyorum" diye konuştu.

İLK HEDEFİMİZE ULAŞTIK

A Milli Futbol Takımı Kaptanı Hakan Çalhanoğlu da 24 yıl sonra Dünya Kupası'na gitmeyi başardıkları için çok gururlu olduğunu söyledi. Çalhanoğlu, "Çok yetenekli bir takıma sahibiz. Çok önemli ve iyi oyuncularımız var. Bunun da farkındayız. Bizim şu an başaramayacağımız bir şey yok diye düşünüyorum. Hiçbir zaman böyle rakipleri küçümsememiz gerekiyor. Bütün futbolcular kafasında hayal kurar. İlk hedefimize ulaştık. İnşallah Dünya Kupası'nda da en iyi şekilde ülkemizi temsil edeceğiz" dedi.



ŞEHİRİÇİ ULAŞIMDA YENİ OYUNCU: KAREA

ELEKTRİKLİ MOBİLİTE ALANINDA YENİ BİR MARKA OLAN KAREA, GELİŞTİRDİĞİ ELEKTRİKLİ MOBİLİTE ARACINI İSTANBUL'DA DÜZENLENEN LANSMANLA KAMUOYUNA TANITTI. YOĞUN KATILIMLA GERÇEKLEŞEN TANITIMDA, ŞEHİR İÇİ ULAŞIM İÇİN GELİŞTİRİLEN YENİ NESİL ELEKTRİKLİ MOBİLETİN TEKNİK ÖZELLİKLERİ VE MARKANIN VİZYONU PAYLAŞILDI.



Kompakt yapısı ve modern tasarımıyla dikkat çeken Karea elektrikli mobileti, şehir içi ulaşım için pratik ve çevreci bir alternatif sunmayı hedefliyor. Araç, 135 kilometre menzil sunarken 90 kilometre/saat maksimum hıza ulaşabiliyor. Hızlı şarj özelliği sayesinde batarya yüzde 20'den yüzde 80 seviyesine yaklaşık 1 saat içinde ulaşabiliyor.

GÜÇLÜ ÜRETİM KÜLTÜRÜ

Lansmanda konuşan Karea Genel Müdürü Refik Diri, Karea'nın yeni bir marka olmasına rağmen güçlü bir sanayi geçmişinden geldiğini vurguladı. Yetkililer, markanın arkasında Karea Kalıp'ın yıllara dayanan üretim ve mühendislik tecrübesinin bulunduğunu belirterek, "Karea yeni bir marka olabilir ancak arkasında güçlü bir üre-

tim kültürü ve mühendislik birikimi var. Karea Kalıp'ın geçmişinden aldığımız güçle mobilite alanında yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeye devam edeceğiz" değerlendirmesinde bulundu.

ÖNEMLİ BİR ALTERNATİF

Tanıtım toplantısında sergilenen araç, kompakt boyutları, şehir içi kullanım kolaylığı ve modern tasarım diliyle katılımcılardan büyük ilgi gördü. Elektrikli mobiliteye yönelik artan talep doğrultusunda geliştirilen modelin özellikle şehir içi bireysel ulaşım ve mikro mobilite çözümlerinde önemli bir alternatif olması hedefleniyor. Refik Diri, elektrikli mobilite alanında geliştirdikleri teknolojilerle sürdürülebilir ulaşım çözümlerine katkı sunmayı amaçladıklarını ifade etti.



BİRLİKTE GÜÇLÜYÜZ

Türkiye'nin içinde gelen sanayi kuruluşlarından biriyiz, bir asrı aşan başarılı geçmişimizle geleceğe güvenle bakmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

Başta grubun amiral gemisi konumundaki tekstil sektöründe olmak üzere Türkiye'de ve global arenada pek çok alanda liderliğimizi sürdürürken, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji, çimento ve ambalaj üreticileri arasında yer alıyoruz.

Binlerce çalışmamızla üreterek 100'dü aşkın ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz. Her adımda daha güçlü bir Türkiye hedefiyle ilerliyoruz.





TURKISH AIRLINES

MİSAFİRPERVERLİKLE BULUŞUN

Güler yüzlü kabin ekibimiz
her an hizmetinizde.

STAR ALLIANCE

Ürün ve hizmetler, uçuşun süresine ve uçağın modeline göre değişiklik gösterebilir.

HALKBANK İLE VERGİ ÖDEMEK ÇOK HIZLI, ÇOK KOLAY, ÇOK RAHAT!

Siz de **bireysel ve kurumsal** tüm vergi ödemelerinizi **Halkbank** ile zaman kaybetmeden, rahatça yapın; hayatınızı kolaylaştırın.

Halkbank Mobil'den
**Hızlı Vergi
Ödeme**

Halkbank Mobil'den
**Barkod ile
Vergi Ödeme**

Halkbank
İnternet Şubesi'nden
**Otomatik Vergi
Ödeme Talimatı**



Halkbank'lı olmak için karekodu okutunuz.

MOBİLDEN
YENİ MÜŞTERİ OLANLARA
**HAVALE, EFT VE FAST
1 YIL ÜCRETSİZ**

 **HALKBANK**

halkbank.com.tr | 0850 222 0 400 Dialog