



**SELİM KARDİL** HALDIZ GRUP YÖNETİM KURULU ÜYESİ  
VE GENEL MÜDÜRÜ

“**ÜLKEMİZ İÇİN  
DEĞER ÜRETİYORUZ**”

# Ekovitrin

AYLIK İŞ ve EKONOMİ DERGİSİ



26  
YAŞINDA

Fiyatı: 150 TL

ISSN 1302-47101-5



www.ekovitrin.com

HAZİRAN 2026

SAYI 318

TAMİ GENEL MÜDÜRÜ MELDA ÇETİN

## ÖDEME SİSTEMLERİNDE DOĞAL, GÜVENLİ VE ZAHMETSİZ DÖNÜŞÜM

GARANTİ BBVA GÜCÜYLE  
ÖDEME KARMAŞIKLIĞINA SON  
VEREN TAMİ, DİJİTAL TİCARETİ  
YENİDEN TASARLIYOR.



# Araç Alım Satımında GÜVENLİ ÖDEME



Takasbank Taşıt Takas sistemi, araç alım satım sürecinde riskleri azaltarak takip olanağını artırır ve işlemlerinizi güvenle tamamlamanızı sağlar.



**TAKAS**  
İSTANBUL

 **Taşıt Takas**

 takasbank

[www.takasbank.com.tr](http://www.takasbank.com.tr)



# RENAULT BOREAL

Türkiye'de üretildi

630 L bagaj hacmi

360° çevre görüş kamerası

25 adet gelişmiş sürüş destek sistemi

Google ile entegre openR link, sesli kontrol ve 100'den fazla uygulama<sup>(1)</sup>

(1) Google, Google Haritalar, Google Asistan ve diğer markalar Google LLC'nin ticari markalarıdır temsilî model üzerinde gösterilen ekipman ve aksesuarlar, versiyonlara ve satışa sunuldukları ülkelere göre farklılık gösterebilir. ayrıntılı bilgi yetkili satıcılar ve [renault.com.tr](http://renault.com.tr)'de.

Renault'nun tercihi



[renault.com.tr](http://renault.com.tr)

**MAİS**  
YETKİLİ SATICISI

MAİS İSTANBUL

İstinye, Sarıyer Cad. No: 68, 34460 Sarıyer/İstanbul (0212) 362 11 11



# Çin Yalanları Mı? Yoksa Türkiye'yi planlı kuşatma stratejisi mi?

**Şeref ÖZATA** [serefözata@ekovitrin.com](mailto:serefözata@ekovitrin.com)

**I**srail ve ABD, İbrahim Anlaşmalarıyla Orta Doğu ve Afrika ülkelerini esaret altına alacak büyük strateji planını uygulamaya koydu. Körfez ülkelerini ziyaret eden Trump bu ülkelere resmen 2 trilyon dolara varan iş birliği ve haraç (Koruma) imzalattı. Suudi Arabistan, BAE Kuveyt ve diğer Körfez ülkeleri kısıkaç altına alındı. Sonraki hedef İran petrollerine çökmektir. İsrail ve ABD 28 Şubat 2026'da İran topraklarını bombalamaya başladı, İran lideri Hamaney, üst düzey devlet adamları ve ordu komutanları öldürüldü. 40 gün aralıksız devam eden bu çatışmada İran füzeleri ABD'ye ateşkes çağırısı yaptırdı. Siyonizm'in uşakları ABD ve İsrail ilk defa korkuyu yüreklerinde hissetti. Artık İran'a tekrar saldırmaya cesaret edemiyorlar ama fırsat kolluyorlar..

ABD ve İsrail'in başlattığı savaş yüzünden Hürmüz kapanınca kral çıplak kaldı. Dünya ülkeleri enerji krizi ile yüz yüze geldi. Bu Çin'in beklediği fırsattı. Trump'ın Çin ziyaretinden eli boş dönmesi üzerine İran petrolüne ihtiyaç arttı. Son 25 yıldır Çin ticari olarak ABD'yi çöktürmek için bir strateji geliştirmiş dünyanın stratejik limanlarını ve ülkelerinin ticaretini kontrol etmeye başlamıştı. Hedefinde Avrupa ile Asya arasında köprü olan Türkiye vardı. Adım adım ilerledi. Kuşak yol projesiyle Türkiye üzerinden Avrupa'ya uzanma arzusu büyüdü. Türkiye ile birçok sektörde büyük yatırım anlaşmaları imzaladı.

Son dönemde Çin'in Türkiye'ye yönelik yatırım hamleleri ekonomi gündeminin en

dikkat çekici başlıklarından biri haline geldi. Otomotivden enerjiye, lojistikten dijital teknolojilere kadar birçok alanda açıklanan projeler, Türkiye'nin küresel ekonomik dengelerdeki konumunu yeniden tartışmaya açıyor. Ancak asıl soru, Çin Türkiye'ye neden yatırım yapmak istiyor?

İlk bakışta tablo oldukça olumlu görünüyor. BYD'nin Manisa'da kurmayı planladığı elektrikli araç fabrikası, Chery'nin Türkiye'de üretim üssü arayışı, enerji sektöründeki Çin sermayesi ve finans alanındaki iş birlikleri, Türkiye'ye duyulan güvenin göstergesi olarak değerlendiriliyor. İstihdam, ihracat ve üretim kapasitesi açısından bu yatırımların önemli fırsatlar sunduğu da bir gerçek.

Ancak küresel ekonomi yalnızca görünen yatırımlardan ibaret değil. Çin bugün dünyanın en büyük üretim gücü olarak yeni pazarlara ve yeni üretim merkezlerine ihtiyaç duyuyor. Avrupa Birliği'nin Çin ürünlerine yönelik korumacı tedbirleri artırdığı bir dönemde Türkiye, Çin açısından yalnızca 86 milyonluk bir pazar değil; Avrupa'ya açılan stratejik bir kapı olarak öne çıkıyor.

Bu noktada dikkat çeken unsur, Çin'in Türkiye'deki faaliyetlerinin sadece sanayi yatırımlarıyla sınırlı olmamasıdır. Otomotiv fabrikalarının yanında enerji projeleri, lojistik koridorlar, finansal iş birlikleri ve özellikle Huawei'nin yürüttüğü telekomünikasyon, bulut bilişim ve veri merkezi çalışmaları, çok daha geniş bir stratejinin parçaları olarak değerlendiriliyor.

Çünkü günümüz dünyasında ekonomik rekabet yalnızca üretim tesisleri üzerinden

yürümüyor. Veriyi yöneten, iletişim altyapısını kuran ve dijital ağları kontrol eden aktörler de küresel güç mücadelesinin önemli oyuncularına haline geliyor. Bu nedenle Çin'in Türkiye'deki varlığını yalnızca yatırım rakamlarıyla değerlendirmek eksik kalacaktır. Türkiye açısından asıl mesele, gelen sermayenin büyüklüğünden çok niteliğidir. Bu yatırımlar teknoloji transferi sağlıyor mu? Yerli sanayiye katkı sunuyor mu? Türk şirketlerini küresel tedarik zincirlerine dahil ediyor mu? Uzun vadeli rekabet gücünü artırıyor mu? Yanıtı aranması gereken sorular bunlardır.

Türkiye bugün önemli bir fırsatla karşı karşıya bulunuyor. Doğru politikalarla yönetildiğinde Çin sermayesi sanayi dönüşümüne, teknoloji üretimine ve ihracat kapasitesinin artmasına katkı sağlayabilir. Ancak aynı süreç yanlış yönetildiğinde Türkiye'nin yalnızca üretim yapılan veya ürün satılan bir pazar konumunda kalma riski de vardır. Sonuç olarak tartışılması gereken konu Çin'in ne yaptığı değil, Türkiye'nin bu yatırımların hangi stratejik hedeflere doğrultusunda yönettiğidir. Çünkü geleceği belirleyecek olan yatırım miktarı değil, Türkiye'ye bırakacağı kalıcı katma değer olacaktır.

**Değerli Ekovitrin okuyucuları;** Haziran sayımız da çok özel röportajlar, analiz yazıları ve özel haberlerle ekonomi dünyasına yön veren haber dosyalarıyla yine gündemi belirliyor. [www.ekovitrin.com](http://www.ekovitrin.com) haber portalımız ise anlık olayları sizlerle paylaşmaya devam ediyor.

Sağlıkla kalın.

**İHTİYAÇ SAHİBİ**  
License Holder  
ULUŞLARARASI YENİ HABER  
AJANSI UHA A.Ş.

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**  
Chairman Of The Board  
KAMURAN ABACIOĞLU

**GENEL YAYIN YÖNETMENİ &  
SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ**  
Signature Authorized Deputy  
Chairman, Editorial Director  
ŞEREF ÖZATA

**YAYIN KURULU ÜYELERİ**  
Editorial Board Members  
KAMURAN ABACIOĞLU  
ŞEREF ÖZATA  
BİLAL KOÇAK

**YAYIN DANIŞMANI**  
Publication Consultant  
EKREM HACIHASANOĞLU

**HABER MERKEZİ**  
News Center  
ALİ KARABAŞ  
BEKİR YILMAZ

**GÖRSEL YÖNETMEN**  
Art Director  
ÖMRAL TIRYAKI

**MALİ İŞLER SORUMLUSU**  
Chief Of Financial Affairs  
ALPTEKİN ATASOY

**FRANSA TEMSİLCİSİ**  
Representative Of The France  
HASAN BENER

**ALMANYA TEMSİLCİSİ**  
Representative Of Germany  
ARIF KARACA

**MACARİSTAN TEMSİLCİSİ**  
Representative Of The Hungary  
FADIL BAŞAR

**AZERBAJCAN TEMSİLCİSİ**  
Representative Of Azerbaijan  
CEMAL YANGIN -

**KATKIDA BULUNANLAR**  
Contributors  
PROF. DR. ENGİN BAYUĞURLU,  
PROF. DR. RAGİP ÖZYÜREK,  
PROF. DR. RECEP BOZDOĞAN,  
PROF. DR. RAGİP KUTAY KARACA,  
PROF. DR. MEHMET TANYAŞ  
DR. SALİM ÇAM,  
TUBA SARAÇOĞLU,

**TÜMAY MERCAN,  
HARUN REŞİT TİĞLİ,  
AV. AHMET BURAK YALÇIN,  
NİHAT BİNGÖL**

**HUKUK DANIŞMANI**  
Legal Advisers  
Av. VEYSEL ÖZER  
Av. ENES TAŞKIN

**YÖNETİM YERİ**  
Headquarters  
FABRİKALAR CAD. NO:1 BEŞYOL-  
FLORYA/İSTANBUL  
TEL: (0212) 426 88 00 (PBX)  
FAKS: (0212) 426 88 09

**İNTERNET ADRESİ**  
Web Addresses  
[www.ekovitrin.com](http://www.ekovitrin.com)

**MAİL ADRESİ**  
e-Mail  
[info@ekovitrin.com](mailto:info@ekovitrin.com)

**BASKI VE CİLT**  
Printing And Skin  
İHLAS MATBAACILIK  
TEL: (0212) 545 30 14  
[www.ihlasmatbaacilik.com](http://www.ihlasmatbaacilik.com)

**DAĞITIM**  
DISTRIBUTION-DÜNYA  
SÜPER VEB OFSET A.Ş.

# ŞAHİS İŞLETMESİ KOBİ'LERİMİZE ÖZEL DİJİTAL BANKACILIKTA MASRAFSIZ İŞLEM DÖNEMİ!

10 Adet  
**FAST**

**3 AY**  
MASRAFSIZ

Sınırsız  
**HAVALE**

10 Adet  
**EFT**

Kampanya  
geçerlilik süresi  
**31 Aralık  
2026**



Halkbank'lı olmak için  
karekodu okutunuz.

HAZİRAN 2026

# İÇİNDEKİLER

**Ekovitrin**

İLETİŞİM İÇİN

Daha fazla ve detaylı bilgi için aşağıdaki sosyal medya hesaplarını takip edebilirsiniz.



ekovitrin-medya-grubu



ekovitrinhaber



ekovitrin



EkovitrinMedyaGrubu



Ekovitrin



32

TAMİ GENEL MÜDÜRÜ MELDA ÇETİN

**ÖDEME SİSTEMLERİNDE DOĞAL,  
GÜVENLİ VE ZAHMETSİZ DÖNÜŞÜM**



36

SELİM KARDİL - HALDIZ GRUP YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE GENEL MÜDÜRÜ

**“GÜÇLÜ BİR ENTEGRE EKOSİSTEM KURDUK”**



28

HALKBANK GENEL MÜDÜRÜ RECEP SÜLEYMAN ÖZDİL

**HALKBANK 88 YAŞINDA!**



48

**SAHA EXPO 2026 ÖZEL DOSYA**



64

LOJİSTİK DOSYASI

**PROJE TAŞIMACILIĞI  
GÜÇ, MÜHENDİSLİK VE STRATEJİK  
LOJİSTİĞİN YENİ MERKEZİ**

## MAKALE

44

**Bilal Koçak**

Tek kutuplu dünyadan çok kutuplu dünyaya yöneliş

63

**Tuba Saraçoğlu**

SAHA EXPO 2026'da Türkiye'nin güç gösterisi

68

**Muammer Ünlü**

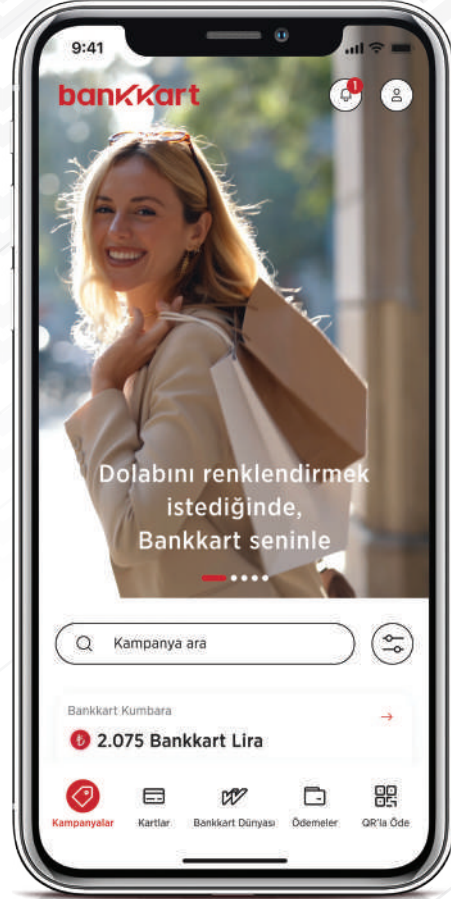
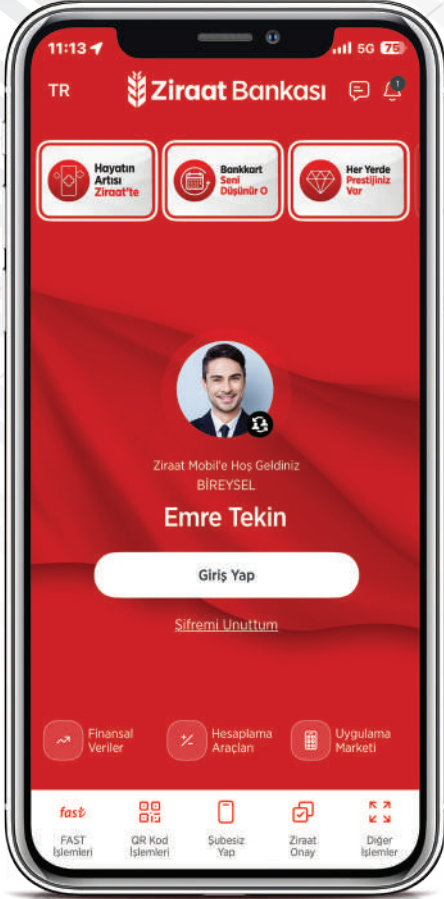
Ağır Nakliyeciler Derneğinin yükü de sorumluluğu da ağır!

89

**Tümay Mercan**

KSS büyük olsun herkesin olsun

# DİJİTALİN KOLAYLIKLARINDAN FAYDALANMAK İÇİN ZİRAAT MOBİL'İ ve BANKKART MOBİL'İ HEMEN İNDİRİN



Ziraat Mobil

**Hemen indirin!**



Bankkart Mobil



0850 220 00 00  
www.ziraatbank.com.tr

Müşteri İletişim Merkezi



**Ziraat Bankası**

[X](#) [f](#) [@](#) [v](#) [in](#) /ziraatbankasi

# TÜRK HAVA YOLLARI'NDAN TEKNOLOJİ YATIRIMI HAMLESİ

TÜRK HAVA YOLLARI, GİRİŞİMCİLİK VE TEKNOLOJİ YATIRIMLARINI TEK ÇATI ALTINDA TOPLAMAK AMACIYLA "TURKISH VENTURES" ADLI YENİ MARKASINI DUYURDU. ŞİRKET, BU ADIMLA TEKNOLOJİ GİRİŞİMLERİNE HEM FİNANSAL DESTEK VERMEYİ HEM DE KÜRESEL ÖLÇEKTE BÜYÜMELERİNE KATKI SAĞLAMAYI HEDEFLİYOR.

**T**ürk Hava Yolları, girişimcilik ve inovasyon alanındaki öncü çalışmalarına bir yenisini daha ekledi. Daha önce Terminal Girişim Hızlandırma Programı ile girişimcilere destek olan ve Invest on Board ile uçak içi ekranlardan girişimlere görünürlük sağlayan şirket, kurumsal girişim sermayesi markası Turkish Ventures'ı hayata geçirdi. Bu kapsamda kurulan Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile ekosisteme finansal ve stratejik katkı sağlanması hedefleniyor.

## GİRİŞİMLERE YALNIZCA SERMAYE DEĞİL, STRATEJİK ORTAKLIK

Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından yönetilen fonun öncelikli hedefi; ürününü geliştirmiş, müşteri kazanmış ve büyüme potansiyeli yüksek Türkiye merkezli teknoloji girişimlerini desteklemek olacak. Türk Hava Yolları, bu vizyon doğrultusunda finansal kaynak sağlamanın yanı sıra, portföy şirketlerinin büyümesine ve uluslararası pazarlara açılmasına aktif destek veren stratejik bir ortak olarak konumlanıyor. Fonun yatırım stratejisi, seyahat teknolojilerinden lojistik ve tedarik zincirine, finansal teknolojilerden yeni nesil turizme kadar geniş bir yelpazeyi kapsıyor. Fon; mobilite, robotik, otomasyon ve pazarlama teknolojileri gibi alanlarda yenilikçi çözümler üreten girişimleri desteklemeyi hedefliyor. Bu kapsamda özellikle operasyonel mükemmeliyete, sürdürülebilirlik vizyonuna veya müşteri deneyimine doğrudan katkı sağlayabilecek girişimler öncelikli yatırım hedefleri arasında yer alıyor. Girişimciler, fon ile ilgili bilgilere [turkishventures.com](http://turkishventures.com) adresinden ulaşarak başvurularını gerçekleştirebilirler.

## TEDARİK VE LOJİSTİĞİ DÖNÜŞTÜREN "VENDORSİDE" VE "NUVOLOG"

Fonun ilk yatırımlarından biri, kurumsal satın alma ve tedarikçi yönetimi süreçlerinin dijitalleşmesine odaklanan Vendorside'a gerçekleştirildi. Büyük ölçekli şirketlerin daha verimli, şeffaf ve denetlenebilir tedarik süreçleri kurmasını sağlayan girişim, iş süreçlerini yapay zekâ ajanlarıyla otomasyona taşıyan çözümüyle öne çıkıyor. Fonun portföyüne



THY, DAHA ÖNCE YÜRÜTTÜĞÜ TERMINAL GİRİŞİM HIZLANDIRMA PROGRAMI VE INVEST ON BOARD PROJELERİNİN ARDINDAN ŞİMDİ DE KURUMSAL GİRİŞİM SERMAYESİ ALANINA GİRİŞ YAPTI.

kattığı bir diğer teknoloji girişimi ise bulut tabanlı lojistik operasyonları yönetimi platformu Nuvolog oldu. İşletmelerin lojistik süreçlerini uçtan uca dijitalleştirerek daha şeffaf, takip edilebilir ve verimli hale getiren Nuvolog, gerçek zamanlı sevkiyat takibinden ktlif toplamaya, rampa yönetiminden karbon emisyon ölçümlemesine kadar lojistiğin birçok alanında yenilikçi çözümler sunuyor. Fon bünyesinde farklı teknoloji alanlarında yeni yatırım değerlendirmelerinin devam ettiği ve önümüzdeki dönemde portföye eklenecek girişimlerin ayrıca duyurulacağı belirtildi.

## TÜRKİYE'NİN TEKNOLOJİ ÜRETİM GÜCÜNE GÜÇ KATACAĞIZ

Konuya ilişkin değerlendirmelerde bulunan

Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı Prof. Dr. Murat Şeker, "Türk Hava Yolları olarak hem kendi içimizde hem de ekosistemde inovasyonu teşvik ediyoruz. Turkish Ventures ile bu vizyonumuzu yeni bir aşamaya taşıyoruz; yatırım yaptığımız şirketlere küresel uçuş ağıımızı, geniş müşteri tabanımızı ve marka gücümüzü açarak büyüme yolculuklarında aktif rol üstleniyoruz. Türkiye'de doğan teknolojilerin sınırların ötesine taşınmasına öncülük ederken, bu girişimlerin geliştireceği çözümlerden kendi operasyonlarımızda da yararlanmayı hedefliyoruz. Girişimlerle kuracağımız stratejik iş birlikleri sayesinde hem Türk Hava Yolları'nın hem de Türkiye'nin teknoloji üretim gücüne güç katacağız" dedi.

# TotalEnergies

Akaryakıtta  
Toplam  
**1.250 TL**  
Yakıt Puan

Otogazda  
Toplam  
**140 TL**  
Yakıt Puan

## Club Enerjisiyle Puanlarınızı İster Yakıtta İster Markette Harcayın!

**22 Mayıs - 15 Temmuz** arasındaki farklı günlerde ve tek seferde TotalEnergies istasyonlarından yapacağınız akaryakıt alışverişlerinize toplam **1.250 TL'ye varan**, Milangaz Otogaz'dan yapacağınız alışverişlerinizde toplam **140 TL'ye varan yakıt puan** kazanabilirsiniz.

**Üstelik, yakıt puanlarınızı seçili istasyonlarımızdaki market alışverişlerinizde de kullanabilirsiniz!**



**TotalEnergies**



**Milangaz | Club**

**Kampanya Koşulları:** Kampanya 22 Mayıs - 15 Temmuz 2026 tarihleri arasında TotalEnergies İstasyonlarından yapılacak akaryakıt ve Milangaz Otogaz alışverişlerinde geçerlidir. Kampanyadan faydalanabilmek için Club üyesi olmak ve katılmak istediğiniz kampanyayı seçmeniz gerekmektedir. Kampanyadan bir müşteri seçtiği kampanya çerçevesinde sadece 1 kez faydalanabilir. Akaryakıt kampanyası kapsamında seçim yapabileceğiniz kampanyalar: Tek seferde ve farklı günlerde yapacağınız 1.500 TL ve üzeri akaryakıt alımınıza toplamda 300 TL yakıt puan kazanabilirsiniz. İlk 1.500 TL ve üzeri akaryakıt alımınıza 65 TL, ikinci alımınıza 70 TL, üçüncü alımınıza 75 TL, dördüncü alımınıza 90 TL olmak üzere toplamda 300 TL yakıt puan kazanabilirsiniz. Tek seferde ve farklı günlerde yapacağınız 5.000 TL ve üzeri akaryakıt alımınıza toplamda 800 TL yakıt puan kazanabilirsiniz. İlk 5.000 TL ve üzeri akaryakıt alımınıza 170 TL, ikinci alımınıza 190 TL, üçüncü alımınıza 210 TL, dördüncü alımınıza 230 TL olmak üzere toplamda 800 TL yakıt puan kazanabilirsiniz. Tek seferde ve farklı günlerde yapacağınız 12.000 TL ve üzeri akaryakıt alımınıza toplamda 1.250 TL yakıt puan kazanabilirsiniz. İlk 12.000 TL ve üzeri akaryakıt alımınıza 250 TL, ikinci alımınıza 280 TL, üçüncü alımınıza 320 TL, dördüncü alımınıza 400 TL olmak üzere toplamda 1.250 TL yakıt puan kazanabilirsiniz. Milangaz Otogaz kampanyası kapsamında tek seferde ve farklı günlerde yapacağınız 800 TL ve üzeri Milangaz Otogaz alımınıza toplamda 140 TL yakıt puan kazanabilirsiniz. İlk 800 TL ve üzeri otogaz alımınıza 35 TL, ikinci alımınıza 35 TL, üçüncü alımınıza 35 TL, dördüncü alımınıza 35 TL olmak üzere toplamda 140 TL puan kazanabilirsiniz. Kampanya kapsamında en fazla 1.250 TL değerinde yakıt puan kazanabilirsiniz. Kampanyaya mevcut Club TotalEnergies üyeleri ve Club TotalEnergies mobil uygulamasını indirerek, üyelikli oluşturarak, plakasını tanımlayan yeni üyeler katılabilir. Tüm üyelerin kampanyadan faydalanmak için katılmak istedikleri kampanyaya uygulama üzerinden katılım sağlamaları gerekmektedir. Kampanya kapsamında kazanılan Club TotalEnergies puanları, TotalEnergies İstasyonlarında akaryakıt alımlarında ve seçili TotalEnergies İstasyonlarda market alışverişlerinde kullanılabilir. Market alışverişlerinde tüttün ve tüttün mamulleri kategorisindeki ürün alışverişlerinde Club TotalEnergies puan harcaması yapılmaz. Kampanyadan yararlanmak isteyen Club TotalEnergies üyeleri, TotalEnergies İstasyonlarından yapacakları akaryakıt alımları öncesinde Club TotalEnergies mobil uygulamasından oluşturacakları QR kodu ya da uygulamaya kayıtlı cep telefonu numarasını ön saha görevlisine ilterek kampanya kapsamında puanlarını kazanabilirler. Puan harcama işlemi sırasında yapılan işlemler kampanya dahilinde değildir. Club TotalEnergies mobil uygulamasına yüklenen puanların akaryakıt alımlarında kullanımı için TotalEnergies İstasyonlarında yakıt alımı öncesinde Club TotalEnergies mobil uygulamasından oluşturacağınız QR kodu ya da uygulamaya kayıtlı cep telefonu numaranız ile birlikte puan harcama talebinizi de ön saha satış görevlisine iletmeniz gerekmektedir. Yakıt alımı sonrasında ilteceğiniz puan harcama talepleriniz işleme alınmayacaktır. Puan harcama işlemi ile gerçekleştirilen yakıt alımları kampanyaya dahil değildir. Kampanyadan faydalanmış olan bir plaka, tekrar faydalanamaz. Kampanya kapsamında kazanılan puanların son kullanım tarihi 31.12.2026'dır. Kampanya başka kampanyalar ile birleştirilemez. GüzelEnerji Akaryakıt A.Ş. gerekli görüldü durumlarda kampanya koşullarını değiştirme veya kampanyayı iptal etme hakkını saklı tutar. Kampanyaya katılan müşteriler yukarıda belirtilen kampanya şartlarını kabul etmiş sayılırlar.

## TÜRK EXİMBANK VE UK EXPORT FINANCE MUTABAKAT ZAPTI İMZALADI

**K**uruluşlar 2017 yılında bir Mutabakat Zaptı ve kapsamlı bir reasürans anlaşması imzalamış, reasürans anlaşması kapsamında enerji ile otoyol projeleri ortaklaşa finanse edilmişti. Yeni imzalanan Mutabakat Zaptı kapsamındaki projelerle ilgili olarak Türk Eximbank ve UKEF, reasürans anlaşmasında öngörülen mekanizma çerçevesinde de iş birliği yapabilecek. Mutabakat zaptı kapsamında gündeme gelebilecek her türlü finansman düzenlemesi, her iki tarafın uluslararası yükümlülükleriyle tam uyumlu ve OECD kural ve düzenlemelerine tabi olacaktır. Anlaşma çerçevesinde karşılıklı bilgi paylaşımı, uzmanlık desteği ve danışmanlığın yanı sıra toplantı ve istişarelerin gerçekleştirilmesi de öngörülmüyor. Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney, UKEF'in bugüne kadar Türk Eximbank'ın başlıca ortaklarından biri olduğunu ve imzalanan mutabakatın kurumlar arasındaki zaten güçlü olan bağları daha da ileriye taşıyacağını belirterek memnuniyetini dile getirirken, anlaşmanın savunma sektörü de dahil olmak üzere üçüncü ülkelerdeki projeler için uygun finansman fırsatları sunacağını ifade etti. UK Export Finance CEO'su Tim Reid ise "2017'de reasürans anlaşmamızı imzalamamızdan bu yana, UKEF ve Türk Eximbank, büyük enerji ve ulaşım altyapı projelerinin desteklenmesi de dahil olmak üzere somut sonuçlar elde etti. Bu yeni Mutabakat Zaptı, yakalanan bu ivmenin üzerine inşa edilerek iş birliğimizi savunma sektörüne genişletmekte ve Birleşik Krallık ile Türk tedarikçilerin yeni pazarlarda yan yana fırsatları değerlendirmesine imkan sağlamaktadır" diye konuştu.



## ING TÜRKİYE'DE ÜST DÜZEY ATAMA



**I**NG Türkiye'de üst düzey bir atama gerçekleşti. Bankacılık alanında önemli bir deneyime sahip olan ve Tüzel Bankacılık Mevduat, Yatırım ve Dijital Ürünler Direktörü olarak görev yapan Sezin Erken, ING Türkiye Özel Bankacılık ve Yatırım Genel Müdür Yardımcılığı ve İcra Kurulu Üyeliği görevine atandı. Sezin Erken'in yeni görevine BDDK onaylarının ardından 13 Mayıs itibarıyla başlaması planlanıyor. Erken, yeni dönemde bankanın en sevilen dijital bankası olma ve üstün müşteri deneyimi sunma hedefi doğrultusunda özel bankacılık ve yatırım alanındaki çalışmalarına liderlik edecek. Atama ile ilgili değerlendirmede bulunan ING Türkiye Genel Müdürü Alper Gökğöz, "Türkiye'nin en sevilen dijital bankası olma hedefimize ilerlerken yatırım alanını ve özel bankacılığı stratejik önceliklerimiz arasında konumluyoruz.

Bu kapsamda, stratejik bakış açısı ve veri odaklı karar alma yetkinliği ile birçok başarıya imza atmış değerli bir ismin bu önemli göreve atanmasından dolayı mutluyuz. Deneyimi ve bilgi birikimiyle Sezin Erken'in stratejik hedeflerimizde ulaşmamızda önemli katkı sağlayacağına inanıyorum" dedi. Açıklamaya göre Sezin Erken, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini ve Columbia Üniversitesi'nde MBA programını tamamladı. McKinsey & Company'de Analist olarak başladığı kariyerine, 2003-2014 yılları arasında Capital One'da devam etti. 2014-2024 yılları arasında sırasıyla; Alternatif Bank Bireysel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı, Fibabanka Bireysel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı, Dgpays Bireysel ve Perakende Genel Müdürü olarak görev yaptı.



# UÇTAN UCA BÜYÜYEN OPERASYON GÜCÜ.

Uluslararası taşımacılıkta uzmanlık, sürdürülebilirlik ve operasyonel yetkinliği bir araya getirerek global ölçekte güçlü bir lojistik ağı yönetiyoruz.



GLOBAL  
NETWORK



GÜVENLİ VE  
UYUMLU  
TAŞIMACILIK



DENEYİMLİ  
UZMAN KADRO



UÇTAN UCA  
SÜREÇ YÖNETİMİ

tetglobal.com

## İKİNCİ EL ARAÇ FİYATLARI TL BAZINDA YÜZDE 0,4 ARTTI

Online ikinci el araç platformlarından biri olan VavaCars, yapay zeka ile geliştirdiği VavaAI Fiyat Endeksi'nin Nisan 2026 sonuçlarını açıkladı. VavaCars'ın kamuya açık verilerin analizini yaparak hazırladığı rapora göre, ikinci el araç fiyatları nisan ayında da yükselişini sürdürdü ve TL bazında yüzde 0,4 artış kaydetti. VavaCars'ın hazırladığı raporda, Aralık 2025'ten Nisan 2026'ya kadar gerçekleşen değişim oranlarına da yer verildi. Bu dönemde ikinci el araç fiyatları yüzde 4,18 artış kaydetti. Aynı dönemde dolar yüzde 4,96, euro ise yüzde 4,55 oranında yükseldi. Söz konusu tablo, ikinci el araç fiyatlarının yılın ilk aylarında döviz kuruyla büyük ölçüde paralel hareket ettiğini ve araçların döviz karşısındaki yatırım değerini koruduğunu gösterdi. Son 12 aylık perspektiften bakıldığında ise Nisan 2025'ten Nisan 2026'ya fiyat endeksi yüzde 18,8 artarken, dolar yüzde 17,2, euro ise yüzde 20,48 oranında değer kazandı. Enflasyon aynı dönemde yüzde 31,48 seviyesinde gerçekleşti. Bu dönemde ikinci el araç fiyatları ise söz konusu göstergelerle güçlü bir korelasyon içinde hareket etti.



## YAPAY ZEKA İLE DAHA NİTELİKLİ BİR İŞLEYİŞ SAĞLANACAK!

Müşteri Deneyimi Yönetimi ve Teknolojileri Derneği (MDYD), müşteri deneyimi yönetimi iş alanındaki insan emeğinin ve bilgi birikiminin görünür kılınması adına bir kampanyaya başlattı. 'İnsani Deneyim Sözleşmesi' ile desteklenecek kampanyayla yapay zekâya yapılan çok değerli yatırımlarla birlikte dengeyi doğru bir strateji ile kurarak insana yapılacak yatırımların da hız kesmeden devam etmesi gerektiğine dikkat çekecek. 175 binin üzerinde çalışan sayısına ulaşılan ekosistemde, şu an yüzde 40 olan otomasyon ve yapay zekâ yatırımlarının 2027 yılında yüzde 45'e çıkması bekleniyor. MDYD Yönetim Kurulu Başkanı Banu Hızlı, "Teknoloji ve tasarım alanında yaptığımız tüm değerli yatırımların yarattığı katma değere rağmen, müşterilerimizle kurduğumuz ilişkinin kalitesini belirleyen en kritik unsur hala insan. Müşterinin ilk izlenimi, son teması, bir sorunun çözümü ve daha pek çok durum, karar anındaki çalışanlarımızın dokunuşuyla şekilleniyor" diye konuştu.



## ÖDEME ENTEGRASYONUNDA YENİ DÖNEM BAŞLADI

Geliştirici deneyimini iyileştirmeyi stratejik öncelikleri arasında konumlandıran Paywall, yeni bir altyapı hayata geçirdi. Yapay zeka destekli geliştirme ortamı Cursor ile entegre çalışabilen yeni altyapıyla birlikte geliştiriciler ödeme sistemlerini sıfırdan öğrenmek zorunda kalmadan, ihtiyaç duydukları entegrasyon kodlarını doğrudan üretip projelerine uygulayabiliyor. Paywall CEO'su Arif Ferah, "Geliştiriciler açısından entegrasyon süreçlerini kolaylaştırırken, işletmeler için de pazara çıkış süresini kısaltıyoruz" dedi. Ferah, "Yapmış olduğumuz bağımsız yazılımcı grup testlerinde entegrasyon süresinin 100 tane geliştirici ile başlattığımız entegrasyon sürecinde 82 tane developer'ın entegrasyonu 1 saatten kısa sürede, 14 tanesinin 1 ila 2 saat arasında 4 developer'ın ise 2-4 saatte tamamladığını raporladık" dedi.



# Hayallerini yarınlaraya taşıyan KOBİ'lere finansman desteği DenizBank'tan

Yalıtım yenilemeden aydınlatma dönüşümüne, güneş panellerinden rüzgar türbinlerine kadar tüm çevre dostu yatırımlarınızda sürdürülebilir finansman çözümlerimizle DenizBank olarak yanınızdayız.



Yalıtım Yatırımı ✓

Işıklandırma Dönüşümü ✓

Yazılım Altyapı Yenileme ✓

## KONUT FİYATLARI NİSAN AYINDA YÜZDE 26,6 ARTTI



**T**ürkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Nisan ayı Konut Fiyat Endeksi (KFE) verisini açıkladı. 2026 yılı Nisan ayında bir önceki aya göre yüzde 1,8 oranında artan KFE, bir önceki yılın aynı ayına göre nominal olarak yüzde 26,6 oranında arttı, reel olarak ise yüzde 4,3 oranında azaldı. Türkiye'deki konutların kalite etkisinden arındırılmış fiyat değişimlerini izlemek amacıyla hesaplanan Konut Fiyat Endeksi (KFE) (2023=100), 2026 yılı Nisan ayında bir önceki aya göre yüzde 1,8 oranında artarak 223,4 seviyesinde gerçekleşti. Bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 26,6 oranında artan KFE, aynı dönemde reel olarak yüzde 4,3 oranında azalış gösterdi. 2026 yılı Nisan ayında, İstanbul, Ankara ve İzmir'de bir

önceki aya göre, sırasıyla yüzde 1,6, 2,6 ve 2,1 oranlarında artış gözlemlendi. Endeks değerleri bir önceki yılın aynı ayına göre, İstanbul, Ankara ve İzmir'de sırasıyla yüzde 26,2, 29,9 ve 26,7 oranlarında artış gösterdi. İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflamasına göre bölgelerin yıllık konut fiyat endeksi değişimleri incelendiğinde, Nisan 2026 döneminde en yüksek yıllık artış yüzde 33,6 ile Erzurum, Erzincan, Bayburt, Ağrı, Ardahan, Kars, Iğdır bölgesinde, en düşük yıllık artış ise yüzde 16,7 ile Aydın, Denizli, Muğla bölgesinde gözlemlendi. 2026 yılı Nisan ayında bir önceki aya göre yüzde 1,7 oranında artan Yeni Kiracı Kira Endeksi (YKKE), bir önceki yılın aynı ayına göre nominal olarak yüzde 31,7 oranında artmış, reel olarak ise yüzde 0,5 oranında azaldı.

## 26 MİLYAR LİRALIK DEV PROJE İLE 40 DAKİKALIK YOL 8 DAKİKAYA DÜŞECEK

**Z**onguldak'ta yıllardır beklenen ve ulaşım ağını kökten değiştirmesi öngörülen çevre yolu projesi için 26,4 milyar liralık dev sözleşme imzalanarak yapım süreci başlatıldı. Projenin hayata geçmesinin ardından 40 dakikalık yolun 8 dakikaya düşmesi bekleniyor. KGM Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen ve yaklaşık maliyeti 31 milyar 483 milyon 303 bin 123 TL olarak hesaplanan ihale sürecinde önemli bir aşama geride kaldı. İhalede geçerli teklif sunan dört firma yarıştı. Yapılan değerlendirme-lerin ardından "Zonguldak Çevre Yolu km: 36+300-49+362,26 Arası Yapımı" işini kapsayan projenin yapımı için Demce Yapı-ASL İnşaat iş ortaklığı ile 26 milyar 409 milyon 872 bin liralık sözleşmeye imza atıldı.



## AYTO ÜYELERİ YENİLİKLERİ YERİNDE İNCELEME FIRSATI BULDU

**A**ydn Ticaret Odası (AYTO) üyelerini sektörlerinin önemli fuar organizasyonlarıyla buluşturmayı sürdürüyor. Bu kapsamda, AYTO 14'üncü Meslek Komitesi'ne (Motorlu Araçlar Yakıt ve Yedek Parçaları) kayıtlı oda üyeleri, İstanbul'da düzenlenen 'Automechanika İstanbul Uluslararası Otomotiv Üretim, Dağıtım, Bakım ve Servis Ekipmanları Fuarı'na katıldı. Ulaşım ve konaklama giderlerinin AYTO tarafından karşılandığı fuarda üyeler, sektörlerine ilişkin gelişmeleri ve yenilikleri yerinde inceleme fırsatı buldu. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Üyesi ve AYTO Başkanı Hakan Ülken, "Son olarak, AYTO 14'üncü Meslek Komitesi'ne kayıtlı üyelerimiz, İstanbul'da düzenlenen 'Automechanika İstanbul Uluslararası Otomotiv Üretim, Dağıtım, Bakım ve Servis Ekipmanları Fuarı'na götürüldü. Üyelerimiz, fuarlar sayesinde sektörlerindeki yenilikleri ve gelişmeleri yerinde gözlemleme fırsatı buluyor" dedi.



BİRLİKTE  
**BÜYÜYÖRÜZ**

Emek verenlerin dünyaya açılmasını kolaylaştırıyor,  
birlikte büyüyörüz.



**TURKISH CARGO**

# AKKÖK HOLDİNG'İN HEDEFİ; 324 MİLYON DOLAR YATIRIM 763 MİLYON DOLAR İHRACAT

KİMYA, İLERİ MALZEMELER, ENERJİ VE GAYRİMENKUL SEKTÖRLERİNDE FAALİYET GÖSTEREN AKKÖK HOLDİNG, KONSOLİDE OLARAK BU YIL 3,7 MİLYAR DOLAR CİROYA ULAŞMAYI VE İHRACATTA 760 MİLYON DOLARI AŞMAYI HEDEFLİYOR.



AKKÖK HOLDİNG CEO'SU İHSAN GÖKŞİN DURUSOY, "GEÇEN YIL 3.4 MİLYAR DOLAR OLAN KOMBİNE CİROMUZU BU YIL 3.7 MİLYAR DOLARA ÇIKARMAYI HEDEFLİYORUZ" DEDİ.

**T**ürkiye sanayisinin önde gelen gruplarından Akkök Holding, yatırımlarına devam ederken büyümesini sürdürüyor. Yüksek katma değerli üretime odaklanan Akkök Holding, geçen yıl tamamladığı toplam 481 milyar dolarlık stratejik sektörlerde yaptığı 'yerleşme' yatırımlarının meyvelerini bu yıl almayı planlıyor. Holding, özellikle kritik malzeme üretimine dönük yatırımların devreye girmesiyle bu yıl ihracatta 760 milyon dolar barajını aşacak. Dengeli büyüme dönemi Akkök Holding'in 2026 performansını ve önümüzdeki dönem öngörülerini gazetecilerle paylaşan Akkök Holding CEO'su İhsan Gökşin Durusoy, 2025'te tamamlanan yatırımlarla holdingin daha dengeli ve sürdürülebilir bir büyüme dönemine girdiğini söyledi. Durusoy "Özellikle kimya ve ileri malzemelerde kapasite kullanımının artırılması ve katma değerli ürünlerin payının yükseltilmesi en önemli önceliklerimiz arasında. Yıl

sonuna kadar bu dönüşümün finansal göstergelerimize yansımalarını bekliyoruz" dedi.

## JEOPOLİTİK RİSKLERİN ETKELERİ SÜRÜYOR

CEO İhsan Gökşin Durusoy, 2025 yılında küresel ölçekte jeopolitik risklerin ve korumacı ticaret politikalarının tedarik zincirleri üzerindeki etkisinin sürdüğü, finansmana erişimin sınırlı kaldığı bir yıl yaşandığını belirtti. "Türkiye'de uygulanan sıkı para politikası ile birlikte dezenflasyon süreci öne çıktı. Bu ortamda stratejik olarak benimsediğimiz çok sektörlü ve dengeli portföy yaklaşımı sayesinde riskleri dağıttık ve operasyonel sürekliliğimizi koruduk" diyen Durusoy, programlarının 'kimya ve ileri malzemelerde kârlı büyüme' ile 'değer odaklı yapı' öncelikleriyle şekillendiğini ifade etti. 2025 yılının hacim bazlı büyümeden ziyade ürün gamının katma değerli ürünlere evrilmesiyle dengelendiğini vurgulayan Durusoy,

"Teknik elyafın toplam içindeki payı arttı. Karbon elyaf ve kompozit yatırımlarıyla ileri malzemelerde yüksek marjlı segmentlere geçişimiz hız kazandı. Bu dönüşüm, kârlılığa odaklı büyüme yaklaşımımızın temel unsurlarından biri oldu" dedi. Dolar bazında yüzde 9 büyüme hedefi 24 operasyonel şirket, 22 üretim tesisi ve 6.500'ü aşan istihdam kapasitesiyle ülke ekonomisine katkı sunmaya devam ettiklerini vurgulayan Durusoy, 2026 hedeflerini de şöyle anlattı: "Yatırımlarımızın sağladığı katkıyla bu yıl büyümemizi sürdüreceğiz. Geçen yıl 3.4 milyar dolar olan kombine ciromuzu bu yıl 3.7 milyar dolara çıkarmayı hedefliyoruz. Bu dolar bazında yüzde 9 seviyesinde önemli bir büyümeyi getirecek. 2025'te 680 milyon dolar olarak gerçekleşen ihracatta ise Avrupa'daki talep zayıflığına rağmen pazar çeşitlendirmesi ve katma değerli ürünlere yönelişimiz sayesinde marj katkısını artırdık. Bu yıl da ihracattaki artışımızı devam etmesini ve 763 milyon dolara ulaşmayı planlıyoruz. İhracatta odak alanlarımız yeni coğrafyalar, alternatif müşteri kanalları ve katma değerli ürünler. Yıl sonunu bu hedefin üzerinde kapatmak için müşteri bazında derinleşmeye ve marj kalitesine odaklanıyoruz" dedi.



# KALKINMA ODAKLI DEĞER BANKACILIĞI İLE TÜRKİYE'YE GÜÇ KATIYORUZ

VakıfBank olarak köklü kalkınma misyonumuzu, daha güçlü ve bütüncül bir stratejik bankacılık modeliyle ileriye taşıyoruz. Kadına, gence, girişimciye, üretime, ihracata, istihdama, yeşil ve dijital dönüşüme verdiğimiz destekle; Türkiye'nin ekonomik büyümesine, sürdürülebilir gelişimine ve geleceğine yön veren öncü bankacılık yaklaşımını hayata geçiriyoruz.

**VakıfBank, daima seninle.**

## *Kalkınmaya Değer*

**KADIN  
GİRİŞİMCİ**



**GENÇ  
GİRİŞİMCİ**



**KADIN  
İŞLETMELER**



**KADIN  
KOOPERATİFLERİ**



**İSTİHDAMA  
DESTEK**



**DEPREM BÖLGESİNDE  
YENİDEN KALKINMA**



**YEŞİL  
DÖNÜŞÜM**



**İHRACATA  
DESTEK**



**DİJİTAL  
DÖNÜŞÜM**



**VakıfBank**

## TAM FİNANS'TAN MİLLİ SPORCU YİĞİT CANER AYDIN'A DESTEK

**T**ürkiye'nin dört bir yanında işletmelerin finansman ihtiyaçlarına hızlı çözümler geliştiren Tam Finans, elde ettiği dereceler ve yükselen performansı ile paralimpik branşların dikkat çeken sporcuları arasında yer alan Milli Okçu Yiğit Caner Aydın ile sponsorluk anlaşmasına imza attı. Gerçekleştirilen iş birliğiyle Tam Finans'ın, Yiğit Caner Aydın'ın antrenman süreçleri, ulusal ve uluslararası turnuva hazırlıkları ile kariyer yolculuğuna katkı sağlaması hedefleniyor. Şirket ayrıca bu sponsorlukla paralimpik spor branşlarının gelişimine ve görünürlüğünün artırılmasına destek olacak.

### GENÇLERİ DESTEKLEMeye DEVAM EDECEĞİZ

Sponsorluk imza töreninde açıklamalarda bulunan Tam Finans CEO'su Hakan Karamanlı, "Yaklaşık 14 yıl önce mikro KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştırmak



amacıyla çıktığımız bu yolculukta bugün Türkiye'nin ilk banka dışı AR-GE merkezine sahip finans şirketi olarak, 1200'e yakın çalışanımız ve yıl sonunda ulaşmayı hedeflediğimiz 60 şubelik yapımızla büyümeye devam ediyoruz. Son 12 ayda 72 bin mikro KOBİ'ye 3 milyar dolara yakın finansman sağlayarak onların hayallerine, üretimlerine ve büyüme yolculuklarına destek olduk.

Çünkü biz KOBİ'leri Türkiye ekonomisinin gerçek kahramanları olarak görüyoruz. Spor da bizim için aynı şekilde mücadeleyi, disiplini, azmi ve vazgeçmemeyi temsil ediyor. Tam Finans olarak topluma fayda üretmenin iş dünyasıyla sınırlı kalmadan; sanat, eğitim ve spor alanlarında da sorumluluk almakla mümkün olduğuna inanıyoruz" dedi.

## TÜRKİYE İLE KKTC ARASINA DOĞAL GAZ BORU HATTI GELİYOR

**E**nerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar KKTC'nin elektrik ihtiyacının karşılanması için bir elektrik iletim hattı ve bir de doğal gaz boru hattı projesi geliştirdiklerini açıkladı. Türkiye, Gürcistan, Azerbaycan ve Bulgaristan ile birlikte gerçekleştirilen elektrik iletim hattına dair Bakan Bayraktar, "Türkiye, Gürcistan, Azerbaycan ve Bulgaristan olarak başladığımız ve şu anda önemli bir aşamaya geldiğimiz elektrik iletim hattı, elektrik iletim ticareti projesi; hakikaten 'elektriğin TANAP'ı' diyebileceğimiz, 'Güney Elektrik Koridoru' diyebileceğimiz büyüklükte bir proje. Projeye katılmak isteyen başka ülkeler de var, özellikle Avrupa tarafından. Şu an itibarıyla Azerbaycan'dan gelecek yenilenebilir enerjinin Gürcistan üzerinden Türkiye'ye ve Türkiye üzerinden Bulgaristan'a, oradan Avrupa'ya aktarılmasıyla alakalı bir proje" ifadelerini kullandı.

**97 KİLOMETRELİK HATTA İHTİYAÇ VAR**

"KKTC ile Türkiye'ye baktığımızda, arada bizim şu anda öngördüğümüz 97 kilometrelik bir doğal gaz boru hattına ihtiyaç var. Alanya'dan başlayan bir boru hattıyla beraber adaya ulaşmak istiyoruz" diyen Bayraktar, KKTC'ye doğal gaz ulaştırarak sıvı yakıt kullanan santrallerin daha çevreci bir sisteme dönüştürülmesinin he-

deflendiğini belirtti. Bayraktar, Akdeniz'de muhtemel doğal gaz keşiflerinin de ileride KKTC üzerinden Türkiye ve Avrupa'ya taşınabileceğini ifade ederek, mühendislik çalışmalarının bu yıl tamamlanmasının, boru hattı projesinin ise 2028'de hayata geçirilmesinin planlandığını söyledi.





# ÇATIŞMALARIN YÜKSELDİĞİ BU DÖNEMDE TÜRKİYE GÜÇLÜ BİR MERKEZ OLACAK

CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ, İSTANBUL FİNANS MERKEZİ (İFM) KANUNU KAPSAMINDA HAYATA GEÇİRİLEN "TEK DURAK OFİSİ" AÇILIŞ TÖRENİNDE YAPTIĞI KONUŞMADA, "TÜRKİYE SİYASİ İSTİKRARI OLAN BİR ÜLKE. BELİRSİZLİKLERİN, ÇATIŞMALARIN YÜKSELDİĞİ BU DÖNEMDE TÜRKİYE GÜÇLÜ BİR MERKEZ OLARAK KONUMLANACAK" DEDİ.



**CEVDET YILMAZ**, "BURADA EMEĞİ GEÇEN TÜM KURUMLARIMIZA VE KİŞİLERE YÜREKTEN TEŞEKKÜR EDİYORUM. İŞ DÜNYAMIZ VE YATIRIMCILARIMIZ İÇİN TEK DURAK OFİSİMİZ HAYIRLI OLSUN" DEDİ.

**İ**stanbul Finans Merkezi (İFM) Kanunu kapsamında hayata geçirilen ve yatırımcıların idari süreçlerini tek merkezden hızlı ve etkin şekilde yönetmesini amaçlayan "Tek Durak Ofisi" düzenlenen programla hizmete açıldı. İstanbul Finans Merkezi'nde gerçekleştirilen açılış programına Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'da katılım sağladı. Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi tarafından sevk ve idare edilen Tek Durak Ofisi'nde; şirket kuruluşundan vergi işlemlerine, banka hesabı açılış süreçlerinden sosyal güvenlik işlemlerine, çalışma ve ikamet izinlerinden iş yeri ruhsatlandırmasına kadar birçok hizmetin "One Stop Shop" yaklaşımıyla tek noktadan sunulacağı kaydedildi.

## İSTANBUL FİNANS MERKEZİ ÇOK ÖZEL BİR MEKAN

Açılış töreninde konuşan Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, "İstanbul Finans Merkezi çok özel bir mekan, özel bir proje. Bunun için de öncü çalışmalar gerçekleştiriliyor. İlk aşamada burada uygulanacak ama gelecekte tüm Türkiye'ye yaygınlaştırılabilecek model diyebileceğimiz nitelikte çalışmalar için adeta burası bir laboratuvar. Türkiye'mizin ekonomi politikalarımızın, finans politikalarımızın öncü bir mekanı, kurumu. Yatırımlar çok kıymetli. Yatırım, bugünkü tüketimden bir miktar vazgeçerek gelecekte daha fazla tüketim imkanı kazanmak demek aslında. Ne kadar yatırım yaparsanız, nitelikli yatırım yaparsanız gelecekte sosyal refahı o kadar arttırmış olursunuz. Ülkenin üretim kapasitesini geliştirmiş olursunuz. Ama

yatırım aynı zamanda zor bir iş. Yatırım yaparken yer tahsisinden çevresel etki değerlendirmelerine, yapı ruhsatlarından çalışanlarla ilgili hukuka varıncaya kadar birçok hususu ilgilendiren, birçok hususla ilişkili yatırım süreci. İşte bizim amacımız, bu çok önemli alanda yatırımcının olabildiğince gereksiz yüklerden kurtulmasını sağlamak" dedi.

## YATIRIM DEMEK, İSTİHDAM DEMEK

"Yatırım demek, istihdam demek. Yatırım demek, ileride üretim artışı demek" diyen Yılmaz, "Tüketim imkanlarının artması demek. Yatırım demek, istihdam demek, dolayısıyla sosyal refah demek. Aynı zamanda yatırım ihracat demek, cari açığımızın azalması demek özellikle nitelikli yatırımlar. Dolayısıyla yatırım bütün bu politikalarımızın odağında. Bu çerçevede reel sektör, finansal sektörün birlikteliği anlamında da bu ofis bence çok kıymetli. Ben ikisini hiçbir şekilde birbirinden ayırmıyorum, aynı resmin tamamlayıcı parçaları olarak görüyorum. Finansal sistemle reel sistem ne kadar diyalog içindeyse, ne kadar ortak bir vizyonu paylaşıyorsa her iki sektör için de o kadar olumlu diye ifade etmek istiyorum" ifadelerini kullandı.

## TÜRKİYE'NİN SİYASİ İSTİKRARI OLAN BİR ÜLKE

Türkiye'nin siyasi istikrarı olan bir ülke olduğunun altını çizen Cevdet Yılmaz, "Çevresinde birçok gerilim yaşanırken, jeopolitik gelişme yaşanırken bu ateşten uzak duran, istikrarını koruyan bir ülke. Diplomasiyi, barışı hep önceleyen ve öncülük yapan bir ülke. Güçlü, tecrübeli liderliğe, tecrübeli kadrolara sahip bir ülke. Bütün bu vasıflarıyla belirsizliklerin, çatışmaların yükseldiği bu dönemde Türkiye güçlü bir merkez olarak konumlanacak inşallah" diye konuştu.



# TEKNOLOJİ GİRİŞİMLERİNİN SERMAYESİ AKIL SERMAYESİDİR

SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANI MEHMET FATİH KACIR, TURKCELL'İN HAYATA GEÇİRDİĞİ 'YARININ TEKNOLOJİ LİDERLERİ' PROJE YARIŞMASINDA ÖDÜL TÖRENİNDE KONUŞTU. KACIR, "TEKNOLOJİ GİRİŞİMLERİNİN SERMAYESİ ÇOĞUNLUKLA MADDİ DEĞİLDİR. TEKNOLOJİ GİRİŞİMLERİNİN SERMAYESİ AKIL SERMAYESİDİR, FİKİR SERMAYESİDİR" DEDİ.



BAKAN KACIR, "SON BEŞ YILDA TÜRKİYE'DE TEKNOLOJİ GİRİŞİMLERİNE 5,5 MİLYAR DOLAR YATIRIM YAPILDI. BİR ÖNCEKİ BEŞ YILDA BU TUTAR 550 MİLYON DOLARDI" DEDİ.

**T**urkcell'in, gençleri teknolojiye yönlendirmek ve potansiyellerini ortaya çıkarmak amacıyla bu yıl ikincisini düzenlediği "Yarının Teknoloji Liderleri" proje yarışmasının ödül töreni Turkcell Genel Müdürü Dr. Ali Taha Koç ev sahipliğinde Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın katılımıyla gerçekleşti. Türkiye'de üniversitelilere yönelik proje yarışması olan "Yarının Teknoloji Liderleri"nde birinci olan SIGNIFY projesi 1 milyon TL, ikinci MEMOVISION projesi 800 bin TL, üçüncü SMELLCONTROL projesi ise 600 bin TL ile ödüllendirildi. Ayrıca jüri tarafından belirlenen CYBERKIDS, ENERATICS ve KAZAI projelerine de 300 bin TL'lik para ödülü takdim edildi.

## DÜNYADA PARMAKLA GÖSTERİLİYOR

Törende açıklamalarda bulunan Bakan Kacır, "Türkiye'nin teknoloji alanında elde ettiği kazanımlar, kendine has bir ekosistem inşasını ve kendine has bir teknoloji geliştirme yolculuğunu da ifade ediyor. Kendine has bir ekosistem dediğimizde aslında çok bileşenli bir yapıdan bahsediyoruz. Altyapılarıyla, üniversiteleriyle, araştırma merkezleriyle, laboratuvarlarıyla, teknoparklarıyla, yazılımcılarıyla ve elbette girişimcileriyle adeta bir sinir ağında ortaklaşa çalışan inovasyon zekası Türkiye'nin teknoloji ekosistemini. Bu zeka dünyada parmakla gösterilen başarılarla imza atıyor" dedi.

## TEKNOLOJİ GİRİŞİMLERİNİN SERMAYESİ MADDİ DEĞİL

Teknoloji girişimlerinin sermayesinin maddi olmadığını vurgulayan Kacır, "Borçlanma enstrümanları yani daha yaygın kullandığımız haliyle krediler, çoğunlukla sizin sunacağınız teminatlar karşılığında size verilir. Yani bir kredi talep ettiğinizde çoğunlukla o krediyi geri ödeyememeniz halinde hangi teminatlarla borcunuzu karşılayabileceğiniz, daha açık ifadeyle tapunuzun, araba ruhsatınızın olup olmadığı sorulur. Teknoloji girişimlerinin sermayesi çoğunlukla maddi değildir. Teknoloji girişimlerinin sermayesi akıl sermayesidir, fikir sermayesidir. Teknoloji girişimlerinin büyümesini sağlayacak olanlar borçlanma değil, sermaye yatırımları, sermaye ortaklıklarıdır" diye konuştu.

## SON BEŞ YILDA 5,5 MİLYAR DOLAR YATIRIM YAPILDI

Türkiye'de teknoloji girişimlerine yapılan girişim sermayesi yatırımlarını büyütmeye çalıştıklarını söyleyen Kacır, "Son beş yılda Türkiye'de teknoloji girişimlerine 5,5 milyar dolar yatırım yapıldı. Bir önceki beş yılda bu tutar 550 milyon dolardı. Ondandan önceki beş yılda bu tutar 280 milyon dolardı. Yani katlanarak büyüyen bir yatırım ölçeğinden bahsediyoruz. Bu ölçeğin büyümesi için pek çok tedbir alıyoruz. Bir yandan kamu kaynaklarını girişim sermayesi fonlarına yönlendiriyoruz. Fonların fonu mekanizmaları kuruyoruz. Eş finansman mekanizmaları kuruyoruz. Kamunun bir lirasını özel sektör üç lira, beş lira eklesin ve Türkiye'nin teknoloji girişimleri yatırım ortaklıklarıyla büyüsün istiyoruz" ifadelerini kullandı.

# HER GÜNÜN KAZANANI SİZ OLUN!



## GÜNLÜK HESAP

Dilediğiniz An  
Çekin-Yatırın

Vade  
Beklemeyin

Her Gün  
Kazanın



# ANADOLU'NUN SAKLI HAZİNESİ: TÜRKİYE GEOFIT BAHÇESİ

TARIM VE ORMAN BAKANI İBRAHİM YUMAKLI, YALOVA'DA DÜNYANIN SAYILI VE TÜRKİYE'NİN TEK GEOFIT BAHÇESİ OLAN "TÜRKİYE GEOFIT BAHÇESİ"NI GEZEREK İNCELEMELERDE BULUNDU. YUMAKLI, "GEOFIT ÇEŞİTLİLİĞİ AÇISINDAN TÜRKİYE'NİN FLORASI, BİTKİ ÖRTÜSÜ SON DERECE ZENGİN" DEDİ.



BAKAN YUMAKLI, "ÜLKEMİZİN GÜZELLİKLERİ HER AÇIDAN BELKİ DE İFADE EDİLEMEYECEK KADAR ÇOK BÜYÜK KIYMETE SAHİP" DEDİ.

**B**ir dizi programa katılmak için Yalova'ya giden Bakan Yumaklı, Yalova Atatürk Bahçe Kültürleri Merkez Araştırma Enstitüsü'nde bulunana ılıman iklim kuşağını en büyüğü olan Türkiye Geofit Bahçesi'ni gezdi. Daha sonra gazetecilere açıklamalarda bulunan Bakan Yumaklı, "Çiçekçilik konusunda Türkiye'ye bu konuda çok önemli bilgiler aktaran konuda merkez olan illerimizden Yalova'dayız. Ülkemiz bu alanda öne çıkmaya başladı son dönemde. Yılda 2 milyar adet süs bitkisi üretiyoruz ve bundan yaklaşık 140 milyon dolara yakın bir gelir elde ediyoruz. Tabii bu alanda özellik nedir? Bilgi istiyor, tecrübe istiyor. Avrupa'daki rakiplerinize bir rekabet içerisindeyiz. Türkiye artık bu anlamda rekabetin bütün dezavantajlarını kendi lehine çevirebilecek bir

bilgi ve tecrübe birikimine sahip olmuş durumda. Bu sektörün başka özelliği de istihdam açısından son derece önemli. Yani işte doğrudan 100 bin, dolaylı 500 bin civarında bir istihdam sağlıyor. Bu da son derece kıymetli. Yani her açıdan katma değerli bir üretim nedir desek Bunu gerçekleştiren bu sektör" dedi.

## SÜS BİTKİCİLİĞİ GELİŞEREK DEVAM EDİYOR

Türkiye'de süs bitkiciliğinin başladığı yerin Yalova olduğunu hatırlatan Yumaklı, "Bütün Türkiye Yalova'dan açıkçası bu bilgileri elde edindi. Şu anda Türkiye'nin farklı yerlerinde de yine süs bitkiciliği gelişerek devam ediyor. Türkiye bu anlamda çok önemli. Yalova'da süs bitkilerinde her ne kadar Türkiye'ye öğretilmiş de şu anda dördüncü sırada. Bu

da bu sektörün Türkiye'nin diğer illerinde de nasıl geliştiğini gösteren önemli bir husus. Aynı zamanda Yalova, Orkide'nin neredeyse yarısını üreten bir ilimiz. Yani pek çok konuda hem iklimi itibarıyla hem bilgi ve tecrübesi itibarıyla bütün bu özelliklere sahip. Şu anda biz bakanlığımızın TİGEM'in 1500 dönümlük arazisini süs bitkileri üreten 40 firmaya 29 yıllığına kiraya vermiş durumdayız. Bu da özellikle bu sektörün gelişmesine önemli etki etmiş oldu. Tabii su ihtiyacı var, devlet su işlerimiz de bu su ihtiyacını farklı gölet ve sulama sistemleriyle karşıladı. Örnek bir sektörel kümelenme, tabii dediğim gibi çok kesme çiçek özellikle Avrupa'da rekabet ettiğimiz bir husus" diye konuştu.

## VATANDAŞLARIMIZIN BİLGİSİNE SUNMAK ÖNEMLİ

Geofit Bahçesi hakkında da bilgi veren Bakan Yumaklı, "Şimdi de TAGEM'in Tarımsal Araştırma, Geliştirme ve Politikalar Genel Müdürlüğü'nün geofit merkezindeyiz. Geofit ne demek? Lale, sümbül, çiğdem gibi soğanlı bitkilerin tamamına geofit bir bilimsel tabiriyle söyleniyor. Ülkemizdeki geofit bitki türleri bu merkezde saklanıyor. Hakikaten buraya bütün akademisyenlerin, bu konuda eğitim görenlerin ya da bu konuya ilgi duyanların mutlaka görmesi gereken bir merkez burası. Geofit çeşitliliği açısından Türkiye'nin florası, bitki örtüsü son derece zengin. Sadece bunları tespit etmek, bunları bulmak, çıkarmak ve bu gibi merkezlerde, Geofit merkezi bu açıdan son derece önemli. Vatandaşlarımızın bilgisine sunmak önemli" açıklamasını yaptı.

QUICK  
SİGORTA

×

CORPUS  
SİGORTA

GÜÇ BİRLİĞİ



# MOTORA KASKONOMİQ 2.900 TL

BAŞLANGIÇ FİYATIYLA



HER YAŞA  
HER ARACA

ARAÇ BEDELİNİN  
%75'E KADARI BİZDE

GENİŞ TEMİNAT

İSTEYENE İMM

SERVİS SEÇİMİ  
ARAÇ YAŞI **SINIRSIZ**

**KAZA  
HALİNDE** ÇEKİCİ  
KURTARICI



Düşük primli, büyük avantajlı kasko çözümü

Çarpma, çarpışma, yangın, sel, su baskını, hırsızlık, deprem,  
terör ve asistans teminatlarıyla.

HEMEN İNCELE, ANINDA AL >>>



KAREKODU TELEFONUNUZUN KAMERASI İLE OKUTARAK  
UYGULAMAYI İNDİREBİLİRSİNİZ.

Q>BLOG

Q>MAG

Q>SÖZLÜK



QUICK  
SİGORTA

# İSTANBUL BİLGİ ÜNİVERSİTESİ ÖNCE KAPATILDI SONRA AÇILDI!

CAN HOLDİNG'E YÖNELİK BAŞLATILAN SORUŞTURMA KAPSAMINDA KURUCU VAKFINA KAYYUM ATANAN İSTANBUL BİLGİ ÜNİVERSİTESİ'NİN FAALİYET İZİNİNE SON VERİLDİ. RESMİ GAZETE'NİN 22 MAYIS TARİHLİ BASKISINDA YAYIMLANAN KARARLA ÜNİVERSİTE FİİLEN KAPATILMIŞ OLDU. DAHA SONRA GELEN TEPKİLER ÜZERİNE FAALİYET İZİNİNİN İPTALİNE İLİŞKİN KARAR, RESMİ GAZETE'DE YAYIMLANAN KARARLA YÜRÜRLÜKTEN KALDIRILDI.



CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN İMZASIYLA YAYIMLANAN KARARA GÖRE KURUCU VAKFINA KAYYIM ATANAN İSTANBUL BİLGİ ÜNİVERSİTESİ'NİN FAALİYET İZİNİNİN KALDIRILMASINA DAİR CUMHURBAŞKANI KARARI'NIN YÜRÜRLÜKTEN KALDIRILMASINA KARAR VERİLDİ.

**I**stanbul Bilgi Üniversitesi, 22 Mayıs 2026 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı kararı ile kapatıldı. Geçtiğimiz aylarda yönetimine kayyım atanan üniversitenin faaliyet izninin tamamen kaldırılması, hem akademik camiada hem de öğrenciler arasında büyük yankı uyandırdı. Yükseköğretim Kurulu (YÖK) konuya ilişkin yaptığı açıklamada "öğrencilerin, idari ve akademik personelin hiçbir mağduriyet yaşamaması ve eğitim-öğretim faaliyetlerinin aksamadan yürütülmesiyle ilgili gerekli tedbirlerin ivedilikle alındığını" duyurdu. YÖK atılan bu adımların ne olduğuna dair detay vermedi. YÖK Başkanı Erol Özvar, kayyum atanmasının ardından üniversitedeki eğitim faaliyetlerinin kesintisiz süreceğini duyurmuştu.

**MİMAR SINAN GÜZEL SANATLAR  
ÜNİVERSİTESİ GARANTÖR**  
YÖK'ün vakıf üniversitelerinin faaliyet

izninin kaldırılması halinde öğrencilerin durumunu düzenleyen garantör devlet üniversiteleri yönergesi bulunuyor. Garantör üniversite, vakıf üniversitesinin idaresinin ve faaliyet izninin kaldırılması halinde öğrencilerinin aktarılacağı devlet üniversitesi olarak tanımlanıyor. Bu, vakıf üniversitesi tarafından erken aşamalarda belirleniyor. Garantör devlet üniversitesinin kapasitesinin yeterli olmaması durumunda YÖK tarafından öğrencilerinin aktarılacağı bir devlet üniversitesi belirleniyor. Buna da üçüncü üniversite adı veriliyor. 2021 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin garantör üniversitesi olarak Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin (MSGSU) belirlendiği açıklanmıştı.

## YÖK YENİ BİR AÇIKLAMA YAPTI

Kapatma kararının ardından öğrenciler çok sayıda eylem yaptı. Gelen tepkiler üzerine İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin

faaliyet izninin iptaline ilişkin karar, Resmi Gazete'de yayımlanan kararla yürürlükten kaldırıldı. YÖK'ten yapılan açıklamada, 25 Mayıs tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararı ile "21 Mayıs tarihli İstanbul Bilgi Üniversitesi eğitim faaliyet izninin kaldırılmasına ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı'nın" yürürlükten kaldırıldığı anımsatıldı. Konuyla ilgili kayyum heyetinin raporu ve YÖK'ün değerlendirmesinin Cumhurbaşkanlığı Recep Tayyip Erdoğan'a arz edildiği aktarılan açıklamada, üniversitenin mali, idari ve kurumsal yapısına ilişkin sürecin yakından takip edilerek kapsamlı bir değerlendirme yapıldığı aktarıldı. Açıklamada, "Cumhurbaşkanımızın, gençlerimizin ve ailelerinin beklentilerine ilişkin güçlü hassasiyeti doğrultusunda kamu yararı, yükseköğretim sistemimizin istikrarı ve hiçbir öğrencimizin mağduriyet yaşamaması için sürecin yeniden ele alınmasına ve üniversitenin eğitim öğretim faaliyetlerine kesintisiz şekilde devam etmesine karar verildi" ifadeleri kullanıldı. Cumhurbaşkanlığı'nca, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin mali yapısının koruma altına alındığına işaret edilen açıklamada, başta 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu olmak üzere her türlü mevzuata tam uygunluk sağlandığı ve üniversitede halihazırda 22 bin öğrenci, 1100 akademik ve idari personel, 1000 kısmi zamanlı akademik personel, stajyer ve çalışan öğrenci bulunduğu bilgisine yer verildi.

## İLK SÜREÇ HUKUKİ BİR İŞLEMDİ!

YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, konuya ilişkin, "İlk süreç, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde yerine getirilmesi gereken hukuki bir işlemdir. Ancak sunulan raporlar ve güncel durum değerlendirmeleri doğrultusunda Sayın Cumhurbaşkanımız, öğrencilerimizin herhangi bir mağduriyet yaşamamasına izin vermemiş, her zaman olduğu gibi öğrencilerimizin, ailelerimizin ve üniversite çalışanlarımızın beklentilerini hassasiyetle gözetmiştir" değerlendirmesini yaptı.



# TREYLER MÜHENDİSLİĞİNDE YENİ STANDART

## KARADA, TRENDE, GEMİDE EN SAĞLAM, EN GÜVENLİ, EN ÇEVİK

Tirsan, uzman Ar-Ge mühendislik ekibi ile Avrupa'nın en yüksek kapasiteli, ödüllü Ar-Ge Merkezlerinde Yeni Nesil Tenteli Perdeli'yi geliştirdi. Türkiye'nin dört bir yanındaki yollarda ve Tirsan'ın Mega Üretim Kampüsü'nde bulunan Avrupa'nın ilk ve tek treyler test pistinde 1,5 milyon kilometrelik test sürüşüyle en sağlam, en güvenli, en çevik treyler olduğunu tescilledi.

Tirsan, Yeni Nesil Tenteli Perdeli ile treyler mühendisliğinde yeni standardı belirlerken; karada, trende ve gemide rekabet gücünüzü en üst düzeye çıkarıyor.



1.5 MİLYON KM  
TEST SÜRÜŞÜ



7 TASARIM  
24 PATENT



EN  
REKABETÇİ

TEST VİDEOSUNU  
İZLEMEK İÇİN



tirsan.com



444 5 847  
4 4 4 5 TIR





# İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ

Aydınlık bir  
gelecek için,  
**ERKEN KAYIT  
BAŞLADI**

## YÜKSEK LİSANS ve DOKTORA

KAYITLARINDA **ERKEN KAYIT İNDİRİMLERİ**

**%30**

01 - 30 HAZİRAN  
2026

**%20**

01 TEMMUZ - 15 AĞUSTOS  
2026

**%10**

15 AĞUSTOS - 01 EKİM  
2026

Başvuru ve Bilgi için:



[apply.aydin.edu.tr/lisansustu/](https://apply.aydin.edu.tr/lisansustu/) • [iauenstitu@aydin.edu.tr](mailto:iauenstitu@aydin.edu.tr)



**FLORYA YERLEŞKESİ**

[www.aydin.edu.tr](http://www.aydin.edu.tr) X f @ ▶ lisansustuiaul



**IAÜ**  
**LİSANSÜSTÜ EĞİTİM**  
**ENSTİTÜSÜ**

# HALKBANK 88 YAŞINDA!

HALKBANK GENEL MÜDÜRÜ RECEP SÜLEYMAN ÖZDİL, BANKA'NIN 88. KURULUŞ YIL DÖNÜMÜ DOLAYISIYLA YAPTIĞI AÇIKLAMADA, "BANKAMIZ, 88 YILDIR AYNI VİZYON VE KARARLILIKLA ÜLKEMİZİN KALKINMA YOLCULUĞUNA EŞLİK ETMEYİ SÜRDÜRÜYOR" DEDİ.



**HALKBANK GENEL MÜDÜRÜ RECEP SÜLEYMAN ÖZDİL**, "İÇSELLEŞTİRDİĞİMİZ BU KÖKLÜ MİSYON; BUGÜN TİCARİ KREDİLERDEKİ İSTİKRARLI BÜYÜMEMİZ VE KOBİ BANKACILIĞINDAKİ ÖNCÜ KONUMUMUZDA KARŞILIK BULUYOR" DEDİ.

**1** 938 yılında esnafı, sanatkârı, üretimi ve yerel kalkınmayı desteklemek amacıyla temelleri atılan Halkbank, 88. yaşını kutluyor. Halkbank Genel Müdürü Recep Süleyman Özdil, kuruluş yıl dönümü dolayısıyla bir açıklama yaptı. Özdil açıklamasında, Türkiye ekonomisine sundukları katkıları, kadın ve genç girişimcilere yönelik stratejik destekleri ve gelecek dönem hedeflerini değerlendirdi. Halkbank'ın Cumhuriyetin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün imzasıyla kurulduğunu hatırlatan Recep Süleyman Özdil, "1 milyon 200 bin Türk Lirası sermaye ile esnaf, sanatkâr ve

küçük işletmelerimizin finansal ihtiyaçlarını karşılamak için kurulan Halkbank, 88 yıldır aynı kararlılıkla Ülkemizin kalkınma yolculuğuna eşlik etmeyi sürdürüyor." dedi.

## 4,4 TRİLYON TL'Yİ AŞAN AKTİF BÜYÜKLÜK

'Önce Halk Sonra Banka' misyonunu gururla hayata geçirdiklerini belirten Özdil, "Bu vizyon ve anlayış, bizi 4,4 trilyon TL'yi aşan aktif büyüklüğe ve 3,4 trilyon TL'ye ulaşan kredi hacmine taşıyarak, sektörün gelişimine katkı veren bir aktör haline getirmiştir. Ne mutlu ki, Türkiye'nin kal-

kınma yolculuğuna güç katan Halkbank, bugün 28 bini aşan insan kıymeti ve yurt içindeki bin 106 şubeden oluşan geniş hizmet ağıyla bir finans kuruluşu olmanın çok ötesinde bir anlam taşıyor" ifadelerini kullandı.

## ESNAF VE KOBİ'LERİN EN BÜYÜK DESTEKÇİSİYİZ

Halkbank'ın kuruluşundan bugüne KOBİ'lerin ve esnafın en güçlü destekçisi olduğunun altını çizen Recep Süleyman Özdil, "İçselleştirdiğimiz bu köklü misyon; bugün ticari kredilerdeki istikrarlı büyümemiz ve KOBİ bankacılığındaki öncü

konumumuzda karşılık buluyor” diye konuştu. Halkbank Genel Müdürü Özdil, Banka'nın kredi performansına ilişkin şu bilgileri verdi: “2026 yılı ilk çeyreği itibarıyla ticari kredi hacmimizi 1,9 trilyon TL'ye, gayri nakdi kredi hacmimizi 1,2 trilyon TL'ye, esnaf kredisi hacmimizi ise 323 milyar TL'ye ulaştırdık. KOBİ kredilerimizin toplam ticari krediler içindeki payını yüzde 55,6 seviyesine çıkarırken; 2002 yılından 2026'nın ilk çeyreğine kadar 4,6 milyon esnafımıza 778 milyar TL finansman sağladık. Böylelikle ekonominin görünmeyen kahramanları KOBİ'lerin en büyük destekçisi olma unvanını gururla taşıyoruz.”

### **POTANSİYELLERİNİ KEŞFETMELERİNE ÖNCÜLÜK EDİYORUZ**

Halkbank'ın toplumun tüm kesimlerine aynı duyarlılık ve hassasiyetle yaklaştığını vurgulayan Recep Süleyman Özdil, toplumsal kalkınmanın ancak kadınların ekonomideki varlığının artırılmasıyla mümkün olacağına inandıklarını ifade ederek, “Bunun en somut örneği kadın girişimcilere sağladığımız desteklerdir. 2021 yılından itibaren 271 bini aşkın kadın girişimciye 129 milyar TL finansman sağladık. Türkiye’de kadınlara sağlanan her üç krediden birinin altında Halkbank’ın imzası bulunmaktadır. Her bir üreten kadının yalnızca kendi hayalini değil, Türkiye’nin ekonomik geleceğini de büyüttüğüne inanıyor; bu anlayışla yurdumuzun dört bir yanında Üreten Kadınlar Buluşmaları’nı düzenliyoruz. Girişimci kadınların başarı hikayelerini görünür kılan Halkbank Üreten Kadınlar Yarışması ise bugün, Türkiye çapında etkili bir girişimcilik markası haline gelmiştir. Bu kapsamlı yolculukta genç kızların, bilim ve teknoloji dünyasında daha çok var olabilmelerini de teşvik ediyoruz. BİGE-Bilim Kızlarla Gelecek projemizle, genç kızların; mühendislikten yazılıma, matematikten teknolojiye kadar her alanda potansiyellerini keşfetmelerine öncülük ediyoruz” açıklamasını yaptı.

### **210 BİN GİRİŞİMCİYE 44 MİLYAR TL KREDİ SAĞLADIK**

Küresel ekonominin merkezinde teknolojiyle harmanlanmış yenilikçi fikirlerin yer aldığını dile getiren Recep Süleyman Özdil, 210 bin girişimciye sağladıkları 44 milyar TL tutarındaki kredi desteğiyle bu fikirlerin ekonomik başarılarına dönüşmesine öncülük ettiklerini vurguladı. Türkiye'nin geleceği olan gençlerin değişim-



deki gücüne inandıklarına işaret eden Özdil, “Gençlere duyarlı” banka kimliğiyle onların ihtiyaçlarını anlayan, hayallerine ve yenilikçi projelerine eşlik eden bir anlayışla hareket etmeyi sürdürdüklerini belirterek, “Jet Luck, HUBrica, Gençiz ve Girişimcilğe İlk Adım gibi programlarımızla gençlere hem stratejik rehberlik ve gelişim imkânı sunuyoruz hem de onlara ilham oluyoruz. Gençlerimiz gibi çocuklarımız da en kıymetli hazinemiz. ‘Çocuklara duyarlı’ bankacılık anlayışımızla, henüz hayatlarının ilk yıllarında onlara tüketim, tasarruf ve çevre bilincini kazandırmayı amaçlıyoruz. Halkbank

Çocuk Tiyatrosu ile bu değerleri sanatın diliyle çocuklarımıza aktarıyoruz” dedi.

### **KALICI TOPLUMSAL REFAHIN EN GÜÇLÜ DAYANAĞI**

Toplumun temelini oluşturan aile kurumunu sağlıklı bir geleceğin ve kalıcı toplumsal refahın en güçlü dayanağı olarak gördüklerini ifade eden Recep Süleyman Özdil, “Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından ilan edilen “2026-2035 Aile ve Nüfus On Yılı” vizyonu doğrultusunda, ailelerimizin hayatına dokunan finansal çözümlerle onların yanında olmayı sürdürüyoruz” diye konuştu.

# ZİRAAT BANKASI'NDAN TÜRKİYE EKONOMİSİNE REKOR DESTEK

ZİRAAT BANKASI, 2026 YILININ İLK ÇEYREĞİNDE GÜÇLÜ FİNANSAL SONUÇLARIYLA SEKTÖR LİDERLİĞİNİ DAHA DA PEKİŞTİRİRKEN; YATIRIM, İSTİHDAM, ÜRETİM, TARIM VE İHRACAT ODAKLI BÜYÜME YAKLAŞIMINI KARARLILIKLA SÜRDÜRDÜ. ZİRAAT BANKASI 2026 YILININ İLK ÇEYREĞİNDE TOPLAM KREDİ BÜYÜKLÜĞÜNÜ 6,4 TRİLYON TL'İN ÜZERİNE TAŞIDI.



ZİRAAT BANKASI GENEL MÜDÜRÜ ALPASLAN ÇAKAR, "2026 YILININ İLK ÇEYREĞİNDE, KÜRESEL EKONOMİDE ARTAN BELİRSİZLİKLERE VE YAKIN COĞRAFYAMIZDA YAŞANAN JEOPOLİTİK GELİŞMELERE RAĞMEN; SEKTÖRÜMÜZDEKİ LİDER KONUMUMUZU DAHA DA İLERİ TAŞIDIK" DEDİ.

**K**üresel ekonomide belirsizliklerin arttığı, jeopolitik gelişmelerin finansal piyasalar üzerindeki etkilerinin yoğun şekilde hissedildiği bir dönemde Ziraat Bankası, Türkiye ekonomisine sağladığı güçlü finansman desteğini artırarak sürdürdü. Güçlü bilanço yapısı, yaygın hizmet ağı ve müşteri odaklı bankacılık anlayışıyla faaliyetlerini sürdüren Banka; üretimden ihracata, tarımdan yatırımlara kadar ekonominin tüm stratejik alanlarında büyümeyi desteklemeye devam etti.

## SEKTÖR LİDERLİĞİ GÜÇLENEREK DEVAM ETTİ

8,7 trilyon TL'yi aşan aktif büyüklüğüyle

sektörün açık ara en büyük bankası olmayı sürdüren Ziraat Bankası, 2026 yılının ilk çeyreğinde toplam kredi büyüklüğünü 6,4 trilyon TL'nin üzerine taşıdı. Aynı dönemde Ziraat Bankası'nın bilanço büyüklüğü yaklaşık 200 milyar ABD dolarına ulaştı. Ziraat Finans Grubu'nun konsolide bilanço büyüklüğü ise yaklaşık 220 milyar ABD dolarına ulaştı. Ziraat Bankası, 2026 yılının ilk çeyreğinde elde ettiği 43,5 milyar TL net kâr ile aktif büyüklük, toplam krediler, mevduat, öz kaynaklar, net kâr, tarım kredileri, ihracat finansmanı, dış ticaret işlemleri, dijital müşteri sayısı ve kurumsal krediler başta olmak üzere birçok alanda sektör liderliğini güçlendirdi.

## NAKDİ KREDİLER 4,6 TRİLYON TL'YE ULAŞTI

Yılın ilk çeyreğinde, nakdi krediler yüzde 8,4 artışla 4,6 trilyon TL'ye ulaştı, gayri nakdi krediler yüzde 11 artışla 1,8 trilyon TL'nin üzerine çıktı. Büyüme performansında sektör ortalamasının üzerinde gelişme kaydeden Banka, hem nakdi hem de gayri nakdi kredilerde payını artırmayı sürdürdü. Aynı dönemde aktifinin ağırlıklı kısmını oluşturan nakdi kredilerin yaklaşık yüzde 84'ü reel sektörün finansmanı amacıyla değerlendirildi.

## SEKTÖRDEKİ LİDER KONUMUMUZU DAHA DA İLERİ TAŞIDIK

Ziraat Bankası Genel Müdürü Alpaskan

## ZİRAAT BANKASI 2026 YILI İLK ÇEYREK RAKAMLARI

(Milyon TL)

Toplam Aktifler	8.712.423
Toplam Krediler	6.418.408
▪ Nakdi Krediler	4.594.389
▪ Gayri Nakdi Krediler	1.824.019
Toplam Mevduat	5.371.186
Özkaynaklar	737.598
Net Kar	43.521



Çakar, 2026 yılı ilk çeyrek sonuçlarına ilişkin değerlendirmesinde, "2026 yılının ilk çeyreğinde, küresel ekonomide artan belirsizliklere ve yakın coğrafyamızda yaşanan jeopolitik gelişmelere rağmen; güçlü bilanço yapımız, etkin risk yönetimlerimiz ve yaygın hizmet ağımız sayesinde sektörümüzdeki lider konumumuza daha da ileri taşındık. Reel sektörü, üretimi, ihracatı ve özellikle tarımı desteklemeyi önceliklendiren bankacılık yaklaşımımızla, ekonomimizin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamayı sürdürdük. Kredilerimizi ağırlıklı olarak üretime yönlendirirken, Türkiye'nin yatırım, istihdam ve dış ticaret kapasitesine güçlü finansman desteği sunduk. Ziraat Finans Grubu olarak önümüzdeki dönemde de ülkemize en fazla katma değeri sağlayacak yatırım, istihdam, üretim, tarım ve ihracat odaklı büyüme yaklaşımını kararlılıkla sürdüreceğiz. Tarımdan ihracata, girişimcilikten teknolojiye, spordan eğitime kadar her alanda Türkiye'nin büyüme yolculuğuna katkı sunmaya devam edeceğiz" ifadelerini kullandı.

### 163 YILDIZ TÜRK ÇİFTÇİSİNİN YANINDA

Güçlü bilanço yapısı, yaygın hizmet ağı ve dijital bankacılık altyapısıyla kaynaklarını üretime yönlendiren Banka, tarımsal finansmandaki lider konumunu 2026 yılında da daha ileriye taşımaya devam ediyor. Yurt içinde 1.700'ü aşkın şubesi, yurt dışında 22 ülkede

133 hizmet noktası ve 25 milyonu aşkın aktif dijital bankacılık müşterisiyle Ziraat Bankası, tarım sektörüne sağladığı güçlü finansman desteğiyle üreticilerin en önemli çözüm ortağı olmayı sürdürüyor. Konuya ilişkin açıklamalarda bulunan Ziraat Bankası Genel Müdürü Alpaslan Çakar, Dünya Çiftçiler Günü kapsamında yaptığı değerlendirmede, Banka'nın tarım finansmanındaki öncü rolüne dikkat çekerek şu ifadeleri kullandı: "Toprağa emek veren çiftçilerimiz; üretimin, istihdamın ve ekonomik bağımsızlığımızın temel gücüdür. Ziraat Bankası olarak kuruluş misyonumuzdan aldığımız sorumlulukla çiftçimizin yanında olmaya, üretimi desteklemeye ve tarımın sürdürülebilir geleceğine katkı sunmaya devam ediyoruz." 2025 yılı boyunca 684 binden fazla üreticiye tarım kredisi kullandırıldığını belirten Çakar, yıl sonu itibarıyla tarım kredileri bakiyesinin 831 milyar TL'ye ulaştığını ifade etti. 2026 yılının ilk çeyreğinde ise 363 binden fazla üreticiye finansman sağlandığını kaydeden Çakar, toplam tarım kredisi bakiyesinin 1 Trilyon TL'ye yaklaştığını söyledi.

### GENÇ VE KADIN ÇİFTÇİLERE STRATEJİK DESTEK

Tarım sektöründe genç nüfusun üretimde daha fazla yer almasının büyük önem taşıdığına dikkat çeken Çakar, kadın üreticilerin tarımsal kalkınmadaki rolünün de giderek güçlendiğini ifade etti. Çakar, "Tarımda

“

**ZİRAAT BANKASI, 163  
YILLIK KÖKLÜ GEÇMİŞİYLE  
TÜRK TARIMININ EN GÜÇLÜ  
FİNANSAL DESTEKÇİSİ OLMAYI  
SÜRDÜRÜRKEN; ÜRETİMİN  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ, ARZ  
GÜVENLİĞİ VE KIRSAL  
KALKINMANIN GÜÇLENMESİ  
AMACIYLA ÇİFTÇİLERİN YANINDA  
OLMAYA DEVAM EDİYOR.**

gençleşmeyi ve kadınların üretimdeki payını artırmayı yalnızca sosyal sorumluluk değil, ülkemizin üretim geleceği açısından stratejik bir gereklilik olarak görüyoruz. Üretimin sürdürülebilirliği için gençlerin ve kadınların tarım ekosisteminde daha güçlü yer almasını destekliyoruz" dedi. Bu kapsamda Ziraat Bankası tarafından yalnızca 2025 yılında 149 bini aşkın genç çiftçiye 172 milyar TL, 68 bini aşkın kadın çiftçiye ise 54 milyar TL finansman desteği sağlandı.

### TARIMDA DİJİTALLEŞME VE VERİMLİLİK DESTEĞİ

Ziraat Bankası, tarım sektöründe dijital dönüşümü destekleyen uygulamalarıyla üreticilere yalnızca finansman değil, aynı zamanda teknoloji ve veri odaklı çözümler de sunuyor. Çakar, "Tarım artık yalnızca geleneksel üretim süreçlerinden ibaret değil; teknoloji, veri ve finansal yönetimle birlikte şekillenen yeni bir üretim modeline dönüşüyor. Çiftçimizin bu dönüşümün merkezinde yer alması için dijital çözümler geliştiriyoruz" ifadelerini kullandı. Bu kapsamda geliştirilen "Ziraat Çiftçi Platformu" mobil uygulaması sayesinde üreticiler; ekim alanlarını takip edebiliyor, bitki gelişim süreçlerini izleyebiliyor, hava koşullarını analiz edebiliyor ve sulama zamanlaması gibi kritik tarımsal kararlarını veri odaklı şekilde planlayabiliyor.

TAMİ GENEL MÜDÜRÜ MELDA ÇETİN

# ÖDEME SİSTEMLERİNDE DOĞAL, GÜVENLİ VE ZAHMETSİZ DÖNÜŞÜM

TAMİ, KOBİ'LERDEN GENÇ KUŞAKLARA KADAR HER KESİME DOKUNAN BÜTÜNSEL PLATFORM VİZYONUyla; NAKİT AKIŞINI OPTİMİZE EDEN, MALİYETLERİ AZALTAN VE FİNANSAL KAPSAYICILIĞI ARTIRAN ÇÖZÜMLERİYLE MODERN TİCARETİN DİNAMİKLERİNİ BELİRLİYOR.

**M**odern para teorisi ve işlem maliyeti iktisadi çerçevesinde; ödeme sistemlerinde bürokrasinin azaltılması, sermaye devir hızını optimize eden yapısal bir güç. Bu vizyonla hareket eden ve Garanti BBVA'nın kurumsal gücüyle fintek esnekliğini birleştiren Tami, yapay zekâ destekli yeni nesil stratejileriyle finansal kapsayıcılığı artırarak sektörel dönüşümün öncüsü olarak öne çıkıyor. Finansal teknolojilerdeki bu hamlenin ve stratejik dönüşümün detaylarını Garanti Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri (Tami) Genel Müdürü Melda Çetin, Ekovitrin'e anlattı.

### **"AMACIMIZ GÜVENİLİR, HIZLI, PÜRÜZSÜZ, KESİNTİSİZ HİZMET"**

◆ **Garanti BBVA iştiraki Tami olarak, Türkiye'de ödeme sistemleri ve ticaretin dönüşümünü nasıl yapıyorsunuz? Yapay zekâ ödeme deneyimini nasıl değiştiriyor?**

Türkiye'de ödeme sistemleri artık yalnızca tahsilat yapılan bir alan değil. Ödemeler ticaretin hızını, verimliliğini ve müşteri deneyimini doğrudan şekillendiren stratejik bir yapıya dönüştü. Özellikle KOBİ'ler açısından bakıldığında, dijitalleşme ihtiyacı artık bir tercih değil, sürdürülebilir büyümenin önemli bir parçası haline geldi. Garanti BBVA'da bu dönüşümü uzun yıllardır stratejik bir bakış açısıyla ele alıyoruz. Türkiye'nin ilk finteklerinden biri olan Garanti BBVA Ödeme Sistemleri'ni 1999 yılında bu vizyonla kurduk. Bugün Tami'nin yanı sıra Garanti BBVA Ödeme Sistemleri ve Garanti BBVA Kripto gibi fintek iştiraklerimizle, finansal teknolojiler alanında yenilikçi çözümler geliştirmeye devam ediyoruz. Tami olarak biz de bu dönüşümde işletmelere daha hızlı, daha esnek ve daha erişilebilir ödeme deneyimleri sunmaya odaklanıyoruz. Müşterilerimizin ödeme çözümleriyle ilgili ihtiyaçlarını anlayıp onlara güvenilir sistemler içerisinde hızlı, pürüzsüz, kesintisiz hizmet vermek ana amacımız. Yapay zekâ ise ödeme deneyiminde yeni bir dönemin kapısını açıyor. Dolandırıcılık önleme sistemlerinden müşteri davranış analizine, kişiselleştirilmiş kampanyalardan operasyonel verimliliğe kadar birçok alanda önemli katkılar sağlıyor. Önümüzdeki dönemde ödeme sistemlerinin çok daha akıllı, öngörülebilir ve kullanıcı dostu bir yapıya evrileceğine inanıyoruz.

### **"TÜM SÜREÇLERİ 'TAM İSTEDİĞİN GİBİ' YAKLAŞIMIYLA TASARLIYORUZ"**

◆ **Fintech sektöründe kullanıcı**

“

**"TAMİ'DE TÜM SÜREÇLERİ  
"TAM İSTEDİĞİN GİBİ"  
YAKLAŞIMIYLA TASARLIYORUZ.  
KULLANICININ İHTİYAÇ  
DUYDUĞU ÇÖZÜME EN KOLAY  
ŞEKİLDE ULAŞABİLMESİNİ,  
ÖDEME SÜREÇLERİNİ MİNİMUM  
EFORLA YÖNETEBİLMESİNİ  
HEDEFLİYORUZ."**

### **deneyimi neden bu kadar kritik hale geldi? Garanti BBVA'nın teknoloji gücü Tami'ye nasıl katkı sağlıyor?**

Fintech sektöründe rekabet artık kullanıcıya sunulan deneyimle şekilleniyor. Kullanıcılar bugün hızlı, sade, kesintisiz ve zahmetsiz çözümler bekliyor. Özellikle ödeme dünyasında birkaç saniyelik bir deneyim bile memnuniyeti doğrudan etkileyebiliyor. Bu nedenle kullanıcı deneyimi, fintech şirketleri için en kritik farklılaşma alanlarından biri haline geldi. Tami'de biz tüm süreçleri "Tam istediğin gibi" yaklaşımıyla tasarlıyoruz. Kullanıcının ihtiyaç duyduğu çözüme en kolay şekilde ulaşabilmesini, ödeme süreçlerini minimum eforla yönetebilmesini hedefliyoruz. Kullanıcı geri bildirimlerini ürün geliştirme süreçlerimizin merkezine koyuyor, deneyimdeki sürtünme noktalarını sürekli iyileştiriyoruz. Garanti BBVA'nın teknoloji gücü ise bu deneyimi güvenli



TAMİ'DE BÜYÜME STRATEJİMİZİ ÜÇ TEMEL ALAN ÜZERİNE KURUYORUZ: ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİ, MÜŞTERİ DENEYİMİ VE EKOSİSTEM İŞ BİRLİKLERİ. AMACIMIZ İŞLETMELERİN VE BİREYLERİN FİNANSAL İHTİYAÇLARINA UÇTAN UCA ÇÖZÜM SUNAN BÜTÜNSSEL BİR PLATFORMA DÖNÜŞMEK.

GARANTİ ÖDEME VE ELEKTRONİK PARA HİZMETLERİ (TAMİ) GENEL MÜDÜRÜ MELDA ÇETİN, EKOVİTRİN'DEN ALI KARABAŞ'IN SORULARINI YANITLADI.

ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE ODAĞIMIZ; FİNANSAL DENEYİMİ DAHA AKILLI, DAHA KİŞİSELLEŞTİRİLMİŞ VE DAHA GÖRÜNMEZ HALE GETİREN TEKNOLOJİLER OLACAK. ÖZELLİKLE YAPAY ZEKÂ, DİJİTAL CÜZDAN TEKNOLOJİLERİ VE UÇTAN UCA ENTEGRE FİNANSAL DENEYİMLER BU DÖNÜŞÜMÜN MERKEZİNDE YER ALIYOR.

**GARANTİ ÖDEME VE ELEKTRONİK PARA HİZMETLERİ (TAMI) GENEL MÜDÜRÜ MELDA ÇETİN**, "TÜRKİYE'NİN İLK FİNTEKLERİNDEN BİRİ OLAN GARANTİ BBVA ÖDEME SİSTEMLERİNİ 1999 YILINDA BU VİZYONLA KURDUK" DEDİ.

ve ölçeklenebilir şekilde sunabilmemizi sağlıyor. Güçlü altyapı, ileri risk yönetimi yaklaşımı ve regülasyon deneyimi sayesinde bir yandan güvenlikten taviz vermeden hareket ederken, diğer yandan fintech çevikliğiyle hızlı ürün geliştirebiliyoruz. Bu denge, Tami'nin en önemli avantajlarından biri diyebilirim.

◆ **KOBİ'lerin dijital dönüşümünde ödeme sistemlerinin rolü sizce nasıl değişti? İşletmeler bugün en çok hangi çözümlere ihtiyaç duyuyor?**

Ödeme sistemleri artık KOBİ'ler için operasyonel verimliliği, müşteri deneyimini ve büyümeyi doğrudan etkileyen stratejik bir alana dönüştü. Özellikle e-ticaretin ve çok kanallı ticaretin hızla büyümesiyle birlikte işletmeler, ödeme süreçlerini tek noktadan ve kesintisiz şekilde yönetmek istiyor. Aynı zamanda tek panel üzerinden ödeme alma, raporlama ve finansal süreçleri takip edebilme beklentisi de giderek daha kritik hale geliyor. Özellikle mobilleşen ticaret dünyasında çoklu

banka POS, cüzdan, linkle ödeme gibi çözümlerimiz işletmelere önemli bir hız ve operasyonel kolaylık sağlıyor. Biz de Tami olarak işletmelerin dijital dönüşümünü kolaylaştıran, onların işini büyütmesine destek olan uçtan uca bir ödeme deneyimi sunmaya odaklanıyoruz.

◆ **Tami'nin çoklu banka POS yönetimi, tek panel altyapısı, cüzdan, CepPOS ve linkli ödeme çözümleri işletmelere ne gibi avantajlar sunuyor?**

Çoklu banka POS altyapımız sayesinde işletmeler, farklı bankalarla ayrı ayrı entegrasyon yapmak yerine tüm ödeme süreçlerini tek platform üzerinden yönetebiliyor. Bu yapı hem operasyonel yükü azaltıyor hem de süreçlere hız kazandırıyor. Tek panel altyapımız, ödeme alma, raporlama, taksit yönetimi ve finansal süreçlerin uçtan uca takip edilmesini kolaylaştırıyor. Özellikle farklı satış kanallarında faaliyet gösteren işletmeler için önemli bir kontrol ve verimlilik avantajı sağlıyor. Cüzdan çözümleriyle,

işletmelerin kendi ekosistemleri içinde açık ve kapalı devre yapılar da işletmelerin istediği koşullarda kendi müşterilerine para yükleme, harcama, ödül kazanımı gibi süreçleri yönetmelerine imkân veren sistemler sunuluyor. Tami CepPOS ise NFC özellikli Android telefon ve tabletleri POS cihazına dönüştürerek ek cihaz ihtiyacını ortadan kaldırıyor. Özellikle sahada satış yapan, kapıda ödeme alan veya mobil çalışan işletmeler için oldukça pratik bir çözüm sunuyor. Üstelik CepPOS'u da yine çoklu POS altyapısıyla sunuyoruz yani işletmeler tek tek bankalardan POS alma sürecine girmeden tek bir Tami POS'u ile birçok bankanın POS'una ve taksitlerine sahip olabilecek. Linkle ödeme çözümümüz de sosyal medya, mesajlaşma uygulamaları veya uzaktan satış yapan işletmeler için hızlı ve erişilebilir bir tahsilat deneyimi sağlıyor. Böylece işletmeler teknik entegrasyon ihtiyacı olmadan kısa sürede ödeme almaya başlayabiliyor. Bizim için önemli olan, işletmelerin ödeme tarafındaki karmaşıklığı azaltıp işlerini büyütmeyle daha fazla odaklanabilmelerini sağlamak.

**SİBER RİSKLER KARŞISINDA GARANTİ BBVA ALTYAPISIYLA EN ÜST DÜZEY GÜVENLİK**

◆ **Dijital ödeme dünyasında güven neden en önemli başlıklardan biri haline geldi? Garanti BBVA altyapısı kullanıcıya nasıl bir güven sağlıyor?**

Teknoloji geliştikçe ödeme sistemleri daha akıllı ve daha hızlı hale geliyor, ancak aynı şekilde dolandırıcılık yöntemleri de giderek daha sofistike bir yapıya evriliyor. Bu nedenle güvenlik, bugün fintech sektörünün en kritik başlıklarından biri haline gelmiş durumda. Artık müşterilerimiz için önemli olan yalnızca işlemin gerçekleşmesi değil; işlemin güvenli gerçekleştiğinden emin olmak. Tami'nin en önemli avantajlarından biri de Garanti BBVA'nın banka ölçeğindeki teknoloji ve güvenlik altyapısından güç alması. Güçlü risk yönetimi yaklaşımı, gelişmiş dolandırıcılık önleme sistemleri ve regülasyon uyumu sayesinde müşterilerimize güvenli bir ödeme deneyimi sunabiliyoruz. Amacımız müşterilerimizin hem hızlı hem de içi rahat bir şekilde işlem yapabildiği bir deneyim sunmak.

**YENİ NESLİN FİNANSAL TERCİHİ: DİJİTAL CÜZDANLAR VE EBEVEYN KONTROLÜ**

◆ **Genç kullanıcıların dijital cüzdan ve yeni nesil ödeme alışkanlıklarını**

## **nasıl yorumluyorsunuz? Bu dönüşüm fintech sektörünü nasıl etkiliyor?**

Genç müşteriler için hız, mobil deneyim, kontrol ve kullanım kolaylığı artık temel beklenti haline geldi. Fiziksel kart taşımadan ödeme yapabilmek, harcamalarını anlık takip edebilmek ve tüm finansal işlemlerini tek bir platformdan yönetebilmek istiyorlar. Bu nedenle dijital cüzdanlar da müşterimizle kurulan ilişkinin merkezine yerleşiyor. Ödeme, kampanya, harcama takibi ve kişiselleştirilmiş deneyimlerin bir araya geldiği bütünsel platformlar öne çıkıyor. Tamî de biz gençlerin de finansal erişimini kolaylaştıran çözümler geliştirmeye odaklanıyoruz. Kredi kartı sahibi olmayan veya kart kullanmayı tercih etmeyen müşterilerimiz, gençler ve öğrenciler için erişilebilir dijital ödeme deneyimleri sunuyoruz. 18 yaş altı kullanıcılar da ebeveyn kontrollü yapıyla Tamî kartlarını kullanabiliyor, ebeveynler harcamaları takip edebiliyor ve sektör bazlı kontroller tanımlayabiliyor. Bu yapının finansal okuryazarlık açısından da önemli bir katkı sunduğuna inanıyoruz.

## **"BÜYÜME STRATEJİMİZİ ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİ, MÜŞTERİ DENEYİMİ VE EKOSİSTEM İŞ BİRLİKLERİ ÜZERİNE KURUYORUZ"**

### **◆ Tamî'nin büyüme stratejisi ve Türkiye fintech ekosistemindeki hedefleri hakkında neler söylemek istersiniz?**

Tamî de büyüme stratejimizi üç temel alan üzerine kuruyoruz: Ürün çeşitliliği, müşteri deneyimi ve ekosistem iş birlikleri. Amacımız işletmelerin ve bireylerin finansal ihtiyaçlarına uçtan uca çözüm sunan bütünsel bir platforma dönüşmek. Bu doğrultuda çoklu banka POS, CepPOS, linkle ödeme, dijital cüzdan ve ön ödemeli kart gibi çözümlerle ürün gamımızı genişletirken, kullanıcı deneyimini sürekli iyileştirmeye odaklanıyoruz. Garanti BBVA'nın "Radikal Müşteri Perspektifi" yaklaşımını merkeze alarak müşterilerimizin geri bildirimlerini doğrudan ürün geliştirme süreçlerine entegre ediyoruz. Diğer önemli odağımız ise ekosistem yaklaşımı. Tamî'yi kapalı bir yapı olarak değil; fintech girişimleri, e-ticaret platformları ve farklı teknoloji oyuncularıyla entegre çalışan bir platform olarak konumlandırıyoruz. Çünkü fintech dünyasında sürdürülebilir büyümenin en önemli unsurlarından birinin güçlü iş birlikleri olduğuna inanıyoruz. Türkiye fintech ekosisteminde hedefimiz; Garanti BBVA'nın güçlü altyapısını fintech çevikliğiyle birleştirerek kullanıcı deneyimi,

güvenlik ve erişilebilirlik alanlarında fark yaratan öncü yapılardan biri olmak. Özellikle finansal kapsayıcılığı artıran, KOBİ'lerin dijitalleşmesini kolaylaştıran ve yeni nesil ödeme alışkanlıklarına uyum sağlayan çözümler geliştirmeye devam edeceğiz.

## **"ODAĞIMIZ AKILLI, KİŞİSELLEŞTİRİLMİŞ VE GÖRÜNMEZ TEKNOLOJİLER"**

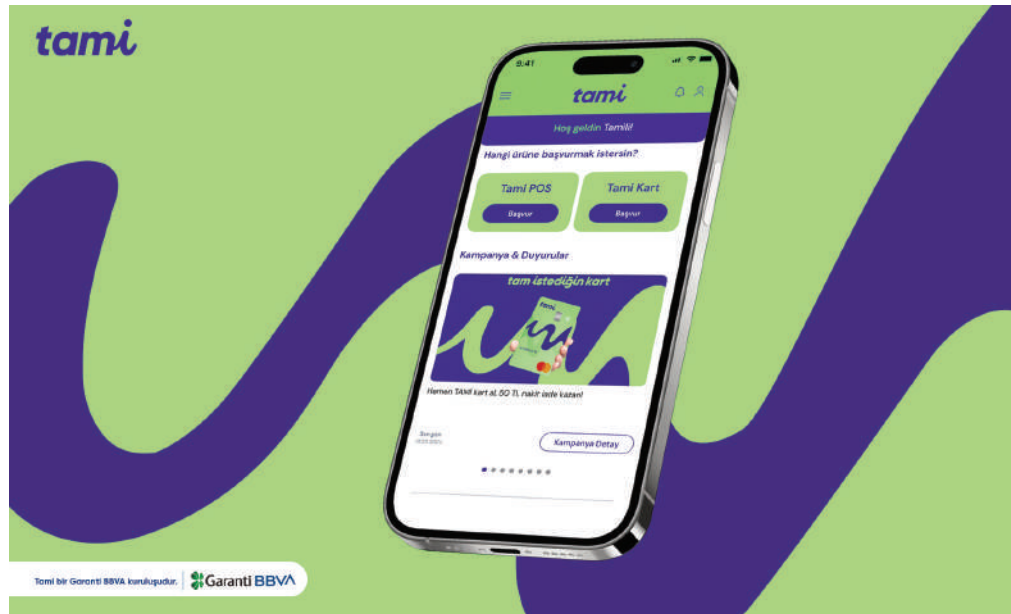
### **◆ Önümüzdeki dönemde Garanti BBVA ve Tamî'nin odaklanacağı yeni teknolojiler ve hizmet alanları neler olacak?**

Önümüzdeki dönemde odağımız; finansal deneyimi daha akıllı, daha kişiselleştirilmiş ve daha görünmez hale getiren teknolojiler olacak. Özellikle yapay zekâ, dijital cüzdan teknolojileri ve uçtan uca entegre finansal deneyimler bu dönüşümün merkezinde yer alıyor. Yapay zekâ tarafında yalnızca işlem yapan değil; müşteriye anlayan, ihtiyaçlarını öngören ve doğru anda doğru çözümü sunan sistemlere odaklanıyoruz. Hiper-kişiselleştirme, risk yönetimi, dolandırıcılık önleme ve müşteri deneyimini sadeleştiren akıllı akışlar önümüzdeki dönemin en önemli çalışma alanları arasında yer alıyor. Bununla birlikte dijital cüzdanların rolü de hızla büyüyor. Cüzdanların yalnızca ödeme yapılan bir yapıdan çıkıp; kampanya, sadakat, harcama yö netimi ve finansal hizmetlerin merkezine yerleştiği bir döneme giriyoruz. Garanti BBVA'nın super app vizyonu doğrultusunda, müşterilerimizin tüm finansal ihtiyaçlarını

tek platformda karşılayabildiği bütünsel deneyimler üzerinde çalışıyoruz. Hizmet alanı tarafında ise açık bankacılık, temassız ve QR ödemeler, mobil POS çözümleri ve finansal kapsayıcılığı artıran dijital ürünler öncelikli alanlarımız arasında yer alıyor. Buradaki temel hedefimiz; teknolojiyi müşterilerimiz için karmaşık hale getirmek değil, tam tersine görünmez olacak kadar akıcı bir deneyime dönüştürmek.

### **◆ Ödeme sistemlerinin geleceğini nasıl görüyorsunuz? Önümüzdeki 5 yılda kullanıcıları hangi yenilikler bekliyor?**

Önümüzdeki 5 yılda ödeme sistemlerinin çok daha görünmez hale geleceğini düşünüyoruz. Ödeme artık ayrı bir işlem adımı olmaktan çıkıp, ticaret deneyiminin doğal ve akıcı bir parçasına dönüşecek. Kullanıcılar; fiziksel kart taşımadan, uygulamalar arasında geçiş yapmadan ve çoğu zaman manuel işlem yapmaya ihtiyaç duymadan ödeme gerçekleştirecek. Dijital cüzdanlar, biyometrik doğrulama, QR ve temassız ödeme teknolojileri günlük hayatın standart bir parçası haline gelecek. Aynı zamanda yapay zekâ destekli sistemlerle birlikte finansal deneyimler çok daha kişiselleştirilmiş bir yapıya evrilecek. Güvenlik tarafında ise gerçek zamanlı risk yönetimi ve akıllı koruma sistemleri standart hale gelecek. Ancak bizce geleceğin ödeme dünyasında fark yaratacak olan; müşterilerimize en hızlı değil, en doğal, güvenli ve zahmetsiz deneyimi sunabilmek olacak.



**SELİM KARDİL** - HALDIZ GRUP YÖNETİM KURULU  
ÜYESİ VE GENEL MÜDÜRÜ

# “GÜÇLÜ BİR ENTEĞRE EKOSİSTEM KURDUK”

SELİM KARDİL, TÜRKİYE’NİN İNŞAAT DEVİNİN BAŞARI ÖYKÜSÜNÜ VE PROJELERİNİ EKOVİTRİN’E ANLATTI. KARDİL: “HALDIZ İNŞAAT’I SEKTÖRDE FARKLI BİR KONUMA TAŞIYAN EN ÖNEMLİ GÜÇ, GRUP BÜNYESİNDE YER ALAN ENERJİ, GAYRİMENKUL, OTOMOTİV, SİGORTA VE MEDYA ALANLARINDAKİ YAPILANMANIN OLUŞTURDUĞU ENTEĞRE EKOSİSTEMDİR.”



**ŞİRKETİMİZ İÇİN  
“ZAMANINDA TESLİM” VE  
“YÜKSEK ÜRETİM KALİTESİ”  
YALNIZCA OPERASYONEL  
HEDEFLER DEĞİL; İŞ  
YAPIŞ KÜLTÜRÜMÜZÜN VE  
KURUMSAL SORUMLULUK  
ANLAYIŞIMIZIN TEMEL  
PRENSİPLERİDİR.**

İnşaat sektörü, ekonominin lokomotiflerinden biri. Bu sektör, beraberinde yüzlerce farklı sektörü de bünyesinde barındıran bir ekosistem oluşturuyor. Türkiye'nin inşaat devi Haldız İnşaat, sektörün öncü isimlerinden... Yaklaşık yarım asır önce kurulan ve Haldız Grup'un amiral gemisi olan Haldız İnşaat, bugüne kadar ülkemizin yüz akı olan onlarca projeye imzasını attı. Haldız Grup Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü İnşaat Yüksek Mühendisi Selim Kardil, grubun başarı öyküsünü EKOVİTRİN'e anlattı.

**◆ Haldız İnşaat'ın kuruluşundan bugüne uzanan gelişim yolculuğunu nasıl özetlersiniz?**

Haldız İnşaat'ın kurumsal yolculuğu, 1979 yılında Sakarya'da atılan sağlam temellerle başlamış; şirketimizin büyüme vizyonu ise 1980'li yılların sonunda, Türkiye'nin sanayi ve üretim merkezlerinden biri olan Kocaeli'ye taşınma kararıyla yeni bir ivme kazanmıştır. Bu stratejik adım, kurucumuz Macit Haldız'ın mühendislik disiplinine, yapısal güvenliğe ve sürdürülebilir büyü-

meye verdiği önemin somut bir yansımasıdır. Bir inşaat mühendisliği yaklaşımıyla şekillenen şirket kültürümüz; yalnızca yapı üretmeyi değil, teknik yeterlilik, kalite standartları ve kurumsal güven ilkeleri üzerine inşa edilmiş uzun soluklu bir değer oluşturmayı hedeflemiştir. Yarım asra yaklaşan tecrübemiz boyunca benimsediğimiz bu anlayış, Haldız İnşaat'ı sektörde güvenilir ve sürdürülebilir projeler geliştiren güçlü bir marka konumuna taşımıştır. Bugün ulaştığımız başarı; mühendislik ilkelerinden, kalite anlayışımızdan ve sürdürülebilirlik vizyonumuzdan ödün vermeden ilerlememizin doğal bir sonucudur.

**HALDIZ'I FARKLI KILAN GÜÇLÜ YAPI**

**◆ Yarım asra yaklaşan tecrübeniz ışığında, Haldız İnşaat'ı sektörde öne çıkaran en önemli özellikler nelerdir?**

Haldız İnşaat'ı sektörde farklı bir konuma taşıyan en önemli güç, Haldız Grup bünyesinde yer alan enerji, gayrimenkul, otomotiv, sigorta ve medya alanlarındaki güçlü yapılanmanın oluşturduğu entegre ekosistemdir. Bu çok yönlü yapı,



HALDIZ GRUP YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE GENEL MÜDÜRÜ **SELİM KARDİL**, EKOVİTRİN YAYIN KURULU ÜYESİ **BİLAL KOÇAK**'A YAPTIĞI AÇIKLAMADA, “HALDIZ GRUP, SADECE BİR İNŞAAT FİRMASI OLMAKTAN ÇIKIP, FİNANSAL YAPISI SAĞLAM TEMELLERE OTURAN STRATEJİK BİR YATIRIM GRUBUNA DÖNÜŞMÜŞTÜR” DEDİ.



**SELİM KARDİL:** BAŞARIYLA TAMAMLADIĞIMIZ YAKLAŞIK 100 PROJE VE 2 MİLYON METREKARENİN ÜZERİNDEKİ ÜRETİM HACMİ, HALDIZ İNŞAAT'IN KURUMSAL GÜVENİLİRLİĞİNİN VE İSTIKRARLI BÜYÜME ANLAYIŞININ SOMUT BİR GÖSTERGESİDİR.

Kamu projeleri, teknik yeterlilik, süreç yönetimi ve operasyonel disiplin açısından sektörün en yüksek standartlarını temsil etmektedir. Haldiz İnşaat olarak, stratejik öneme sahip kamu yatırımlarında üstlendiğimiz sorumlulukları; mühendislik kabiliyetimizin, kurumsal güvenilirliğimizin ve proje yönetimindeki uzmanlığımızın güçlü bir göstergesi olarak değerlendiriyoruz. Bu kapsamda yer aldığımız projeler, şirketimizin ileri mühendislik uygulamaları, akıllı bina teknolojileri, yüksek güvenlik standartları ve entegre altyapı çözümleri konularındaki deneyimini önemli ölçüde geliştirmiş; aynı zamanda kurumsal bilgi birikimimize kalıcı bir teknik derinlik kazandırmıştır. Şirketimizin çok yönlü uzmanlığını ortaya koyan başlıca referans projelerimiz arasında; yüksek teknoloji altyapı entegrasyonu ile öne çıkan Bilişim Vadisi, ileri mühendislik çözümleriyle dikkat çeken Teknopark İstanbul, en üst düzey yapısal güvenlik protokollerine sahip ASELSAN, ayrıca Borsa İstanbul TOKİ, VakıfBank, Halk GYO ve Kent Konut

hayata geçirdiğimiz her projeye yalnızca finansal güç değil; aynı zamanda stratejik bakış açısı, operasyonel yetkinlik ve sürdürülebilir bir büyüme vizyonu kazandırmaktadır. 1979 yılından bu yana başarıyla tamamladığımız yaklaşık 100 proje ve 2 milyon metrekarenin üzerindeki üretim hacmi, Haldiz İnşaat'ın kurumsal güvenilirliğinin ve istikrarlı büyüme anlayışının somut bir göstergesidir. Şirketimiz için "zamanında teslim" ve "yüksek üretim kalitesi" yalnızca operasyonel hedefler değil; iş yapış kültürümüzün ve kurumsal sorumluluk anlayışımızın temel prensipleridir. Haldiz İnşaat olarak, yarım asra yaklaşan mühendislik tecrübemiz ve stratejik vizyonumuzla; yalnızca nitelikli yapılar üretmeyi değil, ülkemizin ekonomik gelişimine, şehirleşme vizyonuna ve geleceğine kalıcı değer katmayı kararlılıkla sürdürmekteyiz.

#### **"STRATEJİK KURUMLARIN PROJELERİNİ İNŞA ETTİK"**

◆ Haldiz İnşaat'ın yüklenici olarak üstlendiği kamu ve özel sektöre ait referanslarından bahsedermisiniz?



**ARNAVUTKÖY SAZLIBOSNA 7. BÖLGE ŞANTİYESİ**

## BİZİMTEPE AYDOS KONUT PROJESİ - SANCAKTEPE



## DEDEMAN OTELLERİ - İSTANBUL



## TUANA EVLERİ 2. VE 3. ETAP - İZMİT



## BİLİŞİM VADİSİ - GEBZE



## VAKIFBANK SPOR SARAYI - ÜSKÜDAR

gibi stratejik kurumlara yönelik projeler yer almaktadır. Ticari ve karma kullanım projelerinde ise; yüksek ziyaretçi kapasitesi ve akıllı bina altyapılarıyla öne çıkan 41 Burda AVM ve 14 Burda AVM, Dedeman Hotels & Resorts International, İstiklal Demirören AVM ve Nuh Alışveriş Merkezi gibi önemli yapılar bulunmaktadır. Bu projelerden elde ettiğimiz mühendislik deneyimi ve operasyonel yetkinlik; kamu sektörünün gerektirdiği disiplinli süreç yönetimi anlayışıyla birleşerek, Haldız İnşaat'ın güçlü organizasyon yapısını ve sürdürülebilir proje geliştirme kapasitesini daha da ileri taşımıştır.

### "TECRÜBELERİMİZ PROJELERİMİZE YANSIYOR"

◆ **Karma projelerde elde ettiğiniz çok disiplinli tecrübe, Haldız İnşaat'ın konut ve ticari projelerinde nasıl bir kalite ve vizyon farkı oluşturuyor?**

Haldız İnşaat olarak altyapı, üst yapı ve karma projelerde elde ettiğimiz çok yönlü hizmet kabiliyeti ve deneyim; ürettiğimiz konut ve ticari projelere vizyon, dayanıklılık ve yüksek yatırım

değeri olarak yansımaktadır. Bu tecrübelerimizin projelerimize yansımalarını temel olarak şu şekilde özetleyebiliriz: Çok disiplinli uzmanlık ve yaratıcılık; Sahip olduğumuz entegre iş yapısı ve üstlendiğimiz karma kullanımlı projeler, farklı disiplinlerden gelen beceri ve uzmanlıkların güçlü bir iş birliği ile kurgulanmasını gerektirmektedir. Farklı mühendislik ve mimari disiplinleri entegre ederek elde ettiğimiz bu deneyim, bağımsız ticari ve konut projelerimizin mimari açıdan çok daha yenilikçi ve fonksiyonel tasarlanmasını sağlıyor.

Stratejik lokasyon analizi: Kocaeli gibi yüksek nüfus hareketliliğine ve sanayi yapısına sahip bölgelerdeki altyapı ve üst yapı tecrübemiz sayesinde; ulaşım hatlarının genişlediği, nüfusun düzenli arttığı ve ticari yaşamın hareketlendiği potansiyel bölgeleri önceden tespit edebiliyoruz. Bu öngörümüz, hayata geçirdiğimiz konut yatırımlarında fiyatlar ve yatırım değerinin çok daha istikrarlı bir şekilde yükselmesine olanak tanıyor.

### "DENGELİ PORTFÖYE SAHİBİZ"

◆ **Finansmana erişimin zorlaştığı ve maliyetlerin yükseldiği mevcut piyasa koşullarında, kamu projelerinin şirketinizin büyüme ve nakit akışı yönetimine etkisini nasıl değerlendiriyorsunuz?**

İnşaat sektörü, maliyet baskıları ve finansal daralmalar karşısında yüksek direnç gerektirir. Haldız İnşaat'ın stratejik farkı, "Taahhüt" odaklı iş modelini bir "Konjonktürel Kalkan" olarak kullanabilmesidir. Özel sektördeki "Yap-Sat" projeleri marj büyümesi sağlarken; TOKİ ve benzeri kamu ihaleleri, piyasa daralmalarında nakit akış stabilitesini ve iş gücü sürekliliğini garanti altına alan denge unsurlarıdır. Bu denge, şirketimizi sadece bir inşaat firması olmaktan çıkarıp, finansal yapısı sağlam temellere oturan stratejik bir yatırım grubuna dönüştürmüştür. Değişen piyasa koşullarına rağmen ekiplerimizin çalışmaya ve değer üretmeye devam etmesi, bu "Dengeli Portföy" yaklaşımımızın bir sonucudur. Bu finansal direnç, bizi rakiplerimizden ayıran kurumsal çevikliğimizin de temelidir.

◆ **Yap-Sat projeleriniz arasında kentsel dönüşüm projesi olarak ayrı bir öneme sahip Medyan Kadıköy'den bahsedermisiniz?**

Anadolu Yakası'nın en köklü, en dinamik ve en değerli lokasyonlarından biri olan Kadıköy'ün kalbinde, Fikirtepe'de yükselen Medyan Kadıköy, "Tam Ortasında" motto-suyla Obaköy-Haldız Adi Ortaklığı tarafından hayata geçiriliyor. Ayrıcalıklı sosyal alanları ve her detayı özenle planlanmış yaşam kurgusuyla İstanbul'un yeni cazibe merkezi olmaya hazırlanıyor. 2026 yılının 3. çeyreğinde teslim etmeyi planladığımız Medyan Kadıköy'de projeye özel 1,99 faiz oranı ve ayrıca şirket tarafından avantajlı ödeme seçenekleri sunuyoruz. Zamanın en büyük değer haline geldiği günümüzde Medyan Kadıköy'ün eşsiz lokasyonu, onu sıradan bir konut projesi olmaktan çıkarıyor. Avrasya Tüneli'ne 7 dakika, Marmaray'a 6 dakika, Metrobüs ve Metro'ya ise sadece 3 dakika mesafede yer alıyor. Toplam 10 bin m<sup>2</sup>'lik ortak yeşil alanı ve zengin sosyal donatılarıyla dikkat çeken Medyan Kadıköy hem çevreye hem insana saygılı bir anlayışla tasarlandı. Geniş yeşil alanlarla Medyan Kadıköy sakinlerini stresten arındırılmış bir hayata davet ediyoruz. 2 açık, 2 kapalı yüzme havuzu, sauna, buhar odası, fitness salonu, kafe ve restoranları ile Medyan Kadıköy her yaşta insana unutulmaz bir yaşam deneyimi sunmak için her hayale uygun 1+1'den 4+1'e kadar uzanan farklı planlara sahip daire seçenekleri sunuyor.

◆ **Halk GYO iş birliğiyle hayata geçirilen Paye Sakarya projesinin öne çıkan özelliklerini ve vizyonunu kısaca paylaşabilir misiniz?**

Haldız İnşaat ve Halk GYO iş birliği ile geliştirilen Paye Sakarya, Türkiye'nin sanayi, ekonomi, istihdam ve ticaret açısından önemli bir bölgesi olmanın yanı sıra stratejik konumuyla da ulusal ve uluslararası ticaretin merkezlerinden biri haline gelen Sakarya'da yükseliyor. Sakarya'nın sakin ve huzurlu atmosferinden ilham alınarak geliştirilen Paye Sakarya, yatırımcılarına ayrıcalıklı bir yaşam sunuyor. Modern mimari anlayışıyla tasarlanan bu benzersiz proje, bölgeye değer katan özel bir konsept sunarak, konfor ve estetiği bir araya getiriyor. Her ayrıntısı özenle düşünülmüş olan Paye Sakarya, sakinleri için huzur dolu bir yaşamın kapılarını aralıyor. Paye Sakarya'nın,

modern ve yatay mimarisi, geniş teras ve peyzaj alanları, sosyal donatılar ve farklı konseptteki ticari üniteleriyle Sakarya'da gerçekleştirilen en büyük projelerden biri. Yaklaşık 60 dönümlük bir arsa alanı üzerinde 119 bin 345 metrekare inşaat alanına sahip olan Paye Sakarya, 23 blokta 426 konuttan meydana geliyor. Projede, alanları 101 ila 246 metrekare arasında değişen 2+1, 3+1 ve 4+1 olmak üzere 3 farklı konut tipi bulunuyor. Böl-

genin iklimine uygun oluşturulan peyzaj alanları, geniş bahçeleri, trafiğe kapalı yürüyüş yolları ve yansıma havuzlarıyla bölgenin en iyi konsept yaşam projesi olarak tasarlandı. Modern ve yatay mimarisiyle bölgenin simgesi haline gelecek Paye Sakarya, fonksiyonel iç mimarisiyle de konut sahiplerine keyifli bir yaşam alanı sunuyor. Projemizde ayrıca günlük ihtiyaçların karşılanabileceği 34 adet cadde mağazası da bulunuyor.



**MEDYAN KADIKÖY**



**PAYE SAKARYA**

# Doğru Haber Güçlü Analiz

İş, siyaset, ekonomi ve borsa dünyasının nabzını tutan **ekovitrin.com** ile her an doğru bilgiye ulaşın.



## GÜNCEL HABERLER

Sıcak ve güvenilir gelişmelerden anında haberdar olun.



## DERİNLEMESİNE ANALİZLER

Uzmanlardan özel yorumlar ve kapsamlı analizler.



## ÖZEL DOSYALAR

Ekonominin gündemine yön veren özel dosyalar ve röportajlar.



## YERLİ & KÜRESEL EKONOMİ

En doğru bilgiye hızlıca ulaşın, dünyayı anlayın.



DÜNYAYI  
TAKİP EDİN



EKONOMİYİ  
ANLAYIN



DOĞRU KARARLAR  
ALIN

Güvenilir habercilik ve derinlemesine analiz için

**ekovitrin.com**



HER ZAMAN, HER YERDE

Mobil uygulamamızla gündemi kaçırmayın!



Ekovitrin



Ekovitrin Haber



ekovitrin\_dergisi



@ekovitrin



# BAKAN KURUM, MEVKİDAŞLARINA ASRİN İNŞA SEFERBERLİĞİNİ HATAY SOKAKLARINDA ANLATTI

COP31 BAŞKANLIĞI'NIN 'DİRENÇLİ ŞEHİRLER' BAŞLIĞI KAPSAMINDA 2 GÜNLÜK PROGRAM İÇİN HATAY'A GELEN BAKANLAR VE ULUSLARARASI İŞ BİRLİĞİ KURUŞLARININ TEMSİLCİLERİ ASRİN İNŞA SEFERBERLİĞİ KAPSAMINDA İNŞA EDİLEN EVLERİ, İŞ YERLERİNİ VE TARİHİ ALANLARI YERİNDE GÖRDÜ.

**T**ürkiye'nin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (BMİDÇS) Taraflar Konferansı'nın 31'inci Oturumu'na (COP31) başkanlığı ve ev sahipliği kapsamında COP31 Başkanı ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Kurum'un temasları sürüyor. COP31 Eylem Gündemi'nin en önemli başlıkları arasında yer alan 'dirençli şehirler' çalışmaları kapsamında "Türkiye'nin COP31'e Giden Yolu: Dirençli Şehirler" programı dünyanın

farklı ülkelerinden bakanları, bakan yardımcılarını, BM ve AB gibi uluslararası kuruluşların üst düzey yöneticilerini Hatay'da bir araya getirdi. 2 gün süren programa ev sahipliği yapan Bakan Kurum, depremden sonra yürütülen inşaat seferberliğini yabancı konuklara Hatay sokaklarında anlattı. 11 ilde 455 bin ev, iş yeri ve köy evi inşa edildiğini, bu yapıların da iklim değişikliğine uygun, yenilenebilir enerjili ve Sıfır Atık uyumlu olduğunu altını çizdi.

## İLK OLARAK KURTULUŞ CADESİ'Nİ DOLAŞTILAR

Heyet, Bakan Kurum ile birlikte ilk olarak Kurtuluş Caddesi'ni dolaştı. Habib-i Neccar Camii'nde incelemelerde bulunan konuklar, Kemalpaşa Caddesi, Asi Nehri kenarını, Tarihi Meclis Binası'nı ve Atatürk Caddesi'ni gezdi. Daha sonra araçlarla dolaşan ve yeni yerleşim yerlerindeki konutları gören yabancı konuklar çalışmaları takdirle karşıladı. Bakan Kurum ziyaretin görüntülerini ve yabancı katılımcıların görüşlerini



“

**ZİYARETİN GÖRÜNTÜLERİNİ ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANI MURAT KURUM, “BİRİLERİ ‘YAPILAMAZ’ DEDİ, TÜRKİYE YAPTI. BİRİLERİ ‘HÜKÜMET BU ENKAZIN ALTINDA KALIR’ DİYE BEKLEDİ, BİZ CUMHURBAŞKANIMIZ LİDERLİĞİNDE ASRIN İNŞASINI DÜNYAYA GÖSTERDİK” MESAJIYLA PAYLAŞTI.**



“Birileri ‘yapılamaz’ dedi, Türkiye yaptı. Birileri ‘Hükümet bu enkazın altında kalır’ diye bekledi, biz Cumhurbaşkanımız liderliğinde Asrın İnşasını dünyaya gösterdik” mesajıyla sosyal medya hesabından paylaştı.

#### **ROSSBACH: GÖRDÜKLERİM GERÇEKTEN İNANILMAZ**

Saha ziyaretine ilişkin açıklama yapan BM-Habitat İcra Direktörü Anaclaudia Rossbach, “3 yıldan kısa bir süre zarfında yüz binlerce konut inşa edilmiş. Gerçekten

de sağlam bir anlatı, sağlam bir hikaye. Tüm dünya halkları için dirençli şehirlerle ilgili bu şekilde çıkartılıp yansıtılabilir. Türkiye’den de yine bu güzel örnekleri COP31’e taşımamı temenni ediyorum” dedi. Kosova Çevre ve Mekansal Planlama Bakanı Fitore Pacolli ise “Burada yaşanan trajedinin, kaybedilen onca canın ve şehrin uğradığı ekonomik kaybın ardından gördüklerim gerçekten inanılmaz. Bu kadar kısa sürede yeniden ayağa kalkmak olağanüstü” ifadelerini kullandı.



#### **DÜNYANIN TÜRKİYE’DEN ÖĞRENECEĞİ ÇOK ŞEY OLDUĞUNA İNANIYORUM**

Somali Çevre ve İklim Değişikliği Bakanı Bashir Mohamed Jama da çalışmalarını ‘hayranlık verici’ sözleriyle tarif ederek, “2 yıl önce depremle büyük yıkım yaşayan bu bölgede bugün yüz binlerce konutun inşa edildiğini, yolların ve köprülerin yapıldığını, ticaretin ve ekonominin yeniden ayağa kalktığını görmek gerçekten hayranlık verici. Dünyanın, özellikle de en güçlü ve varlıklı ülkelerin, böylesine büyük afetlerin ardından yıkılmış şehirleri ve toplumları yeniden ayağa kaldırma konusunda Türkiye’den öğreneceği çok şey olduğuna inanıyorum” dedi. Heyette yer alan Suriye Yerel Yönetimler ve Çevre Bakanı Mohammed Anjrani de “Hata’y da yürütülen yeniden inşa çalışmalarını daha önce çok duymuştuk. Ancak bugün, açıkçası takdiri fazlasıyla hak eden bir tabloyla karşılaştık. Ziyaret alanı, adeta kendi hikayesini anlatıyordu; gerçekten eşsiz bir deneyimdi” ifadelerini kullanarak çalışmaların COP31 süreci çok önemli bir referans oluşturacağını dile getirdi.

# Tek kutuplu dünyadan çok kutuplu dünyaya yöneliş



**Bilal KOÇAK**  
Ekovitrin Yayın  
Kurulu Üyesi

**S**ovyetler Birliği'nin dağılmasının ardından, tek kutuplu güç odağı haline gelen ABD ve onun arkasındaki İsrail merkezli bir "Gölge Sistem" dünyayı yönetmeye ve yönlendirmeye başladı. Bu tek kutuplu güç, hukuk ve insan hakları tanımayan, saldırgan iş-

galci bir yapıya dönüştü. Ancak, mazlum milletlerin çığlıkları "Bumerang" gibi dönüp bu sinsi yapıyı vuracak. Dünya artık, tek kutuplu güç odağından uzaklaşıp, çok kutuplu bir yapıya evriliyor.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, 24 Eylül 2019 tarihinde Birleşmiş Milletler (BM) 74. Genel Kurulu'nda yaptığı konuşmada "Dünya 5'ten büyüktür" diyerek mazlum milletlerin de sesi oldu. Erdoğan'ın, BM kararlarını etkisizleştiren Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyi'nin veto yetkisine sahip 5 daimi üye ülkesine yönelik bu uyarısında ne denli haklı olduğunu artık bütün dünya anlıyor. 193 ülkenin üye olduğu BM, Güvenlik Konseyi'ndeki tek bir ülkenin vetosuna teslim olarak, adeta kilitleniyor. Dünyada savaşlar, işgaller yaşanıyor, milyonlarca masum insan bebek, yaşlı, kadın demeden katledilirken, ana görevi dünyada barışı sağlamak



## CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN: "TÜRKİYE KİLİT ÜLKE KONUMUNA GELECEK"

DÜNYADA YENİ DENGELER, YENİ İTTİFAKLAR KURULUYOR, FAKAT KÜRESEL ÖLÇEKTE YENİ BİR DÜZEN KURULAMIYOR. DÜNYAMIZ, SAYISI BİR ELİN PARMAKLARINI GEÇMEYEN BÜYÜK GÜÇLERİN DİZAYN ETTİĞİ BİR STATÜKODAN ÇOK KUTUPLU, ÇOK AKTÖRLÜ BİR YAPIYA HIZLA EVRİLİYOR. BU YENİ SÜREÇTE TÜRKİYE KİLİT ÜLKE KONUMUNA GELECEK"



olan Birleşmiş Milletler, kötürüm hale getiriliyor. Cumhurbaşkanı Erdoğan, tekerlekli sandalyeye mahkum edilen BM'nin gidişatını çok iyi analiz edip, "Dünya 5'ten büyüktür" tarihi çıkışını yaptı.

İsrail ve ABD'nin, Ortadoğu'yu kan gölüne çevirdiği, İsrail'in Gazze'de Filistinlileri katlettiği, ABD'nin Venezuela'yı korsan gibi basıp, Devlet Başkanı Madura'yı derdeste ederek Amerika'da yargıladığı bir süreçte, 193 ülkenin üyesi olduğu BM olup bitenler karşısında sesini çıkaramıyor. Savaşları, işgalleri önleyemiyor.

BM'de alınan kararları, Güvenlik Konseyi Daimi Üyesi ABD veya diğer üyeler veto ettiğinde, BM itibarsızlaştırılıyor, hareket edemez hale getiriliyor. 193 ülkeye karşı, bir ülkenin vetosu, dünyada adaletsizliği ve hukuk tanımayan bir yapıyı hakim kılıyor. Bu durumun böyle gitmesi mümkün görünmüyor. Ya dünyanın 5'ten büyük olduğunu anlayacaklar, ya da BM örgütü dağılacak.

### **ERDOĞAN: "YENİ DÜNYA DÜZENİNE İHTİYAÇ VAR"**

"Dünyamız yeniden bir paylaşım mücadelesine sürükleniyor, ülkeler arasındaki rekabet giderek yıkıcı bir hâl alıyor. Pek çok alanda oyunun kurallarını aynı ülkeler belirliyor. Yeraltı ve yerüstü zenginliklerin önemli bir kısmı bu ülkelerin halklarının refahı için kullanılıyor. Soğuk Savaş'ın iki ana aktörü

arasındaki 'bilek güreşi'nin kurbanlarının mazlum halklar olması tesadüf mü? Güçlüleri, zorbaları ve zenginleri koruyan bir sistemin devam etmesi doğru ve mümkün değil." Bu sözler Cumhurbaşkanı Erdoğan'a ait.

Erdoğan, günümüz dünyasında yaşananların önüne geçmek için "yeni bir dünya düzenine ihtiyaç olduğunu" altını çizerek vurguluyor. Erdoğan'a göre, sorunları çözmek için yeni bir küresel düzen gerekiyor. Bu sebeple Erdoğan'ın, 'Dünya 5'ten büyüktür' sözü bu yeni düzenin simgesi oldu. BM Güvenlik Konseyi'nin 5 daimi üyesi ABD, İngiltere, Çin, Fransa ve Rusya uluslararası barış ve güvenlikle ilgili her türlü kararı tek başlarına veto etme (engelleme) hakkına sahipler. Kararların onaylanabilmesi için bu 5 ülkenin hiçbirinin "hayır" oyu kullanmaması gerekiyor. Bu veto hakkı Güvenlik Konseyinde birçok önemli kararın alınmasını engelliyor. Veto yetkisine sahip olan ülkelere ABD ve Rusya bu haklarını çoğu kez siyasi sebeplerle kullanıyorlar. Veto yetkisine sahip beş daimi ülke olan Amerika Birleşik Devletleri, Rusya, Çin, Fransa ve Birleşik Krallık aynı zamanda dünyanın en çok silah üreten ve pazarlayan ülkeleri. Dünya silah ticaretinin baş aktörlerinden oluşan Güvenlik Konseyi Ülkeleri'nin dünya barışına kalıcı katkıda bulunacak kararlar verebileceğine şüpheyle bakılıyor.

### **TEK KUTUPLU GÜÇ DÖNEMİ BİTİYOR**

Dünya artık tek kutuplu bir gücün esiri olmak istemiyor. Güvenlik konusundaki değerlerin değiştiği, uluslararası hukukun ayaklar altına alındığı, artık bütün dünyada yeni güvenlik mimarilerine ihtiyaç duyulduğu bir dönemi yaşıyoruz. Cumhurbaşkanı Erdoğan, şu önemli analizi yapıyor: "Dünyada yeni dengeler, yeni ittifaklar kuruluyor, fakat küresel ölçekte yeni bir düzen kurulamıyor. Dünyamız, sayısı bir elin parmaklarını geçmeyen büyük güçlerin dizayn ettiği bir statükodan çok kutuplu, çok aktörlü bir yapıya hızla evriliyor."

Türkiye, bu çok kutuplu yeni yapılanmada nerede yer alıyor? Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın, Türkiye'nin içerisinde yer aldığı geniş bir bölgenin aynı zamanda bu sürecin sıklet merkezini oluşturduğu görüşü bu soruya da cevap veriyor. Erdoğan, Türkiye'nin adının yeni dönemin müessir aktörlerinden biri olarak her geçen gün daha fazla öne çıktığına, daha fazla zikredildiğine dikkat çekiyor. Erdoğan'a göre Türkiye; Bu yeni süreçte başta bölgesel barış olmak üzere her alanda "kilit ülke konumuna" gelecek.

# EĞİTİM ORDUSU DENİZİN DERİNLİKLERİNDE BULUŞTU

BEYLİKDÜZÜ'NÜN EĞİTİM CAMIASI, TÜRKİYE'NİN EN ÖZEL NOKTALARINDAN BİRİ OLAN TÜRKİYE DENİZ CANLILARI MÜZESİ'NDE BULUŞTU. EĞİTİMDEN HABERLER PORTALI VE YARIM ASIRLIK BALIKÇILIK TECRÜBESİYLE TANINAN BALIKÇI KENAN BALCI İŞ BİRLİĞİYLE DÜZENLENEN ETKİNLİKTE, ONLARCA OKUL MÜDÜRÜ, EĞİTİM YÖNETİCİSİ VE ÖĞRETMEN BİR ARAYA GELDİ.

**T**ürkiye'de ve dünyada benzeri bulunmayan Türkiye Deniz Canlıları Müzesi, eğitim camiasının temsilcilerini anlamlı bir organizasyonda ağırladı. Müzenin kurucusu Balıkçı Kenan Balcı'nın ev sahipliğinde gerçekleşen özel davette, eğitim

yöneticileri bir araya geldi. Balcı, etkinlikle ilgili yaptığı açıklamada, deniz kültürünün gelecek nesillere aktarılmasında eğitimcilerin rolünün büyük olduğunu vurgulayarak, "Türkiye Deniz Canlıları Müzesi olarak yalnızca bir müze değil, aynı zamanda bir eğitim ve farkındalık merkeziz. Eğitim

camiamızın değerli temsilcileriyle bir araya gelmek bizim için büyük bir mutluluk" dedi.

## EĞİTİM TOPLUMUN CAN DAMARIDIR

Etkinlikte konuşan müze kurucusu Kenan Balcı, öğretmenlik mesleğine duy-



EĞİTİMCİLERİ AĞIRLAYAN BALIKÇI KENAN BALCI, "MÜZE HER GÜN YÜZLERCE ÖĞRENCİYİ AĞIRLIYOR. BURASI BİR OKUL. KİTAPLARDA GÖRDÜKLERİ BALIKLARI BURADA CANLI BOYUTLARIYLA GÖREN ÇOCUKLAR ŞAŞKINLIKLARINI GİZLEYEMİYOR" DEDİ.



## MANGAL BAŞINDA BAHARA MERHABA

Müze gezisinin ardından hazırlanan alanda mangallar yakıldı. Beylikdüzü'nün eğitim yöneticileri, mangal başına geçti. Baharın gelişine mangal başında merhaba dediler. Böyle bir organizasyonda katkı sağlayan Eğitimden Haberler Portalı Yönetim Kurulu Başkanı Nezir Karayün, Balıkcı Kenan Balcı'ya teşekkür etti. Programın sonunda Türkiye Deniz Canlıları Müzesi kurucusu Balıkcı Kenan Balcı eğitimciler için hazırladığı deniz kabuğunu hediye etti. Hediyeği Beylikdüzü İlçe Milli Eğitim Müdür Vekili Enver Hacısalihoğlu aldı.

duğu saygıyı dile getirdi. Balcı, eğitimin bir toplumun can damarı olduğunu belirterek, "Hayat koşturmacası içinde birçok şeyi hafızamızdan siliyoruz. Ancak ilkokuldan itibaren öğretmenlerimizin zihnimize kazıdığı o kıymetli bilgileri, o şefkati asla unutmuyoruz. Onlar bizim yol göstericimiz. Bugün burada denizlerimizin zenginliğini onlara anlatmak, onlarla omuz omuza olmak bizim için büyük bir onurdur. Denizlerimizi, balıklarımızı ve geleceğimizi konuştuk. Tüm eğitim neferlerimize şükranlarımı sunuyorum" ifadelerini kullandı.

### NE KADAR TEŞEKKÜR ETSEK AZDIR

"Bugün burada Beylikdüzü'nde görev yapan çok kıymetli eğitimcilerimizi ağırlamanın mutluluğunu yaşıyoruz" diyen Balcı, "Bizlere bilgi sunan, yol gösteren değerli hocalarımıza ne kadar teşekkür etsek azdır. Onları çok seviyoruz; onlarla bir arada olmak bizlere enerji ve huzur veriyor. Bugün hem hasret giderdik hem de denizlerimizi, balığı ve bu toprakların en büyük zenginliği olan denizlerimizin ne kadar kıymetli olduğunu konuştuk. Bizleri bugünlere getiren tüm öğretmenlerimize şükranlarımı sunuyorum" açıklamasını yaptı.

### 300 TONLUK DEVASA ARŞİV

Müzedeki muhafaza edilen deniz canlılarının toplam ağırlığı 300 tonu bulduğunun altını çizen Balıkcı Kenan Balcı, "Müze her gün yüzlerce öğrenciyi ağırlıyor. Burası bir okul. Kitaplar da gördükleri balıkları burada canlı boyutlarıyla gören çocuklar şaşkınlıklarını gizleyemiyor. Belgesellere konu olan balıkların mumya halini burada sergiliyoruz. Yarım asrı geçti. Bir asır, iki asırda bu müze gelecek için hizmet edecek" dedi. Müze içerisinde yer alan devasa köpek balıkları, vatozlar ve nesli tükenme tehlikesiyle karşı karşıya olan nadir deniz canlıları, okul müdürleri tarafından büyük bir ilgiyle incelendi.

### EĞİTİMCİLER MÜZEYİ GEZDİ

Müze turu sırasında eğitimciler, gördükleri manzaralar karşısında şaşkınlıklarını gizleyemedi. Türkiye'de bir benzeri daha olmayan müzenin detaylarını paylaşan Kenan Balcı, tesisin sadece bir müze değil, yaşayan bir kütüphane olduğunu vurguladı.

Müzenin girişlerinden hiçbir ücret alınmadığını hatırlatan Balcı, sergilenen tüm canlıların Türk karasularından çıkarıldığını belirtti.





# TÜRKİYE SAVUNMA SANAYİİ

MİLLİ GÜÇ | YERLİ TEKNOLOJİ | GÜVENLİ YARINLAR



# TÜRKİYE SAVUNMA SANAYİİ TERCİH EDİLEN BİR EKOSİSTEM HALİNE GELDİ

CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN, "TÜRK SAVUNMA SANAYİİ ARTIK YALNIZCA BÖLGESİNDE DEĞİL, DÜNYA ÖLÇEĞİNDE RAĞBET GÖREN, GÜVEN VEREN, DİKKATLE İZLENEN VE TERCİH EDİLEN BİR EKOSİSTEM HÂLİNE GELMİŞTİR. TÜRKİYE, SAVUNMA, HAVACILIK VE UZAY ALANINDA KÜRESEL DÜZEYDE YILDIZI IŞIL IŞIL PARLAYAN ÜLKELER ARASINA ADINI GURURLA YAZDIRMIŞTIR" DEDİ.



**C**umhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Anadolu Ajansının Global İletişim Ortağı olduğu İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen SAHA EXPO 2026 Uluslararası Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı'nda, programa katılmaktan mutluluk duyduğunu ifade ederek fuara katılan ziyaretçileri selamladı. Cumhurbaşkanlığı himayesinde gerçekleştirilen ve alanında markaya dönüşen fuarın savunma sektörü ve katılımcı firmalar için hayırlara vesile olmasını dileyen Cumhurbaşkanı Erdoğan, 120 ülkeden 1700'den fazla firmanın iştirak ettiği fuarın icrasında emeği geçen kurumları, firmaları ve sponsorları tebrik etti.

## SAHA İSTANBUL AİLESİNİ YÜREKTEN KUTLUYORUM

Kara, deniz, havacılık, uzay ve güvenlik alanlarında geliştirdikleri ürünlerle fuarda boy

gösteren tüm şirketlere en kalbî tebriklerini iletten Erdoğan, "1300'ü aşkın üye firması ve bünyesindeki 30 üniversitenin etkin katılımıyla Avrupa'nın en büyük savunma ve havacılık kümelenmesi olan SAHA İstanbul ailesini yürekten kutluyorum. Sektördeki 4 bin 500'ü aşkın firmanın uyum ve koordinasyon içinde faaliyetlerini sürdürmesini sağlayan Savunma Sanayii Başkanlığımızı, kolektif çabaların hasılası olan bu başarı hikâyesinin altında imzası bulunan şirketlerimizi, üniversitelerimizi, kuruluşlarımızı, içtenlikle tebrik ediyor, mühendisinden yazılımcısına, işçisinden teknisyenine, savunma sanayimizin tüm emektarlarına aynı şekilde şükranlarımı sunuyorum. Rabb'im sizlerin başarılarınızı daim eylesin. Bu gayretlerinizi hem ülkemiz hem dost ve kardeşlerimiz hem de insanlık için hayırlara vesile kılsın" dedi.

## 203 ÜRÜN İLK KEZ GÖRÜCÜYE ÇIKTI

Fuarın bu sene beşincisinin tertiplendiğini hatırlatan Cumhurbaşkanı Erdoğan, fuarı yeni rekorlarla, anlaşmalarla, iş birlikleriyle taçlandırmanın haklı kıvancı içinde olduklarını söyledi. Cumhurbaşkanı Erdoğan, fuara 1500'ü yerli olmak üzere 1763 firmanın katıldığını belirterek, "Fuarda sahip oldukları yeni özelliklerle göz dolduran 203 ürün ilk kez görücüye çıktı. 192 resmî heyet ve 108 alım heyeti sektörümüzle doğrudan temas kurma imkânı buldu. İmzalanan 182 anlaşmayla toplam 8 milyar dolarlık iş hacmine ulaşıldı. Bu rakamın 6 milyar dolarlık kısmını doğrudan ihracata dönük mutabakatlar oluşturdu. Resmin bütününe baktığımızda karşılaştığımız manzara tam olarak şudur: Türk savunma sanayii artık yalnızca bölgesinde değil, dünya ölçeğinde rağbet gören, güven veren, dikkatle izlenen ve tercih edilen bir ekosistem hâline gelmiştir.

Türkiye, savunma, havacılık ve uzay alanında küresel düzeyde yıldızı ışıl ışıl parlayan ülkeler arasına adını gururla yazdırmıştır" ifadelerini kullandı.

## HARP SANAYİLERİNDE KÖKLÜ DEĞİŞİM

Cumhurbaşkanı Erdoğan, dünyanın hızla değişirken harp sanayilerinin ise köklü dönüşüm sürecinden geçtiğini, bundan elbette güvenlik kavramının da nasibini aldığını söyledi. Bugün geldikleri noktada güvenliğin artık yalnızca tek bir alana, saha-ya, sanayi koluna hapsedilemeyeceğini dile getiren Erdoğan, "Fabrikadan test sürecine, veri merkezinden akademiye, tedarik zincirinden geri bildirim güvenlik her yönüyle bütüncül bir konsepttir. Aynı şekilde bugün bir ülkenin caydırıcılığı, sahip olduğu platformların sayısı ile ölçülecek eşliği de çoktan aşmıştır. Envanterinizdeki platformları hangi yazılımla yönettiğiniz, bunlarda hangi sensörleri kullandığınız, bu ürünler için hangi motorları geliştirdiğiniz ve hangi mühimmatı ne kadar sürede üretebildiğiniz önemlidir. Siber saldırılara, elektronik harp tehditlerine, insansız sistemlere ve hibrit savaş yöntemlerine karşı ne denli hazırlıklı olduğunuz belirleyicidir" dedi.

## YÜZDE 80 DIŞARIYA BAĞIMLIYDIK

Cumhurbaşkanı Erdoğan, gerek SAHA 2026'da sergilenen gurur verici ürünler gerekse geçen hafta açıklanan ihracat rakamlarının ne demek istediklerini çok net anlattığını, aynı zamanda Türkiye'nin ulaştığı seviyeyi de ortaya koyduğunu belirtti. Burada tek tek isimleri saymaya kalkıldığında değil saatler, günler sürecek ürünleri, projeleri, tasarımları ve çalışmalarını katılımcıların gördüğünü aktaran Cumhurbaşkanı Erdoğan, katılımcıların inanç, irade, cesaret, gayret, adanmışlık ve vizyonun bir araya geldiğinde nelerin başarılabileceğine bizzat tanıklık ettiklerini söyledi. Cumhurbaşkanı



Erdoğan, aynı iftihar tablosuyla ihracat tarafında da karşılaştıklarına dikkati çekerek "Bakınız biz göreve geldiğimizde savunma ve havacılık ihracatımız yılda sadece 248 milyon dolardı. Türkiye, savunma sanayisinde yüzde 80 oranında dışa bağımlı bir ülkedydi. Dışa bağımlılığımızı yıllar içerisinde azaltarak biz bunu tersine çevirdik. 2025 yılında savunma ve havacılık ihracatı, tarihi mizde ilk defa 10 milyar doların üzerine çıktı" şeklinde konuştu.

## İLK 4 AYDA 2 MİLYAR 871 MİLYON DOLARLIK İHRACAT

Nisan ayı ihracat rakamlarının geçen yılki ivmenin devam ettiğini gösterdiğinin altını çizen Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Savunma ve havacılık ihracatımız nisanda 962 milyon dolara yükseldi. 2026'nın ilk 4 ayında geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 28 artış oldu. Böylece ilk 4 ayda 2 milyar 871 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirdi. Yani bundan 23 yıl önce senede 248 milyon dolar ihracat yapan Türkiye, bugün bu rakamı aşağı yukarı bir haftada gerçekleştiriyor.

Allah'a sonsuz şükürler olsun. Kısa vadede hedefimiz 11 milyar doları aşarak bu alanda dünyada ilk 10 ülke arasına adımımızı yazdırılmaktır. İnşallah genişleyen uluslararası iş birliklerimiz, derinleşen ekosistemimiz ve artan üretim kapasitemizle bu hedefimize de vasil olacağız." ifadelerini kullandı.

## CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN'DAN İÇ CEPHE VURGUSU

Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Savunma sanayi ve caydırıcılığın yanı sıra ulusal güvenliğin bir diğer kritik halkası bizim 'iç cephe' olarak tarif ettiğimiz millet birlik ve beraberliğidir. Şurası bir hakikat ki milli bünye ne kadar sağlam olursa bir ülkenin güvenliği de o derece kavi ve kuvvetli olur. Kader ve istikbal birliği yapmış, ortak değerler etrafında kenetlenmiş, aynı ideallere gönül vermiş bir halkı dışarıdan müdahalelerle teslim almak, böyle bir millete diz çöktürmek kolay değildir. Fakat içeride sızıntı varsa, iç cephede gedik açılmışsa, içerisi fokur fokur kaynıyor ve kanyorsa böyle bir durumda da millet ayakta kalamaz" ifadelerini kullandı.



# MOTORUNDAN YAZILIMINA TAM BAĞIMSIZ ENDÜSTRİYEL ROBOT SR40 VE SR80 SAHA'DA TANITILDI

TÜRKİYE'NİN İLK ENDÜSTRİYEL ROBOTUNU ÜRETEK HAKAN ALTINAY'IN VİZYONUNU VE 30 YILLIK MÜHENDİSLİK BİRİKİMİNİ GELECEĞE TAŞIYAN ALTINAY ROBOT GRUBU, SAHA 2026'DA SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANİ MEHMET FATİH KACIR'IN KATILIMIYLA TÜRK SANAYİSİNİN ULAŞTIĞI TEKNOLOJİK DERİNLİĞİ SERGİLEDİ. TAMAMEN MİLLİ İMKANLARLA GELİŞTİRİLEN SR40 VE SR80, TÜRKİYE'NİN TEKNOLOJİK TAM BAĞIMSIZLIK VİZYONUNA EŞLİK EDECEK.

**T**ürkiye'nin robotik teknolojilerdeki serüveni, 1993 yılında Hakan Altınay'ın ülkemizin ilk endüstriyel robotu olan HSR-4'ü üretmesiyle başladı. Aradan geçen 30 yılı aşkın sürenin ardından bu vizyon, günümüzde Altınay Robot Grubu'nun gücü ve GRASS (Gelişmiş Robot ve Akıllı Sanayi Sistemleri) çatısı altında küresel bir teknoloji hamlesine dönüştü. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

"Hamle Programı" desteğiyle motorundan yazılımına, sürücüsünden mekanik tasarımına kadar tam bağımsız bir ekosistem olarak geliştirilen milli robotlar SR40 ve SR80, SAHA 2026'da Sanayi ve Teknoloji Bakanı'nın katıldığı lansmanla dünyaya duyuruldu.

**MİLLİ TEKNOLOJİ HAMLESİ'NİN ÖZGÜVENİ**  
Lansmanda konuşma yapan T.C.

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, "Bu robotlar, Türk mühendisliğinin özgüvenini, emeğini ve tam bağımsızlık iradesini temsil etmektedir. 'Milli Teknoloji Hamlesi' vizyonumuz doğrultusunda, artık kendi motorunu, sürücüsünü ve yazılımını üreterek dünyaya teknoloji ihraç eden bir Türkiye mevcuttur. Bakanlık olarak Hamle Programı ile desteklediğimiz bu altyapıların, yerli sanayimizin küresel



MOTORUNDAN YAZILIMINA, SÜRÜCÜSÜNDEN MEKANİK TASARIMINA KADAR TAM BAĞIMSIZ BİR EKOSİSTEM OLARAK GELİŞTİRİLEN MİLLİ ROBOTLAR SR40 VE SR80, SAHA 2026'DA SERGİLENDİ.

rekabetçiliğini bir üst lige çıkarmasını büyük bir gururla izliyoruz. Bu vizyona omuz veren ve teknolojiyi var eden tüm mühendislerimizi yürekten kutluyorum” dedi.

### **30 YILLIK BİRİKİM, TAM BAĞIMSIZ BİR GELECEK**

Altınay Teknoloji Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Altınay da lansmanda yaptığı konuşmada 30 yıllık mühendislik ve teknoloji bilgi birikimine vurgu yaptı. “1993 yılında Türkiye’nin ilk endüstriyel robotu HSR-4 ile ilk kıvılcımı yaktığımızda bir hayalimiz vardı: Türkiye’nin kendi robotlarını yapabilmesi” diyen Altınay, “Bugün Altınay Robot Grubu olarak ulaştığımız dikey entegrasyon seviyesiyle, bir robotu oluşturan tüm kritik alt sistemleri, motorundan sürücüsüne ve yazılımına kadar kendi bünyemizde tasarımlarını gerçekleştirdik ve üretimini yapıyoruz. GRASS firmamızın robotları SR40 ve SR80, Türk mühendisliğinin küresel pazarda en üst ligde rekabet edebilme gücünün ve milli üretim irademizin en büyük göstergesidir. Ülkemizin üretim hatlarındaki dışa bağımlılığı bitiriyor, sanayicimize uluslararası standartlarda, güçlü ve tamamen yerli bir çözüm ortaklığı sunuyoruz” ifadelerini kullandı.

### **GENİŞ BİR ENDÜSTRİYEL ROBOT AİLESİNİ SAHAYA SÜRÜYORUZ**

Altınay Robot Grubu CEO’su Ömer Eren ise yaptığı açıklamada “GRASS ile birlikte geniş bir endüstriyel robot ailesini ve kritik alt bileşenleri sahaya sürüyoruz. Bu projeyi değerli kılan yalnızca ortaya çıkan ürünler değil, bunların ülkemizin mühendislik gücüyle geliştirilmiş yüksek katma değerli teknolojiler olmasıdır. 2030 vizyonumuz doğrultusunda, tam dikey entegrasyona sahip bu ekosistemle uluslararası alanda rekabet eden bir teknoloji markası olmayı hedefliyoruz. Lansmanını yaptığımız SR40 ve SR80 modellerimizle, endüstrinin ihtiyaç duyduğu yüksek verimliliği ve yerli destek güvencesini temin edeceğiz. Tasarımdan teste kadar gece gündüz demeden ter döken ve bu ülkenin potansiyelini gösteren çalışma arkadaşla-

rıma yürekten teşekkür ediyorum” diye konuştu.

### **TEKNİK ÜSTÜNLÜK VE MİLİMETRİK HASSASİYET**

Endüstriyel ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilen ve SAHA 2026 fuarında SR40 (40 kg taşıma kapasiteli) ve SR80 (80 kg taşıma kapasiteli) ile GRASS endüstriyel robot ailesinin tüm modelleri pek çok sektör için çözüm getiriyor. Geniş çalışma uzayı, yüksek

tekrarlanabilirlik hassasiyeti, optimize edilmiş hareket kontrol mimarisi ile küresel standartları eksiksiz bir şekilde karşılıyor. Bu robotlar küresel rakiplerinin yanında çok güçlü ve rasyonel bir alternatif konumuna taşıyor. Otomotivden gıdaya, metal işlemeden ağır sanayiye kadar tüm imalat sektörleri için tasarlanan bu robotlar, pek çok uygulamada yüksek başarı gösterecek güçlü bir oyuncu olmayı hedefliyor.



# ROBOT TEKNOLOJİSİNDE DÜNYA İLE REKABET EDECEK DURUMDAYIZ

ALTINAY TEKNOLOJİ GRUBU YÖNETİM KURULU BAŞKANI HAKAN ALTINAY, EKOVİTRİN YÖNETİM KURULU BAŞKANI KAMURAN ABACIOĞLU'NA KONUŞTU. ALTINAY, "BUGÜN DÜNYADAKİ BÜYÜK ROBOT ÜRETİCİLERİNİN SAHİP OLDUĞU TEKNOLOJİK ALTYAPIYLA ALTINAY VE GRZ ŞİRKETİMİZİN SAHİP OLDUĞU ALTYAPI ARASINDA ÖNEMLİ BİR FARK YOK. ROBOT TEKNOLOJİSİNDE ARTIK TÜRKİYE, DÜNYAYLA REKABET EDEBİLECEK" DEDİ.

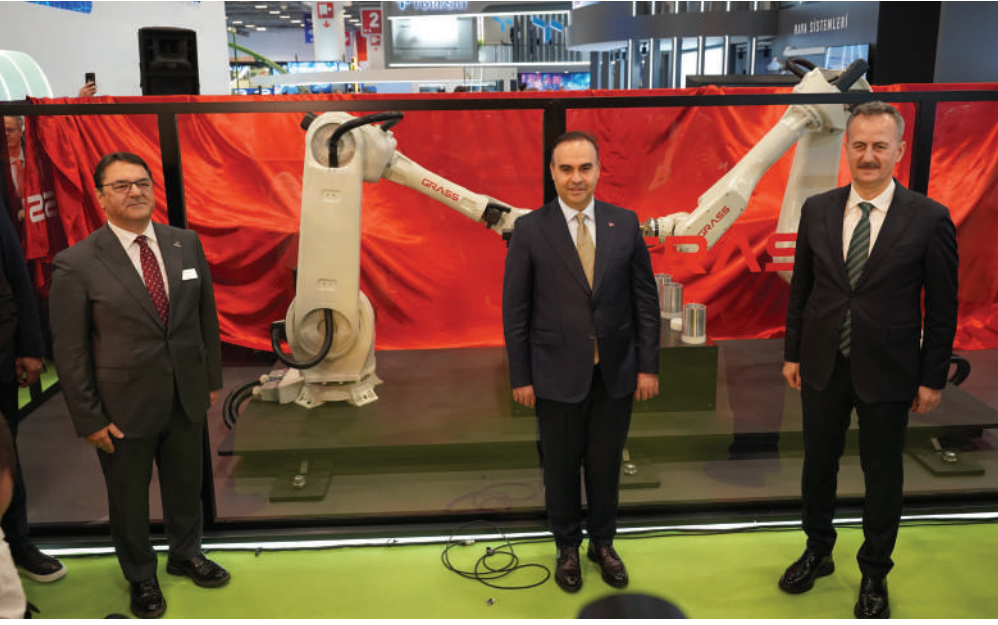


EKOVİTRİN YÖNETİM KURULU BAŞKANI KAMURAN ABACIOĞLU'NA KONUŞAN HAKAN ALTINAY, "30 AĞUSTOS 1993'TE TÜRKİYE'NİN İLK SANAYİ ROBOTUNU ÜRETTİK" DEDİ.

**S**AHA Savunma Sanayi Fuarı'nda Altınay standındayız. Yanımızda Türkiye'nin yetiştirdiği önemli isimlerden biri, robot teknolojileri denince akla gelen ilk isimlerden Sayın Hakan Altınay var. Sayın Bakanımızın da ifade ettiği gibi, rahmetli Adnan Kahveci'nin

sizi teşvik ettiğini söylediniz. Bu geçmişten bugüne kısa bir özet alabilir miyiz? 1990 yılında İTÜ Uçak ve Uzay Fakültesi'nde lisans eğitimimi tamamlarken bir endüstriyel robot prototipi geliştirmiştim. Bu çalışma basında yer alınca rahmetli Adnan Kahveci beni Ankara'ya davet etti. Türkiye'nin robot

teknolojisine ihtiyacı olduğunu söyledi ve bu alandaki çalışmalarını destekleyeceğini ifade etti. Kendisi de yüksek lisansını robotik, doktoraasını biyoteknoloji alanında yapmış çok değerli bir devlet adamıydı. 1992 yılında İTÜ kampüsü içerisinde Türkiye'nin ilk AR-GE merkezlerinden birini kurduk. O dönemde



hem araştırma görevlisidim hem de AR-GE şirketimizi kurarak endüstriyel robotların üretilebilir hale gelmesi için çalışmalar başlattık. 30 Ağustos 1993'te Türkiye'nin ilk sanayi robotunu ürettik. 1994 yılında akademik görevimden ayrılarak sahip olduğumuz bilgiyi ülkenin ihtiyaç duyduğu teknolojilere dönüştürmeye odaklandık.

### **Savunma sanayimiz son 10 yılda büyük bir atak yaptı. Altınay Robot Teknolojileri'nin savunma sanayiiyle bağlantılı çalışmaları neler?**

2006 yılında ilk savunma sanayi projemizi gerçekleştirdik. Kullanılmış mühimmatların sökülmesiyle ilgili bir projeydi. İnsan koluna benzeyen robotik sistemlerle, insanların bulunmasının riskli olduğu alanlarda mühimmat söküm işlemlerini robotlarla gerçekleştirdik. Aslında robot teknolojisini savunma sanayisiyle ilk kez o dönemde bir araya getirdik. Sonrasında roket yakıtlarının robotlarla kesilmesi gibi projeler geliştirdik. Bu çalışmalar Amerika Birleşik Devletleri'nin dikkatini çekti ve ABD Savunma Bakanlığı ile proje gerçekleştirdik. NATO kapsamında değerlendirilen önemli projelerden biri oldu. Bugün geldiğimiz noktada robot teknolojisi ve hareket kontrol sistemleri konusundaki bilgi birikimimizi farklı sektörlerde kullanabiliyoruz. Altınay Savunma Teknolojileri de bu birikimi ileriye taşıyan çok önemli bir şirket konumunda.

**1992 yılında Toyota City'de robotların otomotiv üretiminde çalıştığını görmüştüm. Aradan 34 yıl geçti. Bugün Altınay robot teknolojisinde hangi noktada?**

1990'lı yıllarda Japonya robot teknolojisini büyük ölçüde Amerika'dan lisanslayarak geliştirdi. Biz ise Türkiye'de kendi bilgi birikimimizle robot geliştirmeye başladık. Bugün dünyadaki büyük robot üreticilerinin sahip olduğu teknolojik altyapıyla Altınay ve GRZ şirketimizin sahip olduğu altyapı arasında önemli bir fark yok. Rekabet edebilecek teknolojik yetkinliğe sahibiz. Artık Türkiye, dünyayla rekabet edebilecek düzeyde robot teknolojisine hakim bir ülke konumunda.

### **Son dönemde Ukrayna'daki robot asker görüntüleri dikkat çekiyor. Siz de askeri alanda robot çalışmalarından söz ettiniz. Bu konuda hedefleriniz neler?**

Robot teknolojisi sadece endüstriyel robotlardan veya humanoid sistemlerden ibaret

değil. İnsansız hava araçları, kara araçları ve deniz araçları da aslında robotik sistemlerdir. İnsanın içerisinde bulunmadığı, kendi karar mekanizmasına sahip çok eksenli kontrol sistemleri robot teknolojisinin temelini oluşturuyor. Önümüzdeki dönemde özellikle humanoid robotların muharebe alanlarında daha fazla kullanılacağını düşünüyoruz. Biz de Altınay Robot Grubu olarak insana benzeyen robot teknolojileri üzerine çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 2009 yılında iki ayaklı yürüme projeleriyle başladık. 2020'de gövde üstü teknolojilerine geçtik. 2030'lu yıllarda ise otomotiv başta olmak üzere birçok sektörde tamamen insansı robotların yaygınlaşacağını öngörüyoruz.

### **Bir de şirketin geleceğiyle ilgili soru sormak istiyorum. Altınay Savunma halka arz edildi. Altınay Robot Grubu için de böyle bir plan var mı?**

Evet, bunu düşünüyoruz. Çünkü teknolojik değerlerin milletle paylaşılması gerektiğine inanıyoruz. Bir örnek vermek isterim. Japonya'nın en büyük robot şirketlerinden biri 1956 yılında kuruldu. Bugün kurucu ailenin şirketteki payı yalnızca yüzde 6 seviyesinde. Geri kalan hisseler halkın, bankaların ve fonların elinde. Bir teknoloji şirketinin sürdürülebilir şekilde büyüebilmesi için doğduğu milletin malı olması gerektiğine inanıyorum. Yönetim iradesi sizde olduğu sürece, varlığın milletin olması ülke adına daha güçlü bir gelecek sağlar. Biz de ülkemiz için çalışıyoruz.



# OYAK ŞİRKETLERİ SAHA EXPO 2026'DA

YERLİ VE MİLLİ ZİRH ÇELİĞİ ÜRETİCİSİ MİİLUX OY, SAHA EXPO 2026'DA MİİLUX PROTECTION MARKASIYLA GELİŞTİRDİĞİ YENİ NESİL ZİRH ÇELİKLERİNİ İLK KEZ TANITTI. OYAK ŞİRKETLERİ KÜMAŞ, KARBONTÜRK VE OMSAN LOJİSTİK DE AYNI STANTTA ENTEGRE ÇÖZÜMLERİNİ SEKTÖR TEMSİLCİLERİYLE BULUŞTURDU.



YERLİ VE MİLLİ ZİRH ÇELİĞİ ÜRETİCİSİ MİİLUX OY, MOTORLU TAŞITLAR, MÜHENDİSLİK, ÜSTYAPI ÜRETİMİ VE ASKERİ PROJELERDE FAALİYET GÖSTEREN KOLUMAN İLE SAHA EXPO 2026'DA SAVUNMA SANAYİİNE YÖNELİK TEKNİK İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALADI.

**T**ürkiye'nin yerli ve milli zırh çeliği üreticilerinden Miilux Oy, 5-9 Mayıs 2026 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen SAHA EXPO 2026'da savunma sanayine yönelik ileri teknoloji ürün gamını sektör profesyonelleriyle bir araya getirdi. OYAK'ın yerli üretim vizyonu doğrultusunda Manisa'da faaliyet gösteren yassı çelik ısıl işlem tesisinde üretim yapan Miilux Oy, fuarda Miilux Protection markası altında geliştirdiği yeni nesil zırh çelikleri Miilux

Protection 650T ve Miilux Protection 560T ürünlerini ilk kez standında sergiledi. Miilux Oy standında ziyaretçiler; zırhlı araç kesiti, denizaltı maketi ve çelik plakalar üzerinden ürünlerin kullanım alanlarını, teknik özelliklerini ve savunma sanayine sunduğu yüksek koruma çözümlerini yakından inceleme fırsatı buldu. Isıl işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik üretiminde stratejik öneme sahip bir oyuncu olan Miilux Oy; zırhlı araçlar, mayın ve balistik koruma sistemleri ile iş makineleri, inşaat ve ma-

dencilik sektörlerine yönelik komponent ve levha çözümleri sunuyor.

## MİİLUX PROTECTION GRUBUNUN YENİ ÜRÜNLERİ İLK KEZ SAHA EXPO'DA

Fuarda ilk kez tanıtılan ürünlerden Miilux Protection 560T, çok amaçlı kullanım imkânı sunarken özellikle ağırlık azaltma hedefiyle öne çıkıyor. Mevcut Protection 500T'ye kıyasla daha yüksek sertlik değerine sahip olan ürün, sağlanan daha ince levha yapısıyla aynı koru-

ma seviyesini sunarak önemli bir ağırlık avantajı sağlıyor ve bu özellikleriyle askeri ve sivil zırhlı araç gövdeleri ile balistik koruma sistemlerinde etkin ve verimli bir çözüm olarak tercih ediliyor. Miilux Protection 650T ürünü ise ultra yüksek sertlik sınıfında yer alarak delinmeye karşı üstün direnç sağlıyor. Askeri kara araçları, zırhlı platformlar, balistik paneller ve ek zırh uygulamalarında yüksek koruma sunan ürün, Miilux'un en ileri çözümleri arasında öne çıkıyor.

### MIILUX OY VE KOLUMAN, SAHA EXPO 2026'DA

Teknik İş Birliği Protokolü imzaladı Yerli ve milli zırh çeliği üreticisi Miilux OY, motorlu taşıtlar, mühendislik, üstyapı üretimi ve askeri projelerde faaliyet gösteren Koluman ile SAHA Expo 2026'da savunma sanayiine yönelik Teknik İş Birliği Protokolü imzaladı. Gerçekleştirilen imza töreniyle resmiyet kazanan iş birliği; tarafların mühendislik, üretim ve malzeme teknolojilerindeki uzmanlıklarını bir araya getirerek uzun vadeli ve sürdürülebilir bir sanayi ortaklığı oluşturmayı hedefliyor. Tören, OYAK Yönetim Kurulu Başkanı Zekai Aksakallı, OYAK Genel Müdürü Murat Yalçıntaş, Miilux OY Yönetim Kurulu Başkanı Erdinç Kocayanak ve Koluman Holding Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Kaan Saltık Adak'ın katılımlarıyla gerçekleştirildi. İş birliği sözleşmesini Miilux OY Genel Müdürü Yavuz Yeldan ve Koluman Otomotiv Genel Müdürü Cengiz Adak imzaladı. OYAK Genel Müdürü Murat Yalçıntaş, imza töreninde yaptığı açıklamada, "Savunma sanayiinde yerli ve milli kabiliyetlerin geliştirilmesini stratejik bir öncelik olarak görüyoruz. Bu kapsamda Miilux OY ile Koluman arasında imzalanan teknik iş birliğinin, mevcut projelerin yanı sıra geleceğe dönük savunma programları açısından da kalıcı ve sürdürülebilir bir sanayi ortaklığına dönüşmesini temenni ediyoruz" dedi.



**KAMURAN ABACIOĞLU**'NUN SORULARINI YANITLAYAN OYAK GENEL MÜDÜRÜ **MURAT YALÇINTAŞ**, "SAVUNMA SANAYİSİNDEKİ GELİŞMELERİ VE BAŞARILARI KAMUOYUNA DUYURARAK BU SEKTÖRE DESTEK VERDİĞİNİZ İÇİN EKOVİTRİN'E TEŞEKKÜR EDİYORUM" DEDI.

## TÜRKİYE'NİN TEK YERLİ VE MİLLİ ZIRH ÇELİĞİ ÜRETİCİSİYİZ

OYAK Genel Müdürü Murat Yalçıntaş, SAHA EXPO 2026'da Ekovitrin Yönetim Kurulu Başkanı Kamuran Abacıoğlu'nun sorularını yanıtladı. Miilux olarak Türkiye'nin tek yerli ve milli zırh çeliği üreticisi olduklarını belirten Yalçıntaş, "Bu şu anlama geliyor; teknoloji tamamen bize ait" dedi.

**Türkiye'nin göz bebeği dev savunma firmalarının yer aldığı SAHA 2026 Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı'ndayız. Yanımızda OYAK Holding Genel Müdürü Prof. Dr. Murat Yalçıntaş var. Murat Bey, muhteşem bir fuar geziyoruz. Türk sanayi adına gurur duyulacak üretimler ve buluşlar var. Neler söylemek istersiniz, OYAK burada neler yapıyor?**

Ben size teşekkür ederim. Öncelikle savunma sanayisindeki gelişmeleri ve başarıları kamuoyuna duyurarak bu sektöre destek verdiğiniz için Ekovitrin'e teşekkür etmek isterim. Gerçekten önemli bir görev üstleniyorsunuz. Sizin de söylediğiniz gibi SAHA 2026 Fuarı'ndayız ve bu fuar her yıl daha da ileriye gidiyor. Hem ziyaretçi sayısı açısından büyüyor hem de özellikle yabancı ülkelerden daha üst düzey katılım oluyor. Katılımcılar açısından da fuar her yıl gelişiyor. Firmalar daha büyük stantlarla yer alıyor, daha fazla ürün sergiliyor ve yeni teknolojilerini tanıtıyor. SAHA fuarlarını gezdiğiniz zaman Türk savunma sanayisinin geldiği noktayı çok net görebiliyorsunuz. Gerçekten gurur verici bir tablo var.

**OYAK bünyesinde savunma sanayisine yönelik çalışmalarınızdan da bahseder misiniz?**

Miilux olarak Türkiye'nin tek yerli ve milli zırh çeliği üreticisiyiz. Bu şu anlama geliyor; teknoloji tamamen bize ait. Dolayısıyla ürünlerimizi istediğimiz şekilde geliştirebiliyoruz ve istediğimiz pazarlara sunabiliyoruz. Üretimin tamamı Türkiye'de gerçekleştiriliyor. Madenimiz Sivas Divriği'ndeki Erdemir madenlerinden çıkıyor. Daha sonra Ereğli ve İskenderun'daki entegre tesislerimizde işlenerek çeliğe dönüştürülüyor. Ardından Manisa'daki tesislerimize geliyor ve burada zırh çeliği haline getiriliyor.

### TAM BİR ENTEGRASYON...

Aynen öyle. Tam entegrasyon ve yüzde 100 yerlilik söz konusu. Dışa bağımlılık sıfır. Bu çok önemli çünkü zırh çeliği savunma sanayisinin en kritik ürünlerinden biridir ve ihracatında ciddi kısıtlamalar uygulanır. Miilux devreye girmeden önce Türkiye, askeri araçları için zırh temininde zorluklar yaşıyor, zaman zaman ambargo ve kısıtlamalarla karşılaşılıyordu. Bugün işe bu sorun tamamen ortadan kalktı. Ürettiğimiz çelik yalnızca kara araçlarında kullanılmıyor. Milli denizaltımızın çeliğini de biz sağlıyoruz. Aynı şekilde Türk Deniz Kuvvetleri'nin gururu olan milli uçak gemisinin çeliği de bizim tesislerimizde üretiliyor. Bu anlamda Miilux ve OYAK'ın Türk savunma sanayisine, Türk Silahlı Kuvvetleri'ne ve ülkemize önemli katkılar sunduğuna inanıyoruz.

### ÇOK TEŞEKKÜR EDİYORUZ...

Ben teşekkür ederim. Sizlere de savunma sanayisini kamuoyuna duyurduğunuz ve bizlere destek verdiğiniz için ayrıca teşekkür ediyorum.

# BİZCE İNSANIN İLK GAYESİ İNSANLIĞA FAYDA SAĞLAMAK OLMALIDIR

BAYKAR YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE TEKNOLOJİ LİDERİ SELÇUK BAYRAKTAR, SAHA 2026 KAPSAMINDA DÜZENLENEN PROGRAMDA KATILIMCILARA HİTAP ETTİ. BAYRAKTAR, "BUGÜN HERHANGİ BİR SOSYAL MEDYA VEYA VIDEO PLATFORMUNUN TEMEL ALGORİTMASI, SİZE 'DOĞRUYU' VEYA 'FAYDALIYI' GÖSTERMEK ÜZERİNE TASARLANMAMIŞTIR. BİZCE İNSANIN İLK GAYESİ İNSANLIĞA FAYDA SAĞLAMAK OLMALIDIR " DEDİ.

**S**AHA 2026'da savunma sanayii, teknoloji ve milli üretim konularının ele alındığı programda konuşan Baykar Yönetim Kurulu Başkanı ve Teknoloji Lideri Selçuk Bayraktar, Türkiye'nin yerli ve milli teknoloji alanındaki çalışmalarına ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Programda çok sayıda sektör temsilcisi, davetli ve katılımcı da ilgi gösterdi. Sadece metalin ve yazılımın sergilendiği bir fuarda olmadıklarını dile getiren Bayraktar, "21. yüzyılın en keskin teknolojik ve ahlaki yol ayrımında, 'insan'

kalmanın ve insanlık onuruyla hür bir şekilde var olmanın yol haritasını konuşmak üzere bir araya geldik. Bundan yaklaşık 30 yıl önce insanlığa bir 'teknoloji ütopyası' satıldı. İnternetin sınırları kaldıracacağı, bilginin serbest dolaşımının dünyayı eşitleyeceği ve sivil teknolojilerin küresel barışı getireceği söylendi. Oysa bugün görüyoruz ki bağımsızlığımızı tehdit eden en büyük unsur, sınırlarımıza yığılan konvansiyonel ordular değil. Tedarik zincirlerimize, veri merkezlerimize ve doğru- dan cebimizdeki cihazlara sızan 'teknoka-

pitalist küresel tahakkümdür.' Bu tahakküm, geçmişin diktatörlükleri gibi kaba kuvvetle de gelmiyor. Milyarlarca insanı uyuşturucu gibi müptela kılan bir sistemle, 'gönüllü bir eşaret' olarak hayatımıza giriyor" dedi.

## **NÖROLOJİK ZAAFLARIMIZI ANALİZ EDİYOR**

"Bugün herhangi bir sosyal medya veya video platformunun temel algoritması, size 'doğruyu' veya 'faydalıyı' göstermek üzerine tasarlanmamıştır" diyen Bayraktar, "Arka planda çalışan yapay zekâ, nörolojik



BAYKAR YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE TEKNOLOJİ LİDERİ SELÇUK BAYRAKTAR, "BU GELİŞTİRDİĞİMİZ YÜKSEK TEKNOLOJİYİ DOST, KARDEŞ VE MAZLUM HALKLARLA PAYLAŞARAK SARSILMAZ BİR 'TEKNOLOJİK DAYANIŞMA İTTİFAKI' KURMALIYIZ" DEDİ.

zaaflarımızı analiz ederek dopamin salgımızı tetikleyecek, bizi o ekranda 10 saniye daha fazla tutacak 'öfke, hedonizm ve korku' temelli içerikleri optimize ediyor. Baktıkça ağına daha fazla çekiyor, içine çekildikçe daha fazla bakıyorsunuz. Girişim ekosisteminin dünyaya dayattığı ilk cümle hep 'maddi varlığını arttır' oldu. Medeniyetimizden aldığımız ilhamla, bizce insanın ilk gayesi insanlığa fayda sağlamak olmalıdır" ifadelerini kullandı.

### VERİLERİN TEKELLEŞMESİNE ASLA İZİN VERİLMEMELİ

Yeni çağda insan ile makine arasındaki çizginin giderek bulanıklaştığını söyleyen Bayraktar, "Sadece makinelerin insanı taklit etmesinden bahsetmiyorum, insanların hızla makineleştiği karanlık bir çağa doğru yol alıyoruz. Bizim yapmamız gereken, İHA ve SIHA serüvenimizde yaptığımız gibi bugüne değil geleceğe odaklanıp, başkalarının belirlediği kuralları takip etmek yerine paradigma dönüşümü oluşturarak yepyeni bir kırılım yakalamaktır. Verilerin tekelleşmesine, tek elde toplanmasına asla izin verilmemeli. Verilerimizi küresel dev tekellerin sunucularına teslim etmek yerine, Federe Öğrenme mimarilerini hayata geçirmeliyiz" diye konuştu.

### TEKNOLOJİK DAYANIŞMA İTTİFAKI' KURMALIYIZ

"Yapay zekadan ileri çip teknolojilerine, kuantum bilgi işlemde robotik otomasyona uzanan bu yolda; devasa, merkezci bir bulut yapısına ihtiyaç duymadan, doğrudan cihaz üzerinde çalışan Uç Bilişim (Edge AI) modellerini geliştirmeliyiz" diyen Bayraktar, "Bu geliştirdiğimiz yüksek teknolojiyi dost, kardeş ve mazlum halklarla paylaşarak sarsılmaz bir 'Teknolojik Dayanışma İttifakı' kurmalıyız. Tekellerin dev veri merkezlerine mahkûm olmadan, gücümüzü birleştirmek zorundayız. Bugün bu fuar alanında gördüğünüz; yeni nesil yapay zekâ sistemlerimiz, doğadaki kuş sürüleri gibi birbiriyle haberleşen otonom sürülerimiz ve dünya harp doktrinini yeniden yazan tüm çalışmalarımız, son 8 yılda yetişen TEKNOFEST kuşağının imzasını taşımaktadır. Burada sergilenen her bir eser, sadece birer mühendislik başarısı değil; gökyüzünde, yeryüzünde ve dijital dünyada 'hür ve özgün' var oluşumuzun perçinlenmiş mühürleridir. Organizasyonu hayata geçiren SAHA İstanbul ailesine, gece gündüz demeden ter döken mühendislerimize, teknisyenlerimize ve savunma sanayimizin tüm kahramanlarına yürekten teşekkür ediyorum. Yolumuz açık, geleceğimiz hür olsun" açıklamasını yaptı.



BELÇİKA KRALİÇESİ MATHİLDE BAŞKANLIĞINDAKİ HEYET, BAYKAR'IN MİLLİ VE ÖZGÜN İNSANSIZ HAVA ARAÇLARININ GELİŞTİRİLDİĞİ VE ÜRETİLDİĞİ ÖZDEMİR BAYRAKTAR MİLLİ TEKNOLOJİ MERKEZİ'Nİ ZİYARET ETTİ.

## BELÇİKA KRALİÇESİ MATHİLDE, BAYKAR'I ZİYARET ETTİ

Belçika Ekonomik Misyonu kapsamında Türkiye'ye ziyaret düzenleyen Belçika Kraliçesi Mathilde başkanlığındaki heyet, Baykar'ın milli ve özgün insansız hava araçlarının geliştirildiği ve üretildiği Özdemir Bayraktar Millî Teknoloji Merkezi'ni ziyaret etti. Kraliçe Mathilde ve beraberindeki heyete Baykar Yönetim Kurulu Başkanı ve Teknoloji Lideri Selçuk Bayraktar ile Genel Müdür Haluk Bayraktar eşlik etti. Belçika Ekonomik Misyonu kapsamında Türkiye'ye resmi bir ziyaret gerçekleştiren Belçika Kraliçesi Mathilde başkanlığındaki heyet, Baykar'ın milli ve özgün insansız hava araçlarının Ar-Ge ve üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü Özdemir Bayraktar Millî Teknoloji Merkezi'ni ziyaret ederek, incelemelerde bulundu. Baykar'ı ziyaret eden Kraliçe Mathilde başkanlığındaki heyette Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Maxime Prevot, dış ticaretten de sorumlu Savunma Bakanı Theo Francken, Brüksel Başkent Bölge

Hükümeti Başbakanı Boris Dillies, Flaman Bölge Hükümeti Başbakanı Matthias Diependaele ve Valon Bölge Hükümeti Başbakan Yardımcısı Pierre-Yves Jeholet, Belçika'nın Ankara Büyükelçisi Hendrik Van de Velde, devlet görevlileri, diplomatik misyon temsilcileri, akademisyenler, özel sektör temsilcileri ve Belçika basınından gazeteciler yer aldı.

### MİLLİ SIHA'LARI İNCELEDİ

Özdemir Bayraktar Millî Teknoloji Merkezi'ni gezen Kraliçe Mathilde ve beraberindeki heyete Baykar Yönetim Kurulu Başkanı ve Teknoloji Lideri Selçuk Bayraktar ile Genel Müdür Haluk Bayraktar eşlik etti. Ziyarete Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş ile SSB Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün de katıldı. Baykar'ın dünya çapında başarılarıyla tanınan milli SIHA platformlarını inceleyen heyet, yürütülen Ar-Ge ve üretim faaliyetleri hakkında detaylı brifing aldı.

# HAVA TAARRUZUNDA OYUN DEĞİŞTİREN SİSTEMLER!

ASELSAN, HAVA TAARRUZUNDA OYUN DEĞİŞTİRECEK OLAN FULMAR 500A İLE TOLUN'UN ÜÇ FARKLI VARYASYONUNU İLK KEZ SAHA'YA ÇIKARDI.



ASELSAN CEO'SU AHMET, "TÜRKİYE'Yİ MARKA DEĞERİNE TAŞIYAN GURUR KAYNAĞI ÜRÜNLERİMİZ VAR. BİZ DE BÖYLESİNE BÜYÜK BİR YOLCULUĞUN PARÇASI OLMAKTAN DOLAYI GURURLUYUZ" DEDI.

**A**SELSAN, Türkiye'den ve dünyadan savunma sanayinin büyük oyuncularını buluşturan İstanbul'daki SAHA 2026 Uluslararası Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarında dikkat çeken sistemlerini tanıtmaya devam etti. Lansman törenine Hava Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Ziya Cemal Kadioğlu, SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Bayraktar, ve ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol katıldı. Törende konuşan Orgeneral Kadioğlu, "SİHA'larımız artık mükemmel bir kombinasyonla uzaktan teşhis ederek, gerçek hard kill yapmaya giden süreci tek başına yapabilecek yetenekleri kazanacak. Dolayısıyla oyun değiştirici bir modeli oluşuyor. Hayal gücümüzü zorlayan yerlere nasıl geldiğimizin bir kanıtı. Silahlı Kuvvetler olarak bunun hakkını vermek bizim boynumuzun borcu ve bunu yerine getireceğiz" dedi.

## ÜLKEMİZE BÜYÜK GÜÇ KATIYOR

Haluk Bayraktar da konuşmasında Tür-

kiye'nin en değerli şirketi ASELSAN'ın yeni teknolojilerini görmenin gurur verici olduğuna dikkat çekti. Bayraktar, "Bugün BAYKAR dünyanın en büyük SİHA ihracatçısıysa burada ASELSAN'ın çok büyük katkıları var. Ülkemize çok önemli güç katıyor. Birlikte iyi bir sinerjiyle bu teknolojileri hayata geçen bir yapı ortada. ASEFLIR 600 dünyanın en gelişmiş kamera sistemi, FULMAR aynı şekilde. Bu teknolojiler ülkemize çok büyük güç katıyor" diye konuştu.

## TÜRKİYE'Yİ FARKLI LİGE TAŞIYACAK

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol ise konuşmasında Türkiye'nin SİHA'larda yeni bir lige çıktığını belirterek, "Türkiye'yi marka değerine taşıyan gurur kaynağı ürünlerimiz var. Biz de böylesine büyük bir yolculuğun parçası olmaktan dolayı gururluyuz. Burada gördüğümüz ürünler yeni anlayışın bize kazandırdığı çok hızlı tasarım yapma kültürünün çıktıkları olarak karşımızda. ASELSAN, sensörlerle mühimmatların gücünü birleştiriyor.

Bu ürünlerle Türk SİHA'ları bugüne kadar olduğu kabiliyetin iki katı kadar lazerle işaretleme kabiliyetine kavuşuyor. Bu teknolojiler, Türk SİHA'larını dünyada farklı bir lige taşıyacak. Biz bir takım olarak çalışıyoruz" ifadelerini kullandı.

## ASELSAN'DAN KARDEŞ ÜLKEYLE KRİTİK ANLAŞMA

SAHA 2026'da ASELSAN ile Endonezya makamları arasında iki önemli sözleşme imzalandı. Endonezya Deniz Kuvvetleri Komutanlığının kullanımına sunulacak teknolojiler için İnsansız Deniz Araçları Faydalı Yükleri Sözleşmesi, Endonezya Silahlı Kuvvetleri için geliştirilecek teknolojiler için de Görev Kritik Haberleşme Sistemleri Sözleşmesi imza altına alındı. Sözleşmelere, ASELSAN Üst Yöneticisi (CEO) Ahmet Akyol'un da katıldığı törende, ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı Özgür Taylan Sarı ile PT Republic Direktörü Ivandry Febriando Sitepo imza attı. Anlaşma kapsamında Endonezya'ya ASELSAN'ın milli sistemleri sağlanacak.

## İNSANSIZ HAVA ARAÇLARINA ENTEGRE EDİLEBİLİYOR

SAHA'da tanıtılan FULMAR 500A Radarı; AKINCI ve AKSUNGUR İHA platformları başta olmak üzere, insansız hava araçlarına ve insanlı karakol uçaklarına entegre edilebilecek şekilde geliştirildi. FULMAR, tek bir sistem ile çoklu görev icrasını mümkün kılan yapısıyla dikkat çekiyor. FULMAR; su üstünde İnsansız Deniz Aracı ve mayınların yanı sıra; su üstü, kara ve hava hedeflerini eş zamanlı olarak tespit ve takip edebilme kabiliyeti ile sahada bütünsel bir gözetleme yeteneği sunuyor. Sistem; hava-hava ve hava-yer görevlerinde yüksek menzillerde çoklu hedef tespit ve takibi sağlıyor. Hareketli kara hedeflerini anlık olarak belirleyebilen FULMAR, SAR görüntüleme ile yüksek çözünürlüklü yeryüzü haritaları oluşturabiliyor.

# HEPİMİZ İÇİN BİR İFTİHAR VESİLESİ

**E**nerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, Türkiye ve Avrupa'nın en büyük savunma, havacılık ve uzay sanayisi kümelenmesi SAHA İstanbul tarafından İstanbul'da düzenlenen SAHA 2026 Uluslararası Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı'nı ziyaret etti. Bakan Bayraktar, fuarda Baykar Genel Müdürü ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Bayraktar, ASELSAN Genel Müdürü ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Akyol ve STM Genel Müdürü Özgür Güleriyüz ile bir araya geldi. Fuarda kurulan stantları gezen Bakan Bayraktar, son teknoloji ürünleri yerinde inceledi.

## AYNI HEDEF İÇİN ÇALIŞIYORUZ

Fuarda gazetecilere açıklamalarda da bulunan Bakan Bayraktar, "Ülkemizin nasıl enerjide bağımsızlık, Türkiye'nin dışa bağımlılığını bitirme hedefi varsa, savunma sanayimiz hakikaten çok büyük oranda bunu başarmış. Bunu görmek bizim için bir iftihar vesilesi. Bu, ülkemizin geldiği nokta açısından fevkalade önemli. Bugün de buradaki çalışmalarını yerinde görelim istedik. Çünkü aynı hedef için çalışıyoruz. Türkiye, özellikle savunma sanayinde ve enerji sektöründe dışa bağımlılığını bitirdiği anda çok daha büyük ve güçlü bir ülke haline gelecek. Burada her geçen gün teknolojinin geliştiğini, ürünlerin farklılaştığını ve bunların milli imkanlarla yapıldığını görmek hepimiz için bir iftihar vesilesi" dedi.



# TÜRKİYE'NİN BUGÜNE KADAR ÜRETTİĞİ EN BÜYÜK FÜZESİ İLK KEZ SERGİLENDİ



TÜRKİYE'NİN BUGÜNE KADAR ÜRETTİĞİ EN BÜYÜK, EN UZUN MENZİLLİ FÜZE OLMA ÖZELLİĞİ TAŞIYAN YILDIRIMHAN'IN ANIMASYON GÖRÜNTÜSÜ NEFES KESTİ.

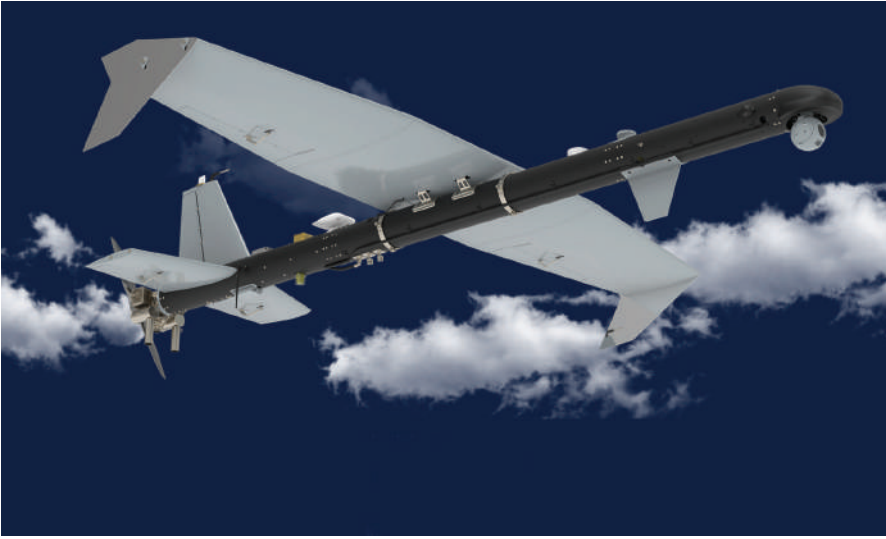
**T**ürkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük savunma, havacılık ve uzay sanayi kümelenmesi SAHA İstanbul organizasyonu ile İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilen "SAHA 2026 Uluslararası Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı" çerçevesindeki Milli Savunma Bakanlığı AR-GE Merkezi'nin yeni ürünlerinin lansmanı yapıldı. Açılışa Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler, Deniz Kuvvetleri Komutanı Deniz Kuvvetleri Komutanı Oramiral Ercüment Tatlıoğlu, Genelkurmay Başkanı Orgeneral Selçuk Bayraktaroğlu katıldı. Tanıtım programının ardından kitalararası balistik füze "YILDIRIMHAN"ın da aralarında bulunduğu savunma sanayisi ürünlerinin yer aldığı standın açılışı yapıldı. YILDIRIMHAN'ın animasyon görüntüsü nefes kesti.

## KENDİMİZİ SÜREKLİ YENİLEMELİYİZ

Açılıştaki konuşan Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler, "Türk savunma Sanayii hayata geçirilen çok değerli yatırımlar neticesinde bir yandan üretim kapasitesini artırırken, aynı zamanda bilgi temelli AR-GE'deki ve yüksek teknolojiyi geliştiren bir ekosisteme de dönüşmüştür. Bu seviyeye uzun soluklu bir planlama kararlı bir irade sürdürülebilir bir gelişim anlayışı ve güçlü bir koordinasyonun sonucunda ulaşmaya çalışıyoruz. Geldiğimiz bu nokta, gurur verici olsa da gelişen teknoloji ve çeşitlenen ihtiyaçlar, kendimizi sürekli yenilememizi gerekli kılmaktadır. Savunma sanayisinin sürdürülebilir biçimde güçlendirilmesinde ise AR-GE odaklı ürün geliştirme ve faaliyetleri belirleyici bir rol oynamaktadır. Bu kapsamda Bakanlığımız da Türk Silahlı Kuvvetlerimizin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik çalışmalarını büyük bir kararlılıkla sürdürmeye devam etmektedir" dedi.

# SİVRİSİNEK, K2 VE MIZRAK SAHA EXPO 2026'DA SAHNEYE ÇIKTI

BAYKAR, MİLLİ VE ÖZGÜN OLARAK GELİŞTİRDİĞİ K2 KAMİKAZE İHA İLE AKILLI DOLANAN MÜHİMMATLAR MIZRAK VE SİVRİSİNEK SAHA EXPO 2026'DA İLK KEZ GÖRÜCÜYE ÇIKTI.



BAYKAR YÖNETİM KURULU BAŞKANI SELÇUK BAYRAKTAR, TÜRK ORDULARININ VE TÜRK SAVUNMA SANAYİNİN DÜNYADA SİHA'LARLA İLK SAVAŞI KAZANAN GÜÇ OLARAK TARİHE GEÇTİĞİNİ SÖYLEDİ.

**B**aykar, SAHA 2026 Uluslararası Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı'nda milli ve özgün olarak geliştirdiği insansız platformlar ve mühimmat ekosistemiyle tam kadro yerini aldı. Fuarda, K2 Kamikaze İHA ile akıllı dolanan mühimmatlar Mızrak ve Sivrisinek ilk kez görülcüye çıktı. Ürünlerle ilgili basın mensuplarına açıklamalarda bulunan Baykar Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Bayraktar, Türk ordularının ve Türk savunma sanayinin dünyada SİHA'larla ilk savaşı kazanan güç olarak tarihe geçtiği belirterek, "Bir anlamda bu alanın paradigma kırılımı ve muharebede devrim yaparak ilkleri başardı. Bugün de yeni birlikle bir anlamda geleceğe damgasını vuracak bir paradigmayla, bir anlayışla yeni bir teknolojiyle karşınızdayız. SAHA İstanbul'un arkamda duran Baykar tarafın-

dan geliştirilen K2 Kamikaze insansız hava aracı ve hemen sağ tarafta da gördüğümüz bu ailenin bir parçası olan Mızrak ve Sivrisinek kamikaze hava araçlarını görüyorsunuz. Bunlar sürü halinde yapay zekayla donatılmış akıllı sürü otonomisiyle görev yapabilmek, kendi içlerinde sinerjiyle koordine olup akıllı bir şekilde küresel konumlama sistemlerinden bağımsız bir şekilde, hedefe gidip, hedefi bulup etkisiz hale getirebilen farklı kabileyetlerdeki kamikaze insansız hava araçları" dedi.

## 200 KİLOLUK HARP BAŞLIKLARINI KULLANIYOR

K2 Kamikaze insansız hava aracının 850 kiloluk kalkış ağırlığına sahip olduğunu söyleyen Bayraktar, "Adeta kamikaze insansız hava araçlarındaki en ağır abi. 200 kiloluk harp başlıklarını kullanıyor. 2 bin kilometreden

fazla menzili var. Tümüyle küresel konumlama sisteminden bağımsız bir şekilde görev yapabiliyor. Bugün bir muharebe ortamında özellikle insansız hava araçlarını engelleyebilmek için yoğunluklu olarak elektronik harp teçhizatları kullanılıyor ve bir anlamda konumlarını bulmasını engellemeye çalışıyor. Bunlara karşı koyabilmek için de küresel konumlama sistemlerinden bağımsız bir şekilde seyrüsefer yapabilmeniz gerekiyor. Üzerindeki kameralar kamera sistemleri sayesinde gece veya gündüz yere bakarak yeryüzü şekillerini tanıyarak konumlama yapabiliyor. Ve hatta buna benzer şekilde Mızrak ve Sivrisinek kamikaze insansız hava aracı da yapabiliyor. Bunun yanında çok önemli bir kabiliyeti sürü sinerjisiyle hareket edebiliyor olması" diye konuştu.

## YENİ BİR MUHAREBE PARADİGMASI BELİRLEDİK

Bir anlamda dünyanın yeni nesil taarruz paradigmasının, muharebe paradigmasının da belirlemiş olduklarını belirten Bayraktar, "Bu sistemleri de arkadan gelen insansız hava araçlarımız komuta ediyor. Akıncı, Bayraktar TB3 veya Bayraktar TB2'nin komuta ettiğini görüyoruz. Ve operatör bir anlamda kullanıcı çok üst düzey bir karar verici modunda bu sürülere görevlerini bir anlamda dikte ediyor. Bu şekilde bir taarruzdan bahsediyoruz. Karşı tarafın hava savunma gücüne göre de bu paketin sayısı artırılabilir veya azaltılabilir. Tüm bu süreçlerde üretim, geliştirme süreçlerinde de maliyet etkin olması, kolay ölçeklenebilir olması tüm sanayimiz tarafından üretilebilir olması ve kolaylıkla her yerden saha sürülebilir olması çok önemli" ifadelelerini kullandı.

# SAHA EXPO 2026'da Türkiye'nin güç gösterisi; Yerli teknolojiyle geleceğe damga vuran tarihi buluşma



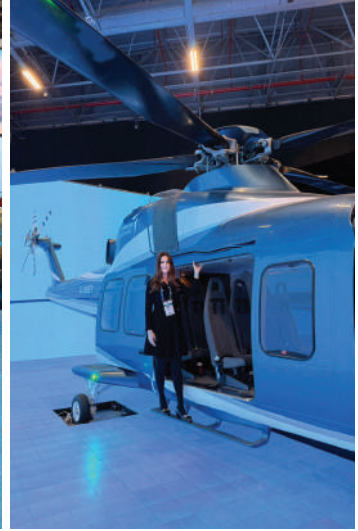
## Tuba SARAÇOĞLU

Progroup Uluslararası  
Danışmanlık  
Bağımsız Yönetim /  
İcra Kurulu Üyesi

**T**ürkiye'nin savunma, havacılık ve uzay sanayiindeki yükselişine sahne olan SAHA EXPO 2026, bu yıl yalnızca bir fuar değil; Türkiye'nin yüksek teknoloji vizyonunu dünyaya gösteren stratejik bir platform olarak öne çıktı. İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilen organizasyon, yerli ve milli savunma sanayiinin ulaştığı teknolojik seviyeyi, üretim kapasitesini ve küresel etkisini bir kez daha ortaya koydu. Fuarın ilk gününden itibaren katılma fırsatı buldum. Daha önceki Saha Expo'yu yakından takip etmiş biri olarak bu yıl oluşan atmosferin çok daha farklı olduğunu söyleyebilirim. Türkiye'nin artık savunma teknolojilerinde yalnızca üretim yapan değil; teknoloji geliştiren, yön veren ve uluslararası dengelerde stratejik ağırlık oluşturan ülkeler arasında yer aldığı açık şekilde hissediliyordu.

## TÜRKİYE SAVUNMA SANAYİNDE YENİ BİR DÖNEM

Fuarda sergilenen insansız hava araçları, elektronik harp sistemleri, radar teknolojileri ve yapay zekâ destekli savunma çözümleri uluslararası katılımcıların büyük ilgisini çekti. Özellikle Bayraktar KIZILELMA, KAAAN ve YILDIRIMHAN projelerinin bulunduğu alanlarda yabancı askeri heyetlerin, yatırımcıların



ve sektör temsilcilerinin yoğun temasları dikkat çekiyordu. Türkiye'nin geliştirdiği yüksek teknoloji sistemlerin artık dünya savunma ekosisteminde güçlü bir karşılık bulunduğu net şekilde görülüyordu.

Bu yıl SAHA EXPO'ya 120'den fazla ülkeden resmi heyetler ve sektör temsilcileri katıldı. 1700'ün üzerinde firmanın yer aldığı organizasyonda binlerce B2B görüşme gerçekleştirilirken milyarlarca dolarlık iş birliği anlaşmalarına imza atıldı. Bu tablo, Türkiye'nin savunma sanayiinde ulaştığı uluslararası güvenin ve etkinliğin önemli göstergelerinden biri oldu.

Teknolojik bağımsızlık ve vizyoner liderlik Fuarda en dikkat çekici başlıklardan biri Türkiye'nin ulaştığı yerleşme oranı ve teknolojik bağımsızlık seviyesi oldu. Türkiye artık yalnızca savunma ürünü geliştiren değil; kendi mühendislik altyapısını kuran, ileri teknoloji üreten ve küresel rekabette stratejik rol üstlenen güçlü bir ülke konumuna geliyor.

Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Sn. Haluk Görğün'ün fuar kapsamında yaptığı değerlendirmeler de Türkiye'nin savunma sanayiindeki yükselişini güçlü şekilde ortaya koyuyordu. Kara, hava ve deniz projelerinde ulaşılan yüksek teknoloji seviyesi, Türkiye'nin artık küresel ölçekte dikkatle takip edilen bir savunma gücü haline geldiğini gösteriyor.

Sn. Haluk Bayraktar ve Sn. Selçuk Bayraktar'ın ortaya koyduğu milli teknoloji vizyonu ise Türkiye'nin stratejik bağımsızlığı, yüksek teknoloji üretimi ve küresel rekabet gücü açısından büyük önem taşıyor. Savunma sanayiinde geliştirilen bu vizyon, Türkiye'nin dünyada söz sahibi olan güçlü bir teknoloji ülkesi olma yolculuğunda kritik rol oynuyor.

Sn. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın fuar boyunca verdiği "Türkiye artık savunma sanayiinde küresel bir markadır" mesajı ise SAHA EXPO 2026'nın ruhunu ve Türkiye'nin geleceğe dair güçlü vizyonunu en net şekilde ortaya koyuyordu.



# PROJE TAŞIMACILIĞI

**GÜÇ, MÜHENDİSLİK VE  
STRATEJİK LOJİSTİĞİN  
YENİ MERKEZİ**

ANALİZ: **HARUN REŞİT TİĞLİ**



**K**üresel ticaretin büyümesiyle birlikte proje taşımacılığı ve gabari dışı lojistik operasyonları dünya lojistik sektörünün en stratejik alanlarından biri haline geldi. Özellikle enerji, altyapı, savunma, petrokimya, madencilik ve ağır sanayi yatırımlarının artması; yüksek tonajlı ve standart dışı yüklerin taşınmasına olan ihtiyacı her geçen gün daha da artırıyor. Bugün bir rüzgar türbini kanadının, dev bir trafonun ya da fabrika ekipmanının taşınması; yalnızca bir yük hareketi değil, aynı zamanda ciddi mühendislik planlaması ve operasyonel uzmanlık anlamına geliyor. Dünya genelinde proje taşımacılığı pazarının özellikle yenilenebilir enerji yatırımlarıyla birlikte büyümeye devam ettiği görülüyor. Avrupa, Orta Doğu ve Asya hattında artan enerji projeleri; limanlar, ağır nakliye firmaları ve özel ekipman üreticileri için büyük bir hareketlilik oluşturuyor. Özellikle rüzgar enerjisi ekipmanları, modüler fabrika taşımaları ve dev altyapı projeleri; sektörün büyümesindeki en önemli dinamikler arasında yer alıyor.

Türkiye ise bu alanda önemli bir coğrafi avantaja sahip ülkelerin başında geliyor. Avrupa, Orta Asya, Kafkasya ve Orta Doğu arasında stratejik bir geçiş koridorunda bulunan Türkiye; proje taşımacılığı açısından doğal bir lojistik üs konumunda bulunuyor. Son yıllarda Türk lojistik firmalarının yurt dışında üstlendiği büyük ölçekli taşımalar da sektörün operasyonel kabiliyetini ortaya koyuyor.

Özellikle ağır nakliye, lowbed taşımacılığı, modüler taşıma sistemleri ve vinç operasyonları konusunda Türk firmalarının ciddi bir tecrübe kazandığı görülüyor. Birçok Türk firması bugün Avrupa'dan Körfez ülkelerine, Türkiye Cumhuriyetlerinden Afrika'ya kadar geniş bir coğrafyada proje yük operasyonları gerçekleştiriyor. Bu durum Türkiye'nin yalnızca transit bir ülke değil, aynı zamanda operasyon yöneten bir lojistik oyuncusu haline geldiğini gösteriyor.

Ancak sektörün gelişimi açısından halen çözülmesi gereken önemli başlıklar da bulunuyor. Bunların başında altyapı uyumsuzlukları geliyor. Gabari dışı yüklerin taşınmasında köprü yükseklikleri, yol standartları, viyadük geçişleri ve şehir içi planlamalar



## **ENERJİ PROJELERİNDEN DEV SANAYİ YATIRIMLARINA KADAR UZANAN PROJE TAŞIMACILIĞI, TÜRKİYE'Yİ KÜRESEL LOJİSTİKTE STRATEJİK BİR AĞIR YÜK MERKEZİ HALİNE GETİRİYOR.**

zaman zaman operasyonların önünde ciddi engeller oluşturabiliyor. Özellikle ağır yük koridorlarının artırılması ve özel proje taşımacılığı güzergahlarının oluşturulması sektör açısından büyük önem taşıyor. Bir diğer önemli konu ise izin süreçleri. Gabari dışı taşımacılık operasyonlarında farklı kurumlarla yürütülen izin süreçlerinin zaman zaman uzun sürmesi, operasyon maliyetlerini artırabiliyor. Sektör temsilcileri; daha hızlı, dijital ve koordineli izin mekanizmalarının oluşturulmasının uluslararası rekabette Türkiye'ye önemli avantaj sağlayacağını ifade ediyor.

Liman altyapıları da proje taşımacılığının geleceğinde kritik rol oynuyor. Ağır yük

elleçleyebilen vinç sistemleri, yüksek taşıma kapasiteli rıhtımlar, geniş stok sahaları ve proje kargo terminaleri; limanların rekabet gücünü doğrudan etkiliyor. Özellikle Gemlik, İzmit Körfezi, Mersin ve İskenderun gibi sanayi ve ihracat merkezlerine yakın limanlar; proje taşımacılığı açısından stratejik önem taşıyor.

Sektörde insan kaynağı konusu da dikkat çeken başlıklardan biri. Proje taşımacılığı standart lojistik operasyonlarından farklı olarak mühendislik bilgisi, saha yönetimi, yük güvenliği ve operasyon planlama uzmanlığı gerektiriyor. Bu nedenle yetişmiş personel ihtiyacı her geçen gün daha fazla önem kazanıyor. Uzman operatörler, proje yöneticileri ve ağır yük mühendisleri sektörün en kritik ihtiyaçları arasında yer alıyor.

Öte yandan dijitalleşme ve sürdürülebilirlik kavramları da proje lojistiğinde yeni dönemin belirleyici unsurları haline geliyor. Rota analiz sistemleri, dijital yük takip çözümleri, simülasyon teknolojileri ve karbon salımını azaltmaya yönelik operasyon planlamaları; uluslararası müşterilerin artık öncelikli beklentileri arasında bulunuyor.

Tüm bu gelişmeler değerlendirildiğinde Türkiye'nin proje taşımacılığı alanında çok daha güçlü bir merkez haline gelme potansiyeline sahip olduğu görülüyor. Güçlü lojistik firmaları, stratejik konumu,

üretim altyapısı ve operasyonel deneyimiyle Türkiye; Avrupa ile Asya arasındaki ağır yük koridorunun en önemli oyuncularından biri olmaya aday görünüyor. Ancak bunun sürdürülebilir hale gelmesi için altyapı yatırımları, mevzuat kolaylıkları, liman modernizasyonu ve nitelikli insan kaynağı yatırımlarının hız kesmeden devam etmesi gerekiyor.

Küresel ticaretin büyümesiyle birlikte proje taşımacılığı ve gabari dışı lojistik operasyonları dünya lojistik sektörünün en stratejik alanlarından biri haline geldi. Özellikle enerji, altyapı, savunma, petrokimya, madencilik ve ağır sanayi yatırımlarının artması; yüksek tonajlı ve standart dışı yüklerin taşınmasına olan ihtiyacı her geçen gün daha da artırıyor. Bugün bir rüzgar türbini kanadının, dev bir trafonun ya da fabrika ekipmanının taşınması; yalnızca bir yük hareketi değil, aynı zamanda ciddi mühendislik planlaması ve operasyonel uzmanlık anlamına geliyor. Dünya genelinde proje taşımacılığı pazarının özellikle yenilenebilir enerji yatırımlarıyla birlikte büyümeye devam ettiği görülüyor. Avrupa, Orta Doğu ve Asya hattında artan enerji projeleri; limanlar, ağır nakliye firmaları ve özel ekipman üreticileri için büyük bir hareketlilik oluşturuyor. Özellikle rüzgar enerjisi ekipmanları, modüler fabrika taşımaları ve dev altyapı projeleri; sektörün büyümesindeki en önemli dinamikler arasında yer alıyor.

Türkiye ise bu alanda önemli bir coğrafi avantaja sahip ülkelerin başında geliyor.

“

## **GÜÇLÜ LOJİSTİK FİRMALARI, STRATEJİK KONUMU, ÜRETİM ALTYAPISI VE OPERASYONEL DENEYİMİYLE TÜRKİYE; AVRUPA İLE ASYA ARASINDAKİ AĞIR YÜK KORIDORUNUN EN ÖNEMLİ OYUNCULARINDAN BİRİ OLMAYA ADAY GÖRÜNÜYOR.**

Avrupa, Orta Asya, Kafkasya ve Orta Doğu arasında stratejik bir geçiş koridorunda bulunan Türkiye; proje taşımacılığı açısından doğal bir lojistik üs konumunda bulunuyor. Son yıllarda Türk lojistik firmalarının yurt dışında üstlendiği büyük ölçekli taşımalar da sektörün operasyonel kabiliyetini ortaya koyuyor.

Özellikle ağır nakliye, lowbed taşımacılığı, modüler taşıma sistemleri ve vinç operasyonları konusunda Türk firmalarının ciddi bir tecrübe kazandığı görülüyor. Birçok Türk firması bugün Avrupa'dan Körfez ülkelerine, Türki Cumhuriyetlerden Afrika'ya kadar geniş bir coğrafyada proje yük operasyonları gerçekleştiriyor. Bu durum Türkiye'nin yalnızca transit bir ülke değil, aynı zamanda

operasyon yöneten bir lojistik oyuncusu haline geldiğini gösteriyor.

Bir diğer önemli konu ise izin süreçleri. Gabari dışı taşımacılık operasyonlarında farklı kurumlara yürütülen izin süreçlerinin zaman zaman uzun sürmesi, operasyon maliyetlerini artırabiliyor. Sektör temsilcileri; daha hızlı, dijital ve koordineli izin mekanizmalarının oluşturulmasının uluslararası rekabette Türkiye'ye önemli avantaj sağlayacağını ifade ediyor.

Liman altyapıları da proje taşımacılığının geleceğinde kritik rol oynuyor. Ağır yük elleçleyebilen vinç sistemleri, yüksek taşıma kapasiteli rıhtımlar, geniş stok sahaları ve proje kargo terminaleri; limanların rekabet gücünü doğrudan etkiliyor. Özellikle Gemlik, İzmit Körfezi, Mersin ve İskenderun gibi sanayi ve ihracat merkezlerine yakın limanlar; proje taşımacılığı açısından stratejik önem taşıyor.

Sektörde insan kaynağı konusu da dikkat çeken başlıklardan biri. Proje taşımacılığı standart lojistik operasyonlarından farklı olarak mühendislik bilgisi, saha yönetimi, yük güvenliği ve operasyon planlama uzmanlığı gerektiriyor. Bu nedenle yetişmiş personel ihtiyacı her geçen gün daha fazla önem kazanıyor. Uzman operatörler, proje yöneticileri ve ağır yük mühendisleri sektörün en kritik ihtiyaçları arasında yer alıyor. Öte yandan dijitalleşme ve sürdürülebilirlik kavramları da proje lojistiğinde yeni dönemin belirleyici unsurları haline geliyor. Rota analiz sistemleri, dijital yük takip çözümleri, simülasyon teknolojileri ve karbon salımını azaltmaya yönelik operasyon planlamaları; uluslararası müşterilerin artık öncelikli beklentileri arasında bulunuyor.

“

## **KÜRESEL TİCARETİN BÜYÜMESİYLE BİRLİKTE PROJE TAŞIMACILIĞI VE GABARİ DIŞI LOJİSTİK OPERASYONLARI DÜNYA LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN EN STRATEJİK ALANLARINDAN BİRİ HALİNE GELDİ.**



# Ağır Yüklerde Entegre Lojistik Yaklaşımımızla; Her Projeye Özel, Uçtan Uca Çözümler...



# Ağır Nakliyeciler Derneğinin yükü de sorumluluğu da ağır!



**Muammer Ünlü**  
İstanbul Üniversitesi  
Ulaştırma ve Lojistik  
Fakültesi Öğretim  
Görevlisi

**Y**azımı yazmadan evvel yapmış olduğum literatür araştırmamda tespit ettiğim en önemli husus; Türkiye’de hemen her alanda olduğu gibi proje taşımacılığında da suya yazı yazma, algıyı yönetme ve geleceğe dair vaatler verilmeye devam ediliyor.

## KİME ZARARI VAR?

Oysa nasıl ki doğru tedavi için doğru teşhis şartsa doğru projeksiyon için mevcut gerçeklerle yüzleşmek ve tozlu raflarda yıllardır bekletilen “Özel Yüklerin Taşınması ile Trafikte Çıkışları Özel İzne Bağlı Araçlar Yönetmeliği” ne olur artık hayata geçirilsin. Her şeyden önce çok emek verildi. 2020 yılından bugüne akademik camiadan alınan destek, yurtdışı uygulamalarının yerinde görülmesi, yapılan onlarca toplantı, görüşme ve teknik geziler sonrası terzi usulü AND ve Bakanlık ortak paydalarda buluşarak 5 yıl süren çalışmalar sonrası güzel bir Yönetmelik hazırlandı. Ocak 2025 tarihinde yapılan Bakanlık Çalıştayında da “2025 yılının ilk yarısında yasalaşacağına” dair söz alınmıştı. Olur da sürç-i lisan etmeyeyim diye hem Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü’nün hem de www.mevzuat.net web adreslerini tekrar kontrol ettim, maalesef YOK. Sektör istiyorsa, Bakanlık istiyorsa kim istemiyor sorusunu sadece sormuş olayım?

## DEVİR ELİNDEKİNE SAHİP ÇIKMA DEVRİ

Özellikle siyasetçiler ve şirketlerin tepe yöneticileri kamuoyuna ve patronlarına verdikleri mesajlara. Bu sene şundan sebep olmadı önümüzdeki sene şu kadar yatırım yaparsak bu kadar kazanırız anlamındaki umut dolu mesajlar kulağa hoş geliyor gelmesine de ekonomik göstergeler beklenildiği gibi gitmediğinde ne yapılması gerekir diye kimse “B Planı” sunmuyor, hatta dile bile getirmekten imtina ediyor.

Ağır Ticari Araçlar Derneği (TAİD) tarafından paylaşılan Mart 2026 ilk çeyrek raporunda yer alan veriler adeta söylemek istediklerime ışık tutuyor.

• Satış rakamlarında geçtiğimiz yıla göre yüzde 12 daralma var. 2026 yılı sonunda bu daralmanın yüzde 35- 40 seviyelerinde olacağı öngörülmekte.

2026 yılının ilk üç ayında Türkiye ağır ticari araç pazarı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 12’lik bir düşüş kaydederek 6.967 adet seviyesinde kaldı. Mart ayı özelinde ise 2.965 adetlik bir satış hacmine ulaşıldı. Segment bazlı dağılım ise aşağıdaki gibi gerçekleşti.

- Çekici satışları: 3.177 adet
  - 16 Ton ve üstü Kamyon: 2.804 adet
  - 16 Ton altı Kamyon: 986 adet
  - Semi-Treyler pazarı: Yüzde 8 daralma ile 2.348 adet
- Ne Yapmalısınız?

1. Her şey sanal taşımacılık gerçek sözünden hareketle, “Çalışan Memnuniyeti ve İş Güvenliğini her şeyin önünde tutmalı, asla maliyet unsuru olarak görmemelisiniz.
2. Proje lojistiğinin detaylı bir mühendislik gerektiğini hiçbir zaman unutulmamalıdır.
3. Ülkede (coğrafyamızda), enerji ve altyapı projeleri varsa ağır nakliye de var demektir. Dolayısıyla, mutfaktan çıkıp aktüel konuları ve paylaşımları (DEİK İş Konseyleri – Dış Ticaret İşlemleri vb.) her zamankinden daha dikkatli takip etmelisiniz.
4. Süslü laflara ve gerçeklerden uzak vaatlere özellikle 2026’da itibar etmemelisiniz.
5. Delege etmek çok güzel fakat küçük – büyük her işin kontrol edildiği (her şeye karışmadan tabii) hissini çalışanlarınıza hissettirmeli ve işinizin başında olmalısınız.
6. Her zaman daha iyiyi hedefleyerek rekabet ettiğiniz sektörün ülke içinde ve ülke dışındaki yeniliklerini takip etmeli, firmanızı bu gelişmelere uyarlamalısınız.
7. Meslek Liselerimiz, Meslek Yüksekokulu ve Lisans bölümlerinde okuyan öğrenci kardeşlerimize hem okudukları dönemde hem de okul sonrası imkan tanıyarak geleceği birlikte tasarlamalısınız.

Hayırlı Olsun

Geçtiğimiz Nisan ayında gerçekleştirilen AND 5. Olağan Genel Kurulunda göreve gelen Salih KODAMAN Başkanlığındaki Yönetime öncelikle kolaylıklar dilerim. Başkanın konuşmasında; Nakliye Hukuku alanında güçlü bir kadro ile çalışma arzuları, toplu alımların sektör girdi maliyetlerini önemli ölçüde azaltacak olması vurgusu, tecrübelerin paylaşımı bakımından Çalışma Grupları yapılanmaları gibi konuları duymuş olmak beni ziyadesiyle mutlu etti.

Yasin BAYRAKTAR Başkanımıza emeklerinden dolayı teşekkür eder, Salih KODAMAN Başkanımıza muvaffakiyetler dilerim.

**EvoLog**

# TÜRKİYE'DEN DÜNYAYA AÇILAN KAPINIZ



Lojistik ve taşımacılıkta Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarının güvenilir çözüm ortağı Evolog, kaliteli servis ve yaygın hizmet ağıyla en zor koşullarda dahi hep yanınızda.



| KARAYOLU |



| HAVAYOLU |



| DENİZYOLU |



| DEPOLAMA |

[www.evolog.com.tr](http://www.evolog.com.tr)

[info@evolog.com.tr](mailto:info@evolog.com.tr)

+90 212 999 86 86



# “BİZİM İÇİN BAŞARI, YÜKÜ TAŞIMAK DEĞİL; GÜVEN, KALİTE VE VERİMLİLİK İMZASIYLA TESLİM ETMEKTİR”

BORUSAN HEAVY PROJE VE AĞIR TAŞIMACILIK GRUP MÜDÜRÜ BERK CAN, EKOVİTRİN'E KONUŞTU. CAN, “EŞ ZAMANLI OLARAK BİRDEN FAZLA BÜYÜK ÖLÇEKLİ PROJİYİ YÖNETME KABİLİYETİ, BORUSAN HEAVY’NİN OPERASYONEL KAS GÜCÜNÜ VE ÖLÇEKLENEBİLİR YAPISINI SİMGELİYOR. BİZİM İÇİN BAŞARI, YÜKÜ TAŞIMAK DEĞİL; GÜVEN, KALİTE VE VERİMLİLİK İMZASIYLA TESLİM ETMEKTİR” DEDİ.

**B**orusan Heavy Proje Ve Ağır Taşımacılık Grup Müdürü Berk Can, Ekovitrin’in sorularını yanıtladı. Borusan Heavy olarak tüm süreçleri uçtan uca teknik bir denetim yaklaşımıyla yönettiklerini belirten Can, “Uzman kadromuz güzergâhtaki fiziksel engelleri, teknik riskleri ve operasyonel ihtiyaçları büyük bir hassasiyetle değerlendirir” ifadelerini kullandı. Can, “Borusan Heavy olarak Türkiye’yi bir transit noktadan stratejik bir operasyon merkezine dönüştüren yapının içinde yer alıyoruz” diye konuştu.

◆ **Bazen bir yükü taşımak, aslında bir “proje değil bir risk matematiği” olur. Sizin için ağır taşımacılık hangi noktada lojistik olmaktan çıkıp mühendisliğe dönüşüyor?**

Borusan Heavy için ağır taşımacılık her adımı hesaplanmış bir mühendislik operasyonudur. Süreç bizim için tekli aşamada başlar ve o andan itibaren yalnızca lojistik değil, proje matematiği olarak ilerler. Güzergâhi yol şartları, köprü mukavemeti, altyapı ve ekipman uygunluğu üzerinden detaylı biçimde analiz ederiz. Borusan Heavy’nin gücü, olası riskleri daha sahaya çıkmadan öngörmesi ve Borusan’ın köklü mühendislik kültürüyle bunları yönetebilmesidir. Bizim için başarı, yükü taşımak değil; güven, kalite ve verimlilik imzasıyla teslim etmektir.

◆ **Bir rüzgâr türbini kanadı ya da dev bir endüstriyel parça yola çıkmadan önce, perde arkasında kimsenin görmediği hangi kritik kararlar veriliyor? Bize o görünmeyen hazırlık sürecini anlatır mısınız?**

Borusan Heavy olarak tüm süreçleri uçtan uca teknik bir denetim yaklaşımıyla yönetiyoruz. Ağır taşımacılıkta başarı, yük hareket etmeden önce yapılan hazırlıkla belirlenir.



BORUSAN HEAVY PROJE VE AĞIR TAŞIMACILIK GRUP MÜDÜRÜ BERK CAN, “AĞIR YÜK TAŞIMACILIĞINDA BAŞARI, YALNIZCA EKİPMAN GÜCÜYLE ÖLÇÜLMÜZ; ASIL FARKI YARATAN KARAR ANINDAKİ REFLEKS VE O REFLEKSİ YÖNETEN EKİPTİR” DEDİ.

Bizim ölçümümüz metreler değil, milimetrelere dir. Uzman kadromuz güzergâhtaki fiziksel engelleri, teknik riskleri ve operasyonel ihtiyaçları büyük bir hassasiyetle değerlendirir. Yol iyileştirmeleri, statik analizler, izin süreçleri ve paydaş koordinasyonu bu hazırlığın temel parçalarıdır. En küçük ölçüm hatasının bile süreci etkileyebileceğini bildiğimiz için her adımı Borusan Heavy standartlarında planlarız. Bu görünmeyen hazırlık, sahadaki kusursuzluğun asıl garantisidir.

◆ **Sahada işler genelde planla gerçek arasında farklı ilerler. Sizi en çok zorlayan operasyon tipi ne oldu ve o süreç size ne öğretti?**

Ağır taşımacılıkta saha, her zaman planla birebir ilerlemez; hava koşulları, teknik değişkenler ve izin süreçleri farklı senaryolar yaratabilir. Borusan Heavy olarak biz bu durumu bir belirsizlik olarak değil, yönetilmesi gereken bir risk disiplini olarak ele alıyoruz. Bu nedenle ana planlarımızı yalnızca ideal koşullara göre değil, olası zorlukları kapsayan alternatiflerle birlikte hazırlıyoruz. Borusan Heavy olarak kurumsal refleksimizin temelinde; çevik karar alma yeteneği, deneyimli kriz yönetimi ve paydaşlarımızla kurduğumuz şeffaf iletişim kanalları yer almaktadır. Şeffaf iletişim ise bizim için en önemli konuların başında geliyor. Sapma anlarında müşteriyi anlık olarak bilgilendiriyor, çözümü hızla devreye alıyoruz. Her zorlu süreci, operasyonel standartlarımızı güçlendiren bir öğrenme alanına dönüştürüyoruz.

◆ **"Birden fazla büyük proje aynı anda" ifadesi kulağa güçlü geliyor ama sahada bu ne demek? Operasyon yönetimini bir orkestraya benzetsek, siz hangi enstrümanı yönetiyorsunuz?**

Eş zamanlı olarak birden fazla büyük ölçekli projeyi yönetme kabiliyeti, Borusan Heavy'nin operasyonel kas gücünü ve ölçeklenebilir yapısını simgeliyor. Farklı coğrafyalarda, geniş bir makine parkı ve uzman teknik ekiplerle aynı kalite standartlarında hizmet vermek, yüksek bir koordinasyon becerisi gerektiriyor. Proje sayısı arttıkça risk yönetimi de büyüyor; biz bu noktada her projeyi kendi içinde ayrı bir mühendislik konusu olarak ele alıyor, bütünde Borusan Heavy'nin hedefleriyle uyumlu bir yapı kuruyoruz. Bu ekosistemi bir orkestraya benzetmek gerekirse, benim rolüm tüm bu teknik ve operasyonel bileşenleri ortak bir stratejik hedef doğrultusunda birleştiren şef batonudur. Her ekip kendi uzmanlığını en iyi şekilde ortaya koyarken, Borusan



Heavy'nin güven veren sesi her projede aynı netlikte duyulur.

◆ **Borusan Limanı'nın çoklu faaliyet yapısı içinde proje kargo tarafı bir merkez gibi çalışıyor. Bu merkez olma hali size hız mı kazandırıyor yoksa daha fazla sorumluluk mu yüklüyor?**

Borusan Port'un çoklu faaliyet yapısı, proje kargo süreçlerinde bizim için yalnızca bir merkez değil, aynı zamanda stratejik bir güç odağıdır. Liman, nakliye, vinç ve kurulum gibi farklı disiplinleri tek çatı altında birleştirerek müşterilerimize uçtan uca bir operasyon avantajı sunuyoruz. Özellikle rüzgâr enerjisi gibi hassasiyet ve hız gerektiren sektörlerde bu yapı büyük fark yaratıyor. Müşterilerimiz tek noktadan, Borusan'ın kurumsal güvencesiyle yönetilen bir çözüm bekliyor. Bu model bize operasyonel çeviklik kazandırırken, aynı zamanda tüm süreci Borusan kurumsal güvencesiyle yönetmenin sorumluluğunu da yüklüyor.

◆ **Ağır yük taşımacılığında başarı çoğu zaman ekipmandan çok "karar anı refleksi" ile ölçülür. Sizi sektörde ayırtıran refleks nedir?**

Ağır yük taşımacılığında başarı, yalnızca ekipman gücüyle ölçülmez; asıl farkı yaratan karar anındaki refleks ve o refleksi yöneten ekiptir. Borusan Heavy olarak bizi sektörde ayırtıran en önemli unsur, ekipmanın önüne uzman insan kaynağını

koymamızdır. En gelişmiş ekipman bile, doğru zamanda doğru kararı verecek deneyimli bir ekip olmadan yeterli olmaz. Bizim yaklaşımımızda iş sağlığı ve güvenliği her zaman ilk sırada yer alırken, hızlı ama kontrollü karar alma becerimiz Borusan'ın kurumsal kültürünün doğal bir sonucudur. Bu nedenle biz yalnızca yük taşıyor; teknik yetkinliği yüksek, güven odaklı ve çözüm üreten bir mühendislik gücü yönetiyoruz.

**Türkiye artık sadece transit değil, üretim ve ihracat projelerinde de ağır lojistiğin merkezi olmaya başladı. Sizce bu dönüşümün en kritik kırılma noktası ne oldu?**

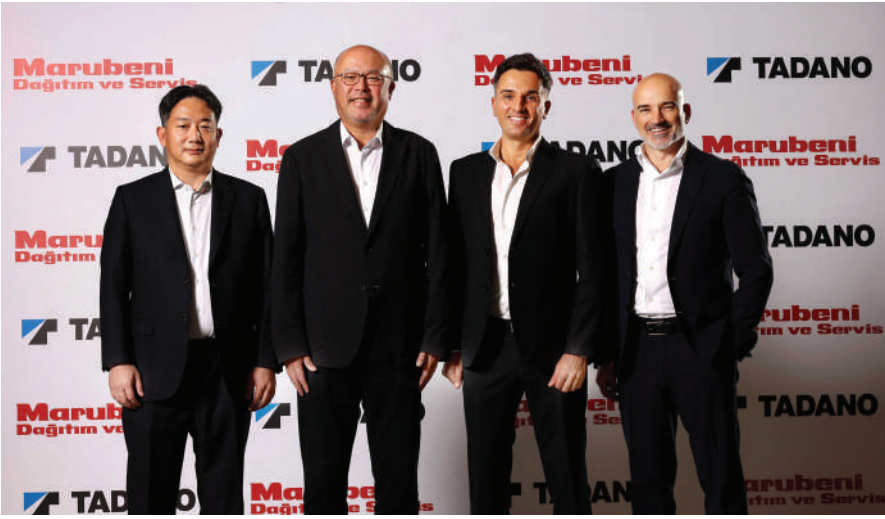
Türkiye'nin ağır lojistikte üretim ve ihracat projelerinde merkez ülke haline gelmesindeki en kritik kırılma noktası, küresel ticaretin yalnızca hız değil, operasyonel esneklik ve mühendislik güvenliği de istemeye başlamasıdır. Jeopolitik belirsizlikler ve geleneksel rotalardaki tıkanmalar, çok modlu taşımacılığı daha da önemli hale getirdi. Borusan Heavy olarak biz bu dönüşümün yalnızca tanığı değil, güçlü aktörlerinden biri konumundayız. Türkiye'nin stratejik coğrafi avantajını, ağır yük elleçleme kabiliyetimiz ve ileri mühendislik çözümlerimizle birleştiriyoruz. Karayolu, denizyolu ve demiryolu entegrasyonunu uçtan uca yöneterek müşterilerimize maliyet ve zaman avantajı sağlıyoruz. Borusan Heavy olarak Türkiye'yi bir transit noktadan stratejik bir operasyon merkezine dönüştüren yapının içinde yer alıyoruz.

◆ **Son olarak; ağır yük taşımacılığında "taşınan şey" aslında sadece yük değil, bir ülkenin sanayi kapasitesi diyebilir miyiz? Borusan Heavy kendini bu kapasitenin neresinde konumlandırıyor?**

Kesinlikle diyebiliriz. Ağır yük taşımacılığı, bir ülkenin sanayi kapasitesinin ve teknolojik olgunluğunun sahadaki somut göstergelerinden biridir. Bizim taşıdığımız her yük aslında Türkiye'nin üretim gücünü, mühendislik vizyonunu ve küresel rekabetçiliğini temsil ediyor. Borusan Heavy olarak kendimizi yalnızca bir taşımacılık şirketi değil, Türkiye'nin sanayi kalkınmasının ve enerji dönüşümünün stratejik çözüm ortağı olarak konumlandırıyoruz. Son altı yıldır sürdürdüğümüz teknoloji, insan kaynağı ve ekipman yatırımlarıyla en karmaşık projeleri taşınabilir hale getiriyoruz. Yükler büyüdükçe biz de kapasitemizi büyütüyor, Türkiye'nin sanayi gücünü dünyanın dört bir yanına güvenle ulaştırıyoruz.

# TADANO, MARUBENİ DAĞITIM VE SERVİS GÜVENCESİYLE TÜRKİYE'DE!

MARUBENİ DAĞITIM VE SERVİS, YENİ MARKASI TADANO İLE SEKTÖRDEKİ UZMANLIĞINI JAPON MÜHENDİSLİĞİNİN ZİRVESİYLE BİRLEŞTİRİYOR. GENİŞLEYEN ÜRÜN YELPAZESİYLE İNŞAAT, ENERJİ VE AĞIR SANAYİ SEKTÖRLERİNE EK, VİNÇ ÇÖZÜMLERİNİ DE SUNMAYA HAZIRLANAN ŞİRKET, TADANO'NUN "REACHING NEW HEIGHTS" VİZYONUNU TÜRKİYE'NİN HER NOKTASINA TAŞIYOR.



MARUBENİ DAĞITIM VE SERVİS'İN YAYGIN YETKİLİ SERVİS AĞI SAYESİNDE TADANO, TÜRKİYE'DEKİ İŞ ORTAKLARINA SADECE ÜRÜN DEĞİL, UÇTAN UCA ÇÖZÜMLER SUNACAK.

**D**ünyanın önde gelen markalarının ürün ve hizmetlerini iş ortakları ile buluşturan Marubeni Dağıtım ve Servis, vinç sektörünün lider markalarından Tadano'nun Türkiye distribütörlüğünü üstleniyor. 22 Mayıs 2026 Cuma günü Sheraton Grand İstanbul Ataşehir'de gerçekleştirilen basın lansmanı ile duyurulan yeni iş birliğine, Marubeni Dağıtım ve Servis Yönetim Kurulu Başkanı Yusuke Yamada, Tadano LTD Executive Officer'ı Takashi Fukui ile Marubeni Dağıtım ve Servis İş ve Maden Makinaları COO'su Burçak Birand katıldı.

## YENİ BİR DÖNEMİN KAPILARI ARALANIYOR

Marubeni Dağıtım ve Servis ile Tadano arasındaki distribütörlük anlaşması ile, inşaat, enerji, altyapı ve sanayi sektörlerinde yeni bir dönemin kapıları aralanıyor. 1948 yılından günümüze ileri Japon teknolojisiyle vinç sektörüne yön veren Tadano, yol

tipi mobil vinçlerden personel yükseltici platformlara, kamyon üstü katlanır bomlu vinçlerden arazi tipi mobil vinçlere kadar geniş ürün gamıyla Marubeni Dağıtım ve Servis çatısı altında Türkiye pazarına güçlü bir dönüş yapıyor. Marubeni Dağıtım ve Servis'in yaygın yetkili servis ağı sayesinde Tadano, Türkiye'deki iş ortaklarına sadece ürün değil, uçtan uca çözümler sunacak.

## "BİRLİKTE DAHA YÜKSEK HEDEFLERE ULAŞACAĞIZ"

Basın lansmanında konuşma yapan Marubeni Dağıtım ve Servis Yönetim Kurulu Başkanı Yusuke Yamada, "Tadano ile sadece bir distribütörlük anlaşmasına imza atmıyor, iki köklü Japon markasının Türkiye'deki stratejik buluşmasını gerçekleştiriyoruz. Şirketimizin dünya geneline yayılan güven anlayışını, her yeni distribütörlüğümüzle, Türkiye pazarında güçlendirmeye devam ediyoruz. Türkiye, dinamik yapısı ve büyük ölçekli projeleriyle her

zaman öncelikli pazarlarımızdan biri oldu, olmaya da devam ediyor. Bu yolculukta bize duyulan güven için teşekkür ediyor, birlikte daha yüksek hedeflere ulaşacağı-mıza inanıyoruz" dedi.

## "EN ZORLU PROJELERDE GÜVENİLİR İŞ ORTAĞI OLMAYA DEVAM EDECEĞİZ"

Basın lansmanına özel olarak Türkiye'ye gelen Tadano Executive Officer'ı Takashi Fukui, "Marubeni Dağıtım ve Servis gibi güçlü ve deneyimli bir iş ortağıyla Türkiye pazarına yeniden dönmek bizim için bilinçli ve stratejik bir karar. 1948 yılından bu yana vinç sektöründe faaliyet gösteriyoruz. Arazi tipi vinçlerden kamyon üstü ve paletli vinçlere uzanan ürün gamımız, mühendislik gücümüzün bir göstergesi. Türkiye, hem kendi potansiyeli hem de çevre ülkelere açılan stratejik konumuyla Tadano için çok önemli bir pazar. Marubeni Dağıtım ve Servis'in gücü, bu vizyonu Türkiye genelinde hayata geçirmemize katkı sağlayacak; en zorlu projelerde güvenilir iş ortağı olmaya devam edeceğiz" dedi. Basın toplantısında yeni distribütörlükleri ile ilgili sunum yapan Marubeni Dağıtım ve Servis İş ve Maden Makinaları COO'su Burçak Birand ise "Vinç sektöründe dünyanın önde gelen markalarından Tadano ile Türkiye'deki dev projelerin ihtiyaç duyduğu güven ve kesintisiz çalışma disiplini yeniden tanımlıyoruz" diye konuştu.



# TÜRKİYE'DEN DÜNYAYA ↑28 ÜLKEYE VERİ İHRACATI



**HAVACILIK VERİLERİMİZLE ÖZGÜR, TEKNOLOJİMİZLE LİDERİZ**

28 Ülkede Güvenle Tercih Edilen  
Havacılık ve Navigasyon Veri Çözümleri

**KEYVAN**  
HAVACILIK

# TEHLİKELİ MADDE TAŞIMACILIĞINDA EN KRİTİK KONU NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞIDIR

TGL TET GLOBAL LOJİSTİK GENEL MÜDÜRÜ YARDIMCISI CEMİL CAN YALÇIN, EKOİTRİN'İN SORULARINI YANITLADI. YALÇIN, "TEHLİKELİ MADDE TAŞIMACILIĞINDA EN KRİTİK KONU, HIÇ KUŞKUSUZ NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞIDIR. MODERN EKİPMAN YATIRIMLARI VE GÜÇLÜ FİNANSAL YAPI SON DERECE ÖNEMLİ OLSA DA ADR LOJİSTİĞİNİN MERKEZİNDE EĞİTİMLİ, DISİPLİNLİ VE DENEYİMLİ SÜRÜCÜLER YER ALIR" DEDİ.



**CEMİL CAN YALÇIN**, "BAŞARIMIZIN TEMELİNDE AVRUPA'LI BİR BAKIŞ AÇISIYLA DÜŞÜNMEK VE SÜREÇLERİMİZİ BU ANLAYIŞLA YÖNETMEK YATIYOR" DEDİ.

**T**GL Tet Global Lojistik Genel Müdür Yardımcısı Cemil Can Yalçın, Ekoitrin'e konuştu. Lojistik sektöründe operasyonel verimlilik kadar operasyon güvenliğinin de stratejik bir öneme sahip olduğunu belirten Yalçın, "Müşteriler, artık ürünlerinin yalnızca bir noktadan diğerine taşınmasını değil, tüm sürecin dijital olarak izlenebilir, şeffaf ve entegre biçimde yönetilmesini bekliyor" ifadelerini kullandı.

◆ **Avrupa hattında son dönemde ciddi bir büyüme ivmesi yakaladınız. Özellikle Romanya yapılanmasıyla birlikte artık "Türkiye'den Avrupa'ya çalışan firma"**

**profilinden çıkıp Avrupa içinde organize olan bir yapıya mı dönüşüyorsunuz?**

Kesinlikle öyle. Romanya yapılanmamız, TGL'nin yalnızca Türkiye çıkışı taşıma yapan bir şirket olmanın ötesine geçerek Avrupa içinde entegre şekilde faaliyet gösteren bir lojistik organizasyonuna dönüşmesinde önemli bir kilometre taşı oldu. TGL Romanya, TGL Türkiye'nin uluslararası karayolu taşımacılığı hizmetlerini Avrupa Birliği içerisindeki değişen koşullara karşı daha esnek, sürdürülebilir ve rekabetçi hale getiriyor. Böylece müşterilerimize yalnızca Türkiye-Avrupa hattında değil, Avrupa içi operasyonlarda da yüksek kalite

standartlarında, kesintisiz ve güvenilir çözümler sunabiliyoruz.

◆ **ADR'li taşımacılıkta sektör büyüyor ama aynı hızda uzman insan kaynağı yetişmiyor. Sizce bugün tehlikeli madde lojistiğinin en büyük problemi ekipman mı, maliyet mi yoksa yetişmiş sürücü eksikliği mi?**

Tehlikeli madde taşımacılığında en kritik konu, hiç kuşkusuz nitelikli insan kaynağıdır. Modern ekipman yatırımları ve güçlü finansal yapı son derece önemli olsa da ADR lojistiğinin merkezinde eğitilmiş, disiplinli ve deneyimli sürücüler yer alır. Bu nedenle TGL olarak kendi iç eğitim akademilerimize, düzenli teknik eğitimlere ve sürücülerimizin iş yükünü azaltarak güvenliği artıran teknolojik sistemlere yatırım yapıyoruz. Çünkü sektörün geleceği, direksiyon başındaki uzmanlığın kalitesine doğrudan bağlıdır.

◆ **Birçok firma yatırım konuşuyor ama sahaya indiğimizde eski ekipmanlarla operasyon yapan çok oyuncu görüyoruz. TGL'nin yeni nesil tanker yatırımlarını sadece büyüme değil aynı zamanda "operasyon güvenliği yatırımı" olarak da okumak doğru olur mu?**

Kesinlikle doğru olur. Lojistik sektöründe operasyonel verimlilik kadar operasyon güvenliği de stratejik bir öneme sahiptir. Yeni nesil tanker yatırımlarımızı yalnızca filomuzu büyütme amacıyla değil, aynı zamanda sürücü güvenliğini artırmak, çevresel riskleri minimize etmek ve müşterilerimize daha yüksek güvenlik standartlarında hizmet sunmak amacıyla gerçekleştiriyoruz. Bizim için bu yatırımlar, iş ortaklarımızla karşı sorumluluğumuzun ve geleceğe olan bağlılığımızın somut bir göstergesidir.

◆ **Kimyasal taşımacılıkta hata payı neredeyse sıfır. Bu kadar hassas bir operasyon yapısında müşterilerin lojistik firmalarından beklentileri nasıl değişti?**

Müşteriler, artık ürünlerinin yalnızca bir noktadan diğerine taşınmasını değil, tüm sürecin dijital olarak izlenebilir, şeffaf ve entegre biçimde yönetilmesini bekliyor. Özellikle ERP sistemlerinin karşılıklı konuşabildiği, siparişten teslimata kadar tüm verilerin anlık takip edilebildiği yapılar ön plana çıkıyor. Kimyasal lojistikte güvenlik ve hız kadar veri doğruluğu, raporlama kabiliyeti ve operasyonel görünürlük de önemli bir hizmet kriteri haline geldi.

◆ **Avrupa taşımalarında maliyet baskısı, geçiş belgeleri, sürücü vizesi ve regülasyonlar operasyonları zorluyor. Siz bu dönemde büyümeyi nasıl başardınız?**

Başarımızın temelinde Avrupa'lı bir bakış açısıyla düşünmek ve süreçlerimizi bu anlayışla yönetmek yatıyor. Bölgesel regülasyonları yakından takip ediyor, yerel ihtiyaçlara hızlı adapte oluyor ve kararlarımızı uzun vadeli sürdürülebilirlik perspektifiyle alıyoruz. Romanya yapılanmamız, güçlü iş ortaklarımız ve dijital altyapımız sayesinde değişen koşulları bir risk değil, büyüme fırsatı olarak değerlendirebildik.

◆ **TGL'nin genç sürücülerin sektöre kazandırılması ve ADR kültürünün doğru aktarılması konusunda nasıl bir yaklaşımı var?**

TGL olarak yaşanan iş gücü ve uzman sürücü açığını yalnızca operasyonel bir sorun olarak değil, aynı zamanda sektörel bir dönüşüm fırsatı olarak görüyoruz. Genç sürücülerimizi kapsamlı eğitim programlarımızın yanı sıra Usta-Çırac Mentorluk Sistemi ile deneyimli kaptanlarımızla eşleştiriyoruz. ADR kültürünün sadece kurallardan ibaret olmadığını, sahada kazanılan bir disiplin alışkanlığı olduğunu düşünüyoruz. Amacımız gençlere yalnızca bir iş değil, güvenlik odaklı, sürdürülebilir ve gelecek vaat eden bir kariyer sunmaktır.

◆ **Tırsan ve Prometeon gibi güçlü markalarla sürdürülen iş birlikleri, aslında operasyonun sürdürülebilirliği açısından da önemli. TGL, iş ortaklarını seçerken en çok hangi kriterlere dikkat ediyor?**

İş ortaklarımızı seçerken uzun yıllardır sektörde başarıyla faaliyet gösteren, kalite standartlarını sürdürülebilir biçimde koruyan ve alanında uzmanlaşmış kuruluşlarla çalışmaya özen gösteriyoruz. Özellikle güçlü teknik altyapı, yaygın servis ağı, satış sonrası destek ve uzun vadeli iş birliği vizyonu bizim için belirleyici kriterlerdir. Tırsan ve Prometeon gibi güçlü markalarla yürüttüğümüz iş birlikleri, operasyonlarımızın güvenilirliğini ve sürekliliğini önemli ölçüde desteklemektedir.

◆ **Bugün lojistik sektöründe herkes "hızlı taşıyoruz" diyor. Sizce müşterinin artık gerçekten satın aldığı şey hız mı, yoksa güvenli ve sürdürülebilir operasyon mu?**

Günümüzde müşteriler için asıl değer, yalnızca hız değil; kontrollü, güvenli ve sürdürülebilir bir operasyon yapısıdır. Hız, sağlam bir sistem ve etkin kontrol mekanizmalarıyla desteklenmediğinde riskleri artırabilir. TGL olarak müşterilerimizin bize teslim ettiği her yükün arkasında güçlü bir organizasyon, eğitilmiş insan kaynağı ve kriz anlarında dahi doğru karar verebilen bir yapı bulunduğunu bilmelerini istiyoruz. Tüm dijitalleşme ve süreç yönetimi yatırımlarımızın temel amacı da kalıcı ve güvenilir bir lojistik standardı oluşturmaktır.

◆ **TGL, dijitalleşme ve operasyon şeffaflığı konusunda nasıl bir noktada bulunuyor?**

Biz TGL olarak dijital dönüşümün "ince ayar ve olgunlaşma" aşamasındayız. Araç takip sistemleri ve anlık veri paylaşımı artık sektör standardı haline geldi. Bizim odak noktamız ise sahadan elde edilen verileri merkezi yazılım altyapımızla birleştirerek süreçlerimizi sürekli geliştirmek, hataları azaltmak ve sistemlerimizi daha kararlı hale getirmektir. Dijitalleşmeyi yalnızca teknoloji yatırımı olarak değil, büyüyen organizasyonumuzu daha etkin yönetmenin ve hizmet kalitemizi sürekli yükseltmenin temel unsuru olarak görüyoruz.

◆ **Önümüzdeki 3-5 yıllık süreçte TGL'yi nasıl bir yapıda göreceğiz?**

Önümüzdeki 3-5 yıllık dönemde TGL Türkiye'yi, likit tedarik zincirinin tüm ihtiyaçlarına çözüm üreten daha entegre ve kapsamlı bir lojistik markası olarak konumlandırmayı hedefliyoruz. Yatay büyüme stratejimiz doğrultusunda yalnızca taşımacılık değil; depolama, dağıtım, özel ekipman çözümleri ve dijital süreç yönetimi gibi alanlarda da müşterilerimize uçtan uca hizmet sunmayı amaçlıyoruz. Hedefimiz, Avrupa'da büyüyen ve aynı zamanda lojistik sektörünün farklı alanlarında değer yaratan güçlü bir çözüm ortağı olmaktır.



# TÜRKLİM GİRİŞİM VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİNİ DEĞERLENDİRDİ

**E**BZE-Türkiye liman işletmelerinin üst kuruluşu olan Türkiye Liman İşletmeleri Merkezi kısaca TÜRKLİM 2026 olağan yönetim kurulu toplantısını bu defa Gebze'de YILPORT'un ev sahipliğinde yaptı. TÜRKLİM Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Erçelik, Yönetim Kurulu üyeleri Bilgin İşler, Kürşat Bal, Selçuk Denizhan, Meriç Burçin Özer'in katılımıyla gerçekleşen toplantıya Danışman İrfan Bilgin ve Genel Sekreter Faruk Doğan'ında katıldığı toplantıda gündem maddeleri görüşülerek bir dizi kararlar alındı. Bir önceki Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararların değerlendirildiği toplantıda alınan kararlar kapsamında yürütülen çalışmaların durumu, Mali ve idari konular, Kariyerport ve çalışma grubu faaliyetleri de değerlendirildi. TÜRKLİM Yönetim Kurulu toplantısı-

nin önemli gündem maddesi "Liman kullanım sürelerinin uzatılmasına yönelik çözüm" maddesi oldu. Konuyla ilgili doğrudan muhatap olan HOPAPORT'UN da liman kullanım süresinin 2027 yılında sona erdiğinin değerlendirildiği toplantıda özel limanların da kullanım sürelerinin uzatılmasına yönelik taleplerinin ilgili üst mercilere TÜRKLİM üzerinden yapılması doğrultusunda da düşünceler ifade edildi. Toplantıda bir değerlendirme yapan HOPAPORT Genel Müdürü Meriç Burçin Özer, HOPAPORT olarak limanı devir aldıklarından bu taraf yaptıkları yatırımlar ile adeta yeni bir Liman yarattıklarını ancak önlerinde kalan süre nedeniyle yapmaları gereken birçok yatırımı yapamadıklarını ifade ederek Liman İşletme sürelerinin uzatılmasının kendileri açısından önemli olduğunu ifade etti.



# TIRSAN'IN GELİŞTİRDİĞİ PENDLE LOW-LOADER'A TÜRKİYE VE AVRUPA'DA TAM NOT



**A**ğır nakliye sektörünün değerli temsilcileri, Tirsan Adapazarı Mega Üretim Kampüsü'nde gerçekleştirilen etkinlikte bir araya geldi. Sektör temsilcileri Pendle Low-loader'ın yük bağlama, kademeli uzama ve 60 dereceye kadar hidrolik dümenleme fonksiyonlarını etkinlik alanında inceledi. 600 mm'lik süspansiyon hareket aralığına sahip bağımsız pendle süspansiyon ise Avrupa'nın ilk ve tek treyler test pistinde zorlu ve engebeli yollarda gösterdiği kusursuz denge performansı ile büyük beğeni topladı. Tirsan mühendisleri aracın fonksiyon ve performansının canlı izlendiği etkinlikte; tasarım, test, onaylama ve üretim süreçleri ile ilgili detaylı bilgilendirme gerçekleştirilerek sektörün ileri seviye operasyonel opsiyon talepleri değerlendirildi. Sektörün duayen isimleri tarafından

titizlikle incelenen, Tirsan mühendisliğinin ürünü Pendle Low-loader, 600 mm'lik süspansiyon hareket açıklığı, 60 derecelik hidrolik dümenleme sistemi, Avrupa'nın zirvesinde üstün yük güvenliği donanımları ve Avrupa'nın korozyon önleme şampiyonu metalizasyonu özelliğiyle tam not aldı. Türkiye'deki etkinliğin ardından, Tirsan'ın Almanya/Goch şehrinde bulunan fabrikasında Almanya başta olmak üzere 10 ülkeden, 100'ü aşkın sektör profesyonelinin katılımı ile Avrupa lansmanı gerçekleştirildi. Avrupa Low-bed pazarında 2021 yılından bu yana devamlı olarak ilk 2 sırada yer alan Tirsan, ödüllü Ar-Ge Merkezlerinde geliştirdiği Pendle Low-loader ile müşterilerinin rekabetçiliğini tekne, uçak gibi yüklerde yüksek manevra kabiliyeti ve süspansiyon hareket aralığı ile daha da artıracak.

# ÇİN'DEN TÜRKİYE'YE

uzanan lojistik ağımla yüklerinizi güvenle taşıyoruz.

Arc Lojistik olarak; hızlı, planlı ve kesintisiz karayolu taşımacılığı çözümlerimizle ticaretinize değer katıyoruz.



Sınırları aşan  
lojistik,  
güvenle teslim.



Direkt  
karayolu  
çözümleri



Hızlı  
transit  
süreleri



Güvenli ve  
izlenebilir  
operasyon



Deneyimli  
operasyon  
ekibi



[bursaseaoperation@arclog.com.tr](mailto:bursaseaoperation@arclog.com.tr)



# AVRUPA'DA YERLEŞİK GÜÇ SINIR TANIMAYAN LOJİSTİK

TÜRKİYE ÇIKIŞLI YÜKLERİN AVRUPA İÇİ DAĞITIMINDA KARŞILAŞILAN KABOTAJ ENGELLERİNİ AŞMAK İÇİN AVRUPA MERKEZLİ YAPILANMASINI GÜÇLENDİREN ARC GRUP, ŞİRKETLEŞME, DEPO VE FİLO YATIRIMLARIYLA OPERASYONEL KONTROLÜNÜ ARTIRIYOR. ÇEKYA MERKEZLİ ARCLOG EUROPE YAPILANMASIYLA AVRUPA İÇİ TAŞIMACILIKTA DOĞRUDAN FAALİYET GÖSTEREN ŞİRKET, İHRACATÇILARA DAHA HIZLI, ESNEK VE MALİYET AVANTAJLI ÇÖZÜMLER SUNMAYI HEDEFLİYOR.

**D**epolama, kara taşımacılığı ve entegre lojistik çözümleri alanında faaliyet gösteren ARC Grup, büyüme stratejisinin merkezine Avrupa'daki kurumsal yapılanmasını yerleştirdi. Şirket, Türkiye çıkışlı yüklerin Avrupa içi dağıtımında karşılaşılan kabotaj sınırlamalarını minimize etmek amacıyla Avrupa'da şirketleşme ve doğrudan operasyon modeline

geçti. ARC Grup Yönetim Kurulu Başkanı Fahrettin Arabacı, Avrupa'daki yapılanmanın yalnızca bir hat genişlemesi değil, uzun vadeli stratejik bir konumlanma olduğunu vurgulayarak, "Avrupa'da kurduğumuz şirket yapısı ve araç yatırımlarımız sayesinde hem transit süreleri kısalıyor hem de operasyonel kontrolü doğrudan sağlıyoruz. Bu da ihracatçımıza ciddi bir rekabet avantajı

sunuyor" ifadelerini kullandı.

## **ORTA AVRUPA'DA STRATEJİK DERİNLEŞME**

Şirket, Çekya merkezli ARCLOG Europe yapılanmasıyla Avrupa içi taşımacılıkta doğrudan faaliyet göstermeye başladı. Çek Cumhuriyeti, Polonya, Macaristan ve Slovakya hatlarında organizasyonunu



**ARC GRUP YÖNETİM KURULU BAŞKANI FAHRETTİN ARABACI, "AVRUPA'DA KURDUĞUMUZ ŞİRKET YAPISI VE ARAÇ YATIRIMLARIMIZ SAYESİNDE HEM TRANSİT SÜRELERİ KISALYOR HEM DE OPERASYONEL KONTROLÜ DOĞRUDAN SAĞLIYORUZ. BU DA İHRACATÇIMIZA CİDDİ BİR REKABET AVANTAJI SUNUYOR" DEDİ.**

genişleten ARC Grup, Bulgaristan'daki şirketiyle birlikte Avrupa'da toplam 20 aralık aktif filoya ulaştı. Önümüzdeki dönemde Avrupa içi araç sayısını artırmayı hedefleyen şirket, özellikle Orta Avrupa'nın Türk ihracatçısı açısından stratejik bir dağıtım merkezi haline geldiğine dikkat çekiyor. Bu model sayesinde yalnızca sınır geçişleri değil, Avrupa içi dağıtım operasyonları da doğrudan şirket kontrolünde yönetiliyor.

### **TÜRKİYE YATIRIMLARIYLA GÜÇLENEN ALTYAPI**

ARC Grup'un Avrupa stratejisini destekleyen yatırımları Türkiye tarafında da hız kesmeden devam ediyor. İstanbul'da ikinci şube ile Edirne şubesini devreye alan şirket, erkezköy'de 6 bin metrekare si kapalı olmak üzere toplam 10 bin metrekarelik depo ve lojistik garaj yatırımını hayata geçirdi. Bu merkezde gümrük işlemleri tamamlanan ihracat yükleri doğrudan Kapıkule'ye sevk edilerek sınır geçiş süreleri optimize ediliyor. Bursa'daki 12 dönümlük garaj alanı ve 10 bin metrekarelik depo kapasitesi ise operasyonların önemli bölümünü destekliyor. Grup genelinde 700 kişilik istihdam sağlanırken, 300 tır ve 80 express aralık filo ile geniş bir operasyon ağı yönetiliyor. şirket ayrıca kiralık araç desteğiyle operasyonel esnekliğini artırıyor.

### **MULTIMODAL TAşIMACILIKTA ENTEGRE ÇÖZÜM**

ARC Grup'un toplam iş hacminde karayolu taşımacılığı yüzde 70, deniz yolu ise yüzde 25 pay alıyor. şirket son dönemde deniz, hava, kara ve demiryolunu entegre eden multimodal taşımacılık çözümlerine ağırlık veriyor. Acil ve yüksek değerli yüklerde handcarry hizmeti sunan ARC Grup, Avrupa'ya 24 saat, diğer küresel destinasyonlara ise 48 saat içerisinde teslimat geereştirebiliyor. Özellikle otomotiv sektörünün toplam müşteri portföyündeki yüzde 40'lık payı, zaman hassasiyeti yüksek operasyonlardaki uzmanlığını öne çıkartıyor. şirket; gıda, makine, profil, alüminyum ve kimya sektörlerinde de büyümesini sürdürürken, son 5 yılda ortalama yüzde 15 büyüme kaydetti. ARC Grup, Avrupa merkezli operasyon modeliyle bu büyüme ivmesini daha da yukarı taşımayı hedefliyor. ARC Grup, Çin'den de kara, hava ve deniz yolu ile taşıma yapıyor.'



# OTOMOTİV LOJİSTİĞİNDE DÜNYAYA AÇILAN KAPI

**G**eçen yıl 428 bin 119 adetlik elleçleme miktarına ulaşan Port Yarımca, 235 bin metrekarelik alanda sunduğu entegre hizmet yapısıyla klasik liman anlayışının ötesine geçti. OYAK ile Japon Nippon Yusen Kaisha (NYK Line) grubunun ortaklığıyla 2018 yılında Kocaeli Körfezi'nde kurulan Port Yarımca, uluslararası otomobil markalarının dış ticaret kapısı olarak faaliyetlerini her yıl artırıyor. Liman, Ro-Ro (Roll-on/Roll-off) konseptinde hizmet veriyor. Port Yarımca, yüzde 100 otomotiv odaklı yapısı, modern teknolojik altyapısı ve güçlü operasyonel kabiliyetiyle otomotiv lojistiğinin dünyaya açılan kapısı konumunda.

**TOPLAM RO-RO HACMİNİN  
YÜZDE 20'Sİ PORT YARIMCA'DAN**  
Port Yarımca, 2025 yılında kuru-

luşundan bu yana en yüksek yıllık gemi uğrağı ve elleçleme hacmine ulaşarak rekor kırdı. Türkiye'nin tek ihtisas Ro-Ro limanı olan Port Yarımca, yıllık 780 bin araçlık kapasitesiyle sektör liderliğini sürdürürken geçen yıl Türkiye toplam Ro-Ro hacminin yüzde 20'sini tek başına gerçekleştirdi ve 428 bin 119 adetlik elleçleme miktarına ulaştı. Port Yarımca Genel Müdürü Gökalep Sözen, "Port Yarımca olarak, uluslararası standartlarda hizmet sunan bir Ro-Ro limanı olmanın sorumluluğuyla otomotiv lojistiğinde müşterilerimize yüksek verimlilik ve operasyonel güvenlik sağlayan çözümler geliştiriyoruz. Entegre hizmet modelimiz ve güçlü altyapımız sayesinde süreçleri tek noktadan yöneterek müşterilerimizin operasyonlarını hızlandırıyoruz" dedi.



# MAXİON'DAN DAİMLER TRUCK REECONIC PROJESİNDE YÜZDE 50 CO<sub>2</sub> AZALTIMI

**D**aimler Truck'ın reECONIC konsept aracı, Maxion Wheels'in geliştirdiği bu yenilikçi jantlarla birlikte, 4-6 Mayıs tarihlerinde Münih'te düzenlenen IFAT Munich Fuarı'nda sergilendi. Yapılan açıklamada, "reECONIC aracında kullanılan 32,5 kilogram ağırlığındaki 22,5 x 9,00 inç çelik jant, yüksek oranda geri dönüştürülmüş hurda içeren ve elektrik ark ocağı (EAF) yöntemiyle üretilmiş düşük karbon ayak izine sahip çelik kullanılarak geliştirilmiştir. Bu stratejik malzeme seçimi ve optimize edilmiş tasarım sayesinde bir jantın hammadde temininden üretim çıkışına kadar olan CO<sub>2</sub> ayak izi 132,7 kilogramdan 61,4 kilogram seviyesine düşürülürken, performans, işlevsellik ve güvenlikten ödün verilmemiştir" denildi..



"Ticari araçların en ağır ve güvenlik açısından en kritik parçalarından biri olan jantlar, emisyon azaltımında kilit rol oynuyor" denilen açıklamada, "Maxion Wheels, bu projede Akıllı Hafifletme Tasarımı ve Döngüsel Malzeme Kullanımı olmak üzere iki temel stratejiye odaklandı. Maxion'ın özgün Hafifletme Süreci'nde; jant, performans, güvenlik ve üretim gereklilikleri korunurken geometri ve malzeme kullanımı optimize edilerek geliştirilmiştir. reECONIC jantına uygulanan bu süreç, önceki tasarımlara kıyasla 2 kilogram ağırlık azaltımı sağlayarak malzeme ihtiyacını ve toplam karbon ayak izini azaltmıştır. Çelik jant üretimindeki karbon ayak izinin yüzde 75-85'i hammaddelerden kaynaklanmaktadır" ifadelerine yer verildi.

# Teknolojinin Yeni Merkezi

## Yeni F-MAX



12.4" Multimedya Ekranı



12" Dijital Gösterge Ekranı



Kablosuz Şarj

Adaptif hız sabitleyici, yokuş kalkış desteği, dijital araç yönetimi...  
Yeni F-MAX, teknolojiyi sürücüsüne yardımcı olacak şekilde  
entegre ediyor. Sürüş daha kolay, daha güvenli, daha verimli.



## OTOMOL KIA İLE DAHA GÜÇLÜ: BÜYÜME YOLCULUĞUNDA YENİ SAYFA

**2**012 yılından bu yana otomotiv perakendeciliğinde büyümesini sürdüren Otomol, Kia'yı portföyüne ekleyerek ürün ve hizmet kapsamını genişletiyor. Yenilikçi tasarım dili ve teknoloji odağıyla öne çıkan Kia'nın Otomol bünyesine katılması, Otomol'un büyüme yolculuğunda yeni bir dönemi temsil ediyor. Yeni Kia Yetkili Satıcı ve Yetkili Servisi'nde araç satışı, test sürüşü, bakım, onarım, orijinal yedek parça ve satış sonrası destek hizmetleri tek çatı altında sunuluyor. Kullanıcı deneyimini merkeze alan yapı sayesinde Otomol, Kia müşterilerine hem satış hem de satış sonrası süreçlerde daha kapsamlı ve entegre bir hizmet deneyimi sunuyor. Yeni Kia Yetkili Satıcı ve Yetkili Servisi'nde sunu-

lacak satış ve satış sonrası hizmetlerle birlikte kullanıcılar için yeni bir temas noktası oluşturulurken, bu yatırım Otomol'un sektördeki konumunu daha da ileri taşıyor. Kia iş birliği, Otomol'un büyüme stratejisinin önemli bir parçası olmasının yanı sıra, yenilikçi mobilite anlayışına paralel ürün ve hizmet çeşitliliğini de genişletiyor. Gelişen kullanıcı beklentileri ve dönüşen otomotiv trendleri doğrultusunda şekillenen yatırım, Otomol'un yalnızca hizmet ağını büyütmekle kalmıyor; farklı segmentlerde sunduğu deneyimi de daha güçlü bir yapıya taşıyor. Kia'nın tasarım ve teknoloji odağı, Otomol'un sektördeki uzmanlığıyla buluşuyor.

Kia İle Daha Güçlü.  
Otomol, Kia yetkili satıcısı ve servisi olarak Ataşehir'de hizmet vermeye başladı!



## İSTANBUL LOJİSTİK'E 20 ADET RENAULT TRUCKS T480 ÇEKİCİ

**2**004 yılında uluslararası taşımacılık alanında faaliyetlerine başlayan İstanbul Lojistik, 20 yılı aşkın süredir Renault Trucks ile iş birliğini sürdürüyor. Yeni teslim aldığı 20 adet T480 çekici ile Avrupa operasyonlarını güçlendiren şirketin, daha önce filosuna kattığı Renault Trucks araçları 1 milyon kilometreye ulaşan performans sergiliyor. Yeni araçların teslimatı; İstanbul Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Cihan Tasar, Renault Trucks Türkiye Satış Direktörü Yusuf Adıgüzel, Renault Trucks Türkiye Filo Müşterilerinden Sorumlu Ülke Müdürü Cihan Kayan, Koçaslanlar Holding Yönetim Kurulu Üyesi Lokman Koçaslan, Koçaslanlar Otomotiv Genel Müdürü Mesut Süzer ve Filo Satış Direktörü Ahmet Sezer'in katılımlarıyla gerçekleştirildi.

## SANAYİDE YENİ RİSK YÖNETİMİNİN KODLARI

**S**anayi tesislerinde üretim duruşları çoğu zaman teknik arızalar üzerinden tanımlanıyor. Oysa günümüz endüstriyel yapılarında asıl risk, tekil ekipman arızalarından çok daha geniş bir alana yayılıyor. Plansız duruşlar; enerji kayıpları, kalite sapmaları, teslimat gecikmeleri ve müşteri memnuniyetsizliği gibi zincirleme etkiler yaratarak, iş sürekliliğini ve kârlılığı doğrudan tehdit eden bir yönetim problemine dönüşüyor. GEA Group Servis Direktörü Direktörü Nahsen Topuz, plansız duruşların artık teknik bir problem değil, doğrudan kurumsal güvenilirliği ve rekabet gücünü etkileyen stratejik bir iş riski olarak ele alınması gerektiğini söyledi. Topuz, "Soğuk zincirin kırılması, müşterilerin kendi operasyonlarını aksatmasına yol açar ve tedarikçiye duyulan güveni zedeler. Günümüzde müşteriler ürün kalitesinin yanı sıra operasyonel süreklilik, risk yönetimi ve öngörü kabiliyetini de değerlendirme kriteri olarak görüyor" dedi.



# YENİ ELEKTRİKLİ GLC 400 EDITION 1 AMG ŞİMDİ TÜRKİYE'DE

**M**ercedes-Benz, otomobilin icadının 140. yılını, tamamen özel bir Doğu Ekspres'i yolculuğuyla kutladı. Tamamen yeni elektrikli GLC 400 4MATIC Edition 1 AMG Türkiye'de satışta. Mercedes-Benz, otomobilin icadının 140. yılında, bu köklü mirası nostaljik ve baştan sona özel Doğu Ekspresi seferiyle kutladı. Erzurum'dan Erzincan'a uzanan bu büyüleyici yolculuğun sonunda, Türkiye pazarına sunulan GLC 400 4MATIC Edition 1 AMG ve GLB 200+ AMG modellerini tanıttı. Mercedes-Benz'in dünya çapında en çok satan modeli olan GLC'nin tamamen elektrikli versiyonu yeni nesil batarya ve şarj süresini önemli ölçüde azaltan 800 voltluk sistem ile hızlı ve son derece pratik bir şarj deneyimi sunuyor. WLTP'ye göre 638 kilometreye kadar menzile sahip olan yeni GLC, sadece 10 dakika şarj ile 300 kilometreye kadar ek menzil de sağlıyor.



Türkiye'ye özel motoruyla Nisan ayında Türkiye'de satışa çıkan elektrikli yeni GLB 200+ AMG de 85 kWh kullanılabilir enerji kapasitesine sahip lityum iyon bataryası ile 590 kilometreye (WLTP) kadar menzil sunuyor.

Türkiye'de de satışa sunulacak tamamen yeni elektrikli GLC'nin lansmanında konuşan Mercedes-Benz Otomotiv İcra Kurulu ve Otomobil Grubu Başkanı Şükrü Bekdikhan, "2026'nın Nisan ayı itibarıyla 7.483 adetlik satışla premium segmentte lider konumdayız. Geçtiğimiz yıl satışların yüzde 20'sinden fazlasını elektrikli modellerimiz oluşturuyordu. Tamamen elektrikli modellere olan ilginin bu sene de artarak devam edeceğini öngörüyoruz. 140. yılımızda marka tarihimizin en kapsamlı ürün lansman programını hayata geçiriyoruz. 40'tan fazla yeni modelle geleceğe güçlü bir adım atıyoruz. GLC de bu dönüşümün önemli temsilcilerinden." dedi.

## OMODA & JAECCO KÜRESEL BÜYÜMESİNİ ÜÇ TEMEL GÜÇ ALANIYLA DESTEKLİYOR



**Y**enilikçi yaklaşımı, teknoloji odaklı vizyonu ve kullanıcı merkezli mobilite anlayışıyla dikkat çeken OMODA & JAECCO, üç yıl içinde ulaştığı 1 milyon küresel satış başarısının ardından şimdi yıllık 1 milyon adetlik yeni hedefe odaklanıyor. Marka, Chery International Business Summit kapsamında açıkladığı yeni stratejisinde teknoloji, ürün geliştirme ve ekosistem yapılanmasını büyümenin üç temel yapı taşı olarak konumlandırıyor. Akıllı park teknolojisi SIVP, kullanıcı odaklı ortak yaratım modeliyle geliştirilen yeni nesil ürünler ve yaşam tarzı odaklı ekosistem yaklaşımı, markanın küresel mobilite vizyonunu güçlendiriyor. OMODA & JAECCO, genç kullanıcıların gerçek ihtiyaçlarına odaklanan yaklaşımıyla yalnızca otomobil üretmeyi değil, teknoloji ve kültür ekseninde bütünsel bir deneyim sunmayı hedefliyor. OMODA 4'ün devreye alınmasıyla birlikte marka, ürün gamını daha da genişletirken küresel büyüme ivmesini hızlandırmayı amaçlıyor. Teknoloji, kültür ve kullanıcı deneyimini aynı çatı altında buluşturan OMODA & JAECCO, yeni dönemde küresel

gençlik kültürüyle bağına daha da güçlendirmeyi hedefliyor. Chery International Business Summit (Chery Uluslararası İş Konferansı) kapsamında OMODA & JAECCO, yalnızca üç yıl içerisinde küresel toplam satışlarda 1 milyon adedi aştığını duyururken, aynı zamanda "1 Milyondan Yıllık 1 Milyona" hedefini temel alan 2027 küresel stratejisini de açıkladı. Marka, bu yeni büyüme döneminde teknoloji, ürün geliştirme ve ekosistem yapılanması olmak üzere üç temel alana odaklanarak küresel genişleme sürecini hızlandırmayı hedefliyor. Açıklanan strateji, kullanıcı odaklı inovasyon yaklaşımını daha da güçlendirirken, genç kullanıcıların beklentilerini merkeze alan yeni nesil mobilite vizyonunu da ortaya koyuyor. OMODA & JAECCO'nun yıllık 1 milyon satış hedefinin merkezinde, gerçek kullanıcı ihtiyaçlarına göre geliştirilen teknolojiler yer alıyor. Bu kapsamda geliştirilen SIVP (Super Intelligent Valet Parking) teknolojisi, küresel kamu testlerini başarıyla tamamlayarak gerçek kullanıcı deneyimini aynı çatı altında buluşturan OMODA & JAECCO, yeni dönemde küresel



# ARTIK GERÇEKLIK DEĞİL MANİPÜLASYON HÜKÜM SÜRÜYOR!

İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ TARAFINDAN 4. KEZ DÜZENLENEN ULUSLARARASI İLETİŞİM, DİJİTALLEŞME VE TOPLUM SEMPOZYUMU (ICDS), DİJİTAL DÜNYANIN "KARANLIK" VE "EĞLENCELİ" LABİRENTLERİNE IŞIK TUTTU. 108 BİLDİRİNİN SUNULDUĞU SEMPOZYUMDA ORTAYA ÇIKAN TABLO NET: ARTIK GERÇEKLIK DEĞİL, "KOMİKLİK" VE "ALGORİTMİK MANİPÜLASYON" HÜKÜM SÜRÜYOR.



"ENFOKRASİ ÇAĞINDA HAKİKATİN GELECEĞİ" ÜZERİNE YAPILAN TARTIŞMALAR, DİJİTAL DÜNYANIN ARTIK YALNIZCA İLETİŞİM ARAÇLARINI DEĞİL; GERÇEKLIK ALGISINI, TOPLUMSAL DAVRANIŞLARI VE DEMOKRATİK SÜREÇLERİ DE YENİDEN ŞEKİLLENDİRDİĞİNİ ORTAYA KOYDU.

The screenshot shows a Zoom meeting interface with several participants. The main content is a presentation slide with a dark blue background and white text. The slide title is 'Karanlık Katılım' (Dark Participation) with a large question mark. Below the title, there is a subtitle: 'Yurttaş katılımcılığının kötü bir zıttı olarak' (As a bad opposite of citizen participation). The slide contains a table with five columns: Oyuncular (Players), Nedenler (Reasons), Nesnel / Hedefler (Objective / Goals), İzleyiciler (Audience), and Süreç (Process). The table lists various actors, reasons, objectives, audiences, and processes related to digital participation.

Oyuncular	Nedenler	Nesnel / Hedefler	İzleyiciler	Süreç
Bireyler Küçük gruplar Büyük gruplar Hareketler	Gerçek Taktik Stratejik	Doğrudan: Haber  Dolaylı: - Bireyler - Gruplar - Toplum /	Bireyler Gruplar Toplum	Yapılandırılmamış Yapılandırılmış, duruma bağlı Sistematik, uzun vadeli

Istanbul Aydın Üniversitesi İletişim Fakültesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen ICDS, dijital iletişim, yapay zekâ ve demokrasi üçgenindeki sarsıcı dönüşümü gözler önüne serdi. "Enfokrazi" çağının masaya yatırıldığı çalışmalarda; kullanıcıların artık gerçeği sormayı bıraktığı, dijital meydanların trollere tarafından ele geçirildiği ve komploların bilimsel bilginin yerini aldığı çarpıcı bulgularla paylaşıldı. "Demokrasiden Enfokraziye: Optimize Toplumda Hakikat" temasıyla gerçekleştirilen sempozyumda, iletişim, yapay zekâ, sosyal medya, manipülasyon ve dijital kültür üzerine hazırlanan 108 akademik bildiri paylaşıldı. Araştırmaların ortaya koyduğu sonuçlar ise dikkat çekici olduğu kadar düşündürücüydü.

### KULLANICILAR ARTIK "GERÇEK Mİ?" DİYE SORMUYOR

Dr. Âdem Ayten tarafından sunulan araştırmada, kullanıcıların sentetik içeriklerle gerçek içerikleri ayırt etme konusunda hızla adapte olduğu ortaya kondu. Ancak araştırmanın en çarpıcı sonucu, dijital dünyada "hakikat" kavramının yerini giderek "eğlence" unsu-

runa bırakması oldu. Araştırmaya göre kullanıcılar artık içeriklere yaklaşırken "Bu gerçek mi?" sorusundan çok "Bu ne kadar komik?" sorusuna odaklanıyor. Özellikle yapay zekâ destekli parodi içeriklerin küresel bir dijital eğlence formuna dönüştüğü belirtilirken, bu içeriklerin klasik siyasal propaganda yöntemlerinden farklı biçimde çalıştığı vurgulandı. Araştırmada, mizahın doğrudan ikna etmek yerine kullanıcıları eğlence üzerinden etkilemeye başladığı; insanların yalnızca içerik tüketmediği, aynı zamanda alternatif gerçeklikler ve yeni toplumsal normlar ürettiği ifade edildi.

### BİR TARAF GERÇEK, DİĞER TARAF TROL

Sempozyumda sunulan bir başka araştırma ise sosyal medya manipülasyonunun boyutunu gözler önüne serdi. Dr. Öğr. Üyesi Burak Gökalp ve akademisyenlerden oluşan araştırma ekibi tarafından X (Twitter) platformunda yapılan çalışmada; "sokak", "hayvan", "başıboş", "sahipsiz", "köpek", "kısırlaştır" ve "itlaf" gibi kelimeleri içeren paylaşımlar analiz edildi. Araştırmanın sonuçlarına göre, hayvansever taraftaki en etkili 18 hesabın tamamı organik

kullanıcı profillerinden oluşurken; karşıt görüşteki en etkili 18 hesabın tamamının trol hesap olduğu tespit edildi. Araştırmacılar, manipülatif dijital aktörlerin yalnızca tartışmalara "gürültü" ekmediğini, aynı zamanda karşıt kampın dijital liderliğini tamamen ele geçirdiğini belirtti. Bu durumun, dijital platformlarda bilgi iktidarının artık gerçek kullanıcılar yerine yapay biçimde üretilmiş ağlar tarafından şekillendirildiğini ortaya koyduğu ifade edildi. Çalışma ayrıca demokratik kamusal alanın algoritmik manipülasyon karşısındaki kırılganlığına dikkat çekti.

### DİJİTAL OKURYAZARLIK ARTIK TERCİH DEĞİL ZORUNLULUK

Sempozyum kapsamında gerçekleştirilen çalıştayların sonuç bildirgesinde ise eleştirel düşünme, dijital okuryazarlık ve etik düzenlemelerin artık bir seçenek değil, toplumsal bir zorunluluk haline geldiği vurgulandı. Uzmanlar, yapay zekâ destekli içeriklerin hızla çoğaldığı yeni dönemde toplumların yalnızca teknoloji üretimine değil, doğru bilgiye erişim ve dijital manipülasyonla mücadele kapasitesine de yatırım yapması gerektiğinin altını çizdi.

# "ÇOCUKLARA YASAKLAMAK YETMEZ, EBEVEYNLER ROL MODEL OLMALI!"

DÜNYA GENELİNDE TARTIŞILAN "SOSYAL MEDYA YASAKLARI" TÜRKİYE'DE DE GÜNDEMİN SICAK BAŞLIKLARINDAN BİRİ. PROF. DR. AYBIKE SERTTAŞ, "SADECE YASAK KOYARAK DİJİTAL BAĞIMLILIĞI ÇÖZEMEYİZ. ASIL MESELE ÇOCUKLARA BU BİLİNCİ AŞILAMAK VE EBEVEYNLERİN REHBERLİĞİDİR" DEDİ.

**Y**urt dışında uygulanan ve Türkiye'de de sıkça tartışılan, çocukların sosyal medya kullanımına yönelik kısıtlamalar ilk bakışta olumlu bir adım gibi görünse de uzmanlar madalyonun diğer yüzüne dikkat çekiyor. İstanbul Aydın Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Aybike Serttaş, yasakların tek başına yeterli bir panzehir olmadığını belirterek çok daha köklü adımlar atılması gerektiğinin altını çizdi.

## YASAK TEK BAŞINA YETERLİ DEĞİL

Prof. Dr. Serttaş, sosyal medya platformlarına yönelik yasal düzenlemelerin ve yaş kısıtlamalarının çocukları korumak adına önemli adımlar olduğunu ifade etti. Ancak sadece kısıtlamalara güvenmenin bir yanılsama yaratabileceğini vurguladı. Serttaş, "Yasak dediğimizde kulağa sert gelse de bu düzenlemeler aslında olması gereken kurallar. Çocukların yaş sınırının altında hesap açamaması veya kurallara uymayan platformlara yaptırımlar uygulanması güzel gelişmeler. Fakat tek başına asla yeterli değil. Çocuklara sadece 'yasak' deyip her şeyi düzelttiğimizi sanmak büyük bir yanılgı olur" dedi.

## ÇÖZÜMÜN İLK ADIMI: DİJİTAL MEDYA OKURYAZARLIĞI

Serttaş'a göre, yasakların arkasındaki mantığı çocuklara doğru anlatmak için kilit noktası. Çocukların bu kısıtlamaları bir ceza olarak değil, kendilerini koruyan bir kalkan olarak görmesi gerekiyor. Bunun yolu ise eğitimden geçiyor. Erken Yaşta Bilinç: Dijital medya okuryazarlığı eğitimi ilköğretimden itibaren müfredata güçlü bir şekilde dahil edilmeli. Anlamlandırma Becerisi: Çocuk, yasaklanan içeriğin kendisine neden zarar



**İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ PROF. DR. AYBIKE SERTTAŞ, "YASAK DEDİĞİMİZDE KULAĞA SERT GELSE DE BU DÜZENLEMELER ASLINDA OLMASI GEREKEN KURALLAR" DEDİ.**

vereceğini kavramalı ve internette olumsuz bir durumla karşılaştığında bunu nasıl "okuması" ve yönetmesi gerektiğini bilmeli.

## ÇOCUKLAR SÖYLENENLERİ DEĞİL, YAPILANLARI TAKLİT EDER

Açıklamalarında ebeveynlerin rolüne özel bir parantez açan Prof. Dr. Serttaş, dijital bağımlılıkla mücadelede anne ve babaların kendi ekran sürelerini sorgulaması gerektiğini hatırlattı. Çocuklara getirilen kuralların evdeki yetişkinler tarafından da desteklenmesi gerektiğinin altını çizdi. Serttaş, "Yasaklara rağmen konunun odak nok-

tasında aslında ebeveynler var. Çocuklar kendilerine söylenenleri değil, büyüklerinin yaptıklarını uygularlar. Siz çocuğa telefonu yasaklarken, belli bir saatten sonra interneti kapatırken kendiniz ekrandan başınızı kaldırmıyorsanız bu inandırıcı olmaz. Anne ve babalar çocuklarına dijital dünyada rehber ve en önemlisi doğru birer rol model olmak zorunda" diye konuştu.

## YASAKLAR SOSYO-EKONOMİK EŞİTSİZLİK YARATABİLİR

Prof. Dr. Serttaş, teknolojik yasakların katı bir şekilde uygulanmasının sosyal ve ekonomik farklılıklara göre farklı sonuçlar doğurabileceğine dair de önemli bir uyarıda bulundu. Maddi imkanları ve teknolojik erişimi daha yüksek olan çocukların bu yasakları bir şekilde (başkalarının kimlik bilgileri, ödeme yöntemleri vb. kullanarak) delebileceğini, ancak her çocuğun aynı fırsat veya yöntemlere sahip olamayacağını belirtti.

## YASAKLAR GEÇİCİ, ÖZ DENETİM KALICIDIR

Sosyal medya ve oyun bağımlılığının modern çağın en büyük sorunlarından biri olduğunu ifade eden Serttaş, sözlerini şu çarpıcı uyarıyla noktaladı: "Karşımızda bir çeşit bağımlılık var. Yasaklar bir süre etkili olabilir ancak özellikle belli bir yaşın üzerindeki çocuklar bu yasakları aşmanın yollarını er ya da geç öğreneceklerdir. Onlar her yol bulduğunda biz yeni bir yasak mı koyacağız? Bu bir kısır döngüdür. Bu yüzden geçici tedbirlerden ziyade, çocukların kendi 'öz denetimlerini' yapabilmelerini sağlayacak köklü çözümleri tartışmalı ve hayata geçirmeliyiz."

# YENİ BİR ABD-İRAN SAVAŞI KÖRFEZ'İ YAKABİLİR!

ORTA DOĞU'DA HER AN PATLAK VERME RİSKİ TAŞIYAN ABD-İSRAİL-İRAN GERİLİMİNİ DEĞERLENDİREN DR. CANAN TERCAN, "KARŞIMIZDA BELİRSİZ VE KIRILGAN BİR ATEŞKES SÜRECİ VAR. BU SAVAŞ SADECE İKİ ÜLKENİN SINIRLARINDA KALMAZ; TÜM KÖRFEZ ÜLKELERİNİ İÇİNE ÇEKEN BÜYÜK BİR YANGINA DÖNÜŞEBİLİR" DEDİ.

**S**avaşın başlamasıyla birlikte küresel ekonomilerin derin bir darbe aldığına ve çatışmaya dahil olmayan ülkelerin bile tarafmış gibi ekonomik zarara uğradığına dikkat çeken Aydın Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Canan Tercan, krizin giderek büyüme potansiyeli taşıdığını vurguladı. Mevcut ateşkes söylemlerinin arkasındaki büyük riske değinen Dr. Tercan, masadaki belirsizliğin çatışmayı her an yeniden alevlendirebileceğini ifade etti. Tercan, "Ateşkes sürecinin sınırları çok belirsiz. Hangi aktörle, hangi konu üzerinde ve nasıl bir müzakere yürütüleceğine dair somut bir yol haritası ya da madde yok. Taban tabana zıt talepler var. Özellikle Hürmüz Boğazı üzerinde İran'ın ücret talepleri ve boğazı karşılıklı olarak kapatma hamleleri zemini son derece kırılğan hale getiriyor. En büyük mağduriyeti ise çıkış kapısı burası olan Körfez ülkeleri yaşıyor. Hürmüz'ün kontrolünün tamamen İran'a geçmesi; Katar, Bahreyn, Birleşik Arap Emirlikleri ve dolaylı olarak Suudi Arabistan'ın İran'a bağımlı hale gelmesi demektir ki bu durum Körfez dünyası tarafından asla kabul edilemez" dedi.

## BU SAVAŞIN GİZLİ VE NET KAZANANI: RUSYA

Savaşın uzamasının ve kontrol kontrollü bir şekilde devam etmesinin arkasındaki küresel aktörün Rusya olduğunu belirten Dr. Canan Tercan, kazanç-kayıp haritasını şu sözlerle çizdi: Amerika Birleşik Devletleri:



**AYDIN ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ DR. CANAN TERCAN, "SAVAŞIN TARTIŞMASIZ TEK KAZANANI RUSYA'DIR. BU KRİZ SAYESİNDE RUSYA ÜZERİNDEKİ AMBARGOLAR GEVŞEDİ" DEDİ.**

Savaş sürecinde prestij, para ve müttefik kaybediyor. Savaşın başında NATO üyelerinin ve müttefiklerinin (Avustralya, Güney Kore, Japonya vb.) tamamen kendi güdümünde hareket edeceğini düşünmüştü. Ancak Hürmüz Boğazı'nın getirdiği ekonomik yıkım ABD'yi İsrail ile baş başa bıraktı ve müttefiklik ilişkileri zedelendi. İran: Batı medyasındaki "kısa sürede dayanma kapasitesi biter" öngörüle-

rinin aksine, gizli mühimmat gücü ve arkasındaki büyük destek sayesinde sahada ciddi bir direnç gösteriyor. Ancak an itibarıyla Rusya ve Çin'e çok daha bağımlı bir İran var. Rusya: Savaşın tartışmasız tek kazananı Rusya'dır. Bu kriz sayesinde Rusya üzerindeki ambargolar gevşedi, Ukrayna savaşı ikinci plana itilerek Ukrayna'ya giden Batı mühimmat desteği azaldı, Avrupa ülkeleri Rusya'ya yaklaşmak zorunda kaldı ve en önemlisi Rus gazı inanılmaz derecede değerlendirildi. Rusya, İran'ın ne tamamen kazanmasını ne de tamamen kaybetmesini istiyor; kontrollü bir savaşın devam etmesi Rusya'nın gücünü pekiştiriyor.

## MASADAKİ GİZLİ GÜÇ: ÇİN-ABD PAZARLIĞI

İran'ın masaya oturup oturmayacağı konusundaki en büyük belirleyicinin Çin olduğunu ifade eden Dr. Tercan, Trump'ın son Çin ziyaretini hatırlatarak stratejik bir noktaya parmak bastı: "Müzakere masasında İran'ı ikna edebilecek ana aktör Çin'dir. Ancak Çin ile ABD arasında arka kapılarda Tayvan ve İran üzerinden yürütülen büyük bir pazarlık var. Eğer Çin ve Rusya elini İran'dan çekerse, İran ne ticaretini sürdürebilir ne de istihbarat ve uydu desteği alabilir. Dolayısıyla Çin'in bu pazarlıklarda ne kadar daha İran'a destek vereceği, savaşın gidişatını doğrudan belirleyecek."



# BU SAVAŞIN KAZANANI OLMAZ, ANCAK RUSYA VE İSRAİL KÂRLI ÇIKABİLİR!

İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ DOÇ. DR. CEM OĞULTÜRK, "ABD VE İRAN ASLINDA SAVAŞMAK İSTEMİYOR AMA BÖLGEDEKİ DİPLOMATİK UÇURUM O KADAR DERİN Kİ, HER AN KONTROLSÜZ BİR ÇATIŞMA DÖNGÜSÜ BAŞLAYABİLİR. ÜSTELİK BU SENARYODA İKİ TARAF DA KAYBEDERKEN, GİZLİ KAZANANLAR RUSYA VE İSRAİL OLABİLİR" DEDİ.

**B**ölgede tansiyonun yeniden yükselmesiyle birlikte gözler Washington, Tel Aviv ve Tahran hattına çevrildi. Yaşanan sıcak gelişmeleri ve olası riskleri değerlendiren Doç. Dr. Cem Oğultürk, küresel dengeleri derinden sarsacak çarpıcı öngörülerde bulundu. Doç. Dr. Oğultürk, hem ABD'nin hem de İran'ın mevcut şartlar altında geniş çaplı bir savaşı arzulamadığını, çünkü iki ülkenin de geçmişteki gerilimlerden ağır yaralar aldığını belirtti. Ancak bu "isteksizliğe" rağmen bir barış anlaşmasının da uzak bir ihtimal olduğunu vurguladı. Oğultürk, "Her iki taraf da savaşın bitmesini veya hiç başlamasını istiyor. ABD, Hürmüz Boğazı'nın kapanma riski ve bunun tetikleyeceği küresel ekonomik kriz ile petrol fiyatlarındaki artıştan endişeli. İran ise yeni bir yıkıcı saldırının hedefi olmak istemiyor. Geline nokta da iki taraf da masada 'maksimalist' yani aşırı yüksek talepler sunuyor. Bu sert duruşlar nedeniyle orta noktada buluşmaları oldukça zor. Bu yüzden kısa süreli bir çatışma, ardından başarısız masa denemeleri ve yeniden çatışma şeklinde gidecek kısır bir döngü kapıda" diye konuştu.

## BÜYÜK GÜÇLER KAYBEDER, RUSYA İZLER

Olası bir çatışma durumunda küresel aktörlerin nasıl etkileneceğine dair sarsıcı bir harita çizen Oğultürk, "Bu savaşın mutlak bir kazanani olmayacak" diyerek kazanç-kayıp dengesini şu şekilde özetledi: ABD ve İran: ABD, İran'a ağır darbeler vursa bile bölgedeki üslerinin, radarlarının ve askeri tesislerinin imha edilmesiyle devasa bir mali fatura ödemek zorunda kalacak. İran ise hem ekonomik hem askeri olarak büyük



**İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ DOÇ. DR. CEM OĞULTÜRK,** "BÖLGEDEKİ BİR ÇATIŞMA DALGASI DOĞRUDAN VATANDAŞIN CEBİNE YANSIYACAKTIR" DEDİ.

kayıplar yaşayacak.

Çin: ABD'nin yıpranmasından stratejik olarak memnun görünse de, Hürmüz Boğazı'ndaki enerji akışının kesilmesi ve petrol fiyatlarının fırlaması Çin ekonomisini de ciddi şekilde vuracaktır. Dolayısıyla Çin için de bu senaryo bir kayıptır.

Rusya ve İsrail: Bu tablodan kârlı çıkabilecek nadir aktörler Rusya ve İsrail'dir. Rusya, küresel dikkatin Ukrayna'dan Orta Doğu'ya kaymasını ve petrol fiyatlarının yükselmesini kendi lehine kullanacaktır. İsrail ise Netanyahu'nun iç ve dış siyasi hedefleri doğrultusunda, ABD'yi arkasına alarak en büyük

bölgesel tehdidini zayıflatmış olacaktır.

## TÜRKİYE İÇİN EN BÜYÜK RİSK!

Doç. Dr. Cem Oğultürk, olası bir ABD-İran savaşının Türkiye'ye yansımalarını da titizlikle analiz etti. Geçmiş dönemlerdeki gibi Kuzey Irak üzerinden gelebilecek terör veya iç ayaklanma risklerinin Türkiye'nin etkin politikaları sayesinde şu an için azaldığını belirten Oğultürk, asıl tehlikenin ekonomi cephesinde olduğunu söyledi: "Bölgedeki bir çatışma dalgası doğrudan vatandaşın cebine yansacaktır. Zaten enflasyonun yüksek olduğu bir süreçten geçiyoruz; enerji maliyetlerinin ve petrol fiyatlarının fırlaması bu yükü daha da artıracaktır. Sınır güvenliği ve olası bir göç dalgası konusunda ise Türkiye, Suriye krizinden edindiği tecrübelerle gerekli tedbirleri alacaktır. Ancak İran, Suriye gibi bir ülke değil; geçmiş veriler İranlıların kriz anlarında göç etmek yerine ülkelerinde kalmayı veya geri dönmeyi tercih ettiğini gösteriyor."

## TÜRKİYE 'AKTİF TARAFSIZLIK' STRATEJİSİNİ KORUMALI

Türkiye'nin hem Washington hem de Tahran ile doğrudan konuşabilen ender ülkelerden biri olduğunu hatırlatan Doç. Dr. Oğultürk, Ankara'nın izlemesi gereken stratejiyi, "Bu savaştan Türkiye'nin hiçbir kazancı olamaz. Bu nedenle Türkiye, 'aktif tarafsızlık' ve denge politikasını titizlikle sürdürmelidir. Askeri gücü, dinamik ekonomisi ve bölgedeki yapıcı arabulucu rolüyle Türkiye, çatışmanın yayılmasını engellemek için diplomatik ağırlığını koymaya devam etmeli, bu değerli pozisyonunu asla kaybetmemelidir" şeklinde anlattı.

# KSS büyük olsun herkesin olsun



**Tümay MERCAN**  
Kocaeli Üniversitesi  
İletişim Fakültesi  
Öğretim Görevlisi

**Ç**apı büyük veya küçük her KSS çalışmasının faydası var mı? Genellikle var. Bir yaraya merhem olabilir. Genellikle diyorum, yapmış olmak için yapılan, iyi planlanmamış, yeterince bütçe ayrılmamış, şirket yönetiminin sahip çıkmadığı KSS çalışmalarının maddi ve manevi zararlı olduğunu düşünmekteyim. Bu konuyu başka bir yazıda zararlarını yazarım.

Kurumlar "küçük olsun benim olsun" düşüncesi ile KSS yapınca ortalık KSS pazarına dönüyor ama etki son derece az, emek çok, maliyet yüksek. Evet bir çalışma yaptık ama bu kadar oldu deniyor, birçok mazeret sayılabiliyor.

Kurumların KSS konusunu yeniden gözden geçirmesi gerektiğini düşünüyorum.

Ne öneriyorsun dersene, önerim şu: KSS'yi sektör dernekleri, odaları yapsın.

Sürdürülebilir, genişleyebilir, basamaklı bir konu seçsinler, Sektör dernekleri/odaları bir araya gelsin, o sektördeki firmalar katkıda bulunsun ortaya, ülkeyi farklı konularda ihya edecek KSS çalışmaları çıksın.

Ülkemizin artık bütüncül uzun soluklu çalışmalara ihtiyacı var. Önerim olabilir mi? Evet. Fakat halolması gereken konular var.

1- KSS 'de ortak çalışma kültürü

2- Benim firmam daha büyük konusu

3- Benim büyük firmamın logosu daha büyük olacak, benden küçüklerin logosu küçük olsun konusu

4- Kim çok para verdiyse o daha çok görünsün, onun yöneticisi daha çok övgü alsın konusu.

Yani bu tür çalışmaları yapmak için bireysel ve kurumsal egoları bir kenara bırakmak, törpülenmek, ortak iş yapma kültürüne sahip olmak, üst başlığı "Sektörümüz ve Türkiye" olarak görmek gerekir.

Böyle bir çalışma sektörü yurt içinde güçlendirir, üyeler, sektördeşar arasında iletişimi kuvvetlendirir, motivasyonu sağlar, yurt dışı paydaşlar için güven verir, dünya ticaretinde itibarı artırır.

Bu tür ortak bir çalışma hiç mi yok? Var. Bazı sektörler bir araya gelip meslek okulu yaptırıyor ve kendilerine eleman yetiştirmesini sağlıyorlar. Alkışlıyorum. Yaygınlaşması gerekir. Ama toplumun bütününe dokunacak KSS çalışmaları da gerekir.

Buradan 40 yılı aşkın kurumsal iletişim uzmanı ve bir akademisyen

olarak bütün sektör temsilcilerine, odalara meslek gruplarının derneklerine, iş adamlarına sesleniyorum. Ortaklık kültürünü, fikrini geliştirecek bu tür çalışmalara lütfen sıcak bakınız. Ülkemiz kurumsal iletişimcileri başarılı işler yapıyorlar bu geniş çaplı işlerin altında da kalkerlar.

Tek tek küçük küçük yaptığınız çalışmalar da çok değerli ama yeterli sesi çıkaramıyor, cılız kalıyor, birlikte kuvvet doğar, birlikte harika KSS çalışmaları doğar.

Tek başınıza bir KSS yapacaksanız Opet'in "Temiz Tuvalet" kampanyası gibi çalışmalar olmalı. Temiz tuvaletlerin Opet'in benzin istasyonlarına faydası elbette olmuştur müşteri kazanması açısından ama unutmamalı ki bu kampanya ülkemizde benzin istasyonları tuvalet kültürünü tamamen olumlu yönde değiştirmiş hatta benzin istasyonu konseptini değiştirmiştir.

Yaşı 50 -60 civarında olanlar çocukluklarındaki benzin istasyonu tuvaletlerini lütfen hatırlasınlar. Kokusu burnunuza geldi değil mi? Bir de bu gün için bütün markalarda benzin istasyonu tuvaletlerini düşünün.

Demem o ki tek başınıza kurumsal olarak KSS yapacaksanız ya uzun soluklu olumlu değişimleri hedefleyin ya da yapmayın. Arada kayboluyor, unutuluyor, etkisi az oluyor, sesi cılız çıkıyor. Yazık o kadar paraya ve emeğe.

Ortak bir çalışmayla, sektörel birliktelikle nasıl bir KSS yapılır merak edenlere söyleriz. Elbette bu önerimi alayıp pullayıp büyük bütçelerle karşınıza getirecek kişiler, kurumlar olacaktır. Kanmayın. Fikir hırsızlığı, etik olmayan iş yönetimi de ne yazık ki var. Belki bu sebeple KSS'ler de küçük çaplı oluyor. Ne de olsa iş yapma biçimi bir kültürü temsil ediyor.

İsteyen oda, birlik, iş insanı dernekleri ile bu konuyu konuşabiliriz. Ses getirecek, uygulanabilecek, emeklere değecek iyi konular hala var. Bu konunun çarpan etkileri ve iş süreçleri buraya sığmaz. Sözün özü; her durumda birlikte kuvvet doğar. Gelin birlik olalım. Minik havuzlarımızı birleştirelim, okyanusa yol bulalım. KSS büyük olsun hepimizin olsun. Ne dersiniz?

Not: Bu yazı yazarı tarafından organik zeka ile yazılan özgün bir yazıdır.

**“ Kurumsal sosyal sorumluluk (KSS) neredeyse her kurum için çeşitli sebeplerle zorunluluk oldu. Topluma gerçekten fayda sunmak, şirin görünmek, bir şeyler yapıyor olmak gibi çeşitli sebeplerle her kurumun kendince yaptığı çalışmalar var.**

## İSTANBUL SIFIR ATIK HAFTASI TANITIM TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

# “500'DEN FAZLA KURUM VE KURULUŞLA SIFIR ATIK SORUNUNU İHYA EDECEĞİZ”

SIFIR ATIK VAKFI KOORDİNASYONUNDA VE İSTANBUL VALİLİĞİ HİMAYELERİNDE 1-7 HAZİRAN 2026 TARİHLERİ ARASINDA GERÇEKLEŞTİRİLECEK “İSTANBUL SIFIR ATIK HAFTASI”NIN YOL HARİTASI VE KAPSAMLI ETKİNLİK PROGRAMI KAMUOYUNA TANITILDI. SIFIR ATIK VAKFI BAŞKANI VE COP31 YÜKSEK DÜZEYLİ İKLİM ŞAMPİYONU SAMED AĞIRBAŞ, “SIFIR ATIK VAKFI OLARAK 500'DEN FAZLA KURUM VE KURULUŞLA BERABER BİZ SIFIR ATIK SORUNUNU İHYA EDECEĞİZ” DEDİ.



**S**ıfır Atık Hareketi Kurucusu, Birleşmiş Milletler Sıfır Atık Yüksek Düzeyli Şahsiyetler Danışma Kurulu Başkanı ve Sıfır Atık Vakfı Onursal Başkanı Emine Erdoğan'ın vizyonu ile çalışmalarını sürdüren Sıfır Atık Vakfı'nın İstanbul'u "Sıfır Atık Başkenti" yapma hedefi doğrultusunda yürütülen çalışmalar kapsamında İstanbul Valiliği himayelerinde düzenlenecek 1-7 Haziran İstanbul Sıfır Atık Haftası'nın tanıtım toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda ayrıca İstanbul Sıfır Atık Haftası için hizmete

sunulan <https://istanbulsifiratikhaftasi.org/> web sitesinin tanıtımı da yapıldı. Toplantıya İstanbul Valisi Davut Gül ile Sıfır Atık Vakfı Başkanı ve COP31 Yüksek Düzeyli İklim Şampiyonu Samed Ağırbaş başta olmak üzere kent protokolü, İstanbul'un tüm paydaşları ve basın mensupları katıldı. Programda, İstanbul genelinde hafta boyunca yürütülecek projelerin kapsamı, kurumsal kimlik çalışmaları, iletişim dili, dijital kampanyalar ve ortak farkındalık stratejileri ayrıntılı biçimde kamuoyu ile paylaşıldı.

### 16 MİLYON İSTANBULLU İLE BİRLİKTE KUTLAYACAĞIZ

Programın açılış konuşmasını yapan Sıfır Atık Vakfı Başkanı ve COP31 Yüksek Düzeyli İklim Şampiyonu Samed Ağırbaş, “2017 yılında Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi'nin himayelerinde Sıfır Atık Projesi, Türkiye’de başladığı zaman çok küçük bir projeydi. 2023 yılına geldiğimiz zaman, Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarihi bir karar aldı. Bu karar aslında iki önemli hususa dikkat çekiyordu. 30 Mart Sıfır Atık Günü ilan edildi. Yani bu şu demek; Birleşmiş Milletler var oldu-



ğu sürece, dünya devletleri var olduğu sürece 30 Mart, Türkiye'nin armağanı olarak Uluslararası Sıfır Atık Günü olarak kutlanmaya devam edecek. İkincisi de Birleşmiş Milletler çatısı altında Sıfır Atık Yüksek Düzeyli Şahsiyetler Danışma Kurulu'nun kurulması kararlaştırıldı. Ve Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi, bu danışma kurulunda Başkan olarak görev yapıyor. Bu danışma kurulunun almış olduğu kararlar dünya devletlerine tavsiye niteliğinde iletiliyor. Şu ana kadar Danışma Kurulu, yapmış olduğu çalışmalarla beraber dünyada ciddi bir dönüşüme ev sahipliği yaptı. Biz de 1-7 Haziran tarihleri arasında İstanbul Sıfır Atık Haftası'nı 16 milyon İstanbullumuzla beraber kutluyor olacağız" dedi.

### SIFIR ATIK FORUMU İÇİN 183 ÜLKE KAYIT YAPTIRDI

Sıfır Atık konusunun siyaset üstü bir mesele olduğunu belirten Ağırbaş, "Yarın bu şehrin mavisi kirlendiğinde, bu şehrin havası kirlendiğinde bunun faturasını herkesin ödeyeceğinin çok iyi farkındayız. İstanbul'un geleceği için dünyanın geleceği için 16 milyon İstanbullu olarak beraber çalışmak zorundayız. Sıfır Atık Hareketi, Türkiye'nin ortaya koyduğu glo-

bal ve çevre hareketidir. Bugün dünyanın neresine giderseniz gidin, hangi ülkesine giderseniz gidin, Türkiye deyince, Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi denince akla Sıfır Atık Hareketi geliyor. Sıfır Atık Vakfı olarak 500'den fazla kurum ve kuruluşla beraber biz sıfır atık sorununu ihya edeceğiz. 5-7 Haziran'da İstanbul'da düzenleyeceğimiz Sıfır Atık Forumu'na dün-

yanın 183 ülkesinden kayıt aldık. Dünyanın 183 ülkesinden 5000'in üzerinde kişinin katılacağı, 100'den fazla Bakan, 200'den fazla belediye başkanı ile üst düzey ismin katılacağı Sıfır Atık Forumu'nda sıfır atığın geleceğini tartışacağız" diye konuştu.

### 39 İLÇEDEN 1500'DEN FAZLA PROJE BAŞVURUSU OLDU

Sıfır Atık Haftası kapsamındaki çalışmalara da değinen Ağırbaş, şöyle devam etti: "Dünyanın hemen hemen bütün büyük şehirlerinin iklim hastalığı var. Bugün insanlar Londra İklim Haftası'nda etkinlik yapmak için çalışıyorlar. New York İklim Haftası'nda etkinlik yapmak için çalışıyorlar. Paris'te, Delhi'de dünyanın birçok büyük metropolünde iklim haftaları var ve biz de Birleşmiş Milletler ile beraber Sayın Valimizin himayelerinde, Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi'nin öncülüğünde bugün itibarıyla İstanbul'un Sıfır Atık Haftası'nı ilan ediyoruz. İstanbul'dan başlayan harekete bu yıl itibarıyla 39 ilçeden 1500'den fazla proje başvurusu oldu. 1500 projeye beraber İstanbul'da sıfır atık bilincine erişmeyen hemşehrimiz kalmayacak. 4-7 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da, yine bir ilki gerçekleştiriyoruz. İstanbul'da düzenleyecek olduğumuz Sıfır Atık Festivali'ne bir milyondan fazla hemşehrimizi bekliyoruz. İstanbul Sıfır Atık Festivali'nde bu yıl ana temasımız "Enerji Verimliliği". Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımızla beraber organize ettiğimiz Sıfır Atık Festivali ile gençlerimize, Türkiye'nin bağımsızlığı için enerji verimliliğinin





önemini anlatacağız. Her yıl farklı bir tema ile organize edilecek olan Sıfır Atık Festivali de bu ülkenin, bu şehrin gençleri için bir buluşma noktası olacağına inanıyoruz.”

### **İSTANBUL İÇİN “KÜRESEL MERKEZ” HEDEFİ**

İstanbul'daki uluslararası nitelikli çalışmalara değinen Ağırbaş, “Sıfır Atık Vakfı olarak bizim bir vizyonumuz var. Önümüzdeki 5 yıl içerisinde, 10'dan fazla uluslararası kuruluşun İstanbul'da sıfır atık çalışmalarını yürüteceği ofislerini açmasını istiyoruz. Bu bağlamda ilk anlaşmayı imzaladık. İnşallah bu yıl içerisinde, Birleşmiş Milletler'in İnsan Yerleşimleri Programı, İstanbul'da sıfır atık çalışmaları yürüteceği Küresel Merkezi'ni hizmete alıyor. Yakın zamanda duyurusunu yapmış olacağız ve 5 yıl içerisinde bu sayının 10'a çıkmasını hedefliyoruz” diye konuştu.

### **SIFIR ATIK HAREKETİ ÇİĞ GİBİ BÜYÜDÜ**

İstanbul Valisi Davut Gül, “Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi'nin himayelerinin

de, Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın destekleriyle çığ gibi büyüyen Sıfır Atık Hareketi'nin artık dünyanın her yerinde karşılık buldu” dedi.

1-7 Haziran İstanbul Sıfır Atık Haftası'nın tanıtım toplantısında konuşan İstanbul Valisi Davut Gül, “Günün sonunda Dünya'nın yaşlandığı, kaynakların tükenmeye başladığı, tükenmeyen kaynakların çevreyi kirleterek bir anlamda insanları tüketmeye başladığı yerde ülkelere nasıl sınır koyabiliriz? Afrika'nın bir yerinden Avrupa'ya kadar Türkiye'ye kadar, Amerika'ya kadar giden bir göç zinciri var. İnsanların memleketlerini keyfi olarak değiştirmedini, ülkelerini keyfi olarak terk etmediğini biliyoruz. Göçler, savaşlar, kıtlık, yoksulluk, mevsimlerin değişmesi, geçmişte yetişen ürünlerin şimdi yetişmemesi ya da geçmişte yetişmeyen ürünlerin şimdi yetişmeye başlaması aslında bize bir şeyi gösteriyor. Tedbir alınmazsa, bununla ilgili herkes üzerine düşeni yapmazsa, bize emanet olan dünyamız, çocuklarımıza, torunlarımıza gelecek kuşaklarımızı bırakma ile ilgili ciddi bir sorununuz olacak” dedi.

### **İSTANBUL'A YAKIŞAN BİR ETKİNLİK OLACAK**

İstanbul'daki 1-7 Haziran Sıfır Atık Haftası'nın bir kültürü günlük hayata yerleştirme ihtiyacından doğduğunu ifade eden Gül, “Etkinlik yapan kamu kurum ve kuruluşlarımıza, sivil toplum kuruluşlarımıza, gönüllülere, herkese teşekkür ediyoruz. İnanıyorum ki bu etkinliklerle birlikte başta çocuklarımız olmak üzere şehirde 16 milyon hemşerimizin sıfır atık ile ilgili doğrudan ya da dolaylı katkısının olacağı bir bilgi oluştu. Bu sene 1500, bir sonraki sene yapacağımız etkinliklerin sayısı 3 bin, 4 binleri bulacak. Herkesin farklılıklarını bir tarafa bırakarak üzerinde ittifak edebileceği sorun ve çözüm önerileri var. Dolayısıyla da İstanbul'umuza yakışan bir etkinlik olacak. Günün sonunda şunu amaçlıyoruz. Etkinlikleri yaptık, farkındalık oluşturduk. Eğer biz enerjiyi daha az kullanacak, suyu daha az israf edecek, plastiği daha az kullanacak, tabağımızdaki yemeği israf etmeyecek ve yüzlerce, binlerce sayacağımız olumlu kazancımız olacaksa ve burada da yüzde 1, yüzde 2 gibi bir iyileşme bile sağlanacaksa hem ekonomik anlamda hem sosyal anlamda kendimize, şehrimize, ülkemize, dünyamıza çok önemli bir katkı sunmuş olacağız” diye konuştu.

### **GENİŞ ÖLÇEKLİ BİR TOPLUMSAL DÖNÜŞÜM HAREKETİ**

İstanbul Sıfır Atık Haftası, sürdürülebilir yaşam kültürünü toplumun tüm kesimlerine yaymayı hedefleyen geniş ölçekli bir toplumsal dönüşüm hareketidir. Tanıtılan kurumsal kimlik kılavuzuyla tüm faaliyetlerde ortak bir iletişim dilinin oluşturulması amaçlanırken; özellikle gençleri, çocukları ve yerel toplulukları merkeze alan çalışmalarla çevresel sorumluluk bilincinin günlük yaşamın doğal bir parçası hâline getirilmesi hedefleniyor. Kamu kurumları, üniversiteler ve özel sektörün kendi dinamiklerine uygun özel projeler geliştireceği bu süreçte; tanıtımı yapılan <https://istanbulisifiratikhaftasi.org/> web sitesi de ilçe ilçe düzenlenecek tüm etkinlikleri sade bir şekilde sunan kapsamlı bir farkındalık platformu olarak öne çıkıyor.



**AJANS PRESS**  
technology

# NEWSCOPE İLE TANIŞIN, MARKANIZI GELECEĞE TAŞIYIN!

197 ülkeyi kapsayan,  
40 sosyal medya  
platformunu ve  
152 milyon haber sitesini  
anlık olarak takip eden  
Newscope, markanızın  
geleceğine yön veriyor.



 **NEWSCOPE**



**GÜÇLÜ, GÜVENİLİR  
ÖLÇÜMLER EDİNİN**



**YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ  
ÖNERİLERE ERİŞİN**



**EN GENİŞ TAKİP  
HAVUZUNA SAHİP OLUN**



**444 9 522**



**info@aptech.com.tr**

 **AjansPressMT**

  **AjansPress.Turkey**

# İSTANBUL'DA "MACEDONIA CONNECT" RÜZGARİ

KUZEY MAKEDONYA CUMHURİYETİ İSTANBUL BAŞKONSOLOSLUĞU VE KUZEY MAKEDONYA KÜLTÜR MERKEZİ EV SAHİPLİĞİNDE, PRESTİGE ULUSLARARASI İLİŞKİLERİ GELİŞTİRME PLATFORMU İŞ BİRLİĞİYLE DÜZENLENEN "MACEDONIA CONNECT" BULUŞMASI İSTANBUL'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ.

**T**ürkiye ile Kuzey Makedonya arasındaki köklü tarihi, ticari ve kültürel bağları daha da güçlendirmeyi amaçlayan "Macedonia Connect – Kültür, Gastronomi ve Turizm Buluşması", Grand Cevahir Hotel & Convention Center Şişli'de geniş katılımı gerçekleştirildi. İş dünyası, diplomasi, turizm ve kültür çevrelerini aynı çatı altında buluşturan etkinlikte; iki ülke arasındaki ekonomik iş birlikleri, yatırım fırsatları ile turizm ve gastronomi alanındaki ortak potansiyel kapsamlı şekilde ele alındı. Yoğun ilgi gören buluşmaya; Kosova Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Suzan Novoberdaliu, Arnavutluk İstanbul Başkonsolosu Armand Shandro, Bosna Hersek İstanbul Başkonsolosu Dragan Mihaljević, Hindistan İstanbul Başkonsolosu Mijito Vinito, Malezya İstanbul Başkonsolosu Amiri Bakar ve Gürcistan İstanbul Başkonsolosu Aleksandre Jishkariani katıldı.

## ÖNEMLİ İSİMLER İŞTİRAK ETTİ

Diplomatik temsilcilerin yanı sıra iş ve turizm dünyasının önemli isimleri de etkinlikte yer aldı. Erdem Holding Yönetim Kurulu Başkanı Zeynel Abidin Erdem, Cevahir Holding Yönetim Kurulu Üyesi Eser Cevahir, Türk Ytong Yönetim Kurulu Başkanı Fethi Hinginar, Dedeman Holding Yönetim Kurulu Üyeleri Banu Dedeman ve Murat Dedeman ile turizm sektörünün önde gelen temsilcileri programda hazır bulundu. "Macedonia Connect", yalnızca kültür ve turizm odaklı bir tanıtım etkinliği olmanın ötesine geçerek; Türkiye ile Kuzey Makedonya arasında yeni iş birliklerinin geliştirilmesine, ekonomik ilişkilerin güçlenmesine ve kültürel yakınlığın daha ileri taşınmasına yönelik önemli bir platform niteliği taşıdı.

## İSTANBUL'DA YENİ KÖPRÜLER İNŞA EDİYORUZ

Etkinliğin açılış konuşmasını yapan Kuzey Makedonya Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu İdris Fazlıoski, dünya kültürlerinin kavşağı olan İstanbul'da bu



KUZEY MAKEDONYA CUMHURİYETİ İSTANBUL BAŞKONSOLOSU İDRİS FAZLIOSKİ, "SICAK MİSAFİRPERVERLİĞİMİZ VE ULAŞIM KOLAYLIĞI SAYESİNDE TURİZM POTANSİYELİMİZ İSTIKRARLI ŞEKİLDE ARTIYOR" DEDİ.

buluşmayı gerçekleştirmekten büyük mutluluk duyduklarını ifade etti. Yalnızca bir tanıtım yapmadıklarını, iki ülke arasında yeni köprüler kurduklarını vurgulayan Fazlıoski, "Gerçekleştirdiğimiz 'Macedonia Connect' buluşmasıyla, sadece kültürel bağlarımızı tazelemekle kalmıyor; aynı zamanda turizm ve gastronomi alanlarındaki ortak potansiyelimizi ticari ortaklıklara dönüştürme yolunda güçlü bir adım atıyoruz. Osmanlı, Bizans ve Avrupa kültürlerinin izlerini bir arada taşıyan Kuzey Makedonya; Üsküp'teki Taşköprü'den UNESCO Dünya Mirası Listesi'ndeki Ohrid Gölü'ne, Mavrovo'dan Matka Kanyonu'na kadar eşsiz doğal ve kültürel zenginliklere sahip. Ülkelerimiz arasındaki bu dostane ilişkilere dayanan iş birliğimiz her dönemde daha da güçlenerek devam ediyor. Bizim görevimiz; hedeflerimiz

doğrultusunda ortak çıkarlarımızı öncelerek erdemli ve vizyoner bir iş birliği ortaya koyabilmek" dedi.

## ORTAKLIKLARA KATKI SUNACAK

Prestige Uluslararası İlişkileri Geliştirme Platformu Başkanı Mehmet Gözcü ise konuşmasında iki ülke arasındaki ortak tarihe ve kültürel yakınlığa vurgu yaptı. Platform olarak bugüne kadar konsolosluklar, odalar, organize sanayi bölgeleri ve federasyonlarla 16 büyük buluşma gerçekleştirdiklerini belirten Gözcü, "Macedonia Connect ile Kuzey Makedonya ve Türkiye dostluğunu kültür, gastronomi ve turizm başlıkları üzerinden daha görünür kılmayı amaçladık. İnanıyoruz ki bu etkinlik, iki ülke arasında yepyeni iş birliklerine ve stratejik ortaklıklara çok güçlü bir katkı sunacak" ifadelerini kullandı.

# Bir sofradan fazlası: Bayram kavurmasının sosyolojisi



**Nihat BİNGÖL**  
Ziya Şark Sofrası  
CEO'su

**K**urban Bayramı'nın geride kalmasıyla birlikte ekranlarda yine birçok bayram kavurması haberi yer aldı. Ancak kavurmayı yalnızca bayram sofralarının klasik bir lezzeti olarak görmek eksik olur.

Peki bayram kavurması neden gelenek haline gelmiştir? Bu yemeğin Türk toplumunun sosyal hayatı, aile ilişkileri ve paylaşma kültürü üzerindeki etkisi nedir? Bir yemek, toplumun ortak hafızasında nasıl bu kadar güçlü bir yer edinebilir? Bu ayki yazımda bayram kavurmasını yalnızca mutfak yönüyle değil; kültürel, sosyolojik ve toplumsal anlamıyla ele alacağım.

Bayram kavurması neden gelenek haline gelmiştir? Kurban Bayramı denildiğinde akla gelen ilk lezzetlerden biri kavurmadır. Çünkü kavurma, yalnızca bir yemek değil; bayramın sofradaki karşılığıdır. Kurban ibadetinin merkezinde yer alan paylaşma, bereket ve birlik duygusu, en sade haliyle kavurma sofrasında kendini gösterir.

Kavurmanın gelenek haline gelmesinde hem pratik hem de kültürel sebepler vardır. Kurban etinin ilk ve en hızlı değerlendirildiği yemeklerden biri kavurmadır. Az malzemeyle yapılır; et, kendi yağı, tuz ve ateş yeterlidir. Aynı zamanda kavurma, aileyi bir araya getiren bir paylaşım yemeğidir. Bayram sabahı evde kavurma kokusunun yükselmesi, sofranın kurulması ve büyük-küçük herkesin aynı sofrada buluşması, bu yemeği bir gelenek haline getirmiştir. Çocukluk hafızamızda yer eden bayram kokularının başında da bu yüzden kavurma gelir.

Tarihsel olarak bakıldığında kavurma, etin saklanması ve değerlendirilmesi için de önemli bir yöntemdi. Soğutma imkânlarının sınırlı olduğu dönemlerde etin kavrukları korunması, bu yemeği Türk mutfağında güçlü bir yere taşıdı. Bu nedenle bayram kavurması sadece etin pişirilmiş hali değildir. Paylaşmanın, bereketin, aile bağlarının ve kültürel hafızanın sofradaki sembolüdür. Gelenek haline gelmesinin

nedeni de tam olarak budur.

## BAYRAM KAVURMASININ TOPLUMDA SOSYOLOJİK ETKİSİ

Bayram kavurması, toplumda yalnızca bir yemek olarak değil, ortak yaşam kültürünün görünür hale geldiği bir alan olarak değerlendirilebilir. Çünkü Kurban Bayramı'nda et, mutfakta pişen bir ürün olmanın ötesine geçer; haneler, akrabalar, komşular ve farklı sosyal kesimler arasında dolaşan bir simge haline gelir. Bu gelenek, toplum içinde sosyal mesafeleri azaltan güçlü bir işleve sahiptir. Normal zamanda birbirinden uzaklaşan aile bireyleri, bayram sofrası etrafında yeniden temas kurar.

Komşuluk ilişkileri hatırlanır, akrabalık bağları tazelenir, ihtiyaç sahipleri toplumsal dayanışmanın içine dahil edilir. Böylece kavurma, sadece sofradaki bir lezzet değil; insanları aynı duygu etrafında buluşturan sosyal bir araç haline gelir. Sosyolojik açıdan bakıldığında bayram kavurması, kuşaklar arası kültür aktarımının da önemli bir parçasıdır. Çocuklar, bayramın anlamını yalnızca anlatılan sözlerden değil; evdeki hazırlıktan, sofradaki düzenden, büyüklerin davranışlarından ve paylaşım biçiminden öğrenir. Bu nedenle kavurma, bir tariften çok daha fazlasıdır.

## SONUÇ

Son dönemlerde sosyal bağlarımızın giderek dijitalleştiği, insanların daha çok kendi dünyalarına çekildiği bir dönemden geçiyoruz. Mahalle kültürünün, komşuluk ilişkilerinin ve hatta aynı apartmanda yaşayan insanların birbirini tanıma alışkanlığının bile zayıfladığı bir çağda, bayram kavurması gibi geleneklerin sosyolojik önemi daha da artıyor. Çünkü bu tür ritüeller, insanları yalnızca aynı sofrada değil, aynı duygu etrafında da buluşturuyor. Aileleri bir araya getiriyor, komşuluk ilişkilerini hatırlatıyor, paylaşmayı somut bir davranışa dönüştürüyor. Bu nedenle bayram kavurmasına sadece bir yemek ya da geçmişten kalma bir alışkanlık gözüyle bakmak doğru değildir.

Bu gelenekler, toplumun hafızasını canlı tutan, sosyal bağları onaran ve bizi biz yapan ortak değerlerin taşıyıcısıdır. Dijital temasların arttığı ama gerçek ilişkilerin zayıfladığı bir dönemde, bu kültürel mirasın hatırlanması ve yaşatılması büyük önem taşıyor. Bizler de bu değerleri anlatmaya, korumaya ve gelecek kuşaklara aktarmaya devam etmeliyiz.

# KURAKLIĞA KARŞI TÜRKİYE'DEN KÜRESEL ÇÖZÜM

SABANCI ÜNİVERSİTESİ'NİN 15 YILLIK NANOTEKNOLOJİ BİRİKİMİNDEN DOĞAN ANT SYSTEMS'İN NANO MALZEME TEKNOLOJİSİ, İSTANBUL TUZLA'DA KURULAN YILLIK 3 BİN TON KAPASİTELİ YERLİ ÜRETİM TESİSİNDE SERİ ÜRETİME ALINDI.



**S**abancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi bünyesinde 15 yıl süren bilimsel çalışmaların ürünü olan ANT Systems'in nano malzeme teknolojisi, İstanbul Tuzla Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde (KOSB) kurulan yıllık 3 bin ton kapasiteli yerli üretim tesisinde seri üretime alındı. Tesisin açılış törenine, TBMM Tarım, Orman ve Köyşleri Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Vahit Kirişçi, Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı Güler Sabancı, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) Başkanı Dr. Ahmet Abdullah Antalyalı, Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yusuf Leblebici ile çok sayıda kamu kurumu temsilcisi, akademisyen, sektör paydaşı ve uluslararası konuk katıldı.

## ADINI TARİHİ SU SARNIÇLARINDAN ALDI

Yapılan açıklamaya göre, dünyanın birçok gelişmiş ülkesinde hala laboratuvar

aşamasında olan bu teknoloji, Türkiye'de sahada doğrulanıp endüstriyel ölçekte üretilebilir hale geldi. Şirketin amiral ürünü NANOTERN, toprağın suyu daha uzun süre tutmasını ve bitkinin ihtiyaç duyduğu anda kontrollü şekilde geri vermesini sağlayan biyobozunur bir nano malzeme. İstanbul'un tarihi su sarnıçlarından ilham alınarak adlandırılan teknoloji, kendi ağırlığının bin 800 katına kadar suyu absorbe edebiliyor, sulama suyu tüketimini yüzde 50'ye kadar azaltıyor, tarımsal verimliliği yüzde 25'e kadar artırıyor; gübre ve tarımsal girdilerin etkinliğini yükselterek üretim maliyetini düşürüyor. NANOTERN bugün Türkiye'nin yanı sıra ABD, Güney Amerika, Körfez ülkeleri ve Afrika'da aktif olarak kullanılıyor.

## AKADEMİDEN ŞANAYİYE GEÇİŞTE BAŞARI ÖRNEĞİ

TKDK Başkanı Dr. Ahmet Abdullah Antalyalı, açılış töreninde yaptığı konuşmada, gi-

rişimin Türkiye'nin yüksek teknoloji üretme hedefinin tarım alanındaki somut örneklerinden biri olduğunu söyledi. Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yusuf Leblebici de söz konusu girişimlerin arkasında güçlü bir vizyon ve uzun yıllara dayanan yoğun bir emeğin bulunduğunu belirterek, Sakıp Sabancı'nın desteğinin ve üniversitenin bu anlayışla kurulmasının sürece önemli katkı sağladığını kaydetti. Leblebici, dünyanın farklı kriz dönemlerinden geçmesine rağmen teknoloji üzerindeki çalışmaların kararlılıkla sürdürüldüğünü aktardı.

## SU STRESİYLE İLGİLİ GÜVENECEĞİMİZ TEK ŞEY GELECEK İÇİN TEKNOLOJİ

Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı ve ANT Systems yatırımcısı Güler Sabancı, dünyada ve Türkiye'de iklim kriziyle birlikte su stresinin giderek daha görünür hale geldiğini, yıllara göre değişen kurak ve yağışlı dönemlerin bu gerçeği değiştirmedini belirterek, "İklim kriziyle ilgili, büyük afetlerle ilgili yaşayacağımız ve yaşamakta olduğumuz su stresiyile ilgili güveneceğimiz tek şey gelecek için teknoloji, bilime dayalı yapılan bu araştırmalar ve araştırma sonunda çıkan başarılı girişimler. Tek, dünyanın da güvendiği, beklediği de bu" dedi.

## SUYU EN ETKİN VE VERİMLİ ŞEKİLDE KULLANMAMIZ GEREKİR

TBMM Tarım, Orman ve Köyşleri Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Vahit Kirişçi ise tarım sektöründe çalışanların yaş ortalamasının yükseldiğine dikkati çekerek, gençlerin bu alana ilgisini artırmak için tarımda teknoloji kullanımının kritik olduğunu söyledi. Nanoteknoloji dahil her düzeyde teknolojik entegrasyonun sektörü gençler için daha cazip hale getireceğine işaret eden Kirişçi, "Burada özeldir bir değerlendirme yapacak olursak, su zengini bir ülke olmadığımızı belirtmek gerek. Su stresi altında olduğundan artık kimsenin kuşkusu olmayan bir ülkede suyu en etkin ve verimli şekilde kullanmamız gerekir" uyarısını yaptı.

# KAHVERENGİ KOKARCAYA KARŞI TAM 335 BİN HANE İLAÇLANDI!

**O**rdulu İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nden yapılan açıklamada, il genelindeki 19 ilçenin tüm mahallelerinde 15 Kasım 2025 tarihinde başlayan kışlak ilaçlama çalışmalarının 24 Nisan 2026 tarihinde tamamlandığı, bu süreçte toplam 335 bin 245 hanenin ilaçlandığı ifade edildi. Kahverengi kokarcanın kışlaklardan çıkış dönemine girildiği belirtilirken, bundan sonraki süreçte 'cezbet-yok et' yöntemiyle mücadelenin sürdürüleceği kaydedildi. Feromonların, zararlıların yoğun bulunduğu alanlarda meyvesiz kültür bitkileri ile kokarağaç ve çınar gibi peyzaj bitkilerine asıldığı, bu alanlarda belirli aralıklarla ilaçlama yapılacağı aktarıldı. Feromonların ev, depo ve ambar gibi alanlara asılması durumunda biyosidal ürünlerle mücadele edilmesi gerektiği belirtilirken, ilaçlama sırasında feromonların kimyasal ürünlerle temas ettirilmemesi gerektiği-

ne dikkat çekildi. Mücadelede mekanik, biyolojik, kimyasal ve biyoteknik yöntemlerin birlikte kullanıldığı vurgulanırken, zararlıların yoğun görüldüğü bölgelerde kullanılmak üzere üreticilere 60 bin feromon tuzak dağıtıldığı kaydedildi. Kahverengi kokarca, özsuyunu emerek fındığa büyük zarar veriyor. Bu durum fındıkta iç çürüklüğüne, şekil bozukluğuna, acılaşmaya ve "limonlaşma" olarak bilinen renk değişimine yol açıyor. Verim kaybının yanı sıra ürünün kalitesini düşürerek ciddi ticari zararlar yaratıyor. Erken dönemde meyvenin dökülmesine, ilerleyen dönemlerde ise fındığın içinin boşalmasına veya kahverengileşmesine neden oluyor. Böceğin salgıladığı kimyasallar yağ asitlerinde oksidasyona yol açarak fındığın tadını ve yağ kalitesini bozuyor. Kalite düşüklüğü nedeniyle fındık fiyatlarında ciddi değer kayıpları yaşanıyor.



## FINDIKTA STRATEJİK ÖNEM VURGUSU

**Ç**arşamba Ticaret Borsası (ÇTB) Meclis Başkanı Hacı Toraman, fındığın yalnızca bölge ekonomisi için değil, Türkiye'nin ihracat gücü açısından da kritik bir ürün olduğunu vurguladı.

Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) Samsun İl Başkanı Mehmet Özdağ ve Çarşamba İlçe Başkanı Bilgihan Bakır, Samsun ve Çarşamba CHP teşkilatlarından oluşan heyetle birlikte Çarşamba Ticaret Borsası'nı ziyaret etti. Gerçekleşen ziyarette bölgenin ekonomik gündemi, üreticilerin sorunları ve özellikle fındık piyasasında yaşanan gelişmeler kapsamlı şekilde değerlendirildi.

Çarşamba Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Kazım Yılmaz'ı temsilen Meclis Başkanı Hacı Toraman ile borsa meclis üyeleri heyeti ağırladı. Samimi bir atmosferde gerçekleşen görüşmede, Karadeniz ekonomisinin temel dinamiklerinden biri olan fındık üretiminin mevcut durumu ve üreticilerin beklentileri öne çıkan başlıklar

arasında yer aldı. Ziyarette konuşulan konular arasında artan üretim maliyetleri ve serbest piyasadaki fiyat dalgalanmaları dikkat çekti. CHP heyeti, üreticilerin yaşadığı ekonomik zorlukların yakından takip edildiğini ifade ederken, bölge ekonomisinin güçlenmesi adına ortak akıl ve istişarenin önemine vurgu yaptı. Meclis

Başkanı Hacı Toraman ise Çarşamba'nın tarım ve ticaretteki stratejik önemine değinerek, özellikle fındığın yalnızca bölge ekonomisi için değil, Türkiye'nin ihracat gücü açısından da kritik bir ürün olduğunu belirtti. Toraman, üreticinin korunmasının ve piyasa istikrarının sağlanmasının büyük önem taşıdığını sözlerine ekledi.



# KURULTAY DAVASI SONUÇLANDI; CUMHURİYET HALK PARTİSİ İKİYE BÖLÜNDÜ

ANKARA BÖLGE ADLİYE MAHKEMESİ 36. HUKUK DAİRESİ, CHP 38. OLAĞAN KURULTAYI HAKKINDA "MUTLAK BUTLAN" KARARI VERDİ. MAHKEME, ÖZGÜR ÖZEL VE MEVCUT YÖNETİMİN TEDBİREN GÖREVDEN UZAKLAŞTIRDI, KURULTAY ÖNCESİ GENEL BAŞKAN OLAN KEMAL KILIÇDAROĞLU İLE ESKİ PARTİ ORGANLARININ GÖREVE İADESİNE HÜKMETTİ.



GENEL MERKEZ'İN ÖNÜNDE TOPLANANLARA "YANIMDA MISINIZ?" DİYE SORAN KILIÇDAROĞLU'NA ALANDAKİ PARTİLİLER "EVET" DİYEREK KARŞILIK VERDİ.

**A**nkara Bölge Adliye Mahkemesi (BAM) 36. Hukuk Dairesi, CHP kurultay davasında, Özgür Özel ile parti yönetiminin tedbiren görevden uzaklaştırılmasına, Kemal Kılıçdaroğlu ile yönetiminin görevi devralmasına karar verdi. Kararın ardından, Kemal

Kılıçdaroğlu'nun talebi üzerine Ankara Valiliği, CHP Genel Merkezi için tahliye kararı verdi. Özgür Özel'i destekleyenlerin direnmesi üzerine polis zor kullanmak zorunda kaldı. Gergin bir sürecin ardından CHP Genel Merkezi tahliye edildi, Özel'in fotoğrafları kaldırıldı, yerine Kılıçdaroğlu'nun fotoğrafları asıldı.

## KILIÇDAROĞLU GENEL MERKEZ'DE, ÖZEL GÜVENPARK'TA

Tahliyenin ardından Kemal Kılıçdaroğlu, Kurban Bayramı'nın son günü 2 buçuk yıl aranın ardından ilk kez CHP Genel Merkezi'ne geldi. Genel Başkanlık makamından fotoğraf paylaşan Kılıçdaroğlu daha sonra binanın önünde toplanan binlerce



ANKARA GÜVENPARK'TA VATANDAŞLARA SESLENEN ÖZGÜR ÖZEL, ÖN SEÇİM TEKLİFİ SUNARAK, "YÜZDE 85 ALTINDA KALIRSAM ADAY DEĞİLİM" DİYE KONUŞTU.

CHP'ye seslendi. Aynı saatlerde Özgür Özel de Ankara Güvenpark'ta sevenleri ile buluştu.

### **SORUMLULARDAN HESAP SORACAĞIM!**

Butlan kararının ardından yeniden CHP Genel Başkanı olan Kemal Kılıçdaroğlu, CHP'nin arınarak siyasi yoluna devam edeceğini belirtti. CHP'nin bir halk yuvası olduğunu dile getiren Kılıçdaroğlu, CHP'nin kimliğinde rüşvet, hırsızlık ve adam kayırmanın olmadığını vurguladı. CHP'nin mahkeme salonlarında sürünmeyeceğinin de özellikle altını çizen Kılıçdaroğlu, bu olaylar neticesinde sorumlulardan hesap soracağını sözlerine ekledi.

O kurultay Türkiye siyasetinde bir milattır. CHP'nin halkın bir evi, halkın merkezi olduğunu ve tüm Türkiye ile birlikte var olacaklarını belirten Kılıçdaroğlu, "Yaşadığımız mesele yalnızca bir kurultay tartışması değildir. Yalnızca kimin genel başkan olacağı meselesi de değildir. Bu mesele Türkiye'de siyasetin ahlakla mı parayla mı, hukukla mı operasyonla mı, millet iradesiyle mi veya aparatlar üzerinden mi şekilleneceği meselesidir. Kimseyi aşağılamadan, hedef göstermeden ve kimseye haksızlık etmeden gerçeği söyleyeceğim. Çünkü bizim geleneğimiz budur. Bizim kitabımızda intikam yoktur.



**MAHKEMENİN KARARININ  
ARDINDAN CHP GENEL  
MERKEZİ, KEMAL  
KILIÇDAROĞLU'NUN TALEBİYLE  
TAHLİYE EDİLDİ. KURBAN  
BAYRAMI'NIN SON GÜNÜ  
CHP GENEL MERKEZİ'NE  
GELEN KILIÇDAROĞLU,  
"BABA OCAĞINDA MARKET  
POŞETLERİNİN İÇİNDE  
HARAM PARALAR OLUR  
MU? RÜŞVETÇİLERDEN VE  
HIRSIZLARDAN ARINACAĞIZ"  
AÇIKLAMASINI YAPTI.**

Bizim kitabımızda iftira yoktur. Bizim kitabımızda kin yoktur. Bizim kitabımızda mertçe helalleşme vardır, hesaplaşma vardır. 38. Kurultayda bir bayrak değişimi olmuştu. Biz o gün 'CHP'de demokrasi esastır' dedik ve geri çekildik. Maalesef gördük ki durum öyle değil. O kurultay Türkiye siyasetinde bir milattır. O gün yaşananlar, o gündün sonra ortaya çıkan iddialar, yargıya taşınan dosyalar, kamuoyunda oluşan derin kuşku ve bugün geldiğimiz nokta hepimize şunu göstermiştir. Bir siyasi partinin iç demokrasisi sakatlanırsa ülkenin de demokrasisi sakatlanır. Bir partinin delegesinin iradesi şaibeli hale gelirse, milletin iradesine duyulan güven sarsılır ve derin bir yara alır" diye konuştu.

### **TERTEMİZ BİR KURULTAY YAPACAĞIZ**

CHP iradesinin mahkeme salonlarına ve rüşvet operasyonlarına kadar düştüğünü vurgulayan Kılıçdaroğlu, "Ahlaki meşruiyet sorunu yaşanır, o partinin Türkiye'de demokrasi vaat etmesi de imkansız hale gelir. Biz bu partiyi mahkeme salonlarında itibarımız çığnensin diye mi büyüttük? Atamızın emaneti partimizi kimler pavyon masalarına meze etmeye çalıştı? Emanetimizi kimler mahkeme kapılarına düşürdü? Kimler kapalı kapılar ardındaki küçük hesaplarla kişisel ikbal telaşıyla ihanet etti? Şimdi bana ne yapacağımı soruyorlar. Benim ne yapacağım bellidir. Ben hesap soracağım, herkes bunu bilsin. Sonra kurultay sandığını en kısa sürede önünüze getireceğim. Tertemiz bir kurultay yapacağız" dedi.

### **RUHUNU SATMIŞ FETÖ AJANLARINI FARK EDEMEDİM!**

Kendisine ve partililere çamur atmaya kalkışanların amaçlarına ulaşamadığını söyleyen Kılıçdaroğlu, "Benim tek odağım vatandır ve Türkiye'dir. Bize çamur atmaya kalkanların çamurları kendi ellerinde kalmıştır" diye konuştu. "Ömrünün en zor yürüyüşünü yapan bu kardeşinize, tam da bu noktada tarih önünde açıkça hakkınızı helal edin" diyen Kılıçdaroğlu, "Benim bu millete, cefakar örgüte bir özür borcum var. Bu milletin kurtuluşu, adaleti ve aydınlık geleceği için başlattığım o kutsal yürüyüşü arkamızdan gizlice sizden, ruhunu satmış FETÖ ajanlarını zamanında fark edemediğim için sizlerden özür diliyorum. Biz vatan dedikçe, biz millet dedikçe kapalı kapılar ardında dış odaklardan medet uman, onlardan yardım dileyen o gafilleri koynumda beslediğim için sizlerden özür diliyorum" ifadelerini kullandı.

## MARKET POŞETLERİNİN İÇİNDE HARAM PARALAR OLUR MU?

Yaklaşık 3 yıldır süregelen rüşvet operasyonları ve diğer olumsuzluklar için tüm Türkiye'den özür dileyen Kılıçdaroğlu, "Sizin o nasırlı ellerinize, helal lokmalarınızdan artırarak bu partiye verdiğiniz emekleri kendi kurdukları o haram sofralara meze yapanları fark edemediğim için sizlerden özür diliyorum. CHP'nin şerefli delegelerini pavyon masalarında pazarlık konusu yapanların, Mustafa Kemal'in partisini mahkeme kapılarına düşürüp itibarımızı ayaklar altına almaya çalışanların maskesini vaktinde indiremediğim için sizlerden özür diliyorum. Halkın belediyesinde yetimin hakkına göz dikip, rüşvete talanına bulaşan o rüşvetli belediye başkanlarını bu partiden söküp atmadığım, onları tek tek ayıklayamadığım için sizlerden özür diliyorum. Hakkınızı helal edin ve beni affedin. Uşak Belediyesi'nde rüşvete ve talana göz yummak, yetimin hakkını peşkeş çekmek baba ocağının kitabında yazar mı? Baba ocağında market poşetlerinin içinde haram paralar olur mu? Baba ocağında kutuların içinde rüşvet verilir mi? Baba ocağında FETÖ'cü hesapların talimatlarıyla kumpaslar kurulur mu? Baba ocağı helaldir ve temizdir. Baba ocağımız vatandır. Baba ocağında oturanlar, Gazi Meclisi'nin çatısı altında rüşvet iddiaları karşısında sessiz kalmaz. Bu ki bu lekeyi Gazi Meclisimize ve Cumhuriyet Halk Partimize düşürenlerle nasıl yol yürüyeceğiz? Biz değil. Siz karar vereceksiniz. Kapatma olursa yedek parti hazır diyenler

“

**KEMAL KILIÇDAROĞLU'NUN  
CHP GENEL MERKEZİ'NDE  
PARTİLİLERE SESLENDİĞİ  
SAATLERDE, GÖREVDEN  
UZAKLAŞTIRILAN ÖZGÜR  
ÖZEL DE GÜVENPARK'TA  
DESTEKÇİLERİ İLE BULUŞTU.  
YENİ YÖNETİME SESLENEN  
ÖZEL, "DERHAL BİR KURULTAY  
YAPIN, PARTİYİ SEÇİLMİŞ BİR  
GENEL BAŞKANA KAVUŞTURUN.  
CHP ATAMA KABUL ETMEZ"  
ÇAĞRISINDA BULUNDU.**

şunu çok iyi bilirler. CHP devlete istikamet çizen bir partidir. CHP; ahlakın, erdemin, ülkesine ve vatandaşına hizmet etmeyi temel ilke edinenlerin, demokrasiyi savunanların partisidir" dedi.

## RÜŞVETÇİLERDEN VE HIRSIZLARDAN ARINACAĞIZ

CHP'nin rüşvet operasyonlarında adı geçen belediye başkanlarından ve yardımcılardan arınacağının sözünü veren Kılıçdaroğlu, "Rüşvetçiler ve hırsızlardan arınacağız. Önce CHP, sonra Türkiye arınacak. Biz kendi evimizi hukukla, ahlakla temizlerken asıl görevimiz olan bu milletin dertlerini unutmayacağız. Sokaklarımızı zehirleyen uyuşturucu baronları da dinlesin. Halkın tepesine çöken mafya artıkları da dinlesin. Kemal Kılıçdaroğlu hayatta olduğu müddetçe, bu can bu bedende kaldığı müddetçe size asla ve asla geçit vermeyeceğiz. Sizden korkmayacağız. Ben bu kavgayı yeniden başlatıyorum. İçerideki haramzadeleri maşa gibi kullanarak Türkiye'yi sömüren uluslararası tefeciler ve Türkiye düşmanları siz de iyi dinleyin. Herkes şunu çok iyi bilsin. Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin kurucu iradesi CHP'dir. Bu iradenin sarsılmaz ve sönmez ruhu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'tür. Bu bugün burada o kurucu iradeye canımız pahasına sahip çıkıyor şerefle ve gururla taşıyoruz. CHP dimdik ayakta, yıkılmayacaktır ve dağılmayacaktır. Biz sadece geçmişimizle temizlemeyeceğiz. Biz geleceği de inşa edeceğiz. Bu ülkenin tüm namuslu evlatlarını bir araya getireceğiz. Adaletin, ahlakın ve dürüstlüğün sarsılmaz kalesi olarak bu anlayışı hep birlikte yeniden inşa edeceğiz. Geçmişte söyledik, şimdi de söylüyoruz. Umutsuzluğu çöpe atın. Güneşli günler çok yakın" diye konuştu.

## PARTİYİ SEÇİLMİŞ BİR GENEL BAŞKANA KAVUŞTURUN!

Tedbiren CHP Genel Başkanlığı görevinden uzaklaştırılan Özgür Özel, Kemal Kılıçdaroğlu ile aynı saatlerde partililere hitap etti. Özel, "Derhal bir kurultay yapın, partiyi seçilmiş bir genel başkana kavuşturun. CHP atama kabul etmez. Genel başkanın kim olacağına 2 milyon CHP üyesi karar versin. CHP'de genel başkanlık için ön seçim istiyorum. Sözüm söz eğer bu seçimde yüzde 85'in altında oy alırsam göreve talip olmayacağım" dedi. Özel, "Bugün öfke sözleri değil umudu yükseltmenin, umut sözlerini söylemenin, iktidar yürüyüşü başlatmanın, iktidar diye haykırmanın günüdür. Meydan alabileceğini aldı, doldu taşı. Bugün ses sistemi güçlü otobüsümüz yok, telsiz mikrofonumuz yok, evet paramız yok, binamız yok ama siz varsınız" ifadelerini kullandı.



# BELEDİYELERİN ŞİRKET VE KOOPERATİF KURMASI İÇİN CUMHURBAŞKANI'NIN İZİN VERMESİ GEREKİYOR!

CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN İMZASIYLA RESMİ GAZETE'DE YAYIMLANAN KARARA GÖRE, MAHALLİ İDARELER (BELEDİYELER) VE BAĞLI KURULUŞLARININ YENİ ŞİRKET VEYA KOOPERATİF KURMASI İLE BUNLARA ORTAK OLMASI CUMHURBAŞKANI İZİNİNE TABİ KILINDI.



YASAL DÜZENLEMENİN RESMİ GEREKÇESİNDE, MEVCUT MEVZUATIN "YETERİNCE AÇIK OLMADIĞI" UYGULAMADA AKSAKLIKLAR YAŞANDIĞI, MALİ AÇIDAN RİSKLİ ŞİRKETLERE KAMU KAYNAĞI AKTARILABİLDİĞİ İFADE EDİLMİŞTİ.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın imzasıyla Resmi Gazete'de yayımlanan yeni kanun değişikliğiyle, belediyeler ve iştiraklerinin ticari faaliyetlerine yönelik önemli bir düzenlemeye gidildi. Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun'da yapılan değişikliğin detaylarına dikkat çekilen kararda, 24 Kasım 1994 tarihli ve 4046 sayılı kanunun 26'ncı maddesinin dördüncü fıkrasının değiştirildiği belirtilerek, "Mahalli idareler, bağlı kuruluşları, mahalli idare birlikleri ve bunlar tarafından kurulan şirketler ile bunların doğrudan doğruya ya da dolaylı olarak, birlikte veya ayrı ayrı sermayesinin yarısından fazlasına sahip oldukları şirketlerin yeni şirket kurması, kooperatif kurması Cumhurbaşkanının iznine tabidir" denildi.

## 17'İNCİ MADDE İLE RADİKAL DEĞİŞİKLİK

Resmi Gazete'de yayımlanan 17'nci madde ile yerel yönetimlerin ortaklık yapılarındaki kuralların kapsamı genişletildi. Düzenlemenin detaylarını içeren maddede, "Mahalli idareler, bağlı kuruluşları, mahalli idare birlikleri ve bunlar tarafından kurulan şirketler ile bunların doğrudan doğruya ya da dolaylı olarak, birlikte veya ayrı ayrı sermayesinin yarısından fazlasına sahip oldukları şirketlerin yeni şirket kurması, kooperatif kurması, yarısından fazla hissesine sahip olduğu kooperatiflerin yeni şirket veya kooperatif kurması, mevcut veya kurulacak şirketlere veya kooperatiflere sermaye katılımında bulunulması, bedelsiz devir yoluyla olanlar da dâhil olmak üzere her türlü hisse edinimi, şirket veya

kooperatife ortak olunması Cumhurbaşkanının iznine tabidir" ifadeleri kullanıldı. Söz konusu kanun değişikliğiyle birlikte, yerel yönetimlerin ve bağlı iştiraklerinin ekonomik hamleleri, şirketleşme süreçleri, bedelsiz devir işlemleri ve kooperatif ortaklıkları doğrudan Cumhurbaşkanlığı makamının onayına bağlanmış oldu.

## RİSKLİ ŞİRKETLERE KAMU KAYNAĞI AKTARILYOR!

Yeni karar, belediyelerin yarısından fazlasına sahip olduğu tüm şirket ve kooperatifler için geçerli olacak. Yasal düzenlemenin resmi gerekçesinde, mevcut mevzuatın "yeterince açık olmadığı" uygulamada aksaklıklar yaşandığı ifade edilmişti. Hazırlanan resmi gerekçe metninde, "Belediyelerin bedelsiz şirket edinimi ya da belediye şirketlerinin yeni şirketler kurması uygulamalarının yaygınlaştığı, bu alanın denetimsiz kaldığı ve belediyelerin görev alanı dışında kalan ya da mali açıdan riskli şirketlere kamu kaynağı aktarılabilirdiği görülmektedir" ifadeleri, kullanılmıştı.

## SON YILLARDA TARTIŞMA KONUSU OLDU

Özellikle son yıllarda belediye iştiraklerinin sayısındaki artış, kamu kaynaklarının kullanımı, denetim mekanizmalarının ve ekonomik faaliyet alanlarının genişlemesi uzun süredir tartışma konusu oluyordu. Belediyelere yapılan yolsuzluk operasyonlarında da belediye şirketleri hakkında çok sayıda iddia ortaya atıldı. Yeni düzenleme ise bu alandaki kontrol mekanizmasını merkezi yönetim çatısı altında topluyor. Resmi Gazete'de yayımlanan değişiklik kapsamında yalnızca yeni şirket kurulumu değil, mevcut şirketlere ortak olunması, hisse edinimleri ve kooperatif ilişkileri de izin şartına bağlandı.

# İNŞAAT İKİNCİ ÇEYREĞE POZİTİF BAŞLADI

TÜRKİYE HAZIR BETON BİRLİĞİ (THBB), HER AY MERAKLA BEKLENEN İNŞAAT İLE BAĞLANTILI İMALAT VE HİZMET SEKTÖRLERİNDEKİ MEVCUT DURUM İLE BEKLENEN GELİŞMELERİ GÖSTEREN “HAZIR BETON ENDEKSİ” 2026 NİSAN AYI RAPORU’NU AÇIKLADI.



İNŞAAT SEKTÖRÜYLE İLGİLİ DEĞERLENDİRMELERDE BULUNAN THBB BAŞKANI YAVUZ IŞIK, “BÖLGESEL SAVAŞIN TETİKLEDİĞİ KÜRESEL ENERJİ KRİZİ VE PETROL FİYATLARINDAKİ SİÇRAMA, İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN EN BÜYÜK YAPISAL SORUNU OLAN GİRDİ MALİYETLERİNİ DOĞRUDAN YUKARI ÇEKMEKTEDİR” DİYE KONUŞTU.

**H**azır Beton Endeksi 2026 Nisan Ayı Raporu’na göre tüm endeksler 2025 yılının büyük bölümünde eşik değerinin altında dalgalı bir seyir izledikten sonra, yılın son çeyreğinde sınırlı bir toparlanma eğilimi gösterdi. Ancak 2026 ocak ayında bu toparlanma yerini yeniden zayıflamaya bıraktı. Şubat ayındaki toparlanma çabası ve mart ayındaki dalgalı seyrin ardından, nisan ayı itibarıyla tüm endekslerde yukarı yönlü güçlü bir hareketlilik gözlemlendi. Güven Endeksi, mart ayındaki sınırlı gerilemenin ardından nisan ayında yeniden yükselişe geçmiştir. Endeks, eşik değerinin altında kalmaya devam etse de son ayların en yüksek seviyelerinden birine ulaştı. Bu durum, sektördeki güven algısının toparlanma

eğilimini zayıf da olsa yeniden yakaladığına işaret ediyor.

## FAALİYET ENDEKSİ GÜÇLÜ BİR İVME YAKALADI

Faaliyet Endeksi, mart ayındaki düşüşün ardından nisan ayında çok güçlü bir ivme yakalayıp hızlı bir yükseliş gösterdi ve eşik değerinin üzerine çıkmayı başardı. Faaliyet Endeksi’nin önümüzdeki aylarda da eşik değerinin üzerinde tutunması durumunda, sektördeki faaliyet nihayet anlamlı bir hareketlilik kazanacak. Beklenti Endeksi, mart ayında başlayan yükseliş trendini nisan ayında da sürdürmüştür. Endeksin artış eğilimini koruması, sektör oyuncularının önümüzdeki döneme ilişkin iyimserliğinin güçlenerek devam ettiğini ve geleceğe yönelik toparlan-

ma umutlarının desteklendiğini ortaya koymaktadır, ancak endeks değeri hâlen istenilen seviyeye ulaşmadı.

## HAZIR BETON ENDEKSİ YÜKSELİŞ GÖSTERDİ

Hazır Beton Endeksi, ocak ayındaki dip seviyesinden sonra şubat-mart döneminde sergilediği kararsız seyri geride bırakarak, nisan ayında belirgin bir yükseliş gösterdi. Alt endekslerdeki pozitif hareketin etkisiyle Hazır Beton Endeksi, eşik değere oldukça yaklaştı. Genel olarak değerlendirildiğinde, nisan ayında Faaliyet, Güven ve Beklenti Endekslerinde toparlanma ve yükseliş dalgası görüldü. Özellikle Faaliyet Endeksi’nin eşik değerinin üzerine çıkması sektör için oldukça pozitif bir sinyal. Güven, Beklenti ve Bileşik Hazır Beton Endeksi’nin hâlen eşik değeri sınırında veya altında seyretmesi temkinli duruşun tamamen bitmediğini gösterse de nisan ayı sonuçları sektör üzerindeki baskının hafiflediğini ve sektörün güç kazandığını ortaya koydu.

Sektör üzerindeki baskı hafifledi Raporun sonuçlarını değerlendiren Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Işık, “Faaliyet, Güven ve Beklenti Endekslerinde bir toparlanma ve yükseliş dalgası görülmüştür. Özellikle Faaliyet Endeksi’nin eşik değerinin üzerine çıkması sektör için oldukça pozitif bir sinyaldir.

Güven, Beklenti ve Bileşik Hazır Beton Endeksi’nin hâlen eşik değeri sınırında veya altında seyretmesi temkinli duruşun tamamen bitmediğini gösterse de, nisan ayı sonuçları sektör üzerindeki baskının hafiflediğini ve sektörün güç kazandığını ortaya koymaktadır” dedi.

# Yöneticinin aidat belirleme yetkisi kısıtlanıyor! 2026 kat mülkiyeti kanunu değişikliği



**Av. Ahmet Burak  
YALÇIN**

**S**ite ve apartman aidatlarında yeni dönem! Yetki, kat maliklerine geçiyor! İşletme projesi ve fahiş aidat artışlarına ilişkin yasal sınırları bu içeriğimizde sizler için anlattık.

Site aidatlarına yeni düzenleme getiren yasa değişikliği Resmi Gazete'de 22/05/2026 tarihinde yayınlandı. Yeni düzenlemeyle, site yönetimlerinin site sakinlerinin katıldığı genel kurul yerine, kendi kararlarıyla aidat belirleme yetkisi kısıtlandı. Karara göre, site yönetimleri kısa süreli geçici bütçe oluşturacak. Bu bütçe 3 ay içinde kat malikleri kuruluna sunulacak.

Kanun teklifinin 3. ve 4. maddeleri ile 634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu'nun 35. ve 37. maddelerinde yapılan değişiklik kapsamında, site ve apartman yöneticilerinin, kat maliklerinden talep edilecek avans ve aidat tutarlarını tek başına belirleme yetkisi sınırlandırılarak, aidat ve avans tutarlarının kat malikleri kurulunun onayına tabi olması hedeflenmiştir.

Yapılan değişiklik ile işletme projesi bulunmayan hallerde yöneticinin geçici işletme projesi yapabilmesine imkan tanın-

makla birlikte, bu projenin belirli süre içinde genel kurulun yani kat maliklerinin onayına sunulması zorunlu hale getirilmiştir. Bir başka deyişle, yöneticinin faydalı veya lüks harcamaları, ancak kat maliklerinin muvafakatine bağlı hale getirilmiştir. Söz konusu düzenlemeler ile keyfi aidat artışlarının önlenmesi ve kat maliklerinin korunması amaçlanmaktadır.

Bunun yanı sıra, Kanunun teklifinin 5'inci maddesi ile Yönetim Planının değiştirilmesini ele alan, 634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu'nun 70'inci maddesinin birinci ve ikinci fıkralarında yer alan "beşte dördünün" ibareleri "üçte ikisinin" şeklinde değiştirilmiş ve böylelikle, önceden yönetim planı değişikliği için aranan yüzde 80'lik oran, bu yasal değişiklikle birlikte, yüzde 66'lık bir orana indirilmiş ve yüzde 66'lık oranın tutturulması, Yönetim Planının değiştirilmesi için yeterli görülmüştür.

Ancak kanun maddesine eklenen "Yönetim planlarının bu maddeye aykırı hükümleri uygulanmaz" fıkrası ile genel prensip korunmuş ve Yönetim Planına tanınan daimi üstünlük anlayışı sürdürülmüştür. Unutmayın, kural olarak Yönetim Planı, Kat Mülkiyeti Kanunu'ndan üstündür ve hatta yaygın söylemle Yönetim Planı, Kat Mülkiyeti Kanunu'nun Anayasası kabul edilir.

Söz konusu düzenleme ile avans, gündelik dildeki ifadeyle aidat artışı için kat maliklerinin 3'te 2 çoğunluğunun kabulü gerekecektir. Teklif kabul edilmezse site yönetimi en geç 3 ay içinde yeniden bütçe hazırlayacak. Bu 3 aylık sürede ise, aidatlara geçici olarak ve en fazla, her yıl yeniden belirlenen yeniden değerlendirme oranında zam yapılacaktır. Böylelikle zam oranı belirsiz kalmayacak. Hukuki konularda güncel ve temel bilgi sahibi olmak için takipte kalın!



# YILLARDAN BERİ VATANDAŞIN BELİNİ BÜKEN FAHİŞ AİDAT SORUNUNA YASAL ÇÖZÜM

SON YILLARDA SİTE AİDATLARININ FAHİŞ DERECEDE ARTMASI VATANDAŞI ÇİLEDEN ÇIKARDI. SİTELERİN YANINDA VATANDAŞIN SENEDE BİR HAFTA KALDIĞI DEVRE MÜLKLERDE DE YÜKSEK AİDAT SORUN OLDU. VATANDAŞLAR, "YILDA 1 HAFTA KULLANIM HAKKIN VAR; AMA YIL BOYUNCA AİDAT ÖDÜYORSUN" SERZENİŞİNDE BULUNDU.



İstanbul başta olmak üzere birçok büyükşehirde lüks sitelerde aidatların kiraya yaklaşması büyük tepkilere neden oldu. Çok sayıda mülk sahibi site yönetimleriyle mahkemelik olurken vatandaşlar, "Kiracı gibi yaşıyoruz, üstüne bir kira daha ödüyoruz" diye isyan etti. Bu arada dairesi boş olan mülk sahipleri de "Kullanmadığım hizmetin parasını neden ödüyorum?" tepkisini gösterdi. Aidatını

ödemediği için çok sayıda mülk sahibinin de icralık olduğu ifade edildi. Şikayetlerin artması üzerine fahiş aidat konusunda TBMM'de yeni düzenleme yapıldı.

**KİRACILAR ÇIKMAK ZORUNDA KALDI**  
Aidatların yapılan fahiş zamların usulsüz olduğunu belirten kat malikleri, site yönetimlerini şeffaf davranmamakla suçluyor. Bazı sitelerde yönetimlerin, faturaları açıklama-

dığı, gereksiz harcamalar yaptığı, yakınlarına iş verdiği belirtiliyor. Bu durum genel kurul toplantılarında yumruklu kavgaların çıkmasına, bazı sitelerde toplu imza kampanyalarının yapılmasına neden olurken, yönetim değişikliği için kat maliklerinin blok halinde hareket etmelerine neden oluyor. Aidatların kira bedeline yaklaşması sonucu kiracı ve ev sahipleri de birbirine düştü. Aidatı kimin ödeyeceği konusunda ciddi



sorunlar oluştu. Özellikle yüksek aidatlı sitelerde kiracılar evden çıkmak zorunda kaldı.

### **BU ARTIK TATİL DEĞİL, YÜK OLDU!**

Sitelerde yaşanan aidat sorunu son yıllarda devre mülklere de sıçradı. Yılda bir hafta gittiği ya da hiç gitmediği devre mülküne yıl boyunca aidat ödeyen vatandaş, soluğu mahkemede aldı. Özellikle Yalova, Afyonkarahisar ve Sapanca gibi devre mülk bölgelerinde vatandaşlar, "Hiç gitmediğim yerin parasını neden veriyorum? Bu artık tatil değil, yük oldu" diye isyan etti. Birçok devre mülk projesinde, yönetim şirketinin değiştirilemediğini, harcamaların şeffaf olmadığını, hizmet kalitesinin ise düşük olduğunu ifade edildi.

### **FAİZ EKLENİYOR, BORÇ KATLANIYOR**

Yönetimlerin parayı tahsil etmesine karşın hizmet vermediğini ifade eden devre mülk malikleri, "Satmak zor, devretmek zor. Sözleşmeler çok ağır. Aidat ödenmeyince



**YÖNETİMLERİN PARAYI TAHSİL ETMESİNE KARŞIN HİZMET VERMEDİĞİNİ İFADE EDEN DEVRE MÜLK MALİKLERİ, "SATMAK ZOR, DEVRETMEK ZOR. SÖZLEŞMELER ÇOK AĞIR. AIDAT ÖDENMEYİNCE İCRA TAKİBİ BAŞLATILYOR. FAİZ EKLENİYOR, BORÇ KATLANIYOR" DİYE İSYAN ETTİ.**

icra takibi başlatılıyor. Faiz ekleniyor, borç katlanıyor" dedi. Sorunlarını duyurmak için kurulan WhatsApp gruplarında, "Aidat tatil ücretini geçti. Gitmediğim yer için borç çıkıyor. Satamıyorum, kurtulamıyorum. Sürekli zam yapılıyor" şeklindeki şikayetler dikkat çekti.

### **DAİREMİZİ BAŞKASINA KİRALADILAR!**

2025 yılında Balıkesir'de bulunan Heramis Termal'de 9 bin 956 hissedarı bulunan devre mülkte aidatlara yapılan fahiş zam mahkemelik oldu. Son iki yılda aidata yüzde 150 ve üzerinde yapılan zamların ardından yaklaşık 3 bin hissedar birleşerek yargının yolunu tuttu. Devre mülk sahiplerinden biri, "Ödediğimiz aidatla bu civarda bir haftalık tatil yapmak zaten mümkün. Ancak hizmet alamadığımız gibi sürekli artan aidatlarla karşı karşıyayız" diye isyan etti. Bir başka devre mülk sahibi ise "Sözleşmeye aykırı bir şekilde dairemizin başkasına kiralandığını öğrendik. Tapumuz verilmediği için yasal haklarımızı bile tam



**MAĞDURİYETLERİN ARTMASI  
ÜZERİNE FAHİŞ AİDAT  
KONUSUNDA TBMM'DE  
YENİ DÜZENLEME YAPILDI.  
FAHİŞ SİTE AİDATLARINA  
YÖNELİK DÜZENLEMELERİ DE  
İÇEREN TAPU KANUNU İLE  
BAZI KANUNLARDA VE 375  
SAYILI KANUN HÜKMÜNDE  
KARARNAMEDE DEĞİŞİKLİK  
YAPILMASINA DAİR KANUN  
TEKLİFİ KABUL EDİLEREK  
YASALAŞTI.**

kullanamıyoruz” ifadelerini kullandı. Devre mülk sahipleri, aidat artışlarına şeffaf bir şekilde açıklama getirilmesini, sözleşme ihlallerinin sona erdirilmesini ve vaat edilen hizmetlerin sunulmasını talep etti.

**KENDİ MÜLKÜMDE KIRACI GİBİYİM!**

Devre mülklerde yaşanan aidat sorunu şikayet platformu Şikayetvar'da da gündeme oturdu. Bihter isimli bir vatandaş, Sakarya'da bulunan Taraklı Termal Tesisleri Safir Evler'de 15 günlük devre mülk sahibi olduğunu belirterek, “Tesiste çok kısıtlı olanak olmasına rağmen her yıl aidatlara yüksek oranlarda zam yapıyor ve 2026 yılı için sadece 15 günlük devre mülk aidatı olarak 19 bin TL talep edildi. Bu ücretler yüzünden kendi devre mülkümde adeta kiracı durumuna düştüm. Satış aşamasında çalışanlar, devre mülkün çok rahat kiraya verileceğini ve istenildiğinde kolaylıkla satılabileceğini söyleyerek bizi ikna etmişti. Buna rağmen bugün satış ve kiralama konusunda destek almak için aradığımda yalnızca satış biriminin telefon numarası verildi, ancak bu numaradan kimseye ulaşamadım. Satış birimi telefonlara cevap vermiyor, ilgilenen yok. Sürekli artan aidatlar ve ilgisizlik nedeniyle devre mülk benim için tam bir pişmanlığa dönüştü ve bu durumun çözülmesini talep ediyorum” çağrısını yaptı.



## YENİDEN DEĞERLEME ORANI KADAR ARTIŞ YAPILABİLECEK

**F**ahiş site aidatları ve usulsüz site yönetimi şirketlerine karşı kapsamlı bir mevzuat düzenlemesine gidildi. Yeni düzenlemelere göre site yöneticileri sene başında sadece 'yeniden değerlendirme oranı' kadar artış yapabilecek. Bu tutarın üzerinde bir artış yapılması gerekirse bunun kararını site sakinleri verebilecek. Bakanlık, site yönetim şirketlerini belgelendirip sınıflandıracak. Yılda en az bir kez de denetlenecek.

**MAĞDURİYET ENGELLENECEK**

634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu'nda yapılacak düzenleme ile artık site yöneticisi sene başında site aidatlarında sadece Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen Cumhurbaşkanlığı onayıyla yürürlüğe giren yeniden değerlendirme oranı kadar artış yapabilecek. (Bu yıl açıklanan oran yüzde 25.49) Eğer bu tutarın üzerinde bir artış yapılması gerekirse bunun kararını 3 ay içinde toplanması zorunlu olan kat malikleri kurulu yani site sakinleri verebilecek. Bu toplantılarda karar alabilmek için de ilk toplantıda site

sakinlerinin yüzde 50+1 çoğunluğu gerekecek. Bu katılım oranı sağlanmazsa ikinci toplantıda katılanların çoğunluğu ile belirlenecek tutar yeni aidat olarak kesinleşecek. Bu durumda son tutarı site yöneticileri değil kat malikleri kurulu üyeleri yani site sakinleri belirlemiş olacak. Bu sayede, site yöneticilerinin keyfi harcamaları ve şeffaflıktan uzak şekilde harcama kalemi belirlenmesinin önüne geçilerek site sakinlerinin mağduriyet yaşamaları engellenecek.

**AİDAT SORUNU TBMM'DE**

TBMM Genel Kurulunda, fahiş site aidatlarına yönelik düzenlemeleri de içeren Tapu Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi'nin tümü üzerindeki görüşmeler de tamamlandı. Teklif, site aidatlarından kentsel dönüşüm kadar geniş bir alanda önemli değişiklikler içeriyor. Ayrıca aidat belirleme süreçlerinin kat malikleri kurulunun onayına bağlanması ve suistimallerin önüne geçilmesi hedefleniyor.



### 9 YILDAN BERİ TAPU VERMEDİLER

Mustafa isimli bir vatandaş da Taraklı Termal Devremülk'ten 2016 yılında 2 adet 2+1 daire aldığını belirterek, "Tapumun 2 ay sonra verileceği sözüyle satın almama rağmen, 9 yıldır tapum verilmedi. 200 TL olarak başlatılan aidat, 2024 yılı için 12 bin 500 TL'ye, yani yaklaşık 62 kat artırılarak enflasyon ve ahlak sınırlarını aşan bir taleple karşılaştım. 2025 yılı için ise yorumlarda 18 bin TL olarak gördüm; bu da 90 kat artış demektir. Defalarca tapumu talep ettim, ancak muhatap bulamadım. Borcum olmadığı halde, tapum verilmediği için satış yapamadım. Geçen yıl kullanamadığım halde ve bilgi vermeme rağmen, garantili kira satışı yapılmasına rağmen mağdur edildim" serzenişinde bulundu.

### ARTIK CANIMIZA TAK ETTİ!

Şikayetvar'a yazan Samet isimli bir vatandaş, 2016 yılında E.İ.H. isimli termal yetkilileri tarafından gelir elde edeceği vaa-diyle kandırıldığını belirterek, "Uzun saatler süren ikna çabaları sonucunda zorla devre mülk satın aldım. Bu süreçte defalarca gün ve dönem değişikliği için ekstra ödemeler yaptım. Bugün ise yine zorla bir davetle karşılaşıp 48 bin TL aidat ödemesi yapmam gerektiği söylendi ve eğer bugün ödemeysem bu fiyatları bir daha bulamayacağım yönünde tehdit edildim. Artık canımıza tak

etti ve bu durumdan nasıl kurtulabileceğimizi araştırıyoruz. Orada bulunan binlerce mağdur gibi biz de sürekli para talep edilen ve hiç kullanmadığımız bu yerden rahatsız. Durumu CİMER, Tüketici Hakları ve hatta MASAK'a kadar şikayet etmeyi düşünüyorum. Devre mülküm kiraya verilmişken benden nasıl aidat talep edilebilir? Her yıl zorla alınan paralar bıktırdı, artık yeter" çıkışında bulundu.

### BU ARTIŞ ORANLARI ÇOK FAZLA

Hattuşa Termal'dan 2020 yılında devre mülk satın alan Sibel isimli vatandaş ise "İlk yıl için 2 bin 600 TL, ikinci yıl 4 bin TL, üçüncü yıl 8 bin TL ödedik. Bu yıl tatil hakkımızı kullanmak için bizden 16 bin TL ödeme yapmamız isteniyor. Yüzde yüz bir zam söz konusu. Devletin belirlemiş olduğu konutlarda yüzde 25, iş yerlerinde yüzde 55 kira artış oranlarından daha fazla, aidatlarımızın artışı söz konusu. Bu artış oranları çok fazla. Gelecek yıl neredeyse devre mülkü aldığımız rakamlara denk aidat ödememiz gerekecek. Tüm çevremiz almamaları konusunda tavsiyede bulunuyorum. Bizim gibi yüzlerce mağdur kişinin mağduriyetinin giderilmesi için gerekli indirim, kampanya gibi iyileştirmelerin bir an önce yapılmasını temenni ediyoruz" çağrısını yaptı.

### FAHİŞ AİDATLARA KARŞI VATANDAŞ NE YAPABİLİR?

Kira fiyatına yaklaşan aidatlara karşı vatandaşların uyanık olması gerekiyor. Öncelikle satın alacağınız ya da kiralayacağınız mülkün bulunduğu sitede aidat miktarını öğrenin. Fahiş aidat artışlarına karşı, genel kurul toplantısında karara şerh düşerek Sulh Hukuk Mahkemesi'nde 1 ay içinde iptal davası açılabilirsiniz. Kat malikleri örgütlenebilir, yönetimden detaylı gelir-gider raporu talep edebilir, usulsüzlük varsa denetçilere başvurabilir. Site denetçilerine başvurarak giderlerin usulüne uygun olup olmadığını inceleyebilirsiniz. Yöneticinin usulsüzlüğü varsa Tüketici Hakem Heyeti'ne şikayet edebilirsiniz.

# ALTINDA FIRTINA ÖNCESİ SESSİZLİK DÖVİZDE KIPIRDANMA VAR!

ATEŞKES SÜRECİ DEVAM EDERKEN ABD MERKEZ KUVVETLER KOMUTANLIĞI TARAFINDAN İRAN'DAKİ HEDEFLERE YÖNELİK DÜZENLENEN YENİ SALDIRILAR SONRASI YÜKSELEN PETROL FİYATLARI VE GÜÇLENEN FAİZ ARTIŞI BEKLENTİLERİ, ALTIN FİYATLARINI BASKILADI. ONS ALTIN YÜZDE 0,85 GERİLEYEREK 4 BİN 532 DOLARA İNERKEN, PİYASALAR HÜRMÜZ BOĞAZI KAYNAKLI ENERJİ VE ENFLASYON RİSKLERİNİ FİYATLAMAYA BAŞLADI.



**A**ltın fiyatları, ABD'nin İran'da düzenlediği yeni saldırıların Hürmüz Boğazı'nın yeniden açılmasına yönelik görüşmelere ilişkin iyimserliği zayıflatması ve enflasyon risklerini yüksek tutmasıyla geriledi. Spot altın yüzde 0,85 düşüşle ons başına 4 bin 532 dolara kadar indi. Şu sıralarda yüzde 0,73 kayıpla 4539,16 dolarda. Gram altın ise 26 Mayıs sabahı saat 09:45 sularında 0,42 düşüşle 6 bin 888 liradan işlem görmeye devam ediyor.

## BRENT PETROL YÜZDE 2'NİN ÜZERİNDE YÜKSELDİ

Saldırıları, Hürmüz Boğazı'nın fiili ka-

panması nedeniyle arz kesintilerinin uzayabileceği endişesini artırırken Brent petrolün yüzde 2'nin üzerinde yükselmesine yol açtı. Yükselen petrol fiyatları ise enflasyon ve faizlerin daha uzun süre yüksek kalabileceği beklentilerini güçlendirerek altın üzerinde baskı oluşturdu. OANDA Kıdemli Piyasa Analisti Kelvin Wong, ABD ile İran arasında barış anlaşmasının şekillenmesine rağmen Orta Doğu'daki petrol üretim tesislerinde oluşan hasarın enerji akışının hızlı biçimde normale dönmesini engelleyebileceğini söyledi. Wong, piyasanın bu görünümü fiyatlamaya başladığını ve bu yıl faiz artışı

ihtimalinin çok yükseldiğini belirtti.

## KISA VADEDE FİYATLAR ÜZERİNDE BASKI OLUŞTURUYOR

Küresel piyasalarda gümüş fiyatları ise kritik teknik seviyelerde sıkıştı. Uzmanlara göre arz açığının büyümeye devam etmesi uzun vadede gümüşü desteklerken, yüksek faiz ortamı kısa vadede fiyatlar üzerinde baskı oluşturuyor. Piyasalar şimdi olası kırılma hareketine odaklandı. Bitcoin piyasası da yeni haftaya sert dalgalanmayla başladı. ABD'nin İran'daki hedeflere yönelik yeni operasyonları sonrası artan savaş endişeleri, yatırımcıları yeniden güvenli limanlara yöneltti. 78 bin dolara yaklaşmasının ardından hızla geri çekilen Bitcoin, 77 bin doların altına sarkarken kripto piyasasında milyarlarca dolarlık risk iştahı buharlaştı. ETF girişlerindeki yavaşlama, yükselen petrol fiyatları ve Fed belirsizliği de satış baskısını derinleştirdi. Piyasalar şimdi hem Orta Doğu'daki gelişmeleri hem de kritik ABD enflasyon verilerini bekliyor.

## EURO VE STERLİN YÜKSELİŞE GEÇTİ

Mayıs ayının son haftasında yükseliş eğiliminde hareket eden dolar/TL, günü önceki kapanışın yüzde 0,3 üzerinde 45,7120'den tamamladı. Dolar/TL saat 09.35 itibarıyla yatay seyirle 45,7110'dan işlem görüyor. Aynı dakikalarda Euro/TL yüzde 0,8 artışla 53,4780'den ve sterlin/TL yüzde 0,2 yükselişle 61,9250'den satılıyor. Dolar endeksi yüzde 0,2 düşüşle 99,03 seviyesinde bulunuyor.

# HÜRMÜZ BOĞAZI'NDA KRİZ DERİNLEŞİYOR: TEDARİK ZİNCİRİ BÜYÜK RİSK ALTINDA!

2026 İTİBARIYLA HÜRMÜZ BOĞAZI, ABD İLE İRAN ARASINDAKİ GERİLİM NEDENİYLE KÜRESEL ENERJİ VE GÜVENLİK KRİZİNİN MERKEZİNE YERLEŞTİ. ABD'NİN DENİZ ABLUKASI UYGULAMASI, BOĞAZI TEKNİK OLARAK AÇIK OLSA DA TİCARİ AÇIDAN BÜYÜK ÖLÇÜDE İŞLEVSİZ HALE GETİRMİŞ DURUMDA.



BU TÜR BİR ABLUKAYI UYGULAMANIN ASKERİ AÇIDAN PEK DE SÜRDÜRÜLEBİLİR OLAMAYACAĞINI SAVUNAN ESENYEL'E GÖRE, HÜRMÜZ BOĞAZI, EN DAR KESİTİNDE YAKLAŞIK 21 DENİZ MİLİ GENİŞLİĞE SAHİP OLUP ULUSLARARASI SEYİR İÇİN BELİRLENMİŞ TRAFİK AYRIM DÜZENİ (TSS) SON DERECE DAR.

**H**ürmüz Boğazı, 2026 itibarıyla küresel enerji ve güvenlik krizinin merkezinde. İran Devrim Muhafızları, 27 Nisan'da boğaz yakınında iki konteyner gemisine el koyarken; ABD ise deniz ablukasını sürdürüyor. Taraflar karşılıklı olarak birbirini "deniz korsanlığı" ile suçladığı bu süreçte, boğaz teknik olarak tamamen kapalı olmasa da ticari anlamda büyük ölçüde işlemez bir duruma geldi.

## BU ABLUKA MEŞRU DEĞİL

Yaşanan abluka sürecini değerlendiren Esenyel & Partners Kurucu Ortağı Av. Selçuk Esenyel, öncelikle deniz

ablukasının (naval blockade) tanımı yaparak bu kavramın uluslararası silahlı çatışma hukukunun (jus in bello) kadim müesseselerinden biri olup; bir savaşan tarafın, düşman devletin kıyı ve limanlarına yönelik ticari ve askeri deniz trafiğini, ilan edilmiş bir deniz sahası sınırında fiilen engellemesini ifade ettiğini söylüyor. ABD'nin aldığı bu kararın silahlı çatışma hali çerçevesinde meşru bir abluka şartlarını taşımadığı, BMGK yetkilendirmesinden yoksun olduğu ve BM Şartı m. 51 anlamında meşru müdafaa haline dayanmadığı müddetçe, hukuka aykırı nitelikte olduğunu belirten Esenyel, İran'ın kendi hukuki pozisyonundan

bağımsız olarak, Hürmüz'den geçen ticari trafiğin önemli kısmı Umman egemenlik alanında seyrettiğinden; ablukanın sonuçları, üçüncü devletlerin ve Umman'ın haklarını da doğrudan ihlal edici mahiyet arz ettiğini kaydediyor.

## BÖLGESEL SİLAHLANMA HIZLANACAK

ABD'nin Hürmüz Boğazı ablukasının bölgesel güvenlik dengelerine kısa ve uzun vadede etkilerini değerlendiren Esenyel, "Kısa vadede küresel ham petrol ve LNG sevkiyatının yaklaşık beşte birinin Hürmüz üzerinden gerçekleştiği tecrübe edilmekte olup; olması bir abluka derhal enerji fiyatlarında sert bir yukarı yönlü harekete, navlun ve savaş riski sigorta primlerinde mevzii sıçramalara ve tedarik zincirinde ciddi aksaklıklara yol açacak.

Gemilerin rota değişiklikleri, P&I (Protection & Indemnity) kulüplerince savaş riski bölgesi tanımının genişletilmesi ve charter party sözleşmelerinde force majeure taleplerinin kitlesel biçimde ileri sürülmesi kuvvetle muhtemeldir.

Uzun vadede ise bölgesel silahlanma sarmalının hızlanması, İran'ın asimetrik caydırıcılık araçlarına (mayın döşeme, hızlı saldırı teknesi taarruzları, kıyı bazlı seyir füzeleri) daha yoğun biçimde yönelmesi, Çin-Rusya-İran ekseninin güçlenmesi ve Körfez İş Birliği Konseyi üyesi devletlerin enerji ihraç güzergâhlarını Hürmüz'ü ikame edecek boru hattı altyapılarına yönelmesi beklenebilir" diye konuştu.

# ARAÇ MUAYENEDE DANIŞTAY SÜRECİNDE SONA YAKLAŞILDI

TÜRKİYE'DE ARAÇ MUAYENE HİZMETLERİNDE 2027-2047 DÖNEMİNİ KAPSAYAN YENİ İŞLETİM SÜRECİNE İLİŞKİN DANIŞTAY VE İLGİLİ KAMU KURUMLARININ ONAY SÜREÇLERİNDE SON DÖNEMEÇE GİRİLDİ. YENİ DÖNEMDE HİZMETİ DEVRALMAYA HAZIRLANAN MOI ORTAK GİRİŞİM GRUBU'NUN TURKA MARKASIYLA YÜRÜTTÜĞÜ ÇALIŞMALAR HIZLA SÜRÜYOR.



TURKA İCRA KURULU ÜYESİ SERHAN SELMAN, SÜREÇLERİN OLAĞAN KAMU PROSEDÜRLERİ ÇERÇEVESİNDE İLERLEDİĞİNİ SÖYLEDİ.

**T**ürkiye'de araç muayene hizmetlerinin özel sektör modeliyle dönüşüm süreci ilk kez 2004 yılında başlatılmış, ihale sonrası Danıştay başta olmak üzere ilgili kamu kurumlarının onayları ve yasal geçiş sürecinin tamamlanmasının ardından hizmetler yaklaşık 31 aylık sürecin sonunda 2007 yılında TÜVTÜRK tarafından verilmeye başlanmıştı. Mevcut lisans süresinin sona yaklaşmasıyla başlatılan 20 yıllık yeni döneme ilişkin ihale süreci sonuçlanacak Cumhurbaşkanlığı kararıyla Resmî Gazete'de yayımlanmıştı. MOI Ortak Girişim

Grubu (TURKA), toplam 1,72 milyar ABD doları ile en yüksek teklifi vererek ihaleyi kazanırken, süreç ilgili kamu kurumları kararıyla resmîyet kazanmıştı. Danıştay'ın onayı bekleniyor ihale sürecinin ardından hazırlanan İmtiyaz Sözleşmesi ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın (ÖİB) 26 Mayıs 2025 tarihli yazısıyla Danıştay'ın görüş ve onay sürecine sunuldu. Rekabet Kurulu ve milli güvenlik kapsamında yürütülen değerlendirmeler tamamlandı. Danıştay değerlendirmesi ile ilgili bakanlık ve tüm ilgili kurumların onay süreçlerinin

sonuçlanması bekleniyor. Sözleşme imza aşamasına ise tüm yasal ve idari süreçlerin tamamlanmasının ardından geçilecek. İhale şartnamesinde yer alan ödeme süreci de Danıştay onayı sonrasında başlayacak.

## OLAĞAN SÜREÇ İŞLİYOR

TURKA İcra Kurulu Üyesi Serhan Selman, süreçlerin olağan kamu prosedürleri çerçevesinde ilerlediğini belirterek, "Şu anda Danıştay onay süreci devam ediyor. İlgili bakanlık ve kamu kurumlarının onaylarının tamamlanmasını bekliyoruz. Araç muayene hizmetleri gibi stratejik öneme sahip bir alanda tüm süreçler ilgili kamu otoritelerinin koordinasyonunda ve doğal işleyişi içinde ilerliyor" dedi. Selman, tüm onay süreçlerinin tamamlanmasının ardından TURKA'nın 15 Ağustos 2027 itibarıyla araç muayene hizmetlerini devralacağı belirtti.

## YILLIK 16 MİLYON MUAYENE

2025 verilerine göre, Türkiye'de tekrar muayenelerle birlikte yıllık araç muayene sayısı 16 milyona yaklaşırken, her yıl 1 milyondan fazla yeni araç trafiğe çıkıyor. Artan araç parkı ile birlikte araç muayene hizmetlerinin stratejik öneminin de büyüdüğü belirtiliyor. Öte yandan TURKA'nın, yeni dönem hazırlıkları kapsamında yaklaşık bir yıldır üzerinde çalıştığı örnek yeni nesil istasyonunu kısa süre içinde devreye alması planlanıyor. Aynı zamanda Ar-Ge merkezi olarak konumlandırılacak istasyonda; çok noktalı kamera altyapıları, lazer tarayıcılar ve yapay zekâ destekli görüntü işleme teknolojileri gibi yeni nesil araç muayene sistemlerinin test edilmesi hedefleniyor.

# HOMETEX DÜNYANIN EN ÖNEMLİ EV TEKSTİLİ FUARLARINDAN BİRİ

İSTANBUL TİCARET ODASI (İTO) YÖNETİM KURULU BAŞKANI ŞEKİB AVDAGIÇ, "DÜNYANIN EN ÖNEMLİ EV TEKSTİLİ FUARLARINDAN BİRİ İSTANBUL'DA GERÇEKLEŞTİRİLİYOR" DEDİ.



FUAR KAPSAMINDA YÜZLERCE YABANCI FİRMA TEMSİLCİSİ YENİ TİCARET BAĞLANTILARI İÇİN HOMETEX'İ ZİYARET EDERKEN, ALIM HEYETİ KAPSAMINDA DA 45 ÜLKEDEN 250'YE YAKIN İŞ İNSANI TÜRK FİRMALARIYLA İŞ GÖRÜŞMELERİ GERÇEKLEŞTİRDİ.

**E**v tekstili sektörünün önemli buluşmalarından HOMETEX Ev Tekstili Fuarı, İstanbul Fuar Merkezi'nde sektör temsilcilerini ve alım heyetlerini bir araya getirdi. İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Burak ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TETSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Murat Şahinler fuarı ziyaret ederek stantlarda incelemelerde bulundu.

## 11 SALONUN TAMAMI DOLDU

İstanbul Fuar Merkezi olarak fuarın en iyi şekilde gerçekleştirilmesi için tüm imkanları seferber ettiklerini vurgulayan İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, "Şu anda bölgemizin, hatta dünyanın

en önemli ev tekstili fuarlarından biri İstanbul'da gerçekleştiriliyor. İstanbul Fuar Merkezi'ndeki 11 holün tamamı bu fuarda katılımcı firmalarla dolmuş durumda. Yaklaşık 600 firmamız burada yer alıyor" ifadelerini kullandı.

## ZİYARETÇİ SAYISINDA YÜZDE 8 ARTIŞ

Avdagiç, zorlu ekonomik şartlara rağmen fuara ilginin güçlü olduğunu dile getirerek, ilk gün verilerinde ziyaretçi sayısının geçen yıllara göre yaklaşık yüzde 8 arttığını gözlemlediklerini kaydetti. Fuarın ihracata katkısına da işaret eden Avdagiç, "Bizim için önemli olan yurt dışından daha fazla alım heyetinin gelmesi ve firmalarımızın daha fazla ihracat yapabilmesi. Fuarı gezdiğimizde tüm stantlarda memnuniyet olduğunu gördük. Bu memnuniyetin arkasında

fuarın fiziki hazırlığı kadar organizasyon başarısı da var. Doğru alım heyetlerinin seçilmiş olması çok önemli. Buraya turistik amaçla değil, gerçek alıcıların gelmesi fuarın değerini artırıyor" dedi.

## ÜRETİLENİ ALICILARLA BULUŞTURMAK ÇOK ÖNEMLİ

BTSO Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Burak da üretmenin kıymetli olduğunu ancak üretileni dünyadaki gerçek alıcılarla buluşturacak platformları oluşturmanın da büyük önem taşıdığını söyledi. Fuarcılığın bu açıdan ihracatın en stratejik alanlarından biri olduğunu belirten Burak, İstanbul Fuar Merkezi'nin son yıllarda önemli bir dönüşüm yaşadığını ifade etti. İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç'in liderliğinde merkezin fiziki altyapısının güçlendiğini dile getiren Burak, "Pandemi dönemi sonrasında Şekib Başkanımızın İstanbul Fuar Merkezi'ne yaptığı yatırımlar, uzun yıllardır ihtiyaç duyduğumuz fiziki altyapıyı bize sağladı. Türk üreticileri, ihracatçıları ve iş dünyası adına kendisine teşekkür ediyorum" diye konuştu.

## FUARIN POTANSİYELİ YÜKSEK

HOMETEX'in 33 yıldır düzenlenen köklü bir fuar olduğunu hatırlatan Burak, son üç yılda katılımcılardan ve ziyaretçilerden memnuniyet verici geri dönüşler aldıklarını bildirdi. BTSO ve KFA Fuarcılık Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Burak, HOMETEX'in sektörün ihracat hedefleri açısından önemli fırsatlar sunduğunu söyledi. Başkan Burak, fuarın gelecek dönemde 750 firmaya ulaşabilecek potansiyele sahip olduğunu da sözlerine ekledi. TETSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Murat Şahinler ise HOMETEX'e verdiği destek dolayısıyla İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç'e teşekkür etti. Fuarın sektör açısından güçlü bir atmosferde devam ettiğini belirten Şahinler, "HOMETEX'e vermiş olduğu destekten dolayı Şekib Başkanımıza teşekkür ediyorum. Fuarımız çok güzel geçiyor" dedi.

# BİRLİKTE GÜÇLÜYÜZ

*Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşlarından biriyiz, bir asrı aşan başarılı geçmişimizle geleceğe güvenle bakmanın haklı gururunu yaşıyoruz.*

*Başta grubun amiral gemisi konumundaki tekstil sektöründe olmak üzere Türkiye'de ve global arenada pek çok alanda liderliğimizi sürdürürken, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji, çimento ve ambalaj üreticileri arasında yer alıyoruz.*

*Binlerce çalışmamızla üreterek 100'ü aşkın ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz. Her adımda daha güçlü bir Türkiye hedefiyle ilerliyoruz.*



# SEYAHATE ZİNDE BAŞLA

Her yolcumuzu misafirimiz olarak görüyor,  
onların konforu için gereken özeni gösteriyoruz.



**TURKISH AIRLINES**

# HER YERDE HERKES İÇİN BANKACILIK

Hayatı kolaylaştıran mobil uygulamalarla  
Halkbank her an yanınızda!



Halkbank Mobil



Halkbank Çocuk Bankacılığı



Halkbank Kampüste